

**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Ricardo Raúl Blanco**  
**Presidente**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Federico Braun  
Vicepresidente**



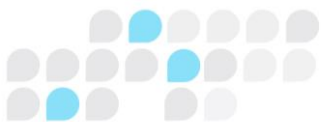


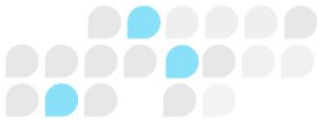
**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Nicolás Braun**  
**Director Titular**



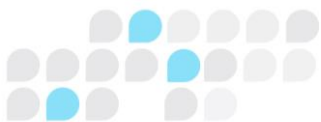


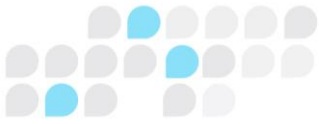
**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Martín Bruzone**  
**Director Titular**



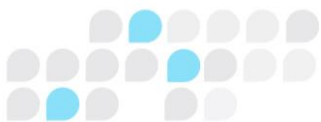


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Facundo Almirón**  
**Director Titular**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Santiago Passerón  
Director Titular**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendida dentro de la categoría de Directora “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**María Laura Ferrari Herrero  
Directora Suplente**





**Tarjetas del Mar S.A.**

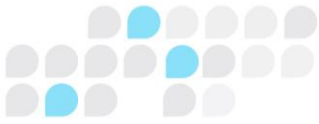
**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designada en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024, declaro que estoy comprendida dentro de la categoría de Directora “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Daniela Karina Piñeiro**  
**Directora Suplente**





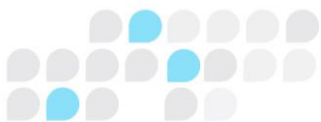


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024 como Síndico Titular declaro que no formo parte de ningún estudio profesional que tenga relaciones con la Sociedad.

**Nicolás Perkins**  
**Síndico Titular**



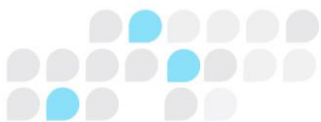


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024 como Síndico Titular declaro que cumplo con las condiciones básicas de independencia para el ejercicio de la Sindicatura, de acuerdo con las disposiciones de la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

**Pablo Ernesto Dusserre**  
**Síndico Titular**



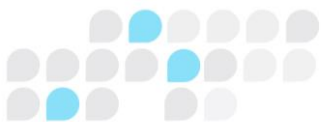


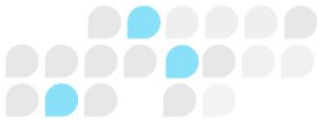
**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designada en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024 como Síndico Titular declaro que cumplo con las condiciones básicas de independencia para el ejercicio de la Sindicatura, de acuerdo con las disposiciones de la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

**Mónica Luisa Dempf**  
**Síndico Titular**



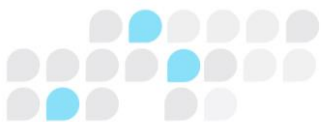


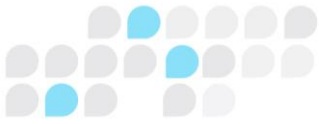
**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024 como Síndico Suplente, declaro que formo parte de un estudio profesional que tiene relación con la sociedad controlante, Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia

**Julián Videla  
Síndico Suplente**



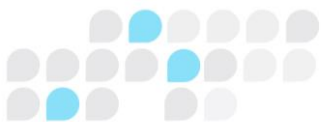


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024 como Síndico Suplente declaro que no formo parte de ningún estudio profesional que tenga relaciones con la Sociedad.

**Alfonso Mario Lago**  
**Síndico Suplente**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 2 de octubre de 2024 como Síndico Suplente declaro que cumplo con las condiciones básicas de independencia para el ejercicio de la Sindicatura, de acuerdo con las disposiciones de la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

**Ignacio A. González García**  
**Síndico Suplente**

