

**MEMORIA**

**Señores Accionistas:**

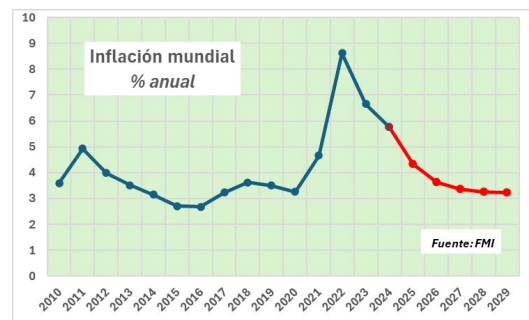
Con motivo del cierre del Ejercicio Económico Nro. 18 finalizado el 31 de octubre de 2024 (el “Ejercicio”), nos es grato presentar a la consideración de los Señores Accionistas la documentación prescripta por el Art. 234, inc. 1º, de la Ley General de Sociedades.

**CONSIDERACIONES GENERALES**

Economía Internacional:

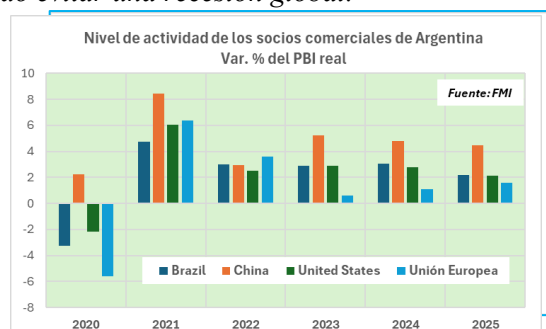
La escalada y el posterior retroceso de la inflación mundial entre 2020 y 2023 fueron consecuencia de una combinación excepcional de shocks que ya quedaron atrás: las amplias perturbaciones de la oferta junto con fuertes presiones de demanda que se produjeron a raíz de la pandemia, y las alzas de los precios de las materias primas que causó la guerra de Ucrania. Pero cuando las perturbaciones de la oferta cedieron y el endurecimiento de la política monetaria empezó a estabilizar la economía mundial, el sistema respondió adecuadamente, sin que se registren consecuencias no deseadas del macroajuste.

La batalla mundial contra la inflación está prácticamente finalizada, a pesar de que en algunos países persisten presiones sobre los precios. Esto se debe a que, tras alcanzar un máximo del 9,4% interanual en el tercer trimestre de 2022, ahora la inflación global se proyecta (FMI) en el 3,5% para finales de 2025, por debajo incluso del promedio del 3,6% del período comprendido entre 2000 y 2019.



Esto pudo lograrse gracias al endurecimiento sincronizado de la política monetaria en las principales economías del mundo, lo que habilitó muestras de una resiliencia poco habitual durante el proceso de desinflación, que ha permitido evitar una recesión global.

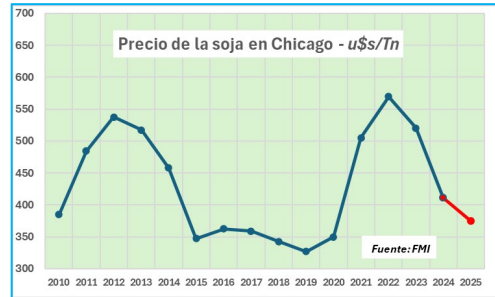
Los datos más recientes insinúan que podría cristalizarse y generalizarse este escenario de “aterrizaje suave”: una convergencia de la inflación hacia los objetivos de los bancos centrales, pero que no deteriore los niveles de actividad, particularmente en nuestros socios comerciales. Entre ellos, solamente Europa proyecta tasas de incremento del PBI crecientes en 2025, mientras que Brasil, Estados Unidos y China desacelerarían su tasa de crecimiento (a pesar de los recientes estímulos), pero en todos los casos sin chances de que se vuelva a producir una recesión.



Los datos más recientes de la economía de EE.UU. no reflejaron un debilitamiento de la actividad ni un desplome de la inflación que justifiquen plenamente un proceso de bajas agresivas de tasas de interés. Esto provocó un repunte del rendimiento de los bonos del Tesoro y del dólar respecto a las principales monedas del mundo. La firmeza de la actividad económica y la suba de rendimientos de los bonos del Tesoro de EE.UU. impulsan un fuerte repunte del dólar frente al resto de las divisas. Al mismo tiempo, la situación en Europa sigue presentando dificultades para sostener el crecimiento, con nuevas señales de debilidad en Alemania, la principal economía de

la región. Esto, junto con la mayor convicción de que la inflación en la Eurozona continuará bajando hacia la meta del 2%, llevó al BCE a decidir la tercera baja de tasas de 25 bb.pp., quedando a 3,25%.

La asimetría entre la situación y perspectivas de la economía de EE.UU. y la Eurozona, llevó a una nueva ampliación del diferencial de rendimientos entre los bonos del Tesoro de EE.UU. y los alemanes hasta 185 bb.pp. Esto instala un escenario de fortalecimiento de la moneda norteamericana que tiene implicancias globales, ya que debilita los flujos de capital hacia países emergentes (cuyas monedas también se depreciaron casi sin excepciones durante octubre) e impacta negativamente en los precios de commodities. Aunque la FED declaró que seguirá bajando su tasa de política económica, es esperable que la evolución de la macro norteamericana dependa de las políticas fiscales de la nueva Administración, razón por la cual este escenario de “superdólar” aún no está garantizado.



Mientras tanto, el gobierno chino salió activamente en septiembre a apuntalar el crecimiento de su economía mediante medidas de estímulo monetario, fiscal y sectorial, tendientes a sostener el crecimiento económico hacia un 5% para este año y poner freno al riesgo deflacionario que, aún sin lograrlo, operaría fundamentalmente para proteger su sector inmobiliario de un estallido.

Combinadas, la macro china y norteamericana constituyen un viento a favor para el ciclo económico global. Pero, con todo, si bien el panorama mundial luce en principio positivo para la Argentina, también resulta inestable. El balance de riesgos se inclina a la baja en un contexto de elevada incertidumbre en torno a las políticas. Brotes repentinos de volatilidad en los mercados financieros, como el que se produjo a principios de agosto, podrían endurecer las condiciones financieras y lastrar la inversión y el crecimiento, especialmente en economías en desarrollo, en las que las grandes necesidades de financiamiento externo a corto plazo pueden desencadenar salidas de capital y situaciones críticas de sobreendeudamiento.

