INFORME DE GESTION

Los actuales Estados Contables, que sometemos a la consideración de la Asamblea, reflejan la evolución de la Empresa a lo largo del Ejercicio 2022-2023, y están compuestos por la Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Individuales, así como los Estados de Situación Financiera, de Resultados Integrales, de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Consolidados, Informe del Consejo de Vigilancia, e Informe del Comité de Auditoria, sobre la Empresa y el medio en que ésta actúa, por el Ejercicio Económico Nº 116 iniciado el 1° de julio de 2022 y finalizado el 30 de junio de 2023.

Se cierra el ejercicio con una Cifra de Negocios de $ 1.855.552.047, un Resultado Operativo de $ 780.205.551 y un Resultado del Ejercicio después del Impuesto a las Ganancias de $ 503.581.705

Los principales aspectos a destacar de esta campaña son:

- Después de más de seis meses con unas escasas precipitaciones, a partir de diciembre 2022 se inicia **la zafra de verano 22-23** con buenas lluvias, si bien como está siendo habitual fueron de manera dispersa y en forma de aguaceros; registrándose máximas temperaturas de 40º a 45º en la etapa de floración. Se inició la siembra el 26 de diciembre con unos perfiles de humedad adecuados. El nivel de lluvias registrado durante el período Diciembre-22 Mayo-23 fue de 647 mm, en la línea del histórico de lluvias en la zona que se sitúa en 624mm

Nuestros precios de venta de grano experimentaron variaciones respecto al año anterior como consecuencia principalmente de la superproducción de Brasil, cerrando con precios promedio de **502 Usd/Tn la Soja** y **144 Usd/Tn el maíz**, (por encima de los precios medios de venta de la zona) frente a los 627 y 240 de la campaña anterior respectivamente

En cuanto a la actividad ganadera, destacar que, pese a las adversas condiciones climáticas y gracias a un adecuado manejo del hato, así como de las zonas de pasturas y tajamares no hubo que reseñar mortandades extraordinarias ni realizar ventas prematuras.

Evolución de los negocios

En la campaña 22/23 se sembraron 100 hectáreas de trigo como cultivo de invierno. Como cultivos de verano se sembraron 5.400 Has de soja, 1.193 Has de maíz y 272 Has de ruziziensis y otros cultivos

En cuanto a la actividad pecuaria, como consecuencia de las condiciones de demanda tanto local como con destino a la exportación, la mayoría de las ventas se concentrarán en el segundo semestre del año 23, así como la producción de terneros, ya que la mayor cantidad de nacimientos ocurrirá entre los meses de septiembre a diciembre.

Pago de Dividendos

En el presente ejercicio no se distribuyeron dividendos, de acuerdo a lo decidido en la Asamblea Ordinaria del 27 de Octubre de 2022 ya que el Resultado del Ejercicio arrojó una pérdida de $263.744.964 destinando este importe a Resultados No Asignados.

Resultados

El Grupo lleva a cabo su negocio a través de sus participadas en Paraguay, en su mayor parte en moneda funcional USD y en Gs. El importe de las ventas y del resultado bruto correspondiente al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023, se detalla a continuación:

Cifra de Negocios: $1.855.552.047

Resultado Operativo: $ 780.205.551

Resultados Antes de Impuestos: $ 893.330.030

Resultado Neto del Ejercicio: $.503.581.705

En la medida que la sociedad dominante del Grupo está domiciliada en Argentina, los estados financieros consolidados se realizan en pesos argentinos. La evolución de dicha moneda en los últimos años, así como la normativa para el registro de ajustes por inflación, conlleva ciertos efectos contables que deben ser entendidos e interpretados como simplemente coyunturales. En este sentido cabe destacar la evolución habida durante el ejercicio de las diferencias de conversión que, habiéndose revalorizado el tipo de cambio del USD y del Gs. frente al peso argentino, son negativas, justificada por los niveles significativos de inflación.

