

tgs   
30 años

# memoria y estados financieros 2022





**Transportadora de Gas del Sur S.A.**  
**Memoria y Estados Financieros**  
**del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022**

## **ÍNDICE**

### **01 | MEMORIA Y RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA**

### **02 | ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

Estado de resultados integral consolidado  
Estado de situación financiera consolidado  
Estado de cambios en el patrimonio consolidado  
Estado de flujo de efectivo consolidado  
Notas a los estados financieros consolidados

### **03 | INFORME DE AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

### **04 | INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA (ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS)**

### **05 | ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

Estado de resultados integrales separado  
Estado de situación financiera separado  
Estado de cambios en el patrimonio separado  
Estado de flujo de efectivo separado  
Notas a los estados financieros separados

### **06 | INFORME DE AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS**

### **07 | INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA (ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS)**

## Glosario de términos y definiciones

<b>Acuerdo Propano para Redes</b>	Acuerdo de Abastecimiento de Gas Propano para Redes de Distribución de Gas Propano Indiluido
<b>ADRs/ADSS</b>	American Depositary Receipts
<b>Ars. o Ps.</b>	Pesos Argentinos
<b>ASG</b>	Ambiente, Social y Gobierno
<b>BYMA</b>	Bolsas y Mercados Argentinos
<b>BCRA</b>	Banco Central de la República Argentina
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BNA</b>	Banco de la Nación Argentina
<b>BTU</b>	British Thermal Unit
<b>CAMMESA</b>	Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico S.A.
<b>CAU</b>	Cargo de Acceso y Uso
<b>CEADS</b>	Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible
<b>CGC</b>	Compañía General de Combustibles S.A.
<b>CIESA</b>	Compañía de Inversiones de Energía S.A.
<b>CNV</b>	Comisión Nacional de Valores
<b>COVID</b>	Coronavirus SARS-CoV-2 / COVID-19
<b>CSJN</b>	Corte Suprema de Justicia de la Nación Argentina
<b>Directorio</b>	Directorio de <b>tgs</b>
<b>DNU</b>	Decreto de Necesidad y Urgencia
<b>EBITDA</b>	Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones
<b>ESG</b>	<i>Environmental, Social and Governance</i> (Ambiente, Social y Gobierno)
<b>ENARGAS</b>	Ente Nacional Regulador del Gas
<b>FACPCE</b>	Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas
<b>FOB</b>	Free on Board
<b>FMI</b>	Fondo Monetario Internacional
<b>GLP</b>	Gas Licuado del Petróleo
<b>GNC</b>	Gas Natural Comprimido
<b>GNL</b>	Gas Natural Licuado
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative
<b>INDEC</b>	Instituto Nacional de Estadística y Censos de Argentina
<b>IPC</b>	Índice de Precios al Consumidor
<b>IPIM</b>	Índice de Precios Internos al por Mayor
<b>IVA</b>	Impuesto al Valor Agregado
<b>Líquidos</b>	Líquidos de Gas Natural
<b>M<sup>3</sup></b>	Metros Cúbicos
<b>MEGA</b>	Compañía MEGA S.A.
<b>MULC</b>	Mercado Único y Libre de Cambios
<b>NIIF</b>	Normas Internacionales de Información Financiera
<b>NYSE</b>	Bolsa de Valores de New York o <i>New York Stock Exchange</i>
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>OldelVal</b>	Oleoductos del Valle S.A.
<b>ONs</b>	Obligaciones Negociables
<b>Pampa Energía</b>	Pampa Energía S.A.

## Glosario de términos y definiciones (cont.)

<b>PBI</b>	Producto Bruto Interno
<b>PBB</b>	PBB Polisor S.A.
<b>PEN</b>	Poder Ejecutivo Nacional
<b>PPE</b>	Propiedad, planta y equipos
<b>RECPAM</b>	Resultado por Exposición a los Cambios en el Poder Adquisitivo de la Moneda
<b>Res.</b>	Res. / Res.
<b>RTI</b>	Revisión Tarifaria Integral
<b>RTT</b>	Régimen Tarifario de Transición
<b>RTP</b>	Reducción Térmica de Planta
<b>SCC</b>	Stress Corrosion Cracking
<b>SE</b>	SE
<b>SEC</b>	Security and Exchange Commission
<b>SOX</b>	Sarbanes-Oxley Act
<b>Telcosur</b>	Telcosur S.A.
<b>tgs / la Sociedad / la Compañía</b>	Transportadora de Gas del Sur S.A.
<b>UNIREN</b>	Unidad de Renegociación y Análisis de Contratos de Servicios Públicos
<b>US\$</b>	Dólares Estadounidenses
<b>UT</b>	Unión Transitoria
<b>WEO</b>	World Economic Outlook
<b>YPF</b>	YPF S.A.

### Redondeo

Algunas cifras incluidas en esta Memoria han sido redondeadas para facilitar su presentación. Las cifras porcentuales no se han calculado, en todos los casos, sobre la base de dichas cifras redondeadas, sino sobre la base de dichos importes antes del redondeo. Por esta razón, las cifras porcentuales pueden diferir de las obtenidas al realizar los mismos cálculos utilizando las cifras de estados financieros consolidados de la Sociedad. Algunas cifras numéricas que aparecen como totales en algunas tablas pueden no ser una suma aritmética de las cifras que las preceden debido al redondeo.

tgs   
30 años

**memoria**  
2022





## MEMORIA ANUAL 2022

(cifras expresadas en millones de pesos constantes al 31/12/2022, excepto que se exprese lo contrario)

**01 | CARTA A LOS ACCIONISTAS, CLIENTES, COLABORADORES Y PROVEEDORES**

**02 | CONTEXTO MACROECONÓMICO**

**03 | INDUSTRIA DEL GAS NATURAL EN ARGENTINA**

**04 | NUESTROS NEGOCIOS EN 2022**

**05 | CONDUCCIÓN DE OPERACIONES Y SEGURIDAD**

**06 | AMBIENTE, SOCIAL Y GOBIERNO**

**06-a | AMBIENTE**

**06-b | SOCIAL (Capital Humano – Seguridad e Higiene – Gestión de Sustentabilidad)**

**06-c | GOBIERNO (Gobierno Corporativo)**

**07 | CAPITAL FINANCIERO**

**08 | RESEÑA INFORMATIVA POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

**09 | OTRAS CONSIDERACIONES**

**10 | PROPUESTA DEL DIRECTORIO RESPECTO DEL DESTINO A DAR AL RESULTADO**

## Principales Indicadores Financieros

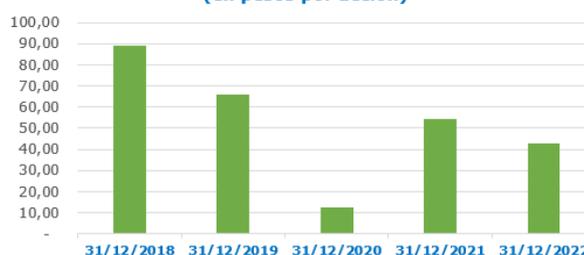
**Situación patrimonial**  
(en millones de pesos argentinos)



**Estado de resultados**  
(en millones de pesos argentinos)



**Ganancia por acción**  
(en pesos por acción)



### Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de

2022	2021	2020	2019	2018
------	------	------	------	------

(en miles de pesos argentinos)

### Estado de resultados integrales resumidos:

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Ingresos por ventas netas</b>	<b>164.524.789</b>	<b>173.319.821</b>	<b>164.275.443</b>	<b>194.384.871</b>	<b>209.747.564</b>
Transporte de gas natural	40.643.462	47.729.944	69.100.376	90.546.391	95.210.671
Producción y comercialización de Líquidos	104.214.859	108.559.750	81.140.913	92.618.907	102.386.651
Otros Servicios	19.666.468	17.030.127	14.034.153	11.219.571	12.150.242
<b>Utilidad operativa</b>	<b>52.448.697</b>	<b>66.391.711</b>	<b>60.689.409</b>	<b>79.090.945</b>	<b>87.790.634</b>
Resultados financieros netos	(3.159.880)	(849.897)	(38.139.790)	(11.597.969)	(17.526.396)
Utilidad integral antes de impuesto a las ganancias	49.378.955	65.583.161	22.612.276	67.365.453	70.376.350
<b>Utilidad integral del ejercicio</b>	<b>32.317.802</b>	<b>40.772.311</b>	<b>9.662.215</b>	<b>51.257.097</b>	<b>70.295.248</b>

### Situación Financiera Consolidada:

	2022	2021	2020	2019	2018
Total Activo Corriente	77.253.535	69.136.977	46.453.750	83.819.612	142.632.656
Propiedad, planta y equipos	294.479.596	292.534.643	290.711.609	298.424.143	238.213.664
Total activo no corriente	334.838.690	336.382.939	331.644.560	298.859.122	238.793.670
<b>Total Activo</b>	<b>412.092.225</b>	<b>405.519.916</b>	<b>378.098.310</b>	<b>382.678.734</b>	<b>381.426.326</b>
Total Pasivo Corriente	21.193.776	39.465.333	23.844.384	31.831.538	44.005.112
Total Pasivo No Corriente	123.674.160	131.148.096	160.119.741	158.375.790	146.869.431
<b>Total Pasivo</b>	<b>144.867.936</b>	<b>170.613.429</b>	<b>183.964.125</b>	<b>190.207.328</b>	<b>190.874.543</b>
Participación minoritaria	110	98	92	111	66
<b>Patrimonio neto</b>	<b>267.224.289</b>	<b>234.906.487</b>	<b>194.134.185</b>	<b>192.471.405</b>	<b>190.551.783</b>

### Estructura de Flujo de Efectivo Comparativa:

	2022	2021	2020	2019	2018
Flujo neto de efectivo generado por las operaciones	35.414.061	59.023.570	83.837.733	54.034.472	78.797.633
Flujo neto de efectivo (aplicado a) / generado por las actividades de inversión	(40.215.627)	(58.990.586)	(88.465.612)	(45.306.459)	12.617.752
Flujo neto de efectivo generado por / (aplicado a) las actividades de financiación	3.626.150	(1.869.224)	(14.920.527)	(66.623.197)	(29.133.648)
Variación neta de efectivo y equivalente de efectivo	(1.175.416)	(1.836.240)	(19.548.406)	(57.895.187)	62.281.736
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al cierre del ejercicio</b>	<b>2.988.946</b>	<b>8.627.004</b>	<b>13.682.131</b>	<b>39.088.735</b>	<b>102.493.783</b>

## 1. Carta a los Accionistas, Clientes, Colaboradores y Proveedores

El 28 de diciembre de 2022 hemos cumplido 30 años de vida, tres décadas durante las cuales hemos tenido importantes logros y enfrentado desafíos que pusieron a prueba el espíritu que como empresa han permitido construir nuestra identidad.

Con un sistema de transporte de gas natural que desde 1992 incrementó la cantidad de plantas compresoras, duplicó la potencia instalada, expandió la longitud de gasoductos en aproximadamente 3.000 km, abasteciendo en la actualidad el 60% del gas que se consume en nuestro país, **convirtiendo a tgs en la compañía líder en el negocio de transporte de gas natural.**

Nuestro negocio de líquidos, en estos 30 años, duplicó la producción, optimizó sus procesos y modernizó su infraestructura crítica, para lograr mayor confiabilidad y seguridad operativa. **Somos el segundo procesador de gas natural de Argentina**, y tenemos como meta continuar trabajando en el desarrollo de nuevos proyectos para alcanzar el liderazgo en este negocio.

Las oportunidades que nos da el desarrollo de Vaca Muerta nos han planteado grandes desafíos y nos hace soñar con ser la compañía de energía líder en la prestación de servicios integrados, reconocida por sus valores, calidad de productos y servicios, espíritu innovador y protagonismo en el mercado energético de Argentina y la región. Afirmando nuestro compromiso con el planeta y la comunidad en la que desarrollamos nuestros negocios.



### La gestión de los negocios en 2022

En 2022 hemos continuado **nuestro camino hacia el cumplimiento de nuestro sueño de convertirnos en la empresa líder de servicios integrados que deseamos ser.** Durante este año continuamos prestando un servicio de calidad sin interrupciones y alcanzando importantes logros. Exploramos alternativas de inversión para potenciar nuestra propuesta de valor y continuamos en conversaciones con las autoridades gubernamentales a fin de alcanzar un entendimiento en la situación tarifaria de nuestro segmento de Transporte de Gas Natural.

Durante 2022 alcanzamos ingresos por ventas por Ps. 164.525 millones y una utilidad operativa antes de depreciaciones de Propiedad, planta y equipos de Ps. 72.021 millones, representando una variación del (5%) y (18%), respectivamente, respecto de 2021.

El segmento de transporte de gas Natural vio disminuida su utilidad operativa en 6.493 millones lo que hace aún más imperioso continuar con las conversaciones constructivas iniciadas en años anteriores con las autoridades gubernamentales a fin de avanzar en el proceso de Revisión Tarifaria Integral ("RTI"). En este marco es que hemos obtenido en marzo de 2022 la primera adecuación tarifaria desde abril de 2019 del 60%. Asimismo, el 4 de enero de 2023 expusimos en la audiencia pública convocada por el ENARGAS nuestra pretensión de un nuevo aumento tarifario transitorio que permita transitar el camino hacia la culminación del proceso de RTI de vital importancia para obtener un marco tarifario previsible, justo y razonable.

Transportando el **60% del gas consumido en Argentina**, nuestro sistema troncal de gasoductos respondió en forma satisfactoria a las exigencias de la demanda de transporte de gas natural. Operando de manera segura y confiable durante 2022 alcanzamos índices de eficiencia operativa y confiabilidad de equipos de nuestro sistema de transporte del 99,99% y 99,58%, respectivamente.

La gestión eficiente del Complejo Cerri fue también desafiante y gracias a las medidas implementadas y al compromiso de nuestra gente, pese a la coyuntura económica, alcanzamos un nivel de producción de **1.122.639 toneladas de Líquidos**. Habiendo obtenido índices de eficiencia operativa y confiabilidad del 99,78% y 99,80%, respectivamente. **En 2022 hemos alcanzado un récord de producción de gasolina natural** que no hace más que confirmar la capacidad de nuestras instalaciones para gestionar adecuadamente los recursos. A pesar de tener un sólido desempeño, este segmento de negocios vio disminuida su utilidad operativa en Ps. 8.452 millones.

La volatilidad en los precios internacionales, que a pesar de mantener una tendencia alcista post pandemia, han mostrado una sensible baja hacia el segundo semestre del año. Ello, juntamente con el incremento en el precio del gas natural empleado como RTP trajo como consecuencia una caída en los márgenes operativos de este segmento de negocios. Es importante destacar el efecto positivo que tuvo la puesta en vigencia del Plan Gas.Ar en 2021, el cual, a pesar de generar un incremento en los precios logró capitalizar una mayor disponibilidad de gas natural que permitió mantener los niveles de procesamiento.

En el segmento de Otros Servicios es donde vemos que el negocio se ha tornado aún más desafiante y permitirá retomar el sendero de crecimiento y protagonizar el desarrollo energético de la Argentina y la región, dando continuidad a la inversión de US\$ 300 millones culminada en 2019 con la construcción del sistema de captación y acondicionamiento de Vaca Muerta. **Durante 2022 avanzamos con las obras para ampliar la planta de Tratayén mediante la instalación de dos plantas modulares de acondicionamiento de gas natural** con tecnología Joule Thomson, cada una de ellas con una capacidad de 3,5 MMm<sup>3</sup>/d de gas natural, y una nueva torre estabilizadora de gasolina. Este proyecto, con una inversión estimada de US\$

32 millones, fue puesto en marcha parcialmente en febrero de 2023 esperándose su habilitación total en el segundo trimestre de 2023.

Asimismo, se aprobaron y comenzaron las inversiones para la instalación de 2 plantas de acondicionamiento de Propak Systems Ltd ("Propak") de 6,6 MMm<sup>3</sup>/d cada una, que estarán en funcionamiento a fines de 2023 y mediados de 2024. La inversión estimada será del orden de US\$ 270 millones.

Estos proyectos permitirán ampliar la capacidad de acondicionamiento en Planta Tratayén a 28 MMm<sup>3</sup>/día para brindar servicios de acondicionamiento del Sistema Vaca Muerta otorgando seguridad en la evacuación de volúmenes de gas de los productores. Se trata de módulos que además de incrementar la capacidad de acondicionamiento pueden, con una baja inversión adicional, extraer Líquidos.

**Estamos trabajando en dos grandes proyectos.** El primero de ellos implica el **desarrollo de una planta de licuefacción de gas natural en Bahía Blanca** que favorezca la exportación del gas natural producido en Vaca Muerta. Y el segundo de ellos prevé la **conversión parcial y/o total de la planta Tratayén, actualmente en modo acondicionamiento, en una planta de procesamiento de gas natural**, que permitan el transporte, fraccionamiento y despacho de líquidos desde algún puerto de la zona de Bahía Blanca.

Ello no hace más que afianzar nuestro compromiso con el desarrollo energético del país con la confianza de que, con un marco económico y regulatorio apropiado, podremos hacer de la Argentina uno de los principales proveedores de energía de la región y posicionar a **tgs** como una empresa líder e innovadora de servicios de midstream.

También **consideramos la creciente demanda de parte del público inversor y gobiernos respecto de cuestiones de ESG.** Durante 2022 diseñamos nuestro primer plan estratégico en la materia en donde cada uno de los ejes propuestos se vincula con los ODS, y representa nuestro compromiso actual y futuro, reconociendo el rol protagónico del gas natural dentro de la matriz energética hacia la transición de energías de bajas emisiones de carbono.

En este sentido **presentamos los planes de Seguridad, Ambiente y Calidad de tgs para el próximo quinquenio**, trazando el camino que nos permite conectar con la **tgs** segura y sustentable que estamos construyendo. En términos de calidad, proponemos especial foco en nuestros clientes internos y externos con acciones concretas que nos faciliten cumplir con el sueño de **tgs**.

El diseño de estos planes **nos permitió definir durante 2022 las metas de reducción emisiones, tratamiento del agua y residuos para los próximos años** y sentó las bases para que en el primer trimestre de 2023 podamos definir las metas de uso eficiente de la energía.

Asimismo, iniciamos un amplio **programa de difusión y capacitación sobre diversidad e inclusión** de las personas que nos permitirá durante 2023 definir un plan en la materia y trazar nuestros objetivos.

Continuamos afianzando nuestro compromiso con la comunidad mediante la realización de diversas actividades educativas que permitan integrarlas a nuestros negocios y concientizar la importancia de la acción climática en cada una de nuestras actividades.

**Seguimos transformándonos hacia una cultura abierta, dinámica y colaborativa basada en estos cuatro pilares:**

The word 'LOGRO' in orange capital letters, preceded by a small orange icon of a target or bullseye.The word 'INNOVACIÓN' in blue capital letters, preceded by a small blue icon of a globe.The words 'FOCO EN EL CLIENTE' in blue capital letters, preceded by a small blue icon of a magnifying glass.The words 'ACCIONAR ÉTICO Y TRANSPARENTE' in green capital letters, preceded by a small green icon of a leaf.

Con ese objetivo, este año llevamos adelante actividades con foco en el desarrollo de nuestros colaboradores como los programas Semilleros, Embajadores y Avanzadas Exploratorias, como así también desarrollamos diferentes actividades formativas para fortalecer a nuestros líderes en su gestión diaria, con el firme propósito de prepararlos para los próximos desafíos a enfrentar.

Nada de todo lo que logramos hubiese sido posible sin la dedicación y talento de las 1.095 personas que conforman nuestro equipo, quienes a lo largo de complejos y desafiantes tiempos han podido adaptarse y responder a cada una de las dificultades presentadas.

## Perspectivas hacia el futuro

El futuro del gas natural como combustible esencial para la matriz energética del país se afianza año a año, lo cual permitirá hacer de la Argentina un país sostenible y de gran crecimiento. **tgs** se consolida como un **prestador de servicios integrados en la industria de hidrocarburos**.

La actual coyuntura económica y el proceso de revisión tarifaria encarado por las autoridades implica que debemos continuar generando canales de diálogo válidos y constructivos que nos permitan gestionar un negocio de transporte de gas natural rentable y eficiente acorde al desarrollo energético del país, considerando las necesidades de las demandas interna y externa y de nuestros grupos de interés.

**Continuaremos poniendo el foco en Vaca Muerta** porque allí consideramos que se encuentra el futuro energético de la Argentina y seguiremos explorando alternativas que nos permitan rentabilizar nuestra inversión e incrementar nuestro portfolio de servicios.

Dado el rol que tenemos en la comunidad, nos vemos en la responsabilidad de demostrar nuestro compromiso con la sociedad, y por eso **nuestra visión es ser un modelo sustentable de gestión, trabajando con pasión en la creación de valor diferencial para nuestros accionistas, clientes, empleados y demás públicos de interés**. Agradecemos a nuestros accionistas por la permanente confianza puesta en la gestión, a nuestros clientes y proveedores por ser partícipes en la gestión de los negocios y a todos nuestros empleados por su permanente colaboración, compromiso y dedicación. Todos ellos han permitido posicionar a **tgs**, a lo largo de sus 30 años, en el más alto estándar de gestión que, junto al proceso de transformación cultural, le permitirá a la Compañía estar a la vanguardia de la industria.

Horacio Turri  
Presidente

## 2. Contexto Macroeconómico

Este ejercicio hemos operado en un contexto económico complejo cuyas principales variables han tenido una fuerte volatilidad como consecuencia de acontecimientos sanitarios remanentes generados por la pandemia de COVID19, el conflicto entre Rusia y Ucrania y desequilibrios políticos y económicos tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

En ese marco **tgs** ha adoptado diversas medidas para mitigar los riesgos emergentes.

### 2.1 Contexto argentino

Desde la caída del 9,9% del PBI en 2020 por efecto de la crisis sanitaria del COVID, la actividad económica ha comenzado una senda de recuperación a partir de 2021 (incremento del 10,4% en el PBI). En noviembre de 2022, el estimador mensual de actividad económica (“EMAE”) registró un incremento del 2,6% interanual.

Si bien en 2021 el déficit fiscal se redujo debido a la reducción del gasto público y los ingresos extraordinarios dispuestos por el gobierno argentino para solventar los mayores gastos de las medidas adoptadas para paliar la situación socioeconómica de la población, en 2022 el mismo continuó siendo elevado. Asimismo, la emisión monetaria para financiarlo contribuyó a que la economía siga mostrando desbalances macroeconómicos que limitan la sostenibilidad del crecimiento económico.

En 2022 se ha dado un hito de suma importancia que fue el acuerdo que se alcanzó con el Fondo Monetario Internacional (“FMI”) por un nuevo Programa de Facilidades Extendidas. Con una duración de 30 meses, los desembolsos se efectúan a lo largo de 10 años, cuatro años y medio de gracia, este programa permite al país posponer sus vencimientos con el organismo y fortalecer sus reservas en el corto plazo. Dentro de los compromisos asumidos, se encuentra la consolidación fiscal gradual -alcanzando el equilibrio en 2025- junto con la reducción del financiamiento monetario del déficit y la acumulación de reservas para ganar cierta libertad en la política monetaria.

En este sentido, durante 2022, el BCRA continuó restringiendo el acceso al MULC con el objetivo de preservar sus reservas y con su política de devaluaciones programadas a fin de evitar bruscos saltos en la cotización del peso argentino frente al dólar estadounidense. Por otra parte, durante 2022 se han implementado múltiples medidas en el mercado bursátil a fin de contener los dólares financieros y reducir la brecha cambiaria con el dólar oficial.

Asimismo, el BCRA ha dispuesto durante 2022 diversos tipos de cambios diferenciales con la finalidad de incentivar la liquidación de divisas por parte del campo (“dólar soja”) o desincentivar los gastos en el exterior. Todo ello con el firme objetivo de cumplir con las metas comprometidas con el BCRA y robustecer las reservas.

Entre las principales variables macroeconómicas de 2022 podemos mencionar:

- El tipo de cambio de acuerdo con lo publicado por el BNA continuó su senda alcista cerrando en \$ 177,16 por cada dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2022 desde

los \$ 102,72 al cierre de 2021 (representando un aumento de aproximadamente el 72,47%, muy por debajo de la inflación medida por el IPC). No obstante, al 31 de diciembre de 2022, la brecha respecto a las cotizaciones alternativas del dólar estadounidense se acercó al 94%.

