

# MEMORIA ANUAL

Ejercicio N° 49

01 de julio de 2023 a 30 de junio de 2024



---

Correo electrónico:

[info@invap.com.ar](mailto:info@invap.com.ar)

Sitio web:

[www.invap.com.ar](http://www.invap.com.ar)

Sede Social:

Comandante Luis Piedrabuena 4950,  
San Carlos de Bariloche (R8403CPV)

Provincia de Río Negro

República Argentina

Teléfono: 54 (294) 440 9300

# INVAP, EMPRESA DE TECNOLOGÍA

## MEMORIA

### Señores Accionistas:

De conformidad a las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a vuestra consideración esta Memoria y Estados Financieros correspondientes al cuadragésimo noveno ejercicio cerrado el 30 de junio de 2024, juntamente con los informes de la Auditoría Externa y de la Comisión Fiscalizadora. En este ejercicio, en un contexto internacional desafiante, hemos tenido un buen nivel de actividad en línea con nuestra misión empresarial que ha nacido hace 48 años y que sigue expandiéndose, buscando nuevas oportunidades.

A continuación, encontrarán la Memoria que recorre el siguiente temario:

- Gestión de Negocios
- Resumen Financiero
- Grupo Económico
- Factor Humano
- Responsabilidad Social Empresaria
- Destino del Resultado del Ejercicio
- Agradecimientos

Asimismo, se adjunta como parte de la presente el Código de Gobierno Societario, tal lo requerido por la normativa de la Comisión Nacional de Valores.

### Visión

INVAP es una empresa referente en proyectos tecnológicos a nivel mundial y protagonista del desarrollo en Argentina, dedicada al diseño y construcción de sistemas tecnológicos complejos, con una trayectoria de cuatro décadas en el mercado nacional e internacional. Su misión es el desarrollo de tecnología de avanzada en diferentes campos de la industria, la ciencia y la investigación aplicada, creando “paquetes tecnológicos” de alto valor agregado, satisfaciendo todas las etapas de un proyecto: desde el asesoramiento previo hasta la entrega de plantas llave en mano. Nuestros proyectos tienen una finalidad: mejorar la calidad de vida de las personas, aportando al desarrollo sustentable.

## Hechos institucionales

A continuación se detallan los eventos más significativos del ejercicio en orden cronológico:

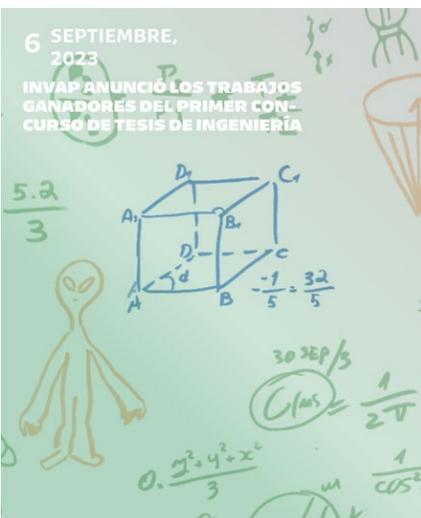


### INAUGURACION DEL PRIMER RADAR METEOROLÓGICO DE LA ETAPA III

En el mes de julio de 2023 se inauguró el radar meteorológico de Las Grutas, Provincia de Río Negro, el primero de la etapa III del Sistema Nacional de Radares Meteorológicos (SINARAME) fabricado por INVAP para la Secretaría de Recursos Hídricos de la Nación.

### VISITA DEL ADMINISTRADOR GENERAL DE LA NASA

También en julio de 2023, la máxima autoridad de la Administración Nacional de Aeronáutica y el Espacio (NASA) de los Estados Unidos y ex astronauta, Bill Nelson, junto con el Embajador de Estados Unidos en Argentina, Marc Stanley, visitaron la sede central de INVAP en Bariloche, en el marco de actividades aeroespaciales que realiza la empresa.



### INVAP ANUNCIÓ LOS TRABAJOS GANADORES DEL PRIMER CONCURSO DE TESIS DE INGENIERÍA DEL PAÍS

Durante el mes de septiembre de 2023, se conocieron los trabajos ganadores de la primera edición del Concurso de Tesis de Ingeniería organizado por INVAP, que destacó proyectos innovadores de talentos argentinos. El certamen distinguió trabajos de ingeniería electrónica e ingeniería mecánica, con fuerte impacto en el desarrollo para la industria nacional.

## DESARROLLO DE LA CADENA DE VALOR EN TECNOLOGÍA

Durante noviembre de 2023, autoridades de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo de la Nación y del INTI se reunieron en Bariloche con autoridades de INVAP para avanzar en un plan estratégico para el desarrollo de los proveedores que integran su cadena de suministro.

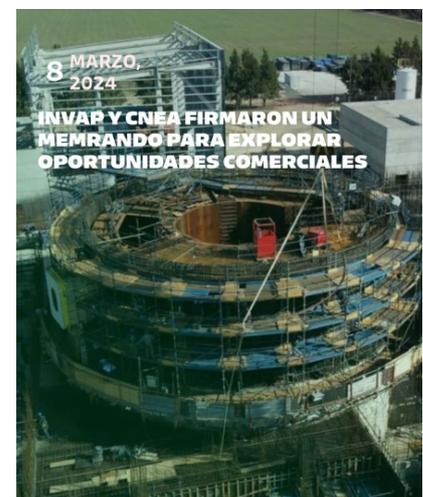


## VISITA DE LA VICEPRESIDENTE DE LA NACIÓN

En el mes de enero de 2024, la Sra. Vicepresidenta de la Nación Dra. Victoria Villarruel visitó la Sede Central de INVAP, acompañada por el ministro de Gobierno, Trabajo, Modernización y Turismo de la provincia de Río Negro, Federico Lutz.

## FIRMA DE UN MEMORANDO EN RELACIÓN AL REACTOR CAREM

En marzo de 2024, en la Sede Central de INVAP en San Carlos de Bariloche, autoridades de la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) y de INVAP firmaron un memorándum de entendimiento con el fin de que ambas instituciones puedan trabajar en forma conjunta en la exploración de futuras oportunidades de exportación del reactor CAREM y otros servicios asociados.





## INVAP ANUNCIÓ CAMBIOS ORGANIZACIONALES

Como parte del proceso de renovación institucional, en marzo de 2024 INVAP anunció cambios gerenciales en su organización para encarar una nueva etapa en el marco del contexto emergente de negocio, que conlleva la renovación de metodologías y estilos de gestión para seguir apuntalando la competitividad, la innovación tecnológica y la excelencia.

