

MEMORIA ANUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

Carta del Presidente

Señores Accionistas:

Elevo para su consideración la Memoria y Estados Financieros de IMPSA correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2022.

Esta documentación refleja el desempeño de la Sociedad durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022. En la Memoria describiremos las principales actividades y operaciones llevadas a cabo, completándose dicha información con los Estados Financieros.

Durante el ejercicio cerrado trabajamos en proyectos claves, tanto a nivel nacional como internacional.

En Argentina, se avanzó en las tareas vinculadas al diseño y fabricación del recipiente de presión del primer reactor nuclear nacional para generación de energía, CAREM. Adicionalmente, en el área de proyectos hidroeléctricos, se continuó trabajando en el reemplazo de 6 turbinas y la rehabilitación de 6 generadores y 4 servomotores de la Central Hidroeléctrica de Yacyretá, en el diseño y fabricación de 2 turbogrupos del proyecto El Tambolar, ubicado en la Provincia de San Juan, y en la inspección técnica de 7 compuertas de vertedero de la central hidroeléctrica Salto Grande.

Asimismo, se finalizaron los trabajos vinculados a la provisión de la ingeniería de detalle de parrales de distribución de la Nueva Planta de Dióxido de Uranio en la provincia de Formosa y se continuaron los trabajos relacionados al diseño y fabricación de una grúa de 37,5 Tn para la Armada Argentina en Bahía Blanca.

En el área de servicios, se trabajó en la modernización de la unidad Turbina-Generador de la central hidroeléctrica Quebrada de Ullum, y en servicios varios de mantenimiento y modernización en centrales de la región y el país, como El Tigre, Nihuil y Yacyretá. También se realizaron servicios en el exterior, como en Costa Rica, Uruguay y Malasia, y se expandió la unidad a servicios en industrias varias como mineras y cementeras.

En el área de I+D se continuó con el desarrollo de Inteligencia Artificial aplicada a productos específicos, como el mantenimiento predictivo en centrales hidroeléctricas, y se abrió a otras aplicaciones.

Durante el ejercicio 2022, fue adjudicada la fabricación y montaje de un reactor para hidrodesulfuración y 3 hornos para la destilería de Lujan de Cuyo, perteneciente a YPF, la ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de 8 contenedores para transporte de material radiactivo Cobalto 60 para Dioxitek y la modernización de 74 torretas del Tanque Argentino Mediano VCTAM 12.

A nivel internacional, se avanzó con los ensayos finales de eficiencia de la central Colider en Brasil.

IMPSA ha sido adjudicada en el año 2022 en los siguientes contratos: Grúa Puerto General Belgrano, Dioxitek Parrales, Mástiles Fortescue, Reactor YPF, Horno NEC-TEC YPF, Motco, Dioxitek Contenedores, Servomotores Yacyretá, Revamp Grúa Embalse, Torretas Ejército Argentino Etapa I, Central Comahue, Torretas Ejército

Argentino Etapa II, Soportería Ejército Argentino, Repuestos Ejército Argentino y otros del área de Servicios.

IMPSA continuó trabajando con su Programa de Integridad y continuó con la revisión del programa aprobado por el Comité de Ética durante el año 2020. Esto implicó una revisión de la matriz de riesgos derivados de la incorporación del Estado Nacional y Provincial como accionistas de la Sociedad y su consecuente representación en el Directorio por parte de funcionarios públicos, de lo que surgió la necesidad de implementar nuevos procedimientos, tales como medidas destinadas a mitigar nuevos riesgos y el ajuste de los procedimientos existentes. También se mantuvo el plan de capacitación sobre el Programa de Integridad para las nuevas incorporaciones de personal en la empresa y se estableció su extensión a miembros del Directorio.

En la misma línea, la Asamblea de Accionistas de fecha 15 de diciembre de 2022 aprobó, entre otras cuestiones, la propuesta del Directorio de reformar el Estatuto Social a fin incluir en el mismo la creación de un Comité de Auditoría en los términos establecidos por la Ley de Mercado de Capitales. Si bien la creación de dicho Comité no resultaba obligatoria para IMPSA, se consideró que la misma resultará beneficiosa para la Sociedad, ya que implica una mejora en la calidad organizacional y contribuye a continuar el camino iniciado en pos de adoptar las mejores políticas de Gobierno Corporativo a nivel nacional e internacional, así como a una mayor transparencia y control de gestión.

IMPSA busca, utilizando la innovación tecnológica, brindar mejores beneficios a la sociedad mediante la elaboración de productos y servicios de alto valor agregado a través del crecimiento continuo y sustentado en nuevos negocios. Por ello, la Empresa está siempre en búsqueda de avanzar en inversiones en materia de Investigación y Desarrollo, apostando al desarrollo de nuevas tecnologías, tales como en el desarrollo del Centro Tecnológico CENTEC, que cuenta con 7 laboratorios y un parque fotovoltaico, de manera de volver a posicionarnos como una empresa de tecnología líder en el mercado nacional.

Por otra parte, a través de la Ley de Económica del Conocimiento, la cual busca fomentar el uso del conocimiento y la digitalización de la información, apoyado en los avances de la ciencia y de las tecnologías, IMPSA ha sido beneficiaria para recibir bonos en compensación de las contribuciones patronales del personal dedicado a estas actividades.

La Sociedad, a lo largo de 2022, ha triplicado sus ingresos por ventas de bienes y servicios respecto del ejercicio 2021, producto de la adjudicación de gran número de contratos que contribuyeron a la mejora notoria en la disminución de la pérdida operativa y del resultado del ejercicio.

Cerramos un año con importantes avances en negocios, ventas y producción, con la mejora de los resultados obtenidos hacia un equilibrio sostenido de la Compañía. Esto no se podría haber logrado sin la colaboración de nuestro personal, clientes, proveedores, instituciones financieras y gubernamentales, a quienes agradecemos su apoyo y acompañamiento.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive 'G' followed by a horizontal stroke.

Lic. Gabriel Martín Vienni
Presidente

MEMORIA ANUAL AL 31/12/2022

Contexto General

IMPESA S.A. focalizó en el ejercicio sus principales operaciones en la República Argentina, intentando captar nuevos proyectos en el exterior.

La variación anual del índice de precios al consumidor durante 2022 fue del 94,80%. El tipo de cambio de la paridad USD / Peso Argentino cerró al 31 de diciembre de 2022 en \$ 177,16 por dólar, acumulando un aumento del 72,47% respecto del cierre de 2021.

Hemos logrado una ganancia neta antes de impuesto a las ganancias de \$ 6.077.091.000.

Nuestros pasivos comerciales en pesos y gran parte de los costos de estructura han seguido disminuyendo en moneda fuerte en razón de la devaluación.

En relación al rubro propiedad, planta y equipos (activos fijos), la valuación del rubro a valor razonable menos los gastos de venta se ha basado en la tasación llevada a cabo por el Tribunal de Tasaciones de la Nación con informes con fechas a cierre de ejercicio.

El resultado final del ejercicio arrojó una pérdida de \$ 2.968.805.000 producto, principalmente, del efecto del ajuste por inflación impositivo y de la aplicación del impuesto a las ganancias por el método del impuesto diferido.