Cumplimiento de la ley 26.831

a) Mantenemos un nivel comercial acorde con el desarrollo de los mercados agropecuarios e inmobiliarios.

b) La organización es piramidal, teniendo un responsable en la oficina de la República del Paraguay y un responsable de la oficina de Buenos Aires, que reportan directamente al Directorio. En lo que se refiere al control interno, debe mencionarse que el mismo se encuentra sujeto al relevamiento y verificación por parte de nuestros Auditores Externos bajo control del Comité de Auditoria.

No hay otros aspectos vinculados con la organización de la toma de decisiones y el sistema de control interno que merezca una mención especial.

c) Se deja a consideración de la Asamblea la decisión de destinar una parte o el total del Resultado remanente a distribución de dividendos en efectivo o en Acciones.

d) La remuneración del Directorio por el ejercicio cerrado, será votada por la Asamblea de Accionistas.

La política de remuneración de los responsables jerárquicos, consiste en una remuneración establecida. No existen planes de remuneraciones que corresponda ser informada.

El Directorio agradece la colaboración de su personal, como así el apoyo recibido de sus clientes, proveedores y entidades bancarias, durante el ejercicio que se somete a consideración.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, a 7 de septiembre de 2023.-

El Directorio

MEMORIA

Paraguay. Panorama General

A finales del mes de noviembre del 2022, el directorio ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI) aprueba avanzar con el Gobierno de Paraguay en un acuerdo de apoyo técnico y seguimiento. Este acuerdo se firma en el marco del "Instrumento de Coordinación de Políticas (ICP)", que también cuenta con el apoyo del nuevo presidente de la Republica **y se construye sobre el conjunto de políticas macroeconómicas y reformas estructurales que el país necesita para fortalecer la estabilidad macroeconómica e impulsar el crecimiento sostenido**.

En junio de 2023, el directorio ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI) concluyó la primera revisión en el marco del Instrumento de Coordinación de Políticas para Paraguay en el cual se indica que el desempeño del programa es satisfactorio, observando que la economía de Paraguay ha demostrado una resiliencia notable durante un período de cuatro años en el que se han producido varios shocks adversos. En el curso de la recuperación de los efectos de la pandemia de COVID-19, una grave sequía golpeó la economía a comienzos de 2022, lo que supuso un fuerte descenso de los ingresos de exportación que pudo capearse con éxito gracias a la capacidad de movilización de recursos externos por parte del sector privado, ayudada por el moderado ajuste del tipo de cambio, lo cual se tradujo en una posición de reservas internacionales al final del año mejor de lo que se esperaba.

La política fiscal mantuvo un rumbo firme, a pesar de los complicadísimos shocks internacionales de los precios de la energía y los alimentos, respaldando la sostenibilidad a futuro de las finanzas públicas. El endurecimiento temprano y proactivo de la política monetaria del banco central parece estar justificado por el descenso constante de la tasa de inflación. Las perspectivas son favorables y apuntan a una convergencia hacia el punto medio de la banda fijada como meta a finales de 2023. Además, el sistema bancario de Paraguay mantiene su estabilidad y solvencia.

EN 2023 el crecimiento económico está repuntando, principalmente gracias a la recuperación del sector agrícola. **Para que la resiliencia perdure, el nuevo gobierno se enfrenta a importantes retos en sus políticas y reformas estructurales con el fin de seguir salvaguardando** la estabilidad macroeconómica y la sostenibilidad fiscal.

La consolidación fiscal prevista en 2023 y 2024 sigue siendo adecuada para recomponer los márgenes de maniobra de las políticas y asegurar que la deuda pública sea sostenible.

La política monetaria debe continuar centrándose en reducir la inflación hasta el nivel fijado como meta por el banco central, y el tipo de cambio debe seguir desempeñando su papel de principal amortiguador de los shocks externos.
Las reformas estructurales deben centrarse en mitigar los riesgos fiscales, fomentar el crecimiento económico y mejorar la protección y la inclusión sociales, con el fin de reducir las altas tasas de empleo informal, desigualdad y pobreza .**Estas reformas estructurales que son necesarias para modernizar las instituciones públicas, incrementar la eficacia del gobierno, reforzar la gobernanza, controlar la corrupción y mejorar el clima empresarial ayudarán a crear las condiciones necesarias para un crecimiento económico sostenido.**

