

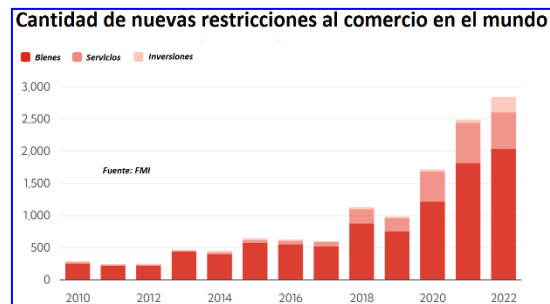
MEMORIA

Señores Accionistas:

Con motivo del cierre del Ejercicio Económico Nro. 81 finalizado el 31 de octubre de 2023 (en adelante el “Ejercicio”), nos es grato presentar a la consideración de los Señores Accionistas la documentación prescripta por el Art. 234, inc. 1º, de la Ley General de Sociedades.

CONSIDERACIONES GENERALES**Economía Internacional:**

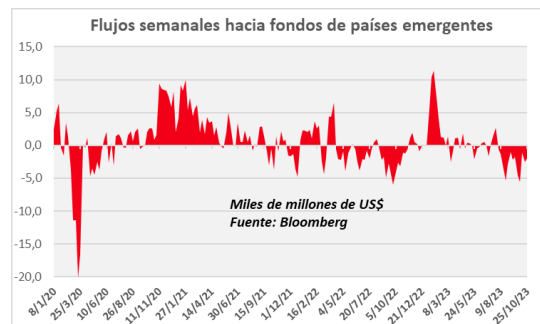
La economía global si bien ha demostrado resiliencia para dejar atrás los trastornos macro derivados de la pandemia y la guerra en Ucrania, ha tendido a desacelerar su nivel de actividad en los últimos meses, al tiempo que no se ha revertido una suerte de neoproteccionismo que los últimos tres años ha llevado a la mayoría de las naciones a preservar artificialmente sus mercados.



Esto conspira en contra de una expansión sostenida de la actividad global, que se aprecia en las proyecciones: tanto para 2023 como para 2024 se prevé menores tasas de crecimiento para el conjunto de países.

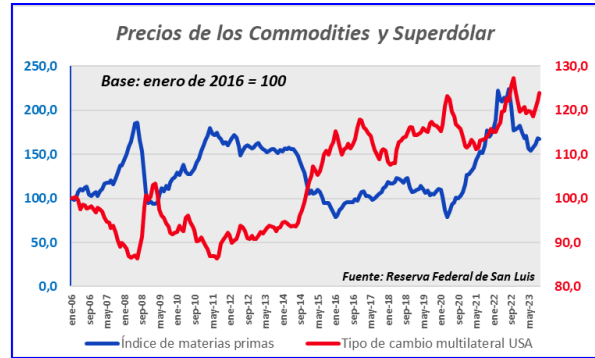
De los principales socios comerciales de la Argentina, China crece menos de lo esperado, mientras experimenta una crisis inmobiliaria. Brasil también se desacelera, en tanto la zona del euro y el Reino Unido se estancan. Sólo el crecimiento de los Estados Unidos da muestras de cierta fortaleza.

Con la inflación núcleo persistiendo en muchas economías avanzadas y cediendo en buena parte de las emergentes y en desarrollo, los bancos centrales de las primeras mantienen o incluso suben las tasas de interés, mientras que los de las segundas han comenzado a reducirlas (especialmente en América latina). Ello ha impactado sobre las monedas y los flujos de capitales a los países emergentes. En los mercados se consolida un escenario de “tasas más altas por más tiempo”, con su impacto sobre bonos y acciones, y divisas.



Durante la primera mitad de 2023 el dólar norteamericano en términos multilaterales experimentó una depreciación que a partir de mediados de julio comenzó a revertirse por diversos motivos, como la divergencia en la velocidad de la implementación de políticas monetarias con otras economías, con su impacto en el diferencial de tasas de interés, y el incremento en el precio del petróleo, entre otros.

En particular, durante el tercer trimestre de 2023, los precios de las principales materias primas agrícolas como soja, trigo y maíz continuaron bajando, mientras que los energéticos como el crudo y gas subieron. La decisión de la Organización de Países Exportadores de Petróleo de recortar la producción en diferentes reuniones impactó en el incremento del precio del petróleo, aunque la suba de tasas de interés globales y el mayor riesgo de recesión serían los factores opuestos que funcionarían como contrapeso en la baja del precio de las materias primas. Así, los precios de las materias primas y el dólar estadounidense se han movido a la par durante buena parte del Ejercicio, en contraste con su patrón habitual de hacerlo en direcciones opuestas. Las causas son en parte temporales, como la combinación inusual de shocks recientes, y en parte estructurales, como el surgimiento de Estados Unidos como exportador neto de energía.



Los riesgos para la actividad mundial siguen sesgados a la baja. Se abren varios focos de riesgo para la economía global. Será clave la evolución de China y las repercusiones financieras de su crisis inmobiliaria. Por otra parte, si se consolida el escenario de un “aterrizaje suave” de la economía norteamericana, ello apoyaría la actividad global, contrastando con otras economías avanzadas que casi no crecen.

Crecimiento del PBI en países seleccionados según el FMI					
% anual	2020	2021	2022	2023 (p)	2024 (p)
Mundo	-2,8	6,3	3,5	3,0	2,9
Economías Avanzadas	-4,2	5,6	2,6	1,5	1,4
Estados Unidos	-2,8	5,9	2,1	2,1	1,5
Eurozona	-6,1	5,6	3,3	0,7	1,2
China	2,2	8,5	3,0	5,0	4,2
Rusia	-2,7	5,6	-2,1	2,2	1,1
América Latina y el Caribe	-7,0	7,4	4,1	2,3	2,3
Argentina	-9,9	10,7	5,0	-2,5	2,8
Brasil	-3,3	5,0	2,9	3,1	1,5

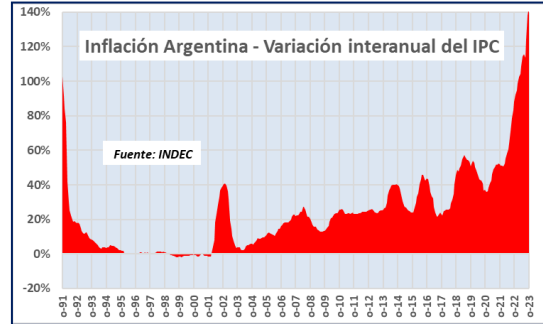
A nivel financiero, el escenario de “tasas más altas por más tiempo” implicaría un diferencial de rendimientos a favor de los bonos de economías avanzadas, fortaleciendo también el dólar estadounidense y endureciendo en general las condiciones financieras internacionales para países como Argentina. El balance de riesgos luce bajista para la actividad global y con persistencia para la inflación, sobre todo en economías avanzadas.

De todos modos, en el margen, los resultados son auspiciosos a corto plazo: en los Estados Unidos, la inflación bajó otro escalón en octubre, consolidando las perspectivas de que la Reserva Federal (“Fed”) haya concluido el ciclo de suba de tasas. Esto aceleró la baja de rendimientos de los bonos del Tesoro que comenzó tras la última reunión en que la Fed dejó la tasa de Fondos Federales sin cambios, propiciando también un incipiente debilitamiento del dólar. Este cambio de escenario resulta favorable para los flujos de capital hacia los países emergentes, pero podría detenerse en caso de que las altas tasas de interés se prolonguen en el tiempo.

Economía argentina:

Este Ejercicio aconteció durante el último año de la Administración del Presidente Alberto Fernández, cuya finalización puede considerarse un fin de época en materia de paradigmas de administración del Estado, en virtud del resultado de las elecciones presidenciales del 19 de noviembre de 2023 (en segunda vuelta), y a la luz de la plataforma electoral que sostuvo el ahora Presidente Javier Milei. La agenda de reformas que plantea para la Argentina este economista autodenominado “libertario” supera en posiciones “pro-mercado” aquellas que asumió en 2016 Mauricio Macri.

Por una diferencia de 12 puntos porcentuales, el *ballotage* favoreció a Milei frente al Ministro de Economía Sergio Massa, quien no exhibió durante su gestión indicadores económicos favorables a pesar de la proactividad que desplegó en materia cambiaria, de política de precios e ingresos y de negociaciones con el Fondo Monetario Internacional (“FMI”). Su gestión se inició 40 días antes del presente Ejercicio y la performance derivó en la espiral inflacionaria que atraviesa la Argentina en plena transición, cuyos registros vistos en perspectiva reconocen antecedentes recién en la hiperinflación de 1989/90.



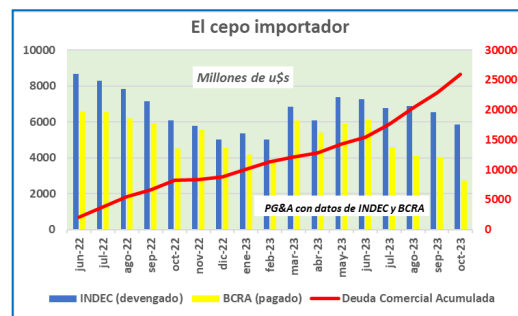
Los precios al consumidor en su gestión pasaron del 64,0% interanual en junio de 2022 cuando asumió a 142,7% anual en octubre de 2023. Esta trayectoria no es más que la variable de ajuste de un modelo intensivo en déficit fiscal crónico, financiado con asistencia monetaria y endeudamiento interno, y donde los controles de precios y los anclajes del tipo de cambio y las tarifas, junto con las múltiples regulaciones, perdieron toda eficiencia frente al deterioro de las expectativas.

Pero el problema de precios no se agota en el nivel, sino en la distorsión que presentan los precios relativos frente a un cambio de la Administración. El corolario de esta política implica una transición presidencial con dólar (oficial) atrasado, tarifas retrasadas, y un poder adquisitivo ya en niveles históricamente bajos. Durante los cuatro años que duró la Administración Fernández la capacidad de compra del salario promedio de la economía (registrado y no registrado) exhibió una caída del orden del 15 por ciento.

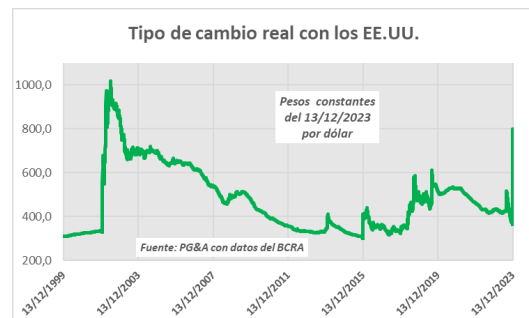


En este punto, sólo con los shocks transitorios de política de ingresos que una y otra vez ensayó la Administración saliente se logró sostener algún nivel de consumo, a un costo fiscal de más de un punto del Producto Bruto Interno por pérdida de recaudación coparticipada, y que caerá sobre la gestión del nuevo gobierno.