## 2DA. EDICIÓN DEL CONCURSO QUE PREMIA LAS MEJORES TESIS DE INGENIERÍA DEL PAÍS

Durante el mes de abril se abrió una nueva convocatoria para la segunda edición del Concurso Nacional Mejores Tesis de Ingeniería para continuar reconociendo el talento argentino y los proyectos innovadores que mejoren la calidad de vida de las personas.



## VISITA DEL PRESIDENTE DE PARAGUAY

También durante el mes de abril de 2024, el Sr. Presidente de la República de Paraguay, Santiago Peña Palacios, visitó la Sede Central de INVAP junto a una distinguida delegación.

## CNEA E INVAP INICIAN EL DISEÑO DE UNA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE RADIOISÓTOPOS DE FISIÓN

En abril de 2024, se inició el proyecto que propone lograr un incremento a escala industrial de la producción sostenida de Molibdeno-99, elemento clave para tratamientos y prácticas en medicina nuclear.



22 ABRIL, 2024

CNEA E INVAP INICIAN EL DISEÑO DE UNA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE RADIOISÓTOPOS DE FISIÓN



24 JUNIO, 2024

LOS JEFES DE DISTINTAS FUERZAS AÉREAS AMERICANAS VISITARON INVAP

ESPACIAL

## LOS JEFES DE DISTINTAS FUERZAS AÉREAS AMERICANAS VISITARON INVAP

Durante el mes de junio 2024 y en el marco de la LXIV Conferencia de Jefes de las Fuerzas Aéreas Americanas (CONJRFAMER) que se llevó a cabo en San Carlos de Bariloche, las autoridades visitaron la Sede Central de INVAP en Bariloche.

## Nuevos contratos firmados

Los contratos más significativos que se han firmado en el ejercicio son:

- Agosto 2023

- se firmó un contrato con el Shanghai Nuclear Engineering Research & Design Institute Co (SNERDI), para brindar al cliente un servicio de consultoría de impacto ambiental y seguridad.

- Septiembre 2023

- se concretó la firma de un convenio con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), para el reequipamiento y adecuación de la infraestructura del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. El contrato comprende, además de la construcción y adecuaciones, la adquisición de equipamiento y pruebas de funcionamiento.

- Noviembre 2023

- se suscribió un acuerdo con la Fuerza Aérea Argentina para el desarrollo, fabricación y provisión de un subsistema de control para ensayos en aeronave, cuyo objetivo final es un prototipo de simulación y ensayos de banco (MET-1), y un prototipo de ensayo de vuelo experimental controlado (MET-2), que será una evolución del anterior.

- Diciembre 2023

- se logró la firma de otro contrato con CNEA para la construcción, adecuación edilicia y provisión del equipamiento para los nuevos servicios de Medicina Nuclear y Radioterapia en el Centro Oncológico de Excelencia (COE) de la ciudad de La Plata.
- se firmó otro convenio con CNEA para la ejecución del diseño conceptual de la planta de producción de Mo-99 / I-131 de Fisión (PPRF), y la provisión de Equipos de Prueba para la planta actual. Por último, también en diciembre 2023 se suscribió un acuerdo con el Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE de Brasil para la Fabricación y ensayos de magnetómetros y barras de torque.
- se firmó un contrato de servicios de consultoría con la compañía HATCH ASSOCIATES CONSULTANTS, INC., ubicada en Estados Unidos, para el estudio de viabilidad de un reactor de investigación nuclear para la Universidad de Carolina del Norte

## **Perspectivas**

En línea con el propósito de la empresa, INVAP trabaja permanentemente con el objetivo de crecer y mejorar, siempre respetando los principios fundamentales de sustentabilidad, liderazgo responsable y respeto con el medio ambiente. Las perspectivas comerciales y tecnológicas de cada una de las áreas productivas se encuentran detalladas en la Reseña Informativa al 30 de junio de 2024, que es parte integrante de los presentes Estados Financieros.

En virtud de lo establecido por el Decreto de Necesidad y Urgencia N°70/2023 (el “DNU”) en su artículo 48, INVAP debe transformarse en Sociedad Anónima, en un plazo de 180 días que ha sido prorrogado por idéntico plazo mediante el Decreto N° 553/24. De manera previa al dictado del Decreto N° 553/24, la Asamblea de Accionistas del 3 de junio de 2024, le encomendó al Directorio realizar las gestiones pertinentes a los efectos de cumplir con la normativa aplicable. A la fecha del presente, la Sociedad ha realizado las consultas pertinentes ante las autoridades de aplicación y se encuentra realizando las gestiones necesarias a fin de poder adecuar en tiempo y forma la conversión de su estructura jurídica de INVAP a lo establecido por el DNU.

**EL DIRECTORIO**



**Lic. Hugo Albani**  
**Presidente**

# GESTIÓN DE NEGOCIOS

Es importante remarcar el alto grado de reconocimiento internacional alcanzado por la tecnología desarrollada por INVAP en colaboración con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) en el área nuclear, con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) en el ámbito aeroespacial, y con la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (ARSAT), en lo concerniente a los satélites geoestacionarios de telecomunicaciones y con las distintas Fuerzas Armadas, especialmente a la Fuerza Aérea Argentina en relación a los sistemas de radarización.

La información del ejercicio y de las perspectivas de las áreas de negocios se encuentran detalladas en la Reseña Informativa al 30 de junio de 2024, que es parte integrante de los presentes Estados Financieros.

## ÁREA NUCLEAR

La Gerencia de Proyectos Nucleares trabaja constantemente en el desarrollo de nuevas tecnologías, marcando tendencia en el mercado mundial. Participa activamente de licitaciones nacionales e internacionales, así como también en conferencias y actividades específicas en la materia que permiten la especialización continua de su personal en tecnología nuclear para estar a la altura de la demanda. Cabe destacar que esta área cuenta siempre con el apoyo técnico de la CNEA y del Ministerio de Relaciones Exteriores, lo cual ha permitido a la empresa forjar un sólido posicionamiento a nivel internacional en este ámbito, donde se destaca el diseño, construcción y puesta en marcha de reactores nucleares, plantas de producción de radioisótopos y la provisión de ingeniería especializada en materia nuclear tanto para Argentina como para distintos países del mundo.

Se continúa colaborando con la actividad nuclear argentina como contratista de CNEA y de la Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN). Los proyectos nacionales en ejecución incluyen la construcción del reactor de investigación RA-10, la construcción de una planta para producción de radioisótopos para tratamientos médicos mediante partículas Alfa y el diseño y construcción del Laboratorio Argentino de Separación Isotópica para Enriquecimiento (LASIE), entre otros.



En el ámbito internacional, continúa la ejecución del proyecto para la provisión de un reactor de investigación en Países Bajos. Adicionalmente, se han realizado trabajos para los proyectos de Australia, Estados Unidos, Brasil, Arabia Saudita, Egipto y Argelia.

