



**MEMORIA**

## **MEMORIA 2023**

(Información no cubierta por el Informe de los Auditores Independientes)

### **CONTENIDO**

- I. Consideraciones generales*
- II. Contexto macroeconómico*
- III. Información Operativa y Financiera*
- IV. Política de dividendos*
- V. Política de remuneraciones al Directorio y planes de bonificación e incentivos*
- VI. Gestión de la Sociedad y Sistema de control interno*
- VII. Sustentabilidad*
- VIII. Información sobre reservas petroleras y gasíferas*
- IX. Perspectivas*
- X. Propuesta de asignación de resultados*

*ANEXO I: Informe de Gobierno Societario*

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la Memoria y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2023.

La información contenida en la presente Memoria incluye el análisis y las explicaciones del Directorio sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones, y debe ser leída en forma conjunta con los Estados Financieros de Vista Energy Argentina S.A.U. (en adelante, indistintamente “Vista” o la “Sociedad”), junto con sus notas (en adelante, los “Estados Financieros”). Dichos Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”), y la Resolución Técnica No. 26.

### ***I. Consideraciones generales***

Vista, una compañía independiente de petróleo y gas, posee activos de producción de alta calidad y bajos costos de operación en Argentina. Liderada por un equipo de profesionales de clase mundial, busca maximizar retornos para sus accionistas a través del eficiente desarrollo de sus activos, principalmente en la formación Vaca Muerta. Asimismo, la Sociedad cuenta con un sólido balance y se encuentra fuertemente enfocada en la sustentabilidad de su operación.

La cartera de activos incluye, a la fecha de emisión de la presente Memoria, participaciones en 6 concesiones de explotación de hidrocarburos operadas por Vista en Vaca Muerta; en las que cuenta con aproximadamente 180.000 acres netos. Adicionalmente, la Sociedad participa en 7 concesiones de explotación convencionales no operadas en las cuencas Neuquina y Noroeste. Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023, Vista fue el segundo operador de producción de petróleo *shale* en Vaca Muerta, de acuerdo con información de la Secretaría de Energía, y reportó una producción total de 47.894 boe/d (“barriles de petróleo equivalente por día”) para dicho período.

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad cuenta con 288,7 MMboe (“millones de barriles de petróleo equivalente”) de reservas probadas, 97% de ellas ubicadas en yacimientos *shale*, y de las cuales 85% son de petróleo. Se han identificado hasta 1.000 potenciales locaciones de pozos alta rentabilidad para desarrollar en Vaca Muerta, de las cuales 550 se hallan en la concesión Bajada del Palo Oeste; 150 Bajada del Palo Este, 100 en Águila Mora, 75 en Aguada Federal, 75 en Bandurria Norte, y 50 en Coirón Amargo Norte. Aun considerando el incremento de actividad informado al mercado en el plan estratégico a 5 años de la Sociedad, esto representa un inventario para perforación de más de 20 años, al tiempo que existe potencial para incrementar dicho inventario, principalmente mediante la evaluación de otros horizontes de navegación.

### ***II. Contexto macroeconómico***

La Sociedad opera en Argentina y, por ende, los negocios dependen en gran medida de las condiciones macroeconómicas, políticas, regulatorias y sociales imperantes en dicho país.

Las condiciones macroeconómicas de la Argentina dependen de diversos factores, entre los que corresponde hacer mención a los siguientes: (i) la producción nacional, la demanda internacional y los precios de las exportaciones de los principales commodities de Argentina; (ii) la competitividad y eficiencia de las industrias y servicios nacionales; (iii) la estabilidad y competitividad del peso argentino (“\$” o “pesos”) respecto de otras monedas; (iv) las tasas de inflación de precios al consumidor y mayorista; (v) el déficit fiscal del estado nacional y los estados provinciales; (vi) los niveles de deuda pública; (vii) la inversión y financiamiento nacional y del exterior; (viii) las políticas de gobierno; y (ix) el entorno legal y regulatorio.