El control de cambios y los distintos cepos (al ahorro, a la libre transferencia de utilidades al exterior, y principalmente a la importación) generaron múltiples ineficiencias microeconómicas en costos y en especial en el abastecimiento del exterior desde junio de 2022 a julio de 2023, así como una nueva restricción que heredará la Administración Milei. Desde junio de 2022 el nivel de importaciones devengadas (a pagar) superó por mucho a las importaciones pagadas, produciéndose entonces una deuda del Banco Central de la República Argentina (“BCRA”) con importadores que sumaba más de veinticinco mil millones de dólares (u\$s25.000.000) a fines del Ejercicio.

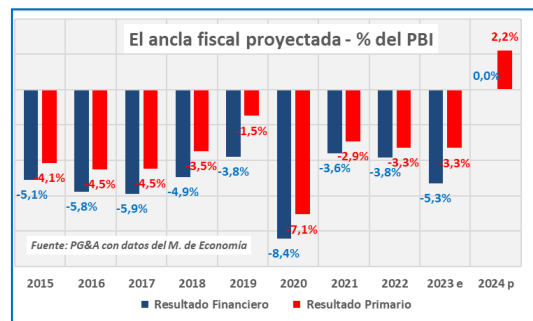


Esta insolvencia externa es la consecuencia del sesgo anti-exportador que exhibió la Argentina, y que abarcó transversalmente a todas las administraciones desde 2001 hasta la recién finalizada. Todas ellas han desestimulado las ventas al exterior combinando impuestos a la exportación (retenciones) y el retraso cambiario como instrumento antinflacionario. Sin embargo, este último -la sobrevaluación artificial del peso-, ha sido abordado inicialmente por la Administración Milei con una megadevaluación del peso del 54,2% (de \$366,5 a \$800,0 por dólar) dejando en evidencia la vocación de normalización de los precios relativos, que durante el primer trimestre será complementada por los aumentos de tarifas de los servicios públicos, y que cristalizará con la liberación del resto de los precios de la economía, incluso el tipo de cambio cuando se recompongan las reservas y se elimine el cepo. Al haber anunciado asimismo una indexación del tipo de cambio del orden del 2% mensual, muy inferior a los pronósticos inflacionarios, se estimula así a la rápida liquidación de las exportaciones de la cosecha fina.

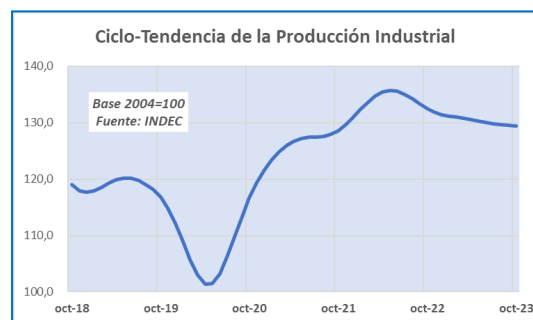


El centro del nuevo programa del Gobierno es el Estado, tanto desde el punto de vista filosófico, en una nueva concepción del contrato social, como estratégico, en la reforma del Estado programada que en materia de desregulación y privatizaciones rememora el modelo de la década del 90, y coyuntural, utilizando en el “ancla fiscal” como principal instrumento de estabilización.

Así, los primeros anuncios, en línea con lo declarado durante la campaña libertaria, apuntaron a la disminución de estructuras y plantillas, subsidios económicos, transferencias a provincias y gastos de funcionamiento de la Administración Central, y otros recortes estructurales críticos como la obra pública. A estas medidas, y con el objetivo de alcanzar en 2024 un superávit primario equivalente a los intereses de la deuda pública, o dicho de otra manera un equilibrio financiero, se le suma el virtual congelamiento (y licuación) de partidas presupuestarias del Presupuesto 2023, incluyendo la desindexación de las jubilaciones como paso previo a una reforma previsional. Pero de acuerdo a los propios cálculos oficiales, el objetivo del equilibrio fiscal no podría alcanzarse sólo con reducción del gasto, sino que se espera -contra lo prometido en la campaña- aumento de impuestos, al tiempo que se daría marcha atrás a la rebaja del Impuesto a las Ganancias instrumentada por Massa durante el último mes de su gestión. Asimismo, se anunció que ahora todas las exportaciones de economías regionales, carne, maíz, industria, servicios y petróleo comenzarán a pagar el 15% de retenciones.



Con todas estas medidas, y sin perjuicio de la política monetaria, la nueva Administración espera un primer trimestre con una nueva aceleración inflacionaria con registros de entre 20% y 40% mensual, y con ello una aguda caída de la actividad económica. Hasta el cierre del Ejercicio si bien la producción industrial evidenciaba una leve tendencia descendiente, ésta no se verificaba ni en todos los sectores de bienes y servicios ni en el empleo. La anterior Administración logró sostener indicadores



globales en ambos sentidos merced a la política de ingresos implementada, pese a que no logró detener la caída del poder adquisitivo.

La estanflación condicionará entonces el panorama político y la gobernabilidad de la nueva Administración, quien además en el corto plazo deberá recurrir a fuentes de financiamiento externas para enfrentar un esquema de vencimientos externos muy acotado. Sin perjuicio de ello, a favor de sortear este condicionante, dispone de una abrupta caída del riesgo país y de una nueva alineación geopolítica que podría cristalizarse en un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario Internacional.

Medidas implementadas por el Gobierno Nacional

El 10 de diciembre de 2023 Javier Milei asumió el cargo de presidente de la República Argentina. A través del dictado del Decreto N° 8/2023, decreto de necesidad y urgencia (DNU) publicado con fecha 11 de diciembre de 2023, se inició el proceso de reforma del estado anunciado por el presidente en su campaña, reduciendo a nueve el número de Ministerios (Ministerio del Interior; Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto; Ministerio de Defensa; Ministerio de Economía; Ministerio de Infraestructura; Ministerio de Justicia; Ministerio de Seguridad; Ministerio de Salud; y Ministerio de Capital Humano)

Como síntesis el Gobierno Nacional anunció una serie de medidas a fin de estabilizar la economía, tales como la devaluación del tipo de cambio oficial hasta los \$350 por cada US\$1, valor que se mantuvo hasta mediados de noviembre de 2023; la conformación de una Unidad de Renegociación de Acuerdos de Precios con el objetivo de generar acuerdos a través de negociaciones con los sectores formadores de precios; la incrementación por parte del BCRA de la tasa de política monetaria; la suba de tasas de plazos fijos para personas humanas y las tasas de la Línea de Financiamiento para la Inversión Productiva; la disminución del 25% al 5% de la alícuota de percepción del impuesto a los bienes personales aplicable a operaciones en moneda extranjera que resultan alcanzadas por el Impuesto PAIS (con excepción de las operaciones de importación de mercaderías), la creación del Programa “Compre sin IVA” a través del cual la AFIP reglamentó el beneficio de reintegro de IVA hasta el 31 de diciembre de 2023 para los trabajadores en relación de dependencia, jubilados y pensionados cuyos ingresos mensuales no superasen los 6 Salarios Mínimos Vitales y Móviles; la eliminación de las retenciones del Impuesto a las Ganancias para trabajadores en relación de dependencia, jubilados y/o pensionados, por lo que sólo abonarán el tributo aquellas personas con ingresos superiores a 15 Salarios Mínimos Vitales y Móviles mensuales: gerencias, directores de sociedades, puestos calificados, jubilaciones y pensiones de privilegio y cargos políticos (Secretarios de Estado en adelante); y otras medidas en materia cambiaria y financiera tales como lo dispuesto por la Resolución General N°971/2023 de la CNV que estableció que en las operaciones de compraventa de valores negociables de renta fija nominados y pagaderos en dólares estadounidenses emitidos por la República Argentina, en el segmento de concurrencia de ofertas con prioridad precio tiempo, para cada subcuenta comitente, el conjunto de subcuentas comitentes de las que fuera titular o cotitular un mismo sujeto y para el conjunto de las operaciones con liquidación en moneda extranjera el total de ventas con liquidación en moneda extranjera no podrá ser superior a \$100.000 nominales al cierre de cada semana del calendario.

COMENTARIOS DEL EJERCICIO 2022/2023

Durante el Ejercicio continuamos aplicando el modelo de planeamiento por objetivos en todos los niveles organizativos donde mediante la concatenación de información generada por nuestro ERP de última generación, SAP y los esquemas de gestión del desempeño de recursos humanos a través del vector de Success Factors permiten que la organización esté alineada a la ejecución de las acciones del plan estratégico que hemos diseñado y da sentido al crecimiento orgánico de nuestros negocios.

Proceso de Reorganización Societaria

Como el resultado de un profundo análisis de la estructura de los negocios de la Compañía y sus perspectivas hacia el futuro, el 1° de marzo de 2023 el Directorio de Boldt S.A. (en adelante la “Sociedad”, la “Compañía” o “Boldt” de manera indistinta) aprobó un Plan de Reorganización Societaria, que tenía como eje central la escisión parcial del patrimonio de la Sociedad, en relación a los negocios de seguridad vial, comunicaciones e inmobiliarios, con el objeto de destinarlo a la creación de 4 nuevas sociedades anónimas, manteniendo Boldt el desarrollo del negocio de entretenimientos, gastronomía, hotelería, explotación de casinos y de licencias de juego on-line.

Con el objeto de permitir a los accionistas minoritarios desprenderse de sus participaciones en la Sociedad a un valor de mercado -si así lo deseaban- en forma previa a que el proceso de reorganización societaria se llevase a cabo, el 1° de marzo de 2023 los Sres. Directores Titulares y Accionistas de la Sociedad, el Sr. Antonio Eduardo Tabanelli y la Sra. Rosana Beatriz Martina Tabanelli, decidieron promover una oferta pública de adquisición (“OPA”) voluntaria de las acciones de la Sociedad dirigida a los accionistas minoritarios. El 30 de marzo de 2023, el Directorio aprobó el prospecto de la OPA, que describió las características de la oferta, su precio, el plazo de ejercicio, entre otras cuestiones. Una vez aprobada la OPA por parte de la Comisión Nacional de Valores, el plazo de la oferta comenzó el 19 de mayo y venció el 12 de junio de 2023 período durante el cual los accionistas minoritarios que decidieron acogerse a la OPA comunicaron su voluntad de aceptarla en tal sentido conforme los procedimientos dispuestos a tal fin. Como resultado de la OPA, la Oferta fue aceptada por un total de 737 accionistas representantes en conjunto del 3,9689637% de las acciones emitidas y en circulación de la Compañía. El Precio Ofrecido ascendió a \$9,77467.