Proyecciones de crecimiento de Perspectivas de la economía mundial			
	PROYECCIONES		
(PIB real, variación porcentual anual)	2023	2024	2025
<b>Producto mundial</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,2</b>
<b>Economías avanzadas</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>
Estados Unidos	2,9	2,8	2,2
Zona del euro	0,4	0,8	1,2
Alemania	-0,3	0,0	0,8
Francia	1,1	1,1	1,1
Italia	0,7	0,7	0,8
España	2,7	2,9	2,1
Japón	1,7	0,3	1,1
Reino Unido	0,3	1,1	1,5
Canadá	1,2	1,3	2,4
Otras economías avanzadas	1,8	2,1	2,2
<b>Economías emergentes y en desarrollo</b>	<b>4,4</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Asia</b>	<b>5,7</b>	<b>5,3</b>	<b>5,0</b>
China	5,2	4,8	4,5
India	8,2	7,0	6,5
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Europa</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	<b>2,2</b>
Rusia	3,6	3,6	1,3
América Latina y el Caribe	2,2	2,1	2,5
Brasil	2,9	3,0	2,2
México	3,2	1,5	1,3
Oriente Medio y Asia Central	2,1	2,4	3,9
Arabia Saudita	-0,8	1,5	4,6
África subsahariana	3,6	3,6	4,2
Nigeria	2,9	2,9	3,2
Sudáfrica	0,7	1,1	1,5
<b>Partidas informativas</b>			
Economías emergentes y de ingreso mediano	4,4	4,2	4,2
Países en desarrollo de ingreso bajo	4,1	4,0	4,7

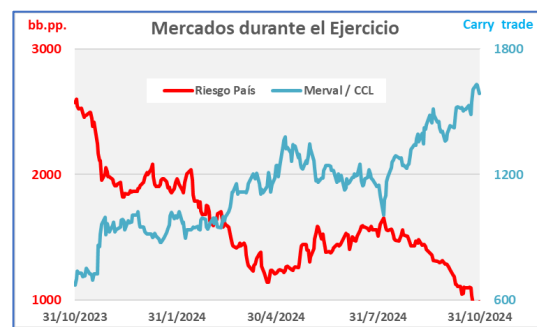
De la misma manera, la contracción más profunda o prolongada de lo esperado en el sector inmobiliario chino, especialmente si causa inestabilidad financiera, podría generar efectos secundarios negativos, dado el gran peso de China en el comercio mundial. Una intensificación de las políticas proteccionistas agravaría las tensiones comerciales, reduciendo la eficiencia de los mercados y perturbando nuevamente las cadenas de suministro. Del mismo modo, los imponderables eventos geopolíticos de Europa del Este y Medio Oriente agregan volatilidad a las previsiones.

Más allá de estos imponderables, y según el propio FMI, la performance económica de los países pasará a depender en mayor medida de la marcha de sus reformas estructurales, lo que está llamado a compensar en muy buena medida las vicisitudes del entorno global.

Economía argentina:

*Este ejercicio prácticamente coincidió con el primer año de la Administración Milei. En su transcurso se logró abortar buena parte de las principales amenazas que se ceñían sobre la economía argentina a finales de la anterior Administración. Visto en perspectiva, las tendencias que mostraban en diciembre de 2023 los registros inflacionarios, la insolvencia monetaria y fiscal y el nivel de actividad (recesión, a pesar de las activas políticas de ingresos de Alberto Fernández) constituyeron un verdadero final de ciclo como quedó de manifiesto en el resultado de los comicios.*

*La ardua tarea que emprendió la nueva Administración no solamente se focalizó en sortear un eventual default financiero y un estallido hiperinflacionario de corto plazo, sino en fundar un nuevo paradigma de política económica con énfasis en la libertad de mercados, en la desregulación de los mismos y en la reformulación del papel del Estado. Aunque la falta de instrumentos, así como de apoyo territorial y parlamentario al inicio de la gestión, retrasó el timing de varias reformas, la firme voluntad del Gobierno y, principalmente, el acierto en el diagnóstico desató una respuesta favorable en las expectativas externas: entre puntas, el riesgo país cayó 1.600 bb.pp. y los activos productivos argentinos (medidos por el índice Merval en dólares libres) crecieron un 150% a lo largo del ejercicio.*



*El punto de partida fue un ataque directo y estructural a las causas de la inflación derivadas del desborde monetario, y éste, consecuencia asimismo de dos factores: la dominancia fiscal (déficit del Tesoro) y la emisión “endógena”, es decir, el déficit operativo del Banco Central de la República Argentina (BCRA) originado tanto en la deuda remunerada con el sistema financiero, como en las consecuencias monetarias que se derivan del control de cambios.*

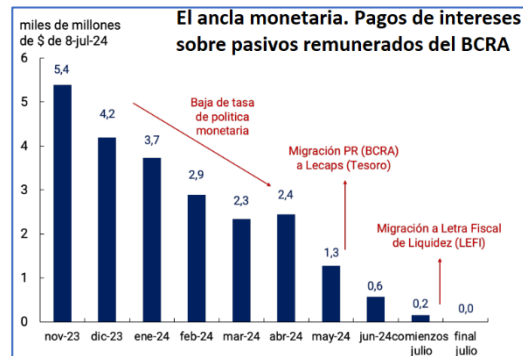
*Aunque este último factor, al cierre del ejercicio, aún no fue resuelto por el grave problema de stocks inicial que impidió eliminar el cepo y converger a un sistema de flotación libre, en el resto de los factores se avanzó significativamente. Es que la herencia implicó, además de reservas internacionales netas negativas por casi de u\$s 9.400 millones, una deuda en dólares sin atender con los importadores (u\$s58.000 millones), otra con las empresas extranjeras que estaban impedidas de girar dividendos al exterior, así como un ajustado cronograma de vencimientos de la deuda pública, sin acuerdo con el FMI y con el swap con China a punto de vencer.*

