

MEMORIA

Buenos Aires, 6 de septiembre de 2024.

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio somete a vuestra consideración la presente Memoria, los Estados Financieros y demás documentación anual requeridos por el art. 234, inc. 1° de la Ley 19.550, correspondientes al 86° ejercicio económico cerrado el 30 de junio de 2024 conjuntamente con los respectivos informes de la Comisión Fiscalizadora y de los Auditores.

A continuación, se transcribe el Mensaje del Directorio de la Sociedad.

Señores Accionistas:

En Argentina durante el año 2023, la incertidumbre acumulaba una serie de malestares. Al social se le sumaba el político, la agenda del corto y mediano plazo era zanjar esas grietas. Todo esto presentaba un enorme desafío para el próximo gobierno: lidiar una agenda política con una expectativa social heterogénea, una estructura económica débil y una sociedad posiblemente quebrada en el corto plazo.

El Ejercicio 2023/2024 estuvo marcado por las elecciones presidenciales, cuyo resultado significó un cambio en la orientación política y económica del nuevo gobierno. En diciembre 2023, asumieron las nuevas autoridades encabezadas por Javier Milei, quién anunció una serie de medidas económicas que buscaba reducir la inflación, eliminar el déficit fiscal y recomponer las reservas del Banco Central.

El sinceramiento del valor real del dólar en diciembre 2023 produjo un reacomodamiento de los precios relativos no regulados de la economía, lo que produjo un alza del IPC que al 31 del mencionado mes fue de 25,5%.

A consecuencia de la sostenida baja de la inflación y el logro del superávit fiscal, la actividad económica profundizó la caída ya evidenciada en 2023, como resultado de las medidas tomadas para solucionar los desequilibrios macroeconómicos.

El relevamiento de expectativas que elabora el Banco Central de la República Argentina, estima que el PBI caería un 3,7% en 2024, mientras que probablemente habrá un rebote en 2025.

Estrada compite a nivel global, acompañando el avance tecnológico, haciendo uso efectivo de los recursos que tiene y continuará haciéndolo en el futuro, sosteniendo sus valores de integridad, de liderazgo en un marco de ética, innovación y aportes a la comunidad, evidenciados con su más que centenaria trayectoria.

La Planta Industrial de La Rioja, debido al contexto político-económico antes enunciado, redefinió el volumen planificado, el cual fue cumplido en un 98%. La eficiencia de planta superó en 1.4 puntos lo logrado en el ejercicio anterior. La ejecución de los gastos presupuestados de planta, estuvo en línea con los objetivos, considerando los aumentos

paritarios acordados. La planta continuó con los programas de gestión y mejoras, optimizando los procesos y consolidando el sistema de gestión integrado.

Para el ejercicio iniciado el 1°.07.2024, se definió un equipo de mejora productiva, orientado a evaluar en forma conjunta con el equipo de producción y mantenimiento, procedimientos y tecnologías para diseñar cambios para la optimización de los procesos claves.

Acciones de Marketing

En los primeros meses del ejercicio bajo análisis, hubo cambios en las expectativas económicas debido a la puja por las elecciones presidenciales, que impactaron con desmedidos aumentos en los precios de los insumos y, por consecuencia, en los precios de mercado. Dado este contexto, el impacto en el consumidor fue desfavorable y comenzaron a notarse algunos comportamientos recesivos. La comunicación a través de redes sociales se mantuvo como prioridad.

Durante el Ejercicio 2024/25 se hará foco en promocionar una nueva herramienta digital, respaldada por la marca Rivadavia: RVD.AI., que permitirá seguir posicionando a Rivadavia y a Estrada como marca/empresa innovadora y a la vanguardia, que siempre apoya a la educación. RVD.AI. consiste en una plataforma, donde los docentes podrán generar clases asistidos por la Inteligencia Artificial y, a su vez, los alumnos obtendrán el mismo tipo de asistencia para completar sus consignas.

Calidad

Durante el Ejercicio 2023/24, Estrada alcanzó la recertificación de sus estándares de Calidad ISO 9001-2015, de Medio Ambiental ISO 14001-2015 y FSC. El alcance de la Recertificación ISO y FSC comprende a todos los sitios de actividad y procesos clave, recibiendo de los Organismos de Certificación un reconocimiento especial por el grado de compromiso del personal y madurez alcanzada en el Sistema de Gestión Integrado. Participó también, de las comisiones de normas técnicas IRAM; de las de Mejora Continua de SAMECO; de la de logística de ARLOG; y como evaluador de proyectos de innovación de AEA.

Se llevó a cabo la Encuesta de clientes con alto grado de satisfacción por los servicios y productos ofrecidos.