Asimismo, se encuentran en ejecución los estudios de factibilidad del nuevo reactor de investigación y ensayos de la Universidad de Carolina del Norte.

## ÁREA ESPACIAL

Con ocho satélites diseñados, construidos y puestos en órbita, INVAP constituye la única empresa latinoamericana con capacidad de generar proyectos satelitales completos, desde el concepto de la misión hasta la puesta en órbita del satélite y su operación, exceptuando el lanzamiento, el área espacial se encuentra en búsqueda permanente de ampliar el mercado de exportación y mejorar la cartera de clientes. Por ello, trabaja conjuntamente con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE). Se siguen elaborando propuestas comerciales, tanto nacionales como internacionales, en base al desarrollo de nuevas tecnologías para plataformas y cargas útiles, en un mercado en permanente crecimiento.



En el ámbito nacional, se encuentran en ejecución: el proyecto SABIA-MAR para la CONAE que tiene por objeto el diseño, fabricación y ensayos de una constelación de satélites para observación de la tierra con aplicaciones prioritarias en el estudio del mar y costas.

También para CONAE, se inició la ejecución del proyecto SAOCOM 2 cuyo alcance incluye el diseño, fabricación, integración y ensayos de la plataforma principal y la electrónica principal del satélite para la observación de la tierra con el objetivo de prevenir emergencias ambientales. Durante el ejercicio se ha finalizado la Fase I del proyecto relacionado al Centro de Ensayos de Motores y Componentes para CONAE. Asimismo, para ARSAT sigue la ejecución para la provisión del satélite de comunicaciones ARSAT SG1 de nueva generación, así como el soporte a operaciones en vuelo de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2

En el ámbito internacional, se finalizó la etapa del CDR (Critical Design Review) del satélite SmallGeo para la empresa GSATCOM de Turquía.

## ÁREA GOBIERNO

Habiendo demostrado una exitosa capacidad de diseño, fabricación e instalación de los radares utilizados para la reunión del G-20, así como de 23 radares secundarios para uso de la aviación civil y comercial, una serie de radares primarios para defensa y una serie de radares meteorológicos para el monitoreo y prevención de catástrofes climáticas, el área continúa trabajando en mejorar la cartera de contratos vigentes, incrementando el esfuerzo

orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación con soluciones innovadoras y satisfaciendo los requerimientos específicos de cada cliente.

En el orden nacional, continúa con la fabricación de la segunda serie de radares primarios RPA 200 para la vigilancia y control del aerospacio y fronteras encargados por el Ministerio de Defensa. Asimismo, para la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica,



continúan las actividades de operación y mantenimiento de los radares meteorológicos ya instalados así como también el convenio para la provisión de una nueva serie de 10 radares meteorológicos que permiten ampliar el rango de cobertura en el territorio nacional. Para la Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) continúa la modernización del sistema de radares de control de tránsito aéreo de nuestro país.

Tanto con el Ejército Argentino, como para la Armada Argentina, se lograron acuerdos para la provisión de radares de defensa los cuales se encuentran actualmente en ejecución y que ampliarán la disponibilidad de vigilancia aérea de nuestro país. En el caso de Ejército Argentino, se trata de radares RPA200 militares y móviles, así como también radares multifunción RMF. Por su parte, para la Armada Argentina también se acordó la provisión de radares multifunción RMF navales.

Respecto a los helicópteros no tripulados RUAS-160 que fueron desarrollados conjuntamente por INVAP con socios nacionales, avanzan las tareas realizadas sobre los primeros helicópteros a la Armada Argentina.

En el ámbito internacional, para Nigeria se está terminando la integración en sitio del primer radar civil y móvil denominado RPA200 y continúan adelante las tareas relacionadas al segundo radar que conforma el contrato.

## ÁREA SIT



Respecto de la Gerencia de Negocios SIT (Servicios de Integración Tecnológica), que cuenta con vasta experiencia en la construcción llave en mano de centros de medicina nuclear y de construcción y mantenimiento de equipos de radioterapia y otros relacionados, actualmente se está avanzando en potenciales proyectos para el desarrollo de sistemas de telemedicina y sistemas inteligentes para mejorar la atención médica, así como en

las provisiones recurrentes donde concentra su experiencia.

En el ámbito nacional el área SIT continúa enfocando sus esfuerzos en la construcción de diversas obras civiles y la instalación y puesta en marcha de equipos de última generación en centros de medicina nuclear y radioterapia ubicados en distintos lugares del país, contratados por CNEA, destacando los avances en la provisión del Centro Argentino de Protonterapia (CeArP) en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Cabe destacar también el avance en la ejecución del proyecto LLAMA (acrónimo de Large Latin American Millimeter Array) para el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Nación así como también en las tareas vinculadas a la modernización del área de radioterapia e instalación de un acelerador lineal en el Hospital Municipal de Oncología María Curie de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

En el ámbito internacional, los tres centros de medicina nuclear construidos por INVAP fueron inaugurados en el Estado Plurinacional de Bolivia.

## RESUMEN FINANCIERO

### **Estados Financieros**

Las políticas contables que rigen para la confección de los presentes Estados Financieros están basadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) y las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones NIIF (“CINIIF”).

Mediante la Resolución General 777/2018, la CNV ha establecido que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad Nº 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por ejercicios intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

### **Estados Financieros Consolidados**

De acuerdo con lo expresado en los Estados Financieros Consolidados al 30 de junio de 2024, en el presente ejercicio las ventas consolidadas del grupo económico alcanzaron \$ 235.930 millones y han arrojado un beneficio neto después de impuestos de \$ 6.632 millones. De este modo, el Patrimonio Neto Consolidado al cierre del ejercicio alcanza la suma de \$ 100.737 millones. A continuación se muestran los cuadros de la estructura patrimonial y de resultados, información que se complementa con la Reseña Informativa al 30 de junio de 2024:

<b>ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO</b>	<b>30/6/2024</b>	<b>30/6/2023</b>	<b>30/6/2022</b>	<b>30/6/2021</b>	<b>30/6/2020</b>
Ingresos por contratos de construcción	235.929.634.866	219.155.533.018	175.322.643.931	130.271.145.301	189.265.645.900
Costo de ejecución de los contratos	-158.075.596.864	-173.415.418.278	-139.685.862.762	-98.085.149.616	-144.899.172.115
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>77.854.038.002</b>	<b>45.740.114.740</b>	<b>35.636.781.169</b>	<b>32.185.995.685</b>	<b>44.366.473.784</b>
Gastos de administración	-22.784.216.025	-20.037.690.519	-17.354.218.007	-13.585.240.463	-17.158.402.884
Gastos de comercialización	-3.873.966.458	-4.325.129.681	-4.432.055.482	-3.290.336.208	-3.476.926.858
Otros ingresos	119.030.496	1.093.429.882	575.912.624	710.278.478	805.625.628
Otros gastos	-1.737.507.536	-2.005.329.783	-3.332.723.576	-8.960.981.927	-986.594.762
<b>Ganancia Operativa</b>	<b>49.577.378.479</b>	<b>20.465.394.639</b>	<b>11.093.696.729</b>	<b>7.059.715.565</b>	<b>23.550.174.910</b>
Resultados de Inversiones en Asociadas	399.046.713	1.524.451.003	-2.016.511.716	-1.105.345.404	-89.957.677
Resultados Financieros	-8.622.599.026	-7.851.609.214	3.560.533.607	-5.667.435.679	-28.190.977.896
Resultados de la posición monetaria neta	-31.967.460.399	-4.588.403.570	3.202.181.645	13.809.961.976	11.727.467.262
<b>Ganancia antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>9.386.365.767</b>	<b>9.549.832.858</b>	<b>15.839.900.265</b>	<b>14.096.896.458</b>	<b>6.996.706.598</b>
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	-2.753.409.156	-1.338.353.459	-5.123.566.643	-9.091.739.813	-4.797.799.312
<b>Ganancia del ejercicio</b>	<b>6.632.956.611</b>	<b>8.211.479.399</b>	<b>10.716.333.622</b>	<b>5.005.156.645</b>	<b>2.198.907.286</b>

(\*) Información elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre

<b>ESTRUCTURA PATRIMONIAL</b>	<b>30/6/2024</b>	<b>30/6/2023</b>	<b>30/6/2022</b>	<b>30/6/2021</b>	<b>30/6/2020</b>
Activo corriente	196.994.797.589	218.001.167.301	182.349.275.434	184.459.076.369	174.028.195.439
Activo no corriente	86.312.227.545	89.394.002.815	82.858.210.837	86.918.191.931	87.496.723.352
<b>Total del Activo</b>	<b>283.307.025.134</b>	<b>307.395.170.116</b>	<b>265.207.486.271</b>	<b>271.377.268.300</b>	<b>261.524.918.790</b>
Pasivo corriente	156.520.053.887	174.752.978.142	148.510.192.842	158.640.519.288	168.840.091.576
Pasivo no corriente	26.049.707.684	35.768.176.101	33.947.830.513	32.940.018.369	16.696.940.578
<b>Total del Pasivo</b>	<b>182.569.761.571</b>	<b>210.521.154.243</b>	<b>182.458.023.355</b>	<b>191.580.537.657</b>	<b>185.537.032.154</b>
Patrimonio Neto Controlante	100.303.611.469	96.501.529.033	82.322.926.680	79.450.649.729	75.570.952.427
Patrimonio Neto no Controlante	433.652.094	372.486.840	426.536.236	346.080.914	416.934.209
<b>Patrimonio Neto Total</b>	<b>100.737.263.563</b>	<b>96.874.015.873</b>	<b>82.749.462.916</b>	<b>79.796.730.643</b>	<b>75.987.886.636</b>
<b>Total Pasivo más Patrimonio Neto Total</b>	<b>283.307.025.134</b>	<b>307.395.170.116</b>	<b>265.207.486.271</b>	<b>271.377.268.300</b>	<b>261.524.918.790</b>

(\*) Información elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre

## Estados Financieros Separados

De acuerdo con lo expresado en los Estados Financieros Separados al 30 de junio de 2024, en el presente ejercicio las ventas individuales de INVAP S.E. alcanzaron los \$ 216.157 millones y el beneficio neto después de impuestos ha sido de \$ 6.573 millones. De este modo, el Patrimonio Neto Separado al cierre del ejercicio alcanza la suma de \$ 100.304 millones.

## Generación de Ingresos

A continuación se resumen las ventas del ejercicio en forma consolidada e individual, y las ventas comprometidas por contratos firmados y en ejecución. El saldo de contratos a facturar prevé asegurar ingresos por ventas para los próximos cuatro años en promedio.

Al 30/06/24	Ventas Consolidadas (Mill. ARS)		Ventas Individuales (Mill. ARS)		Saldo de contratos a facturar* (Mill. ARS)
<b>Monto</b>	<b>235.930</b>		<b>216.157</b>		<b>575.266</b>
<b>Nuclear</b>	<b>49%</b>		<b>45%</b>		<b>50%</b>
<b>Gobierno</b>	<b>21%</b>		<b>23%</b>		<b>23%</b>
<b>SIT</b>	<b>16%</b>		<b>17%</b>		<b>8%</b>
<b>Aeroespacial</b>	<b>13%</b>		<b>14%</b>		<b>18%</b>
<b>Otros</b>	<b>2%</b>		<b>0%</b>		<b>1%</b>
<b>Mercado Local</b>	<b>60%</b>		<b>65%</b>		<b>48%</b>
<b>Exportación</b>	<b>40%</b>		<b>35%</b>		<b>52%</b>

## Rentabilidad y Resultados

Los resultados de INVAP S.E. dependen exclusivamente de la marcha de sus negocios y el nivel de rentabilidad del ejercicio está ligado al mix de avances de los proyectos en las diversas etapas productivas (ingeniería básica, ingeniería conceptual, ingeniería de detalle, construcción o fabricación, pruebas o ensayos, montaje, puesta en marcha, garantía y mantenimiento). Adicionalmente, la contribución al resultado puede depender del tipo de contrato: si se trata de un prototipo, de una serie, de un desarrollo, de tareas de consultoría, servicio de mantenimiento técnico, de sistemas llave en mano, de infraestructura, de modernización tecnológica, etc.

El Área Nuclear sigue liderando la participación en el nivel de ventas de la compañía, con alta incidencia de trabajos de ingeniería, construcción y montaje de reactores de investigación y plantas de producción de radioisótopos con variados márgenes de contribución de acuerdo a la etapa en que se encuentra cada contrato. La ejecución del proyecto Pallas en Países Bajos ha influido significativamente en los resultados de contratos de exportación del área, encontrándose a plena ejecución la ingeniería de detalle. Por su parte, dentro de los proyectos nacionales se destaca por su preponderancia en volumen de ventas, el proyecto del reactor de investigación RA-10.

A través de la diversificación de sus productos, el Área de Proyectos de Gobierno y Defensa mostró una consolidación en el incremento de participación sobre el total de las ventas, alentado por el nivel de actividad en contratos ya existentes así como también la firma de nuevos acuerdos que permitieron la ejecución de un mayor nivel de actividad y ventas.

