COMPAÑÍA INTRODUCTORA DE BUENOS AIRES S.A.

MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de disposiciones legales y de nuestro Estatuto, sometemos a su consideración el Inventario, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo, Notas, Anexos e Información Adicional correspondiente al 122º ejercicio social, cerrado el 30 de junio de 2023.

CONSIDERACIONES GENERALES

Al momento de redactar la Memoria del año anterior, mencionábamos la existencia de un agravamiento en el comportamiento de las variables económicas, así como la incertidumbre reinante tanto en lo político como lo económico. El transcurso del tiempo confirmó la incidencia negativa de dichos factores, y el escenario de incertidumbre se mantiene

Durante el presente ejercicio, la economía mundial siguió registrando un crecimiento de actividad, con un incremento del 3.1 del PBI en 2022. Previéndose una desaceleración para el presente año, estimándose un crecimiento del 2.1%.

En lo que hace a nuestro país, la actividad económica tuvo disímiles comportamientos según los rubros de que se trate, y en el caso puntual del consumo masivo, continuo la caída motivado básicamente en la pérdida de poder adquisitivo de los ingresos de gran parte de la población.

En paralelo a esto y con un fuerte efecto en los resultados del negocio, varias situaciones generaron un comportamiento negativo a) se profundizaron los aumentos de los costos en todos sus componentes, asociado tanto a un contexto inflacionario local, así como a una fuerte incertidumbre cambiaria, b) En contraposición a lo anterior, la regulación que rigió durante casi todo el ejercicio sobre los precios de productos alimenticios, no permitieron un adecuado traslado a precios de los fuertes incrementos de costos situación que conspira contra los márgenes de rentabilidad que como comentamos oportunamente vienen cayendo desde hace varios ejercicios en función a la situación mencionada en este punto c) los altos niveles de inflación que, como hemos dicho erosionan, el poder adquisitivo de nuestros consumidores y en paralelo nos generan fuertes pérdidas por el mantenimiento de altos activos monetarios, que por condiciones de mercado se nos hace muy difícil disminuir. d) Continuaron, pero con mayor intensidad, generadas por las restricciones cambiarias, los fuertes incrementos de valor y las dificultades para abastecernos tanto de productos importados como nacionales que contienen materias primas importadas. Esto genera mayores costos y la imposibilidad de producir todas nuestras líneas de productos con la consecuente caída de ventas. No se vislumbra en el corto plazo una mejora en esta situación sino todo lo contrario.

Hemos realizado todos los esfuerzos tendientes a mejorar la eficiencia y a lograr adaptarnos a situaciones complejas, sin embargo la gravedad y profundidad de dichas situaciones llevaron a un resultado negativo para el ejercicio que acaba de cerrar.

A continuación, desarrollamos la evolución de distintos indicadores económicos, el índice de precios al consumidor elaborado por el Indec, se incrementó en el periodo Julio 2022 a junio 2023 117 % mientras que el índice de precios mayoristas, del mismo organismo, se ubicó en un 113% entre los mismos meses, versus el 64% y 57% respectivamente para el mismo periodo del año anterior, confirmando la fuerte aceleración que mencionamos previamente. El dólar oficial, mientras tanto mostro una variación del 107 % manteniendo una tendencia de menor depreciación respecto a la inflación, y manteniendo una importante brecha contra los dólares financieros, sumando complicaciones al comercio exterior a las ya generadas por las restricciones mencionadas previamente.

De acuerdo con datos del Estimador Mensual de actividad (EMAE), la actividad industrial de junio de 2023 presenta una disminución de 4.4 % con respecto al mismo mes del año 2022, mientras que el acumulado del año respecto al mismo periodo del año anterior muestra una caída del 1.9%, profundizando la tendencia negativa de los últimos meses. El consumo masivo, continúa con su tendencia a la baja y disminuye 3.1% en el año 2022, mientras que en alimentos la caída es de 4.9 y en la categoría sal la disminución es aún mayor, llegando al 7.3%

En dicho contexto, y medido en volúmenes todas las categorías caen y en pesos tanto por esto como el retraso en los precios, mencionado precedentemente, se observan caídas en moneda homogénea, que detallaremos más adelante.

Hemos cerrado el ejercicio con un resultado final consolidado de \$ 709.988.378.- pérdida, que representa un 5.1 % sobre ventas, contra un 2 % positivo del ejercicio anterior, y que explicaremos en los puntos siguientes.

