MEMORIA

(Información no examinada ni cubierta por el Informe de los auditores independientes)

Señores accionistas de Agrofina S.A.:

De conformidad con lo establecido en los estatutos sociales y en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, el Directorio de la Sociedad tiene el agrado de someter a la consideración de los accionistas la Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado de Ganancias o Pérdidas y otros resultados integrales y demás documentación contable correspondiente al Ejercicio Económico regular N° 44 transcurrido durante el ejercicio comprendido entre el 1ro. de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023, juntamente con la reseña informativa que forma parte de la presente Memoria.

Reseña histórica de la Emisora

En el año 1978, la Compañía comienza sus operaciones como proveedor de tecnología para la producción de agroquímicos, prestando servicios de desarrollo tecnológico y de investigación y desarrollo en Guatemala y Brasil durante la década del '80. A lo largo de la década del '90, comienza a producir sus propios productos fitosanitarios en planta de terceros en Argentina, para ser vendida en el mercado local. En el año 1997, la Compañía finaliza la construcción de su planta industrial en la ciudad de Zárate, provincia de Buenos Aires.

Descripción del sector en que se desarrolla su actividad

Naturaleza de las operaciones

Agrofina es una empresa líder dedicada al desarrollo, producción y comercialización de productos de alto valor agregado para la protección de cultivos, usando tecnología propia (desarrollada en su laboratorio de Investigación y Desarrollo) en los procesos de síntesis y formulación, brindando soluciones sustentables.

Agrofina opera en un sector altamente competitivo. El 80% del mercado de fitosanitarios se concentra en menos de quince compañías, multinacionales la mayor parte de ellas. En este contexto, Agrofina mantiene una fuerte posición en el mercado, ubicándose de forma sostenida dentro de las 10 primeras empresas, en términos de facturación, con productos únicos para todos los cultivos y con una gran cobertura a nivel nacional.

Como característica distintiva respecto de sus competidores, las operaciones de Agrofina abarcan todas las etapas del negocio de productos para la protección de cultivos, incluyendo el desarrollo en laboratorios propios, el registro de las formulaciones, la producción nacional en planta propia y, finalmente, su comercialización a través de distribuidores y con llegada al productor.

Agrofina se encuentra organizada en tres sedes: i) Laboratorio de Investigación y Desarrollo sito en Joaquín V. González 4977, Villa Devoto, Capital Federal, ii) Oficinas Administrativas sitas en Thames 122, San Isidro, Provincia de Buenos Aires y iii) Planta industrial en camino Santa Ana s/n, Parque Industrial Zárate, Zárate, Provincia de Buenos Aires. Opera en 15 provincias del centro y norte del país. Adicionalmente, realiza exportaciones de granos.

Descripción de las actividades y negocios

Operaciones

La planta productiva comprende un predio de 70 hectáreas ubicado en la Zona Industrial de Zárate, Provincia de Buenos Aires, y se encuentra conectada mediante la Ruta Nacional N° 9 a los dos principales puertos de la Argentina. El área cubierta alcanza los 10.000 m² y representa uno de los principales activos de la Compañía. El equipamiento productivo es del tipo batch (producción por lotes), y mediante un proceso productivo flexible permite la elaboración en escala de diferentes productos con tiempos de producción acordes a las exigencias del mercado.

La planta alberga un laboratorio de control de proceso y calidad propio, con un moderno equipamiento de cromatografía líquida (HPLC) y gaseosa (GC). Asimismo, cuenta con un variado equipamiento para múltiples ensayos físico-químicos y un sistema que permite asegurar la trazabilidad de todos los componentes de los productos, avalando de esta forma una calidad óptima para el cliente.

El compromiso con el cuidado del medio ambiente y la calidad son premisas en la cultura de Agrofina.

Durante el ejercicio 22/23 profundizamos nuestro modelo productivo desarrollado en los ejercicios pasados, es decir, se continuaron desarrollando las actividades de síntesis y formulación de especialidades, pero se incrementó el volumen de síntesis de los herbicidas selectivos en los que la empresa es líder (benazolin y flurocloridona), como así también el volumen de formulación y envasado de Herbicidas selectivos y No-Selectivos en nuestras instalaciones.