En este ejercicio, el Área SIT obtuvo un volumen de ventas influenciada fuertemente por el nivel de actividad del proyecto de Bolivia, en el cual se completaron las tres inauguraciones de centros de medicina, encontrándose al cierre en el período de garantía. A nivel nacional, se avanzó en la provisión de equipamiento, obra civil y tareas de supervisión, dirección e ingeniería, con distintos grados de avance, de los centros de medicina nuclear en Argentina,

donde el más significativo es el Centro Argentino de Protonterapia (CeArP), en el cual se continúa a pleno ritmo de ejecución.

Es destacable que, con el objetivo de poder cumplir con la provisión de equipamiento o componentes de los proyectos mencionados, se llevó adelante un esfuerzo significativo desde el punto de vista financiero y comercial para concretar las compras y contrataciones, teniendo en cuenta las dificultades del contexto nacional e internacional para realizar importaciones, aunque han empezado a tener una leve mejora en los últimos meses del ejercicio, a raíz de distintas disposiciones emitidas.

En general, cabe mencionar que el impacto del contexto presupuestario nacional, especialmente durante los primeros meses de 2024, hizo necesaria llevar adelante una importante gestión financiera y técnica por parte de INVAP, en conjunto con los comitentes, para asegurar el cumplimiento de las obligaciones con contratistas, sin perder de vista el cronograma de ejecución de los proyectos.

El Área Espacial mantuvo su nivel de ventas, por tareas de integración, ensayos e ingeniería intensivos en mano de obra, fabricaciones y suministros, de contratos relevantes como Sabiamar, Centro de Ensayos de Motores y Componentes y Arsat SG1, lo que conforma márgenes de contribución adecuados en el resultado bruto de la compañía.

La empresa mantiene una alta diversificación en todas sus áreas productivas, que asegura un importante nivel de actividad futura de mediano plazo en proyectos de relevante envergadura y la generación de fondos para los próximos cuatro años. Asimismo, se encuentra en la búsqueda permanente de nuevas oportunidades de comerciales tanto en las áreas de negocio ya consolidadas como en nuevos segmentos relacionados a la ciencia y tecnología que impulsen la sostenibilidad de la Compañía, especialmente para seguir robusteciendo las exportaciones.

## Principales Indicadores

Ratios	Fórmula	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021	30/6/2020
Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	124%	126%	121%	115%	103%
Solvencia	Patrimonio / Total del Pasivo	61%	51%	47%	42%	43%
Inmovilización del capital	Activo no corriente / Total del Activo	35%	32%	33%	33%	35%
Endeudamiento	Total del Pasivo / Patrimonio	164%	197%	214%	237%	235%
Apalancamiento financiero	Deuda Financiera / EBITDA	20%	93%	86%	171%	87%
Rentabilidad	Resultado del ejercicio / Patrimonio promedio	7%	9%	13%	7%	3%
EBITDA (En \$ Millones)	Resultado Operativo + Depreciación + Amortización de activos intangibles	67.662	27.631	17.791	14.816	31.694
EBITDA (% sobre ventas)	EBITDA / Ventas	31%	13%	11%	13%	17%

El apalancamiento financiero, definido como la relación entre endeudamiento financiero y EBITDA, continua mostrando una baja con respecto a los valores del año 2023 y anteriores. Esto fue posible luego por la cancelación en tiempo y forma de las Obligaciones Negociables (ON) y otros pasivos financieros. Es importante destacar que, con

posterioridad al cierre, INVAP colocó una nueva serie de Obligaciones Negociables (Clase VI) y por ello es esperable que este ratio se incremente nuevamente a futuro mostrando el efecto de esta nueva colocación. Sin perjuicio de ello, teniendo en cuenta los flujos de caja previstos por ingresos de proyectos nacionales y de exportación, se espera que la compañía pueda continuar por la senda de cumplimiento de las obligaciones financieras contraídas.

Considerando las condiciones fluctuantes inherentes al negocio de INVAP como empresa de proyectos, se observa una consolidación en la tendencia del índice de liquidez de la compañía. Además, la disponibilidad de líneas bancarias y la emisión a largo plazo de las ON Clase VI proporcionan una flexibilidad financiera adecuada para mantener los niveles actuales de endeudamiento y participar en proyectos de gran envergadura.

El EBITDA como porcentaje de las ventas ha mostrado un incremento significativo al 31% en comparación con la media histórica de la compañía, en el rango promedio de 15%. Este aumento se debe a factores coyunturales, principalmente por la ejecución de proyectos de exportación, que están en fases intensivas en mano de obra. Como se mencionó anteriormente, la rentabilidad de la compañía depende del mix de contratos en las distintas áreas y de la etapa en la que se encuentra cada proyecto, que puede incluir desde ingeniería básica y conceptual hasta construcción, pruebas, montaje, puesta en marcha, y mantenimiento.

No obstante, es crucial destacar que, al analizar el ratio de rentabilidad, el margen se ajusta a niveles más acordes con los valores históricos de INVAP. Esto se debe a que variables macroeconómicas como el tipo de cambio, las tasas de interés y la inflación afectan de manera significativa los estados financieros de la compañía, contrarrestando con el efecto positivo mencionado en el párrafo precedente.

Como aclaración general, al momento de analizar éstos índices, hay que tomar en cuenta que los pasivos corrientes bajo NIIF corresponden a las deudas relacionadas a las operaciones ordinarias de la empresa, y no están definidos por plazos de vencimiento, tal como sucede en las normas contables locales.

Finalmente, dando cumplimiento a la Ley de Sociedades Comerciales en su Art.66, y a fin de evitar reiteraciones, nos remitimos a los Estados Financieros en los que, a través de sus cuadros principales, notas y anexos y la Reseña Informativa, se ha explicitado detalladamente cada uno de los hechos y circunstancias significativas de este ejercicio.

## **Obligaciones Negociables**

Al cierre del ejercicio, las obligaciones negociables en oferta pública en circulación corresponden a la Clase IV compuesta por USD 1,8 millones para la Serie III, mientras que la Clase V está compuesta por \$ 826 millones para las Series I y II.

Para mayor información, remitirse a la Nota 4 de los Estados Financieros al 30 de junio de 2024.

# GRUPO ECONÓMICO

## Sociedades Controladas

Por tratarse de Sociedades Controladas, los resultados de sus estados contables durante este ejercicio se encuentran consolidados en los Estados Financieros de INVAP al 30 de junio de 2024, de acuerdo a las normas vigentes:

- **ICHOS B.V. (PAÍSES BAJOS)**

En el presente ejercicio, las ventas de esta subsidiaria alcanzaron un total de \$ 68.125 millones. La compañía representa el vehículo principal del contrato con la Fundación Pallas en Países Bajos para la provisión de un reactor de investigación. El proyecto se encuentra en la etapa de ingeniería de detalle y las principales actividades de la compañía consisten en las provisiones de ingeniería, abastecimiento, construcción y gerenciamiento relacionadas al Reactor.