De acuerdo a informaciones preliminares, **el Indicador Mensual de Actividad Económica (Imaep)** del Banco Central del Paraguay (BCP), en junio 2023 ha registrado un crecimiento del 4,6% con respecto al mismo mes del año anterior. Con este resultado, la variación acumulada en el primer semestre del año fue del 6,2%. En el crecimiento interanual incidieron, principalmente, los desempeños favorables de la agricultura, los servicios, la generación de energía eléctrica y las manufacturas. Sin embargo, el resultado negativo de la construcción y de la ganadería atenuaron el desempeño favorable de la actividad económica.

El **Producto Interior Bruto (PIB)** del país, registró un crecimiento interanual del 5,2% en el primer trimestre de 2023, frente al -0,9% del mismo período de 2022, según informaciones del Banco Central. La estimación de crecimiento del PIB se sitúa en el orden del 5,6% para final de 2023, frente al crecimiento del 0,1% conseguido en 2022

En cuanto a la deuda pública, según informes, tanto del Fondo Monetario Internacional (FMI) como de la Corporación Andina de Fomento (CAF) sobre la deuda pública del Paraguay, se indica que el equilibrio estructural de las finanzas públicas se mantendría aun con niveles de deuda entre el 45% y el 60% del PIB.
A junio 2023 la **deuda pública** se situó en 35,1% sobre el PIB, por debajo del 36% de cierre 2022. Este nivel de endeudamiento se puede considerar sostenible para las finanzas públicas del país y es uno de los niveles de deuda más bajos en comparación a los países de la región cuyo promedio de los años 2022 y 2023 se sitúa en el 64%.De cualquier forma, existe un compromiso de volver al anterior rito de crecimiento de la deuda, por lo que los esfuerzos apuntan a que difícilmente se llegue al límite inferior del 50% en el corto plazo, en cumplimiento y avance del Plan de retorno a la Ley de Responsabilidad Fiscal

La **inflación** alcanzó una tasa anualizada del 11,5 % a junio 2022, bajando al 8,1% al cierre de diciembre 2022. Durante los últimos meses se ha producido una bajada de la inflación situándose a **junio de 2023 en el 4,2%**, cercana al objetivo del 4% establecido por el BCP

El **déficit fiscal** anualizado se sitúa a junio en el 3,4% del PIB. Esto supone una mejora respecto a los dos meses anteriores además de registrar un mejor resultado global respecto a junio de 2022. La meta fiscal para el 2023 es un déficit del 2,3% del PIB, que con la inversión estratégica orientada a la recuperación económica sigue en concordancia con la meta de convergencia fiscal de 1,5 % de déficit como objetivo para el 2024, esto quedará en manos de la futura administración que tomará el Ministerio de Hacienda.

El Comité de Política Monetaria (CPM) decidió mantener la **tasa de interés de política monetaria** en el 8,5% anual, informó el Banco Central del Paraguay (BCP), con el objeto de contener el crédito y la inflación. El CPM reafirma su compromiso con la estabilidad de precios y seguirá monitoreando atentamente el entorno local e internacional y sus implicancias sobre las perspectivas de inflación, a fin de tomar las medidas más oportunas para lograr el cumplimiento de la meta del 4% en el Horizonte de Política Monetaria. Por ello, las autoridades del BCP se han comprometido a mantener un nivel de reservas sólido y a utilizar intervenciones cambiarias únicamente para hacer frente a condiciones de mercado desordenadas, es decir, intervenir el mercado ante eventuales presiones cambiarias por parte de los agentes económicos.

En cuanto a la **calificación del riesgo soberano,** Paraguay sigue a un paso del grado de inversión. Ha logrado mantener su calificación crediticia y la perspectiva estable con las calificadoras Fitch (BB+) y Standard & Poor's (BB), e incluso mejorado a positiva con Moody's (Ba1), a pesar de la incertidumbre a nivel mundial, en cuyo contexto muchos países de la región han sufrido reducciones en sus calificaciones y sus perspectivas respectivamente, siendo Paraguay uno de los pocos países que no ha visto afectado su rating crediticio.