La economía argentina ha experimentado una inflación anual entre diciembre de 2022 y diciembre de 2023 de 211,4% de acuerdo al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (“INDEC”), mientras que el tipo de cambio se devaluó en un 356% de 177,16 pesos por dólar estadounidense (“USD”) a 808,45 \$/USD durante el año 2023, si se toma como referencia el tipo de cambio mayorista informado por el Banco de la Nación Argentina.

De acuerdo con información publicada por el INDEC, el Producto Bruto Interno (“PBI”) de Argentina registró una contracción del 0,8% en el tercer trimestre de 2023 en relación con el mismo período del 2022.

Adicionalmente, los precios de referencia de los productos comercializados por la Sociedad se encuentran mayormente denominados en USD, mientras que los bienes y servicios contratados están denominados tanto en USD como en pesos, ajustados por índices específicos o inflación. Por otro lado, la deuda financiera de la Sociedad está totalmente denominada en USD, y es mayormente pagadera en pesos ajustados por el tipo de cambio oficial a la fecha de vencimiento (comúnmente llamada deuda USD-linked).

Asimismo, existen algunas restricciones dispuestas por el Banco Central de la República Argentina (“BCRA”), para el acceso al mercado de cambios, que se describen en la Nota 16.5.1.4 de los Estados Financieros.

#### *Sector hidrocarburífero*

Los precios internacionales del petróleo crudo han fluctuado significativamente en los últimos años y se espera que sigan fluctuando en el futuro. Por ejemplo, el precio del índice de referencia Brent promedio en 2021, 2022 y 2023 fue 70,2 USD/bbl (“barriles equivalentes de petróleo”), 99,0 USD/bbl y 82,3 USD/bbl, respectivamente.

Los factores que afectan los precios internacionales del petróleo crudo y productos derivados incluyen: (i) los acontecimientos políticos en las regiones productoras de petróleo crudo, en particular en Medio Oriente; (ii) la capacidad de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (la “OPEP”) y de otras naciones productoras de petróleo crudo para fijar y mantener los niveles de producción y precios; (iii) la oferta y la demanda mundial y regional de petróleo crudo, gas natural y productos afines; (iv) la competencia de otras fuentes de energía; (v) las reglamentaciones de los gobiernos nacionales y extranjeros; (vi) los factores climáticos; y (vii) tensiones geopolíticas, conflictos armados de escala regional o mundial, y actos de terrorismo.

La mayor parte de los ingresos de la Sociedad se derivan de las ventas de petróleo crudo y gas natural, en donde el precio interno del petróleo crudo ha fluctuado en el pasado no sólo debido a los precios internacionales, sino también a regulaciones internas, impuestos locales, las condiciones macroeconómicas y los márgenes de refinación. Aunque las operaciones de compraventa de crudo en el mercado doméstico suelen tomar el precio Brent como referencia, históricamente la relación entre ambos precios ha variado, especialmente durante periodos con fuertes devaluaciones del peso contra el USD, o fuertes oscilaciones en el precio Brent. Por ejemplo, si bien el precio de referencia Brent fue en promedio 82,3 USD/bbl durante 2023, el precio de realización promedio por las ventas de petróleo crudo de la Sociedad fue 67 USD/bbl, es decir un 19% por debajo de Brent y un 7% por debajo de la paridad de exportación, que fue 72,2 USD/bbl.

### **III. Información Operativa y Financiera**

#### *i. Producción de petróleo y gas*

	<b>Unidad</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Producción neta</b>			
Crudo	Mbbl	14.746	14.011
Gas	Mboe	2.584	2.867
GLP	Mboe	151	164
<b>Total</b>	<b>Mboe</b>	<b>17.481</b>	<b>17.043</b>

#### *ii. Resultado de las operaciones (en millones de pesos)*

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Ingresos por ventas a clientes	355.928	154.245
Costo de ventas:		
Costos operativos	(30.902)	(17.256)
Fluctuación del inventario de petróleo	(496)	66
Regalías y otros	(63.245)	(24.556)
Depreciaciones, agotamiento y amortizaciones	(83.759)	(29.342)
Otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales	(10.636)	-
<b>Resultado bruto</b>	<b>166.891</b>	<b>83.156</b>
Gastos de comercialización	(23.427)	(8.121)
Gastos de administración	(17.210)	(4.918)
Otros ingresos y gastos operativos, netos	54.107	2.947
Resultado por inversiones en asociadas	(2.188)	476
Deterioro de propiedades, planta y equipos	(1.358)	-
<b>Resultado operativo</b>	<b>176.815</b>	<b>73.540</b>

