

**DOMEC**

COMPANÍA DE ARTEFACTOS DOMESTICOS S.A.I.C. Y F.

**MEMORIA**

**AL**

**30 DE ABRIL DE 2024**

## MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de normas legales y estatutarias, sometemos a su consideración la Memoria, Inventario, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, Estado de Flujos de Efectivo, Cuadros, Anexos, Reseña Informativa e Información Complementaria requerida por el art. 68 del Reglamento de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires de Domec Compañía de Artefactos Domésticos S.A.I.C. y F., y el Informe de la Comisión Fiscalizadora correspondientes al sexagésimo noveno ejercicio social cerrado el 30 de Abril de 2024.

### 1) Análisis Macroeconómico - Situación General.

El contexto político y macroeconómico de la Argentina durante el año 2023, estuvo marcado por dos eventos muy importantes, por un lado, por el proceso electoral para presidente y, por otro lado, por una de las sequías más graves que sufrió el sector agropecuario en su historia. Esto generó importantes pérdidas que redujeron de manera significativa las exportaciones y con ello la generación de divisas, dificultándose la posibilidad de acumular reservas y generar fondos para el pago de importaciones.

Ante esta situación, el Gobierno profundizó las restricciones cambiarias para contener el exceso de demanda de divisas, la brecha cambiaria y la caída de reservas, con el objetivo último de evitar una devaluación del tipo de cambio oficial, al menos hasta las elecciones primarias de agosto 2023.

El resultado de las elecciones primarias, dejó en evidencia, por un lado, el acuerdo que el Gobierno hizo con el FMI, convalidando una devaluación del tipo de cambio oficial del 22 % y por otro lado un escenario de una elección de tres tercios, lo que incrementó aún más la incertidumbre político-económica imperante, provocando una escalada inflacionaria con valores por encima del 12 % mensual a partir de agosto (con excepción del mes de octubre).

En términos acumulados el tipo de cambio mostró una variación anual del 356,3 % mientras que la inflación del año 2023 fue del 211,4 % a pesar de los controles de precios que se mantuvieron durante el año.

En éste año 2024, la economía Argentina está experimentando una profunda transformación, por ende, es normal que los empresarios estén atentos a lo que ocurre con las principales variables macroeconómicas, pero su análisis solo será parcial sino consideran también lo que ocurre en el escenario internacional. El crecimiento económico en los mayores países del mundo (EEUU, China, Alemania), la geopolítica (el conflicto en Medio Oriente y la interminable guerra entre Rusia y Ucrania) y las decisiones de política económica (la tasa de interés de la Reserva Federal), son algunos de los elementos que hay que monitorear para evaluar su impacto sobre los negocios de distintos sectores y países.

En lo que respecta a nuestro país, los primeros meses del nuevo gobierno, se caracterizan por ser un período de muchos cambios y de un enfoque particular para encarar la gestión por parte del presidente.

La actividad se resintió mucho, el PIB cae 3,7 % en el trimestre, contra el mismo trimestre del año anterior, hay sectores con mucho descenso como la construcción, en cuanto a la cosecha que es clave, los precios caen levemente, las importaciones están frenadas en parte, y se viene resolviendo el tema de la deuda comercial con el exterior surgidas a raíz del retraso cambiario y la consecuente falta de divisas a través del Bopreal.

En el plano inflacionario, el acumulado del ejercicio alcanzó un 289,40%, pero debemos mencionar que a partir de diciembre '23 los índices fueron reduciéndose mes tras mes, siendo la de diciembre del 25,5%, y la de abril '24 del 8,8%. Si bien esto es muy alentador, aún hay mucho por hacer, ya que el acumulado de los primeros cuatro meses del 2024 superó el 65%. Sobre la base monetaria, podemos mencionar que las reservas netas del Banco Central pasaron a ser positivas.

Por otro lado, sigue el esfuerzo por reducir el gasto público, y la recaudación tributaria cae en febrero '2024 casi un 20 % en términos reales, producto de la caída de la actividad.