*Mientras se trabajaba en la reestructuración de estos stocks, era necesario cerrar urgente la canilla de la emisión de origen fiscal, y aquí las acciones y los resultados fueron sorprendentemente rápidos y sostenidos en el tiempo. En tanto que los ingresos de la Administración Nacional se redujeron, en términos constantes, un 5% entre los 10 primeros meses de 2024 y de 2023, el gasto primario lo hizo en un 24% en ese mismo período. El superávit primario que se obtuvo no sólo permitió asumir, con recursos propios, los intereses de la deuda pública (algo que no se producía en la Argentina hace más de 20 años), sino que redujo la cantidad de dinero del sistema: la eliminación de la monetización proveniente del déficit fiscal*

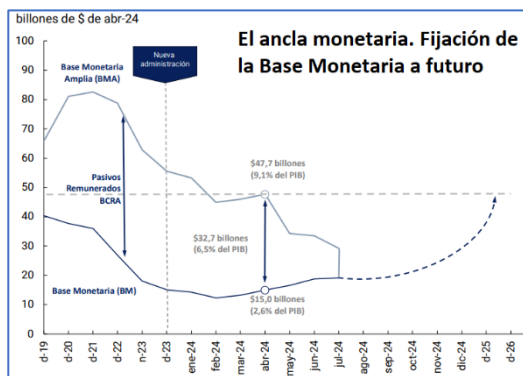


que, en 2023, mediante fuentes directas e indirectas, escaló a 5% del PIB, desde el 10 de diciembre de ese año tuvo un efecto monetario opuesto y virtuoso, reduciendo la cantidad de pesos en circulación en alrededor de \$0,8 billones hasta abril; posteriormente, fue neutro.

Mientras tanto, el BCRA trabajó principalmente en el saneamiento de su hoja de balance. Para ello, entre otras medidas, transfirió la deuda con el sistema financiero al Tesoro Nacional, eliminando totalmente sus pasivos remunerados directos (LELIQs) e indirectos (PUTs y BIDs). Paralelamente, y en tren de esterilizar la expansión monetaria proveniente de la compra de reservas con tipo de cambio fijo, el BCRA dispuso vender su equivalente a dólares en los mercados libres (MEP y CCL).

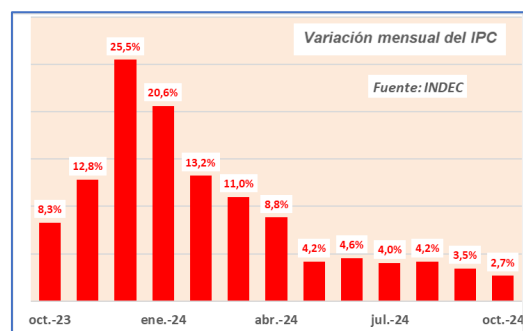


A efectos de consolidar el proceso de eliminación de la inflación y sentar las bases del marco normativo para la implementación de la competencia de monedas, el BCRA inauguró la segunda etapa del programa de estabilización bajo control de cambios. En esta etapa, se agrega como objetivo el de limitar la cantidad de pesos de la economía argentina al monto nominal existente el 30 de abril de la base monetaria amplia (BMA, es decir Base Monetaria más pasivos remunerados), lo cual equivale a \$47,7 billones de pesos corrientes (o 9,1% del PIB). Ese valor reciente de la BMA se asemeja, en términos reales, a la totalidad de la base monetaria con la cual operaba normalmente la economía argentina previo a la imposición de controles de cambio en agosto 2019.



La fijación de este techo a la expansión de la demanda por Base Monetaria permite anticipar que, a partir de la introducción de competencia de monedas, el peso se transformará en la “moneda escasa” y tenderá a revaluarse. De este modo, lejos de las consignas de la campaña electoral, la Administración impuso esta suerte de “dolarización endógena” al fijar la cantidad nominal de dinero; no obstante, aún falta cristalizarlo facilitando la circulación y utilización legal de dólares mediante medidas específicas. En este sentido, operó el éxito del plan de regularización de activos (“blanqueo”), que, sobre final del ejercicio, provocó un masivo ingreso de capitales al sistema del orden de más de u\$s 23.000 millones.

En el plano cambiario, inicialmente se recurrió a una macro devaluación del peso que implicó un salto en el tipo de cambio del 118,3% (de \$366,5 a \$800 por dólar), al tiempo que se anunció una corrección de 2% mensual (crawling-peg) a partir de enero y durante el resto del año. La inercia inflacionaria derivaría en una apreciación del peso post devaluación, pero la rápida convergencia de los índices inflacionarios determinó que el tipo de cambio real, sobre el final del ejercicio, exhibiera aún un valor 13,5% superior al del 10 de diciembre.



A lo largo del año, los ingresos reales de una parte significativa de la población (como jubilados y empleados en relación de dependencia) comenzaron a recuperarse. Esta mejora se debió a que los ajustes basados en la inflación pasada, en un contexto de desaceleración inflacionaria, generaron incrementos reales en su capacidad de compra. En términos del poder adquisitivo del salario promedio de la economía, equivale a un aumento del 28% respecto a enero de 2024. No obstante, dicho salario aun muestra una caída interanual del 4% (octubre 2024 vs. octubre de 2023) y es un 18% inferior al nivel de octubre de 2021.



Surgieron particularmente en el último trimestre del ejercicio, distintas señales de “brotes verdes” en las variables productivas de mayor frecuencia, que sugieren un freno en la caída de la actividad económica global. Aunque la recuperación es lenta y sectorialmente heterogénea, se logró un avance relevante en el mercado laboral: en agosto de 2024 se produjo un punto de inflexión en materia de empleo registrado en el sector privado. Sin embargo, se estima que el año 2024 cerraría con una fuerte caída del PBI, en promedio del orden del 3,5% / 4,0%.

Puede afirmarse que las expectativas de los inversores en materia macroeconómica para enfrentar el nuevo año son moderadamente optimistas, y que el círculo virtuoso inversión-producción-empleo-productividad-ingresos podría cristalizarse toda vez que se consoliden las reformas ya establecidas y se aborden varias pendientes muy significativas.

Entre las prioridades, será fundamental fortalecer el superávit fiscal primario para afrontar, además, los intereses de la deuda que el Tesoro recibió del Banco Central, y que instrumentó mediante dos líneas de títulos: LEFIs y LECAPs. También, en este plano, sería condición necesaria un nuevo acuerdo con el FMI que reestructure los vencimientos con el Organismo.