Resultados financieros, netos	16.294	(6.677)
<b>Resultado antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>193.109</b>	<b>66.863</b>
Impuesto a las ganancias	(92.860)	(29.168)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>100.249</b>	<b>37.695</b>
<b>Otro resultado integral del ejercicio</b>	<b>658.749</b>	<b>48.629</b>
<b>Resultado integral del ejercicio</b>	<b>758.998</b>	<b>86.323</b>

El siguiente cuadro presenta los resultados de las operaciones como porcentaje de los ingresos netos para los ejercicios indicados:

	31.12.2023	31.12.2022
Ingresos por ventas a clientes	100%	100%
Costo de ventas		
Costos operativos	(9%)	(11%)
Fluctuación del inventario de petróleo	(0%)	0%
Regalías y otros	(18%)	(16%)
Depreciaciones, agotamiento y amortizaciones	(24%)	(19%)
Otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales	(3%)	- %
<b>Resultado bruto</b>	<b>47%</b>	<b>54%</b>
Gastos de comercialización	(7%)	(5%)
Gastos de administración	(5%)	(3%)
Otros ingresos y gastos operativos, netos	15%	2%
Resultado por inversiones en asociadas	(1%)	0%
Deterioro de propiedades, planta y equipos	(0%)	- %
<b>Resultado operativo</b>	<b>50%</b>	<b>48%</b>
Resultados financieros netos	5%	(4%)
<b>Resultado antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>54%</b>	<b>43%</b>
Impuesto a las ganancias	(26%)	(19%)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>28%</b>	<b>24%</b>
<b>Otro resultado integral del ejercicio</b>	<b>185%</b>	<b>32%</b>
<b>Resultado integral del ejercicio</b>	<b>213%</b>	<b>56%</b>

iii. *Principales variaciones en los resultados (en millones)*

**Ingresos por ventas**

Los ingresos por ventas totalizaron \$355.928 durante el ejercicio 2023, comparado con \$154.245 durante el ejercicio 2022. Este aumento se debe principalmente a un mayor volumen vendido y a mayores precios realizados de petróleo crudo y gas natural, medidos en pesos.

Los ingresos por ventas de petróleo crudo ascendieron a \$334.176 durante el ejercicio 2023, comparado con \$144.002 durante el ejercicio 2022, representando un crecimiento del 132%. Esta variación se debe a un aumento en los volúmenes vendidos del 4% y a un incremento del 120% de los precios realizados de petróleo, medidos en pesos.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2023 las exportaciones de petróleo crudo representaron el 60% de los ingresos por ventas de dicho producto, lo cual resultó en un incremento del 146% respecto a las exportaciones del ejercicio 2022.

Los ingresos por ventas de gas natural ascendieron a \$20.607 durante el ejercicio 2023, comparado con \$9.499 durante el ejercicio 2022, representando un aumento del 117%. Los volúmenes de gas vendidos crecieron un 10%

## MEMORIA 2023

---

durante el ejercicio 2023, mientras que los precios realizados de gas natural, medidos en pesos, aumentaron un 93%.

Los ingresos por ventas de GNL totalizaron \$1.145 durante el ejercicio 2023, comparado con \$744 del ejercicio 2022, lo que representó un crecimiento del 54%.

### ***Costo de ventas***

El costo de ventas ascendió a \$189.037 durante el ejercicio 2023, en comparación con \$71.089 para el mismo período del año anterior. El costo total de ventas incluyó costos operativos; fluctuaciones del inventario de petróleo; regalías y otros; depreciaciones, agotamiento y amortizaciones, y otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales (ver Nota 1.2.1 de los Estados Financieros, para mayor información sobre la cesión de activos convencionales).