A pesar de que durante el ejercicio se ha firmado una importante adenda con nuestro cliente en Venezuela (CORPOELEC), la cual extiende la vigencia del contrato por el proyecto TOCOMA hasta 2024, la Compañía, con un criterio de prudencia, definió una política de provisionamiento del crédito correspondiente que impactó en el rubro de créditos por ventas en el corriente ejercicio con un monto de \$ 1.899.894.000.

El nivel de actividad productiva y de contratos firmados en el ejercicio aumentó considerablemente. De esta forma se logró triplicar los ingresos por ventas de bienes y servicios respecto de 2021 y reducir el resultado final en un 36%.

Lo mencionado precedentemente permitió cerrar el ejercicio con un patrimonio neto de \$ 10.422.798.000.

La Sociedad continúa con resultados acumulados pérdida, por lo cual el Directorio propone a la Asamblea de Accionistas que el tratamiento de resultados acumulados negativos sea absorbido parcialmente por la reserva facultativa.

Cabe destacar que, conforme a la Ley de Presupuesto N° 27.701/2023, IMPESA ha sido eximida del pago de los derechos de importación, de las tasas por servicios portuarios, aeroportuarios, de estadística y de comprobación, de impuestos internos y del impuesto establecido por la Ley de Impuesto al Valor Agregado para la compra de mercaderías hasta el 31 de diciembre del 2023, sujeto a que el Estado Nacional siga siendo accionista mayoritario de la Sociedad y sólo si la industria nacional no estuviere en condiciones de proveerlas.

Cifras consolidadas relevantes

Datos del estado de resultados integral	31.12.2022 (en miles de \$)	31.12.2021 (en miles de \$)
Ventas netas	4.363.986	1.414.671
Costo de ventas netas	(5.872.664)	(3.005.262)
Resultado bruto	(1.508.678)	(1.590.591)
Datos del estado de situación financiera (en miles de \$)		
Activo corriente	14.053.253	9.148.066
Activo no corriente	57.157.884	31.186.259
Activo total	71.211.137	40.334.325
Pasivo corriente	9.723.802	4.395.826
Pasivo no corriente	51.064.811	27.302.632
Pasivos netos de actividades interrumpidas	-	-
Pasivo total	60.788.613	31.688.458
Participación de terceros en el patrimonio de sociedades controladas	(274)	(117)
Patrimonio atribuible a controladora	10.422.798	8.645.867

Contratos en Ejecución

División Hydro

La división de negocios Hydro suministra equipamientos electromecánicos para aprovechamientos hidroeléctricos en condiciones “llave en mano”; tales como unidades generadoras, sistemas de automatización, equipos hidromecánicos, ingeniería e integración del balance de planta; además de modernización de plantas y servicios a lo largo de su vida útil. IMPSA cuenta con los antecedentes y capacidades para diseñar, fabricar y poner en operación todos los rangos y tipos posibles de turbinas hidráulicas y generadores.

Argentina

Yacyretá

El Ente Binacional Yacyretá (EBY) adjudicó a IMPSA la rehabilitación 6 turbinas de 155Mw de potencia cada una y 6 generadores. Se suministrarán principalmente 6 rodets Kaplan completamente nuevos, paletas directrices del distribuidor, tapas de turbina, eje, servomotores, cojinetes y reemplazo del bobinado estatórico.

Es de destacar que, en competencia con los principales proveedores internacionales de este tipo de equipos, el diseño de IMPSA fue el que presentó la mayor eficiencia.

Se ha completado el montaje de las dos primeras unidades y su puesta en marcha con éxito.

Ya se encuentran numerosos componentes de la tercer turbina en Yacyretá y se continúa con el suministro y fabricación de los otros rodets, sistema distribuidor y resto de componentes mencionados, como así también de los elementos para rehabilitar los 6 generadores sincrónicos.

IMPSA también fue adjudicada para la provisión de 4 servomotores de las compuertas de vertedero. Se avanza en la ingeniería y compra de materiales.

El Tambolar

IMPSA firmó un contrato de suministro del paquete electromecánico como subcontratista nominado de la UT integrada por Panedile, SACDE, Sinohydro y Petersen, Thiele y Cruz. El proyecto a realizar en la provincia de San Juan consta de 2 turbinas Francis de 35 MW cada una con sus generadores sincrónicos, transformadores de potencia, sistemas auxiliares mecánicos y eléctricos, equipos hidromecánicos, equipos de izaje, subestación GIS, sistema de control, protección y comunicaciones.

Se ha completado la ingeniería básica y se continúa avanzando con la ingeniería de detalle, que tiene un importante grado de avance. Se avanza también con la fabricación de numerosos componentes.

Central Hidroeléctrica Salto Grande

IMPSA fue adjudicada para realizar la inspección técnica de 7 compuertas de vertedero de la central.

Durante 2021 se trabajó en la ingeniería de obra, para llevar a cabo la fabricación del proyecto durante 2022. El proyecto se encuentra concluido y en la etapa de cierre.

Brasil

Colíder

Se cumplió con el período de garantía de las tres unidades y se realizaron los ensayos de eficiencia de turbina y generador, reprogramados para 2022 por la situación generada por el COVID 19.

Paraguay

Acaray

Consiste en los trabajos de modernización de la central hidroeléctrica de Acaray II, ubicada en Alto Paraná. La ingeniería de IMPSA realizó el diseño y modificaciones necesarias para aumentar la potencia de cada máquina de 60MVA a 75MVA. Hacia abril de 2023 se cumplirá con el período de garantía.

Venezuela

Tocoma

El suministro contempla diez unidades generadoras tipo Kaplan de 223 MW, que son las turbinas hidráulicas de mayor potencia del mundo en su clase. La provisión incluye también generadores sincrónicos, el transformador de potencia y todo el equipamiento de auxiliares mecánicos y eléctricos de cada unidad.

Este proyecto para Venezuela es otro claro ejemplo del liderazgo de IMPSA, tanto en la región como a nivel mundial.

Las primeras unidades se encuentran en el sitio de la obra con un importante avance en el montaje, mientras que otras se encuentran listas para despacho. Existe sustancial progreso en la construcción de todo el suministro.

En el ejercicio se concretaron importantes reuniones con altos funcionarios de CORPOELEC y del Gobierno de Venezuela para el reinicio de los proyectos en este país. Como resultado, se firmó la Adenda 6, que prorroga por 60 meses la vigencia del contrato para este proyecto.

División Wind

La división Wind suministra generadores y parques eólicos en condiciones EPC, desarrolla proyectos que contemplan desde las mediciones meteorológicas hasta la arquitectura del parque, maximizando la generación, provee todo el equipamiento asociado en condiciones “llave en mano”, ingeniería, aerogeneradores, e integración del balance de planta, servicios de operación y mantenimiento a lo largo de su vida útil y modernización de parques.

Arauco

Proyecto ubicado en la provincia de La Rioja que consta de 11 máquinas IWP 100 y 15 máquinas IWP 83. Actualmente IMPSA está ejecutando el contrato de Operación y Mantenimiento del parque.