- El IPC de 2022 fue de 94,8%, mientras que el IPC de 2021 fue de 50,9%. Se ha verificado una dinámica de aceleración durante todo el año, ello a pesar del retraso en las tarifas de los servicios públicos, el atraso cambiario y las políticas de fijación de precios definidas por el Gobierno argentino con el fin de sostener el consumo y mitigar la pérdida en el poder adquisitivo de los salarios.
- La variación del IPIM para el ejercicio 2022 fue de 94,8% habiendo acumulado un 51,3% en el año 2021.
- El Índice de Salarios de diciembre 2022 registró un aumento interanual del 90,4% respecto al registrado en el ejercicio 2021.
- Las reservas brutas del BCRA continuaron bajo presión alcanzando los US\$ 44.598 millones en diciembre de 2022. No obstante, las reservas netas alcanzaron los US\$ 6.700 millones en 2022 desde los US\$3.200 millones al cierre de 2021.
- La prima de riesgo abonada por la deuda argentina, medido por el EMBI+ elaborado por el JP Morgan, se ubicó en torno a los 1.688 puntos al 31 de diciembre de 2022.
- La balanza comercial fue superavitaria en US\$ 6.923 millones. Las exportaciones ascendieron a US\$ 88.446 millones y las importaciones totalizaron US\$ 81.253 millones. Las exportaciones aumentaron un 13% respecto al año 2021 principalmente por el aumento de los rubros combustibles y energía y manufacturas de origen industrial. Por su parte, el valor de las importaciones del año 2022 aumentó un 29% respecto al registrado en el ejercicio anterior, principalmente como consecuencia de la importación de combustibles y lubricantes, y piezas y accesorios para bienes de capital.
- En el terreno fiscal, la recaudación concluyó el año con un incremento del 80,9%. La recaudación del IVA se incrementó en un 79,2% (por debajo la inflación). El Impuesto a las Ganancias y el Impuesto a los Bienes Personales explican una buena parte del incremento de la recaudación, aunque hacia finales de año los tributos relacionados con el mercado interno y el consumo repuntan y vuelven a los niveles pre-pandemia.

2023 será un año en el cual se desarrollarán las elecciones presidenciales en la Argentina lo que aporta cierto nivel de incertidumbre respecto de las principales variables macroeconómicas.

Finalmente, debido a la sequía, la cosecha de trigo de 2022-23 se estima será un 46% inferior a la del año pasado, con importantes costos fiscales y cambiarios. Por su parte, aun cuando cambien las condiciones climáticas, las cosechas de soja y maíz resultarán sensiblemente menores a la campaña anterior.

A la fecha de emisión de la presente Memoria, no es posible prever el impacto ni la duración de la actual incertidumbre macroeconómica, ni el efecto que las medidas adoptadas y aquellas que puedan ser adoptadas en el futuro puedan tener, pero podrían afectar negativamente a los resultados, situación financiera y flujos de fondos. No obstante, dada la situación financiera de **tgs**, se estima que podrá continuar cumpliendo sus compromisos financieros en el futuro cercano.

## 2.2 Contexto internacional

De acuerdo con el *WEO* emitido por el FMI, se espera que el PBI mundial haya crecido un 3,4% en 2022 y crezca un 2,9% en 2023. Estas estimaciones de crecimiento más débiles desde 2001, con excepción de la crisis financiera y de la etapa más profunda de COVID, significan una desaceleración de las economías desarrolladas, el impacto de las medidas adoptadas para mitigar el efecto de la creciente inflación mundial y de las restricciones impuestas por China para mantener su política de Covid cero.

La inflación, la mayor en las últimas décadas, ha sido protagonista económica en 2022. Impulsada por las restricciones en la cadena de suministro y por el conflicto entre Ucrania y Rusia. Los bienes más afectados fueron los vinculados a la energía, las materias primas y los alimentos. Sin embargo, el rápido aumento de la demanda y del empleo en países como Estados Unidos también ha presionado los precios al alza.

Este contexto macroeconómico mundial ha resultado especialmente desafiante para los mercados emergentes y las economías en desarrollo. La apreciación del dólar estadounidense sumó presión a los precios internos y la suba de las tasas de interés al financiamiento externo al que acceden estos países. Esto y la salida de capitales han provocado que estos países sufran problemas para refinanciar su endeudamiento.

Todo ello hace que exista un elevado grado de incertidumbre, superior al habitual, en torno a las previsiones que se hagan sobre el futuro. La recuperación, sin embargo, no estará asegurada ni siquiera en los países en los que las infecciones son actualmente muy bajas mientras el virus circule por otros lugares. Además, las previsiones efectuadas suponen que las condiciones financieras se mantendrán en general en los niveles actuales.

La desordenada salida de China de su estrategia de Covid Cero arroja otra sombra sobre las perspectivas de crecimiento mundial en 2023. El panorama regional para 2023 es muy incierto, con el regreso de Lula da Silva a la presidencia de Brasil, protestas generalizadas y posible adelanto de elecciones en Perú, recesión en Chile y alta inflación y devaluaciones de las principales monedas respecto del dólar estadounidense.

Respecto de los precios de los principales *commodities* energéticos, durante 2022 experimentaron una importante disminución respecto del año anterior.

En lo que respecta al gas natural Europa ha experimentado alta volatilidad de los precios, causados por una incertidumbre sin precedentes en el suministro, ya que Rusia redujo drásticamente sus entregas por gasoducto a Europa. El resultado es una tensión considerable en el mercado de fuentes alternativas de suministro. La crisis del gas desencadenada por el conflicto entre Rusia y Ucrania en febrero de 2022 ha provocado una serie de ajustes en los mercados. Los compradores europeos han aumentado fuertemente sus adquisiciones de GNL, lo que ha provocado tensiones en el mercado y destrucción de la demanda en varias regiones importadoras.

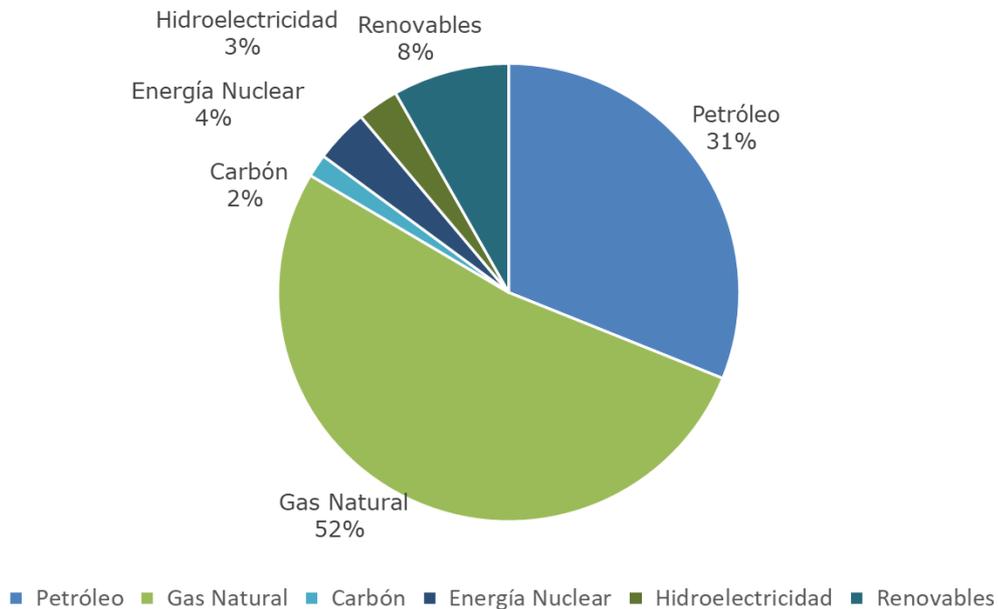
Finalmente, y en lo que respecta a la cotización del petróleo y ante la creciente preocupación por la inflación, los principales productores han decidido recortar sus stocks. En este sentido el precio del crudo Brent se ha incrementado en 10% durante 2022, respecto de 2021.

### 3. Industria del Gas Natural en Argentina

#### Demanda de gas natural

A lo largo de los últimos años, el gas natural ha ocupado un lugar de preponderancia en la matriz energética nacional alcanzando el 52% del total de los combustibles consumidos en 2021.

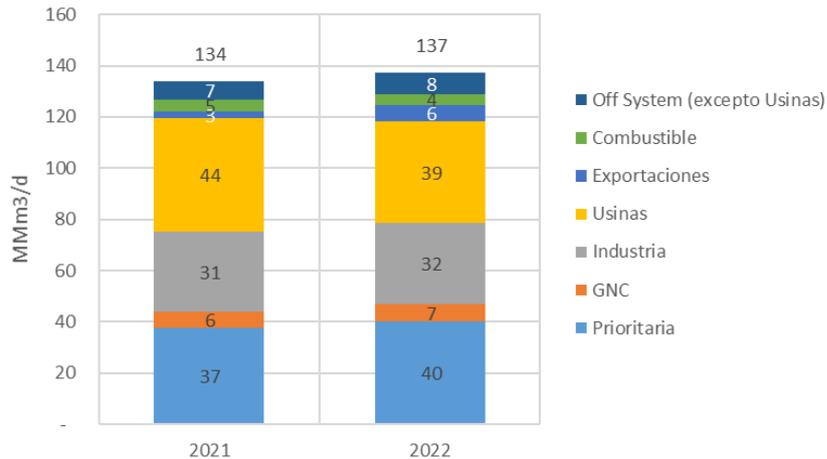
Matriz energética Argentina 2021



Fuente: Secretaría de energía – Balance Energético.

El consumo de gas natural durante el año 2022 fue de 137 MMm<sup>3</sup>/d, registrándose un incremento de 2,1% en el consumo de gas natural respecto del año anterior (+3 MMm<sup>3</sup>/d), principalmente traccionado por un mayor consumo de la demanda prioritaria a partir del registro de menores temperaturas y el aumento de las exportaciones por mayor disponibilidad de gas natural. El aumento registrado podría haber sido aún mayor si no fuese por el impacto que ocasionó el conflicto entre Rusia – Ucrania sobre el precio de LNG y su consecuente caída en las importaciones a través de las terminales de regasificación de Escobar y Bahía Blanca. El sector eléctrico fue quien amortiguó dicho impacto sustituyendo parte de consumo de gas natural por combustibles sustitutos (gasoil y fueloil).

### Consumo de gas natural por sector (2022 vs. 2021)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

Durante el segundo trimestre de 2022 se registraron temperaturas promedio<sup>1</sup> más frías (13,9°C) que las registradas en el mismo periodo de 2021 (15,3°C), lo cual explica el incremento de la demanda prioritaria (residencial + PyMES) respecto del año anterior, registrándose en total un aumento promedio de 2,5 MMm3/d.

Gracias al esquema de incentivos planteados por el Plan Gas.Ar, los niveles de producción se vieron incrementados, continuando con dicha tendencia durante todo el 2022. Esta mayor disponibilidad de gas natural local dio lugar a un incremento sostenido de las exportaciones, principalmente con destino a Chile a través de gasoducto Gas Andes, incluso durante los meses de invierno, aprovechando que el envío de dichos volúmenes no restringiría el abastecimiento en el mercado interno dado el diseño actual de la infraestructura de transporte.

A pesar de un aumento de la demanda de energía eléctrica del 3,6%, la generación total de electricidad disminuyó en un 2,2% (-3,0 TWh), siendo la diferencia cubierta con importaciones proveniente principalmente desde Brasil. La caída en la generación local se explica principalmente por una menor generación térmica (-7,7 TWh) debido a la necesidad económica de minimizar las importaciones de los combustibles (líquidos y LNG) y, en menor medida, por una menor generación nuclear (-2,7 TWh) debido a una menor disponibilidad en sus tres centrales. La menor generación térmica y nuclear fue compensada en parte por una recuperación de la generación hidroeléctrica (+25,2 %; + 6,1 TWh) respecto al 2021, aunque los aportes de los ríos se mantuvieron en niveles por debajo del promedio histórico. A su vez, las energías renovables continúan creciendo (+10,9% vs 2021) aportando al sistema un 14% del total de la generación (19,3 TWh).

En el siguiente gráfico se puede observar los consumos mensuales del 2022 en MMm3/d para cada uno de los sectores de demanda, comparados con la demanda total del 2021 (en línea roja).

<sup>1</sup> Temperatura promedio anillo de Buenos Aires.

### Demanda de gas natural por sector (2022)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

La demanda de gas natural durante el primer semestre del 2022 superó los niveles registrados en el mismo período del año anterior. Dicha diferencia se explica mayormente por las exportaciones de gas natural, las cuales fueron suspendidas en el 2021 dada la baja producción local en los meses previos al inicio del Plan Gas.Ar.

En el siguiente gráfico se puede observar las variaciones de los meses del 2022 comparados con los del 2021, en MMm3/d para cada uno de los sectores de demanda.

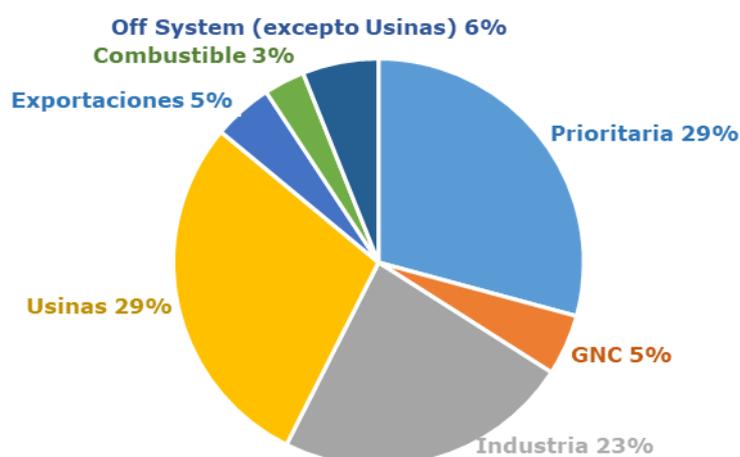
### Variación del consumo de gas natural por sector (2022 vs. 2021)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

En 2022, teniendo en cuenta la composición total del consumo de gas natural por tipo de usuario en Argentina, se observa que el sector más demandante del gas natural continúa siendo el de generación eléctrica, seguido por la demanda prioritaria y el sector industrial en tercer lugar.

## CONSUMO DE GAS NATURAL POR TIPO DE USUARIO (AÑO 2022)

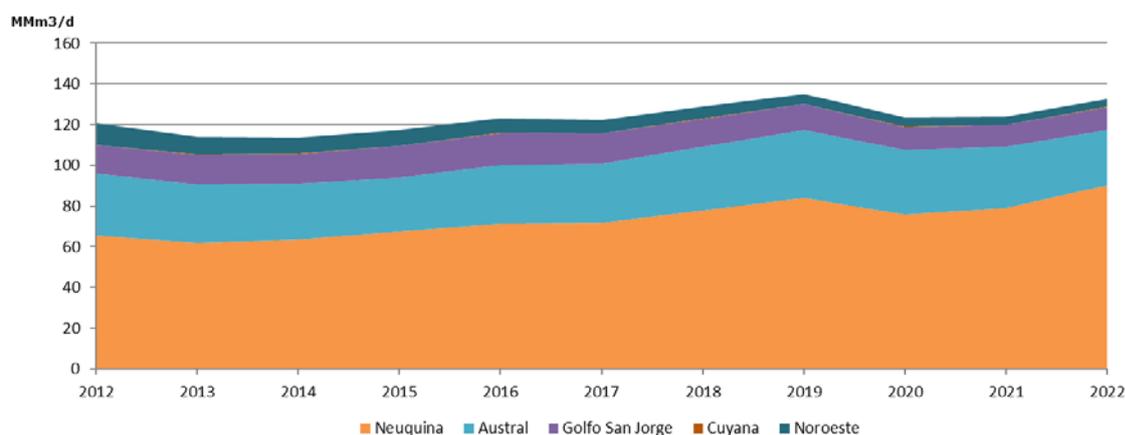


Fuente: Elaboración propia con datos internos.

### Oferta de gas natural

En 2022, la producción total de gas natural aumentó 6,8% con respecto al año anterior, pasando de 124,1 MMm3/d a 132,6 MMm3/d.

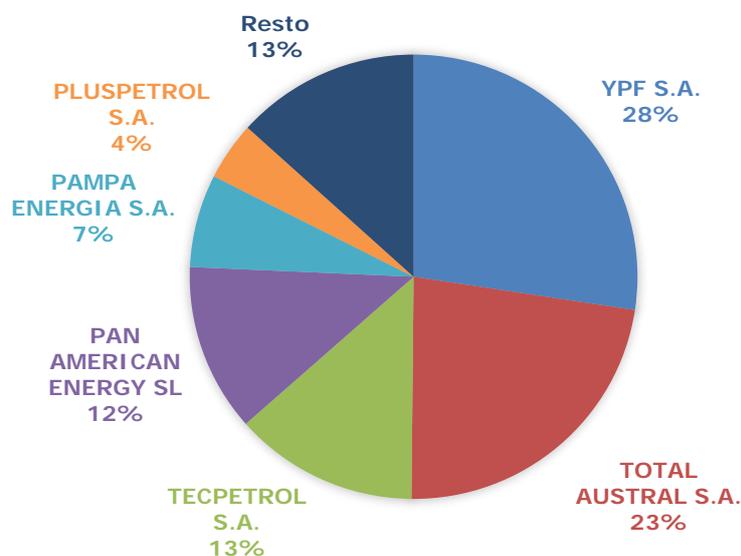
### Producción de gas natural por cuenca (MMm3/d)



Fuente: SESCO, SE.

Desagregando los operadores de gas natural, en 2022 YPF continuó siendo el principal productor de la Argentina con el 28% del total, seguido por Total Austral S.A. con el 23%.

### Participación de los principales operadores de gas natural de la Argentina sobre la producción total (2022)



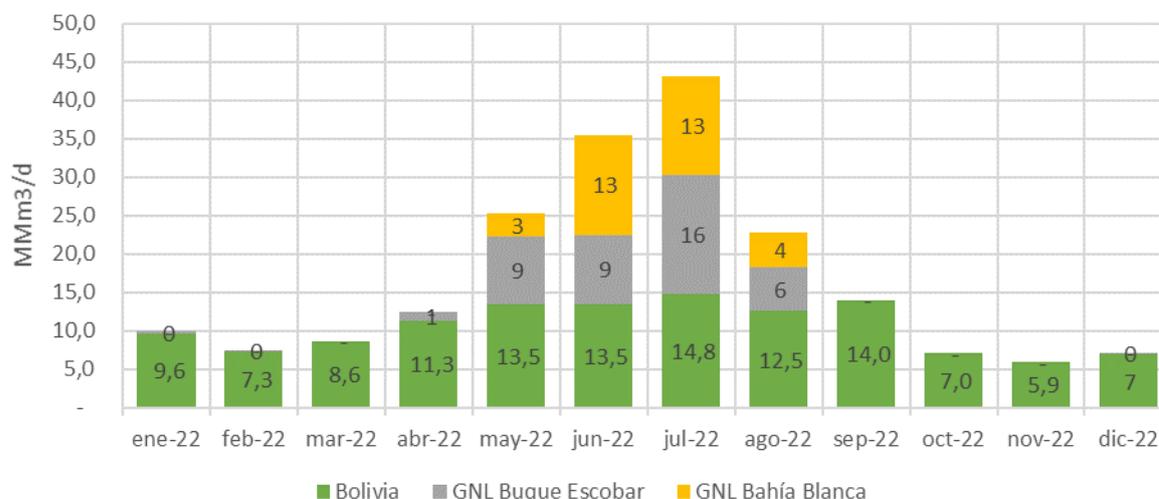
Fuente: SESCO, SE

Dada la marcada estacionalidad de la demanda de gas natural en Argentina, con picos de consumo en los meses de invierno, la producción nacional de gas natural de Argentina junto a la importación desde Bolivia satisfacen el consumo durante los meses más cálidos (de octubre a abril), en tanto la mayor demanda durante los meses más fríos (de mayo a septiembre) es cubierta con importaciones adicionales de Bolivia y GNL. Adicionalmente, se necesitó del consumo de combustibles líquidos para la alimentación de centrales eléctricas dada la falta de disponibilidad de agua en las centrales hidroeléctricas y la conveniencia en términos de precio respecto de la importación del GNL.

Durante 2022 entró en vigor la sexta adenda del contrato de importación de Bolivia que modifica la fórmula del precio y, por la declinación en los yacimientos bolivianos, reduce los volúmenes de suministro. La séptima adenda del contrato de importación de gas entre Energía Argentina (Enarsa) e YPFB (Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos) se firmó el 30 de diciembre de 2022 e incluye una reducción en el volumen de gas natural que se estará recibiendo.

El suministro desde Bolivia -en el marco del acuerdo suscripto entre ambos gobiernos- resultó en un promedio de 10,4 MMm<sup>3</sup>/d, 2,6 MMm<sup>3</sup>/d menos al volumen registrado en 2021. Por otra parte, la importación de GNL por vía marítima, re-gasificado e inyectado en el sistema nacional de transporte de gas natural en el puerto de Escobar y Bahía Blanca ubicados en la Provincia de Buenos Aires, registró un aporte promedio de 6,2 MMm<sup>3</sup>/d en 2022, 3,4 MMm<sup>3</sup>/d por debajo del aporte de GNL registrado en el año 2021.

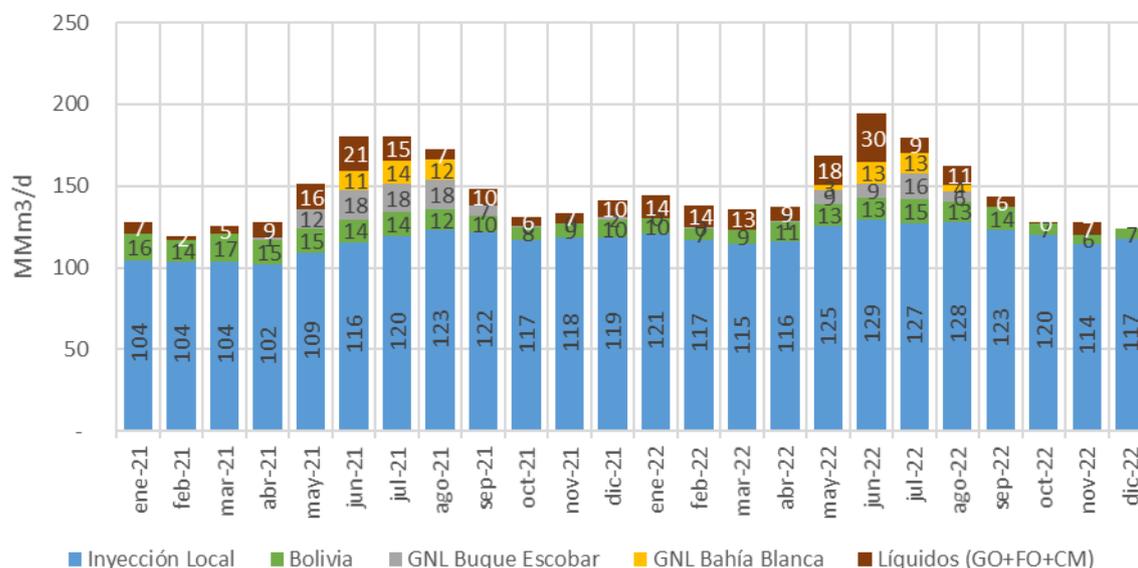
### Importaciones de Gas Natural (MMm<sup>3</sup>/d)



Fuente: Elaboración propia con datos internos

La inyección total de gas natural en el mes de junio de 2022, nivel máximo del año, fue de 129 MMm<sup>3</sup>/d, 13 MMm<sup>3</sup>/d adicionales respecto del registro de junio de 2021.