En función de las características de la planta, la Sociedad cuenta con diversos procedimientos que describen los diferentes mecanismos para identificar, ponderar y poner bajo control los riesgos asociados a sus operaciones y a las tareas vinculadas a las mismas. Entre las herramientas utilizadas, se incluyen fichas de seguridad de todas las materias primas, intermediarios y productos finales que forman parte de tales procesos. La planta cuenta con una red de incendio dotada de una motobomba de 3000 galones/minutos, 140 psi, certificada por norma UL, un tanque de reserva de agua de 864 m³, un tanque Blader de espuma y 35 hidrantes, los cuales permiten afrontar un potencial siniestro ante una condición de emergencia. Además posee un proceso estandarizado para el manejo de los materiales peligrosos y los mismos son almacenados en un depósito diseñado y equipado con sprinklers. También se llevan a cabo cursos de capacitación del personal para situaciones de emergencia.

En el mencionado esquema de gestión de las operaciones productivas, además de la Planta de Zárate, juegan un papel muy importante los servicios de formulación y envasado que se contratan a terceros. Éstos cubren la formulación y el envasado de suspensiones concentradas. Si bien esas operaciones se contratan, y por lo tanto las instalaciones en las que se llevan a cabo como así también el personal operativo y de supervisión que las ejecuta forman parte del servicio, el control de gestión operativo es desarrollado por personal de la Emisora. Esto asegura que los aspectos de Calidad, Seguridad y Medioambiente vinculados a los productos y a las instalaciones en las cuales se desarrolla el proceso cumplan estándares equivalentes a los mantenidos en la planta industrial de Zárate. Esto se logra gracias a un trabajo a largo plazo, que implica la selección, calificación y desarrollo de los proveedores de los servicios en cuestión.

Productos

En la actualidad, Agrofina tiene registrados más de 170 productos fitosanitarios. De esta manera, presenta ventas altamente diversificadas en relación con los cultivos (barbecho químico, soja, girasol, arroz, maní, poroto, maíz, trigo, pastura y cebada, entre otros), como así también en función del tipo de producto (insecticidas, herbicidas, fungicidas, cura semillas, fitorreguladores y coadyuvantes).

El desarrollo de moléculas y nuevos productos se realiza constantemente en el Laboratorio de Agrofina SA., con el trabajo de profesionales expertos en la materia. Estos desarrollos se materializan en la obtención de registros para comercializar las distintas formulaciones e ingredientes activos en las jurisdicciones en las cuales la Sociedad pretende operar.

En el período julio 2022- junio 2023 se trabajó en el desarrollo de 13 nuevos productos en el Laboratorio de Desarrollo de Formulaciones ("LDF") (2 fungicidas, 2 insecticida y 9 herbicidas) y 4 procesos de síntesis de nuevos ingredientes activos (2 insecticidas y 2 herbicidas) en el Laboratorio de Desarrollo de Síntesis ("LDS"); además se prepararon las solicitudes para registro ante el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria ("SENASA") de 2 productos formulados. Dichas solicitudes se encuentran actualmente en trámite de evaluación en el SENASA.

En este sentido, durante el período, se presentaron al Organismo Regulatorio mencionado, 2 Solicitudes de Registro: 1 Ingrediente Activo y 1 Producto Formulado y 4 solicitudes de ampliación de uso para productos ya registrados. Además, se obtuvieron 9 Registros nuevos, 7 formulados y 2 ingredientes activos.

En línea con su propósito de mejora continua de procesos industriales, el LDF optimizó 5 procesos de formulaciones y habilitó 6 alternativas de materias primas para formulaciones, mientras que el LDS trabajó en la optimización de 3 procesos para adecuarlos a las condiciones de producción en Planta Zárate y aumentar su capacidad de producción. Las mejoras fueron luego implementadas en Planta Zárate.