El Jume

Este proyecto, ubicado en Santiago del Estero, consistió en la provisión de 4 aerogeneradores IWP-100 de 2 MW de potencia cada uno. Se continúa ejecutando el contrato de Operación y Mantenimiento del parque.

División Nuclear

IMPSA dispone de capacidad de diseño, fabricación, control y montaje de equipos para Proyectos de Energía Nuclear, contando para ello con la calificación de la agencia de certificación internacional ASME (American Society of Mechanical Engineering).

IMPSA está calificada con la estampa ASME III, que regula el diseño y construcción de equipos para centrales nucleares y sus componentes, y la convierte en una de las pocas empresas de Latinoamérica con capacidad de ejecutar trabajos de diseño, fabricación y montaje bajo estos estándares.

Proyecto CAREM 25

Este proyecto consiste en el diseño estructural, la fabricación y el montaje de los principales componentes del Reactor Nuclear CAREM (Central Argentina de Elementos Modulares) de 25MW, el cual es fabricado a partir de un diseño 100% argentino. A diferencia de otros proyectos basados en la energía nuclear, que buscan la generación de potencias superiores a los 600 o 700 megavatios, con el desarrollo de CAREM se apunta a un nicho específico de mercado basado en el concepto de unidades modulares de menor potencia. Este primer prototipo tendrá una potencia capaz de abastecer a una población de hasta 100 mil habitantes.

El suministro del recipiente se ejecutará bajo los mayores estándares de calidad de la industria mundial, aplicados durante todo el proceso del proyecto, desde el diseño hasta las pruebas en obra y los Certificados de Autorización ASME N para equipamientos de centrales nucleares, cuya aprobación fuera comprobada y otorgada a IMPSA en las acreditaciones ASME “N”, “NPT”, “NA” y “NS”.

Se continúa con la fabricación del recipiente de presión del Reactor Nuclear, teniendo un importante grado de avance.

Dioxitek contenedores

En abril de 2022, IMPSA fue adjudicado por Dioxitek para realizar la ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de 8 contenedores para transporte de material radiactivo Cobalto 60.

Se encuentra en etapa de diseño y ejecución de ensayos de validación.

División Oil & Gas

Dentro de la división Oil & Gas, IMPSA tiene la capacidad de diseñar, fabricar, controlar y montar diversos equipos de procesos utilizados en esta industria, tanto en el área de Upstream como en el área Downstream, contando para ello con la experiencia y antecedentes de suministro de equipos tanto en proyectos locales como en el exterior y, además, con acreditaciones de entes internacionales de certificación, como ASME.

YPF

IMPSA fue adjudicada en 2022 con dos proyectos para Técnicas Reunidas, cliente final YPF: un Reactor para hidrosulfuración y 3 hornos para la destilería de Luján de Cuyo, los cuales se encuentran en proceso de aprovisionamiento de materias primas y comenzando la fabricación.

Dioxitek

IMPSA fue adjudicada para realizar el diseño, cálculo e ingeniería de detalle de las parrillas de piping de la Nueva Planta de dióxido de Uranio en la provincia de Formosa. El proyecto ya ha sido finalizado.

División Grúas y Equipos de Izaje

Grúa para la Armada Argentina

IMPSA fue adjudicada para diseñar, construir y montar una grúa para el dique seco de la Armada Argentina ubicado en Bahía Blanca. Se encuentra con sustancial avance de ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de numerosos componentes.

División Defensa

Repuestos y modernización de componentes para el Ejército Argentino

IMPSA fue adjudicada en junio de 2022 con un contrato para modernizar de 3 torretas del Tanque Argentino Mediano VCTAM 12, de las cuales una ya fue entregada antes de fin de año y las otras dos se encuentran en proceso. En diciembre de 2022 se firmó un contrato por 71 torretas y soportes adicionales.

También se adjudicó a IMPSA en noviembre 2022 la provisión de distintos repuestos para el TAM.

División Servicios

Dentro de la división Servicios, IMPSA participa en proyectos de rehabilitación y modernización de centrales hidroeléctricas. También asiste a los clientes en la reparación de desperfectos o daños en las máquinas y en el suministro de repuestos para equipos fabricados o no por nuestra empresa.

A lo largo de 2022, IMPSA logró la adjudicación de 23 nuevos contratos, distribuidos entre varias de las centrales hidroeléctricas del país y la binacional Yacretá. Además, se exportaron servicios de ingeniería en el Caribe y sudeste asiático.

Los clientes han confirmado a IMPSA como uno de los principales referentes a la hora de buscar soporte y asistencia en la necesidad de resolver problemas que surgen con las máquinas. Reconocen constantemente su experiencia, know-how, flexibilidad y puesta a disposición para la solución de problemas diversos que enfrentan durante la operación de una central hidroeléctrica.

Se destacan principalmente:

Quebrada de Ullum

El contrato de modernización de la Central Quebrada de Ullum consiste en la rehabilitación y modernización del equipamiento principal Turbina-Generador y sus equipos auxiliares. Con este trabajo se logrará una extensión de la vida de las máquinas de 30 años. Está prevista la finalización de los trabajos y puesta en marcha para febrero de 2023.

El Tigre

El contrato de modernización de la Central Hidroeléctrica El Tigre, en San Rafael, Mendoza, consiste en la fabricación de 2 rodets Kaplan de hidráulica homóloga a las actuales. Además, serán provistos todos los componentes internos del mecanismo Kaplan, a excepción de los álabes que serán evaluados para su recuperación y reutilización.

A raíz de tal contrato, se han generado servicios subsecuentes como la fabricación de repuestos específicos, como así también la elaboración de la ingeniería de desmontaje, montaje y puesta en marcha de las nuevas unidades a montar.

Se prevé la entrega de las unidades durante el último trimestre de 2023.

Julián Romero

Se prevé la fabricación de 2 anillos difusores de turbina Kaplan de más de 2.000 mm de diámetro.

IMPESA fue adjudicada debido a las capacidades fabriles de sus naves industriales, logrando cumplir con las exigencias y métodos de fabricación que el cliente requería en la licitación pública.

Se prevé la entrega de los equipos en el primer trimestre de 2024.

Es de destacar que, durante 2022, fuimos adjudicados por gran cantidad de contratos entre los que podemos mencionar la Grúa Puerto General Belgrano, Dioxitek Parrales, Mástiles Fortescue, Reactor YPF, Horno NEC-TEC YPF, Dioxitek Contenedores, Servomotores Yacyretá, Revamp Grúa Embalse, Torretas Ejército Argentino Etapa I, Central Comahue, Torretas Ejército Argentino Etapa II, Sopertería Ejército Argentino, Repuestos Ejército Argentino y otros del área de Servicios.

En noviembre 2022 recibimos por parte del FONDEP una asistencia financiera por \$ 2.200.000.000 para capital de trabajo, vinculada a las mayores necesidades de caja dado el incremento de contratos en ejecución.

Investigación, Desarrollo e Innovación

Las políticas corporativas de I+D+I son fomentadas de manera sistemática, dando por cierto que el contexto es de cambio constante y dinámico y que el pasado constituye una excelente base de experiencia, pero no garantiza el éxito y la competitividad del futuro.