Seguidamente el Directorio de la Sociedad convocó a los accionistas a considerar la aprobación de la escisión parcial del patrimonio de la Sociedad, destinando dicho patrimonio escindido a la creación de 4 nuevas sociedades anónimas (en adelante, la “Escisión”). La Escisión fue aprobada por los accionistas reunidos en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 26 de julio dando así inicio al proceso de reorganización societaria que forma parte del Plan Estratégico a largo plazo, cuyo objetivo es potenciar y maximizar el crecimiento y las posibilidades de desarrollo de cada uno de los distintos negocios dándoles así mayor agilidad y separándolos para reforzar acciones comerciales específicas, optimizar su administración y control y generar así eficiencias en términos impositivos y sectoriales, que en su conjunto se traduce en un enfoque hacia el cliente, en un entorno de mayores desafíos en los mercados en los que la Compañía se desenvuelve.

La Escisión marcó un cambio de paradigma. Si bien en su momento se consideró conveniente desarrollar todos los negocios desde una misma entidad que tuviera la trayectoria y el nombre de una marca como Boldt, la etapa de maduración que actualmente presentan algunos de dichos negocios hizo aconsejable la continuación de los mismos desde sociedades que específicamente se dediquen a tal cometido.

A través de la escisión parcial del patrimonio correspondiente a estos negocios para que la gestión de los mismos pueda ser continuada por las sociedades escisionarias, se procurará potenciar su desarrollo y crecimiento, de la mano de un management especializado que trabajará con mayor expertise y focalización, y que buscará explotar al máximo las ventajas que se derivan de contar con una personalidad propia, evitando de esa manera las limitantes relacionadas con el hecho de gestionarse todos ellos desde una entidad que se dedica al negocio del entretenimiento.

Por otro lado, el hecho de que los negocios escindidos sean llevados adelante por sociedades anónimas independientes, allana el camino en la búsqueda de nuevos capitales que tengan la intención de invertir en dichos negocios específicos, eliminándose de esa manera la barrera que implicaba proyectar una inversión estratégica en una sociedad como Boldt, que hoy desarrolla una multiplicidad de actividades.

En suma, con la Escisión se buscó eliminar aquellas limitantes o rigidices propias del hecho de gestionar negocios disímiles desde una misma entidad, dando de esa manera una solución profesional y responsable a los desafíos que plantea la etapa madurativa de tales negocios, en el contexto de un recambio generacional en el accionariado mayoritario de la empresa y de modificación de los cuadros que ejercen la dirección de la misma a partir de enero de este año.

Se cree de esta manera que una reorganización en la escala propuesta permitirá la expansión de los negocios escindidos a un ritmo mayor al reflejado en la actualidad, pudiéndose profundizarse la gestión comercial, el financiamiento y/o la búsqueda de socios estratégicos para los mismos, entre otras cosas.

En fecha 11 de octubre de 2023 el Directorio de la Comisión Nacional de Valores, por Resolución Nro. 22471 procedió a conformar la Escisión condicionando la reducción del capital y con ello cancelación parcial de la oferta pública de dichas acciones a la previa inscripción registral de la Escisión ante la Inspección General de Justicia, la acreditación del efectivo canje de acciones a los accionistas de las nuevas sociedades creadas y la presentación de la autorización de ingreso a la oferta pública de Holdsat S.A.

Al momento de emisión de la presente Memoria, la Escisión y constitución de las nuevas sociedades ha sido debidamente registrada por la Inspección General de Justicia, encontrándose la Sociedad realizando todas las gestiones pertinentes para obtener la autorización de ingreso a la oferta pública de Holdsat S.A.

Como consecuencia de la Escisión se han creado las siguientes nuevas sociedades.

- Boldt Tech S.A. que se dedicará al desarrollo de negocios de vigilancia vial y que recibió entre otros activos y pasivos identificados en el balance especial de escisión, la participación que Boldt tiene actualmente en Boldt S.A. – Tecnovía S.A. U.T. y las acciones que tiene en Servicios Para el Transporte de Información S.A.U. (“SPTI”).*
- BSA Inversiones S.A. se dedicará al desarrollo, explotación y comercialización de proyectos inmobiliarios y que recibió entre otros activos y pasivos identificados en el balance especial de escisión, el inmueble donde se encuentra hoy ubicada la sede social de Boldt, en la calle Aristóbulo del Valle 1257 del Barrio de Barracas, Ciudad de Buenos Aires y el 100% de las acciones de Trilenium S.A.U que previo a la Escisión eran de titularidad de la Sociedad.*
- Holdsat S.A. se dedicará a la inversión en el campo de las telecomunicaciones, brindando todo tipo de servicios en dicha área, incluyendo el servicio de internet, y desarrollando negocios de comunicación satelital y otros relacionados y recibió entre otros activos y pasivos identificados en el balance especial de escisión, las acciones que Boldt tiene en Orbith S.A., que actualmente representan el 72,5% de su capital y votos; y el 72,33% del paquete accionario de Orbith Chile SpA. Al día de la fecha se encuentra en proceso de estudio la solicitud de ingreso de dicha sociedad al régimen de la oferta pública de sus acciones iniciado ante la Comisión Nacional de Valores.*
- BSA Desarrollos S.A. Finalmente, esta sociedad se dedicará al desarrollo, explotación y comercialización de proyectos inmobiliarios, tanto en terrenos propios o concesionados y, en particular, a la explotación de 2 torres de oficinas y del paseo de compras conocido como “Puerto Plaza” en la Ciudad de Santa Fe y los posibles desarrollos inmobiliarios que puedan realizarse dentro del predio del Ente Administrador de Puerto Santa Fe de dicha ciudad.*

A la fecha de la presente reseña Boldt ha obtenido la conformidad administrativa de la Comisión Nacional de Valores respecto de la Escisión quedando pendiente la autorización e inscripción de

la consecuente reducción del capital social en proporción al patrimonio escindido la cual se encuentra condicionada a la acreditación del ingreso de Holdsat S.A. al régimen de la oferta pública de sus acciones, trámite que ya ha sido iniciado ante la Comisión Nacional de Valores.

Como consecuencia de la Escisión, los estados financieros de Boldt correspondientes al cierre del presente Ejercicio no reflejan la información financiera en relación al patrimonio escindido a partir de la fecha efectiva de escisión -1° de mayo de 2023 -periodo durante el cual Boldt actuó por cuenta y orden de la nuevas sociedades-, sino que se hallan incluidos en la Nota Nro. 30 a dichos estados financieros en razón de que la inscripción registral de la Escisión en el Registro Público y la constitución de las nuevas sociedades tuvo lugar en fecha posterior al cierre. Ello al solo efecto de que los accionistas que continuarán formando parte de las Sociedades Escisionarias puedan continuar informados del devenir de dichos negocios.

Autorización emisión ON

El 7 de junio de 2023, la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad aprobó la emisión por parte de la Sociedad de obligaciones negociables simples (no convertibles en acciones) en una emisión individual por hasta la suma de valor nominal de USD 10.000.000 o su equivalente en otras monedas o unidades de medida o valor, con o sin garantía, a ser colocadas en el mercado local y/o en otros mercados del exterior que el Directorio oportunamente determine.

El 23 de agosto la Comisión Nacional de Valores aprobó la emisión de las Obligaciones Negociables en un todo de acuerdo con las condiciones particulares aprobadas por el Directorio en su reunión de fecha 10 de agosto de 2023 en la cual el Directorio decidió que el monto máximo de emisión sea USD 5.000.000, una amortización al vencimiento que tendrá lugar una vez transcurridos 30 meses desde la fecha de emisión (bullet) y el devengamiento de intereses semestrales, como condiciones particulares de mayor relevancia.

Con un proceso de colocación sumamente exitoso, Boldt retornó al mercado de capitales con la emisión de obligaciones negociables después de décadas, para pasar a ser una empresa elegible para los inversores de deuda. Dicha emisión conjuntamente con la calificación de riesgo obtenida, son muestras claras de la fuerte presencia y solvencia que mantiene la Sociedad y de su claro objetivo de continuar siendo un protagonista clave en el mercado del entretenimiento a nivel regional, dando así mayor valor ante inversores y socios estratégicos actuales o futuros.

En fecha 5 de septiembre y como consecuencia del gran trabajo de la Empresa y los colocadores seleccionados para la operación, Boldt fue exitosa en la colocación del 100% del total autorizado a emitir, habiendo recibido un gran número de ofertas, y logrando su objetivo de contar con un instrumento cuya tasa ofrecida (10%) le permitiera acceder a los fondos necesarios para las inversiones que se tienen proyectadas.

Los fondos serán utilizados principalmente para desarrollar planes de inversión, integrar capital de trabajo, refinanciar pasivos, y particularmente para potenciar el crecimiento y desarrollo de las unidades de negocios de entretenimiento de la Sociedad y, puntualmente, para finalizar las remodelaciones e inversiones -incluyendo la financiación de equipamiento- requeridas en el marco de la Licitación Pública N°1/18 adjudicada a la Sociedad y el lanzamiento y consolidación de la modalidad online en las diferentes jurisdicciones a nivel local y regional.

A continuación, el desarrollo de los negocios:

Servicios de Entretenimientos

Modalidad Online

Boldt continúa con su política de fuerte posicionamiento de la marca “bplay” a través de diversas campañas de marketing que tienen como gran objetivo complementar la oferta de casinos presenciales con las apuestas deportivas y casino on-line, potenciando así la experiencia de los usuarios y adaptándose a los cambios de hábitos que se visualizan en un mundo cada vez más globalizado que van imponiendo las nuevas generaciones. El juego online, se ha convertido en una pieza clave para Boldt en su estrategia de crecimiento y adaptación a los cambios del mercado.

El inicio del ejercicio 2023 nos encontró con 4 licencias operativas (Santa Fe-Paraguay-Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Provincia de Buenos Aires), con una oferta de juegos y billeteras de pagos muy completa y altamente competitiva.