En resumen:

- a) La inflación de los primeros cuatro meses de 2024 evidenció una fuerte tendencia hacia la baja, lo que conlleva a una desaceleración del aumento sostenido de los precios que se venía observando desde agosto '23;

- b) El nivel de incertidumbre del mercado, se vincula esencialmente con el estado de indefinición de la economía real respecto al potencial de recuperación;
- c) Las reformas estructurales que se plantearon en la Ley de Bases, si bien con cambios respecto del proyecto presentado originalmente, fue aprobada por los Diputados, luego el Senado la aprobó con ciertas modificaciones, por lo que volvió a la Cámara Baja para el tratado de las mismas, habiéndose finalmente aprobado, encontrándose a la fecha a punto de ser promulgada por el Poder Ejecutivo;
- d) De acuerdo al relevamiento (REM) del Banco Central, la inflación de este año, se registrará aproximadamente en el 214 % (aunque viendo la evolución a mayo'24, entendemos que podría ser inferior), mientras que para 2025 la disminución sería pronunciada hasta casi el 59 % y en el 2026 se establecería en el 32 %;
- e) La nueva administración cumplió su objetivo de superávit fiscal total por segundo mes consecutivo por primera vez, desde principios del año 2011;
- f) La recaudación tributaria total de febrero'2024 registró los \$ 7.249.314 millones, esto representa una retracción tanto nominal como ajustada por inflación;
- g) La reactivación económica no debería ser un objetivo que pueda trasladarse más allá de la segunda parte del año.

### **Actividad de la Construcción:**

Si bien el año 2023 no terminó bien para esta actividad directamente relacionada a nuestra empresa, el año en curso no presenta signos alentadores hasta ahora, así lo marca el Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción que en enero/24 mostró una disminución de casi 22 % interanual, representando la mayor caída desde los meses de confinamiento del año 2020, mientras que en el desempeño intermensual se evidenció un retroceso del orden del 10 %. Los meses posteriores muestran signos similares al inicio del año. Entre las empresas del sector, tanto las que se dedican a la obra pública como a la privada, opinan en mayor porcentaje que los próximos meses la actividad se mantendrá en los niveles actuales.

### **3) Gestión Operativa.**

#### **PERSPECTIVA GENERAL**

Durante el ejercicio correspondiente a esta Memoria, iniciado el 1 de mayo de 2023, el nivel de demanda que enfrentó nuestra compañía resultó inferior al registrado en el ejercicio anterior, en relación con la evolución de la actividad económica general. En relación con las cobranzas de las ventas realizadas, las mismas se comportaron sin mayores dificultades, y si bien no es un hecho acontecido en el presente ejercicio, debemos recordar qué respecto de uno de nuestros principales clientes, que se encuentra en concurso de acreedores, con posterioridad al cierre del ejercicio y con una demora sustancial, el juzgado emitió su resolución sobre la verificación del crédito, habiendo aprobado la documentación presentada por nuestra compañía, y verificando el crédito pretendido. Durante el ejercicio se continuó analizando el desempeño de los canales de comercialización, confirmando que la competencia sigue siendo muy activa y selectiva, y se observa también un crecimiento en los canales electrónicos de venta.

El nivel de endeudamiento de nuestra Sociedad, como se observa en los estados financieros, continuó reduciéndose a lo largo del ejercicio, manteniéndose niveles razonables en función a la actividad y los valores de crédito y stock.

En relación con la oferta, tal como ocurrió en años anteriores, se mantiene la fuerte competencia entre las empresas del sector. Nuestra firma siguió concentrando su gestión en las líneas y productos con mayor contribución, optimizando, hasta el límite de lo posible, los costos de producción y logística y minimizando los costos de ventas y distribución.

La compañía tiene la política de adecuar los niveles de producción y compras a los requerimientos de la demanda, a efectos de mantenerse niveles razonables de stocks.

La sociedad, continúa con la política de mantener operativos, rigurosos programas de calidad, aumento de la productividad y eficiencia, que tienden a neutralizar la incidencia adversa de algunas condiciones macroeconómicas. Se continuó con la aplicación de políticas de perfeccionamiento profesional, en los integrantes de sus estructuras de Dirección, Gerencial y Operativa, logrando una elevada capacidad técnico-profesional.