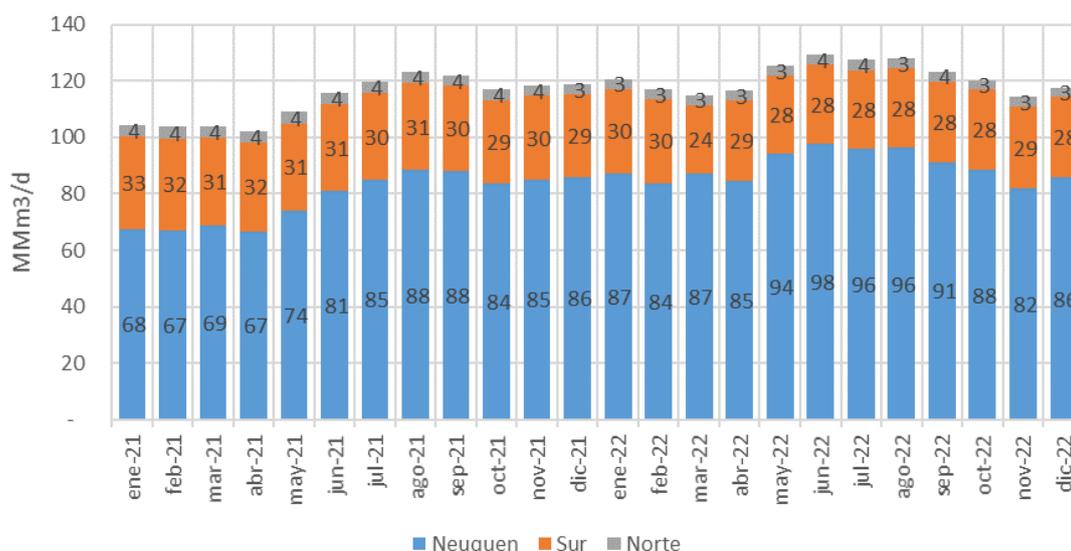
### Abastecimiento (MMm<sup>3</sup>/d)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

La cuenca Neuquina posee la mayor inyección total de gas natural, mientras que las restantes cuencas continúan con su declino natural (incluso Bolivia también se encuentra en proceso de declinación), lo cual hizo imperiosa la construcción de un tercer gasoducto troncal que permita evacuar el gas incremental asociado a los desarrollos de reservas de la cuenca neuquina.

### Inyección local (MMm3/d)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

En este sentido, el 7 de febrero de 2022, la SE emitió la Res. N° 67/2022 por la cual se crea el Programa Sistema de Gasoductos "Transport.Ar Producción Nacional" y declara de interés público la construcción del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner y las obras de ampliación y potenciación del Sistema Nacional de Transporte de gas natural tales como el gasoducto entre las ciudades de Mercedes y Cardales en la Provincia de Buenos Aires y la ampliación del gasoducto Neuba II.

Asimismo, mediante el Decreto N° 76/2022 del 11 de febrero de 2022, se otorgó la concesión de este gasoducto por el plazo de 35 años a Integración Energética Argentina S.A. ("IEASA") y se creó el fideicomiso FONDESGAS (Fondo de Desarrollo Gasífero Argentino), siendo IEASA fiduciante y beneficiario, y Banco de Inversión y Comercio Exterior ("BICE") como fiduciario.

La construcción del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner y sus obras complementarias, resulta de vital importancia para el desarrollo energético argentino e implicará tanto beneficios fiscales como un ahorro de divisas para la Argentina.

En una primera etapa unirá la localidad de Tratayén en la provincia de Neuquén con la localidad de Salliqueló en la Provincia de Buenos Aires donde se conectará con el sistema de gasoductos operado por **tgs** aportando una capacidad de transporte de 21 MMm3/d, con la construcción del tramo de gasoducto y dos plantas compresoras, la primera en Tratayén y la segunda en Salliqueló.

La segunda etapa consistirá en la construcción del tramo de gasoducto hasta San Jerónimo en el sur de la Provincia de Santa Fe y la instalación de tres plantas compresoras adicionales en el tramo Tratayén – Salliqueló, llegando a un total de 39 MMm3/d de inyección en la cabecera Tratayén.



Durante el 2021 se implementó el Plan Gas.Ar, marcando la necesidad de garantizar el abastecimiento de la demanda de gas natural al tiempo que se establecen incentivos para viabilizar inversiones inmediatas tendientes al mantenimiento y/o crecimiento de la producción en las cuencas productivas, donde los productores se comprometen a lograr una curva de producción que garantice el sostenimiento y/o aumento de los niveles actuales.

El programa garantiza un mecanismo que permite atender las necesidades de gas natural de la demanda prioritaria y de centrales eléctricas, permitiendo exportaciones de los saldos no utilizados en período no invernal.

Las primeras rondas de licitación de capacidades y precios bajo este programa se dieron durante 2020 y 2021 mostrando el interés de los productores de incrementar su actividad. La siguiente tabla muestra los resultados de las tres rondas del "Esquema de Gas 2020-2024" para el año 2022.

	Volumen (MMm3/d)			Precio PPP (USD/MMBTU)			
	Ene-Abr	May-Sep	Oct-Dic	Ene-Abr	May-Sep	Oct-Dic	PPP
<b>Total</b>							
Ronda I - Base (70%)	67,41	67,41	67,41	2,90	4,42	2,90	3,53
Ronda I - Adicional Invierno	-	3,60	-	-	4,69	-	4,69
Ronda II - Adicional Invierno	-	3,36	-	-	4,73	-	4,73
Ronda III - Base	-	3,00	3,00	-	4,29	2,82	3,43
<b>Total</b>	<b>67,41</b>	<b>77,37</b>	<b>70,41</b>	<b>2,90</b>	<b>4,44</b>	<b>2,90</b>	<b>3,59</b>
<b>Cuenca Neuquina</b>							
Ronda I - Base (70%)	48,94	48,94	48,94	2,93	4,47	2,93	3,58
Ronda I - Adicional Invierno	-	3,60	-	-	4,69	-	4,69
Ronda II - Adicional Invierno	-	3,36	-	-	4,73	-	4,73
Ronda III - Base	-	3,00	3,00	-	4,29	2,82	3,43
<b>Total Neuquen</b>	<b>48,94</b>	<b>58,90</b>	<b>51,94</b>	<b>2,93</b>	<b>4,49</b>	<b>2,93</b>	<b>3,64</b>
<b>Cuenca Sur</b>							
Ronda I - Base (70%)	18,47	18,47	18,47	2,81	4,28	2,81	3,43

A través de la Res. N° 770/2022, el día 11 de noviembre de 2022, la SE convocó a Concurso Público Nacional para la extensión de los compromisos asumidos por los adjudicatarios en la cuenca Neuquina en las Rondas 1 y 3 (Ronda 4.1), así como la adjudicación de los siguientes volúmenes incrementales en cuenca Neuquina (Ronda 4.2):

- 1) Gas Plano Julio: hasta 11 MMm3/d para el período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 31 de diciembre de 2028; 3,41 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).
- 2) Gas Plano Enero: hasta 3 MMm3/d para el período comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2028; 2,99 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).
- 3) Gas de Pico 2024: hasta 7 MMm3/d para los períodos comprendidos entre el 1 de mayo y el 30 de septiembre, de los años 2024 a 2028; 5,52 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).
- 4) Gas de Pico 2025: hasta 7 MMm3/d para los períodos comprendidos entre el 1 de mayo y el 30 de septiembre, de los años 2025 a 2028. 4,68 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).

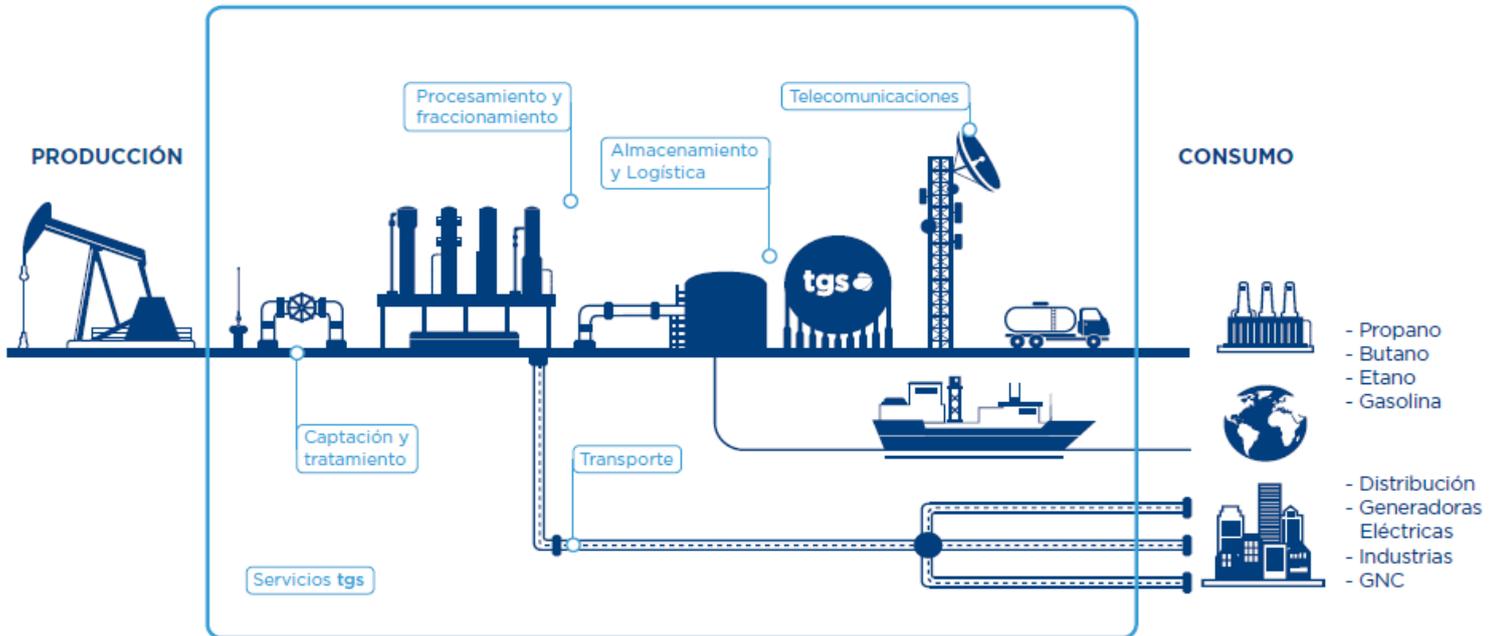
A su vez, a través de la mencionada resolución la SE convocó también a Concurso Público Nacional para:

- 1) La extensión de los compromisos asumidos por aquellos adjudicatarios en las provincias de Chubut y Santa Cruz en el marco de los procedimientos realizados en la Ronda I (Ronda 5.1).
- 2) La presentación de proyectos de Gas Incremental en las cuencas Austral y Noroeste, bajo la figura de Plan de Actividad Incremental conforme la definición del Decreto N° 892/2020, sustituido por el Decreto N° 730/2022, con el objetivo de conseguir volúmenes adicionales de gas natural que refuercen las inyecciones del sistema de transporte en aquellos puntos donde exista capacidad disponible (Ronda 5.2).

Bajo esta ronda, se recibió un proyecto de gas incremental de CGC para aumentar la producción en la cuenca Austral, en sus áreas Santa Cruz y Santa Cruz Norte (Golfo de San Jorge) con un aporte neto al sistema de más de 2 MMm3/d para el próximo invierno y de aproximadamente 2,60 MMm3/d para el de 2024 a un precio promedio de US\$ 7,40 por MMBTU.

Las empresas que resultaron adjudicatarias de las Rondas 4 y 5 del Plan Gas.Ar fueron: YPF, Shell, Pampa Energía, PAE, CGC, Pluspetrol, Tecpetrol, Total, Exxon Mobil, Petrobras, Vista y Wintershall Dea. Es importante destacar que se recibieron ofertas por más de 45 MMm3/d para el llenado del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner, más del doble de la capacidad que prevé habilitar a principios de 2024. Además, se obtuvieron ofertas para cubrir el pico de invierno a un precio cercano a los 5 US\$/MMBTU.

## 4. NUESTROS NEGOCIOS EN 2022



### Transporte de Gas Natural



#### TRANSPORTE

**+60% del gas que se consume en el país**

**9.231 km**  
gasoductos

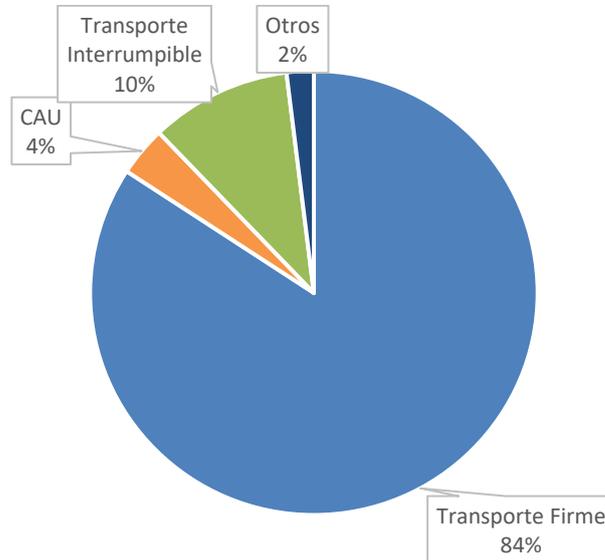
**85,4 MM m<sup>3</sup>/d**  
capacidad de inyección

**780.100 HP**  
capacidad instalada

**33** Plantas Compresoras      **7** Provincias Abastecidas

En 2022, los ingresos generados por este segmento de negocio ascendieron a Ps. 40.463 millones, reflejando una variación negativa de Ps. 7.087 millones comparado con los Ps. 47.730 millones de 2021.

#### Ingresos por ventas según fuente de ingresos (Año 2022)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

#### Situación tarifaria

La culminación del proceso de RTI bajo la Res. ENARGAS N°310/18 resultó de vital importancia para el desarrollo de un negocio de transporte de gas natural sustentable que siga los elevados estándares de calidad de servicio dispuesto por el ENARGAS, cumplidos desde el otorgamiento de la Licencia por parte de **tgs**.

Desde abril de 2019 hasta marzo 2022, en virtud del contexto económico y los efectos del COVID, no hemos recibido incremento tarifario alguno, lo que hubiera correspondido de acuerdo con lo estipulado en el proceso de RTI. Esta situación y el sostenido incremento en los costos de operación por efecto de la inflación tienen un impacto negativo en la rentabilidad de este segmento de negocios.

El 19 de enero de 2022 se celebró una nueva audiencia pública, en el marco de la Res. N° 518/2021 del ENARGAS, cuyo objeto fue tratar una adecuación tarifaria transitoria tal como preveía el Decreto N° 1020/2020. En dicha audiencia, con el propósito de alcanzar un acuerdo definitivo en la renegociación y recomponer la ecuación económica financiera, **tgs** solicitó una adecuación tarifaria transitoria aplicada en dos etapas para el año 2022 por un total del 125%, en virtud de la evolución de los costos operativos y de los principales indicadores macroeconómicos.

Posteriormente, el 1° de febrero de 2022, hemos recibido del ENARGAS una propuesta de Acuerdo Transitorio de Renegociación (el "Acuerdo de Transición 2022"), el cual fuera aprobado por nuestro Directorio el 2 de febrero de 2022 y por los distintos organismos gubernamentales el 18

de febrero de 2022. Dicho acuerdo fue ratificado por el PEN mediante el Decreto N°91/2022, con vigencia a partir del 23 de febrero de 2022, que establece un incremento tarifario de transición del 60% a partir del 1 de marzo de 2022 (el "RTT 2022").

El 25 de febrero de 2022, fue publicada en el B.O. la Res. N°60/2022 del ENARGAS por la cual puso en vigencia a partir del 1 de marzo de 2022 los nuevos cuadros tarifarios que contemplan la RTT 2022.

En el marco del Acuerdo de Transición 2022, **tgs** suspendió los recursos administrativos presentados ante el Ministerio de Economía de la Nación y el ENARGAS dado el incumplimiento en lo dispuesto por la RTI. Asimismo, se comprometió a no iniciar nuevos reclamos, recursos, acciones, demandas, o planteos de cualquier índole; y/o a suspender, mantener suspendido o prorrogar la suspensión de todos los recursos y reclamos interpuestos.

El 6 de diciembre de 2022 mediante el Decreto N°815/2022, se prorrogó por el plazo de 1 año desde su vencimiento, es decir hasta el 18 de diciembre de 2023, la vigencia del plazo para la culminación de la RTI establecida en el Decreto 1020. Asimismo, prorroga, a partir del 1° de enero de 2023, la intervención ENARGAS, a quien instruye, mientras continúa la renegociación, a realizar las medidas necesarias con el objeto de propender a una adecuación tarifaria de transición, de conformidad con el Decreto 1020.

En este marco, el 7 de diciembre de 2022, el ENARGAS dictó la Res. N°523/2022 (la "Resolución 523") mediante la cual convocó a una audiencia pública celebrada el 4 de enero de 2023, a efectos de considerar una adecuación tarifaria transitoria del servicio público de transporte de gas natural. En dicha audiencia, en la cual se informó que el aumento pendiente de aplicación, considerando la falta de ajustes semestrales por IPIM desde abril de 2019 y el aumento transitorio otorgado del 60% a partir de marzo de 2022, ascendía estimativamente a diciembre de 2022 a 270%, **tgs** solicitó un aumento tarifario transitorio para el año 2023 del 135%, teniendo en cuenta el contexto actual que atraviesa el país, propendiendo a la continuidad, accesibilidad y normal prestación del servicio público de transporte de gas natural, en condiciones de seguridad, procurando mitigar los efectos económicos y financieros de los mayores costos y gastos actuales asociados al servicio.

A la fecha de emisión de los estados financieros no se ha emitido la resolución del ENARGAS que aprueba el incremento tarifario.

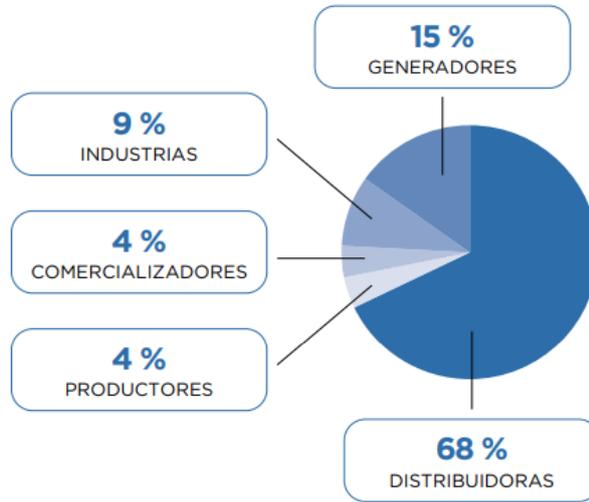
Es de destacar que la operación de los gasoductos por parte de **tgs** requiere de un elevado nivel de inversiones relacionadas con la calidad, seguridad y confiabilidad del servicio. En ello radica la importancia de la determinación de la tarifa del servicio público de transporte de gas natural sobre la base de una operación económica prudente y eficiente, que permita obtener ingresos suficientes para la prestación de un servicio sustentable, seguro y confiable.

### **Operación del sistema de transporte de gas natural**

Atendiendo las necesidades de 70 clientes directos y 6,3 millones de clientes indirectos, continuamos desempeñando un rol protagónico en la industria del gas natural en Argentina. La

composición del total de la capacidad contratada en firme al 31 de diciembre de 2022 por tipo de cliente es la siguiente:

#### CAPACIDAD CONTRATADA EN FIRME POR CLIENTE



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

La inyección promedio diaria de gas natural durante 2022 bajo acuerdos de servicios firmes e interrumpibles al sistema de gasoductos operado por **tgs**, ascendió a 68,6 MMm<sup>3</sup>/d, resultando inferior a los 69,7 MMm<sup>3</sup>/d del ejercicio 2021. Cabe señalar que el aporte de la cuenca neuquina fue un 13% superior con respecto al año pasado, mientras que la cuenca austral bajó su inyección en un 11%.

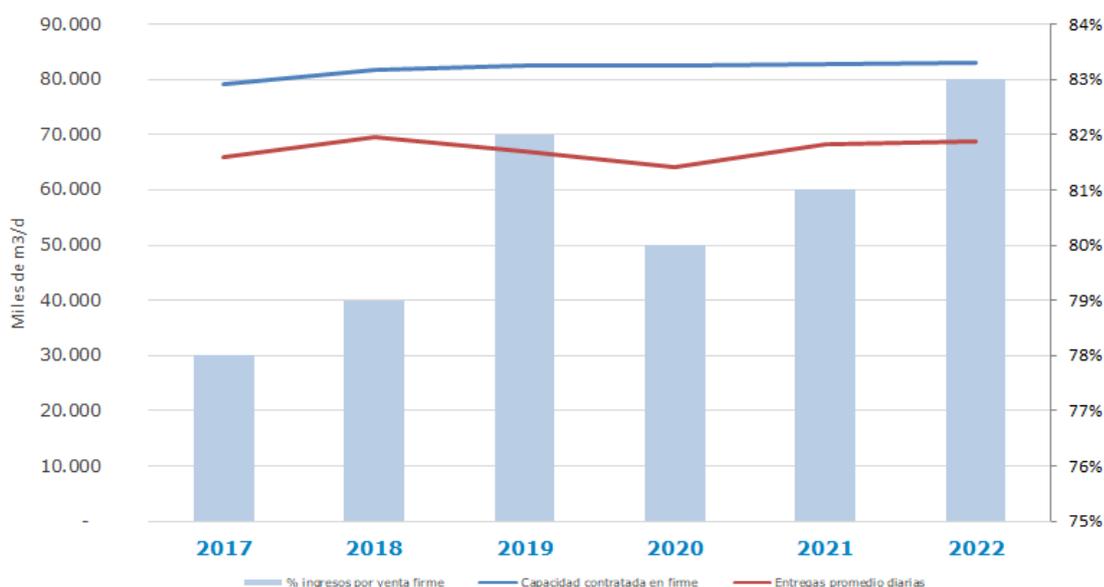
Al 31 de diciembre de 2022, la capacidad total contratada con modalidad firme o "take or pay" fue de 83,1 MMm<sup>3</sup>/d con un promedio de vida ponderado de aproximadamente 11 años.

Durante 2022, debido al constante aumento de producción de gas no convencional de la formación Vaca Muerta en Neuquén, se observa una mayor inyección en dicha cuenca. Eso provocó que alcancemos una utilización de la capacidad contratada en firme desde Neuquén superior al 96% en el período invernal.

Por el contrario, en la Cuenca Austral, la utilización de la capacidad contratada en firme, para el mismo período fue de aproximadamente un 68%.

Adicionalmente, es importante destacar que en este año **se lograron firmar 148 nuevos contratos**, 57 de servicios de transporte interrumpible y 91 de servicios de intercambio y desplazamiento.

### Datos operativos de Transporte de Gas Natural



### INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE DE GAS NATURAL

	2022	2021
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)	
<b>Información financiera<sup>(1)</sup>:</b>		
Ingresos por ventas	40.643	47.730
Utilidad operativa	52.461	66.392
Depreciación de propiedad, planta y equipos	(14.385)	(13.844)
Activos identificables	224.136	242.560
Inversiones en activo fijo	8.859	12.886
<b>Estadísticas Operativas:</b>		
Capacidad en firme contratada promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	83,0	82,6
Entregas promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	68,6	68,3
Factor de carga anual	83%	83%
Factor de carga durante el período invernal <sup>(2)</sup>	95%	95%

<sup>(1)</sup> Información correspondiente a estados financieros consolidados.

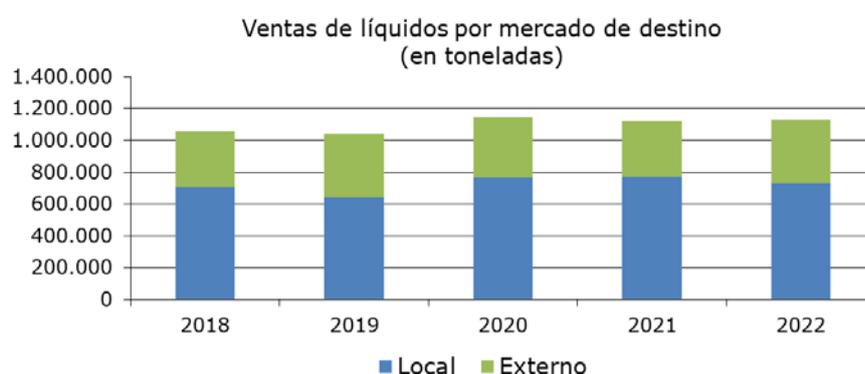
<sup>(2)</sup> Corresponde al cociente entre las entregas promedio del período invernal y la capacidad en firme contratada promedio.