Recursos Humanos

En cumplimiento de los objetivos que el Directorio ha fijado a la organización, las tareas de los distintos equipos de personal, se han desarrollado bajo dos formas: de manera Presencial en el Centro de Distribución y Planta La Rioja; y de manera Home Office la mayor parte de la dotación de los distintos departamentos de Casa Central.

Las distintas Políticas oportunamente implementadas continúan con plena vigencia: de Calidad y Ambiental; de Salud y Seguridad del Trabajo; de Responsabilidad Social; de Derechos Humanos; y de Anticorrupción. Su cumplimiento por parte del personal, se monitorea de forma periódica.

Estrada continuó aplicando el Sistema de Gestión Integrado como herramienta para la mejora continua de procesos, productos y servicio.

Dentro de las tareas de capacitación se desarrollaron, entre otras: de Brigadas de Emergencia en Planta La Rioja; de Simulacros de Incendios; de Prevención de Accidentes; de Primeros Auxilios.

Responsabilidad Social Empresaria (RSE)

El Programa de Sustentabilidad que la Empresa ha puesto en marcha desde el año 2011, con su Agenda Estratégica de RSE, coordinada por el Comité de Sustentabilidad respectivo e integrado por representantes de todos los sectores de la empresa, continúa con el Programa de Donaciones que beneficia a múltiples entidades vinculadas a la educación, permitiendo que chicos de todo el país puedan acceder al material necesario para su desarrollo educativo.

La Sociedad ha formado un grupo de trabajo cuyo objetivo es profundizar y desarrollar el Plan de Sustentabilidad, integrando los aspectos económicos, medioambientales y sociales focalizados en energías renovables, productos sustentables, RR.HH. y RSE.

La Planta de La Rioja cuenta con un Consultorio Médico que asiste a su personal, no solo en las emergencias, sino también, con información a través de circulares permanentes sobre cuidados y hábitos saludables, que tratan entre otros: higiene, consumo de tabaco, alimentación, uso indebido de la auto medicación, vinchuca, dengue, etc.

Durante el ejercicio se elaboró el Reporte de Sostenibilidad Anual, en el cual se da cuenta de las acciones sobre las que trabajó, como, por ejemplo: la cooperación circular entre empresas de cercanía, a través de la entrega de recortes de papel recuperables para su reutilización.

La Sociedad, a través de sus representantes, sigue desarrollando activa participación empresaria ocupando cargos directivos en las siguientes entidades: Fundación El Libro, Cámara de la Industria de Artículos de Librería, Federación Argentina de la Industria Gráfica, Unión Gráfica Argentina Sectorial y en la Unión Gráfica Argentina Regional.

Gestión Administrativa-Financiera

Durante un ejercicio atravesado por cambios trascendentes, como ya se mencionó, la gestión tuvo foco principal en la atención permanente a estos sucesos y en la adaptación de estrategias en la misma línea. Un primer tramo, en el segundo semestre del año calendario 2023, caracterizado por expectativas de suba de inflación y de actividad económica y demanda interna sostenidas, por una parte; y un segundo tramo, bajo la órbita ya del nuevo gobierno, que se inicia con devaluación de la moneda y con un periodo de fuerte recesión, que se mantiene en el cierre del ejercicio, a la par de un marcado descenso en los niveles de inflación, por otra parte; definieron el ambiente en que se desarrollaron las operaciones de la compañía. Ante este escenario, signado nuevamente por la incertidumbre y por grandes cambios, la gestión se concentró, principalmente en aspectos relacionados con el manejo eficiente de los recursos financieros y del capital de trabajo. Los equipos de administración y finanzas trabajaron fundamentalmente para generar información de gestión enfocada a dar la mayor dinámica posible, a los procesos de toma de decisiones.

En lo que refiere a aspectos de tecnología e innovación, trabajando ya de manera estable con el sistema operativo SAP en su nueva versión Rise S4 Hana Cloud, la atención estuvo orientada mayormente en aspectos de seguridad informática. La compañía llevó a cabo con éxito, un proceso de migración de sus servidores y bases de datos desde una ubicación local en Data Center exclusivo hacia una nueva locación en los servicios de infraestructura de nube de AWS (líder mundial en ese segmento). Este proceso requirió, además, que se contara con últimas versiones de sistemas operativos para servidores, con características de seguridad de estándares elevados y el apoyo de aplicaciones de seguridad en redes para robustecer la infraestructura. De esta manera, la compañía continúa consolidando su camino de avances tecnológicos buscando garantizar para sus operaciones, permanentes mejoras en materia de agilidad y manejo de información en un entorno de máxima seguridad.

Obligaciones Negociables

Con fecha 16 de diciembre de 2022, la Sociedad emitió las Obligaciones Negociables Clase XI y XII (ON Clase XI y XII), en el marco del Programa, y de conformidad con los términos y condiciones del prospecto informativo.