Posteriormente:

- En el mes de noviembre de 2022 se lanzaron las operaciones de gestión integral de juego online en la provincia de Entre Ríos (siendo el licenciataria, On Line Entre Ríos Unión Transitoria), con un nuevo modelo de negocios, que abre las puertas a un portfolio de productos más amplio y con potencial a futuro. La licencia de Entre Ríos cuenta con oferta de Juegos de Casino y Apuestas deportivas, siendo los únicos operadores habilitados en la modalidad online dentro de la provincia.*
- Durante el mes de marzo de 2023, la unión transitoria conformada por la Sociedad y SG Digital UK Holding Ltd. Sucursal Argentina - en la cual Boldt participa en un 95% y el operador internacional SG Digital UK Holdings Limited Sucursal Argentina, en un 5%. de su fondo común operativo- obtuvo la adjudicación de una de las licencias otorgadas en el marco de la licitación pública nacional e internacional de juego en línea convocada por Resolución N° 1547/2022 del Directorio de Lotería de la Provincia de Córdoba S.E el 19 de mayo de 2022, para el otorgamiento de hasta diez (10) licencias para la organización, explotación y el desarrollo de la actividad de juego “en línea”, en sus distintas modalidades, a través de medios electrónicos, informáticos, de telecomunicaciones o cualquier otro procedimiento interactivo a desarrollar en el ámbito de la Provincia de Córdoba. Dicha licencia fue otorgada por un plazo de 15 años.*
- El 3 de abril de 2023, la Sociedad fue notificada de la Resolución Directorio N° 192/23 emitida por el Instituto Provincial de Juegos y Casinos de la Provincia de Mendoza por medio de la cual se otorga a una unión transitoria conformada por la Sociedad en un 80% y Fuente Mayor S.A. en un 20%, una de las licencias para el desarrollo de la actividad de juego bajo la modalidad online en el marco de la Licitación Pública N° Proceso 50603-0020-LPU22 - Expediente: EX-2022-07397926-GDEMZA-INPJYC#MHYF convocada por la Resolución de Directorio N° 567 de dicho instituto de fecha 26 de octubre de 2022 por el Instituto Provincial de Juegos y Casinos de la Provincia de Mendoza, para el otorgamiento de entre dos (2) y cinco (5) licencias por el plazo de 10 años, para la organización, desarrollo, explotación, captación de apuestas y comercialización de la actividad de juego en línea, en sus distintas modalidades, a través de medios electrónicos, informáticos, telemáticos o cualquier otro medio interactivo que se desarrolle en el ámbito de la Provincia de Mendoza.*
- El 18 de septiembre de 2023, “WLC Paraná Exploração De Jogos E Apostas SPE Ltda”, ha suscripto con la Lotería del Estado de Paraná de la República Federativa del Brasil (“LOTTOPAR”) un contrato por medio del cual LOTTOPAR otorga a la SPE la concesión para la explotación de una licencia de juego online de apuestas deportivas (modalidad de lotería de Apuestas de Cuota Fija), por un plazo de 5 años, pudiendo ser prorrogada por igual período. Boldt S.A., quien participa en la SPE en un 2% del capital social, tendrá a su cargo*

la provisión y el desarrollo de la plataforma tecnológica, y la gestión de los servicios de operación de juego online a través de su marca “bplay”.

Al cierre del ejercicio fiscal nuestro porfolio cuenta con 7 licencias operativas (Santa Fe, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Provincia de Buenos Aires, Córdoba y Mendoza y a nivel regional en Paraguay y Brasil -Estado de Paraná-). Adicionalmente, nos encontramos prestando servicios en la provincia de Entre Ríos a través del acuerdo suscripto con el titular de la licencia de juego online en dicha jurisdicción.

El primer trimestre del Ejercicio coincidió con el evento deportivo del Año “La Copa de Mundo: Qatar 2022”, una experiencia nueva para el público argentino, que por primera vez pudo apostar a los distintos mercados de este evento en plataformas legales. bplay contó con una presencia en los medios muy fuerte aprovechando este suceso bajo el slogan “bplay sponsor oficial del corazón Argentino” reforzando las comunicaciones que se hicieron a lo largo de 2022 y en línea con el objetivo de ubicarnos en el Top of Mind del público argentino. Aprovechando la euforia que dejó el Mundial y la imagen positiva de la selección, a mediados de marzo de 2023 se suscribió un acuerdo con la Asociación Argentina de Fútbol (“AFA”) para Sponsor Oficial de la Liga Profesional de Fútbol por plazo de 2 años, logrando con ello dar mayor visibilidad a la marca a nivel nacional y dentro de Latam como también ampliar la experiencia de los clientes de bplay.

Modalidad Presencial (Land based)

Entretenimiento a nivel local.

Provincia de Buenos Aires.

- Casino de Tigre

Trilenium S.A.U es propietaria del edificio destinado a sala de juegos y/o casino ubicado frente a la estación Delta del Tren de la Costa, en el Partido de Tigre, Provincia de Buenos Aires, que es actualmente alquilado a Boldt S.A a fin de que ésta de cumplimiento al contrato de prestación de servicios integrales al Casino de Tigre que celebrara oportunamente con el IPLyC. Ambas sociedades se encuentran diseñando estrategias conjuntas para dar continuidad a la oferta de servicios de gastronomía, estacionamiento y la maximización de los metros cuadrados disponibles del predio para diferentes actividades que se prevén desarrollar a futuro.

Durante el ejercicio fiscal 2023 la afluencia de público superó mes a mes las proyecciones presupuestarias, al igual que otras locaciones el inicio del año registró valores más bajos producto del desarrollo del Mundial de Futbol Qatar 2022 que rápidamente se rewertieron a partir de enero, superando las visitas promedio en lo que resto del año en 159.000 visitantes mensuales.

Como parte de nuestra estrategia de lograr la mayor y mejor personalización de las propuestas a nuestros clientes se desarrollaron diversas acciones comerciales orientadas a lograr el entendimiento del comportamiento y preferencias de nuestro cliente de manera de mejorar su experiencia y lograr su satisfacción, colocándolo en el centro de nuestras acciones, propiciando así el incremento de la frecuencia de visitas e impactando en resultados.

Adicionalmente, se llevó a adelante un proceso de adquisición de nuevas máquinas de juegos de última generación siguiendo la línea de renovar el parque existente con mayor calidad de equipos.

Se ha trabajado en la segmentación del público para adaptar la propuesta gastronómica a los requisitos del cliente llevándose a cabo la apertura de distintos espacios gastronómicos como parte de la estrategia de fidelización de los clientes de alto valor.

Por último, es importante destacar la obra de remodelación del casino de Tigre que ya cuenta con 2 niveles operativos y con un alto grado de avance del 1er nivel. Las nuevas instalaciones brindarán un espacio de entretenimiento acorde a las preferencias de nuestro público, permitiendo el crecimiento en los segmentos objetivo de la Empresa.

- Casinos de la Costa

Luego de dos veranos marcados por la crisis que dejó la pandemia del Covid-19, y teniendo en cuenta que este año se restauró la normalidad de horarios y aforos lo cual generó la expectativa de una importante temporada estival, en ese sentido, es que nos hemos preparado para proporcionar la mejor oferta de entretenimiento para los visitantes.

La afluencia de público del mes de enero de 2023 fue entre el 48%-65% -mayor al inicio del trimestre para las locaciones de Mar del Plata y Miramar-, logrando un ansiado repunte teniendo en cuenta que la afluencia de público se vio afectada en los primeros meses por el desarrollo de la Copa Mundial de Qatar 2022, por su parte Tandil mantuvo una afluencia de público pareja durante el ejercicio. Coincidente con el receso escolar y las vacaciones de invierno, durante el segundo trimestre del año, los Casinos del Mar, Tandil y Miramar volvieron a ser una de las alternativas de entretenimiento más atractivas de los centros vacacionales, así lo demuestra la importante afluencia de público que todas las salas presentaron durante este periodo, especialmente Tandil que representó un 85% más que el mismo periodo del año anterior.

A lo largo del año se realizaron distintas tareas de renovación edilicia y parque de máquinas en las distintas salas todos ellos con el objeto de brindar una mejor experiencia para nuestros clientes. Con igual objetivo en lo que respecta a la propuesta gastronómica se realizaron diversas acciones de promoción para convocar al público en distintos horarios. Asimismo, se continúa mejorando el club de beneficios en sus cuatro segmentos de socios, Platinum, Black, Gold y Hit, lo que permite mejorar la forma de acercarnos a nuestros clientes a fin de brindarles una experiencia más personalizada.

Provincia de Santa Fe.

- Casino Puerto Santa Fe S.A.

El desarrollo del Evento del Mundial Qatar 2022, resintió la afluencia de público. Tendencia que los siguientes meses se revirtió promediando el resto del año con buenos niveles.

Durante el presente ejercicio se realizó una importante renovación del parque de slots, incorporando nuevas máquinas tragamonedas de última tecnología, de distintos fabricantes. También se han implementado 8 máquinas en dólares. En el sector de paños se han incorporado mesas en dólares, destinadas fundamentalmente a clientes de alto valor, con muy buenos resultados.

Nuestro enfoque estratégico nos impulsa a seguir innovando en la búsqueda de las propuestas de experiencias de entretenimiento únicas y memorables para nuestros clientes poniendo foco en la sostenibilidad mediante el vínculo con nuestra comunidad, el medio ambiente y la inclusión en nuestros equipos de trabajo.

En lo referido a las unidades hoteleras y gastronómicas continúan mostrando un nivel de ingresos e indicadores económicos en recuperación y crecimiento. La ocupación Hotelera promedió a lo largo del año el 66%, con picos en los meses enero y julio mayores al 70%.

- Casino Melincue S.A.

En los primeros meses del año, coincidentes con el desarrollo del Mundial de Futbol Qatar 2022 se vio afectada la afluencia de público, sumado además el efecto negativo de la sequía en la zona que afectó sector agropecuario, al cual están relacionados varios clientes de alto valor. En los periodos subsiguientes la afluencia de público mejoró a muy buenos niveles.

Con respecto a las máquinas tragamonedas, durante el 1º trimestre se realizó un importante proceso de renovación del parque de slots, con importantes cambios de layout, impacto que se vio reflejado principalmente en los resultados de diciembre de 2022, buscando como objetivo mejorar la oferta de servicios a nuestros clientes. Con igual objetivo se han realizado capacitaciones a todo el personal focalizadas en mejorar la experiencia al cliente. Se continúa con las acciones de revisitas, torneos de póker, torneos de ruletas y mesas cash de alto valor, que siguen mostrando resultados positivos, constantemente en busca la atracción del público, acompañando a que también se encuentre en un lugar cómodo, seguro y agradable.