A continuación, se detallan las variaciones en los distintos ítems que lo componen:

Los costos operativos ascendieron a \$30.902 durante el ejercicio 2023, en comparación con \$17.256 durante el ejercicio 2022, lo que representó el 9% y 11% de los ingresos por ventas, respectivamente. Este aumento se debe principalmente a la devaluación del peso contra el USD, que impactó en bienes y servicios con tarifas dolarizadas, compensados parcialmente por eficiencias en la actividad y ahorros generados por la cesión de los activos convencionales a partir del 1 de marzo de 2023 (ver Nota 1.2.1 de los Estados Financieros, para mayor información sobre la cesión de activos convencionales).

Asimismo, en el ejercicio 2023 se registró una pérdida por la fluctuación del inventario de petróleo de \$496, comparado con una ganancia de \$66 en 2022.

Adicionalmente, se registró un aumento en el cargo por regalías y otros del 158%, las cuales alcanzaron \$63.245, en línea con el incremento en la producción y los precios realizados de ventas, medidos en pesos.

Sumado a lo anterior, se observó un crecimiento interanual de depreciaciones, agotamiento y amortizaciones del 185% alcanzando \$83.759 durante el ejercicio 2023, relacionado principalmente, con la capitalización de pozos *shale*.

Por último, en el ejercicio 2023 se registró una pérdida en otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales por \$10.636 (ver Nota 1.2.1 de los Estados Financieros, para mayor información sobre la cesión de activos convencionales).

### ***Resultado bruto***

La ganancia bruta ascendió a \$166.891 durante el ejercicio 2023, en comparación con \$83.156 durante el ejercicio 2022, lo que representó el 47% y 54% de los ingresos por ventas, respectivamente.

### ***Gastos de comercialización***

Los gastos de comercialización ascendieron a \$23.427 durante el ejercicio 2023, en comparación con \$8.121 durante el ejercicio 2022, lo que representó el 7% y 5% de los ingresos por ventas respectivamente. Este aumento se debe, principalmente, a un incremento en los gastos de transporte y en los honorarios y compensación por servicios, en ambos casos vinculados con el aumento en la actividad y la devaluación del peso en relación con el USD durante el ejercicio 2023.

### ***Gastos de administración***

Los gastos de administración ascendieron a \$17.210 durante el ejercicio 2023, en comparación con \$4.918 durante el ejercicio 2022, lo que representó el 5% y 3% de los ingresos por ventas, respectivamente. Este incremento se debe principalmente a un aumento en los gastos por pagos basados en acciones, los salarios y contribuciones sociales, y los honorarios y compensación por servicios.

### ***Otros ingresos y gastos operativos, netos***

En otros ingresos y gastos operativos netos se alcanzó una ganancia de \$54.107 durante el ejercicio 2023, en comparación con una ganancia de \$2.947 registrada durante el ejercicio 2022. Esta variación corresponde, principalmente: (i) a la ganancia generada por el Programa de Incremento Exportador (ver Nota 2.7.1.1 de los Estados Financieros para mayor información sobre el Programa); y (ii) a la ganancia generada por la cesión de

activos convencionales (ver Nota 1.2.1 de los Estados Financieros, para mayor información sobre la cesión de activos convencionales).

### ***Resultado Operativo***

La ganancia operativa alcanzó \$176.815 durante el ejercicio 2023, en comparación los \$73.540 generados en el ejercicio 2022, lo que representó el 50% y 48% de los ingresos por ventas, respectivamente.

### ***Resultados financieros, netos***

Los resultados financieros netos resultaron en una ganancia de \$16.294 durante el ejercicio 2023 en comparación con una pérdida de \$6.677 durante el ejercicio 2022, lo que representó el 5% y 4% de los ingresos por ventas, respectivamente.

### ***Resultado antes de impuesto a las ganancias***

El resultado antes del impuesto a las ganancias ascendió a una ganancia de \$193.109 para el ejercicio 2023, en comparación con una ganancia de \$66.863 para el ejercicio 2022.

### ***Impuesto a las ganancias***

El impuesto a las ganancias resultó en una pérdida de \$92.860 durante el ejercicio 2023, comparado con una pérdida de \$29.168 durante el ejercicio 2022. Esta variación se debió, principalmente, a un incremento en el resultado del ejercicio 2023, al impacto del ajuste por inflación impositivo y la devaluación del peso respecto al USD.