En el próximo ejercicio, el sistema económico argentino transitará dentro de las vicisitudes de un nuevo calendario electoral, que implicará un verdadero test de la ciudadanía sobre la marcha de la economía. La nueva correlación de fuerzas que surja de los comicios debatirá sobre las tan necesarias reformas que aún debe realizar el país, a fin de encarrilarse hacia un sendero de crecimiento autosostenido.

## **COMENTARIOS DEL EJERCICIO 2023/2024**

B-Gaming S.A. (en adelante, “B-Gaming”, la “Compañía” o la “Sociedad” de manera indistinta) sigue manteniendo vigente los contratos con las provincias en las que opera (Buenos Aires, Córdoba, Entre Ríos, Formosa, Santa Fe y Misiones). Viene renovando sus contratos en forma consistente, generando ingresos que resultan ser el combustible principal de la Compañía.

La vigencia de dichos contratos da sustentabilidad de largo plazo a la compañía lo que demuestra el alto nivel de calidad de servicio, sustentado con inversiones en equipamiento y el desarrollo de sus recursos humanos cuyo know how tiene impacto directo en sus clientes, quienes de forma implícita reconocen dicho servicio siendo revalidado con cada nueva adjudicación obtenida en los procesos licitatorios.

El proceso de regularización de las principales variables de la economía argentina tuvo su impacto en la operatoria de la empresa durante el presente ejercicio, verificándose en el menor incremento de los ingresos, medidos en moneda homogénea debido al crecimiento inflacionario que,

*principalmente en el primer semestre de operación, fue extremadamente alto. Esto sumado al efecto de la devaluación de diciembre 2023, generó que los resultados se vieran afectados. Al igual que lo sucedido a nivel país, en el último trimestre del ejercicio, comenzó a evidenciarse una mejora en la recaudación, acompañando la baja de la inflación y el surgimiento de mejoras en algunas variables.*

*No obstante, la situación macro vivida, la compañía continuó realizando inversiones que corresponden en el marco de cumplimiento de los contratos, hecho que, frente a la contracción de los negocios y del mercado financiero, originó un impacto considerable sobre todo medido a nivel de costo financiero. Es de destacar, que la situación antes descripta fue decidida, ante una visión optimista para los próximos ejercicios y que el hecho de mantener un ritmo de inversión importante no solo permitió continuar cumpliendo las obligaciones contractuales, sino que deja a la empresa tecnológicamente mejor parada para enfrentar en tiempo y forma los desafíos que se vienen bajo este nuevo contexto.*

### **Nuestra Visión**

- Aprovechando nuestras fortalezas, venimos trabajando en el planeamiento estratégico de nuestras unidades de negocio clave e implementaciones de Big Data con el apoyo de consultoras para medir, delinear y priorizar negocios actuales y nuevos, basándonos en nuestra actividad de servicios transaccionales en un mundo digital, con el objetivo de impulsar el crecimiento a mediano y largo plazo.*
- Asimismo, continuamos aplicando el modelo de planeamiento por objetivos en todos los niveles organizativos donde mediante la concatenación de información generada por nuestro ERP y los esquemas de gestión del desempeño de recursos humanos permiten que la organización esté alineada a la ejecución de las acciones del plan de negocios.*

*B-Gaming basada en su definición estratégica de “Servicios Transaccionales”, abarca los contratos existentes y además la inclusión de otros mercados tecnológicos y nuevas oportunidades de negocios que la empresa viene estudiando, a partir de su alta capilaridad en 6 (seis) provincias con 14.000 (catorce mil) puntos de venta atendidos y comunicados, certificaciones de calidad y alto desarrollo tecnológico en el entendimiento que todo esto, en su conjunto, abre las puertas al procesamiento de todo tipo de transacciones, oportunidades de negocio que pueden presentarse en el corto o mediano plazo.*

### **Operación**

- Con el objeto de mantener la calidad de servicio acorde a las exigentes prestaciones tecnológicas que requieren los clientes de B-Gaming, continuamos con nuestra política de calidad, habiéndose realizado las auditorias de seguimiento para la Certificaciones ISO 9001 (Gestión de la Calidad) e ISO 23301 (Gestión de la Calidad) para CDC de Barracas, Santa Fe, La plata, Córdoba y PNet. La rectificación y Upgrade de la Certificación 27001 (Seguridad de la Información) en los centros de cómputos situados en La Plata (Provincia de Buenos Aires), Santa Fe, Entre Ríos, y Córdoba, todas con resultado exitoso y con vigencia por un año más.*
- Por otra parte, con el objeto de mantener las credenciales necesarias para intervenir en licitaciones locales e internacionales ante nuevos prospectos de negocios contamos con la Re-certificación de la WLA-SCS (World Lottery Association - Security Control Standard) cuya calificación es requisito fundamental en el mercado de tecnología lotérica, y tiene un impacto mayor al ser B-Gaming la única empresa en Latinoamérica en obtenerlo. Dicha certificación aplica para el proceso de la captura y liquidación de apuestas del Centro de Cómputos principal ubicado en la ciudad de La Plata (Provincia de Buenos Aires) y el*

*secundario ubicado en el microcentro en Ciudad Autónoma de Buenos Aires cuya renovación es anual.*