## Producción y Comercialización de Líquidos

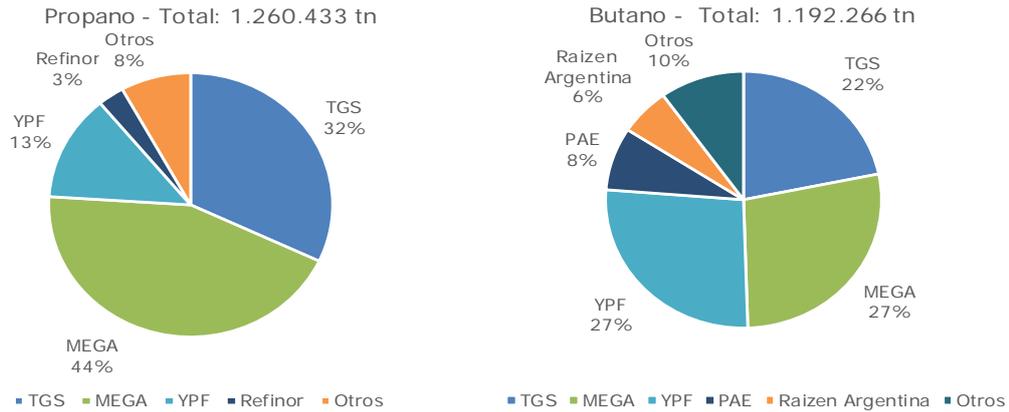


En 2022 los ingresos asociados a este segmento representaron el 63% de los ingresos totales de **tgs**. Durante este año, dichos ingresos disminuyeron Ps. 4.535 millones, de Ps. 108.560 millones reportados en 2021 a Ps. 104.215 millones en 2022.

Durante este año, el 35% de las toneladas despachadas fueron con destino de exportación. Del total de las toneladas destinadas al mercado local, el 80% de dichas toneladas fueron efectuadas a precios denominados en dólares, o que son ajustados por la evolución del dólar estadounidense.



Durante 2022, **tgs** fue el segundo productor de etano de la Argentina luego de MEGA, ascendiendo su participación a aproximadamente más del 40% del total de etano producido en el año. Los gráficos a continuación muestran la participación de **tgs** sobre el total de propano y butano producido en la Argentina durante 2022:



Fuente: SE

Respecto de los precios promedios internacionales de referencia de los productos que exportamos del propano, butano y gasolina natural no sufrieron variaciones significativas en 2022 con respecto a 2021. No obstante ello mostraron una dinámica dispar a lo largo del año, aunque en el primer semestre del año sufrieron un incremento significativo, en el contexto de recuperación de los precios de los commodities dada la recuperación económica mundial y la problemática energética que se vivieron en Asia y Europa, a partir del segundo semestre del año dichos precios se redujeron y estabilizaron en línea con los precios al cierre de 2021. Para más información, ver "Contexto Internacional".

En el plano local, como se menciona más adelante, mediante la Resolución N°249/2021, la SE incrementó el precio de los productos aportados al Programa Hogar a partir de abril de 2021 a Ps. 12.626 y mediante la Res. N°270/2022 a partir de abril de 2022 a Ps. 15.152. Dicho precio fue incrementado de manera escalonada por la Resolución N°609/2022, estableciendo un precio de Ps. 17.500,47 a partir de agosto 2022 y un precio de Ps. 18.375,49 a partir de septiembre 2022. Por último, dicho precio fue incrementado por la Resolución N°861/2022 a Ps. 26.800,80 a partir del 1 de diciembre de 2022. Durante los primeros meses de 2023, la SE autorizó nuevos incrementos de precio.

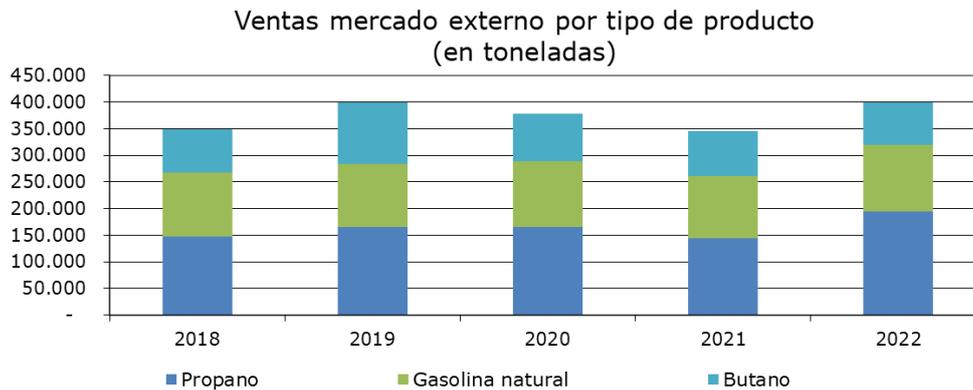
En el mes de agosto de 2021, en el marco de este programa, la SE mediante la Resolución N° 809/2021 dispuso una asistencia financiera para los productores de butano, equivalente al 20% del precio de comercialización. La asistencia resultó vigente desde agosto a diciembre de 2021 inclusive y posteriormente, mediante la Resolución N°88/2022 y N°271/2022, fue prorrogada hasta el 31 de marzo de 2022 y diciembre de 2022, respectivamente.

Adicionalmente, la Sociedad es parte del Acuerdo de Abastecimiento de Gas Propano para Redes de Distribución de Gas Propano Indiluido ("Acuerdo Propano para Redes") celebrado con el Estado Nacional y empresas productoras de propano por el cual se compromete en abastecer de propano a distribuidoras y subdistribuidoras de gas propano indiluido por redes a un precio inferior al de mercado. Como contraprestación, **tgs** recibe una compensación económica que se calcula como la diferencia entre el precio de venta fijado por el gobierno y el precio de paridad de exportación determinado por la SE.

Anualmente las empresas fraccionadoras y productores de propano celebran con el Gobierno los acuerdos correspondientes que definen las cantidades mínimas de producto que las primeras deben de comercializar en el mercado interno.

### Mercado externo

Las toneladas vendidas en el mercado externo durante 2022 ascendieron a 398.547 toneladas, 52.442 toneladas más que las 346.105 toneladas vendidas en 2021.



En 2022, los ingresos por exportaciones del segmento de Producción y Comercialización de Líquidos fueron Ps. 46.314 millones y representaron el 28% (26% en 2021) del total de las ventas netas y el 44% (41% en 2021) del total de ingresos de Producción y Comercialización de Líquidos.

Durante 2022, **tgs** continuó comercializando GLP mediante la modalidad terrestre, despachándose aproximadamente 16.156 camiones (372.813 toneladas) de producto propio, frente a los aproximadamente 17.348 camiones (410.029 toneladas) de producto propio despachados durante el 2021. El despacho de camiones, que se realiza principalmente para abastecer la demanda interna, también permite que podamos exportar nuestros productos a países limítrofes. A pesar de tener volúmenes sustancialmente inferiores a los exportados por vía marítima, el despacho vía terrestre permite capitalizar un mayor margen operativo e incrementar nuestro portafolio de clientes.

Durante 2022 las entregas de propano y butano con destino al mercado de exportación se operaron en forma spot, captando oportunidades asociadas a diferentes nichos de mercado, que permitió incrementar en forma considerable los premios fijos individuales de cada operación.

Asimismo, **tgs** continúa avanzando con su posicionamiento en el mercado brasileño manteniendo exportaciones marítimas en forma directa (sin intermediarios) a distribuidores brasileños de GLP, las cuales fueron iniciadas en 2021. Además, en septiembre 2022 se llevó adelante la primera exportación vía marítima en forma directa a un usuario industrial brasileño. Adicionalmente, en diciembre de 2022, **tgs** realizó la mayor exportación de GLP para empresas privadas brasileñas por vía marítima.

Respecto de la exportación de gasolina natural, durante 2022 y hasta febrero de 2023 se comercializó dicha gasolina mediante un contrato celebrado con Trafigura Pte Ltd a precio

internacional menos un descuento. A la fecha de emisión de la presente Memoria se celebró un nuevo contrato con Trafigura Pte Ltd. cuya vigencia es hasta febrero 2024. Dicho contrato posee condiciones similares al contrato vigente durante 2022, aunque posee un descuento mayor en el precio internacional que se percibe.

Como se mencionó anteriormente, en términos generales los precios internacionales de referencia registraron una tendencia creciente, principalmente en el primer trimestre mostrando algunas leves retracciones intermensuales durante la primera mitad del año y hacia finales. Se espera que en el corto plazo los precios internacionales muestren una tendencia alcista, aunque por debajo de los promedios del primer semestre de 2022. Asimismo, y principalmente por efecto en el incremento en los costos de los fletes marítimos se prevé en el corto plazo una reducción / incremento en los premios / descuentos de los precios a los cuales nuestros productos son exportados.

### **Mercado interno**

Durante 2022, **tgs** continuó participando en los diversos programas de abastecimiento de producto dispuestos por el Gobierno Nacional. Tal es el caso del programa de abastecimiento de GLP para garrafas a precio subsidiado, el cual fuera creado por el Decreto PEN N°470/2015, posteriormente reglamentado por las Res. N°49/2015 y N°70/2015 de la ex-SE y las Res. N°56-E/2017, N°287-E/2017 y N°15-E/2019 y las Disposiciones N°5/2018, N°34/2019, N°80/2019, N°104/2019, N°30/2020, N°249/2021, N°270/2022, N°609/2022 y N°861/2022 de la actual, SE, ("Programa Hogar") y el Acuerdo Propano para Redes.

El Programa Hogar establece un precio máximo de referencia a los integrantes de la cadena de comercialización de GLP, con el objeto de garantizar el abastecimiento a usuarios residenciales de bajos recursos, obligando a los productores a abastecer con GLP a empresas fraccionadoras a un precio determinado y en un cupo definido para cada uno de ellos.

La participación en este programa obliga a **tgs** a producir y comercializar los volúmenes de GLP requeridos por la autoridad de contralor a precios inferiores a los de mercado y bajo ciertas circunstancias a precios inferiores a los de su costo de procesamiento. Asimismo, a lo largo de su vigencia se observan importantes demoras en la cobranza de las asistencias financieras dispuestas por el Gobierno Argentino.

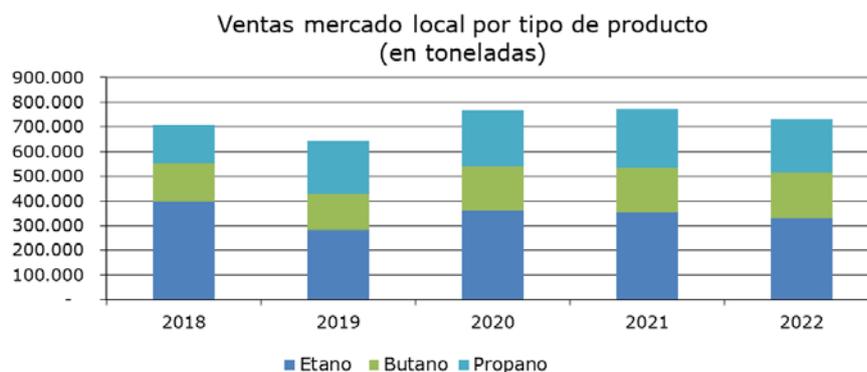
Respecto del Acuerdo Propano para Redes, el 10 de agosto de 2021 **tgs** celebró la decimoctava prórroga, con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2021. Respecto del acuerdo con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2022, dicho documento fue firmado el 23 de junio de 2022.

En el marco de este acuerdo se estableció el pago de una compensación a los participantes a ser abonada por el Estado Argentino, la cual se calcula como la diferencia entre el precio al cual se comercializa el propano en el marco de este acuerdo y la paridad de exportación publicada mensualmente por la SE, aunque con importantes atrasos en su cobranza, adeudándose al 31 de diciembre de 2022 Ps. 3.424 millones. Durante el mes de enero de 2023, hemos cobrado Ps. 1.604 millones.

Por fuera de los programas de abastecimiento mencionados, **tgs** vendió 196.990 toneladas de propano y 17.072 toneladas de butano principalmente volcadas al mercado fraccionador y en menor medida al mercado industrial, propylene y automotor.

Durante 2022, continuamos comercializando el etano bajo el acuerdo a largo plazo celebrado con PBB. Dicho acuerdo posee pautas comerciales similares al anterior acuerdo, conteniendo mejoras en la cláusula *take or pay* (de cumplimiento anual), que asegura a **tgs** un incremento en su volumen de venta que se ha dado de forma gradual durante los primeros 5 años de contrato. En 2022 se verificó una leve disminución de las toneladas de etano vendidas a PBB (consecuencia de la imposibilidad del cliente de tomar una mayor cantidad de producto), ascendiendo el total vendido en el marco del acuerdo vigente a 329.232 toneladas, cuando en 2021 se registraron 353.078 toneladas.

Se continuaron prestando de manera exitosa los servicios logísticos en las instalaciones de la planta Galván.



## Procesamiento de gas natural



### Producción 2022 Cerri

Etano: 329.232 tn  
 Propano: 398.890 tn  
 Butano: 266.659 tn  
 Gasolina: 127.858 tn

**TOTAL: 1.122.639 tn**

**Movimiento de Buques**  
 2022 407.894 tn

**Movimiento de Camiones**  
 2022 32.962 unidades

**99,78%**  
 Índice de Eficiencia Operativa  
**93,71%**  
 Índice de Disponibilidad  
**99,80%**  
 Índice de Confiabilidad

Durante 2022, la **producción de Líquidos alcanzó las 1.122.639 toneladas** (2.403 toneladas más respecto de 2021). Respecto del gas arribado al Complejo Cerri para su procesamiento se observó un leve incremento respecto de 2021 en mayor medida como consecuencia del incremento de los arribos provenientes de la cuenca Neuquina, parcialmente compensado por la merma del gas arribado de la cuenta Austral.

Para el caso específico del despacho de productos, durante 2022 **hemos logrado alcanzar el número de 32.962 camiones despachados**.

Respecto de los precios del gas natural en dólares, que se adquiere para la reposición de la RTP para el procesamiento en el Complejo Cerri, resultaron superiores en un 29% respecto al 2021, medido en dólares estadounidenses. El incremento de precios experimentado se relaciona con la puesta en marcha del Plan Gas. Ar, implementado por el Gobierno Nacional, que tuvo por objetivo generar el marco que permita la recuperación de la producción nacional de gas, el cual fijó nuevas referencias de precios de mercado, sumado a la caída de la oferta en ciertas cuencas productivas y la restricción de transporte desde la cuenca Neuquina.

El aumento de los precios internacionales de los líquidos, con el consecuente efecto sobre los precios promedios anuales, impactó positivamente durante 2022 sobre los márgenes operativos con que opera este segmento de negocios. Esto sumado a la coordinación de las tareas de las diferentes áreas, que permitió optimizar el funcionamiento de los equipos mediante la programación diaria del procesamiento de gas natural, mejorando el desempeño en la recuperación de los líquidos en el Complejo Cerri y mediante la realización de obras de mejora que permitirán continuar optimizando el consumo de RTP. Adicionalmente, como consecuencia de la celebración de nuevos acuerdos de aprovisionamiento de gas natural, y a la coyuntura actual de la oferta de dicho hidrocarburo, se garantizó su provisión a precios razonables.

## INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS DEL SEGMENTO DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LÍQUIDOS

	2022	2021
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)	
<b>Información financiera <sup>(1)</sup>:</b>		
Ingresos por ventas	104.215	108.560
Utilidad operativa	39.093	47.353
Depreciación de PPE	1.309	1.195
Activos identificables	79.913	74.893
Inversiones en activo fijo	2.100	3.369
<b>Estadísticas Operativas:</b>		
Producción total de Líquidos (en miles Tn)	1.123	1.120
Ventas totales de Líquidos (en miles de Tn)	1.129	1.119
Capacidad de procesamiento de gas (en MMm <sup>3</sup> /d)	47	47
Capacidad de almacenamiento (en miles de tn)	54	54

<sup>(1)</sup> Información correspondiente a estados financieros consolidados.

## Otros servicios y telecomunicaciones

Este segmento, cuyos ingresos representaron el 10% de los ingresos totales de **tgs** durante el 2022, incluye principalmente la prestación de servicios “midstream” y de telecomunicaciones.

### Servicios Midstream




**MIDSTREAM**

---

### Primer midstreamer de Vaca Muerta

Sistema Vaca Muerta



**150 km**  
gasoductos



**60 MM m<sup>3</sup>/d**  
capacidad de inyección



**4 Plantas de gas**  
de acondicionamiento,  
tratamiento y compresión

Nuestro liderazgo en la industria del gas natural nos permite integrar los eslabones de toda su cadena de valor, desde la boca de pozo hasta los sistemas de transporte y distribución. Creamos sinergias y ofrecemos valor diferencial a nuestros productores y clientes brindando soluciones integrales que abarcan, entre otros:



**CAPTACIÓN, TRANSPORTE Y ACONDICIONAMIENTO DE GAS**



**CONSTRUCCIÓN DE PLANTAS DE ACONDICIONAMIENTO Y COMPRESIÓN**



**OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE GASODUCTOS**



**OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PLANTAS**

La estrategia de **tgs** apunta a ser protagonistas en el desarrollo energético de la Argentina. Hoy ese desarrollo pasa por Vaca Muerta en donde **tgs** se encuentra presente desde 2018. Ese año, con visión de futuro, nos anticipamos a lo que el país requería: tomamos riesgo y construimos el Sistema Vaca Muerta, compuesto por 150 km de gasoductos de captación que atraviesa múltiples áreas hidrocarburíferas y una planta de acondicionamiento de gas en Tratayén para permitir el ingreso a los sistemas regulados de transporte.

El impulso que el Gobierno Argentino le ha dado al desarrollo de Vaca Muerta con la implementación del Plan Gas.Ar en diciembre de 2020, generaron los incentivos necesarios para que la producción de gas se reactive. Tal es así que en la cuenca Neuquina se alcanzaron niveles de producción suficientes como para llenar los ductos de transporte del sistema regulado con cabecera en dicha cuenca. La continuidad en el tiempo de este plan será fundamental para dar previsibilidad a la industria, de forma tal de consolidar y potencialmente incrementar los niveles de producción. Es por ello que en noviembre de 2022 con el objetivo de dar a los productores de gas previsibilidad en relación con sus inversiones, se anunció la extensión del Plan: Gas Ar por el periodo 2023-2028, el cual vencía originalmente en 2024.

Adicionalmente, esta nueva ronda del Plan Gas.Ar tiene como objetivo aumentar la producción de gas natural convencional y *tight* gas en aquellos yacimientos que están conectados a los gasoductos troncales con capacidad ociosa, como es el caso de nuestro gasoducto San Martín que tiene más de 10 MMm<sup>3</sup>/d de capacidad libre.

Para alcanzar nuevos aumentos de producción, resultará necesario el desarrollo de nueva infraestructura de transporte de gas natural que vincule la cuenca Neuquina con las zonas de consumo. En este sentido cobra vital importancia el inicio de la construcción del GPNK además de la licitación del volumen adicional de gas natural para ser transportado por este nuevo gasoducto. Para más información, ver "Industria del gas natural en Argentina".

Como consecuencia del incremento de los niveles de producción de gas natural registrados en la cuenca Neuquina, **tgs** ha registrado niveles crecientes de utilización de las instalaciones de midstream. Para hacer frente a este crecimiento de caudales se ejecutaron obras de ampliación a la Planta de acondicionamiento Tratayén que habían sido aprobadas en el ejercicio 2021.

Este esfuerzo se vio acompañado con la negociación y cierre de nuevos contratos de servicios (transporte y acondicionamiento) con Shell Argentina e YPF en Bajada de Añelo, Pampa Energía en El Mangrullo y Vista Oil & Gas desde el Yacimiento Bajada del Palo hasta Planta Tratayén.

En cuanto a la Planta Río Neuquén, durante el año 2022 esta instalación vio incrementados los caudales de gas natural ingresantes, lo que abre auspiciosamente oportunidades para incrementar los servicios que se prestan en dicha planta con potenciales ampliaciones de su capacidad.

En el mes de agosto de 2022 iniciamos las obras para extender la red de gasoductos del sistema Vaca Muerta. Con una inversión aproximada de US\$ 60 millones, esta obra, de 32 km de longitud, se extenderá desde la zona Los Toldos I Sur hacia El Trapial (Vaca Muerta Norte). Dicha planta se espera que quede habilitada en julio de 2023.



Es de destacar el impacto económico que dicho negocio tiene en la zona, favoreciendo el desarrollo de las comunidades y aportando al desarrollo del área de Vaca Muerta. Todo lo anterior, junto con otros servicios menores, remarca la estrecha relación de **tgs** con los principales productores de gas natural del país, lo que hace afianzar nuestro vínculo con ellos y nos da la oportunidad de continuar demostrando nuestra capacidad de prestar servicios.

## Nuevos Proyectos

Nuestra estrategia de foco en el cliente e innovación hacen que nos centremos en generar negocios y alternativas de inversión que permitan rentabilizar nuestra inversión y así aportar valor a nuestros accionistas.

Tal es así que **tgs** aprobó una serie de proyectos de inversión que permitirán ampliar la capacidad de la Planta Tratayén:

- Instalación de dos plantas modulares de acondicionamiento de gas a través de la tecnología Joule Thomson, cada uno con una capacidad de 3,5 MM3/d de gas natural y de una nueva torre estabilizadora de gasolina. Este proyecto fue puesto en marcha parcialmente en febrero de 2023 e implicará, cuando se culmine en el segundo trimestre de 2023, una inversión estimada de US\$ 32 millones.
- Instalación de una planta de acondicionamiento de 6,6 MM3/d de capacidad, que requerirá una inversión estimada de US\$ 132 millones, con puesta en marcha prevista para diciembre de 2023.

- Instalación de una segunda planta de acondicionamiento de 6,6 MMm<sup>3</sup>/d de capacidad, que requerirá una inversión estimada de US\$ 138 millones, con puesta en marcha prevista para mediados de 2024.

Estos proyectos permitirán ampliar la capacidad para brindar servicios del Sistema Vaca Muerta, otorgando seguridad en la evacuación de volúmenes de gas de los productores. Asimismo, se trata de módulos que además de incrementar la capacidad de acondicionamiento son convertibles a procesamiento con una baja inversión adicional.

Asimismo, afianzan el compromiso que tenemos con el desarrollo energético de la Argentina y en nuestra estrategia de rentabilizar las inversiones realizadas en la instalación del sistema de gasoductos de Vaca Muerta. En este sentido, la recientemente anunciada construcción del GPNK por parte del gobierno nacional resulta de gran importancia para este segmento de negocios ya que nos permitirá incrementar nuestro portfolio de negocios en el área.

Es por ello que continuamos en conversaciones con los distintos productores de la cuenca a fin de captar oportunidades de negocios que nos permitan incrementar nuestro portafolio de servicios y cartera de clientes.

Finalmente, durante 2022 continuamos con la evaluación de nuevos proyectos tales como la construcción de una planta de licuefacción de gas (LNG) en Bahía Blanca. Este proyecto se presenta como una oportunidad para aprovechar las sinergias con otros proyectos de producción de gas natural y permitiría aprovechar la caída en la demanda interna durante los meses de verano.

## Telecomunicaciones



Respecto a los servicios de telecomunicaciones prestados por Telcosur, durante el año 2022 se concretaron acuerdos que permitieron incrementar la capacidad vendida y afianzar las operaciones de la Sociedad.

En línea con la estrategia de consolidación del negocio en el mediano y largo plazo, Telcosur alcanzó acuerdos con nuevos clientes y logró expandir o renovar acuerdos vigentes. Entre los acuerdos celebrados de mayor relevancia podemos mencionar:

#### **Acuerdo con Shell**

Durante 2022 Telcosur celebró un acuerdo con Shell para la vinculación de sus plantas en Bajada de Añelo y Sierras Blancas y su red corporativa. El acuerdo consiste en la provisión de un servicio de transporte de datos e internet entre las plantas mencionadas para la gestión operativa de la obra. Este acuerdo además implica la construcción de un nuevo tramo de fibra óptica a través del camino de acceso a Tratayén, para llegar a la planta Sierras Blancas de Shell.