GESTION COMERCIAL

Durante el ejercicio, y pese al contexto, continuamos desarrollando nuevos productos, se completó la línea de salsas libre de gluten y lanzamos la nueva línea de comidas listas Dos Anclas. Este lanzamiento, a todas luces disruptivo, comprende tres variedades de comidas, "guiso de lentejas", "locro criollo" y "cazuela nortea", todas sin conservantes y se distinguen por su sabor, practicidad, innovación y ser libres de gluten. Solo hay que calentarlas y consumirlas. Los consumidores que la han probado han mostrado su satisfacción con el producto. Participamos con stands promocionales en las Ferias Expo pyme en Santa Rosa La Pampa y la exposición rural en el predio ferial de Palermo, Profundizamos nuestra presencia en las redes sociales, en línea con la tendencia comunicacional que se está consolidando. Las nuevas comidas listas tuvieron una participación destacada en las redes

GESTION INDUSTRIAL

Tanto en nuestra Planta de Macachín, como en la ubicada en la Salinas del Bebedero, la política de mejoras en maquinarias e instalaciones ha sido consecuente con nuestro objetivo de mejorar nuestra eficiencia, que resultó fundamental para lograr abastecer los volúmenes teniendo en cuenta la gran cantidad de limitaciones que mencionamos en los primeros párrafos de la presente.

GESTION FINANCIERA

Del análisis del estado de resultados consolidado, por el ejercicio cerrado la 30/06/2023 surge:

El monto de facturación alcanzó el importe de \$ 13.872.192.067.- un 12% por debajo del ejercicio anterior medido en moneda homogénea del 30/06/2023, producto de lo comentado en los párrafos precedentes.

El margen bruto fue del 37.6% contra un 41% del ejercicio anterior, manifestando la dificultad para trasladar a precio los mayores costos.

Los gastos comerciales subieron en participación sobre ventas, 26.9% vs 23.9. % del año anterior, si bien en valores absolutos disminuyeron. Los gastos administrativos se mantuvieron en su participación sobre ventas, cayendo un 10% medido en moneda homogénea

Por otra parte, los resultados financieros, mejoran y pasan de 0.5 del año anterior a representar el 2.8% de la ventas. La aceleración de la inflación impacta fuertemente en los resultados pasando de representar, el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo, el 7.1% negativo el año anterior al 10.8 % este año en el mismo sentido, manteniendo una alta incidencia en el resultado negativo final del ejercicio.

Se mantuvo el cuidado del flujo de fondos para mantener el capital de trabajo necesario para la operación.

SOCIEDADES ART. 33 LEY 19.550

La evolución de nuestra participación, créditos, deudas y resultados con las Sociedades Controladas se detalla en las Notas y Anexos correspondientes al Balance que acompaña a la presente Memoria.

AJUSTE INTEGRAL DEL CAPITAL

La cuenta Ajuste Integral del Capital arroja un saldo de \$ 8.134.466.521,-. El Directorio considera no efectuar distribuciones en especie, por este rubro, por estimar, que el capital guardará una razonable proporción con el Patrimonio Neto.

PROPUESTA DEL TRATAMIENTO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO CERRADO

El Estado de Cambios en el Patrimonio Individual por el ejercicio finalizado el 30 de junio 2023 presenta en el rubro Resultados No Asignados un saldo negativo de pesos 703.892.294.- sobre los cuales el Directorio somete a consideración el siguiente proyecto para el mismo.

1. Absorber la suma de \$ 703.892.294 con la Reserva Facultativa de libre disponibilidad, cuyo saldo al 30/06/2023 asciende a \$ 1.278.526.526, -

Se recuerda a los señores accionistas que la propuesta, según lo establecido en la RG 777/18 de la Comisión Nacional de Valores, deberá ser tratada en la moneda de fecha de celebración de la Asamblea de Accionistas, mediante la utilización del índice de precios correspondiente al mes anterior a su reunión

HONORARIOS A DIRECTORES Y CONSEJEROS

El Estatuto Social no establece la remuneración al Directorio y al Consejo de Vigilancia, siendo ello competencia de la Asamblea Ordinaria de Accionistas. En razón de las disposiciones legales en vigencia se provisionó un total de \$ 16.500.000.- en concepto de honorarios al directorio y \$1.200.000, - en honorarios del consejo de vigilancia con cargo a resultados del ejercicio.

Dichos honorarios serán tratados por la Asamblea de Accionistas que considere la presente Memoria y Estados Contables, en concordancia con las normas de la Comisión Nacional de Valores para el supuesto de quebranto computable.

MEDIO AMBIENTE

La empresa posee un Sistema de Gestión de Medio Ambiente de acuerdo a la Norma ISO 14.001: 2015, con sus respectivas certificaciones emitidas por DNV. Dentro de este sistema de gestión se encuentra la política que está comunicada a todo su personal y a disposición de quien lo requiera.

Se realizan las mediciones de rigor y se llevan a cabo todas las tareas relacionadas para cumplir con las reglamentaciones vigentes en la materia.