- *En el área tecnológica, el desarrollo de la "Boldt Gaming Suite" ("BGS"), nuestro software de Sistema Central On Line para servicios transaccionales, ha avanzado significativamente, y nos complace informar que el desarrollo de BGS 2.0 ya está terminado y en proceso de implementación para la Lotería de Entre Ríos. Esta nueva versión brindará inteligencia comercial avanzada, mejorando la toma de decisiones en la gestión de loterías. Además, estamos iniciando el desarrollo del Canal Web BGS 2.0 (Parte de "Boldt Gaming Suite") para la provincia de Buenos Aires. Esta es una oportunidad de crecimiento clave, dado que Lotería de la Provincia de Buenos Aires es nuestro cliente con mayor volumen de ventas. La apertura de este nuevo canal de venta (Canal Web BGS 2.0) no solo diversifica nuestras opciones de comercialización, sino que también abre un abanico de posibilidades para expandir nuestra presencia en el mercado de captura y procesamiento de apuestas digitales a través de la Web.*
- *En el marco de nuestra continua evolución tecnológica, hemos avanzado con el desarrollo del software para la nueva terminal Retailer Vue. Esta terminal representa un gran paso hacia la renovación de nuestras terminales actuales. Equipadas con tecnología de última generación, la terminal Retailer Vue de IGT es la seleccionada por B-Gaming para reemplazar a futuro las actuales terminales en puntos de venta fijos, y está diseñada para acercar más al apostador en el proceso de venta, logrando que sea más natural y fluido. Además, las prestaciones tecnológicas incorporadas en esta nueva terminal nos posicionarán a la vanguardia del mercado lotérico en Argentina. Con características innovadoras y una interfaz intuitiva, la terminal Retailer Vue no solo mejora la experiencia del usuario, sino que también optimiza la eficiencia operativa y el servicio al cliente, consolidando nuestro compromiso con la excelencia en la industria.*

#### **Como hechos destacables de cada Cliente tenemos:**

##### **BAPRO MEDIOS DE PAGO S.A.**

**Continuamos prestando servicios a BAPRO Medios de Pago y este a su vez al Instituto Provincial de Loterías y Casinos de la Provincia de Buenos Aires ("IPLC").**

*B-Gaming S.A. y BAPRO MEDIOS DE PAGO S.A. han transitado el segundo año de la renovación del contrato de servicios para la provisión, integración, administración y operación de softwares transaccionales de captura y procesamiento de datos (con procesamiento y administración de apuestas y pagos) de todos los juegos que se comercialicen en el marco de la red de permisionarios oficiales en el ámbito de la Provincia de Buenos Aires.*

*Con motivo del cumplimiento del contrato, hemos iniciado desarrollos y actualizaciones de equipamiento que apuntan a la actualización tecnológica de los puntos de venta en las agencias para los juegos comercializados en la red de permisionarios oficiales de la Provincia de Buenos Aires.*

*En este año, hemos implementado el Telekino en la oferta de venta por terminales. Esta nueva implementación incluye funcionalidades que realzan la experiencia del juego, permitiendo al apostador elegir uno, dos y hasta tres números en su ticket de juego. Asimismo, se ha agilizado el proceso operativo entre la lotería y el Centro de Cómputos (CDC), gracias a la digitalización de toda la información, a la vez que implica un aporte adicional a la recaudación general por el procesamiento de este servicio. Continuamos avanzando en el proceso de cambio de impresoras, dando cumplimiento a los requerimientos contractuales e impulsado por la necesidad de una actualización constante de la tecnología. Actualmente, el cambio de impresoras en la provincia de Buenos Aires tiene un avance de aproximadamente 60%, lo que representa alrededor de 3.000 equipos renovados.*

*Con el objetivo seguir apoyando la toma de decisiones, B-Gaming continúa mejorando el tablero de comando diseñado específicamente para satisfacer las necesidades de la institución en su canal de comercialización. Este tablero, respaldado por una herramienta de Business Intelligence, ha aumentado significativamente la cantidad de información disponible, lo que nos permite contar con más datos para tomar decisiones más informadas y precisas. La herramienta integra diversas fuentes de conocimiento, incluyendo sistemas de captura, liquidación, datos censales y poblacionales de la provincia, así como información catastral de la red de comercialización. Continuamos en una constante mejora e incremento de datos, asegurando que nuestras decisiones estén fundamentadas en información robusta y actualizada. El objetivo de este producto es gestionar, analizar y visualizar grandes volúmenes de datos de manera inteligente, interactiva e intuitiva, permitiendo incorporar diferentes métricas e indicadores, tales como:*

- *Monitoreos permanentes del mercado, relacionando variables de recaudación u observación por punto de venta.*
- *Análisis de rentabilidad de los distintos productos de la lotería por zona geográfica.*
- *Generar alertas ante comportamientos anómalos.*
- *Visualizar métricas sobre mapas de diferentes tipos (zona de calor, hexágonos, etc.) según distribución geográfica de la red y datos poblacionales en distintas dimensiones geográficas.*
- *Por variables de recaudación del punto de venta, se entiende la recaudación por juegos, el valor promedio del ticket, el promedio mensual de crecimiento, etc.*
- *La distribución geográfica y datos poblacionales, posibilita observar la cantidad de habitantes en cada mercado zonal (por barrio o una fracción censal) y calcular la cantidad de habitantes por PDV para ese segmento, el nivel socioeconómico de los mercados, la localización de los PDV en zonas residenciales o comerciales, la distancia respecto a las arterias comerciales de cada localidad, etc.*

### **CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL LOTERIA DE SANTA FE (CAS)**

***Continuamos prestando servicios a la Caja de Asistencia Social – Lotería de Santa Fe.***

*Continuamos prestando servicios a la CAS de manera normal, y con un muy buen desempeño.*

*En el mes de mayo, dentro de nuestras obligaciones contractuales, iniciamos el proceso de cambio de las impresoras antiguas por las nuevas PrintPro. Hasta la fecha, hemos reemplazado 200 equipos, lo que marca un avance considerable en nuestra actualización tecnológica. Estas impresoras incorporan características innovadoras que impulsan una mejora continua, garantizando una mayor eficiencia y calidad en nuestras operaciones.*

*También implementamos la Quiniela Express en las terminales de Autoservicio. Esta nueva versión cuenta con una interfaz de usuario mejorada, optimizando la fluidez y la experiencia del juego, lo que se traduce en una mayor satisfacción por parte de los apostadores.*

*Adicionalmente, se implementó el uso de la “Aplicación del Agenciero” en toda la provincia de Santa Fe. Esta herramienta abre un nuevo canal de recaudación y venta, contribuyendo a la mejora de los ingresos y ampliando nuestras opciones de servicio al cliente.*

*Asimismo, en octubre, desarrollamos un método de carga de saldo mediante PIN, destinado a ser implementado en las Terminales de Auto Servicio. Esta nueva funcionalidad facilitará la carga y utilización de saldo para juegos de resolución inmediata, mejorando así la experiencia del usuario y agilizando el proceso de juego.*



Estos hitos representan nuestra dedicación a la modernización y a la mejora de nuestras operaciones, reafirmando el compromiso de la CAS con sus apostadores y con el crecimiento del sector lotérico en la provincia.