- **INVAP NEDERLAND B.V. (PAÍSES BAJOS)**

Durante el ejercicio, INVAP Nederland B.V. ha obtenido ventas por \$ 39.715 millones. La empresa continúa brindando soporte a la ejecución del contrato del Reactor Pallas en Países Bajos atendiendo las demandas que surgen del mismo y desarrollando su estructura a efectos de expandir sus negocios en Europa.

- **BRT- BLACK RIVER TECHNOLOGY, INC. (ESTADOS UNIDOS)**

En los últimos años, BRT venía realizando actividades vinculadas a compras y contrataciones en la región de América del Norte para los proyectos de INVAP. Sin embargo, durante el presente ejercicio se decidió proceder a la reestructuración de la compañía debido a la caída de sus ventas como consecuencia de la expansión del comercio electrónico como herramienta de adquisición global, y a las restricciones cambiarias de Argentina.

Dado el potencial de la compañía, por su experiencia en soporte a proyectos tecnológicos y su prolongada presencia en la región, se decidió reconducir sus actividades. En ese sentido, la compañía ha adquirido el 40% de participación en la empresa Meitner Energy Inc.

- **INVAP MO LLC (ESTADOS UNIDOS)**

Durante el periodo en curso se ha iniciado el proceso de registración de esta sociedad en el estado de Missouri, USA debido a la posibilidad estratégica de desarrollar nuevos negocios en la región. La sociedad no ha mantenido ningún tipo de actividad durante el periodo.

- **INVAP DO BRASIL LTDA (BRASIL)**

En el presente ejercicio no se han concretado ventas, sin embargo esta empresa representa una presencia estratégica de INVAP S.E. en el Mercosur.

- **INVAP SYDNEY PTY. LTD (AUSTRALIA)**

La sociedad se encuentra en estado inactivo de acuerdo a la legislación australiana.

- **INVAP INGENIERIA S.A. (ARGENTINA)**

Durante este ejercicio las ventas ascendieron a \$ 1.664 millones, predominando las actividades en trabajos de ingeniería para proyectos de petróleo, auditorías de equipos de mediciones durante la perforación (MWD) e integridad estructural como verificaciones técnicas analíticas (VTA) de equipos de la industria petrolera, diagnósticos de fallas, inspecciones de torres y puentes grúas, así como también sus certificaciones.

- **EÓLICA RIONEGRINA S.A. (ARGENTINA)**

Durante este ejercicio las ventas de Eólica Rionegrina S.A. ascendieron a \$1.313 millones. Se ha perfeccionado el cumplimiento de los hitos 1 y 2 previstos en el contrato de compraventa de activos celebrado el 04 de enero 2023 con la empresa Argentina Fortescue Future Industries S.A. afianzando el apoyo al proyecto de producción de Hidrógeno Verde que lidera la Provincia de Río Negro. La obtención de resultados positivos permitirá realizar inversiones en el desarrollo de futuros negocios relacionados a las energías renovables.

- **FUNDACIÓN INVAP**

Esta organización trabaja en forma sinérgica con el área de responsabilidad social empresaria de INVAP SE y tiene por objeto la contribución en la resolución de problemáticas socio ambientales mediante soluciones innovadoras en base tecnológica, como así también establecer vínculos dentro del ecosistema científico y tecnológico fortaleciendo a organizaciones y emprendimientos que posean un impacto socioambiental positivo. Durante el ejercicio en curso, ha desarrollado múltiples proyectos a tal fin y ha recibido recursos ordinarios por \$144 millones.

## Sucursales del exterior

Por tratarse de Sucursales, sus estados contables se encuentran integrados en los Estados Financieros de INVAP al 30 de junio de 2024, de acuerdo a las normas vigentes:

- **EGYPT BRANCH (EGIPTO)**

En el presente ejercicio la sucursal tuvo ventas por \$ 62,5 millones. Las principales tareas llevadas a cabo consistieron en la asistencia y soporte técnico a la Autoridad Egipcia de Energía Atómica (EAEA). Asimismo, el personal técnico de Egipto estuvo prestando servicios de ingeniería para distintos proyectos de la empresa principalmente en India y Arabia Saudita.

- **SYDNEY BRANCH (AUSTRALIA)**

En el presente ejercicio no se han concretado ventas, sin embargo esta sucursal representa una presencia estratégica de INVAP S.E. en Oceanía y el Sudeste Asiático.

- **INVAP ARGENTINA (VENEZUELA)**

La sucursal continúa realizando los trámites del extenso proceso de cierre que exigen las autoridades, en el complejo contexto vigente en dicho país.

- **INVAP BOLIVIA**

Esta sucursal concentra sus actividades en el proyecto de construcción de 3 centros de medicina nuclear en Bolivia. Durante este ejercicio las ventas fueron de \$ 675,4 millones. Se ha concretado la entrega de todos los centros médicos, obteniendo la recepción provisoria por parte del cliente ABEN (Agencia Boliviana de Energía Nuclear). Además durante el ejercicio se continuó con la asistencia propia de los períodos de garantía al cliente.

- **INVAP ARGELIA**

Esta oficina concentra sus actividades en el contrato para la modernización del reactor de investigación NUR y la fabricación de una planta de radioisótopos. Durante el ejercicio en curso no se han realizado ventas. Las actividades en Argelia han estado acordes a la reformulación del contrato, a fin de consolidar el alcance y el precio final de acuerdo a requisitos regulatorios propios de la actividad específica.

- **INVAP KSA BRANCH**

En el marco del contrato celebrado en el Reino de Arabia Saudita con el cliente King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST) para la continuidad en la provisión de un reactor de investigación y acompañando las actividades de un nuevo contrato firmado recientemente, se concretó la apertura de la sucursal con el objetivo

de brindar el soporte local a la ejecución del mencionado proyecto. Al 30.06.2024 la sucursal no tenido ningún tipo de actividad.

- **OFICINA DE INDIA**

Actualmente ésta oficina no desarrolla actividades por haberse concluido la construcción de la Planta de Radioisótopos. Finalizó el período de garantía del contrato que le dio origen y estamos en espera de la entrega de la Recepción Definitiva del proyecto para proceder a la tramitación legal del cierre de la oficina técnica en India.