En lo relativo al Área de Tecnología, la política de monitoreo de nuestras capacidades y de los planes de capacitación del personal se realiza por medio de una “Matriz de competencias” debidamente coordinada con el Área de Recursos Humanos. Una integración horizontal por medio de “Grupos Temáticos Transversales” entre los diferentes sectores de Tecnología asegura y potencia las capacidades de los equipos de trabajo. La implementación de Inteligencia Artificial se está extendiendo a diferentes áreas dentro y fuera del sector de Tecnología, como herramienta de optimización y para la generación de nuevos productos.

El CIT (Centro de Innovación Tecnológica) representa un orgullo para nuestra organización y cuenta con laboratorios y bancos de ensayos necesarios para mantenernos a la vanguardia de la tecnología de las energías renovables mediante la investigación y desarrollo en hidráulica, aerodinámica, dinámica de fluidos, análisis estructural, mecánica, máquinas eléctricas, sistemas eléctricos, sistemas aislantes, tribología, transmisión del calor, mecatrónica, automatización y control. Los últimos desarrollos realizados para suministro de turbinas en aprovechamientos hidroeléctricos de Argentina han logrado competir exitosamente con fabricantes internacionales de primer nivel de este tipo de equipamientos. El último desarrollo hidráulico de las turbinas de El Tambolar, ya verificado por los expertos técnicos del cliente, ha podido demostrar nuevamente el alto nivel de competitividad internacional en este tipo de equipamiento.

El equipo de Ingeniería Nuclear de IMPESA está compuesto por profesionales de amplia experiencia y larga trayectoria en el área hidroeléctrica y en el ámbito nuclear, lo cual hace de la sinergia de conocimientos provenientes de diferentes orígenes su valor agregado más destacable. La heterogeneidad del equipo, pues su formación base proviene de diferentes sectores de la ingeniería, ha colaborado en el desarrollo de novedosas herramientas, que incluyen capacidades en las ramas de la inteligencia artificial e industria 4.0. Actualmente, se colabora con el organismo nacional encargado del desarrollo nuclear argentino en el diseño de detalle y fabricación de los principales componentes del primer reactor nuclear modular para producción de electricidad, que será único en su tipo a nivel internacional. Durante 2021 y 2022 se ha avanzado en el análisis de la factibilidad de desarrollo y fabricación de contenedores de material radioactivo, lo cual constituye un desafío desde el punto de vista de ingeniería e ingeniería de fabricación.

Entre otros productos, la experiencia de IMPESA en aero generación posiciona a su equipo de ingeniería de diseño de aerogeneradores como único en Argentina y uno de los más importantes en Latinoamérica. Actualmente, se está en proceso de optimización de los productos ya desarrollados para vientos clase I y II, capitalizando la experiencia reciente en estos equipos, y se encuentra en preparación, conjuntamente con el Instituto Nacional de Tecnología Industrial, un proyecto de desarrollo de un aerogenerador de

mayor potencia que los ya desarrollados por IMPSA, con la finalidad de posicionarse competitivamente con los avances de este tipo de generación realizados internacionalmente durante los últimos años.

El incremento de las actividades de ingeniería en la unidad de negocios de Oil & Gas ha requerido la formación de un grupo ad-hoc que permita atender los requerimientos de este sector, al cual se han agregado actividades de hidrógeno y aspectos relativos a defensa.

La creación de un “Centro Tecnológico en energías renovables”, el cual se encuentra en proceso de formación, permitirá incrementar las capacidades en varias líneas de investigación relacionados con la parte hidráulica y sistemas de gerenciamiento de sistemas alimentados con energías renovables para plantas industriales.

La pronta vinculación del equipo de Tecnología con técnicas de Inteligencia Artificial y la implementación de nuevas aplicaciones relacionadas a distintas partes de los procesos de diseño y fabricación de IMPSA ha permitido el incremento de su competitividad en varias áreas, no solo de desarrollo tecnológico, sino también de procesos de fabricación, así como la incorporación de nuevos productos comercializables, como los relacionados con mantenimiento preventivo de centrales hidroeléctricas y la optimización de redes eléctricas.

Mercado y perspectivas futuras

Los pronósticos indican que la economía Argentina tendrá un crecimiento moderado de su PIB en 2023.

La demanda de energía 2022 tuvo un incremento del 3.8% respecto de la energía consumida en 2021. Si bien la tasa de crecimiento decae respecto del año anterior, se mantiene en terreno positivo indicando que las necesidades energéticas del país continúan en aumento.

Asimismo, se presentó un crecimiento en todos los tipos de consumo, en la demanda residencial, en los consumos intermedios y en la gran demanda. Hoy vemos niveles de consumos muy similares, e incluso en algunos casos mayores a la demanda previa a 2019.

Se destaca el aumento de la participación en el cubrimiento de la demanda con la generación de energía renovable, superando en 2022 los valores máximos de años anteriores.

Respecto al sector de O&G, mientras que en Europa enfrentan una crisis energética importante, Argentina recupera su capacidad de producción y está en niveles récord de la última década exportando a Chile y Brasil.

La producción nacional de petróleo creció el 13% anual, alcanzando 592.000 barriles diarios de petróleo. Gran parte de este crecimiento se explica por la actividad en la cuenca Neuquina (57,8% del total – 342.000 barriles diarios) y, en particular, Vaca Muerta. La producción de petróleo no convencional representó el 40% de la producción total con un aumento interanual del 52,5%.

Al mismo tiempo, por el mayor fracking en Vaca Muerta, la producción de gas sigue en aumento.

La producción de gas interanual se incrementó un 5% respecto del año anterior, explicada fundamentalmente por el crecimiento de la producción No Convencional, que fue del 18%.

Sin dudas, ello impactará positivamente en la economía de nuestro país, con el aporte invaluable del trabajo de las PyMES.

Por los resultados que se están obteniendo, se cumplirá con los objetivos planteados en el plan Gas.Ar, que incluyen:

- Incentivar la inversión y la producción de gas para satisfacer la demanda interna con gas argentino.
- Generar miles de puestos de trabajo directo para operar nuevos equipos de perforación y sets de fractura.
- Potenciar la generación de empleo y el desarrollo en las regiones productoras, tanto de sus Pymes y empresas regionales como del resto de la industria y la tecnología nacional.

- Sustituir importaciones de Gas Natural Licuado (GNL) y el consumo de combustibles líquidos, y generar certidumbre de largo plazo en los sectores de producción y distribución.
- Contribuir con el equilibrio de la balanza energética superavitaria a los objetivos fiscales del Gobierno.

Por todo esto, consideramos que las chances de la Empresa en este mercado de O&G son muy buenas, ya que el sector es uno de los motores en los que se basa el Gobierno Nacional para el rebote del PIB esperado para 2023.

Además, seguiremos en la búsqueda de nuevos contratos de equipos pesados y complejos, donde somos muy competitivos.

En el caso de las energías renovables, el mercado se muestra muy activo para 2023, sobre todo a partir del alto incremento de los precios de combustibles (especialmente GNL) producido por el conflicto bélico en Ucrania. Lo anterior, sumado a que el Gobierno impulsa la participación de la industria nacional, hace prever un año con expectativas de ejecución de proyectos superior a 2022.