### **LOTERIA DE LA PROVINCIA DE CORDOBA S.E. (LPCSE)**

**Continuamos prestando el servicio renovado en septiembre de 2023.**

En cuanto a Lotería de la Provincia de Córdoba S.E., continuamos con el nuevo contrato cuyo objeto es la prestación de un servicio integral de captura de apuestas mediante terminales fijas y móviles en línea y en tiempo real, con servicios complementarios para juegos comercializados y aquellos que decida comercializar en el futuro por el término de cinco (5) años con opción de prórroga de hasta otros cinco (5) años más. En el contexto de esta renovación contractual, el canon correspondiente a la provisión del servicio de la LPCSE fue modificado en lo que respecta a los conceptos de “captura y procesamiento de apuestas” y “atención de servicio de campo, provisión y distribución de insumos”.

En el marco de nuestro compromiso por la mejora continua y la innovación, este año hemos alcanzado varios hitos significativos en colaboración con la LPCSE.

Uno de los avances más destacados ha sido la implementación del Telekino por terminal, lo que ha permitido diversificar y modernizar la oferta de juegos disponibles para los apostadores. Esta nueva modalidad no solo enriquece la experiencia del usuario, sino que también optimiza los procesos operativos y facilita el acceso a los juegos.

En marzo, avanzamos hacia la excelencia operativa con la unificación del Centro de Cómputos. Este proceso implicó trasladar la infraestructura productiva al Centro de Cómputos (CDC) de Barracas, manteniendo las tareas operativas en Córdoba. Mientras que la Infraestructura de contingencia se estableció en el Centro de Cómputos de Santa Fe. Esta reestructuración busca optimizar costos y mejorar la eficiencia operativa, garantizando un servicio más ágil y eficaz. Simultáneamente, implementamos el sistema AlwaysOn, que ha demostrado ser un gran aliado en nuestra búsqueda de excelencia. Este producto brinda beneficios significativos, como una mayor disponibilidad de sistemas, recuperación rápida ante fallos y un análisis de datos en tiempo real, lo que nos permite operar con mayor confianza y resiliencia.

También, a petición de la LPCSE, y cumpliendo con los compromisos adquiridos, desarrollamos e implementamos el juego 70/30. Este nuevo juego tuvo como objetivo sustituir al Toto Bingo, ofreciendo una opción renovada que apunta a mejorar la recaudación en la provincia, fortaleciendo así el impacto positivo en la comunidad.

Estos hitos son testimonio de nuestro compromiso con la innovación y la mejora continua en el sector lotérico, y seguimos trabajando arduamente para asegurar que la LPCSE se mantenga a la vanguardia en el mercado.

### **INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCION SOCIAL DE LA PROVINCIA DE ENTRE RIOS (IAFAS)**

**En el IAFAS de la provincia de Entre Ríos se continúa brindando servicios bajo el actual contrato cuyo plazo finaliza en el año 2031.**

En el IAFAS de la provincia de Entre Ríos se continúa brindando servicios bajo el actual contrato cuyo plazo vence en junio de 2031.

Durante este año, hemos logrado importantes avances que reflejan nuestro compromiso con la innovación y la mejora constante en la experiencia del apostador y en las operaciones del IAFAS.

*Uno de los hitos más significativos ha sido la implementación de la Agencia Modelo, un espacio diseñado para ser el referente entre las agencias. Esta agencia ofrece todas las modalidades, opciones de juegos y alternativas tecnológicas con la que cuenta B-Gaming, creando un ambiente que coloca al apostador en el centro de la experiencia. Con la colaboración y el apoyo del IAFAS, hemos buscado que cada elemento esté a disposición del cliente, asegurando una experiencia más fluida y valiosa.*

*Por otro lado, hemos culminado el desarrollo del módulo contable del IAFAS, lo que refuerza nuestro compromiso de apoyar todas las áreas de valor de nuestro cliente. Este módulo proporcionará un respaldo sólido a las tareas contables integradas dentro del instituto, formando parte de la renovación tecnológica de los sistemas administrativos. Esta innovación permitirá una gestión más eficiente y un mayor control sobre los procesos contables.*

*En el mes de junio se implementaron funcionalidades de juego responsable en nuestro canal Web. Esto representa un hito fundamental en nuestro compromiso con la seguridad y el bienestar de nuestros apostadores. Estas innovaciones permiten a los usuarios establecer límites de depósito, tiempo de juego, así como acceder a herramientas de autoevaluación y autocontrol. Al fomentar un entorno de juego más seguro y consciente, buscamos empoderar a nuestros apostadores para que disfruten de una experiencia divertida y placentera, al mismo tiempo que priorizamos su salud y bienestar. Esta iniciativa no solo alinea nuestras operaciones con las mejores prácticas de la industria, sino que también reafirma nuestros valores como una empresa responsable y comprometida con la comunidad.*

*Además, se ha implementado la carga de saldo a la billetera digital a través de Mercado Pago, facilitando el proceso de transacciones con una de las plataformas más populares del mercado de billeteras. Esta integración no solo agiliza las operaciones, sino que también ofrece a los apostadores un método de pago cómodo y seguro.*

*En el mes de julio habilitamos de la venta de Telekino por terminal lo cual marca un paso significativo en la modernización de nuestra oferta de productos. Esta implementación no solo amplía las opciones disponibles para nuestros apostadores, sino que también optimiza la operativa de las terminales, garantizando un acceso más fluido y eficiente a este popular juego. Al integrar Telekino en nuestras terminales, hemos creado una experiencia que invita a más jugadores a participar y disfrutar de la emoción del juego, adaptando nuestra propuesta a las necesidades del mercado.*

*Así mismo, hemos implementado el juego Bailarina, lo que no solo diversifica nuestra oferta, sino que también enriquece la experiencia de juego para nuestros usuarios. Junto con esto, habilitamos un segundo sorteo de la "Poceada Federal", brindando más oportunidades de ganar y reforzando nuestro compromiso de ofrecer alternativas atractivas y dinámicas en el ámbito de los juegos de azar.*