## **Otras Sociedades**

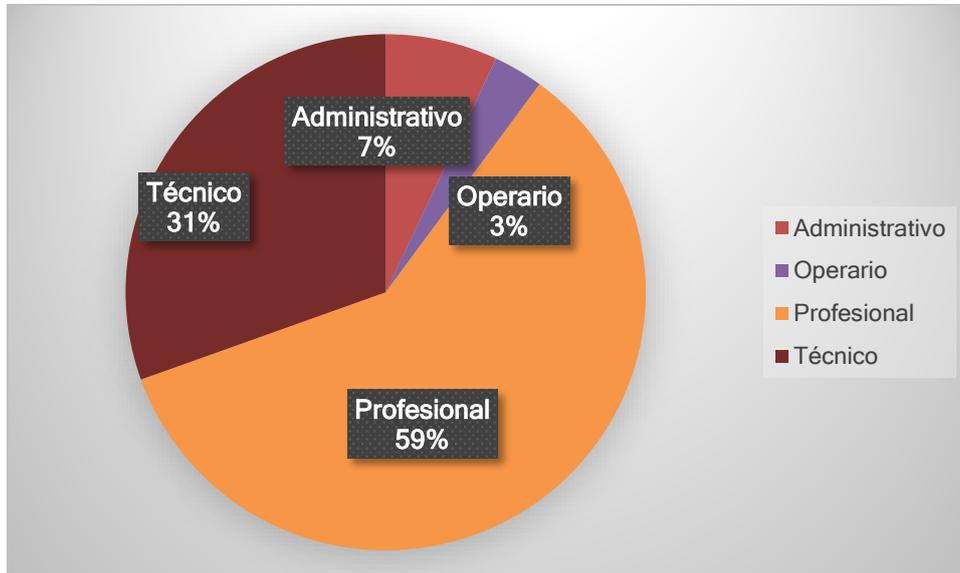
La participación de estas sociedades está incluida en el Activo No Corriente, en el rubro “Inversiones en asociadas”, y el resultado de la valuación de las mismas en el Estado del Resultado Integral, “Resultado de Inversiones en Asociadas”, de los Estados Financieros de INVAP S.E. al 30 de junio de 2024:

- GSATCOM U.T.A.S. (TURQUÍA)
- CEAT S.A. (ARGENTINA)
- VENG S.A. (ARGENTINA)
- SACT LLC COMPANY (ARABIA SAUDITA)

# FACTOR HUMANO

## Generación de empleo

Al 30 de junio de 2024 la dotación de INVAP era de 1.737 personas, distribuidas de la siguiente manera:



Durante este ejercicio se incorporaron 136 personas a planta permanente de empleados, muchos de ellos egresados de distintas instituciones educativas de nuestro país. Se pueden mencionar, entre éstas, la

Universidad Tecnológica Nacional, Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Nacional de la Plata, Universidad de Buenos Aires, Universidad Nacional de Río Cuarto, Universidad Nacional de San Juan, Universidad de Belgrano, Instituto Universitario Aeronáutico, Universidad Nacional de Río Negro y Universidad Nacional de Cuyo.

## Inversión en Capacitación

En el ejercicio que nos ocupa se afectaron unas 51.000 horas a tareas de capacitación en temas técnicos específicos, comunicación y liderazgo, calidad, medio ambiente, seguridad e higiene e idiomas. La inversión realizada en capacitación al cierre fue de \$ 1.700 millones.

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

Para ser protagonistas del desarrollo de nuestro país construimos lazos sólidos y duraderos con nuestras comunidades, promoviendo la creación de oportunidades de inclusión social, desarrollo local sustentable y promoción de la ciencia y la tecnología, enfocando nuestros esfuerzos en la comunidad geográfica y en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.

Nuestra estrategia de Responsabilidad Social Empresaria se materializa a través de acciones directas de INVAP y de la Fundación INVAP.

Durante el ejercicio 2024 INVAP continuó impulsando y gestionando iniciativas y programas de impacto positivo tanto dentro de la comunidad interna de la compañía, como en la comunidad local donde se encuentra inmersa.

Durante este ejercicio se fomentaron actividades de vinculación, articulación y colaboración con instituciones educativas de la ciudad de San Carlos de Bariloche. El aporte de conocimiento de personal de INVAP colaboró directamente con actividades tales como talleres de inserción laboral, armado de curriculum vitae en instituciones educativas de nivel medio y talleres de gestión de proyectos en escuelas técnicas de Bariloche. También continuamos con el programa de pasantías en INVAP para alumnos de escuelas técnicas y universidades.

Asimismo, INVAP este año patrocinó numerosas conferencias y encuentros científicos, tales como la Conferencia Latinoamericana de Informática. Además llevó adelante la 2° edición del Concurso a las mejores tesis de Ingeniería de Argentina.

En relación a diversidad, equidad e inclusión se observan avances en la participación de mujeres en áreas técnicas y puestos jerárquicos. La empresa está comprometida a continuar implementando y mejorando estas iniciativas para promover una mayor equidad y diversidad en todos los niveles y sectores de la organización, asegurando así un ambiente de trabajo más inclusivo y justo para todas las personas.

En cuanto a Gestión Ambiental, durante el ejercicio se han continuado las iniciativas como la instalación de estaciones de segregación de pilas y baterías, y operación de los RAEE (Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos).

En cuanto a la auditoría llevada a cabo en el mes de marzo de mantenimiento de la Certificación ISO 14001/2015, la misma ha logrado muy buenos resultados.

También en el mes de marzo se comenzó un relevamiento de todas las instalaciones de la Sede Central para la confección de Matriz Energética, y el cálculo de huella de carbono de alcance 1, 2 y 3 de la sede central.

Otra iniciativa llevada a cabo durante el presente ejercicio fue la elaboración de un manual ambiental para provisiones a fin de que solicitantes, responsables técnicos y Compradores puedan fácilmente identificar aspectos y requisitos ambientales en todas las compras.

A partir de diciembre 2023 y en coordinación con la Municipalidad de S.C. de Bariloche, se está realizando el retiro diferenciado de residuos secos (reciclables) y húmedos de la sede central, los cuales son recibidos por la Asociación de Recicladores de Bariloche.

## Fundación INVAP

En 2024 se cumple el 10° Aniversario de la Fundación INVAP, un año especial para renovar esfuerzos y continuar trabajando para generar transformaciones positivas mediante



FUNDACIÓN  
**INVAP**

soluciones innovadoras de base tecnológica con el objetivo de resolver problemáticas socio-ambientales en las comunidades; para tender puentes entre la CyT, el entramado productivo y la comunidad e impulsar vocaciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés).