La calificadora Standard & Poor's (S&P) espera la continuidad de políticas con el nuevo gobierno, contribuyendo así a un crecimiento sostenido de la economía. El reporte de la citada calificadora resalta los esfuerzos de fortalecimiento de políticas a largo plazo como por ejemplo la importancia de promover el desarrollo del sector privado, incluida la necesidad de mantener finanzas públicas estables, una carga fiscal baja, una intervención pertinente del gobierno y una inflación baja. Las instituciones económicas claves se han fortalecido en los últimos años y esperan que esto continúe

con el nuevo gobierno

Las **exportaciones totales** de Paraguay a junio de 2023 alcanzaron un valor de 8.412,1 millones de dólares, un 20,8 % mayor que al mismo período del 2022, informó el Banco Central del Paraguay (BCP), El incremento observado en las exportaciones registradas se encuentra explicado principalmente por mayores envíos de granos de soja, energía eléctrica y arroz.

Al mes de junio del año 2023, las **importaciones** totales alcanzaron 7.259,6 millones de dólares, un 1,2% superior respecto al mismo periodo del año anterior. Finalmente, **la balanza comercial** a junio de 2023 significó un superávit de 1.152,5 millones de dólares, que difiere del déficit de USD 198 millones observado en el primer semestre de 2022.

A lo largo del primer semestre de 2023, **la tasa de cambio** mostró dos comportamientos desiguales. En junio de 2023, el promedio de la tasa de cambio del mercado minorista ascendió a Gs. /USD 7.304. Se espera finales de 2023 un valor de 7.330

Paraguay. Panorama Sectorial

Agricultura

En Paraguay, la campaña 2022/23 de **Soja** recuperó la senda productiva de los últimos años, alcanzando una producción 9,46 millones de toneladas, dejando atrás la fatídica temporada 21-22 donde la producción fue de 3,4 Millones Tn como consecuencia de la sequía. Así, las cifras obtenidas en cuanto a rendimientos promedios estarían en los 2.565 kg por hectárea frente a los 975 de la campaña anterior.

La producción del **maíz** se incrementó en torno a un 17% % respecto de la zafra anterior, como consecuencia de los buenos rendimientos obtenidos.

El **trigo** incrementa su producción en un 22% respecto a la campaña anterior debido al aumento de superficie sembrada, también la producción del arroz experimentó un incremento del 20%

Al cierre del primer semestre el volumen de **exportaciones de Soja en grano** alcanzó los 3,78 millones de toneladas, es decir el doble de los exportado en los 6 primeros meses de 2022,lo que repercute positivamente en toda la economía nacional, la cadena comercial y de servicios conexos . Según el Banco Central del Paraguay, el importe ingresado por estas exportaciones del complejo sojero (granos, harina y aceite) supuso USD 2.673 millones, frente a los USD 1.676 millones del primer

semestre 2022. Argentina sigue ocupando la principal plaza de destino de la soja paraguaya, con una participación este año del 89%

El importe de exportaciones de **maíz** en el primer semestre fue de USD 557 millones lo que supone un incremento del 16,4% respecto 2022, siendo los principales destinos Brasil (76%) y Uruguay (24%). Las exportaciones de **arroz** generaron un ingreso de USD 215 millones, impulsado por una mejor cotización internacional, lo que supone un incremento del 48% respecto al mismo período de 2022. Las exportaciones de **trigo** disminuyeron debido principalmente a la alta demanda interna.