*Por último, hemos finalizado el desarrollo del Canal Web en la plataforma BGS 2.0, lo que brindará mayores funcionalidades y una experiencia de usuario optimizada. Esta mejora permitirá a los apostadores acceder a los servicios de manera más intuitiva y eficiente, adaptándose a sus necesidades y expectativas.*

*Estos logros son un reflejo de nuestro compromiso hacia la modernización y la mejora continua, y seguimos trabajando arduamente para consolidar al IAFAS como un líder en el sector lotérico.*

**INSTITUTO DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE FORMOSA (IAS)**  
**En el IAS de la provincia de Formosa se renovaron los servicios hasta noviembre 2026.**

*En las agencias de la provincia de Formosa, en cumplimiento del contrato firmado con el IAS, se encuentran instaladas y operativas las 125 VLTs (Video Lottery Terminal) acordadas.*

*Continuamos evaluando y coordinando la implementación de juegos de resolución inmediata en el Canal Web de Formosa, lo que nos permitirá ampliar significativamente nuestra oferta de juegos en esta provincia. Esta iniciativa tiene como objetivo enriquecer la experiencia de nuestros apostadores, brindándoles acceso a nuevas y emocionantes opciones de juego que promueven la interacción y el entretenimiento. Al enriquecer nuestro catálogo con estos productos, reafirmamos nuestro compromiso de adaptarnos a las necesidades del mercado local y ofrecer a nuestros usuarios una experiencia más completa y satisfactoria.*

**INSTITUTO PROVINCIAL DE LOTERIA Y CASINOS DE LA PROVINCIA DE MISIONES S.E.**

**En la provincia de Misiones se continúa brindando servicios al Instituto Provincial de Loterías y Casinos S.E. bajo el actual contrato cuyo plazo continúa vigente hasta el año 2025.**

*En la provincia de Misiones se continúa brindando servicios al el Instituto Provincial de Loterías y Casinos S.E. en virtud del actual contrato cuyo plazo continúa vigente hasta el año 2025.*

*En el mes de junio, hemos incorporado exitosamente los juegos de Telekino y Triplona en la Quiniela Matutina, ampliando así nuestra oferta de entretenimientos disponibles para los apostadores. Esta integración no solo enriquece la experiencia de juego, sino que también ofrece nuevas oportunidades de ganar, atrayendo a un público más amplio y diverso.*

**LOTERÍA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES S.E. (LOTBA)**

**En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, mediante su participación en la unión transitoria Boldt S.A. - B-Gaming S.A. UT, ésta mantiene un contrato desde 2021 y por un plazo de 5 años.**

*La Compañía juntamente con la sociedad Boldt S.A. es titular por cinco (5) años de uno de los permisos de juego on-line que LOTBA otorgó a la unión transitoria que ambos conforman denominada Boldt S.A. - B-Gaming S.A UT (“UT Boldt B-Gaming”), y se encuentra aportando su expertise transaccional en el desarrollo de las actividades que dieron inicio en diciembre 2021, bajo la marca “bplay”.*

**Autorización de la creación de un Programa global de emisión de Obligaciones Negociables**

*Con fecha 27 de febrero de 2024, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad aprobó la creación de un Programa global para la emisión de obligaciones negociables simples (no convertibles en acciones) con o sin garantía por un valor nominal total máximo de US\$ 25.000.000 (Dólares Estadounidenses: veinticinco millones) o su equivalente en otras monedas, con un plazo máximo de cinco (5) años o el plazo máximo que pueda ser fijado por las futuras regulaciones que resulten aplicables, todo ello de conformidad con las disposiciones de la Ley N° 23.576 de Obligaciones Negociables, sus modificatorias y complementarias y demás normas aplicables. Los fondos que se obtengan serán utilizados para potenciar el crecimiento y desarrollo en futuros negocios de la Sociedad, siempre sean destinados a cualquiera de los destinos contemplados en el artículo 36 de la Ley N° 23.576 de Obligaciones Negociables. Los términos y condiciones generales aplicables al Programa han sido aprobados mediante acta de Directorio N°226 de fecha 29 de julio de 2024, mientras que el Programa fue autorizado por la Comisión Nacional de Valores mediante Resolución de la CNV RESFC-2024-22793-APN-DIR#CNV de fecha 31 de julio de 2024.*

**Con relación al Estado de Situación Patrimonial y tomando como referencia al Ejercicio anterior que sometemos a consideración de los Señores Accionistas** los resultados del ejercicio disminuyeron un 322% respecto mismo período del año anterior, principalmente debido a: a) un menor nivel de ventas del 32% vs el año anterior; b) disminución del costo de servicios y productos vendidos 6% vs el año anterior; y c) los resultados financieros negativos netos se incrementaron un 265,40%% principalmente debido a mayores costos financieros por diferencia de cambio y parcialmente compensado por una mejora en el resultado por exposición monetaria pasando de (\$2.364.605.747) a \$10.086.431.408.

Con fecha 28 de diciembre de 2018 fue aprobado el ajuste por inflación por la CNV en su resolución 777/2018 que en su artículo 4 establece que el ajuste se aplicará a los estados financieros (EEFF) cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive (ya sea de períodos intermedios o anuales), por consiguiente, por consiguiente, aplicando para el actual período de análisis.

## **RESULTADOS**

El Ejercicio de B-Gaming S.A. cerró con resultados negativos por \$6.160.587.268. Contra este resultado se han imputado las remuneraciones y honorarios percibidos por el Directorio por \$1.030.405.781 (valor histórico) y los honorarios a la Comisión Fiscalizadora por \$3.806.000 (valor histórico), reexpresados a moneda de octubre de 2024 en los estados financieros.

El Directorio propondrá delegar en la asamblea de accionistas la decisión sobre el destino a dar a los resultados no asignados negativos.

## **Política de Dividendos:**

Este fue año marcado por la fuerte crisis económica y financiera que ha vivido el país, lo cual ha sido la principal causa de los resultados expuestos. Por lo tanto, por el momento, no se propondrá ninguna política de dividendos.

## **PERSPECTIVAS**

El panorama económico en Argentina se presenta mucho mejor que hace un año. La nueva administración, tomó medidas audaces para estabilizar la economía. Se destacan: la reducción de la emisión monetaria, la reestructuración de la deuda y la implementación de un plan de reformas estructurales. A pesar de la inflación persistente y la depreciación de la moneda, estas reformas han logrado mejorar las expectativas externas, con una significativa caída del riesgo país y un aumento en la inversión.