En cuanto al mercado de generación eólica, la rescisión contractual de varios proyectos del RenovAr, permitirá la firma de nuevos contratos de abastecimiento de energía eléctrica por parte de empresas provinciales de energía o de privados en el MATER.

En cuanto al sector nuclear, el Gobierno Nacional apoya fuertemente el desarrollo nuclear con participación de la industria nacional.

Se mantiene latente la confirmación de la construcción de la Cuarta Central Nuclear Atucha III con tecnología china Hualong One, que traerá aparejado mucho trabajo para el sector.

Además, Núcleo-Eléctrica Argentina S.A. (NA-SA) trabaja en la elaboración del pliego para el proyecto de Almacenamiento de Combustibles Gastados (ASECG II) que será lanzado en el corto plazo y que promete mucha actividad para la industria nuclear argentina y, sin lugar a dudas, con importante participación de la Empresa.

También la empresa Dioxitek tiene planes importantes con la expansión de su planta de uranio en Formosa y el desarrollo de contenedores de Cobalto 60, en los cuales esperamos trabajar activamente.

Por último, se están alcanzando las últimas etapas de construcción del prototipo del Reactor CAREM.

A continuación, se mencionan algunos de los principales proyectos de interés para IMPSA:

Hidroeléctricos

El Baqueano

Ante las objeciones planteadas por la Provincia de La Pampa a la ejecución del proyecto Portezuelo del Viento, la Provincia de Mendoza ha decidido avanzar en la ejecución de este proyecto en una cuenca propia.

IMPSA tiene grandes expectativas en relación con este proyecto por situarse el mismo en Mendoza, en donde el Gobierno ha expresado su intención de favorecer aquellas ofertas con contenido local y las ventajas logísticas de nuestra Empresa son importantes.

Se aprovechará el trabajo realizado con relación a Portezuelo del Viento para conformar un grupo de empresas metalmecánicas mendocinas lideradas por IMPSA para la propuesta del paquete electromecánico y, de esta forma, cumplir los objetivos de participación de empresas mendocinas en el proyecto.

Yacyretá

IMPSA continúa trabajando en la central, ejecutando la rehabilitación de la tercera unidad generadora.

Se concretó en 2022 la firma de un nuevo contrato por provisión de equipamiento para el vertedero principal y vertedero de Aña Cua.

También se continúa trabajando con el fin de obtener nuevos contratos para la rehabilitación de la Central Hidroeléctrica, con la provisión de nuevas turbinas y generadores.

Río Grande

Se trata de la rehabilitación de 4 unidades generadoras del tipo Turbina-Bomba de 187,5 MW cada una.

El cliente es EPEC (Empresa Provincial de Energía de Córdoba). Se trata de un proyecto de rehabilitación complejo, en el cual la Empresa ha trabajado en conjunto con el personal técnico de EPEC en la definición del alcance de suministro y se ha presentado una oferta formal que se encuentra en evaluación por parte del cliente.

El proyecto es prioritario para EPEC por tener 2 unidades actualmente fuera de servicio, produciendo una pérdida importante de ingreso. Se espera adjudicación durante primer cuatrimestre 2023.

Proyectos en el exterior

La estrategia de IMPSA de retomar actividades en mercados internacionales resultó en la presentación de varias ofertas en Brasil, África y Chile y en la participación en procesos de Pre-calificación en India e Indonesia.

Se prevé mantener esta presencia durante el presente año, apuntando a los mismos mercados (LATAM, EEUU, Sudeste de Asia), con un importante foco en el continente africano

Mentarang Induk Hydroelectric Project – Indonesia

Este es un proyecto muy importante a ser construido en Indonesia.

El cliente es Kayan Hydropower Nusantara (un joint venture entre Sarawak Energy y Kaya Patria Pratama) y tiene una capacidad instalada de 1.375 MW (275 MW x 5 Francis).

IMPSA ha sido pre-calificada por el cliente como proveedor de equipos electro-mecánicos para el proyecto y ya ha sido contactada por empresas de obras civiles para analizar posibilidades de cooperación.

Se está a la espera de la continuidad del proceso en el curso del presente año.

Nuclear

ASECG II

Por otra parte, la empresa Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NA-SA) prepara el pliego para el proyecto de almacenamiento en seco de combustibles gastados de la Central Nuclear Atucha II (ASECGII).

Se estima que la licitación se concretará en los primeros meses de 2023. IMPSA trabaja con algunos tecnólogos nacionales e internacionales para participar de la licitación y, por los motivos antes expuestos, existen grandes chances de poder firmar contratos de provisión de recipientes para este proyecto.

CNEA

En diciembre de 2021, se firmó un acuerdo con CNEA para colaborar en la aceleración de la construcción y puesta en marcha de CAREM 25. La función de IMPSA será la de gestión de fabricante y, además, el servicio de compra de Componentes Calificados y No Calificados, como también la fabricación de algunos de los recipientes a presión.

El primer contrato para provisión de equipos calificados se firmará en los primeros meses de 2023. Luego vendrán otros sucesivos hasta completar el alcance de estos recipientes bajo calidad nuclear.

Oil & Gas

Continuamos pensando que el sector de Oil&Gas será el de mayor crecimiento y el de mejores perspectivas en nuestro país para los próximos 10 / 15 años.

Vaca Muerta se convirtió en una realidad, logrando aumentar la producción de petróleo y gas no convencionales en el país.

La adecuación de las refinerías para la reducción del azufre en los combustibles abrirá las puertas a grandes inversiones en las Refinería de Luján de Cuyo. Solamente en Luján de Cuyo la inversión estará en el orden de los 1.000 millones de dólares. IMPSA está construyendo un Reactor de 400 TN y tres hornos para esta Refinería.

Dentro del mismo rubro, existen en el país 2 proyectos en distinto estado de avance para desarrollar plantas de GNL (Gas Natural Licuado). Se trata de plantas de proceso con muchas toneladas de equipos de alta complejidad. Sólo existen tecnólogos internacionales con capacidad de desarrollo de la ingeniería (EEUU, UK) pero surgirán necesidades de muchas toneladas de equipos de alto valor agregado. La Empresa está iniciando contactos para presentarse como proveedor de equipos a los desarrolladores.

Profertil

En la ciudad de Bahía Blanca se realizará la obra de ampliación de capacidad de la empresa Profertil, cuya inversión supera los 1.000 millones de dólares. Estamos en conversaciones con la empresa Techint, junto con Saipem de Italia (que serían los adjudicatarios), para cotizar los equipos, cuyo peso es mayor a 100 toneladas.

Se espera que gran parte de los equipos sean comprados en Argentina, por lo que IMPSA tendrá grandes chances de ganar las licitaciones.

Wind

Picún Leufú - 100 MW

La Agencia de Inversiones de Neuquén S.E.P. (ADI Neuquén), a través de una resolución de la Secretaría de Energía, obtuvo un contrato de compra de energía con CAMMESA, en el marco del Decreto 476/19 para el Parque Eólico Picún Leufú de 100 MW.