### ***Resultado del ejercicio***

El resultado del ejercicio arrojó una ganancia neta de \$100.249 durante ejercicio 2023, en comparación con una ganancia neta de \$37.695 durante ejercicio 2022.

#### *iv. Principales variaciones en activos y pasivos (en millones)*

Al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023, el Activo de la Sociedad alcanzó los \$ 1.908.298, lo que representó un incremento del 498% con respecto al saldo al 31 de diciembre de 2022.

El activo no corriente, que totalizó al cierre del ejercicio 2023 \$ 1.581.009, representa un incremento del 502% con respecto al ejercicio anterior, producto principalmente de un aumento de propiedades, planta y equipos vinculado con un mayor nivel de actividad e inversiones en el ejercicio 2023 y el efecto de la conversión a pesos, compensado parcialmente por un aumento de depreciaciones.

El activo corriente ascendió a \$ 327.289 al 31 de diciembre de 2023, lo que representó un incremento de 483% comparado con \$ 56.170 al 31 de diciembre de 2022. La variación corresponde, principalmente, a un incremento de los créditos por ventas y otros créditos y de caja, bancos e inversiones corrientes al cierre del 2023.

El pasivo total ascendió a \$ 1.047.141 al 31 de diciembre de 2023, lo que representó un aumento del 369% comparado con \$ 223.188 al 31 de diciembre de 2022. Esta variación se debió principalmente al incremento de las deudas financieras, el pasivo por impuesto diferido y las deudas comerciales y otras deudas.

#### *i. Liquidez y recursos de capital (en millones)*

Durante 2023, la generación de caja operativa alcanzó los \$ 278.758, un 202% superior a la del ejercicio anterior. Esta variación tuvo lugar, principalmente, por un incremento en el resultado operativo y una mejora en la gestión del capital de trabajo de la Sociedad durante el ejercicio 2023.

El flujo de efectivo aplicado en actividades de inversión alcanzó un total de \$168.628 durante el ejercicio 2023, un 135% superior a la del ejercicio anterior. Este aumento se debe, principalmente, a un mayor nivel de actividad en perforación y completación de pozos, e inversiones en activos fijos vinculados con el desarrollo *shale* de la Sociedad en Vaca Muerta. Cabe destacar que buena parte de los costos asociados a la perforación y completación de pozos corresponden a materiales y servicios contratados en dólares, lo cual implica un aumento en los costos por pozo medidos en pesos producto de la devaluación de la moneda durante 2023.

A su vez, como resultado de las actividades de financiación, durante 2023 la Sociedad tuvo una disminución neta de fondos de \$51.634, lo que representó un incremento del 404% respecto al ejercicio anterior, debido principalmente a mayores pagos por vencimientos de capital e intereses durante el ejercicio 2023.

La generación de recursos previamente explicada deviene en una posición de efectivo y equivalentes de efectivo de \$116.027 al 31 de diciembre de 2023. Asimismo, las deudas financieras de la Sociedad alcanzaron los \$ 505.052, siendo exigible en el corto plazo sólo un 10% del total.

*ii. Operaciones con sociedades relacionadas*

La Sociedad registra todas las operaciones con sociedades relacionadas bajo condiciones generales de mercado. Las mismas se encuentran detalladas en la Nota 25 a los Estados Financieros.

**IV. Política de dividendos**

La Sociedad no cuenta con una política de distribución de dividendos, sin embargo, sigue los lineamientos que efectúa el Directorio y el accionista de forma prudente. Toda distribución de dividendos debe estar en línea con las necesidades del Grupo Vista (Vista Energy, S.A.B. de C.V.), y son discutidas y consensuadas por el Directorio y la Asamblea.

**V. Política de remuneraciones al Directorio y planes de bonificación e incentivos**

*i. Remuneraciones del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora*

Las normas legales vigentes establecen que la compensación anual pagada a los miembros del Directorio (incluyendo aquellos que se desempeñen como ejecutivos de la Sociedad) y de la Comisión Fiscalizadora, no puede exceder el 5% del resultado del ejercicio, en el caso que la Sociedad no distribuyera dividendos por ese período; pudiendo incrementarse hasta un 25% del resultado del ejercicio, en el caso que si se distribuyeran dividendos.