La calidad de los cuadros gerenciales y operativos de nuestra sociedad permite mantener el nivel de eficiencia en la producción, los estándares de calidad y la penetración de la gestión de comercialización, que forjaron la reputación que siempre caracterizó a nuestra empresa.

Como en otras ocasiones, reiteramos que las crecientes condiciones competitivas del mercado Argentino, que indican tanto la diversificación de la oferta como de la demanda, requirió que en los últimos años nuestra Sociedad llevara adelante notables esfuerzos para adecuarse, reorientando y flexibilizando su capacidad operativa, de desarrollo y perfeccionamiento del producto, inserción en nuevos canales de comercialización, para atender al creciente nivel de complejidad del mercado, sin perder nuestra tradicional calidad de los productos.

Estos recursos y el respaldo de nuestros fieles clientes y proveedores, siempre presentes en nuestra empresa, permiten encarar con confianza los desafíos que plantea el competitivo escenario económico nacional, más teniendo presente el difícil panorama actual, con un alto nivel de endeudamiento del país y ciertas dificultades de financiación.

Como ya se informó anteriormente, la trayectoria, idoneidad y capacidad de nuestro personal de Dirección, Gerencial y Operativo, permitió que DOMECA. DE ARTEFACTOS DOMESTICOS S.A.I.C. Y F., logre sostener niveles razonables de actividad de manera tal que pese a las dificultades haya podido mantener una posición de liderazgo técnico y participación en el mercado.

#### **SITUACION COMERCIAL.**

Durante el ejercicio recientemente finalizado, se mantuvo la participación de nuestros productos en el abastecimiento de clientes tradicionales. Se continuó trabajando en la búsqueda de nuevos clientes y canales comerciales, como así también en el desarrollo y lanzamiento de nuevas líneas de productos y en un permanente mejoramiento de los actuales modelos, que otorguen a nuestra Sociedad una permanente y renovada presencia en este mercado cada vez más selectivo y competitivo.

La evolución de las ventas de los principales productos fue la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Totales	25.486	33.770	26.440	33.578	46.063

#### **SITUACION INDUSTRIAL.**

Se continuó con la aplicación de programas de mantenimiento de instalaciones productivas, como condición básica para una producción eficiente, de alto volumen (con las limitaciones explicadas en párrafo aparte) y la calidad que caracteriza a nuestra sociedad.

La producción en unidades físicas del ejercicio finalizado recientemente, en relación con la correspondiente a los anteriores, presenta la siguiente evolución:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Totales	25.432	28.977	29.840	27.404	51.120

#### **SITUACION EN EL AREA DE RECURSOS HUMANOS.**

Nuestra firma se compone de un calificado y muy experimentado plantel de directivos, técnicos y operarios, cuyo compromiso con la empresa, redundará en beneficios en la gestión de la Compañía.

#### **4) Evolución del Patrimonio de la Sociedad.**

El sexagésimo noveno ejercicio económico de nuestra Sociedad, finalizado el 30 de abril de 2024, evidencia un nivel de actividad acorde a las circunstancias y hechos acaecidos durante el mismo.

Se identifican a continuación las variaciones Patrimoniales más relevantes y las modificaciones más significativas que se operaron durante el ejercicio en los rubros que integran el Estado de Resultados:

Las variaciones operadas en los rubros que integran el Activo y el Pasivo responden al giro normal y habitual de nuestra Sociedad y son coherentes con el nivel de actividad operativa registrado durante el ejercicio, tal como se describe en la presente Memoria.

El endeudamiento, evidencia una disminución respecto del ejercicio precedente, y continúa siendo adecuado en términos de su magnitud, calidad, estructura y proporción.

Los niveles del ingreso por ventas denotan una disminución, tanto en unidades como en pesos, aunque se evidencia que los porcentuales de ambos son disímiles, ya que los precios en este ejercicio lograron adecuarse permitiendo mejorar el margen de utilidad bruta. Respecto del costo de venta, se hicieron grandes esfuerzos a efectos de lograr mejorar el el margen de utilidad bruta.