En el marco de un Acuerdo Marco ya firmado entre ADI Neuquén e IMPSA, se está trabajando en suscribir un contrato EPC (llave en mano), que se concretaría durante el primer trimestre de 2023, en el que IMPSA construirá el Parque Eólico Picún Leufú. Este contrato incluye, entre otros aspectos, la provisión de los aerogeneradores y la realización de la obra eléctrica de interconexión en 132 kV.

Solar

EPSE e IMPSA firmaron un contrato EPC (llave en mano) durante febrero 2023 para la construcción de un parque fotovoltaico de 50 MWp en la localidad de Ullum, Provincia de San Juan.

IMPSA será responsable de la provisión de equipos principales, montaje electromecánico y la realización de la obra eléctrica de interconexión en 132 kV.

Se estima el comienzo de la construcción para abril de 2023 y se ha estimado una duración total del proyecto de 18 meses.

Ministerio de Defensa

Durante 2023 se están ejecutando el contrato por la provisión de 1 grúa de Astillero de 37,5 ton para la Base Naval de Puerto Belgrano y la re-funcionalización de 74 torretas para Tanque Argentina Mediano del Ejército Argentino (TAM).

Grúa de Astillero 20 ton – BNPB

A partir de la performance mostrada por IMPSA en la ejecución del primer contrato por la grúa de 37,5 ton, la Armada Argentina solicitó cotización por una grúa de similares características para atender otros de los diques secos de la misma base naval, para que la misma sea incorporada al presupuesto 2023.

Travel Lift - Ushuaia

A pedido del Ministerio de Defensa, IMPSA ha presentado una oferta por la fabricación de un pórtico sobre neumáticos para la extracción y manipuleo de embarcaciones de hasta 500 toneladas para una nueva base naval en desarrollo en el sur del país.

Negociaciones de contratos en curso

En la actualidad, la Sociedad se encuentra en negociación de los siguientes proyectos: demás paquetes de Carem de equipos calificados, Parque Solar El Alamito, Repuestos TAM 2C Ejército Argentino Etapa II, Provisión de soportes para el TAM 2C, Servicios de Ingeniería Inversa de componentes de TAM 2C, y CNEA Intercambiadores para el CAREM 25, Fabricaciones Militares.

Inteligencia Artificial

La evolución de la Inteligencia Artificial (IA) ha tomado mucha relevancia en las actividades cotidianas (a modo de ejemplo, sólo tenemos que hacer referencia al reconocimiento facial en los teléfonos celulares, recomendaciones automáticas que recibimos al usar Internet, asistentes a la conducción, etc.). Nuestra compañía cree que es imprescindible contar con estas herramientas para poder mantener el liderazgo tecnológico y, por ello, hemos venido desarrollando IA en forma continua y creciente desde 2014. Primero se encararon procesos que ayudaban a mejorar el diseño de nuestros productos tradicionales, para seguir con el desarrollo de aplicaciones para comercializar a diferentes tipos de negocios. Hoy, IMPSA se ha posicionado como uno de los líderes en IA aplicada a la industria en nuestro país.

Para permitir un más rápido desarrollo y posibilidades de asociación futuras, la Dirección de la Sociedad decidió en 2018 formar la Unidad de Negocios de Inteligencia Artificial, cuya misión es seguir extendiendo el uso de esta herramienta a toda la organización, prestar servicios a diferentes industrias, comercializar y desarrollar nuevos productos.

El equipo de trabajo asignado a la nueva unidad de negocios está liderado por las gerencias de Sistemas y Tecnología y tiene una gestión independiente, que cuenta con el soporte técnico del Grupo Temático Interactivo de Inteligencia Artificial actualmente existente y con la asistencia en la comercialización de productos de la Unidad de Servicios.

La Central Hidroeléctrica de Cacheuta ubicada en Luján de Cuyo – Mendoza, cumplió exitosamente su primer año utilizando el producto Maintenart®, el cual demostró una precisión superior al 98% en las predicciones del comportamiento de los equipos eléctricos y mecánicos monitoreados.

Durante 2021, se finalizó el desarrollo DMSI (Sistema de Estabilización de Redes Inteligente), iniciado en 2019, el cual permite predecir el comportamiento de la red ante variaciones de tensión causadas por fuentes renovables intermitentes, tales como eólicas o solares. Asimismo, se implementaron los primeros adquisidores de datos y, dadas las restricciones impuestas por la pandemia de COVID 19, se implementó el resto durante 2022. Adicionalmente, se inició el desarrollo de un modelo computacional de predicción climática, el que también fue integrado a DMSI durante 2022.

Durante la pandemia acaecida en 2020, se avanzaron virtualmente algunas actividades de relación con organismos/empresas internacionales en el uso de IA. En el ámbito nacional, está en proceso de cierre un acuerdo para instalación y profundización del producto Maintenart® en la Central de Punta Negra ubicada en la provincia de San Juan, dentro de un programa de desarrollo integral de esta plataforma en una central hidroeléctrica. La pequeña estructura y recursos disponibles para estas actividades vinculadas a IA han limitado, sin embargo, la expansión de las actividades tanto externas como internas en el último año. Las bajas y la dificultad de incorporación de recursos humanos en el sector de IT han contribuido también a limitar los avances esperados. Sin embargo, en el ciclo 2022, se han realizado avances con los dueños de esta central.

Se encuentra el proyecto: “CENTRO TECNOLÓGICO EN ENERGÍAS RENOVABLES”. Entre otras actividades, prevé la creación de un “Laboratorio de ciencia de datos y aprendizaje automático aplicado a energías renovables (Inteligencia Artificial)”. Este laboratorio realizará tareas de investigación y desarrollo de IA aplicada a las energías renovables, con un objetivo final en el desarrollo de tecnologías propias en ciencia de datos que permitan generar herramientas para detectar anomalías de funcionamiento en centrales de generación eléctrica con energías renovables. Dentro de este marco, se realizarán trabajos de predicción, detección de anomalías, modelado, clasificación, optimización, etc., lo que permitirá a este laboratorio prestar diferentes servicios. Adicionalmente, se desarrollará un software comercializable para productos propios de IA y colaborará también con otros laboratorios de este Centro en tareas relacionadas con la IA y la ciencia de datos. Esta acción fue concretada en 2022. El proyecto fue aprobado sobre fines del año por el FONTAR, con lo que se está en su fase de implementación, un hecho auspicioso para poder avanzar con el grupo de IA, el desarrollo de tecnología y la incorporación de recursos humanos.

Este laboratorio prestará servicio de IA tanto a clientes externos, como a los otros laboratorios de este Centro (transversal), para el desarrollo de sus tecnologías. Entre los principales servicios a prestar por este laboratorio se incluyen:

- ✓ Comercialización y soporte de desarrollos propios.
- ✓ Maintenart® (sistema de detección de anomalías en centrales hidroeléctricas, parques eólicos, solares, etc.).
- ✓ DMSI (sistema inteligente de gestión de energía distribuida).
- ✓ Brindar servicio de asesoramiento externo, sobre ciencia de datos, relacionado con energías renovables.
- ✓ Brindar servicio de desarrollo, sobre ciencia de datos, relacionado con energías renovables.
- ✓ Servicio de monitoreo para centrales concesionadas por el Estado.
- ✓ Brindar servicio transversal a los otros laboratorios de este Centro de investigación, para el desarrollo de sus propias tecnologías.