Las mencionadas remuneraciones requieren de la ratificación de una Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Con fecha 28 de marzo de 2023, la Asamblea de Accionistas de la Sociedad aprobó la remuneración a los miembros del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora por el ejercicio 2022 por un monto total de \$ 14,8 millones.

*ii. Planes de bonificación e incentivos*

La Sociedad cuenta con un programa de pago variable a corto plazo a los empleados, el cual está basado en el cumplimiento de objetivos de la Sociedad y de objetivos individuales o grupales.

Adicionalmente, la Sociedad cuenta, con un plan de incentivos a largo plazo basado en acciones que consiste en un plan para atraer y retener a personas talentosas como funcionarios, directores, empleados y consultores claves.

**VI. Gestión de la Sociedad y Sistema de control interno**

*i. Gestión de la Sociedad*

Al 31 de diciembre de 2023, el Directorio de la Sociedad se encontraba integrado de la siguiente forma:

<b>Cargo</b>	<b>Nombre</b>	<b>Vigencia del mandato</b>
Presidente	Pablo Manuel Vera Pinto	Tres ejercicios
Vicepresidente	Juan María Garoby	Tres ejercicios
Director Titular	Alejandro Cheriñacov	Tres ejercicios
Directora Suplente	Georgina Lufrano	Dos ejercicios
Directora Suplente	Florencia Hardoy	Dos ejercicios

ii. Informe sobre Código de Gobierno Societario

En el Anexo I se incluye el Informe sobre Código de Gobierno Societario (el “Informe”) con el fin de dar cumplimiento a lo dispuesto por la Resolución General N°622 (modificada por la RG N°797/2019) de la CNV.

iii. Sistema de Control Interno

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad avanzó en la implementación de normas relativas a la Ley Sarbanes-Oxley (“SOX”), mediante las siguientes acciones:

- Se concluyeron las tres primeras etapas de Testing en los meses de abril, julio y octubre, con resultados satisfactorios en todos los casos;
- Se inició la cuarta y última etapa de Testing en el mes de diciembre 2023, la cual se espera concluir durante marzo de 2024.

El objetivo es obtener una certificación interna en Normas SOX, que será realizada en el mes de marzo de 2024, con certificación de los auditores externos para el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2023.

### ***VII. Sustentabilidad***

Vista mantiene un enfoque sustentable para desarrollar su negocio. En este sentido, lleva adelante su actividad enfocándose en el cuidado del medio ambiente, con el objetivo de minimizar el impacto sobre el mismo, potenciar los efectos positivos asociados a su trabajo, y priorizar la protección de los trabajadores, el medio ambiente y la comunidad en general.

Vista es una empresa joven con espíritu emprendedor, construida sobre activos que tienen una reconocida trayectoria de operaciones confiables, por lo que considera que la sustentabilidad es vital para la estrategia de negocios.

La Sociedad cuenta con las personas, los procesos y el compromiso adecuados para resolver los desafíos en materia de la provisión de energía y de forma sustentable, tanto hoy como en el futuro. La estrategia, los objetivos y los logros en materia de medio ambiente, social y gobernanza (“ASG”) de la Sociedad se reportan anualmente en el Reporte de Sustentabilidad del Grupo Vista.

Durante 2023, Vista hizo un sólido progreso en todos los frentes de ASG, siendo los principales hitos los siguientes:

#### *Medio Ambiente*

- Está ejecutando un plan en acción para reducir la intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero (“GEI”), de alcance 1 y 2, a 7 kgCO<sub>2</sub>e/boe al 2026.
- Logró un buen progreso en el plan de descarbonización de la Sociedad, impulsando la reducción de las emisiones de GEI absolutas, de alcance 1 y 2, en 13% año a año. Adicionalmente, la Sociedad alcanzó una intensidad de emisiones de GEI, de alcance 1 y 2, de 15,6 kgCO<sub>2</sub>e/boe durante 2023, una reducción interanual del 13%.
- El Grupo Vista continúa ejecutando proyectos de Soluciones Basadas en la Naturaleza (“NBS” por sus siglas en inglés) a través de una de las subsidiarias del Grupo, Aike NBS S.A.U., actualmente está ejecutando 9 proyectos (2 de reforestación, 1 de conservación, 3 de ganadería regenerativa, 3 de agricultura regenerativa) cubriendo 26.000 hectáreas en las provincias de Corrientes, Salta, Santa Fe y Buenos Aires, en Argentina.