HECHOS POSTERIORES

Con fecha 12 de agosto de 2023, se produjo un incendio en la planta de nuestra controlada Dos Anclas S.A., ubicada en Salinas de Bebedero, Provincia de San Luis. Dado el cumplimiento estricto de los protocolos de la empresa, ninguna persona resultó herida por el evento. Los daños materiales fueron importantes, dejando con graves problemas de operación a la zona de fábrica. Todos los bienes involucrados se encuentran convenientemente asegurados. Se han encarado acciones para volver a operar en distintas etapas la planta afectada, lo que implica la puesta en marcha de una de las líneas, la cual ya se encuentra operativa a la fecha de la presente memoria y se estima que en algunos meses se pondrán otras líneas operativas, para procurar mitigar en la medida de lo posible el efecto de lo sucedido. Toda la organización ha comprometido su esfuerzo en superar este momento tan difícil. Agradecemos desde aquí las palabras de apoyo de todas las personas, empresas y organizaciones que hemos recibido en estos días, y damos por descontado su comprensión y acompañamiento en estos momentos.

PERSPECTIVAS

Durante el mes de agosto se llevaron a cabo las PASO, arrojando un resultado de tres tercios que sumo incertidumbre, la que vino acompañada de una devaluación del orden del 22% del dólar oficial, lo que activo aumentos inmediatos de costos, suspensiones de venta y un claro sendero alcista en la inflación. Esto tampoco modifico la difícil situación del mercado externo. De aquí a la asunción del nuevo gobierno se vislumbra una transición muy difícil y compleja, mientras que para el año 2024, una potencial mejora dependerá del resultado de las elecciones, de las medidas que tome el nuevo gobierno y de la fortaleza que consiga para llevarlas adelante.

En este contexto resulta muy difícil establecer como se desarrollara el ejercicio que estamos transitando, sumado al hecho mencionado en el punto anterior a la presente, ante ello es imperioso que sigamos trabajando en potenciar nuestras virtudes, apuntando a la eficiencia en todos los procesos, a la defensa de la caja del negocio y a ser conservadores en los gastos, además y pese a todas las restricciones mencionadas es indispensable poder seguir satisfaciendo la demanda del mercado y estar presente donde los consumidores nos requieran. Lo ocurrido en nuestra planta San Luis, nos compromete a redoblar los esfuerzos que ya de por si debemos realizar en el contexto mencionado. Nuestra trayectoria de más de 120 años, nos avala en que lograremos los objetivos buscados.

INFORMACIÓN ADICIONAL REQUERIDA POR EL ART 60 DE LEY 26831

- Política comercial.

La empresa continuará privilegiando toda acción tendiente a afirmar su posición de liderazgo en el mercado, a satisfacer las necesidades de sus clientes y darle garantía de calidad a sus productos.

- Aspectos relacionados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la sociedad

La organización de la toma de decisiones sigue una estructura jerárquica que se inicia en los cuadros Gerenciales de la Compañía, con reporte a la Gerencia General y Directorio al término de la cadena de mandos.

La Sociedad posee sistemas y procedimientos internos concebidos respetando los criterios básicos de control interno.

Se cuenta con un efectivo control presupuestario para seguir la marcha de los negocios que permite prevenir y detectar desvíos.

Se encuentra en funciones el Comité de Auditoría.

- Política de Dividendos.

La política de dividendos es propuesta por el Directorio. Para ello, éste considera la situación económica financiera de la sociedad así como las perspectivas futuras. Con este criterio el Directorio evalúa las necesidades financieras de la compañía requeridas para llevar adelante las inversiones programadas y los requerimientos propios del giro operativo, así como la razonable proporción que guardará el capital respecto del patrimonio neto.

- Política de remuneraciones del Directorio y de los cuadros Gerenciales

La remuneración del Directorio es aprobada por la Asamblea de accionistas, teniendo en cuenta el límite establecido en el artículo 261 de la Ley Nº 19.550 y las normas pertinentes de la Comisión Nacional de Valores, siendo la misma provisionada dentro de los resultados del ejercicio bajo consideración.

En cuanto a la política de remuneración de los cuadros gerenciales, la Sociedad ha establecido un esquema de remuneración relacionada al nivel de responsabilidad requerido para el puesto y a su competitividad respecto del mercado.

En cumplimiento de lo dispuesto por la normativa vigente de la CNV, se adjunta como a anexo a la presente, el informe sobre el grado de cumplimiento del código de gobierno societario.

El Directorio desea destacar la actitud de colaboración demostrada por el personal de la Empresa y agradecer a los clientes, proveedores, instituciones públicas y financieras por la cooperación recibida durante este ejercicio.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 07 de setiembre de 2023

El Directorio
Ing. Francisco Enrique Viegner
Presidente