Compliance

Durante 2022 se realizó una revisión de la matriz de riesgos del programa de integridad con la finalidad de identificar los nuevos riesgos derivados de la incorporación del Estado Nacional y Provincial como accionistas de la Sociedad y su consecuente representación en el Directorio por parte de funcionarios públicos.

De dicha revisión surgió la necesidad de implementar nuevos procedimientos, nuevas medidas destinadas a mitigar los nuevos riesgos y el ajuste de los procedimientos existentes.

En especial, se desarrolló un mecanismo mejorado y más exhaustivo para tratar el tema de Conflicto de Interés de acuerdo con los lineamientos de la Oficina Anticorrupción y la normativa vigente.

Asimismo, se realizó una revisión del Código de Ética y Conducta, que tuvo como principal objetivo mejorar su redacción para facilitar su comprensión, simplificarlo y mejorar la estructura general dentro del Programa de Integridad. Resta para 2023 realizar el proceso de revisión de las distintas áreas de la Compañía.

También se confeccionó un brochure con la descripción del Programa de Integridad para ser incorporado en la página web de la Empresa. Este documento forma parte de la estrategia de comunicación pública de la tarea de integridad que realiza IMPSA.

Se realizaron capacitaciones referidas al Código de Ética y Conducta para el nuevo personal de IMPSA con la finalidad de dar a conocer las reglas de conducta de la empresa a quienes empiezan a trabajar y se estableció su extensión a miembros del Directorio.

En la misma línea, la Asamblea de Accionistas de fecha 15 de diciembre de 2022 aprobó, entre otras cuestiones, la propuesta del Directorio de reformar el Estatuto Social a fin incluir en el mismo la creación de un Comité de Auditoría en los términos establecidos por la Ley de Mercado de Capitales. Si bien la creación de dicho Comité no resultaba obligatoria para IMPSA, se consideró que la misma resultará beneficiosa para la Sociedad, ya que implica una mejora en la calidad organizacional y contribuye a

continuar el camino iniciado en pos de adoptar las mejores políticas de Gobierno Corporativo a nivel nacional e internacional, así como a una mayor transparencia y control de gestión.

Por otra parte, en el marco del acuerdo suscripto con la Universidad de Mendoza a través del Laboratorio de Transparencia e Integridad –LabTIUM, IMPSA participó como sponsor del Primer Conversatorio Integridad y Transparencia en las Compras Públicas, que fue un fructífero encuentro de dos días en el que el sector público, el sector privado, ONG y la Universidad intercambiaron ideas sobre las buenas prácticas en la materia.

También, en el marco del convenio con el Laboratorio de Transparencia e Integridad –LabTIUM se estableció una vinculación con el Ministerio de Infraestructura de la Provincia de Mendoza y la Oficial de Cumplimiento dictó una capacitación para los proveedores del Registro de Constructores de Obra Pública, como parte de las acciones volcadas a la comunidad.

Además, se estrecharon lazos con organismos internacionales como Alliance for Integrity, y Poder Ciudadano-Transparencia Internacional, con quienes se iniciaron líneas de trabajo y participación conjunta en foros e iniciativas por la transparencia.

Como resultado de lo descripto, IMPSA sigue avanzando en la construcción de una cultura de cumplimiento e integridad, siendo actualmente una de las empresas argentinas más avanzadas en la materia en nuestro país.

Asuntos Públicos y Comunicación

La Gerencia de Asuntos Públicos y Comunicación reporta a la Dirección General de IMPSA. Su función es brindar, en forma transversal, soporte a todos los sectores de la empresa y, a la vez, vincular a ésta con las audiencias externas de un modo permanente y alineado a las agendas comerciales, de sustentabilidad y de género de la Empresa.

Durante 2022, el área continuó realizando un intenso trabajo de interacción con la comunidad y con los tomadores de decisión. IMPSA, en tanto empresa estratégica para la Argentina, clave en el entramado industrial nacional, desarrolló actividades, seminarios y capacitaciones, con el propósito de comunicar el valor de sus desarrollos e innovaciones tecnológicas.

Relaciones con la comunidad

IMPSA se encuentra fuertemente comprometida con las comunidades donde trabaja, por lo que impulsa soluciones integrales y sustentables a todo el mundo, desarrollando proyectos de generación de energía limpia, además de generar diversas acciones para la sociedad. Consideramos fundamental la vinculación del sector productivo con el académico y educativo para la mejora de la competitividad de la industria. Por este motivo, nuestro Centro de Desarrollo Tecnológico recibe visitas de diferentes rubros de la industria del ámbito privado y público e instituciones técnicas y de formación, tanto de la Argentina como del exterior, a lo largo de todo el año. En particular, se promueve la difusión de los procesos de I+D de la Compañía y el proceso de los desarrollos tecnológicos propios.

Durante 2022 se recibieron en total a 1.550 visitantes, entre ellos, a 730 estudiantes y docentes de Universidades y Escuelas Técnicas de Argentina y de otros países. También recibimos a funcionarios nacionales y provinciales y a autoridades del exterior: Japón, Indonesia, Paraguay, Tanzania, Eslovenia, y al Director General del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), entre otros.

Jóvenes profesionales

A través de nuestro Programa de Prácticas Profesionalizantes, mantenemos nuestro compromiso con las futuras generaciones de profesionales de diversas tecnicaturas, carreras de grado y especialidades. Durante este año, 68 estudiantes realizaron sus prácticas en diferentes áreas de la Compañía.

Más mujeres en la industria

A lo largo del año continuamos realizando alianzas estratégicas y acciones vinculadas a la incorporación de más mujeres en la industria, en particular, en los sectores STEM. A través de iniciativas con

universidades y cámaras empresarias, potenciamos la búsqueda de mujeres profesionales que realiza el área de Recursos Humanos.

Desde 2022 participamos de la red impulsada por el Gabinete de Género de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo de la Nación.

Relaciones gubernamentales y cámaras sectoriales

IMPSA continúa participando activamente en la Cámara de Industriales de Proyectos e Ingeniería de Bienes de Capital (CIPIBIC) y en la Fundación de la Universidad Nacional de Cuyo (FUNC). Se siguieron desarrollando vínculos a través de la interlocución permanente con organismos del Estado y funcionarios públicos. Además, a lo largo del año se consolidó una agenda de trabajo conjunta con organismos públicos, entidades gubernamentales y de comercio exterior.

CETEM Cuyo

El Centro Tecnológico Metalúrgico Región Cuyo (CETEM CUYO) es un Consorcio Público-Privado conformado por IMPSA, la Asociación de Industriales Metalúrgicos de la República Argentina (ADIMRA), la Asociación de Industriales Metalúrgicos de la Provincia de Mendoza (Asinmet) y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) en el marco del Programa de Competitividad de Economías Regionales (PROCER) de la SEPyME para centros tecnológicos, el cual apunta a mejorar los procesos productivos y fortalecer las capacidades de las PyMEs de la región.

El CETEM tendrá el propósito de poner en valor las enormes capacidades productivas y tecnológicas del entramado productivo PyME de la Región, y permitirá brindar capacidades, servicios tecnológicos y transferir conocimientos al entramado industrial, con el propósito de mejorar sus capacidades técnicas y tecnológicas, la competitividad y la escalabilidad necesaria para posicionarse como proveedores de industrias que demandan altas tecnologías.