La evolución de los Gastos Comerciales y de Administración, reflejan una evolución acorde con el volumen de facturación y las condiciones operativas del ejercicio.

Los Resultados Financieros reflejaron valores razonables considerando el panorama de alta inflación que abarcó el ejercicio, mostrando un neto de pérdida.

Con respecto al Capital Social, no se han realizado modificaciones sobre el mismo durante el ejercicio.

## **5) Decreto 677/2001.**

Dando cumplimiento a lo dispuesto por el decreto 677/2001 informamos lo siguiente:

### **5.1) Política Comercial Proyectada y otros aspectos relevantes de la planificación empresarial, financiera y de inversiones.**

En relación con este punto, como mencionamos en las últimas Memorias de nuestra sociedad, los vaivenes de la economía, sumado a la fluctuación de los costos de producción, y el escaso crédito para el consumo y la vivienda, nos obligó a actuar con cautela respecto a las políticas de inversión, con el objetivo de mantener nuestra participación en el mercado que se ha logrado con el esfuerzo de muchos años de trabajo. La sociedad ha mantenido una sólida estructura patrimonial, que se refleja en los estados contables, estando en condiciones óptimas de seguir encarando nuevos planes de negocios, pero por el momento no se han planificado inversiones a efectos de preservar los recursos ante la eventual persistencia de la situación recesiva que se avizora en el mundo. Por este motivo, en principio, el destino de los fondos será el capital de trabajo y no nuevas inversiones.

### **5.2) Aspectos vinculados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la Sociedad.**

Como ya se dijo en otras oportunidades, las resoluciones de la Sociedad, en materia de toma de decisiones y de control interno, parten de reuniones periódicas realizadas tanto por el Directorio, como por la Gerencia General, junto a todos los responsables de área. Las reuniones de Gerencia se realizan de acuerdo con las necesidades coyunturales, sin periodicidad establecida.

Respecto del Sistema de Control Interno, nuestra Sociedad no posee un Departamento de Auditoria Interna, siendo los controles realizados periódicamente por la Gerencia de Administración y Finanzas y por el Comité de Auditoria.

Todos estos aspectos vinculados a la organización y toma de decisiones en nuestra sociedad, se encuentran desarrollados en el Código de Gobierno Societario que se adjunta como Anexo a la memoria Anual que acompaña a los Estados Financieros.

### **5.3) Política de Dividendos propuesta o recomendada por el Directorio de la Sociedad, con una explicación fundada y detallada de la misma.**

La política de "Dividendos de la Sociedad" es propuesta por el Directorio. Desde hace muchos años la Sociedad ha logrado remunerar la inversión de los accionistas a través del pago de dividendos en efectivo, sin perjudicar o deteriorar la calidad de la Estructura de Endeudamiento ni el Capital de Trabajo de la Sociedad. Últimamente no ha sido posible hacerlo debido a que los resultados obtenidos o los requerimientos de la actividad no lo permitieron.

### **5.4) Modalidades de remuneración del Directorio y política de remuneración de los cuadros gerenciales, planes de opciones y cualquier otro sistema remuneratorio de los Directores y Gerentes.**

Respecto a las modalidades de remuneración del Directorio, la política de Domec Compañía de Artefactos Domésticos S.A.I.C. y F., ha sido la de abonar Honorarios a sus Directores por el desarrollo de sus funciones específicas, con acuerdo de los Accionistas mayoritarios.

Los cuadros gerenciales son remunerados con un salario fijo mensual, aprobado por la Gerencia General, en base a responsabilidades asumidas por cada uno y considerando la situación económico-financiera de la Empresa.

## 6) Distribución de Resultados.

El resultado del ejercicio al 30 de abril de 2024, después de impuestos según el Estado de Resultados Integral a esa fecha, asciende a un total de \$ 112.846.369 pérdida.

