

RIZOBACTER ARGENTINA S.A.

Av. Dr. Arturo Frondizi 1150, Parque Industrial, Pergamino (2700),
Buenos Aires, Argentina.

MEMORIA

Señores accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio somete a la consideración de la Asamblea Ordinaria, conforme el artículo 1, sección I, capítulo I, título IV de la normativa de la Comisión Nacional de Valores, esta Memoria de los Estados Financieros consolidados e individuales que comprenden los respectivos Estados de resultados integrales, Estados de situación financiera, Estados de cambios en el patrimonio, Estados de flujos de efectivo y notas, y la información requerida por el artículo 12, capítulo III, título IV de la normativa de la Comisión Nacional de Valores y eleva los informes de los auditores y el informe de la comisión fiscalizadora, correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024.

Con el fin de lograr una mejor interpretación de las operaciones ocurridas en el ejercicio, esta Memoria debe leerse en forma conjunta con la totalidad de la información presentada ante el organismo de control.

Descripción del Negocio

Rizobacter Argentina S.A. ("Rizobacter"), radicada en la ciudad de Pergamino, provincia de Buenos Aires, y líder en el mercado de microbiología agrícola, opera desde 1977 en la investigación, desarrollo, producción y comercialización de sus principales líneas de productos.

El Grupo desarrolla sus actividades principales a través de los siguientes segmentos:

- Protección de cultivos
- Semillas y productos integrados
- Nutrición de cultivos

Su Misión es trabajar con productos de alto valor agregado, con tecnología de punta, con altos niveles de calidad, ya sea con medios propios o a través de alianzas estratégicas, para entregar productos y soluciones al mercado agropecuario nacional y global. Su visión es liderazgo en investigación, desarrollo, producción y comercialización de productos microbiológicos para el tratamiento de semillas aplicados a la agricultura.

Rizobacter está fuertemente posicionada en el mercado local e internacional, con sede en el Parque Industrial de Pergamino; provincia de Buenos Aires, República Argentina, sus filiales en Brasil, Paraguay, Uruguay, Estados Unidos, Bolivia, Sudáfrica, Colombia y Francia llegada a más de 40 países en forma directa o indirecta, consolidándose como empresa líder de productos biológicos.

Alta Tecnología y Personal Especializado

Rizobacter utiliza las mejores técnicas conocidas para optimizar los productos y conseguir la satisfacción del cliente.

Su planta de producción es una de las más modernas del mundo, sus laboratorios poseen equipamiento de última generación que se encuentran bajo el manejo de personal altamente especializado.

Líneas de productos:

Productos Biológicos

La inoculación de semillas es el proceso tecnológico por el cual se pone en íntimo contacto dos seres vivos: uno microbiano (bacterias del género *Rhizobium*) y otro superior (semillas de plantas leguminosas). De esa manera ambos son capaces de asociarse y desarrollar una estructura común que es el nódulo donde tienen lugar procesos que los benefician mutuamente: las plantas se encargan de proveer las fuentes hidrocarbonadas tan necesarias para el desarrollo de las bacterias y éstas, por su parte, suministran a las plantas el nitrógeno presente en el aire mediante la fijación biológica de nitrógeno ("FBN") permitiendo así a éstas producir las proteínas.

Packs

El uso de productos de origen químico en combinación con productos de origen biológico debe ser muy cuidadoso. Es clave asegurar una adecuada compatibilidad y, sobre todo, una muy alta supervivencia de las bacterias presentes en el inoculante frente a los principios activos de los cura semillas o fertilizantes líquidos de aplicación a la semilla.

Cura semillas

Para controlar hongos es esencial el tratamiento de las semillas con fitoterápicos. No sólo eliminan los patógenos que se encuentran sobre las semillas, también las protege del ataque de aquellos que se encuentran en la zona de crecimiento y desarrollo radicular durante el periodo inicial de germinación-emergencia.

Coadyuvantes

La preparación de los caldos de pulverización no sólo debe considerar la correcta elección de los agroquímicos para resolver los problemas de las malezas, hongos o insectos. También es necesario seleccionar adecuadamente el o los coadyuvantes a incorporar para hacer más eficientes las aplicaciones.

Biofertilizantes

Los biofertilizantes son productos biotecnológicos que nos permiten, a través de tecnologías no contaminantes, incrementar los rendimientos de los cultivos.

Nuestros productos impactan favorablemente sobre la nutrición de las plantas asegurando, de esta forma, su mejor crecimiento y desarrollo.

Micronutrientes

La fertilización de los cultivos no se agota en la obtención y aprovechamiento de los elementos llamados macronutrientes, como el nitrógeno y el fósforo. Tampoco con los meso nutrientes como el azufre y el calcio. Existe una amplia gama de micronutrientes que son esenciales para el buen desarrollo de los procesos metabólicos que permiten maximizar la productividad de los cultivos.

Atención al Cliente

El Departamento de Comercialización mantiene reuniones periódicas con los Distribuidores para presentar nuevas líneas de productos, lanzar campañas de ventas y desarrollar programas de capacitación, atendiendo las solicitudes de los productores agropecuarios.

Vinculación Tecnológica

Rizobacter mantiene una activa política de vinculación tecnológica con Universidades y Centros de Investigación Nacionales y del Exterior. El objetivo es canalizar en la industria privada las investigaciones de estas instituciones sobre el desarrollo de productos novedosos y eficientes. Las relaciones se concretan mediante la firma de importantes convenios de colaboración que exploran nuevas posibilidades que llegan hasta la comercialización.