Proyecto educativo de Vinculación Socio Productiva

Se firmó un acuerdo con la escuela N° 4-109 Ingeniero Álvarez Condarco, para el desarrollo de un modelo de turbina Kaplan. IMPSA entregó el material y brindó apoyo técnico para que los estudiantes pudieran realizar las maquetas y perfeccionar el modelo. Como resultado, los alumnos pudieron vincularse con nuevas técnicas de fabricación y una primera experiencia con el mundo del trabajo.

Visitas de las familias de IMPSA

Continuamos impulsando un mayor acercamiento de las familias de IMPSA a la Empresa. Este año realizamos 5 encuentros, en los que organizamos varios grupos de visitas simultáneas en turno mañana y tarde. Recibimos a 431 familias, que pudieron conocer de cerca los proyectos y los desarrollos que se realizan. Para ello, se aprovecharon fechas especiales, como el receso invernal y el Día de la Familia, así como otras instancias en las que se armaron varios grupos en diferentes días y horarios.

Eventos y acciones especiales

Participamos en diversas actividades para diferentes audiencias del ámbito privado, público, educativo, tecnológico e industrial:

- Dictado del 3° Seminario de Generación Hidráulica, destinado a profesionales y operadores de Centrales Hidroeléctricas.
- Disertación sobre los nuevos desarrollos de IA en el 25° aniversario de CIPIBIC.
- Disertación sobre IA y Negocios para el IAE.
- Disertación sobre Energía y Sustentabilidad en las IX Jornadas de Ingeniería Química.
- Presencia institucional en la Expo Dubai.
- Presentación en el panel “Oportunidades y desarrollos para el hidrógeno en Argentina” del Congreso de Hidrógeno Verde realizado en Bariloche.
- Asistencia al 55° aniversario de la Asociación de Naciones del Sudoeste Asiático (ASEAN).
- Participación en el Encuentro de Innovación Productiva realizado en Mendoza, que tuvo por objetivo fomentar el desarrollo y la tecnología en la provincia a través de fondos nacionales.
- Participación en capacitaciones y actividades vinculadas a Transparencia, Integridad y Compliance.

- Dictado de curso sobre herramientas de transparencia e integridad para los proveedores del Registro de Antecedentes y Aptitud de Constructores de Obras Públicas-RACOP-del Ministerio de Planificación e Infraestructura de la Provincia de Mendoza.
- Participación como sponsor del Primer Conversatorio sobre Compras Públicas Transparentes de la Provincia de Mendoza.
- Presencia en la Fiesta Nacional de la Vendimia 2022.
- Recepción en IMPSA de estudiantes que asistieron a las Jornadas JoSEII (Jornadas Simultáneas de Estudiantes de Ingeniería Industrial y carreras afines).
- Exposición en las Conferencias de Ingeniería y Tecnología de Mendoza, 2022 (CITM'22).
- Disertación sobre Energía y Sustentabilidad en el Parque Luro para la Federación de Cooperativas de la Provincia de la Pampa (FEPAMCO).

Seguridad informática

A efectos de mantener asegurados los servicios y datos de la Compañía, mantenemos actualizadas las versiones de software de los productos de TRENDMICRO para atenuar todo lo referido a ataques externos vía proxy, Gateway, antivirus y correo electrónico.

El servicio de correo electrónico fue migrado a una versión más reciente, permitiendo así disponibilizar software con más protección ante vulnerabilidades y, eventualmente, poder migrar el servicio a plataformas *cloud* para obtener mayor seguridad.

Además, seguimos formando a nuestros usuarios en las buenas prácticas para evitar ser víctimas de *spoofing*, *phishing*, *ransomware*, denegación de servicios y demás técnicas de infiltración.

Adicionalmente, estamos evaluando la contratación de un proceso de *penetration testing*, de tal manera de poder conocer el nivel de vulnerabilidad en el que se encuentra nuestra infraestructura y poder tomar acciones para aumentar el grado de protección.

Recursos Humanos

Los cambios generacionales y tecnológicos han traído repercusiones en las empresas y organizaciones, no sólo en la producción y gestión, sino también en la forma de seleccionar el personal y de retenerlo en la Compañía. Las nuevas generaciones son un desafío.

Las organizaciones deben seducir a los nuevos talentos y retenerlos. El equilibrio entre la vida laboral y personal es altamente valorado y las organizaciones tienen que responder a estas nuevas demandas para no quedar fuera del mercado laboral. En pos de dicho objetivo, estamos trabajando en la marca empleadora de IMPSA, buscando mejorar la propuesta de valor, tanto para los empleados actuales como para los futuros. En septiembre de 2022 se implementaron políticas de licencias que permiten avanzar en la igualdad y no discriminación por cuestiones de género y lograr el equilibrio demandado en el mercado laboral actual.

Las actividades, tales como el reclutamiento y la tecnología para la adquisición de nuevos talentos, se reinventaron para hacer frente de manera eficaz y responder a las demandas de un contexto tan cambiante.

El aprendizaje permanente y, con él, las nuevas herramientas y soluciones de formación implementadas, lograron convivir dentro de un modelo de transformación digital en constante movimiento. Con altos niveles de efectividad y orientadas a resultados para cumplir objetivos medibles y cuantificables, se dictaron capacitaciones en función de las necesidades de la Compañía mediante un programa de formación viable (tiempos, disponibilidades, oportunidades):

- ✓ Entrenamiento en temáticas técnicas, corporativas y complementarias, incluyendo horas en aula virtuales y plataforma E – Learning.
- ✓ Desarrollo de un Programa de Prácticas Profesionalizantes, donde participaron estudiantes avanzados próximos a recibirse de distintas instituciones públicas y privadas de todo el país, con el objetivo de adquirir su primera experiencia laboral, como complemento de su formación académica y sumado al desarrollo de aptitudes y habilidades necesarias para la adquisición de

herramientas técnicas relacionadas. Entre ellos, mujeres “jóvenes profesionales” que se encontraban interesadas en sumarse a la industria.

- ✓ Convocatoria a charlas acerca de diferentes temáticas de interés familiar y general, en el marco del Programa de Salud & Bienestar.

Palabras finales

IMPSA ha logrado ser adjudicada en varios proyectos en Argentina y continúa con su plan de negocios para volver fuertemente al mercado internacional. Creemos en la capacidad de la Compañía y en las grandes posibilidades que tiene en el desarrollo de tecnología y bienes de capital para la industria de la energía hidroeléctrica, eólica, nuclear, petróleo & gas y renovables en general, para lograr un crecimiento rápido y sostenido.

Nuevamente debemos agradecer el apoyo de nuestro personal, clientes, proveedores, instituciones públicas y entes financieros, junto a quienes IMPSA logró cerrar un nuevo ejercicio económico iniciado con enormes desafíos.



LIC. GABRIEL MARTÍN VIENNI
PRESIDENTE

Por Comisión Fiscalizadora



DR. JORGE ALDO PERONE
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. de Mendoza
Matrícula N° 635