En lo referido a hotelería, se observa un incremento en el porcentaje de ocupación acumulado superando los objetivos mensuales, como el resultado de la implementación de los sistemas hoteleros que han permitido disponer de una tarifa variable, acorde a cada segmento, potenciando así el canal de venta directa como es la web el motor de reservas del Hotel, ofreciendo la mejor tarifa a nuestros clientes directos. Cabe destacar el crecimiento en tarifa promedio y venta de alojamiento durante todo el periodo.

Durante el Ejercicio Melincué Casino & Resort ha sido galardonado por integrar el ranking de los 10 hoteles con mejor calidad de servicio y atención a los huéspedes realizado por la empresa myHotel. Dicho análisis de benchmark hotelero se basó en un universo de más de 1.200 hoteles en América Latina y en más de 6 millones de respuestas proporcionadas por huéspedes que completaron encuestas de satisfacción después de la estadía durante el tercer trimestre de 2023.

Entretenimientos a nivel regional

República de Chile

Los primeros meses del año nos encontraron con la comunidad de Ovalle finalizando un año lleno de medidas restrictivas a nivel sanitario y comenzando el periodo de vacaciones de verano, con población flotante debido a las vacaciones, en este escenario la atracción principal de la comuna es el complejo de Ovalle Casino Resort y sus panoramas.

En el transcurso de los siguientes trimestres, se ha continuado evolucionando y adaptándose a las dinámicas cambiantes del entorno. Se desarrollaron acciones comerciales que han aportado una dinámica adicional a nuestras operaciones, principalmente con la realización de eventos especiales. La afluencia de clientes a nuestras salas de juego sigue siendo especialmente significativa durante los fines de semana, consolidando una tendencia que hemos observado desde inicios de nuestras operaciones.

República Oriental del Uruguay

Los resultados de Naranpark S.A. se encontraron por debajo de lo esperado, en el caso de Salto por ser una ciudad de frontera con Argentina el sector hotelero y gastronómico se vio afectado por la diferencia del tipo de cambio sumado a las fuertes inundaciones sufridas en la zona. Para contrarrestar este efecto, se apostó principalmente al sector corporativo uruguayo. Se destaca que en el área de juegos, el ingreso fue un 15% mayor que año anterior, asegurando así un ingreso anual por canon mayor para el próximo ejercicio.

Para el ejercicio que inicia la empresa seguirá su política de brindar un servicio distinguido de la competencia para conservar sus clientes y seguirá con acciones innovadoras para hacer frente a las desventajas de las diferencias de cotizaciones de los países limítrofes.

Manteo S.A. por su parte, logró superar los ingresos tanto en gastronomía como en hotelería en relación al ejercicio anterior, teniendo en cuenta su límite con Brasil, en el país vecino la gastronomía es muy atractiva en relación al precio, pero no así en calidad. Se realizaron eventos y diversas acciones orientadas principalmente del público brasileño y los corporativos uruguayos. El área de juegos superó al año anterior en un 20 % asegurando así un ingreso anual por canon superior.

República del Paraguay

La actividad de 7 Saltos S.A. titular de Casino en la ciudad de Salto del Guaira ha continuado con buena afluencia del público y con respecto a la hotelería se vienen manteniendo interesantes niveles de ocupación. La variedad de opciones para el consumidor final en gastronomía y las continuas acciones promocionales mantienen a nuestra sala como una opción de entretenimiento importante en el área de influencia.

En el tercer trimestre se inició la renovación gradual de máquinas de slots, que fueron bien recibidas en términos de ingresos por parte de los clientes, permitiendo de igual manera acompañar la tendencia de innovación en el segmento de juegos, además de la renovación y ampliación de la licencia para operar en paños, duplicando la cantidad de mesas habilitadas con el objetivo de ofrecer mayores alternativas de juego a los usuarios y potenciar el atractivo para aumentar y atraer a nuevos clientes.

En el Hotel se continuó con la renovación de habitaciones de manera gradual de modo de ofrecer espacios acordes a las tendencias actuales con equipamientos de última generación en el segmento.

Al cierre del ejercicio, en el Casino se logró obtener un crecimiento escalonado de los juegos y con ello elevar el ingreso medio de sala. Durante el cuarto trimestre nos encontramos abocados a la puesta en marcha de la ampliación de la cantidad de mesas, recientemente habilitadas por el órgano de control en Paraguay, y a la obtención de la habilitación de 5 a 10 mesas de juego por 10 años de vigencia, que con esto se logrará dinamizar el juego y la propuesta de juego de los clientes mediante espacios más cómodos y rápidos de juego en cada una de las opciones de juego.

Otros servicios relacionados

- **ICM S.A.**

ICM S.A. sociedad cuyas participaciones fueron adquiridas por Boldt S.A. en un 100%. durante el ejercicio 2022, es una sociedad vigente y debidamente constituida de acuerdo con las leyes de la República Oriental del Uruguay, cuyo objeto es dedicarse a los servicios, desarrollos y soporte de tecnologías aplicadas a la industria de entretenimientos y a la participación en

emprendimientos vinculados a estas actividades con enfoque regional brindando también servicios cruzados en las unidades de negocios de entretenimientos.

La misma viene desarrollando su plan de negocios de acuerdo con lo proyectado para el ejercicio 2023 en las diferentes líneas de negocios en las que gira su actividad comercial.

- *Distribución exclusiva para Uruguay de los productos fabricados por IGT incluyendo el Servicio Técnico Oficial y venta de repuestos.*
 - *Distribución exclusiva para Uruguay de los productos gráficos fabricados por GRAPHIC CONTROLS, líder mundial en la fabricación de Tickets TITO para máquinas tragamonedas.*
 - *Arrendamiento de Slots en el Casino Parque Hotel de Montevideo. Se trata de una operación de 100 máquinas propiedad de ICM S.A. que generan ingresos variables de acuerdo con el rendimiento en Sala.*
 - *Unidad de Negocios de Sistema de Administración de Casinos o CAS por sus siglas en inglés – Desarrolla su actividad con 2 Equipos Técnicos, uno en Argentina y otro en Uruguay que dan Soporte y Operación a las instalaciones de 4 Países de la Región (Argentina, Uruguay, Paraguay y Chile). Durante el Ejercicio 2023 se instaló el sistema en 3 nuevas salas de juegos en Uruguay: Sala Pando de DGC, Sala Nuevo Centro de HRU S.A. y Sala Paso Molino de CRIOHSA y se renovaron los contratos con 3 de los principales Clientes: HRU S.A. renovado por 5 años a partir del 1 de mayo de 2023 de sus 5 Salas; CARRASCO NOBILE S.A. renovado por 5 años a partir del 1 de mayo de 2023 de su Sala que opera en el Hotel Casino Carrasco; CRIOHSA (Victoria Plaza) renovado por 5 años de sus 2 Salas que operan en el Hotel Radisson Victoria Plaza y su sala anexa en el barrio Paso Molino.*
- **TÖNNJES SUDAMERICANA S.A.**

No se produjo ninguna novedad que incida en las operaciones de esta sociedad, suspendidas hasta hoy, encontrándose la misma en pleno proceso de recupero de activos.

Continuidad de los negocios escindidos:

A continuación, se realiza una breve referencia al desarrollo de los negocios que han sido escindidos como consecuencia de la Escisión sobre la base de las sociedades que llevarán a cabo las actividades de aquí en adelante.

BOLDT TECH S.A.

SERVICIOS PARA EL TRANSPORTE DE INFORMACION S.A.U. (“SPTI”)

Todas las operaciones de SPTI relacionadas a las comunicaciones y mantenimiento en las provincias donde se presta servicio operaron sin inconvenientes durante el ejercicio.

SPTI continúa brindando servicio de operación y mantenimiento integral de comunicaciones llegando a conectar 14.000 (catorce mil) puntos de venta On-line Real Time y más 2000 (dos mil) puntos de venta Off Line a través de 9000 (nueve mil) radioenlaces Inteligentes y más de 6000 (seis mil) Estaciones Satelitales, cursando un tráfico de 470.000.000 (Cuatrocientos Setenta Millones) de Transacciones mensuales en las Provincias de Buenos Aires, Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos, Formosa y Misiones. También respondemos a distintos requerimientos de Unidades de Negocios BOLDT y empresas controladas, resolviendo sus necesidades en comunicaciones y servicios de campo.

Se ha renovado el contrato con Provincia NET para la provisión de la solución integral de captura de apuestas en la provincia de Bs.As, sumando a los servicios ya ofrecidos una solución que mejora la disponibilidad del sistema de captación. Asimismo, se efectuó un acuerdo con Hughes Networks Systems con el objetivo de renovar la totalidad del equipamiento satelital por uno de última generación.

Adicionalmente, el negocio de Internet por fibra óptica continua en pleno desarrollo y expansión, extendiendo su cobertura dentro de la zona de influencia de la provincia de Santa Fe y CABA, logrando una penetración cada vez mayor que permitió triplicar la cantidad de clientes durante este ejercicio.

Superamos en forma exitosa el proceso de seguimiento de la Norma ISO 9001:2015. El ente certificador TUV Rheinland, resaltó la solidez y eficacia de nuestros procesos, destacándolos como una fortaleza distintiva de nuestra organización. Este reconocimiento reafirma nuestro compromiso con la calidad, y al mismo tiempo ratifica nuestro enfoque en la mejora continua.

A fin de continuar con la excelencia en los servicios y enfrentar adecuadamente las nuevas oportunidades de negocio, durante el presente ejercicio hemos decidido renovar y reestructurar el organigrama de la empresa con la promoción a jefaturas intermedias de colaboradores. Entendemos nos dará la agilidad necesaria para afrontar los tiempos por venir y demuestra la importancia que da SPTI a su mejor recurso que es el capital humano.

BOLDT VIAL Y NUEVOS NEGOCIOS

Boldt Vial y Nuevos Negocios, unidad de negocio enfocada en la seguridad vial y la búsqueda y concreción de nuevos negocios de la Sociedad, continúa su desarrollo avanzando de forma creciente, adaptándose a las actuales variables del mercado local y con proyección regional.

En el área de seguridad Vial, entendemos que las autoridades responsables de la definición de las políticas necesarias para reducir los incidentes viales están en la constante búsqueda de soluciones que permitan concientizar tanto a los conductores, como a peatones, a partir de la identificación de conductas que atenten contra la seguridad. Dentro de este marco, Boldt Vial avanza en el desarrollo de soluciones propias, así como la identificación de socios estratégicos, para poder ser ofrecidas al mercado con el compromiso, la transparencia y la seriedad que caracterizan a la Sociedad.