#### **Acuerdo con Vista Oil & Gas (“Vista”)**

El proyecto consistió en la vinculación por fibra óptica de la infraestructura de Telcosur en Tratayén con la infraestructura de Vista en el yacimiento Borde Montuoso.

Dado que originalmente la vinculación fue necesaria para la conexión a nivel de gasoductos entre **tgs** y Vista, Telcosur participó de las definiciones de ingeniería de dicha obra para poder poner a disposición una extensión de la red de fibra óptica de ambas partes con la finalidad de generar las condiciones técnicas aptas para cerrar el negocio de venta de internet.

#### **Acuerdo con Pampa Energía – Yacimiento El Mangrullo (“EMA”)**

El proyecto consistió en la vinculación por fibra óptica de la infraestructura de Telcosur en Tratayén con la infraestructura de Pampa Energía en el yacimiento El Mangrullo. En esta oportunidad, el punto de vinculación fue definido en el gasoducto Vaca Muerta Sur.

En paralelo con esta vinculación de redes, se trabajó en un acuerdo para la provisión del servicio de internet dentro del yacimiento.

Además, y gracias a las obras mencionadas anteriormente, se llegó a un acuerdo con Claro Argentina S.A. (“Claro”) para reemplazar su enlace satelital para el transporte de datos de la radio base móvil que había oportunamente en el yacimiento, y así lograr prestar un mejor servicio a Pampa Energía en el sitio.

Adicionalmente se llegó a un acuerdo de mantenimiento anual con Pampa Energía.

#### **Instalación de red de fibra óptica en Vaca Muerta**

Durante el año 2022, se avanzó con la obra de instalación de fibra óptica de alta capacidad desde Vaca Muerta Norte hasta Los Toldos por más de 32 km de extensión, para brindar servicios de

telecomunicaciones a productores y empresas de servicios de petróleo y gas en Vaca Muerta, que requieren una importante cantidad de transmisión de datos para sus operaciones y comunicaciones.

En 2022 se amplió la capacidad sobre la fibra óptica en Vaca Muerta, posibilitando brindar soluciones punto a punto o punto multipunto de velocidad constante y alta capacidad y por sus características con la integración de voz, datos, internet y video, permite optimizar costos.

### Nuevas tecnologías

Se avanzó con radio bases "IoT" para ampliar el portfolio de servicios de Telcosur prestados a sus clientes. Realidad Aumentada y servicio con Drones se suman al porfolio de servicio de Telcosur.

Adicionalmente, se realizó una ampliación del sistema de transmisión por radio entre el extremo continental y Tierra del Fuego, lo cual permitió un incremento de capacidad en la red y viabilizó un acuerdo de servicio con nuevos clientes. Con la finalidad de disponer capacidad en Río Grande para atender demandas de clientes como Total, Carrier, YPF, Cirion, CGC y Telecom, entre otros, se hizo el agregado de un quinto haz de radio entre las estaciones El Cóndor y Cañadón Alfa, lo que permitirá incrementar la capacidad del tramo Río Gallegos a Río Grande en 200 Mbps aproximadamente. A esto se suma la habilitación de un vínculo de fibra óptica entre Río Gallegos y El Cóndor para transportar circuitos de 1 Gbps.

## INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS DEL SEGMENTO OTROS SERVICIOS Y TELECOMUNICACIONES

	2022	2021
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa )	
<b>Información Financiera <sup>(1)</sup>:</b>		
Ingresos por ventas	19.666	17.030
Utilidad operativa	8.527	7.525
Depreciación de bienes de uso	3.879	3.682
Activos identificables	107.918	88.067
Inversiones en activo fijo	10.657	4.414
<b>Estadísticas Operativas:</b>		
Capacidad de compresión (en HP)	34.790	34.790
Capacidad de tratamiento (en MMm <sup>3</sup> /d)	10,9	10,9
Capacidad de transporte de gas natural contratada en firme promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	10,9	5,7
Capacidad de acondicionamiento contratada en firme promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	7,4	4,9

<sup>(1)</sup> Información correspondiente a estados financieros consolidados.



encarado por **tgs** no sólo por la magnitud económica, sino también por el despliegue técnico que implicó.

A su vez, en estas obras se ha incorporado la tarea de ensayos no destructivos mediante partículas magnetizables, ultrasonido y medición de dureza para la identificación de anomalías en costuras longitudinales, corrosión (“SCC”) y *HardSpot*, a partir del cual ha sido posible identificar anomalías que pudieron ser mitigadas mediante reemplazos de tubería. Estas obras de recobertura tienen como propósito mitigar el riesgo para los mecanismos de daños por Corrosión Externa y/o SCC, así como de relevar y mitigar toda anomalía presente en la tubería que pueda a futuro crecer e interrumpir el servicio. De esta manera extendemos la vida útil de las instalaciones.

Adicionalmente se lleva adelante la obra de Recobertura en las instalaciones de Trampa de scraper receptora y lanzadora de Salamanca.

En esta misma línea y para mitigar la actividad corrosiva se llevó adelante una obra de llenado de caños camisa lo que permite asegurar la integridad de la tubería en zonas de alta consecuencia por la presencia de personas.

Dentro del plan de evaluación y mitigación de SCC, se llevó adelante un plan de inspección interna con tecnología “EMAT” para detectar colonias de fisuras. Durante el 2022 se han completado 364 km. en el gasoducto Neuba I. Adicionalmente, y como resultado del proyecto de inspección interna con herramienta de ultrasonido en bache líquido en la descarga de PC San Julián en 2020, se logró optimizar el proceso de análisis de las corridas instrumentadas EMAT ejecutadas con anterioridad, lo que llevó al reprocesamiento de 20 reportes de inspección de parte de la contratista, maximizando la capacidad de detección de fisuras por SCC.

Por otro lado, con el objetivo de asegurar que el proceso de inspección interna que se lleva adelante en **tgs** se realiza acorde a las mejores prácticas y cumpliendo los estándares internacionales y con el fin de identificar oportunidades de mejora al mismo, durante el 2022 se realizó una auditoría a la contratista de inspección interna que trabaja con **tgs** haciendo foco en competencias del personal y calidad del servicio en general.

Sin lugar a duda esta innovadora operación y sinergia de **tgs** junto a la contratista permite mejorar la efectividad del servicio en general, y asegurar la aptitud de la cañería para el servicio.

A partir del análisis y planificación realizados por el equipo de integridad de gasoductos, se llevó adelante una campaña de evaluación de 170 defectos por corrosión externa, defectos geométricos, anomalías en costuras longitudinales y circunferenciales, los cuales requirieron reparación inmediata por medio de la instalación de 13 monturas y 15 reemplazos de tubería.

Respecto al sistema de protección catódica, con el fin de mitigar el avance de la corrosión e incrementar la confiabilidad del sistema, se continuó reforzando el sistema con la instalación de 3 equipos nuevos, la instalación de 13 refuerzos de dispersor de corriente y la renovación de 15 instalaciones que se encontraban obsoletas.

Sobre el Gasoducto Anillo Buenos Aires, siendo ésta una zona con alta concentración poblacional del sistema, y con el objeto de minimizar los riesgos inherentes en dicho segmento del sistema de gasoductos, **tgs** continuó con la implementación de obras que permiten mitigar el riesgo de daños por terceros. Así se continúa con la ampliación del sistema de detección de intrusos por fibra óptica en 8 km adicionales de tubería, entre las localidades de San Vicente y Berazategui. Esta obra, sumada a la llevada a cabo en el período anterior, totaliza una cobertura de 108 km. de gasoductos monitoreados a través del sistema de detección de intrusos. Además, se ha reforzado la señalización de las instalaciones a lo largo de todo el sistema de tuberías en zonas pobladas, entre otros. Adicionalmente, sobre las áreas sensibles del sistema, se llevaron adelante actividades virtuales y remotas de prevención de daños, tales como difusión radial, en medios y redes para el público en general, así como reuniones con municipios y empresas de movimientos de suelo y servicios en Buenos Aires, Neuquén, Río Negro, y campañas de difusión puerta a puerta en Neuquén, Río Negro y Bahía Blanca con la comunidad próxima a la tubería con el objeto de sensibilizar y concientizar sobre los riesgos asociados a los gasoductos y cómo prevenirlos.

En materia de seguridad a las personas, se concluyó una obra de adecuación de Puesta a Tierra en 25 equipos de Protección Catódica, reduciendo el riesgo de choque eléctrico en las instalaciones.

Durante el 2022 se evaluó la integridad de 12 derivaciones las cuales se encuentran situadas en el tramo de gasoducto Las Heras – Pacheco. Esta obra nos permite verificar el estado integral de la instalación realizando las adecuaciones necesarias para su continuidad en servicio.

Durante 2022 hemos logrado llevar adelante exitosamente el plan de mantenimiento de invierno, lo que nos permite garantizar la operación segura y confiable del sistema de gasoductos.

Se realizaron obras en las Plantas Compresoras de Moy Aike y Magallanes, pudiendo dar más flexibilidad a la operación del sistema, evitando el paro de turbocompresores y extendiendo sus horas de marcha.

También se instalaron trampas lanzadoras y receptoras de scrapers que permiten llevar a cabo el mantenimiento y limpieza interna de tramos de gasoducto, así como también el pasaje de *Smart Pigs* para detectar el estado de integridad de cada tramo. Esta tarea se desarrolló tanto en la provincia de Buenos Aires como en loops al Troncal Neuba II y en el tramo General Cerri – Las Heras. También se instalaron trampas en el Gasoducto San Martín en las localidades de Cerro Redondo y Magallanes.

En la Planta Compresora Olavarría, se ha construido un nuevo *skid* de regulación de gas combustible, lo cual permitió independizar los sistemas de cada turbina dando mejor performance de trabajo de cada equipo.

Se trabajó en la actualización de los sistemas de F&G (*Fire and Gas*) de las casetas de los turbocompresores de la Planta Bosque Petrificado, llevándolas a un estándar NFPA (*National Fire Protection Association*), reportando además su disparo a la sala de control de planta y a través del SADYC (Sistema de Adquisición de Datos y Control) al nodo Cerri. Asimismo, se le incorporó un sistema de bloqueo y venteo a la línea de gas combustible en caso de disparo del sistema.

En Planta Compresora Confluencia se realizaron mejoras en las instalaciones relacionados a la seguridad operativa.

En la Planta Magallanes se trabajó en la desvinculación de la descarga permitiendo independizar la salida de modo que en caso de daño en el troncal o loop, la planta continúe en operación.

También se ejecutaron mejoras en los sistemas de medición del transporte, instalando sistemas de medición tipo clamp on directamente en los gasoductos, cuando anteriormente la medición estaba ubicada dentro de la planta compresora. Estas obras fueron realizadas en las plantas compresoras Magallanes, Dolavon y en Manantiales Behr. También se hicieron obras de mejoras en las estaciones de medición ubicadas en el anillo de Buenos Aires. Las mismas fueron ejecutadas en Las Heras, Ezeiza y Gutiérrez.

### Obras en instalaciones de Líquidos

Se llevaron a cabo las tareas asociadas al plan de extensión de vida útil de recipientes a presión y ductos, con el fin de incrementar la confiabilidad, reducir los riesgos de las instalaciones y cumplir con los requerimientos gubernamentales. Estas tareas incluyeron diversas inspecciones de equipos y la realización de mantenimientos preventivos en nuestras instalaciones, incluyendo los poliductos en muelle de Planta Galván.

Se ejecutaron obras en el Tren Criogénico C, con el objeto de mejorar su confiabilidad. Se realizaron inspecciones en los equipos críticos de procesamiento incrementando su vida útil, se realizó el reemplazo del intercambiador D2-317C asegurando el aprovechamiento energético del proceso, se reemplazaron los filtros de salida de deshidratación incrementando el rango de caudal actual del proceso y se realizó la actualización de la instrumentación y control del turboexpansor C.

Un hito importante en la gestión de las operaciones iniciado en 2020 es la culminación del reemplazo de la última turbina GE y el montaje de su correspondiente sistema de presurización de caseta, completando el proyecto de reemplazo de las turbinas de proceso GE. Con el foco puesto en la eficiencia operativa y en garantizar la continua operación de nuestras instalaciones, se finalizó el montaje del compresor de vapores en Planta Ambiente y se reemplazaron los sistemas de arranque de los compresores del circuito frigorífico de Planta de frío, incrementando la confiabilidad de los procesos de almacenamiento y despacho de hidrocarburos ambiente y refrigerado. Por otro lado, se han iniciado inversiones que continúan en curso que permitirán mitigar el riesgo de obsolescencia tecnológica e incrementar la seguridad operativa de nuestros procesos: compresor de aire para cromatógrafos de certificación de calidad, nuevo banco de batería para incrementar la confiabilidad del sistema de energía segura de Planta Absorción y Planta Compresoras del Complejo Cerri, nuevos motores eléctricos incrementando la confiabilidad de los procesos de Absorción y transferencia desde Cerri a Galván, implementación del SIS en las calderas generadoras de vapor y central de incendio de Almacenaje Cerri.

En cuanto a los trabajos realizados en los sistemas de extinción, se destaca la nueva red de incendio para los transformadores de distribución eléctrica de Planta Criogénica y para los tanques de propileno y gasolina de Planta Galván.

Se realizó el mantenimiento mayor de 24.000 hs. del MC White 3C y el mantenimiento de 16.000 hs. del MC White 2A, equipos críticos para el circuito frigorífico y el proceso de deetanización de Planta Absorción.

Con el foco puesto en una gestión continua y segura de las instalaciones, se certificaron y se adecuaron los sistemas de alivio de 12 tanques Langmar según Res. SE 404/94. Por otro lado, se realizó la habilitación del tanque 1 de gasolina según Res. SE 785/2005. Continuando con tareas asociadas a normativas, se implementó el nuevo sistema de iluminación de emergencia del Tren Criogénico C. En lo que respecta a mejoras en los sistemas de medición, se realizó el montaje de un nuevo medidor de nivel del tanque 2 de gasolina y se montaron tres pantallas táctiles en el cargadero de camiones, completando el proyecto de actualización de asignación para las seis islas de carga.

En la planta de tratamiento y compresión Río Neuquén se realizaron varias obras de mejora en sus instalaciones, que consistieron principalmente en cambio de cañerías en los sistemas de las torres de enfriamiento. También se realizaron diversas tareas en los sistemas de cañerías que permitirán una mayor confiabilidad en la prestación de los servicios asociados.

Con respecto a las actividades de control, hemos realizado la ampliación edilicia de la sala de control, con el propósito de mejorar las condiciones de trabajo aumentando la superficie de la sala de control para dar respuesta a las necesidades de espacio para el personal y nuevos equipos. Asimismo, instalamos nuevos sistemas de incendio que mejorarán la seguridad de nuestras instalaciones resguardando nuestro patrimonio y personal.

En planta Río Neuquén se realizan obras de confiabilidad para la continuidad del servicio, haciendo foco en la seguridad operativa y los aspectos de Ambiente, Seguridad y gobierno ("ASG").

### **Obras en instalaciones de Vaca Muerta**

Durante 2022 continuamos con el proceso de expansión de la Planta Tratayén, el mismo se desarrolla por los proyectos necesarios para incrementar la oferta de servicios Midstream, esto incluye actualmente la instalación de dos equipos de acondicionamiento por tecnología Joule Thompson que aumentan la capacidad de acondicionamiento en 7 MMm<sup>3</sup>/día y otros dos módulos de acondicionamiento de turboexpansión Propak convertibles en un futuro a procesamiento del gas natural captado que aportarán un incremento de capacidad acondicionamiento de 6,6 MMm<sup>3</sup>/día cada uno, previéndose en inversiones futuras instalar módulos adicionales idénticos a estos mismos equipos.

Por otra parte, y con el foco puesto en el crecimiento del sistema Vaca muerta, en 2023 iniciaremos las obras necesarias para incorporar otros servicios auxiliares tales como una nueva planta de estabilización de gasolina (la tercera para esta instalación), y la adquisición de nuevos terrenos.

Asimismo, y como mencionáramos anteriormente, se está concretando la expansión del gasoducto Vaca Muerta Norte desde Los Toldos hasta yacimiento El Trapial con una longitud de 32 km y diámetro nominal de 30 pulgadas.

Por otra parte, tgs intervino en varias obras para terceros habilitando diversas instalaciones como las conexiones de Vista y Tecpetrol al sistema de gasoductos VM.

## 6. Ambiente, Social y Gobierno

tgs se compromete a gestionar sus negocios y operar sus instalaciones cumpliendo con los requerimientos de la legislación aplicable y las exigencias a las que voluntariamente adhiera, satisfaciendo las expectativas de sus clientes y priorizando la calidad de sus servicios, la prevención de la contaminación y la seguridad y salud de su personal y contratistas, mediante la mejora continua de la eficacia de su sistema de gestión.

En este sentido, durante 2022 hemos estado trabajando en el diseño del primer Plan Estratégico ESG (por sus siglas en inglés: *Environmental, Social, Governance*) (el "Plan ESG") en el cual priorizamos los ejes temáticos y líneas de acción que guiarán nuestra estrategia en la materia. Con el foco puesto en nuestra misión y en el rol que buscamos tener en las comunidades donde desarrollamos nuestros negocios, los objetivos generales de nuestro Plan ESG son:



- Mitigación y adaptación al cambio climático.
- Liderazgo ambiental proactivo para anticiparnos a las necesidades del contexto.
- Economía circular como modelo de producción y consumo en nuestras operaciones.



- Contribuir con el cuidado de la salud y seguridad de las personas y el desarrollo de las comunidades en donde nos desempeñamos.
- Generar oportunidades de desarrollo profesional.



- Fomentar la transparencia y conductas honestas, protegiendo a nuestros inversores y público en general.
- Promover el diálogo con grupos de interés.

### 6-a) AMBIENTE

En 2022 trabajamos en el plan ambiental estratégico (2022 – 2026) en el que integra al ambiente en todas las fases de los procesos de los negocios, desde la toma estratégica de decisiones a la gestión de riesgos y oportunidades, planificación, diseño y ejecución de las actividades. Este plan comprende los siguientes ejes estratégicos y planes y programas de acción:

1. **Mitigación y adaptación al cambio climático** a través de la aplicación de nuevas tecnologías, estrategias de reducción, promoción de la eficiencia energética y energías renovables, así como también fomentar la conservación de la biodiversidad.

Abordando temas de gestión de las emisiones de GEI (metas de reducción de emisiones a 2030, evaluación de la brecha a la carbono neutralidad a 2050, exploración de mercados de carbono, certificación del inventario de emisiones con Norma ISO 14064); junto con programas de eficiencia energética (sistema de gestión de la energía según Norma ISO 50001, plan de incorporación de energías renovables), la promoción de la biodiversidad (inventario de especies y relevamientos de áreas protegidas); plan de movilidad sostenible e incorporación de vehículos de bajas emisiones, y por último medidas de mitigación ambiental y prevención de riesgos ambientales (incluyendo riesgos climáticos).

2. **Liderazgo ambiental proactivo** para anticiparnos a las necesidades del contexto, incluyendo temas de innovación tecnológica con foco en soluciones de ingeniería emergentes para analizar la aplicabilidad en tgs, y también, programas de promoción y concientización ambiental que permitan distinguir el desempeño ambiental de las instalaciones.

3. **Economía circular** como modelo de producción y consumo en nuestras operaciones, para promover el uso eficiente de la energía y los recursos naturales, estableciendo actividades encaminadas a la mejora en su gestión en el marco de la economía circular.

Particularmente, promover la gestión integral de residuos en todas nuestras instalaciones, propiciando el tratamiento y la recuperación de efluentes para riego y cuidado del agua, y la determinación de la huella hídrica. Asimismo, comprende acciones para identificar proveedores sustentables, y generar estrategias de provisión de equipos y materiales sostenibles.

Cada uno de los **3 ejes del Plan estratégico se vinculan con los Objetivos para el Desarrollo Sostenible (ODS)**, y representan los compromisos actuales y futuros de nuestra compañía, reconociendo el rol protagónico del gas natural dentro de la matriz energética hacia la transición de energías de bajas emisiones de carbono.

A partir del plan estratégico ambiental hemos podido fijar las metas para los temas materiales de **tgs** en lo que refiere a emisiones, gestión del agua y residuos. Durante el primer trimestre de 2023 nos encontramos trabajando en elaboración de las metas referentes al consumo de energía.

## ENERGÍA

Con el propósito de incorporar fuentes renovables para nuestro propio consumo de energía, iniciamos primeras experiencias de incorporación de paneles fotovoltaicos en diferentes áreas y sectores para tener un primer diagnóstico.

En 2022 se evaluó la posibilidad de desarrollo de sistemas de protección anticorrosiva por energía híbrida (paneles solares y energía eólica). Se prevé en 2023 avanzar con este tema y progresivamente ir incorporando fuentes renovables de energía.

Respecto a las incorporaciones de paneles solares, destacamos:

- **Instalación de paneles fotovoltaicos en trampas de scraper.** Para permitir el posicionamiento de apertura sobre las válvulas para visualizar en el SCADA, resolviendo la dificultad de que no hay disponibilidad de energía eléctrica estable, requerida por el sistema.

- **Incorporación de paneles en estaciones de medición de Buenos Aires.** En Planta Nudo Las Heras, punto importante dentro de la jurisdicción de Base Gutiérrez, debido al cruce de los dos gasoductos Neuba, pero con difícil acceso, sin señal de celular y con cortes de energía, se instalaron paneles solares para mantener el consumo de energía de los instrumentos de medición, comunicación y señalización de mencionada instalación. Otros sitios de medición donde se han incorporado paneles son Mercedes, Navarro, Saladillo, Roque Perez y General Belgrano.

Próximamente se instalarán nuevos paneles solares en las estaciones de Buchanan y Ezeiza, los cuales ya fueron adquiridos por **tgs**.

- **Luminaria en salidas de emergencia de plantas LED con paneles fotovoltaicos.** En gran parte de nuestras instalaciones, el diseño original de la iluminación perimetral no incluía las puertas de salida de emergencia. Por este motivo, algunas instalaciones comenzaron a instalar luminaria en estos sitios para facilitar su acceso. Un ejemplo de ellas es Planta Compresora Olavarría y Buchanan, ambas de la provincia de Buenos Aires, que incorporaron luminaria solar que funciona en horas de ausencia de luz natural y con sensor de movimiento.

## EMISIONES

Con el propósito de contribuir a los esfuerzos globales por reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), y como empresa de midstream y transporte de gas natural, somos responsables de este recurso finito. Por ello, establecimos nuestro compromiso con la gestión de las emisiones de GEI.

Inicialmente, se trabajó en implementar un sistema que favorezca el registro de datos en cada una de nuestras instalaciones, con el desafío que esto presentó por la dispersión geográfica de nuestra compañía. La herramienta elegida para el manejo integrado y robusto de la información fue SAP EHSM, y conjuntamente se fue avanzando en la identificación de todas las fuentes de emisiones de GEI de las instalaciones.