Superficie, producción y rendimiento de los principales cultivos

Concepto			2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	Var. %
Soja	superficie	Has	3.544.245	3.637.500	3.701.631	3.492.308	3.687.771	6%
	producción	Tn	8.512.008	10.600.000	10.100.000	3.405.000	9.459.133	178%
	Rinde	Tn/ha	2,40	2,91	2,73	0,975	2,565	163%
Maiz	superficie	Has	884.963	850.000	825.000	1.096.000	1.026.591	-6%
	producción	Tn	5.019.586	3.500.000	3.000.000	5.500.000	6.414.141	17%
	Rinde	Tn/ha	5,67	4,12	3,64	5,02	6,25	25%
Trigo	superficie	Has	430.000	400.000	400.000	370.000	450.000	22%
	producción	Tn	1.204.000	1.100.000	1.012.213	700.000	855.000	22%
	Rinde	Tn/ha	2,80	2,75	2,53	1,89	1,90	0%
Arroz	superficie	Has	162.000	165.000	162.382	161.341	165.000	2%
	producción	Tn	1.069.200	1.240.000	1.200.000	850.000	1.023.000	20%
	Rinde	Tn/ha	6,60	7,52	7,39	5,27	6,20	18%

Fuente : datos del MAG-CAPECO

Ganadería

Las proyecciones de crecimiento para el sector ganadero en 2023 se han ajustado ligeramente a la baja según el último Informe de Política Monetaria del Banco Central del Paraguay (BCP). Se estima que el Producto Interno Bruto de ganadería cerrará el año con un crecimiento del 0,9%, a diferencia de la proyección anterior que se ubicaba en 1,9%.

En cuanto a la población bovina de Paraguay a mayo 2023, según los datos proveídos por el Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA), en el año 2023 el hato presentó una disminución de la cantidad de hacienda por tercer año consecutivo pasando de los 13,57 millones de cabezas en 2022 a 13.48 millones en 2023. Durante los primeros seis meses del año la faena de vacunos sumó 1.095.052 cabezas bovinas con destino a la exportación, un 7,2% menos que en mismo periodo del año pasado

Al analizar las regiones se puede visualizar que la disminución en la población bovina se da, principalmente, en la región occidental. Los datos de 2023 muestran que la

hacienda varió en 1,4% respecto a 2022. Este resultado, podría obedecer al uso del campo para la agricultura.

En el primer semestre de 2023 se **exportaron** 154,6 mil toneladas de carne bovina (6,29% menor que año pasado) por un por valor USD 745 millones, siendo de los principales destinos de la carne bovina paraguaya: Chile, Taiwán, Rusia y Brasil que concentran el 72,3% de las exportaciones; el 27,7% restante se distribuye entre otros 46 países.

Chile concentró el 41,4% de los envíos (64 mil toneladas), seguido por Taiwán, con una participación de 13,1% (20,2 mil toneladas), Rusia con el 9% (13,9 mil toneladas) y Brasil con el 8,8% (13.6 mil toneladas)

El **precio promedio de exportación** pagado por la carne bovina nacional disminuyó un 9,3 % en el primer semestre de 2023, ya que cerró en USD 4.819 con una bajada de USD 497 respecto al mismo lapso del año pasado, cuando se pagó USD 5.316

Estos resultados podrían mejorar si se concreta la exportación a EE. UU y México, actualmente, no hay un plazo definido para el inicio de los envíos. Por otro lado, se busca aumentar las exportaciones a Taiwán. Paraguay y el nuevo gobierno deben trabajar arduamente en el posicionamiento de nuestro comercio exterior aprovechando la calidad que nos caracteriza en el rubro de la carne en los mercados internacionales.

El **precio promedio** de la media res (kg al gancho) pagado por los frigoríficos a finales de junio 2023 fue de 3,30 Usd/kg, un 13% más bajo que en junio de 2022. Este descenso en los precios al gancho en Paraguay podría tender a la baja para el resto de 2023 como efecto de la menor demanda internacional, así como también el incremento de producción de la Región, principalmente de Brasil.

Negocio Agropecuario

Agricultura

El inicio de la campaña 22/23 continuó marcado por la ausencia de lluvias lo que impidió que pudiésemos llevar a cabo la **siembra de cobertura** prevista, con el fin de mantener la fertilidad de los suelos. Apenas se consiguieron sembrar 100 Hectáreas de trigo.