#### *Social (Empleados, Cadena de valor, Comunidades)*

- El índice de incidentes registrables (“TRIR” por sus siglas en inglés) para el año fue de 0,2, menor a 1,0 por cuarto año consecutivo.
- La Sociedad registró un buen progreso en las iniciativas de género, a través de la contratación, el desarrollo de talento femenino, y el lanzamiento de nuevas políticas y talleres para aumentar el conocimiento de los empleados en dichos temas.
- La inversión social fue de \$236 millones en Argentina a través en 5 verticales: educación, emprendedorismo, fortaleza institucional, inclusión y valores en los deportes y en salud, e infraestructura.

### Gobernanza

- Publicó sus políticas relacionadas a la ética en los negocios en su página web.
- Se incrementaron las horas de entrenamiento al personal relacionadas con dichos temas respecto al año anterior.
- Alcanzó la meta de ciberseguridad de Instituto Nacional de Estándares y Tecnología de EE.UU. (“NIST” por sus siglas en inglés) de 3,5 y cero incidentes críticos de ciberseguridad.

### VIII. Información sobre reservas petroleras y gasíferas

	Probadas desarrolladas		Probadas no desarrolladas		Total reservas probadas	
	Petróleo (1)	Gas natural (2)	Petróleo (1)	Gas natural (2)	Petróleo (1)	Gas natural (2)
Al 31 de diciembre de 2023	68,1	14,9	177,4	28,4	245,4	43,3
Al 31 de diciembre de 2022	64,9	17,0	124,5	22,6	189,3	39,6

(1) En millones de barriles

(2) En millones de barriles equivalentes de petróleo

Las reservas probadas totales de la Sociedad alcanzaron 288,7 MMboe, según fueron certificadas por DeGolyer and MacNaughton, al 31 de diciembre de 2023, lo que significó un incremento del 26% respecto a las 229,0 MMboe a la misma fecha del año anterior y un índice de reemplazo de reservas de 442%. El incremento en reservas estuvo impulsado por el desarrollo de Vaca Muerta en Bajada del Palo Oeste, donde las reservas probadas se incrementaron en 35,4 MMboe a 221,8 MMboe, y en Bajada del Palo Este probadas se incrementaron en 31,6 MMboe a 40,1 MMboe.

Las reservas probadas de petróleo, las cuales incluyen crudo, condensado y GNL, tuvieron un incremento interanual del 30%, alcanzando 245,4 MMboe al cierre de 2023 respecto a los 189,3 MMboe al cierre del año anterior.

A su vez, las reservas probadas de gas natural totalizaron 43,3 MMboe al 31 de diciembre de 2023, en comparación a los 39,6 MMboe del año anterior.

### IX. Perspectivas

#### Panorama General

La Sociedad busca generar un sólido retorno para sus inversores a través de las siguientes 4 (cuatro) palancas de creación de valor:

#### (i) Amplio inventario de pozos

El plan de crecimiento de la Sociedad está basado principalmente en el desarrollo de un inventario de aproximadamente 1.000 pozos en Vaca Muerta, de las cuales 550 se hallan en la concesión Bajada del Palo Oeste; 150 Bajada del Palo Este, 100 en Águila Mora, 75 en Aguada Federal, 75 en Bandurria Norte, y 50 en Coirón Amargo Norte. Al 31 de diciembre de 2023, Vista como operador había conectado 83 pozos en Bajada del Palo Oeste, 10 pozos en Aguda Federal, 4 pozos en Bajada del Palo Este, y 2 pozos en Águila Mora. Dicha actividad impulsó la producción a 47,9 Mboe/d (miles de barriles de petróleo equivalente) para el año 2023. Las reservas probadas y certificadas al 31 de diciembre de 2023 ascienden a 288,7 MMboe.