En el área de nuevos negocios, seguimos en la constante búsqueda de desarrollar negocios que no sólo sean para clientes externos, sino también para ser usadas por las propias unidades de negocio de la Sociedad, brindando así un beneficio tanto económico como en mejorar la experiencia de nuestros clientes.

A continuación, exponemos el estado de situación de sus principales actividades y los hechos relevantes:

Nuestro sistema de gestión de infracciones está en plena operación en el Municipio de Escobar y el Municipio de Almirante Brown. Durante el año, se han realizado importantes inversiones en dicha plataforma para mejorar la parametrización lo cual nos permite realizar implementaciones en menor plazo y a menor costo. Entendemos que contamos con la plataforma más completa en lo que a gestión de infracciones se refiere, abarcando desde el ingreso de las infracciones tanto de tránsito como varias, hasta la resolución. A partir del ingreso de estas, nuestro sistema realiza la trazabilidad de la misma hasta la resolución por pago o judicialización, generando un

expediente digital por cada infracción. Asimismo, incluye una plataforma WEB para poder brindar al ciudadano facilidades en lo que se refiere a la resolución de estas.

En nuestro afán de complementar y completar nuestra oferta, hemos desarrollado un módulo de captura de infracciones móviles, que permite tanto a los agentes de tránsito como a inspectores municipales, generar las constancias de las infracciones detectadas de modo digitales reduciendo así el costo del papel y los errores por digitalización, aumentando la eficiencia en el proceso de estas. Este módulo está siendo utilizado por el Municipio de Escobar y en el Municipio de Almirante Brown. La inversión realizada permite que este módulo pueda ser implementado en forma independiente, integrado a otro sistema de gestión, de ser el caso. Esto nos da la posibilidad de ofrecer al mercado una solución ágil, de rápida implementación y bajo costo.

En cuanto las autopistas concesionadas a Autopistas de Buenos Aires S.A (“AUBASA”) continuamos brindando el servicio de peaje incluyendo la instalación de nueva funcionalidad al sistema para eficientizar la administración. Asimismo, hemos firmado un convenio para la instalación de un pórtico de Free Flow como prueba piloto de la eficiencia de nuestra solución en la detección, clasificación e identificación de la patente del tránsito pasante, para el posterior cobro del peaje.

En relación con el contrato suscripto con la Dirección de Administración de Infracciones de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, seguimos brindando el servicio de Operación, Mantenimiento y Mejoras del Sistema de Administración de Infracciones, llevando a cabo las tareas comprometidas en la oferta.

La Agencia Nacional de Seguridad Vial (“ANSV”) continúa confiando en Boldt para seguir adelante con el mantenimiento y desarrollo de mejoras para el sistema de captura y procesamiento de infracciones, dando así continuidad de nuestro compromiso contractual con dicha agencia.

El objetivo de Boldt Vial es ofrecer una solución integral para la captura, procesamiento, gestión, administración y juzgamiento de infracciones de toda índole, incluso con capacidad de una captura multimedia. Esto nos permite plantear una estrategia de cara al futuro, cuyo ámbito de aplicación puede ser municipal, provincial o nacional, e incluso con proyección regional en otros países como Perú, Bolivia y Paraguay, ya sea de manera autónoma o asociados con otros socios tecnológicos.

El 30 de noviembre de 2023 la Sociedad realizó la presentación de una oferta en el marco del proceso de Licitación Pública N° 024/23 (en adelante la “Licitación”) convocada por la Municipalidad de Venado Tuerto, Provincia de Santa Fe. El 28 de diciembre de 2023 se notificó la emisión del Decreto Nro. 386-23, emitido por el Poder Ejecutivo de la Municipalidad de Venado Tuerto, Provincia de Santa Fe (el “Decreto”), por el cual se aprueba la adjudicación de la Licitación para la Provisión de Tecnología y Servicio relacionado con el Control Vehicular por Radars y Anexos a la Sociedad. Como consecuencia del estado en que se encontraba del proceso de Escisión al momento de la apertura de la Licitación, la presentación de la oferta fue realizada por la Sociedad fue realizada en miras del principio de conservación de los negocios viales que hasta la fecha se encuentran siendo llevados a cabo por la Sociedad por cuenta y orden de Boldt Tech S.A. En razón de ello, oportunamente se implementarán los mecanismos administrativos que sean menester a los fines de que dichas actividades sean ejecutadas por dicha sociedad.

A inicios del mes de octubre del 2023, Boldt SA adquirió el 51% de las acciones de la compañía American Traffic SA (“ATSA”) lo que nos permitirá ampliar el portafolio de productos. A la fecha de emisión de la presente memoria, la tenencia que será transferida a Boldt Tech S.A. será del 50% (dado que el 1% restante fue transferido a TENYSUD S.A. socia de Boldt en ATSA).

ATSA es una unidad de negocios que comercializa y opera sistemas relacionados con la inteligencia de movilidad en calles, avenidas y autopistas.

Los principales productos son: Sistemas de cartelera variable, sistemas de detección de patentes, sistemas de monitoreo y control de tránsito (ITS), sistemas de peajes sin cabina (Free Flow), sistemas de pesaje en movimiento (WIM) y sistemas de vialidad invernal.

A continuación, exponemos el estado de situación de sus principales actividades y los hechos relevantes relacionados con las actividades de ATSA:

- El Sistema de peaje “Free Flow” de Autopistas Urbanas S.A es uno de nuestros productos y está instalado y funcionando con gran éxito.

Las autopistas “Free Flow” cuentan con un sistema de cobro para sus peajes que permiten realizar el pago de la tarifa haciendo una transferencia automática mediante tecnología de comunicación remota, sin la necesidad de hacer una transacción física, esta tecnología posibilita realizar viajes sin interrupciones, pues para realizar el pago, no es necesario frenar el vehículo.

-Sistema ITS implementado en la autopista AP-01 Rosario – Santa Fe donde ATSA realiza el mantenimiento preventivo, correctivo y evolutivo.

-Mantenimiento de cartelera variable vehicular y predictivo de arribo de transporte público en GCBA, AUSOL, Corredores Viales SA.

-Instalación de tecnología medición volumétrica y pesaje dinámico en 36 estaciones de Vialidad Nacional a lo largo de todo el país.

-Mantenimiento estaciones meteorológicas Municipalidad de la Plata.

Dentro de los principales clientes de ATSA se encuentran: Autopistas Urbanas S.A, Autopistas del Sol S.A., Corredores Viales, AUBASA, Vialidad Nacional, GCBA, Direcciones provinciales de Viales, Aeropuertos Argentina 2000, etc.

HOLDSAT S.A.

ORBITH S.A. (“Orbith”)

Orbith es la primera compañía del país en proveer servicios satelitales de alta velocidad que alcanzan los 200 Mbps (Megabits por segundo), a costos competitivos en zonas rurales y periféricas a los centros urbanos, donde la menor densidad de hogares hace inviable los despliegues de redes terrestres de fibra óptica, con cobertura en todo el territorio continental argentino.

La novedosa tecnología satelital HTS en banda Ka desplegada por Orbith demostró la capacidad de satisfacer las necesidades de conectividad de una amplia gama de sectores y clientes. Orbith posee actualmente ingresos provenientes de la venta directa y mayorista de servicios de internet al mercado residencial, corporativo y gubernamental.

BSA INVERSIONES S.A.

Es importante destacar que la reorganización mencionada representa un hito más en el desarrollo de la Sociedad y BSA Inversiones continuará aprovechando la sólida experiencia adquirida en el mercado inmobiliario, en el cual ha emprendido variados proyectos a lo largo de su historia, siendo el más reciente de ellos el denominado Plaza Imprenta, en el barrio de Barracas.

Como parte de la escisión mencionada anteriormente además de los proyectos mencionados entre sus activos se incorporaron i) el inmueble donde se encuentra hoy ubicada la sede social de Boldt, en la calle Aristóbulo del Valle 1257 del Barrio de Barracas, Ciudad de Buenos Aires y el 100% de las acciones de Trilenium S.A.U que previo a la Escisión eran de titularidad de la Sociedad.

TRILENIUM S.A.U. (“Trilenium”)

Trilenium es propietaria del edificio destinado a sala de juegos y/o casino ubicado frente a la estación Delta del Tren de la Costa, en el Partido de Tigre, Provincia de Buenos Aires, que es actualmente alquilado a Boldt a fin de que ésta de cumplimiento al contrato de prestación de servicios integrales al Casino de Tigre que celebrara oportunamente con el IPLyC.

Trilenium, continúa llevando adelante actividades de administración y mantenimiento del edificio donde se desarrollan las actividades del Casino de Tigre, las que fueran asumidas por Boldt S.A. -desde el inicio del año 2022-, de acuerdo con lo establecido en la licitación pública Nro. 1/18 aprobada mediante Decreto Nro. 182/2019 de fecha 25 de marzo de 2019. Ambas sociedades se encuentran diseñando estrategias conjuntas para dar continuidad a la oferta de servicios de

Durante el presente trimestre la operación del negocio inmobiliario continuó funcionando y desarrollándose íntegramente bajo la órbita de Boldt S.A.

BSA DESARROLLOS S.A.

Como parte de la reorganización societaria BSA Desarrollos S.A. se dedicará al desarrollo, explotación y comercialización de proyectos inmobiliarios, tanto en terrenos propios o concesionados y, en particular, a la explotación de 2 torres de oficinas y del paseo de compras conocido como “Puerto Plaza” en la Ciudad de Santa Fe y los posibles desarrollos inmobiliarios que puedan realizarse dentro del predio del Ente Administrador de Puerto Santa Fe de dicha ciudad.

NEGOCIO INMOBILIARIO EN SANTA FE

Se continuó el desarrollo de los negocios bajados en los objetivos planteados en el ejercicio anterior centrándose en la gestión estratégica y la rentabilidad financiera de cada unidad de negocio, basado en un plan de eficiencia de costos y mejora de expensables, logrando la ocupación plena de las Torre 1 y 2.

El Centro Comercial Puerto Plaza tiene ocupación plena de sus locales en los sectores 1 y 2. Durante septiembre se finalizó la construcción del sector 3. Se están negociando la firma de diversos contratos relacionados con el comercio, oficinas y consultorios médicos para lograr su ocupación completa. En estos 2 años desde su apertura se logró un posicionamiento de liderazgo absoluto por ser un producto único y con una ubicación privilegiada, siendo el primer centro comercial y de servicios a cielo abierto de la ciudad de Santa Fe, pensado para satisfacer y facilitar las necesidades de los consumidores de manera ágil, cómoda y segura.