Después de más de seis meses con unas escasas precipitaciones, a partir de diciembre 2023 se inicia **la zafra de verano 22-23** con buenas lluvias si bien, como está siendo habitual, fueron en muchos casos de manera dispersa y en forma de aguaceros; registrándose máximas temperaturas de 40º a 45º en la etapa de floración. Se inició la siembra el 26 de diciembre con unos perfiles de humedad adecuados. El

nivel de lluvias registrado durante el período Diciembre-22 – Mayo-23 fue de 647 mm, en la línea del histórico de lluvias en la zona que se sitúa en 624mm

El rendimiento de la Soja fue de 2,38 Tn./Ha, obteniendo una producción de 12.850 toneladas sobre 5.400 Hectáreas .En cuanto al maíz se sembraron 1.193 Has con un rendimiento de 3,54 Tn/Ha. dando una producción de 4.223 Tn

En los precios de venta se experimentó una importante variación respecto al año anterior, cerrando con precios promedio de 502 Usd/Tn para la Soja y 144 Usd/Tn para el maíz, frente a los 627 y 240 de la campaña anterior respectivamente

Producción agrícola de los 5 últimos años

DATOS DE PRODUCCION CARLOS CASADO, S.A. ESTANCIA JEROVIA																		
CULTIVO	Proyección	Area sembrada (Has.)					Proyección	Producción (Tn)					Proyección	Rendimiento (Tn/Ha)				
	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Soja	5700	5400	5.402	5.473	6.290	4.860	15.390	12.852	2.868	8.249	4.699	13.662	2,70	2,38	0,53	1,51	0,75	2,81
Maiz	500	1193	1.121	1.122	992	2.039	2.000	4.223	1.660	2.081	2.104	8.243	4,00	3,54	1,48	1,86	2,12	4,04
Ruziziensi y otros	685	272	342	270			1.455						3,00					
total Zafra verano	**6.885**	6.865	6.865	6.865	7.282	6.899	**18.845**	17.075	4.528	10.330	6.803	21.905						
resto Cobertura	2.100	0	1.270	1.511	3.142	383	0											
Trigo	3.300	100	2.530	690	1.103		3.630	28	1.576	230	1.155		1,10	0,28	0,62	0,33	1,05	
total Zafra invierno	5.400	100	3.800	2.201	4.245	383	3.630	28	1.576	230	1.155	0						
Total Agricultura	**12.285**	**6.965**	**10.665**	**9.066**	**11.527**	**7.282**	**22.475**	**17.103**	**6.104**	**10.560**	**7.958**	**21.905**						

Ganaderia

Nuestra cabaña está formada por animales de las razas Brahma y Brangus, y a través del estudio de las tierras en las que pastan y de su adaptación al entorno y al clima, conseguimos una optimización en la cría, como base fundamental para que el animal terminado esté en las mejores condiciones para su venta.

En este sentido, además de continuar con nuestro tradicional seguimiento de sanidad veterinaria observando todas las normas internacionales en cuanto a la prevención de enfermedades a través de análisis clínicos y vacunación, estamos realizando el proceso de implantación de un sistema de control y trazabilidad animal para obtener la Certificación de Venta de carne para los mercados de Estados Unidos y de la Unión Europea.

Nuestro precio medio de venta al gancho de los animales de confinamiento del ejercicio fue de 3,50 Usd/kg

Siguiendo política innovadora la empresa, se continúa con la implementación de mejoras en la gestión del hato ganadero con el fin de maximizar el control, el rendimiento individual y respaldar las decisiones críticas en cuanto a salud, cría y terminación, así como detallar su trazabilidad.

En 2022 continuamos con el plan de inseminación artificial iniciado por la empresa, con el objeto de obtener y seleccionar buenos toros reproductores y así mejorar progresivamente la genética de nuestro hato ganadero.

Actualmente se disponen de 6.325 Has aptas dedicadas a la actividad ganadera. En la Estancia Mbigua disponemos de 3.400 has para ciclo completo. En la Estancia de Jerovia, pasamos a disponer de 2.526 has, lo que incrementa la capacidad de invernada de novillos bajo el sistema de engorde intensivo a la vez que se aumenta la superficie de cría. En la Estancia Fondo de la Legua disponemos de 400 Has para cría.