Como parte de la mejora continua de los procesos y el desarrollo de nuevos proveedores, el Laboratorio de Investigación y Desarrollo (LID) evaluó 101 materias primas para síntesis de ingredientes activos y formulaciones. Asimismo, se elaboraron y revisaron 19 especificaciones de materias primas, intermediarios, productos técnicos y formulados.

Con el objetivo de validar y asegurar la eficacia en campo de los productos formulados diseñados y desarrollados por el LDF, se continuó con la ejecución de Ensayos de Campo como última etapa del proceso de desarrollo de producto. En estos ensayos se comparan los candidatos preparados por el LDF (mínimo dos) con productos de la competencia para el mismo fin, seleccionándose el mejor candidato en base a eficiencia biológica, comportamiento medioambiental y costo. Se realizaron 118 ensayos de campo en 6 provincias, asegurando abarcar variadas regiones agroecológicas del país para evaluar 16 candidatos de formulaciones (de nuevos productos o mejoras de productos actuales) lo que implicó la preparación y envío de 1210 muestras.

Como parte del procedimiento de transferencia de información de procesos a producción, el Laboratorio realizó 4 transferencias emitiendo los correspondientes Protocolos Normalizados de nuevos productos, acompañados por 17 ensayos en Planta Piloto para 2 ingredientes activos y 4 productos formulados, los cuales fueron presenciados por personal de Procesos y Producción de Planta Zárate para poder predecir el comportamiento de los procesos a escala industrial, como así también cuestiones de seguridad y ambientales. El Laboratorio participó activamente también durante las Plantas Piloto a escala Industrial de los productos mencionados anteriormente.

Teniendo en cuenta el compromiso de Agrofina con la mejora de la seguridad para el personal y los procesos, previo a puesta en producción de un nuevo proceso se lleva a cabo el análisis de riesgo de los procesos por la metodología HAZOP (Hazard and Operability). Durante el ejercicio LDS y LDF participaron en la evaluación de 2 procesos, conjuntamente al personal de Planta Zárate.

Acompañando los trabajos de diseño y desarrollo en LDF y LDS, el Laboratorio de Desarrollo Analítico ("LDA") desarrolló 11 métodos de ensayo para el control de procesos y control de calidad de los nuevos desarrollos.

El LDA participó activamente en la obtención de la información técnica necesaria para el registro de productos (ingredientes activos de origen chino, nuevos ingredientes activos y productos formulados desarrollados en el LID) ante el SENASA, para lo cual se llevaron a cabo 11 estudios en conformidad con los Principios de las Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL). Cabe señalar que es requisito regulatorio del SENASA que la información técnica presentada en apoyo a una solicitud de Registro de Producto haya sido obtenida en una entidad que opera según los Principios BPL. Agrofina es la única compañía en la industria de productos de protección de cultivos en Argentina con un laboratorio reconocido como BPL, lo que le permite agilizar los procesos de registro y lanzamiento de nuevos productos.

Por otra parte, para tener una evaluación independiente de su desempeño el LDA participó en 10 Ensayos Interlaboratorio correspondientes a 2 programas internacionales de Ensayos de Aptitud y comparaciones Inter laboratorios que cubrían ensayos fisicoquímicos y determinaciones de contenido de ingredientes activos. En todos los casos se obtuvieron resultados satisfactorios.

El LlyD desarrolla sus actividades teniendo en cuenta los requisitos regulatorios aplicables a las actividades de ensayo y el cuidado de su personal, la comunidad y el medio ambiente. Para ello tiene implementado un Sistema de Gestión Integrado (SGI) que cubre los requisitos de los Principios BPL y las normas ISO 14001 e ISO 45001. Respecto a las certificaciones vigentes del SGI, durante el período 2022-2023 tuvieron lugar:

- Auditoría de seguimiento de cumplimiento de requisitos de la norma ISO 14001:2015, con resultado satisfactorio
- Auditoría de seguimiento de cumplimiento de requisitos de la norma ISO 45001:2018, con resultado satisfactorio
- Auditoría de conformidad con las normas BPL (Buenas Prácticas de Laboratorio)
- Además, para dar cumplimiento a la legislación de Seguridad en el Trabajo, se confeccionaron y/o actualizaron 110 FDS (Ficha Dato de Seguridad) bajo los requerimientos del SGI (Sistema Globalmente Armonizado) de sustancias químicas en uso en las diversas sedes de la Empresa.