Frente a los desafíos, la empresa se mantiene optimista y además está operando en consecuencia en cuanto a las oportunidades que surjan con la recuperación del crecimiento económico en el país, confiando plenamente en la capacidad de su equipo y en las inversiones que se vienen llevando a cabo, las cuales permitirán no solo fortalecer los negocios actuales, sino también explorar nuevas oportunidades para seguir creciendo y expandiendo su presencia en el mercado.

## **INFORME ACCIONES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA (“RSE”)**

B-Gaming manifiesta su compromiso con la sustentabilidad en el Código de Ética y Conducta, como así también, en todas las políticas y procedimientos asociados: Protocolo de Prevención, Protección, Actuación y Sanción de la Violencia y el Acoso Laboral/Sexual y el Código Societario.

*En línea con la ISO 26000, B-Gaming definió un propósito corporativo que refleja su razón de ser más allá de los negocios: “Brindar servicios que contribuyen a mejorar la experiencia de vida de las personas transformando proyectos en realidades.*

### **REGIMEN DE TRANSPARENCIA DE LA OFERTA PÚBLICA**

*Con relación a la información adicional requerida por el Decreto Reglamentario 1023/13 denominado “Régimen de Transparencia de la Oferta Pública”, se informa:*

*En lo que respecta a aspectos relevantes de la planificación empresarial vinculados a la política comercial, financiera y de inversiones, involucrados en el proceso de toma de decisiones, nos remitimos a los puntos pertinentes de la presente Memoria.*

*En los aspectos vinculados a la organización, la toma de decisiones y el control interno, B-Gaming tiene una organización de tipo piramidal, con responsables por área, estando la dirección y administración de la Compañía a cargo de ocho Directores Titulares y cuatro Directores Suplentes, las decisiones de tipo político o aquellas inherentes al órgano de administración y las decisiones estratégico-operativas son adoptadas por los directores designados como titulares, quienes desempeñan funciones en su calidad de directores gerentes o en el Comité de Auditoría con dedicación exclusiva, permanente o part-time. De acuerdo a lo prescripto en la Sección IV, Art. 109° de la Ley de Mercado de Capitales Nro. 26.831 se ha constituido formalmente el Comité de Auditoría allí mencionado, integrado por tres miembros titulares y tres suplentes, reuniendo la mayoría de ellos el carácter de independencia solicitado en dicha norma. La Compañía cuenta con sistemas de información que permiten lograr una adecuada registración de todos los hechos económicos en que interviene; con un sistema de control interno acorde a la operatoria y estructura de la misma, brindando información a los responsables que permite el seguimiento del cumplimiento de los objetivos de cada área y el análisis de los desvíos.*

*B-Gaming no cuenta con planes de opciones para las remuneraciones de directores ni gerentes. Los honorarios de los miembros del Directorio se establecen anualmente a través de un quantum fijo. Las remuneraciones de los directores gerentes son fijas, como trabajo en relación de dependencia, y han sido determinadas teniendo en cuenta las responsabilidades de las funciones, la dedicación exclusiva y permanente, su competencia y reputación profesional. La política de remuneración de los cuadros jerárquicos consiste en una remuneración fija en relación de dependencia y es acorde a la media del mercado.*

*En el mes de octubre del 2018, la Sociedad presentó ante la Comisión Nacional de Valores y Bolsas y Mercado Argentinos S.A. la solicitud de ingreso al régimen de oferta pública de las acciones actualmente en circulación de la Sociedad, habiendo sido autorizada por Resolución N° 20278 de fecha 6 de junio 2019 del mencionado organismo. El período de colocación de la oferta comenzó el 10 de junio de 2019 y finalizó el 21 de junio de 2019. La totalidad de los términos y condiciones de la oferta realizada se encuentran a disposición en el Aviso de Resultados, Aviso de Colocación y Prospecto publicados en la autopista de información financiera de la CNV ([www.cnv.gov.ar](http://www.cnv.gov.ar)) y sitio web de la Compañía ([www.b-gaming.com.ar](http://www.b-gaming.com.ar)). A la fecha las acciones se encuentran cotizando normalmente en el mercado de capitales.*

### **PALABRAS FINALES**

*El ejercicio estuvo impactado en sus resultados por el contexto macroeconómico de nuestro país (alta inflación, recesión, altas tasas de interés, devaluación del peso) que provocó resultados negativos en la empresa. Dado este panorama, se tomaron acciones muy concretas para optimizar y reducir costos e implementar iniciativas tendientes a lograr estabilidad y sostenibilidad del negocio, las cuales entendemos estarán comenzando a dar sus frutos en el mediano plazo. Estamos aplicando medidas de control de costos con el objetivo de recuperar la*

*rentabilidad y hacer una gestión eficiente frente a los cambios que afectaron y aún afectan a la empresa.*

*Mantenemos una búsqueda constante de alternativas para optimizar el uso de los recursos y reducir costos, poniendo énfasis en aquellas decisiones que fortalezcan la salud financiera de la empresa.*

*Con estas iniciativas, adoptamos una perspectiva global basada en la sostenibilidad y la flexibilidad, elementos esenciales para enfrentar los retos que se presentan y asegurar la resiliencia de la organización a largo plazo.*

*Agradecemos profundamente a quienes han confiado en nuestra gestión durante este ejercicio: proveedores, clientes, socios comerciales, instituciones gubernamentales, financieras y accionistas. Su respaldo ha sido clave para llevar adelante un año marcado por la incertidumbre.*

*Reconocemos especialmente a nuestro equipo de trabajo, cuyo esfuerzo, profesionalismo y capacidad de adaptación garantizaron la continuidad de las operaciones con los más altos estándares de calidad, así como a nuestros asesores, cuyo apoyo resultó esencial en un contexto desafiante.*

*Expresamos a todos nuestro más alto reconocimiento por su compromiso y contribución, pilares fundamentales para mantener el rumbo en un entorno complejo.*

*Saludamos a los Señores Accionistas con nuestra mayor consideración.*

*Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 8 de enero de 2025.*

*EL DIRECTORIO.*

---

*Antonio Eduardo Tabanelli  
Presidente*