A comienzo de julio de 2023 fue inaugurado un local construido por Arcos Dorados Argentina S.A. sobre la fracción de más de 2.700 metros cuadrados contiguos a la Torre 2. En el poco tiempo transcurrido el volumen comercial superó las expectativas proyectadas, potenciando el tráfico y atracción de clientes dada su ubicación estratégica por encontrarse en el ingreso al Puerto de Santa Fe.

Asimismo, la estrategia comercial apunta a generar nuevos negocios en los espacios aun no utilizados para maximizar el rendimiento por metro cuadrado en el predio aledaño a las torres y centro comercial sinergizando los mismos.

Durante el presente trimestre la operación del negocio inmobiliario continuó funcionando y desarrollándose íntegramente bajo la órbita de Boldt S.A.

DESDE EL ASPECTO INSTITUCIONAL PODEMOS DESTACAR:

Desde el ejercicio anterior la Sociedad continúa transitando en conjunto con la Familia Tabanelli la transición lógica generacional, y con el proceso de Planeamiento Estratégico que ha ido cubriendo cada unidad de negocios y de soporte para sustentar el crecimiento a largo plazo poniendo el foco en priorizar sus negocios actuales y futuros, así como el manejo de sus operaciones en la nueva realidad orientada a lo digital. Este proceso no hace más que continuar con una etapa iniciada años atrás desde los Recursos Humanos a partir del cual se consolidó un equipo de trabajo altamente profesional que nos permitirá encarar este proceso de una manera más efectiva.

De igual modo de la mano de un nuevo enfoque en las comunicaciones internas se continúa reforzando la participación de los colaboradores en “Impulso Boldt”, la iniciativa enfocada en dar lugar a que cada colaborador pueda proponer un proyecto y desarrollarlo en un ámbito de metodologías ágiles con el objetivo que compitan y el más apto sea implementado por la Compañía, en la medida que el mismo agregue valor bajo algún aspecto de los propuestos, ya sea mejoras de calidad, de procesos, de relaciones humanas.

Por otra parte, y en mismo sentido, se han integrado a todas las etapas productivas del grupo el software de management por objetivos “Success factors” que ha permitido medir y monitorear la gestión de la Compañía en su estructura organizacional. Esta nueva tecnología atraviesa todos los procesos y permite alinear los objetivos de la organización y su personal acorde a la nueva estrategia que define la compañía como resultado del Planeamiento Estratégico.

Con relación al Estado de Situación Patrimonial y tomando como referencia al Ejercicio anterior los resultados consolidados del período fueron negativos 4.737.153.273 incrementándose un 90% respecto mismo período del año anterior, los mismos se vieron afectados por las siguientes variables principales:

- *Es importante considerar que debido al proceso de Reorganización Societaria (ver nota 30 a los Estados Financieros Separados al 31-10-23), los números incluidos en el Estado de Resultados contienen los efectos de la escisión del 30 de abril 2023, es decir que dichos números contienen 6 meses de la totalidad de Boldt SA pre-escisión y luego 6 meses de los negocios que continuaron en la sociedad (Entretenimientos). Por este motivo entendemos no son comparables los ingresos y costos de forma homogénea.*
- *En línea con el punto anterior, los gastos de comercialización que fueron realizados durante el año principalmente para el negocio de entretenimiento (pre y post escisión) aumentaron un 70%, debido a las campañas intensivas de publicidad que se vienen realizando para promocionar el juego on line y esfuerzos de desarrollo de la marca Bplay y por otra parte las acciones comerciales en los casinos físicos para la tracción de público.*
- *Cómo reflejo de la política comercial adoptada por el grupo, mejoró el resultado de participación principalmente en sociedades UTs licenciatarias de juego on line pasando de \$2.979.888 a \$ 1.508.277.057 y se incrementaron los resultados financieros netos negativos en \$1.230.757.981 producto de diferencias de cambio y mayores costos financieros.*

1. Los estados financieros son re-expresados por ajuste por inflación al 31 de octubre 2022 y 31 de octubre 2023. De no haberse producido dicho ajuste por inflación los resultados consolidados del ejercicio hubieran sido negativos en mil ciento sesenta y cuatro millones ciento cuarenta mil cuatrocientos treinta y seis pesos (-\$1.164.140.436) reversando los resultados negativos del ejercicio anterior.

Con fecha 26 de diciembre de 2018 fue aprobado el ajuste por inflación por la Comisión Nacional de Valores (“CNV”) en su Resolución N° 777/2018, la que establece que el ajuste se aplicará a los estados financieros (“EEFF”) cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive (ya sea de períodos intermedios o anuales), por consiguiente, siendo de aplicación para el actual período de análisis.

El capital social actual de la Sociedad asciende a la suma de \$3.150.754.394 quedando pendiente a la fecha la aprobación e inscripción de la reducción del capital social de \$686.271.151 como producto de la Escisión recientemente inscripta.

En particular podemos mencionar:

- Un resultado anual de -\$4.737.153.273 aumentando la pérdida un 90% vs el año anterior.
- Sólida estructura patrimonial con un Patrimonio Neto de \$16.140.087.545.
- Liquidez disponible para futuras inversiones de \$5.287.897.937.

RESULTADOS

El Directorio propondrá delegar en la asamblea de accionistas la decisión sobre el destino a dar a los resultados no asignados negativos.

El ejercicio de Boldt S.A. cerró con un total de resultados no asignados negativos que ascienden a \$20.666.942.253.- Contra este resultado se han imputado las remuneraciones y honorarios al Directorio por \$103.728.593,38 (valor histórico) y los honorarios a la Comisión Fiscalizadora por \$1.129.500 (valor histórico).

POLÍTICA DE DIVIDENDOS:

Boldt S.A. mantiene una política de distribución de dividendos que se encuentra íntimamente relacionada con la evolución y proyección de los negocios, con los compromisos asumidos por la Compañía y de acuerdo con la regulación que emitan los órganos de contralor al respecto (aplicación del ajuste por inflación). Dicha política de distribución de dividendos que ha venido teniendo de manera consecuente durante los últimos años, se ha visto distorsionada estos últimos años por efectos de; la pandemia que ha producido una fuerte caída de sus ingresos; además las obligaciones de inversión de los nuevos negocios obtenidos a largo plazo en el área de entretenimientos tanto presencial como online con impacto en sus resultados y por efectos del ajuste por inflación, dado los altos índices de ajuste de estos últimos años.

INFORME ACCIONES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA (RSE)

Con el compromiso sólido de fortalecer nuestras prácticas empresariales responsables, Boldt SA ha dado un paso significativo para elevar la profesionalización y potenciar las acciones en Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Durante el período julio – diciembre 2023 avanzamos en un proceso gradual de trabajo. A continuación, describiremos los aspectos más relevantes de las etapas puestas en marcha durante el período:

1) Diagnóstico de la Situación de BOLDT SA en Responsabilidad Social y Sostenibilidad (RSyS): significó identificar la línea de base actual de Boldt y de sus diferentes negocios, en materia de sustentabilidad. Para lograrlo, se consideraron marcos y lineamientos de referencia internacional como son la ISO 26000 de Responsabilidad Social, los Principios del Pacto Global

de Naciones Unidas, los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 y los estándares del Global Reporting Initiative. De manera complementaria, se realizó un benchmark de mejores prácticas del sector y de empresas que forman parte del Índice de Sostenibilidad de BYMA.

2) *Modelo Estratégico de RSyS: A partir de la línea de base identificada, trazamos un plan de acción a corto, mediano y largo plazo que nos permitirá definir la Hoja de ruta. Este plan de acción será enriquecido y retroalimentado con el diálogo con nuestros principales grupos de interés y con las definiciones estratégicas de la Dirección.*

Este hito nos permitirá definir la estrategia de sostenibilidad de Boldt, que genere oportunidades e incorporar enfoques innovadores que potencien la competitividad de la empresa.

3) *Diseño de una estructura Organizacional: Para la gestión y ejecución de la estrategia de sostenibilidad, acordaremos un esquema organizacional eficiente que facilite la implementación de la estrategia de manera transversal y homogénea en los diferentes negocios del Grupo.*

4) *Plan Estratégico de Sostenibilidad y Hoja de Ruta de BOLDT.*

Al cierre del ejercicio fiscal actual, hemos concluido con éxito el diagnóstico y la formulación del plan de trabajo a corto, mediano y largo plazo, e incluye aspectos cruciales como los recursos necesarios, la gestión asociada y los indicadores clave que guiarán el seguimiento y evaluación del progreso. Simultáneamente, nos encontramos inmersos en el proceso de diálogo con nuestros grupos de interés con el objetivo de definir y plasmar nuestra matriz de materialidad antes de fin de año y en un proceso de evaluación de nuestra cadena de valor (empresas proveedoras estratégicas) para definir la línea de base en materia de RSyS que sienta las bases de un futuro proceso de debida diligencia.

Asimismo, continuamos con el camino iniciado hace varios años, que subraya nuestro compromiso reflejado tanto en el Código de Ética y Conducta como en todas las políticas y procedimientos correspondientes. Estos abarcan el Protocolo de Prevención, Protección,

Actuación y Sanción de la Violencia y el Acoso Laboral/Sexual, además del Código Societario. Continuamos fortaleciendo nuestra gestión la cual se ha estructurado en torno a cuatro pilares estratégicos fundamentales:

Educación: Creemos que la educación, junto con la tecnología, es una herramienta transformadora que iguala oportunidades. La promoción de la educación para el trabajo y la empleabilidad es esencial para el progreso y la inclusión económica y social.

Trabajo: Nos esforzamos por generar empleo genuino y de calidad, implementando prácticas inclusivas y diversas que fomentan la empleabilidad de las personas

Salud y nutrición: impulsando el cuidado, la prevención y la calidad de vida de las comunidades más desprotegidas, en las geografías donde operamos.

Medioambiente: Nos comprometemos a ser agentes activos en el desarrollo sostenible y equilibrado, buscando soluciones innovadoras que minimicen nuestra huella ecológica y generen un impacto positivo en nuestra comunidad.

Relaciones con la comunidad

Consideramos que el éxito futuro de nuestro negocio está intrínsecamente ligado a un compromiso auténtico y efectivo con el medio ambiente, el desarrollo y bienestar de nuestros colaboradores, la oferta de productos de alta calidad, el servicio cálido para nuestros clientes, el compromiso genuino con nuestras comunidades y la transparencia en la gestión.