Finalmente, dentro del marco de "Conociendo Agrofina" durante el período se recibieron en el laboratorio 21 delegaciones de clientes destacados, distribuidores y ensayistas referentes. Además, el laboratorio participó enviando personal a 11 Jornadas a Campo y Congresos, donde se hicieron demostraciones de productos.

Mercados

Agrofina provee una amplia gama de productos para la protección de cultivos de alto valor agregado. Dentro de su oferta se destacan distintas especialidades que brindan soluciones específicas para el manejo de diversas clases de plagas como malezas, insectos y hongos.

En relación con los cultivos, el mix de productos se encuentra diversificado.

Agrofina ha concentrado sus esfuerzos en el desarrollo de agro soluciones para todo tipo de cultivos, sean extensivos (soja, maíz, trigo, girasol y cebada) o bien regionales (algodón, maní, arroz, entre otros).

Proveedores y materias primas

El proceso productivo de Agrofina se nutre tanto de materias primas de origen nacional como importadas.

Proveedores locales

Aquellas materias primas relacionadas con el acondicionamiento y el packaging de los productos terminados, así como ciertos componentes activos y también casi la totalidad de los solventes intervinientes en los procesos de síntesis y formulación, son adquiridas en el mercado doméstico. Adicionalmente, Agrofina desarrolla una fuerte relación con proveedores locales de servicios, en especial en lo que conlleva la formulación y envasado de productos terminados.

Proveedores del exterior

Las materias primas incorporadas en el proceso productivo, principalmente ciertas materias primas básicas, productos intermedios e ingredientes activos no producidos por la compañía son abastecidas desde el exterior. Mas de un 90% tiene como país de origen China, el resto se corresponde a otros orígenes como India, Alemania y Rusia. Los proveedores del exterior incluyen fabricantes directos, o bien traders internacionales.

China es el principal país de origen de materias primas para la elaboración de agroquímicos a nivel mundial. Dentro de este país, existen amplias alternativas de aprovisionamiento en lo que a proveedores respecta, de forma que la Emisora no verifica dependencia a una empresa proveedora en particular. Por tal motivo, la disponibilidad de ingredientes activos y formulaciones no es considerada un inconveniente. Con respecto a este punto cabe recalcar que no hemos tenido impacto alguno en relación con las licencias de importación necesarias para nuestra producción (SIRAS).

Como parte de la política de calidad para el abastecimiento, las materias primas son analizadas en los laboratorios de Agrofina previo a la decisión de compra. Además, regularmente se fideliza la relación con los proveedores a través del intercambio de información sobre los estándares de calidad requeridos por los procesos de fabricación.

Regulación estatal y medioambiental

El negocio de Agrofina se encuentra regulado por distintas entidades de control que tienen como objetivo preservar la salud y bienestar de su personal, prevenir la correcta utilización de los productos químicos utilizados para la elaboración de sus productos, entre otros.

En este sentido, la Emisora cuenta con o está tramitando todos los certificados requeridos por la regulación aplicable a su negocio, entre los cuales se encuentran las habilitaciones municipales de todos los inmuebles en los que opera, la inscripción en el Registro Nacional de Precursores Químicos (el "RENPRE") dependiente del Ministerio de Seguridad de la Nación para la utilización de diversas sustancias necesarias para su actividad productiva, así como también con todas las certificaciones fitosanitarias aplicables a su negocio.

