

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las normas estatutarias y legales vigentes, el Directorio somete a vuestra consideración la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado de Ganancias o Pérdidas y Otros Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo, Notas a los Estados Financieros, Reseña Informativa, Informe de Comisión Fiscalizadora e Informe de Auditoría emitido por Auditores Independientes correspondientes al Ejercicio Económico N° 105 finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Consideraciones Preliminares

La actividad económica del país hasta noviembre de 2024 registró una suba de 0,1% interanual según el INDEC (EMAE).

Las actividades con mayor incidencia positiva en la variación interanual del EMAE a noviembre 2024 fue “intermediación financiera”, seguida de “Explotación de minas y canteras” y “Pesca”. En contraposición, las ramas de actividad con mayor incidencia negativa fueron “Construcción” y “Electricidad, gas y agua”.

La inflación en el año 2024 cerró en 117,8% muy por debajo del 211,4% del 2023 asimismo la devaluación de la moneda respecto del dólar fue del 26,3% versus 368,2% del 2023.

Resumen Ejecutivo

El mercado de almacenaje y servicios integrales logísticos está íntimamente relacionado con el comercio exterior por lo tanto la Sociedad establece sus precios en dólares, la relación inflación/devaluación del ejercicio afecta en forma directa a los resultados de este, no obstante, se ha trabajado en mitigar dicha relación.

Por otra parte, es dable destacar que la Sociedad consiguió implementar la estrategia de ocupar la terminal con un mix conformado por productos de mayor tarifa. También es importante hacer mención al aumento significativo de la ocupación de la terminal logrando porcentajes promedio del 86% frente al 81% del año anterior.

Se lograron renovar todas las Certificaciones de operación además de mantener los Certificados ISO 9001-14001-45001. La Certificación ISCC es un agregado de valor como Terminal.

La Sociedad continua con los programas de Responsabilidad Social Empresaria colaborando con diferentes instituciones de la zona Zárate-Campana.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

El Resultado Integral Total del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, arrojó una ganancia neta de \$ 149,9 millones, con la siguiente composición:

Resultados antes de impuesto a las ganancias proveniente de las actividades que continúan:	\$ (664,3) millones
Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan	\$ 263,8 millones
Resultado neto del ejercicio proveniente de	
Actividades discontinuadas	\$ 545,7 millones
Ganancias netas actuariales por planes de beneficios definidos a empleados:	\$ 4,7 millones

Los Ingresos totales por prestación de servicios en el ejercicio alcanzaron \$ 12.017,9 millones, superiores a los \$ 10.281,7 del ejercicio anterior, debido principalmente a un mayor porcentaje de ocupación en la terminal de líquidos, y en menor proporción de LPG. También contribuyó un incremento en ambas tarifas promedio.

El precio promedio en dólares fue superior en un 9,3% respecto del año anterior.

El margen bruto del negocio alcanzó un 45%, por encima del 40% del año anterior, debido principalmente al incremento de las ventas, como se mencionó precedentemente.

Los costos vinculados a los servicios aumentaron un 8% en moneda constante, en menor proporción que las ventas, debido a que en su mayoría son fijos ajustados por inflación y vinculados a los incrementos de paritarias del gremio Químico y Petroquímico.

Los gastos de administración, operación y comercialización aumentaron un 12% en su conjunto, motivado por algunos rubros que se incrementaron por encima de la inflación, en particular salarios y cargas sociales.

Durante el 2025 se seguirá trabajando en la optimización de procesos y en lograr una mejor tarifa promedio con el fin de obtener un balance costo-beneficio sustentable manteniendo resultados positivos sostenibles en el largo plazo. A su vez, se continúa con el plan de rentabilización de servicios logísticos, enfocando la línea de ingresos en operaciones adicionales al almacenamiento.

Los Resultados Financieros de las operaciones que continúan fueron muy inferiores \$ (1.155,4) millones, comparados con los \$ 1.751,8 millones, del ejercicio 2023. La diferencia se debe principalmente a los ingresos por variación cambiaria del presente ejercicio, cuya devaluación fue inferior a la del ejercicio anterior.