Responsabilidad Social Empresaria y Cuidado del Medio Ambiente

La Dirección tiene un compromiso permanente con la mejora continua de su sistema de gestión integrado (Calidad, Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional), la prevención de lesiones y enfermedades ocupacionales de su personal, la prevención de la contaminación ambiental y el cumplimiento de la legislación pertinente; brindando los recursos para el crecimiento en la formación y competencia de su personal y en la infraestructura necesaria para la satisfacción de sus clientes. Nuestro compromiso con la sociedad se corona con los programas de Responsabilidad Social Empresaria y nuestra destacada participación en acciones solidarias en ONG, fundaciones, hospitales y colegios, destacando nuestro programa de becas a estudiantes secundarios de escuelas técnicas, agrícolas, bachilleres y comerciales.

Contexto Macroeconómico Mundial

La economía global continua en una suave desaceleración, no tan profunda como la vaticinada en 2022 y 2023, pero sí lo suficiente como para que las perspectivas de los próximos años sean poco optimistas, circunstancia no obstante compatible con que las tasas de desempleo sigan en mínimos históricos y con tendencia a la baja. Según las estimaciones, se prevé que los países avanzados y los emergentes crezcan a un nivel similar al del año pasado, esto es, un 1,4% el primer grupo y un 4% el segundo, lo que se traduciría en un crecimiento global cercano al 3,2%. Dicha cifra, bastante baja en perspectiva histórica, seguiría alejando a la economía mundial de la senda de crecimiento prepandémica y dificultaría la convergencia de la mayoría de los países en desarrollo con los avanzados.

Según el pronóstico de base, la economía mundial continuará creciendo un 3,2% en 2025, al mismo ritmo que en 2023. La proyección de crecimiento mundial a cinco años, 3,1%, es la menor de las últimas décadas. Se prevé que la inflación mundial descienda de manera constante, de 6,8% en 2023 a 5,9% en 2024 y 4,5% en 2025, y que las economías avanzadas alcancen sus metas de inflación antes que las emergentes y en desarrollo. En general, se proyecta que la inflación subyacente descienda más gradualmente.

Existen riesgos futuros, entre los que cabría destacar posibles episodios de inestabilidad ligados tanto a los elevados tipos de interés predominantes como a los procesos de normalización fiscal postpandemia, una mayor intensidad y frecuencia de fenómenos climáticos extremos, así como un agravamiento de los conflictos en Ucrania, Oriente Medio o el mar de China que podrían llevar a aumentos en los precios de la energía e importantes disrupciones en el comercio de productos esenciales como alimentos o semiconductores y que arrastraría la economía global a la recesión

Argentina:

Se espera que el PBI se contraiga un 3,3% en 2024, antes de crecer un 2,7% en 2025", según últimas estimaciones de la OCDE.

La alta inflación, un ajuste fiscal considerable, y la incertidumbre política pesarán sobre el consumo privado y la inversión durante la mayor parte de 2024. El levantamiento gradual de las restricciones a las importaciones y los controles cambiarios impulsará eventualmente la recuperación de la demanda interna, particularmente en 2025. La demanda reprimida resultante de estas restricciones mantendrá las importaciones fuertes, mientras que las exportaciones continuarán su robusta recuperación.

Las exportaciones se recuperarán a medida que mejoren las condiciones climáticas y el tipo de cambio real se vuelva más competitivo a lo largo del año. El levantamiento gradual de las restricciones a las importaciones y los controles cambiarios eventualmente impulsará las importaciones.

El ajuste continuo pondrá a la economía en una base más sólida, sustentando una recuperación gradual a finales de 2024 y en 2025. Un entorno empresarial más favorable ayudará a sostener la recuperación de la inversión privada, mientras que una inflación más baja e ingresos reales gradualmente crecientes fortalecerán el consumo privado. Una política fiscal más estricta y el fin del financiamiento monetario apoyarán nuevas disminuciones en la inflación. El saldo de la cuenta corriente mejorará progresivamente a medida que se recuperen las exportaciones.

De los Hechos Relevantes del Ejercicio:

Las actividades y hechos más relevantes, que se han desarrollado en el presente ejercicio 2023/2024, se detallan a continuación:

Administración y Finanzas:

Emisión de Obligaciones Negociables Régimen de oferta pública

Durante el ejercicio cerrado el 30 de junio del 2024 se emitieron las siguientes Series y clases de obligaciones negociables con las siguientes características:

Serie IX: Con fecha 26 de junio de 2024 la Sociedad emitió la Serie IX de obligaciones negociables, en el marco de la Ley N° 23.576 de Obligaciones Negociables y complementarias, por un valor nominal en conjunto de hasta U\$S 5.000.000 (Dólares cinco millones), ampliables por hasta U\$S 20.000.000 (Dólares veinte millones), las cuales fueron colocadas en forma pública, conforme se detalla a continuación:

Serie IX Clase A (Dólar linked)

Monto de la Emisión: U\$S 12.984.397

Fecha de Emisión y Liquidación: 28 de junio de 2024.

Tasa Aplicable: 50% nominal anual

Fecha de Vencimiento: 28 de junio de 2026.

Serie IX (Clase B) (Dólares)

Monto de la Emisión: U\$S 7.015.603

Fecha de Emisión e Integración: 28 de junio de 2026.