El valor nominal de las ON Clase XI es de \$ 767,446,001.00 (Pesos setecientos sesenta y siete millones cuatrocientos cuarenta y seis mil uno). El capital no amortizado devengó intereses a una tasa variable equivalente a la suma de la tasa Badlar Privada aplicable al período más el margen aplicable de 4.49%.

Los intereses se pagaron trimestralmente. El capital fue cancelado en un pago equivalente al 100% del valor nominal el 18 de diciembre de 2023.

El valor nominal de las ON Clase XII es de \$ 80.041.001 (Pesos ochenta millones cuarenta y un mil uno). El capital no amortizado devenga intereses a una tasa variable equivalente a la suma de la tasa Badlar Privada aplicable al período más el margen aplicable de 7%. Los intereses se pagan trimestralmente. El capital se cancelará en tres pagos con las siguientes proporciones: (i) el 25% del valor nominal de las ON Clase XII se pagará el 16 de diciembre de 2025, (ii) otro 25% se pagará el 16 de diciembre de 2026, y (iii) el 50% restante del valor nominal de las ON Clase XII se pagará el 16 de diciembre de 2027 o de no ser día hábil el día hábil inmediato posterior.

Con fecha 3 de agosto de 2023, la Sociedad emitió las Obligaciones Negociables Clase XIII (ON Clase XIII), en el marco del Programa, y de conformidad con los términos y condiciones del prospecto informativo.

El valor nominal de las ON Clase XIII es de \$ 1.000.000.000 (Pesos un mil millones). El capital no amortizado devenga intereses a una tasa variable equivalente a la suma de la tasa Badlar Privada aplicable al período más el margen aplicable de 5%. Los intereses se pagan trimestralmente. El capital se cancelará en un pago equivalente al 100% del valor nominal el 3 de agosto de 2024 o de no ser día hábil el día hábil inmediato posterior.

Con fecha 13 de junio de 2024, la Sociedad emitió las Obligaciones Negociables Clase XVI (ON Clase XVI), en el marco del Programa, y de conformidad con los términos y condiciones del prospecto informativo.

El valor nominal de las ON Clase XVI es de \$ 4.086.753.854.00 (Pesos cuatro mil ochenta y seis millones setecientos cincuenta y tres mil ochocientos cincuenta y cuatro). El capital no amortizado devenga intereses a una tasa variable equivalente a la suma de la tasa Badlar Privada aplicable al período más el margen aplicable de 8%. Los intereses se pagan trimestralmente. El capital se cancelará en un pago equivalente al 100% del valor nominal el 13 de junio de 2025 o de no ser día hábil el día hábil inmediato posterior.

Política de Remuneración del Directorio y de Cuadros Gerenciales

Durante el Ejercicio 2023/2024 se abonaron \$ 200.000.000 en concepto de honorarios al Directorio de acuerdo con lo resuelto por la Asamblea de fecha 10 de octubre de 2023, según Acta de Asamblea N° 1853.

En cuanto a la remuneración de sus cuadros gerenciales, el Directorio mantuvo la aplicación de una política de remuneración fija y variable.

Actividad Agropecuaria

Con la intención de diversificar sus actividades en un ámbito distinto a lo históricamente desarrollado, la Sociedad decidió volver a incorporar, dentro del giro normal de la empresa, la actividad agropecuaria.

Para ello, el 4 de julio de 2023, celebró con Agromanagement SA., un contrato de arrendamiento de un campo ubicado en la localidad Pampa del Indio, Provincia del Chaco. Al día de hoy aun no se han hecho grandes inversiones y el giro de negocios es incipiente. A la fecha de finalización del plazo del contrato de arrendamiento, el mismo no fue renovado. El directorio de la sociedad sigue comprometido con diversificar sus actividades en un ámbito distinto a lo desarrollado y se mantendrá monitoreando la evolución de las oportunidades de producción de carne en zonas marginales a la espera de mejoras económicas en el país.

Proyecto Frigonorte

Como se informara en la Memoria del Ejercicio 2022/2023, Ángel Estrada y Compañía está interesada en participar en el financiamiento, construcción y operación del proyecto de desarrollo de una planta frigorífica, en el inmueble de la empresa FRIGONORTE, ubicado en la localidad de Margarita Belén, provincia del Chaco. En tal sentido Estrada analizó las opciones más convenientes para la implementación de un sistema legal, impositivo y financiero que le permitiera la construcción y puesta en marcha de la planta frigorífica, junto con especialistas del rubro, han llevado a cabo actividades de rediseño del proyecto, mantenimiento general de las instalaciones, desarrollo de documentación técnica constructiva, planificación de tareas para contratistas, desarrollo de proveedores, y armado del equipo técnico operativo.