En base a estas premisas, podemos destacar los siguientes programas y proyectos llevados a cabo durante el ejercicio 2024:

- Talleres Programación Creativa Scratch: con el objetivo de fomentar vocaciones STEM en estudiantes de primaria y junto con la Secretaría de Extensión de la Universidad Nacional de Río Negro y Vuribot, se llevaron a cabo 2 talleres Curso de Programación Creativa en Scratch para niños y niñas de 8 a 10 años, de escuelas públicas y barrios de bajos recursos en la ciudad de Bariloche.
- Taller Comunidad Conciencia: con el objetivo de dar seguimiento y acompañamiento a los proyectos que participaron de los programas de Fundación, se brindaron talleres con contenidos de interés para los mismos.
- Convocatoria y Premio Concurso PAE INNOVA: el concurso, impulsado por Pan American Energy (PAE) y destinado a emprendedores y jóvenes estudiantes, tuvo como objetivo construir espacios de creatividad y trabajo en equipo para promover

la solución, mediante acciones concretas, a problemáticas vinculadas a la eficiencia energética y las energías renovables. La convocatoria previa se llevó a cabo en las provincias de Salta, Chubut y Neuquén. El premio consistió en un viaje a la ciudad de S. C. de Bariloche junto con la Fundación INVAP que se realizó en el mes de noviembre 2023, y en el cual los equipos ganadores conocieron proyectos de impacto socio ambiental y asistieron a diversos talleres.

- Experiencia Sur - Tercera Edición: se llevó a cabo la tercera edición de este programa co-creado con la Fundación YPF, destinado a 16 estudiantes universitarios, quienes compartieron una semana de inmersión en la ciudad de San Carlos de Bariloche, donde asistieron a diversos talleres y compartieron experiencias con diferentes organizaciones.
- Programa de Fortalecimiento de Organizaciones Territoriales Bariloche: el objetivo es contribuir a la existencia de organizaciones de triple impacto, mediante la construcción de una cultura de trabajo colaborativa en el equipo interno y coherente con nuestros valores, y formalizando la dedicación a estas tareas. Para ello se realizó el diagnóstico de las necesidades de las organizaciones y el diseño de talleres acordes las mismas.
- Premio Especial IB50K: trabajamos en articulación con el Instituto Balseiro en el marco del programa IB50K, para premiar a 3 proyectos que presenten soluciones a una problemática social o ambiental que apunte a achicar la brecha de desigualdad y/o mitigar el cambio climático. Los emprendimientos ganadores recibieron mentoría en negocios con impacto que les permite fortalecer su estrategia y comunicación de una propuesta de valor diferencial.

# DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

## Propuesta a la Asamblea

El Estado Separado de Cambios en el Patrimonio por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024, presenta en el rubro Resultados Acumulados un saldo positivo de \$ 6.572.929.551, los cuales corresponden a Resultados del Ejercicio.

De acuerdo con lo establecido en el artículo vigésimo tercero del Estatuto Social, el Directorio propone destinar Resultados del Ejercicio: \$ 328.646.478 a Reserva Legal, de acuerdo a lo establecido en el inciso a); \$ 245.000.000 al hogar de ancianos El Descanso de Jesús, suma que será revisada periódicamente por el Directorio, de acuerdo a lo establecido en el inciso b); \$ 896.308.575 al Bono de Participación, de acuerdo a lo dispuesto en el inciso c); aplicando el saldo de los Resultados del Ejercicio, como lo establece el inciso e), a Reserva Facultativa destinada a capital de trabajo.

En consecuencia, los montos de distribución de los Resultados Acumulados son los siguientes:

Resultados Acumulados	\$ 6.572.929.551
Reserva Legal	\$ 328.646.478
Bono de Participación	\$ 896.308.575
Hogar de Ancianos	\$ 245.000.000

Se propone que el resto de los resultados se destinen a Reserva Facultativa para capital de trabajo, a excepción del Bono de Participación y los resultados destinados al Hogar de Ancianos el Descanso de Jesús, los cuales se encontraban provisionados al cierre dentro del resultado del ejercicio.

Cabe mencionar que esta propuesta del Directorio está sujeta exclusivamente a la celebración posterior de la Asamblea General de Accionistas.

Al momento de celebrarse la Asamblea General de Accionistas, los Resultados Acumulados que se distribuyan deberán ser reexpresados, a valores ajustados mediante la utilización del índice de precios correspondiente al mes anterior a la celebración de la misma.

# AGRADECIMIENTOS

En primer lugar deseamos expresar nuestro agradecimiento al Gobierno Nacional, quien ha brindado su confianza en nuestra capacidad de realización, así como su convicción sobre el rol de nuestra empresa, mostrando cómo se puede movilizar la materia gris de nuestro país, que es, sin duda, el recurso más importante.

A su vez, nos complace agradecer el inestimable apoyo del Gobierno de la Provincia de Río Negro, incluyendo su Gabinete Ministerial, como así también a quienes conforman la Legislatura Provincial, por el respaldo constante que nos brindan. Asimismo, se hace extensivo el agradecimiento a la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) quien constituye un aliado estratégico en el ámbito local e internacional.

Agradecemos también la colaboración permanente de las Honorables Cámaras de Senadores y de Diputados de la Nación. Queremos agradecer muy especialmente a los miembros del Senado Nacional y de la Cámara de Diputados por la Provincia de Río Negro.

A la Cancillería, en especial a la Dirección de Seguridad Internacional de Asuntos Nucleares y Espaciales (DIGAN) y las relacionadas con los países a los cuales INVAP provee suministros o en donde realiza actividades de promoción, así como a los y las embajadoras y cuerpos diplomáticos de la República Argentina que colaboran con la empresa. En todos estos países, siempre hemos encontrado una actitud de apoyo activo a nuestras tareas, reafirmando la presencia argentina.

Agradecemos también la colaboración permanente de la Municipalidad de San Carlos de Bariloche por su permanente apoyo y predisposición.

Un agradecimiento especial a nuestros clientes nacionales e internacionales, por confiarnos numerosos e importantes proyectos, lo que ha permitido sostener una importante cantidad de contratos en cartera y crecer tecnológicamente.

También deseamos dedicar un apartado a nuestros proveedores, quienes han contribuido al acompañamiento de las actividades crecientes de INVAP y se han mostrado siempre dispuestos a nuevos desafíos, formando parte de la cadena de suministro de nuestros productos y servicios.



### **Agradecimiento honorífico**

En el mes de septiembre de 2023 y con enorme pesar lamentamos el fallecimiento de Horacio Osuna, integrante del grupo fundador y Presidente Emérito de INVAP, a quien queremos destacar con este memorable agradecimiento por su aporte profesional y personal a la empresa.

Por último, queremos brindar un agradecimiento especial a las trabajadoras y trabajadores de la empresa, así como a la Asociación de Tenedores de Bonos de Participación (ATB). El valor de una empresa de tecnología como INVAP tiene su base en el factor humano, que concentra la capacidad profesional, los conocimientos técnicos, la creatividad e innovación y su constante dedicación. Solo con el talento y el involucramiento de su personal, INVAP podrá continuar generando valor agregado a sus negocios, incrementar las posibilidades de desarrollo de las personas, así como asegurar la sustentabilidad presente y futura.

**EL DIRECTORIO**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Albani'.

**Lic. Hugo Albani**  
**Presidente**