Tasa Aplicable: 7,50% nominal anual

Fecha de Vencimiento: 28 de junio de 2026

Asuntos Legales:

La Gerencia de Asuntos Legales, durante el transcurso del ejercicio 2023/2024, continuó afianzando su integración a la Dirección de Legales del Grupo BIOX, con el objetivo de otorgarle a la Sociedad un adecuado soporte, desde el punto de vista jurídico-legal, para el cumplimiento de sus objetivos societarios y comerciales.

La Gerencia de Legales, brindó soporte en líneas generales a todas las áreas operativas de la Sociedad, con el objetivo de ser siempre un servicio interno de consulta ágil y eficaz, para los distintos asuntos jurídico-legales que hacen a la operación general de la Sociedad.

Entre los aspectos relevantes del ejercicio, podemos enumerar:

Contrato de Formulación y Producción de Productos

Continuando con el desarrollo de la prestación de servicios de calidad en formulación y producción a terceros, se firmaron en el transcurso del ejercicio diversos contratos de este tipo con empresas de primera línea en el rubro, tales como (i) la adenda N° 1 al Contrato de Industrialización cuya contraparte es FMC Química S.A. y el (ii) Contrato de Fasón celebrado con BASF Argentina S.A.

Contratos de Fasón (Tolling) con terceros

En virtud del crecimiento sostenido en ventas de la empresa, y la necesidad de aumentar la producción, el área proporcionó soporte al Departamento de producción, a los fines de llevar a cabo los contratos de Tolling o Fasón, para manufactura de productos de Rizobacter Argentina S.A. en plantas de terceros. En ese marco, se celebraron durante el ejercicio contratos de Fasón (Tolling) con las empresas (i) Agroinvest S.R.L.; (ii) Protergium Agrociencias S.A.; (iii) Simbiose – Industria, Comercio e Distribución de Fertilizantes e Insumos Microbiológicos S.R.L.; y (iv) Cia. De Minas Magro S.A.

Soporte legal al área financiera

En el marco de la compleja coyuntura macroeconómica existente en el país, el área de Legales brindó soporte al área financiera en la interacción con la Comisión Nacional de Valores, a los fines de mantener en vigencia el Programa Global de Obligaciones Negociables. Asimismo, en ese contexto y continuando con la política de financiamiento en condiciones favorables de mercado, durante el ejercicio cerrado el 30/06/2024, el área de Legales proporcionó soporte al área financiera de la empresa, en el marco de la emisión de Obligaciones Negociables Serie IX en junio de 2024.

Asimismo, se brindó soporte al área financiera en diversas cuestiones relacionadas al contexto normativo en materia cambiaria e impositiva en Argentina, durante el ejercicio fiscal cerrado el 30/06/24.

Soporte Legal al área de abastecimiento.

Durante el ejercicio cerrado el 30/06/24, se brindó soporte al área de abastecimiento, relacionados a contratación a proveedores, comercio exterior (aduana), en distintos aspectos relacionados a la operación de la empresa.

Por otro lado, se trabajó conjuntamente, también con el área de compras, en el seguimiento y renovaciones de las pólizas de seguro que cubren la operación de la Sociedad.

Obra – Nueva Planta N° 2 Biológicos.

La Gerencia de Legales brindó soporte jurídico-legal en todas las cuestiones relacionadas a la Obra de la Planta N° 2 Biológicos, dando asesoramiento a las distintas áreas en temas como contratación de proveedores, habilitaciones administrativas, etc.

Marcas

Durante el ejercicio 2023/2024, se continuó con la custodia del portfolio de marcas de la Sociedad en el país y en el exterior. Asimismo, en el ejercicio cerrado, Rizobacter ha continuado ampliando su portafolio de marcas, solicitando nuevas marcas a nivel local e internacional. Hoy Rizobacter cuenta con un portfolio de 526 marcas y solicitudes de marcas en el país, y de 651 marcas y solicitudes de marcas en el exterior.

Patentes

En el ejercicio cerrado el 30/06/2024, se logró un hito de suma importancia, ya que por primera vez en la historia de la empresa, se obtuvo el registro de una patente, en este caso, sobre la tecnología de inoculantes UHC en los Estados Unidos, en el mes de noviembre de 2023. Asimismo, se continuó haciendo seguimiento y presentaciones en los procedimientos iniciados sobre dicha patente de la tecnología de inoculantes UHC en Argentina, Brasil, Uruguay y Paraguay, continuando de esta forma con la protección de la propiedad intelectual sobre dicha tecnología.

Continuando con el fuerte compromiso de la empresa de proteger la Propiedad intelectual de los productos que comercializa, en el ejercicio cerrado el 30/06/2024, se presentaron las solicitudes de patente de la tecnología de Formulación Biocida Acuosa que se comercializa con la marca comercial RIZODERMA® en Argentina, Paraguay, Bolivia y Uruguay, así como también bajo el Tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT). Cabe recordar, que esta tecnología fue desarrollada en conjunto con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), que es titular de los derechos sobre esta tecnología, siendo Rizobacter Argentina S.A. el licenciataria exclusivo para comercializar dicha tecnología.

Plataforma Legales y de IP

Durante el transcurso del ejercicio cerrado, con la colaboración del área de IT, se continuaron desarrollando mejoras a la plataforma de legales y de propiedad intelectual, incorporando una tabla dinámica, actualizada periódicamente, que consolida información sobre contratos, marcas y pólizas de seguros.

Tecnología de la Información (TI)

Durante el ejercicio el área de Tecnología de la Información (TI) ha experimentado una serie de eventos significativos que han contribuido al desarrollo y la eficiencia operativa de la empresa.