A la fecha de firma de los presentes Estados Financieros, la Sociedad se encuentra negociando alternativas financieras para financiar este ambicioso proyecto con excelente potencial de exportación y ventajas comparativas por su ubicación geográfica.

Distribución de Utilidades

El resultado integral del ejercicio cerrado el 30 de junio de 2024 es una ganancia de \$ 3.488.614.277. Como la Sociedad ya tiene constituida su Reserva Legal equivalente al 20 % del Capital, no corresponde destinar suma alguna por dicho concepto. El Directorio informa que la Reserva Facultativa para la distribución de dividendos para cuando se considere oportuno y sin balance y sin carácter de dividendo anticipado y para inversiones productivas a realizarse en plantas de la sociedad asciende a \$ 7.514.545.253 a valores corrientes al cierre del ejercicio, de los cuales \$ 7.133.881.799 corresponde a la Reserva Facultativa para la distribución de dividendos para cuando se considere oportuno, sin necesidad de balance y sin carácter de dividendo anticipado; y \$ 380.663.454 corresponde a Reserva Facultativa para inversiones productivas a realizarse en las plantas de la sociedad. El Directorio propone que la utilidad del ejercicio se sume a la mencionada Reserva Facultativa para la distribución de dividendos para cuando se considere oportuno, sin necesidad de balance y sin carácter de dividendo anticipado.

De acuerdo a lo requerido por la Resolución General N°777 de la Comisión Nacional de Valores, el superávit o saldo de la reserva especial por revaluación fue determinado en términos reales al 30 de junio de 2018, fecha de transición a estos fines, por tratarse del inicio del ejercicio anterior al del primer ejercicio de aplicación de la NIC 29. En moneda del 30 de junio de 2024, dicha reserva asciende a \$ 538.878.979

Con fecha agosto de 2022, se realizó un nuevo Revalúo Técnico por parte de especialistas independientes en los rubros Inmuebles, Instalaciones y Maquinarias ubicados en la planta productiva del Parque Industrial de La Rioja y en el Centro de Distribución de Carlos Spegazzini, provincia de Buenos Aires, en existencia al 30 de junio de 2022. La reserva mencionada en el párrafo anterior, se ve afectada por los valores de este revalúo, en

\$5.165.674.530 expresado en valores de cierre al 30 de junio de 2024. El mismo fue aprobado por el Directorio en su reunión del 1° de septiembre de 2022 (Acta N°1829).

Por consiguiente, el importe total de la Reserva al 30 de junio de 2024, es \$ 9.090.758.131, la cual no es distribuible.

Capital y Reservas

En consecuencia, de aceptar la Asamblea el criterio propuesto por el Directorio, el Patrimonio Neto de la Sociedad al 30 de junio de 2024 quedaría integrado de la siguiente forma:

Capital y Reservas	
Capital Social	\$ 42.607.474. -
Ajuste de Capital	\$13.511.618.206.
Reserva Legal	\$ 483.918.969.-
Reserva Ajustes NIIF	\$ 538.878.979.-
Reserva Facultativa	\$7.514.545.253.-
Reserva por revaluación	\$9.090.758.131.-
Total	\$31.182.327.012-

RENOVACIÓN DEL DIRECTORIO Y DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

Vencen en sus mandatos los directores Titulares: Federico E. Agárdy, Esteban A. Kasas, Alejandro E. Agárdy y Estanislao Uriburu; y los Suplentes: Santo Pirillo y Marcela Sfasciotti.

La Asamblea deberá elegir la Comisión Fiscalizadora para el ejercicio 2024/2025 integrada por tres Síndicos titulares y tres suplentes, de acuerdo con lo previsto en el artículo 284 de la Ley 19.550.

Deberá designarse, además, contador titular y suplente para que certifique los balances, inventarios y anexos del ejercicio iniciado el 1° de julio de 2024 y la determinación de sus honorarios. Atento a lo resuelto en la Asamblea anterior, deberán fijarse los honorarios del contador que certificó dicha documentación hasta el 30 de junio de 2024.

-CÓDIGO DE GOBIERNO SOCIETARIO-

En cumplimiento de las Normas de la Comisión Nacional de Valores (CNV), se adjunta a modo de Anexo a la presente Memoria, el Informe de Código de Gobierno Societario de Ángel Estrada y Compañía Sociedad Anónima correspondiente al ejercicio cerrado el 30 de junio de 2024 – Anexo IV de la Resolución General N° 797/2019

EL DIRECTORIO

Por Ángel Estrada y Compañía. S.A.

CUIT 30-50023556-6

Federico E. Agárdy

Presidente

CUIT 23-20620018-9