Hemos trabajado y acompañado a diferentes Asociaciones civiles en sus valiosas labores sociales y comunitarias

POLITICA AMBIENTAL Y SUSTENTABILIDAD

La preservación del medio ambiente sigue siendo una prioridad fundamental para nuestra empresa. Mantenemos un estricto cumplimiento de las normas vigentes en todos los aspectos regulados que nos incumben.

Creemos firmemente que nuestra estrategia de sostenibilidad se basa en la construcción de relaciones sólidas y a largo plazo con nuestros clientes, en el control del rendimiento ambiental de nuestras operaciones, y en la gestión de los impactos directos e indirectos de nuestra actividad. Todos estos aspectos son parte integral de nuestra rutina diaria, donde perseguimos constantemente la excelencia, la disciplina en costos y la eficiencia en los procesos.

La dirección de la empresa establece la política que rige los aspectos de nuestro sistema de gestión ambiental, comprometiéndose a:

- Evaluar el impacto de nuestras actividades, así como de los productos y servicios que ofrecemos, en todos los aspectos relacionados con la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación, identificando aquellos en los que la empresa pueda tener influencia.*
- Cumplir estrictamente con las leyes, reglamentos y otras normativas nacionales relacionadas con el control y la protección del medio ambiente, respetando los requisitos aplicables a la empresa.*
- Buscar y mantener la satisfacción de nuestros clientes, cumpliendo con los requisitos ambientales especificados y acordados en los trabajos que nos sean encomendados.*

REGIMEN DE TRANSPARENCIA DE LA OFERTA PÚBLICA

En relación a la información adicional requerida por el Decreto Reglamentario N° 1023/13 denominado “Régimen de Transparencia de la Oferta Pública”, se informa:

En lo que respecta a aspectos relevantes de la planificación empresarial vinculados a la política comercial, financiera y de inversiones, involucrados en el proceso de toma de decisiones, nos remitimos a los puntos pertinentes de la presente Memoria.

En los aspectos vinculados a la organización, la toma de decisiones y el control interno, la Compañía tiene una organización de tipo piramidal, con responsables por área, estando la dirección y administración de la Compañía a cargo del Directorio compuesto por ocho directores titulares y tres directores suplentes, las decisiones de tipo político o aquellas inherentes al órgano de administración y las decisiones estratégico-operativas, son adoptadas por los directores designados como titulares, quienes desempeñan funciones en su calidad de directores gerentes, o en el Comité de Auditoría, con dedicación exclusiva, permanente o part-time. De acuerdo a lo prescripto en la Sección IV, Art. 109° de la Ley de Mercado de Capitales Nro. 26.831, se ha constituido formalmente el Comité de Auditoría allí mencionado, integrado por tres miembros titulares y tres suplentes, reuniendo la mayoría de ellos el carácter de independencia solicitado en dicha norma. La Compañía cuenta con sistemas de información que permiten lograr una adecuada registración de todos los hechos económicos en que interviene; con un sistema de control interno acorde a la operatoria y estructura de la misma, brindando información a los responsables que permite el seguimiento del cumplimiento de los objetivos de cada área y el análisis de los desvíos.

La Compañía no cuenta con planes de opciones para las remuneraciones de directores ni gerentes. Los honorarios de los miembros del Directorio se establecen anualmente a través de un quantum fijo. Las remuneraciones de los directores gerentes son fijas, como trabajo en relación de dependencia, y han sido determinadas teniendo en cuenta las responsabilidades de las funciones, la dedicación exclusiva y permanente, su competencia y reputación profesional. La política de remuneración de los cuadros jerárquicos consiste en una remuneración fija en relación de dependencia y es acorde a la media del mercado.

PERSPECTIVAS

El presente ejercicio estuvo marcado por las elecciones presidenciales en Argentina que se sumaron al contexto internacional. Se ha transitado un proceso electoral y post electoral desde las Paso, elecciones generales y recientes medidas materializadas en un DNU sujeto a aprobación del Congreso de la Nación que generó alta volatilidad en la economía y en el mercado y creemos que esto continuará en los próximos trimestres. En la órbita internacional no podemos evitar mencionar la guerra entre Rusia y Ucrania, el incremento de la inflación en EE. UU. impensados años atrás, el incremento de tasas internacionales y la guerra en la franja de Gaza en Medio Oriente.

En efecto la nueva administración del presidente electo Javier Milei, quién asumió en diciembre del 2023 por los próximos 4 años, enfrenta significativos desafíos en materia macroeconómica, como reducir la tasa de inflación, alcanzar un superávit comercial y fiscal, incrementar reservas de divisas del país, preservar el valor del peso, mejorar la competitividad de la industria argentina y asegurar la estabilidad financiera, entre otras.

En este contexto tenemos firme confianza en que las medidas que se perfilan apuntan a subsanar en el mediano plazo los desbalances previos para encaminar a la Argentina a un camino de crecimiento sostenido y por ende las empresas locales como Boldt deberán prever esta transición en cuanto al reacomodamiento de los costos debido a la inflación, incrementos en las tasas de interés locales e internacionales y ante un posible freno de la economía que podría afectar parcialmente el ritmo de los ingresos. Por ello desde la Compañía nos focalizándonos en nuestra gestión operativa y contención de costos, generando productividades teniendo a la fecha todas nuestras actividades en marcha y avanzando en la consolidación de actuales negocios y el desarrollo de los nuevos negocios que se presentan.

Un importante evento ha ocurrido desde lo institucional durante 2022 pero no podemos dejar de mencionarlo, donde el accionista mayoritario ha cedido su participación a sus hijos quienes son continuadores de su legado. Continuamos en el ejercicio 2023 con el asesoramiento de una consultora de renombre para continuar impulsando la compañía hacia la nueva impronta de los accionistas, profundizando los cambios que comenzaron el ejercicio pasado.

Destacamos que los negocios presenciales de entretenimientos de Boldt (land based) han recuperado su capacidad operativa a pleno luego de la pandemia, y el crecimiento del negocio de juego online ha logrado independizar la actividad de la presencialidad. Entendemos que ello generará la sinergia óptima para maximizar ambos negocios.

Boldt a través de las sociedades y uniones transitorias en las que participa ha recibido permisos para operar licencias en el juego online, encontrándose a la fecha activa ya en 7 jurisdicciones: Ciudad de Buenos Aires, Provincia de Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba y Mendoza y en la República del Paraguay y República Federativa de Brasil (Estado de Paraná).

Continuamos con el desarrollo y mantenimiento de las inversiones de los negocios de entretenimientos existentes en Argentina, Uruguay, Chile y Paraguay, de forma sustentable a

largo plazo buscando ser un referente regional. El desembarco en el territorio brasileño marca un hito en la historia de la Compañía, en un país cuya desregulación se encuentra en pleno auge.

En el marco del procedimiento dispuesto por Capítulo VI de la Ordenanza Normativa MF N° 1.330 del 26 de octubre de 2023 emitida por el Ministerio de Finanzas, en fecha el 22 de noviembre Boldt S.A. realizó la presentación de una manifestación previa de interés en el otorgamiento de autorización para la explotación comercial de apuestas de contrapartida ante la Coordinación General de Loterías del Ministerio de Finanzas del Estado Federativo de Brasil. Se trata de un procedimiento no vinculante dispuesto por el Gobierno brasileño y dirigido a quienes se encuentren interesados eventualmente en la obtención de una licencia para operar apuestas deportivas a nivel federal.

Creemos que los cambios que se vienen haciendo, acompañan nuestra visión en la cual siempre debemos estar preparados para las oportunidades de negocios que se presenten y la responsabilidad de mantener y hacer crecer las actuales operaciones de la compañía en un entorno de cambios tecnológicos y modificación de hábitos de consumo todo inmerso en el contexto político y económico del país y el mundo que nos desafían a seguir innovando y superarnos en cada oportunidad con el objetivo de ser protagonistas a nivel local y regional.

PALABRAS FINALES

La Asamblea deberá tratar los puntos del Orden del Día establecidos.

Ha sido un año colmado de desafíos a nivel institucional que se han cristalizado en una reorganización de los negocios producto de la Escisión que no hace más que reforzar la continuidad de la esencia de la creación de la Compañía y su fundador, cuyo objetivo principal ha sido potenciar el desarrollo y crecimiento de los negocios y aprovechar las mayores eficiencias derivadas de que cada uno de ellos sea llevado a cabo por cada una de las sociedades que han sido creadas de la mano de un management especializado.

Desde la Dirección continuamos poniendo nuestro mayor empeño en continuar desarrollando el Plan Estratégico del Grupo de caras a los nuevos desafíos que se van a vislumbrar en los próximos ejercicios dado el marco económico y político que nos rodea tanto a nivel mundial como local. Nuestra rápida capacidad de adaptación al entorno del mercado es un claro reflejo de la mentalidad de liderazgo que caracteriza a quienes tienen a su cargo la dirección del grupo. Creemos que todo ello es parte de la esencia que ha caracterizado el espíritu del grupo desde sus cimientos y no sería posible si no contáramos con el especial esfuerzo, dedicación e involucramiento de nuestro personal que ha hecho posible la continuidad de todas las operaciones, que continúan llevando a cabo sus tareas con actitud, profesionalismo, adaptación al cambio y trabajo en equipo lo que se traduce en un claro impacto de calidad valorizando así a toda la organización.

Queremos una vez más expresar nuestro agradecimiento a todos aquellos que nos acompañan y que han depositado su confianza en nuestras decisiones; a proveedores, clientes, socios en nuestros negocios, Instituciones Nacionales, Provinciales y Municipales e Instituciones Financieras y Accionistas, que ratifican nuestra capacidad de afrontar nuevos desafíos y adversidades.

Un reconocimiento especial a todo nuestro personal que con su esfuerzo, dedicación e involucramiento han hecho posible la continuidad de todas las operaciones, que han llevado a cabo con actitud, profesionalismo, adaptación al cambio y trabajo en equipo materializándose en un claro impacto en la calidad valorizando la organización. A nuestro cuerpo de asesores, por ser parte de este desarrollo colaborando para lograr con éxito los objetivos delineados hacia los resultados esperados, a pesar de que los mismos se vieron fuertemente afectados por el contexto. A todos ellos por el espíritu de iniciativa y capacidad para adelantarnos a los cambios,

reconocer en ellos oportunidades o problemas potenciales, y actuar en consecuencia con un firme deseo de continuar creciendo sobre bases sustentables.

A todos, muchas gracias y lo mejor de nuestro reconocimiento.

Saludamos a los Señores Accionistas con nuestra mayor consideración.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 9 de enero de 2024.

*Antonio Eduardo Tabanelli
Presidente
Boldt S.A*