En el área de Aplicaciones & BI, se implementó con éxito el sistema CRM en Rizobacter Argentina y Brasil, lo que ha permitido mejorar la gestión de las relaciones con los clientes y optimizar los procesos de ventas. Además, se llevó a cabo la gestión de inventarios en la nueva Planta de Brasil a través del módulo WM de SAP, mejorando significativamente la eficiencia en la logística y el manejo de inventarios.

En cuanto a Tecnología, se logró la integración de las plataformas de colaboración de Microsoft para todas las subsidiarias del grupo, facilitando la comunicación y la colaboración a nivel internacional. También se inició la primera etapa del proyecto de migración de Servicios a SaaS (Software como Servicio), con implementaciones destacadas como la nueva VPN global, marcando un paso importante hacia la modernización de nuestra infraestructura tecnológica.

Por último, en el área de Ciberseguridad, continuamos con la implementación de controles ITGC en la operación, lo que ha fortalecido las aplicaciones analíticas y ha mejorado la seguridad de la información. Se ha avanzado en el plan de concientización y capacitación en ciberseguridad, lo que demuestra la importancia que le damos a la educación en la prevención de riesgos digitales. Además, se han incorporado las plataformas Sentinel para monitoreo de eventos y Defender como nuevo antivirus, reforzando nuestras defensas contra las amenazas cibernéticas y protegiendo nuestros activos digitales.

Operaciones:

Rizobacter do Brasil

En setiembre de 2023 comenzaron las operaciones en la nueva planta industrial de Rizobacter do Brasil.

El complejo industrial de Rizobacter do Brasil (RIBRA) tiene una superficie total de 29.000 m² y un área construida de aproximadamente 11.000 m², que incluye toda la infraestructura administrativa y

de producción, laboratorios, almacenamiento y distribución de productos terminados, además de servicios internos como comedor (cantina propia) para empleados, proveedores y clientes.

La unidad de producción cuenta con modernas instalaciones y sistemas de producción totalmente integrados y automatizados para atender la gama de productos del mercado de Adyuvantes y Aceites Premium.

El sector de producción cuenta con un área física de 2.492,95 m² y una infraestructura compuesta por 3 reactores de formulación con capacidades de 20m³ y 10m³, con operación integrada que facilita la operación, generando confianza en los procesos, además de reducir riesgos y perjuicios operacionales.

En el área de formulación, la planta cuenta con un sistema exclusivo de control y limpieza del proceso, que permite realizar la desinfección de forma eficiente para flexibilizar/optimar la producción y evitar cualquier posibilidad de contaminación. Además de este sistema, la planta cuenta con una infraestructura de drenaje, en la que los residuos se recogen y eliminan según su clasificación, eliminando cualquier riesgo de contaminación ambiental.

El complejo industrial de RIBRA cuenta con sus propios Laboratorios de Control de Calidad y de Investigación y Desarrollo, que son responsables de los análisis relacionados con todas las líneas de productos Rizobacter.

El laboratorio de biotecnología está certificado por el Ministerio de Agricultura de Brasil (MAPA), lo que le permite controlar sus productos de acuerdo con las normas y criterios del Ministerio de Agricultura. La superficie total es de 316 m² y está situada en el anexo productivo de la planta, en las plantas inferior y superior.

El área administrativa está compuesta por un edificio de 780 m² con capacidad para 70 puestos de trabajo, además de salas de reuniones, auditorios, un centro de datos, un estudio de grabación y una zona común.

El área de depósitos/logística tiene una superficie de 4.975 m² con una capacidad total de almacenamiento de 4.727 posiciones de pallets, divididas entre almacenes de insumos y de productos terminados.

En la parte exterior de la planta hay una zona de almacenamiento para suministros a granel. Actualmente cuenta con 2 tanques de 150 m³ y 40 m³ de capacidad, con posibilidad de ampliación a 1.500 m³ de almacenamiento total.

El complejo industrial cuenta además, con una parte de reserva ecológica de aproximadamente 2.000 m², situada en la parte posterior del site, que se mantiene con el fin de contribuir directamente al mantenimiento del patrimonio natural del municipio, del estado y del país, además de permitir a los empleados tener un contacto directo con el medio ambiente.

Mejoras productivas obtenidas en la nueva planta:

- **Aumento de la Productividad:** la productividad se incrementó 5 veces respecto a la productividad de la planta anterior. Se aumentó la capacidad de producción instalada de 2 millones a 10 millones de litros por año/por turno.
- **Seguridad de Proceso y Capacidad de Formulación:** la implementación de un sistema de control supervisor ha eliminado los errores operacionales humanos en el proceso. Además, este sistema ha permitido reducir los tiempos de formulación en hasta un 50%, mejorando significativamente la eficiencia y la consistencia de los lotes.
- **Reducción de Pérdidas y Reprocesos:** la implementación de un sistema de verificación doble para el control del peso y volumen de los envases en el proceso de envasado condujo a una reducción del 90% en las pérdidas y reprocesos relacionados con la calidad.
- **Flexibilidad Operacional:** la instalación de un sistema de limpieza "CIP" automatizado proporcionó una mayor flexibilidad para trabajar con diferentes formulaciones.
- **Capacitación del Personal:** se realizaron capacitaciones en automatización y mecánica básica industrial, así como en seguridad, alineadas con las normativas regulatorias.
- **Desarrollo del Mantenimiento Interno:** se redactaron procedimientos y un plan de mantenimiento para el área interna, mejorando la eficiencia con planes predictivos y preventivos de mantenimiento.
- **Ajuste de los Procedimientos Operacionales:** se estructuraron los procedimientos operacionales de acuerdo con las normas ISO 9001, asegurando conformidad y calidad.
- **Plataformas Digitales y BI:** se desarrollaron plataformas digitales para el análisis de datos y la mejora de la gestión estratégica, incluyendo Business Intelligence (BI) para Inventarios/Ventas y Giro de stock.