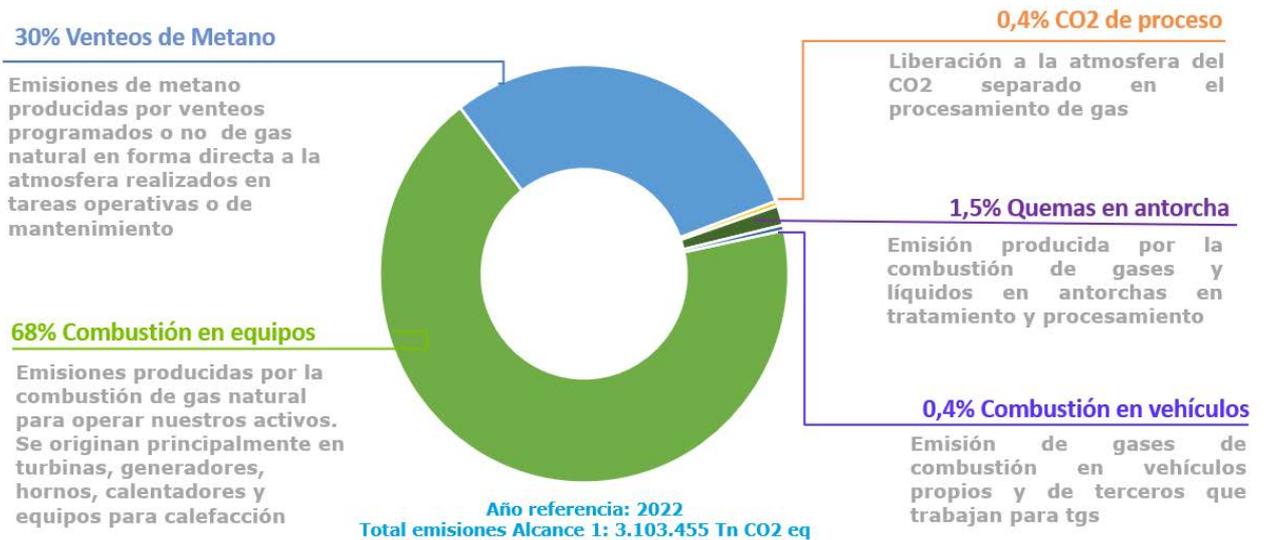
En 2019, iniciamos el cálculo de la huella de carbono de los dos principales negocios de **tgs**, transporte de gas natural y producción y comercialización de líquidos. En paralelo al trabajo de optimización del sistema de recolección de datos, se implementan recorridas en nuestras instalaciones para la medición real de los venteos de sellos secos y húmedos por tipo de equipo, a fin de validar el coeficiente de emisión informado por el fabricante de sellos.

En una segunda instancia, luego de conocer los principales aportes a nuestras emisiones, realizamos inversiones para reducir venteos, como la herramienta *stoppler* que permite disminuir la cantidad de gas natural venteado por los mantenimientos de los gasoductos. En 2021, incluimos

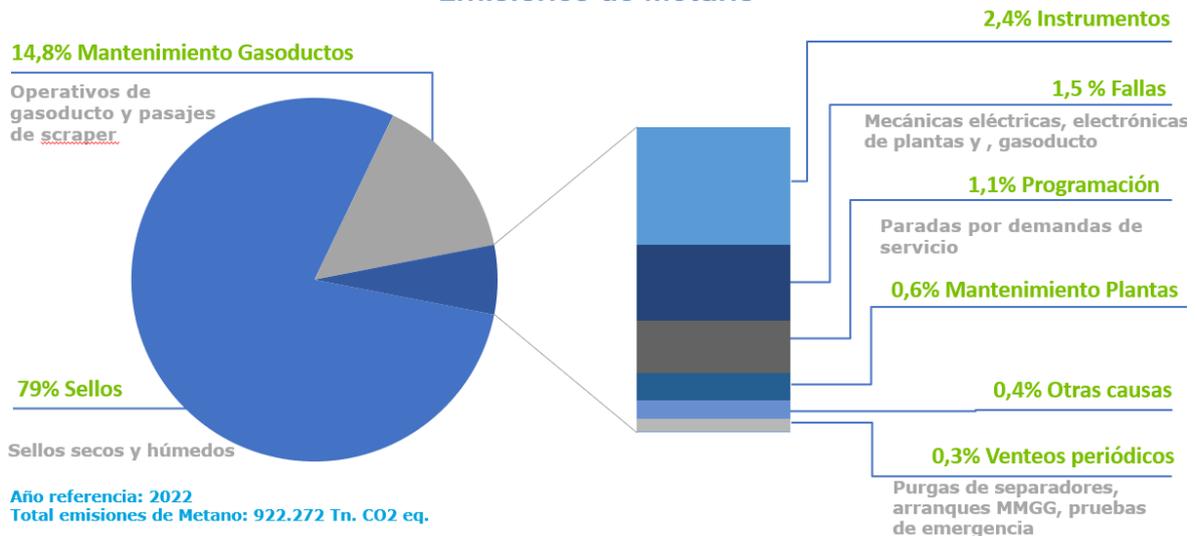
el cálculo de la huella de carbono para nuestro segmento de Otro Servicios siguiendo los lineamientos de GHG Protocol (*Greenhouse Gas Protocol*).

En 2022, se trabajó en el mapa de emisiones de la compañía, para conocer nuestro perfil de emisiones y poder establecer metas de reducción y gestión de las mismas. Los siguientes dos gráficos nos permiten ver las contribuciones de nuestras emisiones por categorías y las emisiones de metano por fuente de generación.

### Composición de las emisiones



### Emisiones de Metano



Fuente: Elaboración propia con datos internos

En alianza con el Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (CEADS), hemos podido realizar la identificación del nivel de madurez de la empresa para la acción climática y definir cuáles son los próximos pasos por seguir a fin de mitigar el riesgo climático.

En línea con la definición de la meta de reducción de emisiones para 2030, en 2023 nos encontraremos desarrollando el plan de trabajo para definir las inversiones y adecuaciones necesarias.

En 2022, el área de ambiente de la compañía brindó para la Dirección de Operaciones tres talleres de la temática de venteos, durante el mes de septiembre y octubre, en el que participaron más de 120 empleados. En dichas jornadas se plantearon los esfuerzos globales por reducir las emisiones y los desafíos actuales de **tgs** en la gestión de estos. Se aportó información valiosa tendiente a reforzar algunos conceptos y las acciones comprendidas en el Plan estratégico ambiental recientemente presentado.

Durante 2022, hemos implementado mejoras ambientales a fin de reducir las emisiones de gases tales como la adecuación del sistema de arranque en motogeneradores principales y la incorporación de autos eléctricos para promover la movilidad sostenible.

## BIODIVERSIDAD

Con el propósito de proteger la biodiversidad en los sitios donde **tgs** opera, identificamos las áreas protegidas existentes en las provincias alcanzadas por nuestros negocios. En este sentido hemos avanzado con el diseño de una política de forestación que esperamos sea aprobada e implementada durante 2023.

Actualmente, en nuestras instalaciones estamos realizando un relevamiento del arbolado existente, para conocer el estado general de los individuos, realizar una caracterización específica, verificar el porcentaje de cobertura, e identificar oportunidades de forestación sostenible y consciente, con especies autóctonas. Hacia 2023, el propósito es avanzar con estos relevamientos en las restantes instalaciones y en paralelo, cuantificar los sumideros de carbono. La meta establecida es contar con el relevamiento forestal del 100% de nuestras instalaciones para 2025.

## Sistema de Gestión de Calidad

La Política de Seguridad, Salud, Ambiente y Calidad fija el compromiso de la Dirección y es el punto de referencia en el que se basa el Sistema de Gestión Integrado (SGI) según ISO 45001:2008, ISO 14001:2005 e ISO 9001:2005.

La fecha de su última revisión fue marzo 2021, a efectos de reflejar los temas relevantes de la transformación cultural que atraviesa **tgs**, así como también, aquellos ítems destacados por las normas de los sistemas de gestión.

En 2022 se continuó con su divulgación y esperamos durante 2023 efectuar, en el marco de nuestra estrategia de negocios, una nueva revisión de la misma.

La Política se encuentra publicada en la web de la compañía: <https://www.tgs.com.ar/la-compania/ambiente>. En **tgs** llevamos adelante nuestros procesos conforme a los siguientes principios:

- Gestión del contexto y partes interesadas, en el marco de la debida diligencia, para determinar y abordar los riesgos y oportunidades emergentes.
- Identificación de los peligros y control de los riesgos para prevenir lesiones y proporcionar condiciones de trabajo seguras y saludables.
- Protección del ambiente, incluida la prevención de la contaminación y la minimización de impactos ambientales derivados de nuestras actividades.
- Satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes, priorizando la calidad de nuestros productos y servicios, competitividad y rentabilidad.
- Cumplimiento de los requisitos legales y otros requisitos.
- Comunicación clara y transparente que facilite los canales para la consulta y la participación de los trabajadores en todos los niveles de la Compañía.
- Cultura del logro, mediante la gestión de objetivos e indicadores.
- Desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, promoviendo la mejora en sus competencias y la toma de conciencia.

Continuando con la innovación tecnológica y a fin de facilitar su accesibilidad, en 2022 se realizó la migración de la herramienta Documentos SGI a Sharepoint Nube. A su vez, se continuó con la implementación de mejoras en la herramienta SAP EHSM, tanto en los módulos de Eventos (Desvíos, Incidentes, OPS/MIRÁ), como de Riesgos (Peligros y Aspectos Ambientales) y Ambiente. Esta herramienta es utilizada por **tgs** a efectos de gestionar procesos relevantes del SGI.

Por otra parte, se cuenta con la herramienta SAP Analytics Cloud, en la cual se ha desarrollado un primer set de indicadores de gestión de Seguridad y Ambiente. La premisa para este desarrollo fue la de hacer disponibles los indicadores más relevantes del Reporte de Gestión con un nivel de detalle tal que permitiera a cada nivel de **tgs** visualizar su desempeño y contribución al logro de las metas globales. Y a la vez, automatizar y simplificar el proceso de confección de indicadores ambientales, a partir de los datos registrados en SAP EHSM.

Durante 2023, estaremos implementado dicha herramienta para el cálculo de los indicadores de Seguridad e Higiene.

## 6-b) SOCIAL

### CAPITAL HUMANO

Concluimos un año de grandes aprendizajes y desafíos, con una visión y propósito claro de ser protagonistas del éxito y futuro de **tgs** y Telcosur.

#### Talento y Cultura

El mundo cambió y nuestra realidad también lo hizo. El contexto se volvió más complejo, los cambios en el entorno y los mercados son más veloces y disruptivos, se presentaron nuevas posibilidades en los negocios no regulados por el ENARGAS, la pandemia profundizó y aceleró la digitalización, el desarrollo de Vaca Muerta nos demanda repensar nuestros modelos de trabajo y de gestión, y ser más competitivos. Por todo eso, necesitamos evolucionar e innovar para

desafiarnos y transformarnos. Apuntamos a que nuestros comportamientos organizacionales se destaquen por el **foco en el cliente, la orientación al logro e innovación**, sosteniendo la ética y transparencia. Buscamos una **cultura abierta, dinámica y colaborativa**. Las personas y la manera en la que hacemos las cosas son claves para el logro de los desafíos estratégicos, por lo tanto, vuelven a la cultura un factor vital para ser la empresa que queremos ser, tal como lo visualizamos en nuestro sueño que nos guía y entusiasma.

**“Ser la compañía de energía líder en la prestación de servicios integrados, reconocida por sus valores, calidad de productos y servicios, espíritu innovador y protagonismo en el mercado energético de Argentina y la Región”.**

Para alcanzarlo, necesitamos evolucionar hacia el futuro honrando nuestra historia.

Con una mirada ágil y dinámica, profundizamos en el modelo de cultura que queremos ser, a partir de **un diagnóstico de nuestra cultura actual y objetivo**, basados en una metodología que nos invita a conocer las nueve dimensiones que componen la cultura organizacional: **procesos, estructura y tecnología, objetivos y reconocimientos, equipos, propósito y valores, toma de decisiones, comportamientos, liderazgo y aprendizaje**.

Iniciamos un trabajo por dimensión para acortar la brecha entre lo que somos y queremos ser. Para ello convocamos a distintos equipos y realizamos actividades y espacios de integración para transmitir las nueve dimensiones, los pilares y fomentar la integración en los equipos de trabajo.

### **Ser parte en tgs**

Nuestra estrategia de atracción de talentos se basa en posicionar la marca de **tgs** tanto en la industria de oil & gas, como en otros mercados, con el fin de atraer al mejor talento. Es por eso por lo que generamos vínculos estratégicos con diferentes universidades y entidades, desarrollando una propuesta de valor competitiva y desafiante.

Asimismo, con el propósito de desarrollar un negocio sustentable, tenemos un fuerte foco en nuestras comunidades cercanas, generando empleo local.

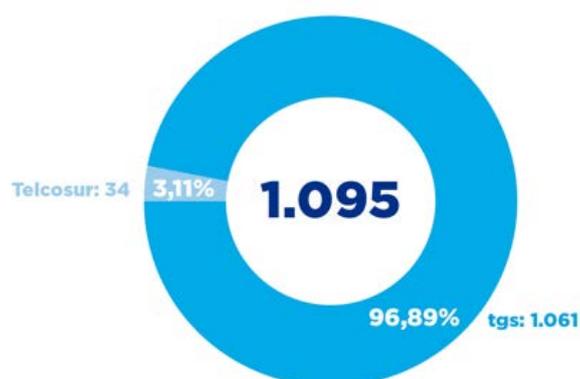
Sabemos que al operar en diferentes puntos de Argentina y especialmente en regiones alejadas de las capitales provinciales tenemos un rol fundamental como empleadores.

Por lo que participamos, tanto de manera presencial como virtual, de las Prácticas Profesionales Supervisadas (PPS) para colegios secundarios, que tienen como objetivo fortalecer el vínculo entre las empresas y las instituciones educativas. También, realizamos talleres de empleabilidad destinados a alumnos en los últimos años de escuelas técnicas de las provincias de Buenos Aires y Neuquén, con el fin de brindarles herramientas que le permitan alcanzar un empleo de calidad.

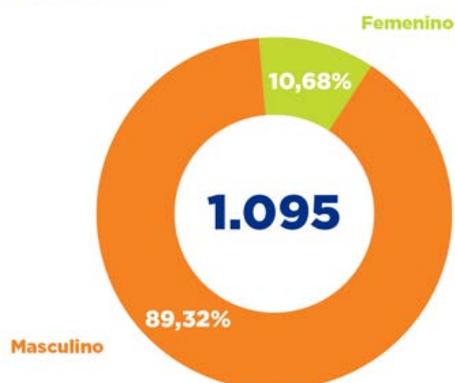
**Somos protagonistas del crecimiento económico del país, sabemos que nuestra gente es la clave del éxito.**

Construimos un ambiente de trabajo sano y desafiante, y velamos por el bienestar integral de nuestra gente. Somos desde hace más de 10 años, uno de los mejores lugares para trabajar en Argentina, certificados por Great Place to work. En función de los resultados de la encuesta anual, **desarrollamos planes de acción para todas las gerencias de tgs**, como así también distintos eventos y actividades de integración, enfocadas a propiciar un mejor entorno y prácticas para el clima organizacional.

### Cantidad de colaboradores al 31 de diciembre de 2022



### Colaboradores según género



## Diversidad e inclusión:

Los cambios en el contexto social nos llevaron a plantear la necesidad de gestionar la Diversidad y la Inclusión.

En la búsqueda de acercar la temática a toda la organización, comenzamos con el diseño de una actividad en el marco del mes de la mujer con el fin de desarrollar el tema de diversidad y movilizarnos hacia cambios organizacionales que generen inclusión real.

La base de toda posibilidad de cambio en relación con los temas de diversidad comienza desde la revisión de estereotipos que determinan nuestra mirada de la realidad. Como toda construcción social impacta en la forma en que nuestros roles se ponen en acción.

Es clave entonces poder visibilizar lo que está por detrás de los estereotipos, prejuicios y sesgos para comenzar a ampliar la mirada posibilitando la inclusión.

Este acercamiento al tema de diversidad inicia con un proyecto, en el que realizamos un **diagnóstico integral**, junto con un **plan de acción con foco en género, diversidad e inclusión**.

En este sentido, ya comenzamos a realizar acciones que apunten a convertirnos en una compañía más diversa, por ejemplo: promoción de mujeres a puestos habitualmente ocupados por hombres, como el caso de operadoras carga de camiones, líderes de planta, entre otras.

## Aprender en tgs

En el marco de este proceso de evolución cultural hemos desarrollado una **estrategia con el objetivo de promover el aprendizaje organizacional y acompañar el desarrollo de cada uno de nuestros colaboradores**. Este año posicionamos el aprendizaje como la base de la transformación del negocio. Dicha estrategia intenta reforzar distintos aspectos de nuestra cultura: el liderazgo, el foco en el cliente, las habilidades humanas, la digitalización y el mindset digital, la flexibilidad, innovación, transversalidad, entre otros.

Basada en 6 unidades de conocimiento que engloban aquellos contenidos claves que la organización necesita aprender, **diseñamos el "Campus tgs"**, un espacio para potenciar el desarrollo de habilidades organizacionales estratégicas. Este espacio se lanzará en una plataforma digital que alojará las 6 academias definidas:

- Liderazgo
- Habilidades Humanas
- Futuro
- Nuevos Negocios
- Gestión y Transformación del negocio
- Técnica

Transformamos nuestra gestión de capacitación por una gestión del aprendizaje, entendiendo al mismo como procesos y dinámicas que favorecen el conocimiento organizacional. Nuestra

estrategia propone facilitar los espacios y recursos adecuados para promover la curiosidad, el liderazgo, la mejora continua e invita a cada uno de nuestros colaboradores a ser responsables de la gestión de su propio aprendizaje y protagonistas de su desarrollo.

### Crece en tgs

En **tgs** promovemos la cultura del empoderamiento, en la que cada persona es protagonista y gestora de su propio desempeño. A través de un ciclo de planificación, seguimiento y evaluación, cada colaborador propone objetivos alineados a la gestión del negocio, planea su mejora continua, evalúa sus resultados y comportamientos, y reflexiona junto a sus líderes sobre sus aprendizajes. De esta manera, el proceso de gestión del desempeño nos brinda información para la toma de decisiones en relación con el aprendizaje, el desarrollo y las compensaciones del personal.

Asimismo, **realizamos comités de talento** para relevar la capacidad actual y proyectada de las personas y evaluar su potencialidad para asumir puestos de mayor nivel de complejidad en el futuro. Gracias a este proceso y a través de un análisis detallado de competencias, aptitudes y conocimientos técnicos, identificamos potenciales líderes de la organización, gestionamos el talento y realizamos una planificación estratégica de las necesidades de los equipos de trabajo y del negocio. Esto facilita la toma de decisiones relacionadas a promociones, rotaciones, equipos por proyecto y cuadros de reemplazo.

El resultado de este trabajo nos permite contar con **mapas de talento para todas las gerencias**, planes de desarrollo individuales y mapas de sustentabilidad completos para posiciones de liderazgo de la organización.

- **Liderar en tgs**

En nuestra cultura objetivo los líderes inspiran a las personas a crecer y desarrollarse, son comprometidos, flexibles y ejemplos de cultura. Con este foco creamos este año el **modelo de liderazgo tgs**. El cual se basa en **tres ejes: comunicativo, apasionado y visionario**. Para difundir las características del modelo y del tipo de líder que llevará a **tgs** a lo más alto, hemos desarrollado un taller para más de 120 líderes de la compañía en Conesa y otra actividad en Neuquén. Estos encuentros se centraron en una actividad lúdica y vivencial que transmite la esencia y aspectos claves de los líderes que queremos potenciar.

### Potenciando el futuro a través de prácticas y programas

#### Posgrados

De manera cíclica cada año invertimos para que colaboradores realicen especializaciones que contribuyan a su crecimiento y desarrollo profesional. Esto se realiza mediante posgrados en Gas Natural o en Derecho de los Hidrocarburos, Energía y Sostenibilidad, maestrías en negocios, etc.

## Semillero

Programa de desarrollo de líderes: Enfatiza en la relevancia de crear los contextos emocionales y desarrollar competencias interpersonales que permitan sostener conversaciones significativas, mejorar vínculos, y potenciar habilidades de liderazgo y comunicación. Entrenan a través de talleres y procesos de coaching una mirada transversal y a largo plazo.

## Construcción de equipos

Hay múltiples actividades de coaching, talleres de integración de equipos, que promueven mejorar el trabajo colaborativo, esto se da en diferentes áreas y niveles de la organización, con el objetivo consolidar el propósito y relaciones de los equipos.

## Escuelas técnicas

Desarrollamos escuelas propias sobre temáticas específicas de nuestra actividad, por ejemplo: Protección Catódica, Válvulas, Operador de Planta Compresora, etc. Algunas de ellas son presenciales y otras en formato e-learning.

## Jóvenes Profesionales

Incorporación de colaboradores con una planificación de rotaciones por distintas áreas que les permite conocer la organización de manera amplia, vivir experiencias diversas y generar contacto con la mayoría de los referentes de la organización. En 2022, llevamos adelante la quinta edición con mucho éxito y grandes logros.

## Programa de Embajadores

Uno de sus objetivos principales es formar una red de Embajadores que, cuidadosamente buscados y seleccionados, puedan funcionar como catalizadores de la transformación Cultural desde sus roles naturales y a través de asignaciones específicas, representando los comportamientos y valores que nos identifican y que en **tgs** queremos desarrollar. También distinguir, apoyar, capacitar y desarrollar agentes de transformación, más allá de quienes ejercen los roles formales de conducción.

## Relaciones Gremiales

Durante el presente año las relaciones con los representantes gremiales fueron intensas, complejas y con alta necesidad de muchas reuniones, todo ello signado fundamentalmente por la situación inflacionaria que ha influido mucho en los acuerdos. Hubo que hacer frente a pedidos de medidas de fuerza, que no se llegaron a traducir en hechos concretos, pero dieron un marco muy exigente al proceso paritario. A partir del mes de julio, se logró acordar una propuesta hasta el final de la paritaria (marzo 2023), que conformó a todo el ámbito de representación gremial y a los dirigentes, permitiendo de ese modo contar con un instrumento firmado y presentado ante la Autoridad Laboral Nacional que brinda tranquilidad a la empresa facilitando la realización de todos sus objetivos.

## Salud Ocupacional

Durante 2022 Salud Ocupacional se continuó trabajando en el Desarrollo e implementación de Programa de Bienestar Emocional, durante este año se avanzó en la difusión de talleres presenciales en oficinas, bases y plantas compresoras. Durante estos talleres se trabajó sobre la visibilización y sensibilización del tema, el manejo de las emociones y se brindaron herramientas para contar con recursos ante diferentes situaciones. En este programa participaron 350 personas y 50 de ellos solicitaron ingresar al programa la atención psicológica personalizada de manera voluntaria; ya que consideraban importante para su salud mental contar con la asistencia de un profesional especializado.

Además, se continuó con la promoción de la salud realizando como todos los años el “Día de la Salud”.

Por otro lado, se desarrollaron e implementaron mejoras en las herramientas para la gestión de la aptitud laboral de las personas que prestan servicios como contratistas agilizando su ingreso y gestión. Otra acción destacada de 2022 fue el registro de controles de salud para empleados propios y contratistas. Gracias a esta herramienta y su seguimiento, salud ocupacional tiene mayor control y gestión sobre el estado de salud de personal propio y contratista.

Finalmente, durante 2022 Salud Ocupacional continuó enfocada en la gestión de la pandemia realizando el seguimiento de casos confirmados y sospechosos de COVID, aislando personal sintomático, comunicando protocolos y recomendaciones para preservar la salud de los colaboradores y garantizar la continuidad de nuestras operaciones de la compañía, entre otras acciones.

## Programa “+Energía”

En el año 2019 se creó el programa de reconocimientos “+Energía”, el cual permite destacar y reconocer los logros de los colaboradores que transmiten la cultura de **tgs** a través de su trabajo individual, de equipo y/o de su compromiso con la organización. Durante el transcurso de este año se han reconocido a:

**245**

colaboradores por acciones destacadas

**145**

colaboradores por su participación en equipos

**9**

destacadas del año

**76**

reconocimientos a la trayectoria en la Compañía

## Programa de Beneficios

tgs ofrece un destacado y muy competitivo programa de beneficios, **"Plus!"**, desarrollado en función de las necesidades de todos los que hacen la Compañía. Organizado en segmentos, el programa brinda opciones creativas y concretas pensadas en la familia, la promoción y el cuidado de la salud y la recreación, además de préstamos y seguros. Estos beneficios permiten trabajar en un entorno flexible y confortable, además de acompañar a todos los colaboradores en todas las etapas de la vida y las de su familia.