En lo que respecta a las cuestiones de Medio Ambiente y Seguridad e Higiene llevadas a cabo por el Laboratorio (MASH), se destaca el avance en la gestión de cumplimiento de los requisitos legales, contando con el Certificado de Aptitud Ambiental (CAA) de la Agencia de Protección Ambiental (APrA) vigente hasta el 07/04/2027. Certificado de Gestión de Residuos Peligrosos (CGRP) en calidad de Generador de la APrA vigente hasta el 13/06/2026, Constancia de Inscripción Definitiva para Fuentes Fijas (REF) de la APrA vigente hasta el 15/03/2024, Certificado Ambiental Anual (CAA) en calidad de generador de Residuos Peligrosos ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MAyDS) vigente hasta el 09/07/2023 (trámite de renovación en curso, iniciando en tiempo y forma en fecha 16/05/2023. El organismo aún no se expidió), Constancia de Visado de Documentación Técnica y Calidad de Vertido de Obra ante el MAyDS vigente hasta el 24/05/2025, y Autorización Condicional de Vuelco otorgada por Aguas y Saneamientos Argentinos (AySA) vigente hasta el 24/05/2025.

La importación, elaboración y venta de productos para la protección de cultivos se encuentra regulada en disposiciones emanadas de las autoridades nacionales, provinciales y municipales, debido a la localización de su planta industrial en el Parque Industrial de Zárate de la Provincia de Buenos Aires. También existen reglamentaciones en otras provincias que imponen obligaciones a quienes comercializan tales productos, las cuales pueden tener repercusión sobre el negocio de la Sociedad en tanto afectan su comercialización.

En el orden nacional se destacan el Decreto-Ley N° 3.489 del 24 de marzo de 1958, el Decreto N° 5769 del 12 de mayo de 1959 y el Manual de Procedimientos, Criterios y Alcances Para el Registro de Productos Fitosanitarios aprobado por la Resolución N° 350 dictada por la ex Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación con fecha 30 de agosto de 1999 y normas complementarias y modificatorias. Dichas normas imponen la inscripción de las entidades que se dediquen a la comercialización de tales productos y la obtención de un permiso de comercialización para cada uno de ellos. También imponen diversos recaudos en materia de etiquetado y trazabilidad.

La autoridad de aplicación de la normativa relativa a agroquímicos en el orden nacional es el SENASA. Sus tareas de fiscalización incluyen la autorización de la comercialización de los productos (registros) y lo referente a su etiquetado y trazabilidad.

En la Provincia de Buenos Aires rigen la Ley N° 10.699/88 y su Decreto Reglamentario N° 499/91, que imponen la inscripción de los establecimientos que elaboren productos agroquímicos. La autoridad de aplicación de la normativa relativa a agroquímicos es el Ministerio de Asuntos Agrarios de la Provincia de Buenos Aires, hoy Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires, limitándose su intervención en el caso de la Sociedad a la mencionada inscripción.

Por otra parte, de acuerdo a lo dispuesto en el art. 44 de la Ley N° 23.737, la Ley N° 26.045 y el Dec. N° 1095/96, relativos al control de la comercialización y utilización de sustancias químicas que pudieran ser precursoras de drogas, la Sociedad debe reinscribirse anualmente en el RENPRE, presentar declaraciones juradas periódicamente y está sujeta a la fiscalización de la Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico (el "SEDRONAR").

Asimismo, en función de lo dispuesto en las Leyes N° 24.534 y 26.247, el Dec. N° 920/97 y la Resolución N° 904/98, relativos al control de armas químicas, la Sociedad se ha inscripto en el Registro de Armas Químicas (el "REARQUIM"), presenta periódicamente declaraciones juradas y se encuentra sujeta a la fiscalización de la Autoridad Nacional para la Convención de Armas Químicas (la "ANCAQ").