Producción Biológicos

El proyecto de ampliación planta de producción de productos Biológicos (Planta 2), alcanzó un avance del 91 % sobre el total de proyecto. La nueva planta tiene una superficie de 640 m2 productivos y 175 m2 para servicios auxiliares, que se conforma por un edificio de 14,3 m de altura, distribuido en 3 pisos técnicos y una terraza.

Se puso en marcha la centrífuga industrial y se validó el proceso de producción para los primeros 60.000 litros de UHC.

Se formularon 3,14 M de litros de productos biológicos en Planta 1 y 0,8 M se procesaron en 4 tollers.

Manufactura Integrada

Integración operativa del CEF (centro de elaboración de fitosanitarios) a MI (Manufactura Integrada) de Planta 1. Se consolidaron, integraron y unificaron los Indicadores de los mencionados sites (tablero único con KPI productivos, Budget, RRHH, residuos).

La integración operativa permitió eficientizar la cantidad de personas asociadas a los procesos (efectivos/eventuales)

Se Implementó la metodología 5S en todos los sectores operativos (planta 1 y CEF) y espacios comunes de Planta

Se digitalizaron todos los registros productivos en líneas operativas.

Terápicos

- Se puso en marcha el revamping planta de terápicos en Planta 1 (modificación de layout, piping nuevo, instalación de chiller) para la formulación y fraccionamiento de línea Cronos. Dentro del canal de comercialización tiene diferentes presentaciones: Nitrobiot Cronos Pack, Cronos XL 12x1, Cropium XL 12x1 ACA, Cropium XI Semillero ACA.

Fitosanitarios

- Lanzamiento de Rizospray Zen: Formulación y fraccionamiento.
- Validación del proceso de envasado de Vitagrow 10x1Kg.
- Puesta en marcha tanque de 10.000 lts.

CEF

- Se incorporaron nuevos productos: Coragen Evo (FMC), Fidresa (FMC), Nipsit (Sumitomo) (clon Lumisureà se vende para Corteva).
- Se está trabajando en la Implementación Lean Manufacturing tanto para formulación como envasado.

Empaque

- Se puso en marcha un chequeador de peso dinámico y estático con controlador remoto. Esta tecnología permite ver desde un centro de comando on line controles de pesos, productividades, estado de la línea, etc. Se está trabajando para implementar dicha tecnología en el resto de los sectores de MI.

Semillas

- Se puso en marcha el equipo deshumidificador Condair. Esta inversión en el equipamiento de tratamiento de semillas, ha permitido mejorar la cantidad de UFC/semilla pildorada lo que representa una mejora notable en el estándar de calidad del producto que se entrega al cliente.
- Se incorporará una nueva especie al tratamiento de semillas. Se trata Camelina (Camelina Company). Esta primera campaña se procesaron 250 T de semilla natural.

Synertech

Se pusieron en marcha los sensores de pm10 en ductos de emisiones gaseosas

Se recertificaron las normas ISO 9001 y 14001 y primera vez la empresa recibió un hallazgo POSITIVO mencionado como Noteworthy Effort (esfuerzo notable).

Se finalizó la construcción del galpón de residuos especiales, eficientizando la gestión medioambiental del site.

Se finalizó la construcción del nuevo taller de Mantenimiento.

Control de calidad

A partir de Enero 2024, se integraron las áreas de Calidad RASA, Calidad RIBRA y Calidad Synertech bajo la misma gerencia.

Se revisaron los procesos con el fin de optimizar el funcionamiento y fortalecer la eficiencia de las áreas de calidad. Se está trabajando en las siguientes líneas: registro de resultados de control de calidad, esquema de controles de seguimiento, esquema de muestreo y liberación de producciones de tollers, validación de datos de codificación y automatización de control de gráficas.

Se revisó la plataforma LOYAL y se realizaron cambios que permiten agilizar el proceso de gestión y seguimiento de reclamos de clientes.

Se desarrollaron 5 fórmulas combinando diferentes activos, disponibilizando nuevos productos de la línea de fungicidas para tratamiento de semillas para futuros registros.

Se desarrollaron y validaron varias metodologías analíticas, que permitieron la introducción de 3 nuevos productos en el sector de Formulaciones para Terceros.

Se evaluaron nuevos controles críticos a implementar en los envases (vejigas) de los productos biotecnológicos. Se encuentra en curso la instalación de un equipo para medir hermeticidad de este tipo de envases.

Se continúa trabajando con proyectos importantes para el área: desarrollo de tecnologías por biología molecular (para recuento de microorganismos viables y para detección temprana de contaminantes); desarrollo de métodos de análisis de trazas mediante UPLC-Masa para formulaciones químicas; implementación de Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL) en los laboratorios de Calidad de biotecnológicos y Calidad química.

Ingeniería

Se está al 95% de avance de la ampliación de la capacidad productiva del CEF (Centro de elaboración para terceros), la cual aumenta su capacidad en un 50% adicional.

Se construyó un dock de carga en el centro logístico C120 el cual facilita y acelera la carga de camiones de exportación.

Se reacondicionaron los estacionamientos de vehículos dentro y fuera de planta.