En el año se transformaron 2.900 hectáreas las cuales se destinarán para desarrollo ganadero con el fin de absorber el crecimiento natural de la actividad en condiciones eficientes. De esta forma a medio plazo dispondremos de 9.225 hectáreas dedicadas a la Ganadería.

CARLOS CASADO S.A		DATOS DE PRODUCCION GANADERIA CONSOLIDADOS							
GANADERÍA	Unidades	**2023 1º Sem**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**Var. % 22/21**
Area Pasturas	Has	6.325	6.325	5.240	4.980	4.000	3.970	3.970	20,7%
Animales vendidos	Cabezas	453	1.257	1.129	815	1.150	1.421	1.797	11,3%
Kilos vendidos	Kg	211.795	613.302	558.855	394.440	525.368	640.786	842.514	9,7%
Animales comprados	Cabezas	0	31	0	0	0	930	1.182	
Terneros Producidos	Cabezas	605	2611	2035	1.987	1.356	1.182	1.157	28,3%
Mortandades Acumuladas	Cabezas	79	146	124	159	113			
Stock Final	Cabezas	**8.169**	**8.096**	**6.857**	**6.075**	**5105**	**5012**	**4.321**	18,1%

Transformación de tierras

El principal objetivo de nuestra estrategia de negocio es la valorización de nuestros activos, transformando las tierras improductivas a ganaderas, de ganaderas a agrícolas, o aplicando tecnología de última generación para mejorar los rendimientos agrícolas, generando así una mayor apreciación de la tierra.

En junio de 2023 se finalizó la transformación 2.900 las cuales se destinarán para uso ganadero con lo que aumentaremos la superficie de pastura y nos permite mantener el crecimiento natural de nuestro hato ganadero.

En octubre 2023 se continuará con el programa establecido de transformación de tierras, está previsto actuar en 3.000 has situadas en la zona norte de Mariscal Estigarribia

La evaluación de diferentes factores es fundamental para una correcta transformación. Además de la ubicación del campo, es necesario realizar un análisis del suelo y del agua, incluida la calidad del suelo y su adaptación para el uso previsto (ya sea para la producción agrícola o ganadera), una clasificación de los diversos sectores de la parcela, los usos anteriores del campo, las mejoras realizadas en ella, las servidumbres, derechos de paso u otras variantes de dominio aplicables, fotografías satelitales del campo (que son útiles para relevar características de drenaje del suelo durante distintos ciclos de precipitaciones).

Al 30 de junio de 2023 poseemos reservas de tierras en el Chaco Paraguayo, en el Departamento de Boquerón por 200.094 hectáreas distribuidas en 21 campos, de las que 149.469 Has. disponen ya de Licencia Ambiental.

Las estrategias claves para la eficiencia productiva sostenible de la agricultura del futuro se fundamentan en el manejo del suelo para conseguir mejorar la fertilidad del mismo, en el incremento de la diversidad de cultivos (rotaciones) así como el manejo integrado de plagas. La I+D es la principal fuente de nuevas tecnologías y del crecimiento de la productividad de la agricultura en el largo plazo, área en la que Casado se mantiene especialmente activa desarrollando permanentemente cultivos experimentales que buscan las mejores variedades que se adapten a las condiciones climáticas y ambientales del Chaco.

Todo ello se verá favorecido por el desarrollo de importantes infraestructuras en la zona, actualmente en ejecución, como es la Ruta 9 Traschaco que une la zona Oriental con El Chaco paraguayo, se encuentra próxima a su finalización y permite reducir el tiempo de traslado desde Asunción al Chaco .Por otra parte, la Ruta Corredor Bioceánico que conecta el Centro-Oeste brasileño, el Norte del Paraguay y

puertos de Chile, con acceso estratégico a los océanos Atlántico y Pacífico; ya se ha finalizado la primera fase. Las obras de la fase siguiente ya han sido adjudicadas por parte del Ministerio de Obras Públicas, y su inicio se prevé para el segundo semestre de 2023. Las infraestructuras mencionadas son colindantes a las propiedades de Carlos Casado lo que facilitará toda la cadena de producción mejorando notablemente su valoración y rendimiento.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 7 de septiembre de 2023

El Directorio