La compañía siempre ha tenido la vocación de retribuir a los accionistas mediante el pago de dividendos en efectivo, no obstante, en esta ocasión, más allá de que la situación actual no haría aconsejable hacerlo, el signo negativo del resultado, no lo permite. Por esta razón no se realizará propuesta de pago de dividendos en efectivo.

Por lo expuesto, el Directorio propone la siguiente distribución de resultados:

- a. Absorber el resultado negativo del ejercicio de \$ 112.846.369, afectándolo contra el Ajuste Integral del Capital.

## 7) Perspectivas Futuras.

La nueva administración nacional, se encuentra impulsando una serie de medidas para salir de la situación de crisis en la que encontró la economía, proponiendo reformas estructurales como ser:

- a) Eliminación y reducción gradual de impuestos.
- b) Reforma de la Administración Nacional.
- c) Reducción hasta la eliminación de los subsidios a la energía y al transporte.
- d) Elevación de la edad jubilatoria.
- e) Reducción gradual de planes sociales.
- f) Reforma laboral.
- g) Apertura externa.
- h) Fortalecimiento y respaldo de la moneda.

Algunas de ellas apuntan a lograr superávit fiscal genuino que permita disminuir la presión impositiva y disipar la presunción de un posible futuro default. Ese logro, acompañado del resto de las medidas, constituyen el eje del programa para recuperar la confianza y la inversión, asegurar la estabilidad y reducir las tasas de interés y expandir el crédito.

Para el 2024 se prevé que el PBI se contraiga un 3,3 % antes de crecer un 2,7 % en 2025. La elevada inflación, un ajuste fiscal considerable pero necesario y la incertidumbre política, podrían afectar el consumo privado y la inversión durante la mayor parte del año.

Según previsiones del FMI, proyecta para el país que el PBI también caerá en orden al 3 %, la inflación acumulará casi 150 % de punta a punta, la balanza de pagos será superavitaria en 0,9 % puntos del PBI y el desempleo estará cerca del 8 % de la población activa.

No obstante lo manifestado hasta aquí, el Directorio de la sociedad siempre ha sido optimista, y más allá de la situación actual, tiene expectativas de que pronto se encontrará una salida que beneficie a todos los actores de la economía, por lo que monitorea permanentemente no solo la evolución de la economía local, y las medidas tendientes a mejorarla, evaluando el efecto de las mismas en la actividad de la compañía, y si bien no existen certezas sobre el futuro ni sobre el tiempo que esta situación se mantenga, estima que está en condiciones de sortear las dificultades que se pudieran presentar, tanto con la solidez estructural con la que cuenta actualmente, como con el apoyo que siempre han brindado los accionistas de la sociedad, sus clientes, proveedores, personal y asesores.

Más allá de lo mencionado, la sociedad continuará en la tarea de disminuir la carga financiera y, mantener niveles de stock suficientes, debiendo agudizar el ingenio y redoblando el esfuerzo para revertir los resultados negativos que se están obteniendo, dentro del contexto y la difícil situación que atraviesa el país.

Como decimos habitualmente, el éxito de nuestra sociedad resulta como consecuencia de factores endógenos (nuestra habilidad estratégica y gestional), pero en medida relevante de la evolución de la situación del país. El Directorio confía en quienes tienen la responsabilidad de conducir el destino del país para los próximos años, en el sentido de comprometer todos sus esfuerzos a los efectos de resolver gradualmente los puntos pendientes y consolidar la política económica de la manera más beneficiosa para todos.

## **8) Designación de Directores, Comisión Fiscalizadora y Contador Certificante.**

Finalizan su mandato los Directores. Según lo establecido en el Estatuto de la Sociedad, la Asamblea debe determinar el número de miembros que lo integran y proceder a su elección.

También deberá elegir los Síndicos Titulares y Suplentes que integrarán la Comisión Fiscalizadora y proceder a la designación del Contador Certificante.

## **9) Aspectos Finales.**

Finalmente, el Directorio se complace en agradecer a clientes, proveedores, instituciones bancarias, entes oficiales, personal y asesores, por las atenciones recibidas, esperando contar con la misma colaboración en el ejercicio en curso.

**Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 5 de julio de 2024.**

**El Directorio**