Se construyó una nueva sala de compresores para atender las crecientes demandas de aire, tanto para alimentación de bacterias como para la instrumentación.

Se está trabajando en un proyecto para tratamiento de aguas de lavado de productos químicos reduciéndose drásticamente el costo de disposición.

Personas & Cultura:

Durante el ejercicio 2023/2024 dimos continuidad a la consolidación de nuestras políticas y prácticas a nivel global para las distintas operaciones en el resto del mundo, logrando homogeneizar y hacer extensivas nuestras practicas a otros países en donde opera la empresa.

Implementamos roles de Personas y Cultura con enfoque generalista para homogeneizar nuestros procesos en Europa y Norte América.

Consolidamos nuestras métricas y tablero de indicadores ampliando el alcance de los mismos a todas las operaciones del mundo y generando una visión global más amplia.

En el ámbito de Cultura Organizacional, se implementaron las políticas globales de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI) y se continuó avanzando en áreas clave como el equilibrio de género, la diversidad en red y el bienestar general. En este contexto, se introdujo un beneficio de reintegro de gastos por tareas de cuidado para colaboradores con hijos de hasta 5 años, así como la ampliación de la licencia por paternidad. Se establecieron espacios de diálogo con líderes y se puso a disposición un calendario de charlas sobre diversidad y bienestar para toda la organización. Además, se llevó a cabo un programa de Formación Técnica para Mujeres en la Industria, que ofrece una formación de calidad con el objetivo de promover, incentivar y apoyar la inserción laboral de mujeres en el mercado formal. Implementamos una Plataforma de Bienestar que proporciona acceso a profesionales en áreas psicológicas, nutricionales, legales y financieras, con especial atención a los líderes y una perspectiva de diversidad. Finalmente, se creó un equipo de trabajo conjunto con el área de HYS y Medicina Laboral para identificar y abordar los factores de riesgo psicosocial.

Durante el último año, el departamento de Capacitación y Desarrollo ha implementado una serie de iniciativas estratégicas para fortalecer las competencias de nuestro equipo. En línea con nuestra visión de futuro y adaptándonos a las tendencias globales, hemos puesto un énfasis especial en el desarrollo del liderazgo con un enfoque en la digitalización y la inteligencia artificial. Además del enfoque en el liderazgo, hemos extendido nuestras iniciativas de capacitación a toda la organización, asegurando que cada miembro del equipo esté preparado para afrontar los desafíos del futuro. En cuanto al desempeño, seguimos fortaleciendo nuestra cultura de feedback continuo, soportando el proceso completo a través de nuestro sistema de gestión del desempeño.

Sistema de Gestión Integrado:

Hechos más relevantes relacionados con la Gerencia de H&S MA:

- Revisión en conjunto con Aseguramiento de la Calidad de los nuevos alcances dentro de módulos de gestión auditorías, incidentes, reclamos de clientes, reclamos s proveedores, productos no conforme, aviso de riesgo, permisos de trabajo, gestión de cambios y seguimiento de acciones., dentro de la plataforma LOYAL.
- Participación de auditorías de clientes sobre Calidad, Seguridad y Medioambiente en Planta 3 CEF, obteniendo altos puntajes que contribuyeron a la concreción de negocios.
- Auditoría de Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Calidad bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, e ISO 45.001:2018 en sus sitios Planta 1, Planta 2 G-120, Planta 3 – CEF y P 4 Centro de Distribución Necochea, y Synertech en ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015; manteniendo los Certificados.
- Diseño e implementación de un plan de acciones transversal a la organización tendientes a la disminución y/o eliminación de impactos en la huella de carbono y mejora de nuestro desempeño ambiental.
- Incorporación a la economía circular de la totalidad de nuestros residuos industriales generados (cartón, nylon, plásticos, pallets, áridos, vidrio), con la empresa GEA y SOFEBA.
- Participación en el seguimiento de aspectos de Seguridad y Ambiente en la planta BIO 2 en construcción.
- Gestiones para realizar una transición a energía sustentable con YPF luz.

Estructura Patrimonial Comparativa:

A continuación, informamos la Estructura Patrimonial, Estado de Resultados y Flujo de Efectivo del último ejercicio comparativo con el ejercicio anterior y los principales indicadores correspondientes al **Estado Contable individual** de Rizobacter:

Estructura patrimonial comparativa	Comparativa (en miles de pesos)	
	30 de junio de 2024	30 de junio 2023
Activo Corriente	283.837.452	74.452.409
Activo No Corriente	86.119.093	22.794.777
Total del Activo	369.956.545	97.247.186
Pasivo Corriente	206.028.257	51.092.073
Pasivo No Corriente	58.715.766	20.678.745
Total del Pasivo	264.744.023	71.770.818
Patrimonio Neto	105.212.522	25.476.368
Total del Pasivo más Patrimonio Neto	369.956.545	97.247.186

Resultado del Ejercicio	Comparativa (en miles de pesos)	
	30 de junio de 2024	30 de junio 2023
Ingresos por ventas	162.443.157	46.680.248
Cambios en el valor neto de realización de productos agrícolas	(750.792)	(659.759)
Cambios en el valor razonable de activos biológicos	-	46.271
Costo de ventas	(99.177.211)	(29.369.237)
Resultado bruto	62.515.154	16.697.523
Gastos de administración	(12.077.853)	(3.908.789)
Gastos de comercialización	(19.197.073)	(5.870.488)
Gastos de investigación	(2.268.712)	(700.800)
Resultado por inversiones contabilizadas con el método de la participación	(6.725.791)	(1.169.855)
Otros ingresos y egresos operativos, netos	(336.431)	(71.226)
Resultado operativo	21.909.294	4.976.365
Costos financieros netos	(10.767.162)	(5.771.833)
Resultado antes de impuesto a las ganancias	11.142.132	(795.468)
Impuesto a las ganancias	(4.886.835)	(554.373)
Resultado del ejercicio	6.255.297	(1.349.841)