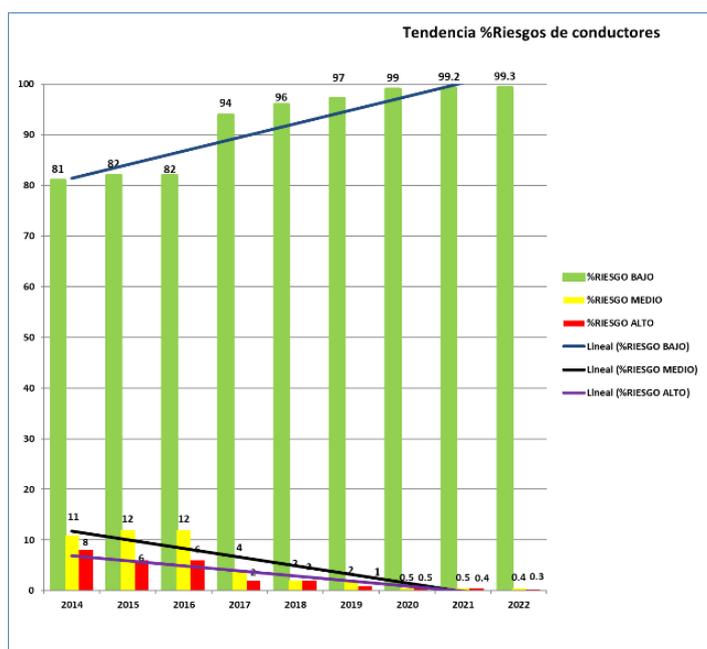
## SEGURIDAD E HIGIENE

La Seguridad es un "Valor" que se destaca en el Liderazgo del Comité de Dirección, con alto protagonismo de sus empleados y colaboradores en la prevención y minimización del riesgo, generando el compromiso con una cultura sustentable en seguridad. Entendemos la gestión de Seguridad y Salud Ocupacional como una consecuencia del esfuerzo de todas las personas que forman parte e interactúan con la empresa, por eso la gestión involucra al personal contratista proveedores y comunidad en general. Trabajamos fuertemente en modificar o potenciar actitudes, competencias y patrones de comportamiento individuales y grupales, que afectan e influyen sobre la seguridad en el trabajo. Nuestra idea central se basa en la posibilidad de desarrollar la prevención hasta alcanzar una cultura fundada en hábitos seguros.

Durante el 2022 tuvo continuidad el Programa Cultura SAC como valor del cual participaron más de 200 colaboradores. El objetivo principal de dicho programa es pregonar la Cultura del Liderazgo Preventivo para una Organización Interdependiente. Se desarrolla en un espacio de interacción entre referentes de GSAC, líderes de Instalaciones y los integrantes de los respectivos equipos de trabajo. Surgen de este programa, acciones y compromisos generados de buenas prácticas por ambas partes que reditúan en mejoras para los procesos, tareas o condiciones de Seguridad, Higiene, Ambiente y Calidad, para la instalación o el sector participante. Las buenas prácticas serán elegidas por las Comunidades, las cuales serán aplicables a toda la Compañía.

Durante el 2022 se han mejorado los indicadores y la performance, disminuyendo el riesgo vial:

### Tendencia % de riesgo conductores



Fuente: Elaboración propia con datos internos

Se retomaron las actividades presenciales relativas al Programa de Manejo Preventivo (PMP). En este Programa se desenvuelven temáticas especializadas para el control y la gestión de riesgos viales derivados del tránsito y la movilidad. Más de 300 conductores participaron de dicho programa en el transcurso del año.

**tgs** cuenta con un Programa de Higiene Laboral. Es un programa preventivo que estudia las condiciones del ambiente de trabajo, identificando, evaluando y controlando los agentes de riesgo, físicos, químicos y biológicos de origen laboral. Es una disciplina preventiva que analiza las condiciones de trabajo a fin reducir la aparición de enfermedades profesionales.

Dentro de este programa, se identifican los agentes dentro de los respectivos ambientes de trabajo y se determinan las concentraciones y exposiciones de los trabajadores a éstos. Seguidamente, se realiza una evaluación de los riesgos, proponiendo y aplicando medidas preventivas que eliminen o minimicen la exposición, determinando conclusiones colectivas para la mejora del proceso o el puesto de trabajo.

En este marco, tuvo continuidad la realización de campañas de monitoreo y mediciones de higiene para verificar que no se superen los límites de los parámetros de higiene requeridos en ambiente laboral, incluyendo obras como el cambio de techos del Almacén Cerri y Base Operativa Bahía Blanca.

En este contexto, se está implementando un mapa georreferenciado el cual identifica las ubicaciones de los agentes a monitorear y/o caracterizar por cada una de las instalaciones o equipos.

Asimismo, se dispone de Programas de Formación y Concientización en Protección Auditiva y Protección Respiratoria mediante los cuales se abordan temas específicos en dicha materia.

Continuamos con nuestro firme compromiso de lograr los menores niveles de incidentes que afecten la seguridad, la salud y el ambiente, **mejorando así los indicadores de accidentología**, en un marco de cambio de la Cultura orientada a la interdependencia.



Fuente: Elaboración propia con datos internos

La seguridad no sólo es un pilar en nuestra operación para el personal de **tgs** sino también para aquellos contratistas que prestan servicios en nuestras instalaciones. En este sentido es que hemos hecho extensivas las actividades de prevención de riesgos a los contratistas y hemos implementado una nueva metodología de gestión de estas actividades.

Garantizar la seguridad de nuestros colaboradores es nuestra prioridad, por ello, se participa activamente en los distintos mantenimientos a fin de realizar una correcta identificación de peligros y evaluación de riesgos.

Los Programas Mirá y Observaciones Preventivas de Seguridad (OPS) generaron acciones de identificación y tratamiento posterior de anormalidades, actos y/o condiciones inseguras a mejorar. Todos los colaboradores de **tgs** y Telcosur tienen la posibilidad de identificar y relevar estas oportunidades de mejora mediante un PDF interactivo que se enlaza directamente con SAP EHSM. La gestión de los emergentes dentro de este sistema, se enmarcaron dentro de una alta respuesta por parte de las partes interesadas alcanzando un alto grado de tratamiento dentro de los plazos estipulados.

Durante el 2022 y en base a la Normativa Internacional, las Norma NAG 100, NAG 112, NAG 125/126, NAG 153, y las Norma IRAM 3811: 15 - Lineamientos guía para la respuesta a incidentes con materiales peligrosos. Norma IRAM-ISO 22320:19 - Gestión de Emergencias y Respuesta

ante Incidentes Norma IRAM-ISO 22399:15 - Directrices para la gestión de la preparación ante incidentes y la continuidad operacional. Norma NFPA 1600:19 - *Standard on continuity, crisis management*. ISO 14001 ISO 45001 se diseñaron esquemas y modelos de protocolos propuestos para los Planes de Emergencia y Crisis. Se conformaron equipos ágiles y ADHOC para el desarrollo de las mejoras. Se presentaron las propuestas de mejora y normalización a las distintas gerencias y a la visita externa de la aseguradora. Estas modernizaciones de los PEM fueron aprobadas previo a la realización de los correspondientes simulacros. La versión definitiva con los escenarios de emergencias y los protocolos modelos para respuesta a los mismos se difundieron en diciembre para su puesta en vigencia.

## GESTIÓN DE SUSTENTABILIDAD

La Política de Sustentabilidad de **tgs** fortalece la confiabilidad de su gestión operativa, haciendo foco en los pilares de ambiente, gobernanza y eje social. Busca generar valor económico a mediano y largo plazo para las comunidades donde están presentes las instalaciones, más allá del cumplimiento de la normativa regulatoria.

La estrategia y desarrollo de los programas de inversión social acompañan la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas y contribuyen con algunas metas de los ODS. En 2022 realizamos un trabajo de priorización de ODS para enfocar nuestros esfuerzos.

Alineados con el ODS N° 4 de Educación de Calidad, en la ciudad de Bahía Blanca se potenciaron dos de los principales programas:

- **“Aprendé un Oficio”** continuó apostando al desarrollo de la comunidad de Bahía Blanca a través de talleres de oficio liderados por especialistas del Instituto Técnico La Piedad. A su vez, decidimos fortalecer nuestra participación con la comunidad de Neuquén implementando nuestro programa en ella.

De la misma manera, continuando con nuestro posicionamiento en la provincia del Neuquén, este año desembarcamos en la comunidad de Añelo junto a la Fundación Estudios Patagónicos (FEP).

-El **“Programa de acercamiento al deporte”**, el cual desarrollamos junto a Bahía Basket y al Instituto Técnico La Piedad, benefició a más de 100 jóvenes que no juegan en clubes de manera federada. Así, de una forma lúdica y trabajando en equipo, aprendieron los distintos valores que el deporte promueve. Se incluyeron charlas educativas con profesionales sobre nutrición, redes sociales y hábitos saludables para acompañar el crecimiento personal.

Por décimo cuarto año consecutivo, acompañamos a Fundación Cruzada Patagónica. El principal objetivo fue garantizar oportunidades educativas de calidad a los jóvenes del Centro de Educación Integral (CEI) San Ignacio y el Centro Educativo Agrotécnico (CEA) Valle de Cholila. A su vez, colaboramos con la futura sede sustentable de la fundación en Río Negro para que más personas puedan desarrollarse integralmente y mejorar su calidad de vida.

Comprometidos con la seguridad de la comunidad, se realizaron diversas acciones de comunicación en el marco del Programa de Prevención de Daños, con el objeto de prevenir

incidentes en las instalaciones y gasoductos de transporte de gas natural, entre ellas, la realización de capacitaciones en los municipios, el envío de información a los medios de comunicación locales y, principalmente, el contacto “Puerta a Puerta” con los vecinos que viven en zonas aledañas a los gasoductos, para brindar información y garantizar la prevención.

Asimismo, participamos de la iniciativa propuesta por el CEADS, “Conectando empresas con los ODS”, donde hemos presentado acciones que contribuyen, puntual y principalmente, al ODS N°13, “Cambio climático” compartiendo la gestión de la compañía en cuanto a la medición de GEI.

En el mes de junio presentamos la edición 11° del Reporte de Sustentabilidad, reportando indicadores GRI y SASB y, nuevamente, renovando nuestro compromiso con los Principios del Pacto Global.

El compromiso de **tgs** con la sustentabilidad evoluciona año tras año, siendo significativo su involucramiento en el triple impacto económico, social y ambiental, que le permite continuar desarrollando sus operaciones en equilibrio sostenible con la comunidad y el ambiente.

## 6-c) GOBIERNO

### Gobierno Corporativo

**tgs** trabaja constantemente para incorporar las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, teniendo en cuenta la tendencia internacional de los mercados y la normativa local y extranjera vigente, con la finalidad de conservar y proteger a nuestros inversores y a la comunidad en general y fomentar la transparencia de nuestras acciones. En los últimos años, el marco legal para proteger a los inversores minoritarios se amplió considerablemente, en especial en los Estados Unidos y en varios países de Europa. Desde entonces, el Gobierno Corporativo se convirtió en un ítem cada vez más importante para transparentar las acciones de cualquier compañía que hace oferta pública de sus títulos valores, ante sus inversores y la comunidad en general.

En 2020, **tgs** fue seleccionada por la CNV **para formar parte de un sistema de reporte y monitoreo** establecido por la Resolución General N° 797/19 con el objeto de relevar las respuestas brindadas al Código de Gobierno Societario. El 16 de junio de 2022, la CNV nos envió el informe final del monitoreo realizado respecto del Código de Gobierno Societario respecto del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, CNV consideró todas las respuestas de **tgs** entre buenas y muy buenas.

### Estructura de los Órganos de Administración y Fiscalización tgs

#### Directorio

El Directorio tiene a su cargo la dirección de las operaciones de **tgs**. El Estatuto de **tgs** establece que el Directorio se encuentra compuesto entre un mínimo de nueve directores titulares y nueve directores suplentes y un máximo de once directores titulares y once directores suplentes. En virtud del Estatuto y de la Ley General de Sociedades, el Directorio debe reunirse por lo menos una vez cada tres meses.

El Directorio de **tgs** ha aprobado el 18 de diciembre de 2019 su Reglamento de funcionamiento, el cual contiene pautas para el diligente cumplimiento de sus funciones.

El actual Directorio fue designado por los accionistas en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de **tgs** de fecha 5 de abril de 2022 y según distribución de cargos conforme lo decidido por la reunión de Directorio de la misma fecha, con mandato hasta la Asamblea que considere los estados financieros al 31 de diciembre de 2022. Con fecha 18 de agosto de 2022, el Sr. Federico José Basualdo Richards notificó a la Sociedad su renuncia al cargo de Director Titular, por motivos de índole personal y con efecto a partir del 16 de agosto de 2022. El Directorio de **tgs** en fecha 7 de noviembre de 2022 aprobó la renuncia mencionada.

Cargo	Nombre y apellido	Fecha de Asamblea de designación	Año de expiración	Carácter de Independencia
<b>Presidente</b>	Horacio Jorge Tomás Turri	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Vicepresidente</b>	Luis Alberto Fallo	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Director titular</b>	Pablo Viñals Blake	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Directora titular</b>	María Carolina Sigwald	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Director titular</b>	Luis Rodolfo Secco	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Olivieri	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Di Brico	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Director titular</b>	Nicolás Agustín Nuñez	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Directora titular</b>	Soledad Marisol Tolone	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Director suplente</b>	Gerardo Carlos Paz	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Director suplente</b>	Jorge Romualdo Sampietro	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Directora suplente</b>	María Agustina Montes	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Director suplente</b>	Francisco Macías	5/4/2022	2023	No independiente
<b>Director suplente</b>	Martín Irineo Skubic	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Director suplente</b>	Enrique Llerena	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Director suplente</b>	Santiago Alberto Fumo	5/4/2022	2023	Independiente
<b>Director suplente</b>	Alejo Sorrentino	5/4/2022	2023	Independiente

## Miembros del Management

Los integrantes del Management de **tgs** a la fecha de la presente Memoria son:

Staff Ejecutivo	
<b>Director General y CEO</b>	Oscar Sardi
<b>Director de Negocios</b>	Juan Ignacio de Urraza
<b>Director de Administración, Finanzas y Servicios</b>	Alejandro Basso
<b>Directora de Operaciones</b>	Claudia Trichillo
<b>Director de Asuntos Regulatorios e Institucionales</b>	Rubén De Muria
<b>Director de Recursos Humanos</b>	Carlos Héctor Sidero
<b>Director de Asuntos Legales</b>	Hernán Flores Gómez

## Comisión Fiscalizadora

La Comisión Fiscalizadora es el órgano de contralor de **tgs**, según lo establecido en el artículo 284 de la Ley General de Sociedades. El Estatuto establece la constitución de una Comisión Fiscalizadora compuesta por tres miembros titulares y tres suplentes. De acuerdo con el Estatuto dos de los Síndicos y los correspondientes suplentes, son elegidos por los tenedores de las acciones Clase "A". El síndico restante y su suplente son elegidos por los restantes tenedores de

acciones ordinarias. Los miembros de la Comisión Fiscalizadora son elegidos en la asamblea anual ordinaria de accionistas y desempeñan funciones por el período de un ejercicio renovable por igual término.

Síndicos titulares	Síndicos Suplentes
Abelovich, José Daniel	Fuxman, Marcelo Héctor
Waisberg, Pablo Fabián	Tetamanti, Fernando Pedro
Fortti, María Valeria	Auditore, Sandra

### Comité Ejecutivo

Dicho Comité tiene por objetivo lograr un funcionamiento óptimo en la gestión de **tgs**, conforme lo previsto en el artículo 269 de la Ley General de Sociedades. De acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto, está conformado por 4 miembros, quienes fueron elegidos en la reunión de Directorio celebrada el 5 de abril de 2022 y cuyo mandato es por un ejercicio, hasta la asamblea que considere los estados financieros al 31 de diciembre de 2022. Los actuales miembros son: Horacio Jorge Tomás Turri, Luis Alberto Fallo, María Carolina Sigwald y Pablo Viñals Blake.

### Comité de Auditoría

De conformidad con la Ley de Mercado de Capitales, las sociedades que hacen oferta pública de sus acciones deben constituir un Comité de Auditoría, que es un órgano colegiado con al menos tres directores titulares e igual número de directores suplentes, la mayoría de los cuales debe revestir el carácter de independiente. El Comité de Auditoría está conformado por Luis Rodolfo Secco (Presidente), Carlos Alberto Di Brico (Vicepresidente) y Carlos Alberto Olivieri.

### Políticas de Gobierno Corporativo

Nos esforzamos permanentemente en desarrollar y mejorar nuestras políticas y procedimientos internos, adhiriendo a las mejores prácticas internacionales, con el objetivo principal de proteger y aumentar el valor de la Empresa para todos nuestros accionistas.

Las prácticas de Gobierno Corporativo de **tgs** están reguladas por la legislación argentina vigente (en especial por la Ley General de Sociedades N° 19.550 y sus modificaciones), las normas de la CNV y demás organismos competentes, el Estatuto y otros documentos aprobados por el Directorio de la Sociedad. Asimismo, **tgs** se encuentra registrada para hacer oferta pública de sus valores negociables en la SEC y tiene listadas sus acciones en la NYSE. Por esta razón, estamos sujetos a las normas y reglamentaciones de NYSE y SEC.

El objetivo de nuestro Gobierno Corporativo es garantizar:

- Mayor transparencia en nuestra gestión, a través de la definición de una cultura de integridad y claridad en la conducción de nuestros negocios.

- Adecuada supervisión, mediante la mejora continua de la estructura de controles internos, el liderazgo en el cumplimiento de regulaciones y la adopción de políticas dirigidas a la eficiente administración de riesgos.
- Correcta asignación de responsabilidades, dejando en claro la responsabilidad que asumen los Directores y Gerentes de nuestra empresa, en cuanto al adecuado cumplimiento de nuestras políticas y normas internas.

Entre las medidas implementadas por **tgs** para garantizar la transparencia en nuestro accionar, se destacan, entre otros, los siguientes componentes (incluidos en el Programa de Integridad de **tgs**, conforme lo previsto en la Ley de Responsabilidad Penal Empresaria N° 27.401):

### Código de Conducta

Nuestro Código de Conducta rige el comportamiento de los Directores, Síndicos, miembros del Management y empleados de **tgs** y su compañía controlada y procura que los proveedores, contratistas independientes, asesores y clientes de **tgs** acepten los principios del mismo. El Código de Conducta hace hincapié en la ética, la transparencia y la honestidad de quienes trabajan en la Compañía. Establece diversas obligaciones, como la prohibición de: falsificar o adulterar información o cualquier documentación; comportarse de forma tal que pueda ocasionar un perjuicio a la Empresa u obtener un beneficio personal que colisione con los intereses de la Compañía; el conocimiento acabado de los procedimientos de la CNV y de la SEC por parte de quienes tienen la obligación de emitir información al mercado y el deber de informar sin distorsiones.

### Política Antifraude

El Directorio ha emitido una Política Antifraude que tiene por objetivo establecer las responsabilidades, funciones y detección de irregularidades que puedan acontecer en relación a las actividades desarrolladas por **tgs**. En dicha Política se establecen los mecanismos dispuestos para la recepción de reportes de denuncias, tales como la línea de ética, donde los empleados, clientes, proveedores y otras partes interesadas pueden notificar en forma anónima cualquier desvío al cumplimiento al Código de Conducta.

### Política de Distribución de Dividendos

El Directorio de **tgs** ha establecido a través de esta política un conjunto de lineamientos a fin de mantener un adecuado equilibrio entre los montos a distribuir en concepto de dividendos y los planes de inversión de **tgs**. A tal fin, las decisiones serán tomadas velando por una prudente administración de los negocios y el equilibrio en la situación económico-financiera de **tgs**.

### Política de Sustentabilidad

Establece los lineamientos generales para la incorporación de la visión de sustentabilidad en el desarrollo de las estrategias y programas de acción de **tgs**, de una manera consistente con la continuidad del negocio y promoviendo los vínculos con sus partes interesadas.

### Política de Mejores Prácticas Bursátiles

Se ha adoptado a los fines de garantizar una mayor transparencia de las operaciones de compra o venta o cualquier tipo de operación sobre valores negociables listados en mercados bursátiles, evitando que alguna persona, por su función dentro de la Sociedad, obtenga algún tipo de ventaja o beneficio económico por el empleo de información privilegiada.

### Política de Aprobación y Divulgación de Partes Relacionadas

Se especifican mecanismos para la detección y la revelación de transacciones con partes relacionadas, consideradas en los términos de la Ley de Mercado de Capitales N° 26.831.

### Política de Lavado de Activos

Destinada a prevenir y detectar operaciones inusuales o sospechosas de acuerdo con lo definido en la legislación aplicable, las normas profesionales y los estándares internacionales asociados a este tema. Esta política resulta aplicable a los Directores, Síndicos y a todos los empleados de **tgs**.

### Gestión de Riesgos de tgs

El proceso de planificación estratégica de **tgs** cuenta entre sus pilares la evaluación permanente del entorno, como premisa para garantizar la adaptabilidad de la Compañía a un contexto incierto y en continua transformación. La gestión de riesgos es, en particular, una de las herramientas fundamentales en esta necesidad de adaptación al entorno.

**tgs** cuenta con una Política de Gestión Integral de Riesgos aprobada por el Directorio de la Compañía. A través de dicha política se establece una gestión de riesgos continua y sistemática que asegure el tratamiento de los mismos con eficacia y eficiencia, de modo de garantizar un adecuado seguimiento de todos aquellos eventos que pudieran impactar negativamente en el cumplimiento de los objetivos de la Organización. En este sentido, la política desarrolla un marco y un proceso para la gestión de los riesgos en los diferentes procesos y actividades de la Compañía, determinando los criterios para la identificación, análisis y valoración de los riesgos, así como el tratamiento y seguimiento de los mismos.

La política establece que la responsabilidad última por los riesgos recae sobre los miembros del Comité de Dirección, mientras que la responsabilidad de la implementación, mantenimiento y aplicación de mejoras sobre el marco de la gestión de riesgos recae sobre la Gerencia de Planeamiento y Riesgo.



La Dirección de la Compañía, basada en su compromiso sostenido con la gestión de riesgos, busca que la misma sea parte de la cultura organizacional, integrándose a la gestión habitual de cada proceso.

Entre los riesgos que gestiona la Compañía se encuentran los riesgos de instalaciones, riesgos de proyectos, peligros y aspectos ambientales, riesgo de fraude, riesgo de corrupción con el sector público, riesgos de ciberseguridad y riesgos estratégicos. Estos últimos, que incluyen todos aquellos riesgos cuya ocurrencia atente contra el logro de los objetivos estratégicos de la Compañía, son monitoreados de manera directa, periódica y permanente por parte del Comité de Dirección, de modo de garantizar una adecuada respuesta a través de la oportuna toma de decisión.

En este sentido, el proceso habitual de gestión de riesgos estratégicos contempla que, una vez que se identifica un riesgo, se relevan los controles y mitigantes existentes para tal riesgo y se lo valora y mapea en función de los parámetros de impacto y probabilidad establecidos. Asimismo, se determina el “apetito de riesgo” o nivel de riesgo aceptable, para luego, en función de la brecha existente entre tal nivel de riesgo aceptable y la valoración realizada, establecer la necesidad de implementar planes de acción específicos, a los cuales se les da seguimiento para determinar su avance y eficacia en términos de los objetivos buscados.

Durante el año 2022 se continuó con la consolidación de los procesos vinculados a la gestión de los diferentes riesgos de la Compañía, procurando el involucramiento todas de las áreas necesarias de modo de instaurar una verdadera cultura en gestión de riesgos.

En línea con ello, en la Auditoría Externa de Mantenimiento al Sistema de Gestión Integrado (SGI) bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018, llevada adelante entre el 14 y el 17 de noviembre de 2022, se incluyeron, durante la visita a áreas operativas de **tgs**, verificaciones en relación con: el involucramiento del personal y grado de implementación del proceso de gestión de riesgos en la Compañía, el modo de actualización de la información y mejoras implementadas en el tiempo, la vinculación de los riesgos de primarios con los

estratégicos y el modo de contribución del proceso en cuanto a la estructuración de la toma de decisiones en virtud de la priorización de riesgos según criticidad.

Por otro lado, en 2022 se incluyó a la gestión de riesgos como tema clave en el Plan Estratégico ESG definido por la Compañía, apuntando a implementar el plan de acción respectivo durante el año 2023.