Además, respecto de su planta industrial de Zárate, en la Provincia de Buenos Aires, la Sociedad obtiene y renueva periódicamente diversas autorizaciones y se encuentra sujeta a fiscalización especial en materia ambiental por el Ministerio de Ambiente de la Provincia de Buenos Aires (ex OPDS), ante el cual debe acreditar los avances y cumplimiento del programa de Ambiental elaborado por la Sociedad, así como el cumplimiento de los diversos trabajos establecidos al renovar el Certificado de Aptitud Ambiental y el Permiso de Descarga de Efluentes Gaseosos a la Atmosfera. A la fecha del presente, ambos se encuentran en proceso de renovación a la espera de resolución por parte de dicho organismo de control.

En cuanto a los trámites que se gestionan ante la Autoridad del Agua, la empresa gestionó la Prefactibilidad Hídrica como primer paso, la cual fue otorgada y de la cual se desprende la obligación de que la empresa tramite los permisos relativos a la Aptitud Hidráulica, Aptitud de Explotación y Aptitud de Vuelco. atento a esto, se informa que la empresa ya inició las gestiones para la obtención de dichos permisos encontrándose todos ellos sujetos a análisis por parte de la autoridad.

Estructura patrimonial comparativa con el ejercicio finalizado el 30 de junio 2022

(Expresado en miles de pesos)

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Activo no corriente	15.516.531	6.245.132
Activo corriente	35.765.313	16.080.390
Total del Activo	<u>51.281.844</u>	<u>22.325.522</u>
Pasivo no corriente	21.628.782	8.385.594
Pasivo corriente	19.440.933	9.861.978
Total del Pasivo	<u>41.069.715</u>	<u>18.247.572</u>
Patrimonio neto	10.212.129	4.077.950
Total del Pasivo y Patrimonio Neto	<u>51.281.844</u>	<u>22.325.522</u>

Estructura de resultados comparativa con el ejercicio finalizado el 30 de junio 2022

(Expresado en miles de pesos)

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Ganancia operativa ordinaria	4.758.062	2.947.836
Resultados financieros y por tenencia	(2.864.709)	(2.203.397)
Otros ingresos y egresos	81.666	(52.592)
Ganancia neta ordinaria	1.975.019	691.847
Impuesto a las ganancias	(1.525.325)	(701.965)
Ganancia / (Pérdida) total neta del ejercicio	449.694	(10.118)
Otros resultados integrales	5.684.485	1.097.730
Resultado integral total neto del ejercicio	6.134.179	1.087.612

Estructura de utilización de efectivo comparativa con el ejercicio finalizado el 30 de junio 2022

(Expresado en miles de pesos)

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por las actividades operativas	(7.438.559)	132.687
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(1.103.042)	(302.641)
Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de financiación	14.066.518	(303.471)
Aumento (Disminución) neta de efectivo	5.524.917	(473.425)

Indicadores

		<u>30/06/2023</u>		<u>30/06/2022</u>	
Solvencia	Patrimonio neto	10.212.129	= 0,25	4.077.950	= 0,22
	Pasivo	41.069.715		18.247.572	
Endeudamiento	Pasivo	41.069.715	= 4,02	18.247.572	= 4,47
	Patrimonio neto	10.212.129		4.077.950	
Liquidez corriente	Activo corriente	35.765.313	= 1,84	16.080.390	= 1,63
	Pasivo corriente	19.440.933		9.861.978	
Rentabilidad total de la inversión de los accionistas	Ganancia / (Pérdida) neta	449.694	= 0,05	(10.118)	= (0,00)
	Patrimonio neto				
	– ganancia / pérdida neta	9.762.435		4.088.068	

Resultado del ejercicio

Como consecuencia de las condiciones y hechos precedentemente reseñados, en el ejercicio en consideración, Agrofina S.A. registró una ganancia neta de \$ 449.694.

El Directorio da por cumplida la misión informativa que le es inherente y confía que la documentación correspondiente merezca la aprobación de la Asamblea de Accionistas, agradeciendo el apoyo prestado por todas las personas e instituciones vinculadas con Agrofina S.A., en particular proveedores, entidades financieras, personal y profesionales, esperando contar con esa misma favorable disposición en el futuro.

Buenos Aires,
8 de septiembre de 2023

SANTIAGO COTTER
Presidente