Estado de Flujo de Efectivos	30 de junio de 2024	30 de junio 2023
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	4.728.307	8.772.814
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(21.419.415)	(9.138.950)
Flujo neto de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades de financiación	34.759.707	(2.800.097)
Efectos de los tipos de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	5.810.692	1.884.148
Total de fondos utilizados durante el ejercicio	23.879.291	(1.282.085)

Indicador	30 de junio de 2024	30 de junio 2023
Solvencia (Patrimonio Neto/ Pasivo)	0,40	0,35
Endeudamiento (Pasivos Totales / Patrimonio Neto)	2,52	2,82
Liquidez corriente (Activo Corriente/ Pasivo Corriente)	1,38	1,46
Liquidez inmediata (Activo corriente - Inventario) / Pasivo corriente)	1,09	1,02
Razón del Patrimonio al Activo (Patrimonio Neto / Activo Total)	0,28	0,26
Razón de inmovilización de activos o de capital (Activo No Corriente/Total del Activo)	0,23	0,23
Rentabilidad total y ordinaria de la inversión de los accionistas (Resultado Total/ PN excluido el Resultado del Ejercicio)	0,06	(0,05)
Apalancamiento o "Leverage" financiero (Resultado Neto / PN) / ((Resultado Neto + Intereses negativos)/ Activo Total)	(11,76)	1,43
Rotación de activos (Ventas / Activo)	0,44	0,48

A continuación, informamos la Estructura Patrimonial, Estados de Resultados y Flujo de Efectivo comparativo con el ejercicio anterior y los principales indicadores correspondientes al **Estado Contable Consolidado** de Rizobacter:

Estructura patrimonial comparativa	Comparativa (en miles de pesos)	
	30 de Junio de 2024	30 de junio de 2023
Activo Corriente	314.611.109	86.615.685
Activo No Corriente	89.372.272	22.603.751
Total del Activo	403.983.381	109.219.436
Pasivo Corriente	235.189.318	61.244.207
Pasivo No Corriente	63.581.324	22.498.506
Total del Pasivo	298.770.642	83.742.713
Patrimonio Neto	105.212.739	25.476.723
Total del Pasivo más Patrimonio Neto	403.983.381	109.219.436

Resultado del Ejercicio	Comparativa (en miles de pesos)	
	30 de Junio de 2024	30 de junio de 2023
Ingresos por ventas	175.322.686	51.555.828
Cambios en el valor neto de realización de productos agrícolas	(750.792)	(659.759)
Cambios en el valor razonable de activos biológicos	-	46.271
Costo de ventas	(107.854.941)	(32.005.471)
Resultado bruto	66.716.953	18.936.869
Gastos de administración	(14.696.197)	(4.587.446)
Gastos de comercialización	(26.385.080)	(8.264.138)
Gastos de investigación	(2.268.709)	(700.797)
Resultado por inversiones contabilizadas con el método de la participación	(2.267.782)	(1.183.959)
Otros ingresos y egresos operativos, netos	(162.545)	(64.890)
Resultado operativo	20.936.640	4.135.639
Otros resultados financieros	3.019.309	(1.968.001)
Costos financieros	(13.916.440)	(3.000.290)
Resultado antes de impuesto a las ganancias	10.039.509	(832.652)
Impuesto a las ganancias	(3.784.726)	(517.070)
Resultado del ejercicio	6.254.783	(1.349.722)

Estado de Flujo de Efectivos	30 de Junio de 2024	30 de junio de 2023
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	10.573	4.412
Flujo neto de efectivo utilizado en por las actividades de inversión	(19.692)	(5.589)
Flujo neto de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades de financiación	29.596	(1.247)
Efectos de los tipos de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	5.811	1.884
Total de fondos generados durante el ejercicio	26.288	(540)

Indicador	30 de Junio de 2024	30 de junio de 2023
Solvencia (Patrimonio Neto/ Pasivo)	0,35	0,30
Endeudamiento (Pasivos Totales / Patrimonio Neto)	2,84	3,29
Liquidez corriente (Activo Corriente/ Pasivo Corriente)	1,34	1,41
Liquidez inmediata (Activo corriente - Inventario) / Pasivo corriente)	1,04	0,96
Razón del Patrimonio al Activo (Patrimonio Neto / Activo Total)	0,26	0,23
Razón de inmovilización de activos o de capital (Activo No Corriente/Total del Activo)	0,22	0,21
Rentabilidad total y ordinaria de la inversión de los accionistas (Resultado Total/ PN excluido el Resultado del Ejercicio)	0,06	(0,05)
Apalancamiento o "Leverage" financiero (Resultado Neto / PN) / ((Resultado Neto + Intereses negativos)/ Activo Total)	(4,29)	0,61
Rotación de activos (Ventas / Activo)	0,43	0,47

Explicaciones de las principales variaciones, conforme lo requerido en los incisos 1° a 6° del Artículo 66 de la Ley General de Sociedades:

Variaciones en activos y pasivos (Inciso 1°):

El total del Activo se incrementó en \$294.764 millones de pesos respecto al ejercicio anterior. Esta variación tuvo su origen en las principales causas que se detallan a continuación:

Los créditos por ventas y otras cuentas a cobrar, incluyendo aquellos por cobrar con partes relacionadas, aumentaron unos \$158.558 millones motivados por el mayor volumen de ventas y operaciones de la compañía.

