

MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio del Instituto Rosenbusch Sociedad Anónima de Biología Experimental Agropecuaria tiene el agrado de someter a consideración de la Asamblea de Accionistas la presente Memoria, Inventario, Estados de Situación Financiera, Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio y de Flujo de Efectivo, Notas y Anexos complementarios, Informe del Auditor e Informe de la Comisión Fiscalizadora correspondientes al 77º Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2023.

Consideraciones generales

Como sobrevivir en contexto de crisis? Es una de las mayores dificultades que podemos enfrentar. Y en crisis permanente? Rosenbusch viene soportando estas crisis a pesar de todo. Creemos que debido a un convencimiento profundo y ganas de salir adelante. Años de experiencia en la elaboración de vacunas y productos farmacéuticos para la salud de los animales. Con productos de excelencia y calidad sostenida en el tiempo. Puntos irrenunciables en la política de la dirección.

El 2023 termino siendo un año caótico para las industrias. Falta de Materias primas esenciales así como insumos. Imposibilidad de sortear estas faltas con importaciones. Deudas comerciales impagas por falta de posibilidad de conseguir los dólares necesarios, etc etc.

Hoy frente a un nuevo escenario, que genera más dudas que certezas, especialmente por la intransigencia de la oposición frente a alternativas de cambio.

La dirección monitorea permanentemente la evolución de estas variables que afectan su negocio, para definir su curso de acción e identificar los potenciales impactos sobre su situación patrimonial y financiera. Entiendan así, que los presentes estados contables de la Sociedad deben ser leídos a la luz de estas circunstancias.

En años donde la obtención de proteína animal está siendo discutida en sus formas, empresas como Rosenbusch deben ofrecer alternativas sustentables y económicamente viables para mantener dicha fuente de proteínas para la población mundial, sin dañar el medio ambiente, ni generar resistencia microbiana frente estas nuevas "superbacterias". La baja emisión de metano y dióxido de carbono, la aplicación consiente de un plan sanitario, y la sustitución de productos veterinarios y agronómicos dañinos por otros compuestos con igual o mejor resultado, sin daño al medio ambiente, están siendo evaluados constantemente y forman parte de la visión del directorio. Así como los Biolarvicidas elaborados por Rosenbusch ofrecen una alternativa a la fumigación frente al mosquito (dengue, malaria, chicugunya, etc), esperamos los probioticos que favorecen la flora del rumen bovino bajando el metano en ambiente, y los productos bioAgro que aportan alternativas fungicidas y fertilizantes, formen alguna vez parte de los productos de Rosenbusch

Resultados no asignados

Los resultados del ejercicio arrojaron una ganancia de \$789.622.079 que teniendo en cuenta los resultados no asignados negativos que se arrastran el Directorio someterá a consideración de los accionistas la absorción parcial de los mismos. Es decisión proponer los siguientes honorarios al directorio: \$ 20.000.000 (los cuales ya se han reflejado en el Estado de Resultados). Los honorarios que vote la Asamblea, así como los pendientes de ejercicios anteriores, se irán realizando siempre y cuando no afecten el equilibrio financiero necesario para un desarrollo adecuado de las actividades

de la Sociedad. Se deja constancia que los honorarios propuestos son adecuados y conformes a los parámetros establecidos por las Normas de la Comisión Nacional de Valores, puesto que en su determinación se tuvo en cuenta la responsabilidad del cargo, la dedicación plena a la Compañía en cumplimiento de funciones técnico-ejecutivas y comisiones especiales, la competencia y el valor de los servicios en el mercado.

Información adicional

Los productos biológicos siguen ganado participación en las ventas, a expensas de los farmacéuticos. Esto tiene múltiples factores, algunos intrínsecos, otros no.

La línea de Biológicos de Pequeños animales se está consolidando como alternativa a los productos importados, aumentando la facturación en este rubro, pensando en aumentar la producción y lograr mayor market share.

En cuanto a nuestra línea para Tambo, siempre presente, y con aumento en unidades vendidas en los últimos 3 años. Con la incorporación de un sellador de pezón lanzado recientemente, para completar la variedad de productos en ese nicho. La operaciones en Uruguay y Paraguay, sintieron fuertemente el desabastecimiento y el stress financiero que argentina les traslado, obligando esto a tomar medidas en dichos países. Debido a que Argentina no podría soportar inversiones ni perdidas en esas empresas. Es por eso que se plantean nuevos modelos de negocio en ambos países, buscando maximizar la venta, en baja en los últimos años, y evitar balances en rojo en los años venideros. Consolidando los recursos en Argentina, permitiendo crecer localmente y en exportaciones con ingreso de divisas para mantener las inversiones necesarias en este país.

Actualmente estamos en etapa de registro y generando las primeras ventas en mercados MEA (Middle East & Africa). Con exportaciones a Libia, Oman, Dubai por ejemplo. Mercado al que esperamos consolidar con el tiempo, y tener presencia allí de la mano de distribuidores. Así como en Rusia, obtuvimos el primer registro de un producto biológico y esperamos en el primer semestre del 2024 generar la primera exportación. Allí tenemos otros 3 productos en análisis de las autoridades sanitarias y esperamos terminar el año con los 4 registros completos.

La Sociedad no posee planes de opciones para las remuneraciones de Directores y Gerentes. En lo que respecta a la remuneración del Directorio, se está a lo que decida la Asamblea de accionistas, pero en la propuesta se tiene en cuenta la responsabilidad del cargo, la dedicación plena a la Compañía en cumplimiento de funciones técnico-ejecutivas y comisiones especiales, la competencia y el valor de los servicios en el mercado. En cuanto a los planos gerenciales, se remuneran en forma fija. Lo expuesto se hace extensivo a las sociedades controladas. Con relación a los aspectos vinculados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la sociedad, la empresa cuenta con una estructura de tipo piramidal, con responsables operativos por cada área, estando las decisiones de tipo político y estratégico a cargo del Directorio. Existen procedimientos y mecanismos de control, con el objetivo de generar la información para los niveles superiores de decisión. La Sociedad cuenta con sistemas de información adecuados para el registro de todos los hechos económicos en los que participa, aprobados bajo normas ISO.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 26 de marzo de 2024.

RODOLFO BALESTRINI
Presidente