#### (ii) Excelencia operativa

La Sociedad cree que la productividad de sus pozos nuevos demuestra la calidad de su *acreage* en Vaca Muerta como así también la excelencia operativa. Al 31 de diciembre de 2023, el pozo promedio de Vista en Bajada del Palo Oeste (que representa el promedio de los *pads* BPO-1 a BPO-10) estaba produciendo un 6% por encima de la curva tipo de Bajada del Palo Oeste tras 720 días de producción. Dicha productividad ubica a los pozos de Vista entre los mejores de Vaca Muerta.

El aumento de la producción, principalmente impulsado por Bajada del Palo Oeste, junto con la implementación de ciertos proyectos de ahorro de costos, llevaron a una disminución del costo operativo unitario a 5,3 USD/boe en 2023 comparado con 13,9 USD/boe en 2018.

*(iii) Balance y rendimientos financieros sólidos*

El efectivo y equivalente de efectivo al cierre del ejercicio 2023 fue de \$116.027 millones. Durante el mismo periodo la Sociedad generó un flujo de caja libre por un total de \$110.130 millones. Además, en 2023 el resultado operativo fue \$176.815 millones y el resultado del ejercicio fue de \$100.249 millones. El saldo de préstamos alcanzó \$505.052 millones al final del ejercicio 2023, resultando en una deuda neta de \$389.025 millones.

*(iv) Cultura enfocada en la sustentabilidad*

La Sociedad opera sus activos con integridad, innovación y agilidad; y desarrolla su negocio de manera sostenible, generando valor hoy y construyendo un futuro para las generaciones venideras.

La Sociedad ha publicado su aspiración de alcanzar cero emisiones netas de gases de efecto invernadero (alcance 1 y 2) en 2026, combinando (i) una reducción de huella de carbono hasta una intensidad de 7 kgCO<sub>2</sub>/boe, con (ii) la implementación de proyectos basados en la naturaleza para remover emisiones restantes.

Vista se compromete con el desarrollo de las comunidades en las que opera, con un modelo de negocios inclusivo, y reforzando el sentido de pertenencia a través de iniciativas de diálogo abierto, cooperación activa, voluntariado y compromiso social.

La Sociedad cree fuertemente en el valor de desarrollar una cultura organizacional que promueva la diversidad, equidad e inclusión en cada nivel. Diariamente se desarrollan estas capacidades en los empleados y líderes. El compromiso es crear entornos de trabajo donde el personal sienta que puede intercambiar ideas y opiniones, más allá de su raza, género, nacionalidad, religión y creencias.

Vista está comprometida con la implementación de principios sólidos y transparentes de gobierno corporativo, los que fortalecen la confianza y credibilidad con sus grupos de interés. El Consejo de Administración de la sociedad controlante, Vista Energy S.A.B. de C.V. supervisa todas las acciones relacionadas con la sustentabilidad a través del Comité de Prácticas Corporativas.

**X. Propuesta de asignación de resultados**

Según los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023, el resultado del ejercicio arrojó una ganancia de \$100.249 millones; mientras que el saldo de los resultados acumulados a dicha fecha asciende a \$456.903 millones.

Las normas legales vigentes establecen que debe destinarse a la Reserva Legal no menos del 5% de la utilidad de cada ejercicio hasta que dicha reserva alcance un monto igual al 20% del capital social (art. 70, Ley General de Sociedades No. 19.550 (T.O. 1984)), considerando los lineamientos de la RG N° 941/2022 de la CNV.

El Directorio estima conveniente que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas destine la ganancia acumulada al 31 de diciembre de 2023, de acuerdo con las necesidades del Grupo Vista.

Entre otros propósitos, la presente Memoria, análisis y explicaciones del Directorio, tiene por objeto cumplir con la información requerida por Artículo 66 de la Ley General de Sociedades N°19.550.

Provincia de Buenos Aires,  
6 de marzo de 2024.

PABLO VERA PINTO  
Presidente