El Comité de Auditoría realiza un monitoreo periódico de la gestión de riesgos de la Compañía, dando seguimiento a los resultados de las diferentes evaluaciones realizadas, la emisión de normativa interna, el avance de planes comprometidos y diversas novedades vinculadas con la materia.

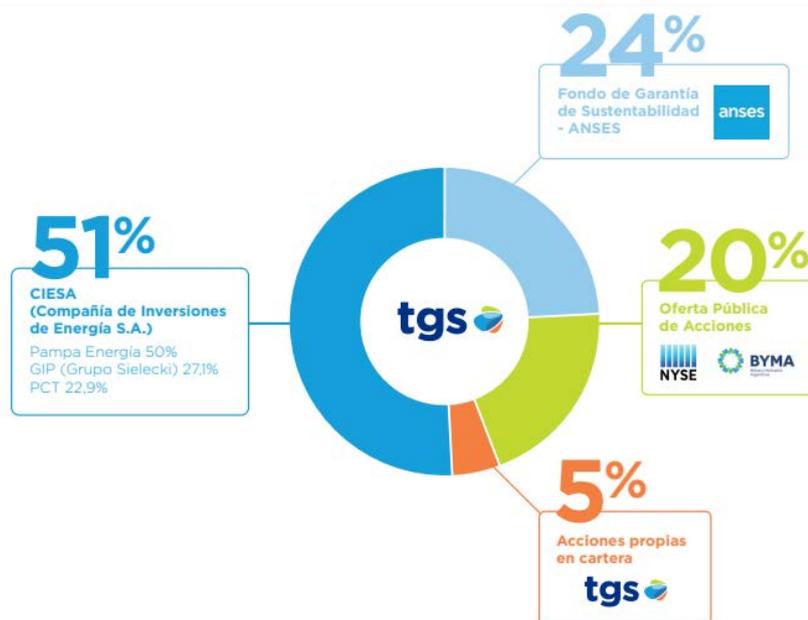
## 7. Capital Financiero

### Composición Accionaria al 31 de diciembre de 2022

Las acciones de **tgs** cotizan en BYMA en el mercado local, y bajo la forma de ADR, que representan 5 acciones cada una, en la NYSE, las cuales están registradas en la SEC y que cotizan desde noviembre de 1994.

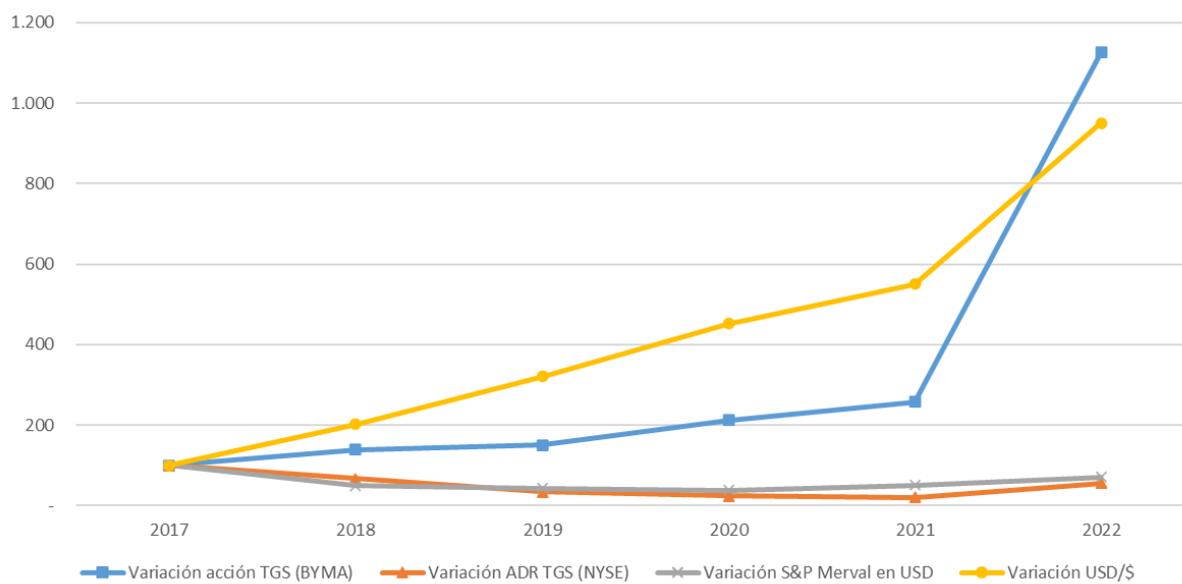
**tgs** posee 794.495.283 acciones emitidas de las cuales 752.761.058 acciones están en circulación. Al 31 de diciembre de 2022, **tgs** posee 41.734.225 acciones propias en cartera, representativas del 5,25% del capital social total.

Los principales accionistas de **tgs** son:



El siguiente gráfico muestra la evolución del precio por acción de **tgs** en BYMA; y la evolución del precio del ADR y la comparación con otras variables del mercado:

Comparación de la evolución del precio de la acción



Fuente: elaboración propia en base a información del mercado (BNA, NYSE, BYMA).

## Fuentes de financiamiento

Al 31 de diciembre de 2022 la deuda total de **tgs** ascendió a Ps. 94.550 millones, la cual está totalmente denominada en moneda extranjera. Su composición, en miles de pesos argentinos, se detalla a continuación:

	<b>2022</b>
<b>Deudas financieras corrientes</b>	
Intereses Obligaciones Negociables	873.425
Otras deudas financieras	1.818.403
Arrendamiento Financiero	1.164.146
<b>Total deudas financieras corrientes</b>	<b>3.855.974</b>
<b>Deudas financieras no corrientes:</b>	
Obligaciones Negociables: Programa 2018 Clase 2	83.292.496
Préstamos bancarios	4.303.571
Arrendamiento Financiero	3.098.069
<b>Total deudas financieras no corrientes</b>	<b>90.694.136</b>
<b>Total deudas financieras <sup>(1)</sup></b>	<b>94.550.110</b>

<sup>(1)</sup> Neto de costos incurridos

## Obligaciones Negociables

Las obligaciones negociables fueron emitidas bajo el Programa Global de Obligaciones Negociables autorizado por la CNV. El 9 de octubre de 2019 obtuvimos por parte de la CNV la aprobación para la ampliación de dicho programa a US\$ 1.200 millones. Las condiciones de estas obligaciones negociables son:

<b>ON 2018</b>	
<b>Monto emitido</b>	US\$ 500.000.000
<b>Monto en circulación</b>	US\$ 482.416.000
<b>Tasa de Interés</b>	6,75% anual
<b>Precio de emisión</b>	99,725%
	<b>Porcentaje de Monto de Capital Original Pagadero</b>
	<b>Fecha de Vencimiento</b>
<b>Amortización</b>	2 de mayo de 2025 100%
<b>Frecuencia de Pago de Intereses</b>	Semestral, pagaderos el 2 de mayo y el 2 de noviembre de cada año.

## Arrendamientos

Corresponde a la financiación obtenida para la adquisición de los bienes correspondientes a la planta de tratamiento y compresión ubicada en el área de Río Neuquén. Dicho acuerdo fue celebrado el 11 de agosto de 2016 con Petrobras (actualmente Pampa Energía) y consiste en el pago de 119 cuotas mensuales consecutivas de US\$ 623.457 sin impuestos y una opción de compra por igual monto pagadera al finalizar el mes 120 de vigencia del contrato.

## Otros préstamos

El siguiente cuadro muestra el detalle de los otros préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2022:

<b>Moneda</b>	<b>Monto (en miles)</b>	<b>Tasa de interés</b>	<b>Fecha de vencimiento</b>
US\$	1.797	5,75% - 7,75%	Entre mayo y septiembre 2023
Euros	284	3,05% - 3,85%	Abril / mayo 2023
US\$	8.000	4,30%	Agosto 2023

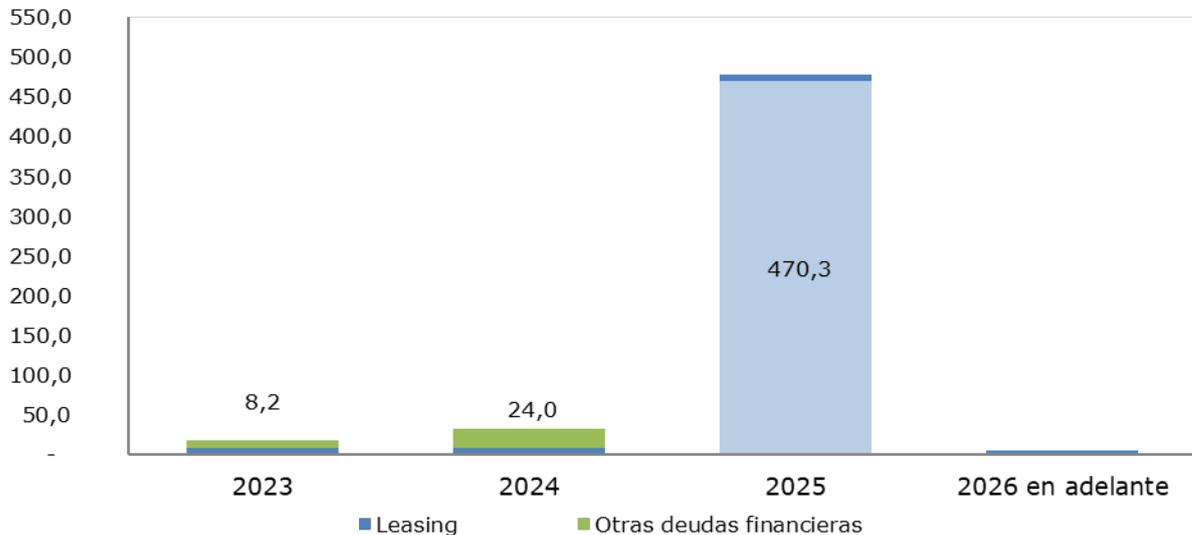
En marzo de 2022, la Sociedad Controlada, Telcosur, tomó un préstamo por US\$ 24 millones. Los principales términos de dicho préstamo son:

Monto en US\$	24.000.000
Tasa de interés	1,5% anual
Amortización	25 de enero de 2024
Frecuencia de pago de intereses	Al vencimiento
Garantía	Plazo fijo en moneda extranjera <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Incluidos como "Otros Activos Financieros a Costo Amortizado no corrientes."

El perfil de vencimientos del endeudamiento de **tgs**, neto de las obligaciones negociables en cartera, es el siguiente:

**Cronograma de amortizaciones de deuda (en millones de USD)**



### Situación financiera durante 2022

Las principales fuentes de liquidez de la Sociedad han sido los flujos de fondos de sus operaciones, la venta de las inversiones temporales y préstamos. El flujo de las operaciones se ha visto afectado en los últimos años por la falta de actualización de las tarifas de transporte de gas natural, considerando el alto nivel inflacionario (para mayor información, ver “X. Situación Tarifaria” de la presente memoria).

La mayor generación de caja estuvo apalancada por altos precios internacionales de líquidos y la mayor prestación de servicios de midstream en Vaca Muerta. Este flujo operativo de caja nos permitió cubrir todas nuestras necesidades financieras, principalmente las inversiones realizadas para el mantenimiento del sistema de transporte y otros activos operativos de los restantes segmentos de negocios, como así también las realizadas para nuevos proyectos de midstream en Vaca Muerta.

Al 31 de diciembre de 2022, contamos con endeudamiento de corto plazo con importantes entidades financieras por US\$ 10 millones (la totalidad en moneda extranjera). Asimismo, efectuamos operaciones de recompra de obligaciones negociables por Ps. 2.453 millones.

El flujo neto generado por las operaciones ascendió a Ps. 30.301 millones en 2021.

Al igual que en los últimos años, con el fin de mitigar el impacto de la caída de las reservas internacionales, durante 2022, el BCRA ha incrementado las restricciones del mercado cambiario, que si bien no afectaron el pago de intereses de la ON 2018, sí lo hicieron con el pago de importaciones, que se tradujo en atrasos de pagos y toma de préstamos. Para mayor información, ver “2. Contexto macroeconómico - 2.1. Contexto argentino”.

Durante el ejercicio 2022, el tipo de cambio del dólar estadounidense se incrementó un 72,47%, pasando de \$ 102,72 al 31 de diciembre de 2021 a \$ 177,16 al 31 de diciembre de 2022. Por su parte, la evolución de los precios, medida por el IPC, mostró una dinámica de mayor aceleración incrementándose un 95% interanual.

En este sentido el flujo neto aplicado a las actividades de inversión ascendió a Ps. 30.284 millones, debido principalmente a las mayores colocaciones financieras no consideradas fondos de acuerdo a las NIIF y los pagos efectuados para la adquisición de PPE.

En este sentido nuestra estrategia de gestión financiera se vio influenciada por las limitaciones existentes y las condiciones macroeconómicas reinantes en 2022. Asimismo, **tgs** cuenta con acceso al crédito bancario local e internacional como así también al mercado de capitales argentino, para mayor información, ver "*Fuentes de Financiamiento*".

A fin de preservar los excedentes de caja, éstos son invertidos en activos financieros de bajo riesgo y alta liquidez que ofrecen las instituciones financieras de alta calificación crediticia y en títulos de deuda privada de compañías argentina de primera línea. Durante 2022, hemos priorizado la colocación de fondos en inversiones *dollar-linked* y CER, a fin de mitigar el riesgo de tipo de cambio sobre su posición pasiva neta en dólares estadounidenses y el impacto de la inflación sobre las disponibilidades denominadas en pesos argentinos.

La composición de las colocaciones de fondos de tgs al 31 de diciembre es la siguiente:

<b>En millones de Ps.</b>	
Caja y bancos	290
Fondos comunes de inversión	2.666
Cuentas remuneradas	33
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>2.989</b>
Títulos públicos	7.202
Títulos de deuda privada	29.253
Plazos fijos	39.290
Acciones	3.747
<b>Total colocaciones</b>	<b>79.492</b>

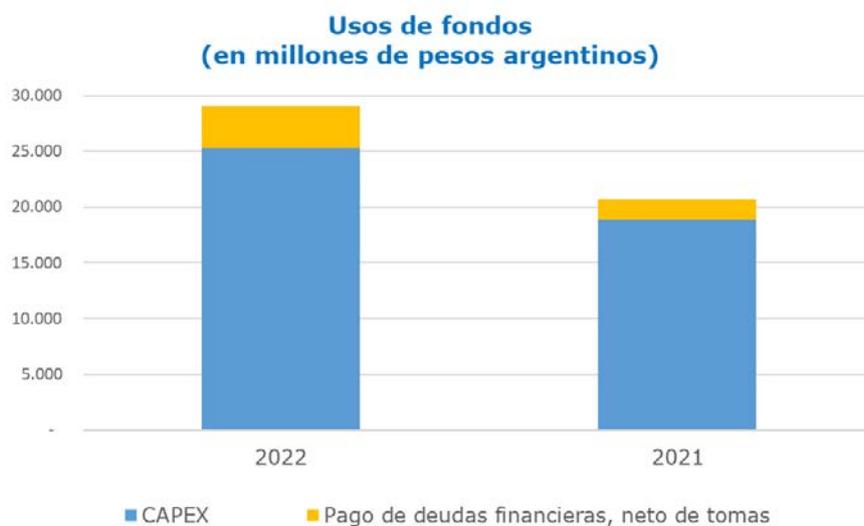
Si bien la posición financiera de **tgs** continúa siendo sólida, fundamentándose ello en una fuerte generación de caja, un relativamente bajo nivel de endeudamiento e ingresos por ventas principalmente denominados en dólares estadounidenses en los segmentos de Producción y Comercialización de Líquidos y Otros servicios, las situaciones descritas anteriormente y el impacto de la inflación sobre los mercados financieros internacionales pueden afectar negativamente la situación financiera de nuestros clientes significando un deterioro de nuestra capacidad de generar caja para satisfacer nuestras obligaciones financieras e inversiones de capital.

En el corto plazo, los factores más significativos que en general afectan el flujo de efectivo de las operaciones son: (i) las fluctuaciones en los precios internacionales de los Líquidos, (ii) las fluctuaciones en los niveles de producción y la demanda de los productos y servicios comercializados por la Sociedad, (iii) las fluctuaciones en el precio del gas natural utilizado como

RTP, (iv) las fluctuaciones en los tipos de cambio y, v) falta de actualización de las tarifas del segmento regulado de Transporte de Gas Natural y el impacto de los costos de operación sobre los márgenes operativos de este segmento de negocios.

A fin de minimizar el impacto negativo del tipo de cambio sobre la deuda financiera, **tgs** adoptó una gestión conservadora, encontrándose, al 31 de diciembre de 2022, con aproximadamente el 89% de las colocaciones de fondos denominadas en dólares estadounidenses o que se ajustan por esta variable.

El gráfico a continuación muestra los principales usos de fondos durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021:



## 8. Otras consideraciones

En cumplimiento de lo dispuesto en el Título IV, Capítulo I, Sección I, artículo 1, inciso a.1) del NT 2013 de la CNV, a continuación se incluye la información requerida por la Ley N° 26.831 “Ley de Mercado de Capitales” en su artículo 60, inciso c), apartados I, II, III y IV y, en consecuencia, informamos:

- a) Política comercial proyectada y otros aspectos relevantes de la planificación empresarial, financiera y de inversiones:

En cuanto al segmento de Transporte de Gas Natural, el objetivo estará puesto en la obtención de un incremento tarifario de transición y la posterior concreción de la RTI iniciada por el Gobierno.

**tgs** hará foco en aquellas oportunidades de negocio que no sólo aporten valor a su situación económico-financiera, sino que también contribuyan al tan necesario desarrollo energético de la Argentina.

Ambos objetivos, complementarios uno de otro, asegurarán el mantenimiento de un sistema de gasoductos y la adecuación del mismo para dar respuesta y acompañar el vital desarrollo energético de la Argentina y así continuar siendo una empresa sustentable.

Para el segmento de negocios de Producción y Comercialización de Líquidos, la estrategia estará orientada a la optimización de la producción en función de los márgenes de venta de los distintos productos y el desarrollo de mercados alternativos tanto locales como externos. Por otra parte, dado el escenario actual en el cual los precios de provisión de gas natural se encuentran en alza, el principal objetivo de la Sociedad está puesto en el abastecimiento de esta importante materia prima a precios razonables a fin de mantener sustentables niveles de rentabilidad.

En el plano externo, los esfuerzos estarán focalizados en la renovación de los contratos para la exportación de propano, butano y gasolina natural que permitan obtener la mejor rentabilidad posible.

En el mercado interno, y dado el incremento en los costos de adquisición del gas natural, se trabajará junto con las autoridades nacionales para instrumentar modificaciones a los esquemas vigentes de abastecimiento de GLP a los sectores más vulnerables que permita a la Sociedad obtener márgenes razonables.

En el segmento de Otros Servicios, la Sociedad se focalizará en buscar oportunidades que permitan acompañar el desarrollo energético del país y aprovechando la creciente producción de gas natural en Vaca Muerta.

- b) Aspectos vinculados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la Sociedad:

La toma de decisiones en **tgs** está en cabeza del órgano de administración, es decir, el Directorio. La ejecución de dichas decisiones es atribución de la Gerencia de la Sociedad. La primera línea gerencial de la Compañía es quien tiene la responsabilidad de concretar la estrategia corporativa, y está liderada por el Gerente General, quien reporta en forma directa al Directorio de la Sociedad en los términos del artículo 270 de la Ley General de Sociedades, y sus reportes directos, responsables de las distintas áreas, incluyendo: Operaciones; Administración, Finanzas y Servicios; Negocios; Asuntos Regulatorios e Institucionales; Recursos Humanos y Asuntos Legales.

Adicionalmente, cuentan con línea de reporte directa al Gerente General las Gerencias de Seguridad, Ambiente y Calidad y de Auditoría Interna.

La Sociedad ha desarrollado una adecuada estructura de control interno a través de diferentes clases de controles, dirigidos a mitigar riesgos de diversa índole. El adecuado funcionamiento del control interno es evaluado anualmente y además constituye un requerimiento de la ley americana SOX (ley a la que se encuentra sujeta **tgs** por hacer oferta pública de sus valores negociables en los Estados Unidos). La revisión anual de controles consiste en la evaluación de su diseño, con el fin de asegurar que los mismos se encuentren orientados a cubrir riesgos inherentes de los procesos, y por otra parte, una prueba sobre la efectividad de su operación. Del proceso de análisis llevado a cabo para el ejercicio 2022, no surgieron debilidades materiales que reportar.

Cabe mencionar que el parámetro de referencia utilizado por la Sociedad para la mencionada evaluación es el establecido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)* en su versión 2013.

- c) Política de dividendos propuesta o recomendada por el Directorio, con una explicación fundada y detallada de la misma:

El Directorio ha aprobado una Política de Distribución de Dividendos a través de la cual ha establecido un conjunto de lineamientos a fin de mantener un adecuado equilibrio entre los montos a distribuir en concepto de dividendos y los planes de inversión de **tgs**, con el objetivo de establecer una práctica clara, transparente y consistente que permita adoptar decisiones informadas.

- d) La modalidades de remuneración del Directorio y la política de remuneración de los cuadros gerenciales de la Sociedad, planes de opciones y cualquier otro sistema remuneratorio de los directores y gerentes por parte de la Sociedad. La obligación de información se extenderá a la que corresponde a sociedades controladas en las que se aplicaren sistemas o políticas sustancialmente diferenciadas:

La remuneración a los miembros del Directorio la establece la Asamblea de Accionistas. La remuneración de los cuadros gerenciales se compone de una porción fija y una porción variable, la cual depende de los resultados obtenidos en el logro de objetivos prefijados por el Directorio de la Sociedad. Los miembros del Directorio de la sociedad controlada no perciben remuneración. Actualmente la Sociedad no posee planes de opciones de adquisición de acciones de la Sociedad, ni de pensiones para sus empleados.

- e) A fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en el Título IV, Capítulo I, Sección I, artículo 1, inciso a.1) de las Normas de la CNV (NT 2013), en el Anexo I a esta Memoria Anual se incluye la información correspondiente al grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario.

## 9. Propuesta del Directorio respecto del destino a dar al resultado

A continuación, se detalla la composición de los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2022 y la propuesta para su destino. La misma incluye, previa desafectación del Saldo de la “Reserva para Futuras Inversiones, Adquisición de Acciones Propias y/o Dividendos” constituida mediante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de **tgs** celebrada el 5 de abril de 2022, la creación de una “Reserva para Futuras Inversiones, Adquisición de Acciones Propias y/o Dividendos”. En atención a las perspectivas de los nuevos negocios y desafíos que afronta **tgs** para este nuevo ejercicio, podrá ser destinada a: (i) futuras inversiones relacionadas con los proyectos y negocios de la Sociedad y/o (ii) al pago de futuros dividendos en base a la evolución de la condición financiera de la Sociedad y de las variables macroeconómicas y/o (iii) a la adquisición de acciones propias en el marco de los planes que eventualmente apruebe el Directorio de la Sociedad. Dicha reserva podrá ser total o parcialmente distribuida por el Directorio, en la medida que no corresponda su afectación de acuerdo con lo dispuesto en los incisos c) y e) del punto 11, artículo 3, Capítulo III Título IV de las Normas de la CNV (N.T. 2013), ello respecto de las acciones propias en cartera, según el destino, oportunidad y monto que determine el mismo en función de lo que apruebe la Asamblea de accionistas, de conformidad con los criterios de una prudente administración conforme lo establece la normativa aplicable, y considerando para ello la situación económico-financiera de la Sociedad y sus perspectivas futuras.

	<b>En miles de pesos argentinos al 31 de diciembre de 2022</b>
Reserva para futuras inversiones, adquisición de acciones propias y/o dividendos	121.274.267
Utilidad neta del ejercicio 2022	32.317.790
<b>Total</b>	<b>153.592.057</b>
<b>Propuesta:</b>	
Desafectación total Reserva para futuras inversiones, adquisición de acciones propias y/o dividendos	(121.274.267)
Incremento Reserva legal	1.615.889
Creación de una Reserva para futuras inversiones, adquisición de acciones propias y/o dividendos	151.976.168

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 9 de marzo de 2023.

Horacio Turri  
Presidente