Los rubros Propiedad, planta y equipos e intangibles, aumentaron en conjunto en unos \$38.475 millones, generados principalmente por el aumento de las inversiones en su capacidad productiva.

El rubro inversión en subsidiarias y acuerdos conjuntos tuvo un incremento de \$12.605 millones en el ejercicio, motivado principalmente por el resultado generado por Synertech Industrias S.A.

El total del Pasivo tuvo un aumento de \$215.028 millones, originado principalmente por un aumento de las deudas bancarias y financieras en \$128.608 y un aumento de las deudas comerciales y otras cuentas por pagar por \$57.280 millones, incluyendo los saldos con partes relacionada en ambas variaciones.

Explicación respecto a ganancias/ gastos extraordinarios (inciso 2°):

Las ventas del ejercicio se incrementaron en \$ 123.767 millones, representando una variación del 240% respecto al ejercicio anterior, obteniendo un margen del 38%.

Se experimentó un incremento de los gastos operativos por \$29.798 millones, que representa un 220% de incremento en relación al ejercicio anterior y un 25% sobre el total de las ventas versus el 26% que representaban en el ejercicio 2022/2023.

Los resultados financieros, alcanzaron los \$10.897 millones de pérdida, comparada con la pérdida de \$ 4.968 millones del pasado ejercicio, formado principalmente por \$6.232 millones de pérdida de intereses financieros netos y \$2.385 millones de pérdida por resultados por activos financieros a valor razonable.

El resultado del ejercicio después del impuesto a las ganancias arroja un saldo de \$6.255 millones de pérdida, y luego de sumarle los \$71.948 millones de los otros resultados integrales del ejercicio, que se originaron por un aumento de los efectos de la conversión a moneda de presentación, finaliza con un resultado integral total del ejercicio de \$78.203 millones, comparados con los \$13.663 millones del año anterior.

Constitución de reservas durante el presente ejercicio (Inciso 3°):

Durante este ejercicio, como consecuencia de la distribución de resultados según la asamblea de accionistas del 11 de octubre de 2023, se aumentaron la reserva facultativa en 1.589 millones más la conversión a moneda de presentación por 45.995 millones, acumulando 47.584 millones al cierre, y la reserva legal por 802 millones acumula un saldo de 1.117 millones.

Pago de dividendos y distribución de ganancias (Inciso 4°):

El Directorio, en atención al contexto macroeconómico de escasez de financiamiento externo, y de altos costos financieros para su acceso, sumado a la necesidad de seguir invirtiendo en capital de trabajo para sustentar la proyección de crecimiento a nivel internacional de la empresa, recomienda a la Asamblea no realizar distribución alguna de los resultados acumulados para estar en condiciones de afrontar de la mejor forma la incertidumbre financiera que se prevé en los próximos años, como consecuencia de la difícil coyuntura a afrontar.

La Asamblea debe determinar el monto de las remuneraciones al Directorio y a la Comisión Fiscalizadora. Las remuneraciones de los Directores que han cumplido funciones técnico-administrativas a lo largo del ejercicio, se someterán a aprobación de la Asamblea conforme la exigencia del Art. 261 Ley 19.550 /Ley General de Sociedades) y conforme exigencias normativas de la Comisión Nacional de Valores. El monto imputado al resultado del ejercicio por estos conceptos asciende a la suma de \$ 671,5 millones y \$ 39,8 millones respectivamente.

Perspectivas de las operaciones futuras (Inciso 5°):

Las proyecciones de ingresos para el ejercicio 2023/2024 muestran un incremento en dólares a nivel consolidado, fortaleciendo la participación en el mercado local e incrementando nuestro rol en el comercio exterior.

El incremento se verá reflejado en los segmentos de nutrición y protección de cultivos.

Sociedades controladas y vinculadas (Inciso 6°):

Las variaciones operadas en los créditos y deudas con las sociedades vinculadas se encuentran detalladas en la nota 25 de los estados contables del presente ejercicio cerrado al 30 de junio de 2024.

Rizobacter estrategia de crecimiento 2023/2024

Nuestra estrategia se canaliza en focalizar nuestros recursos en el crecimiento constante en el mercado local y apostar en el crecimiento en el mercado internacional, alineado a:

Misión: Trabajar con productos de alto valor agregado, con tecnología de punta, con altos niveles de calidad, ya sea con medios propios o a través de alianzas estratégicas, para entregar productos y soluciones al mercado agropecuario nacional y global.

Visión: Liderazgo en investigación, desarrollo, producción y comercialización de productos microbiológicos para el tratamiento de semillas, aplicados a la agricultura.

Pasado y Presente:

En los últimos años, Rizobacter consolidó su posición en el Mercado argentino y mundial, creciendo sólidamente.

Factores que influyeron en el crecimiento:

- Liderazgo
- Personal
- Alianzas
- Rápida reacción en la toma de decisiones
- Adaptabilidad
- Calidad y servicio
- Ética empresarial

AGRADECIMIENTO

Al igual que todos los años, el Directorio no quiere dejar pasar esta oportunidad para agradecer a todo el personal la colaboración que han proporcionado en este ejercicio. Como así también la confianza y el apoyo que han manifestado tanto clientes como proveedores.

EL DIRECTORIO