Los Otros Ingresos (Egresos), netos negativos, están conformados principalmente por incrementos de provisiones.

OPERACIONES DE LOGÍSTICA

Las operaciones de exportación de productos agroindustriales como oleínas, sebo y ácidos grasos continuaron creciendo y aportando una mayor rotación de inventarios, lo que se traduce en incremento de uso de muelle para el período, alcanzando un resultado de atención del 23% más de buques que en el período anterior. Se mantiene el mix de ocupación entre productos agroindustriales, combustibles y químicos.

El programa de inversiones de la compañía estuvo focalizado en mejoras de calefacción en los tanques y el incremento de líneas de distribución de vapor, sumado esto al inicio del proyecto de adquisición de una nueva caldera para aumentar la generación propia de vapor.

Se dió inicio al proyecto de desmantelamiento de las instalaciones petroquímicas inactivas, con cuya ejecución la Sociedad contará con espacios disponibles para permitir la inversión en nuevas playas de tanques o espacios de almacenamiento, que incrementarán la capacidad de servicios logísticos disponible para ofrecer al mercado.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante 2024 Carboclor logró los objetivos trazados alcanzando un ritmo de operaciones que significó un volumen de atención de buques 23% superior respecto año anterior.

Tuvimos a través de nuestros clientes, un volumen de exportaciones de mercaderías regulares durante todo el año, y recertificaciones Normas ISCC que consolidan nuestra posición como actores de la cadena de valor de renovables.

En la categoría de Químicos formalizamos acuerdos con clientes históricos garantizando mejores condiciones comerciales.

Realizamos inversiones internas incorporando facilidades en los tanques, realizamos tareas para eficientizar el manejo de productos calefaccionados. Proyectamos incorporar nuevos tanques con condición fiscal para crecer en capacidad de tanques para exportación.

Nos definimos objetivos ambiciosos para superarnos durante 2025 y confiamos en nuestro Equipo para alcanzarlos juntos.

SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE

Durante el ejercicio 2024, se continuó con el desarrollo de acciones y programas tendientes a prevenir accidentes de trabajo, enfermedades profesionales e impacto al medio ambiente, dando estricto cumplimiento a los requerimientos de las autoridades de aplicación Nacionales, Provinciales y Municipales.

Carbochlor cumple con los lineamientos establecidos a principio de año a través de un programa anual de actividades que contempla lo establecido en la legislación vigente en materia de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiental.

Estas actividades tuvieron también como objetivo la articulación de esfuerzos de integración con la comunidad de Campana, a través de sus distintos actores sociales, educativos y culturales como así también la activa relación con otras empresas en la ejecución de acciones variadas.

La Compañía cumple estrictamente con todo lo establecido por los organismos de contralor definiendo acciones dirigidas a velar por la salud del personal y de todas las personas que ingresan a la terminal.

Certificación Normas:

Durante el año 2024 se realizaron auditorias de controles Normas de Gestión ISO 9001/2015, ISO 14001/2015 e ISO 45001/2018, realizada por IRAM siendo el resultado de estas, satisfactorio.

Se realizó recertificación de Norma ISCC RED II (Ex 205) con CGN.

Responsabilidad Social Empresaria

En materia de Responsabilidad Social, Carbochlor ha establecido contacto con organizaciones sociales de la comunidad de Campana - Zarate, se siguió trabajando en diversas iniciativas en beneficio de las comunidades, realizando las siguientes actividades:

1. Campaña de donación de juguetes.
2. Campaña de donación de alimentos para merenderos infantiles.
3. Campaña de donación de ropa para hogar de ancianos.
4. Mantenimiento de espacio verde en Campana -PLAZA ROU.
5. Programa de reciclado de RAE, trabajando en conjunto con cooperativas de reciclado del distrito.

RECURSOS HUMANOS

La compañía gestiona sus operaciones lideradas por la Gerencia General y cuatro Gerencias de departamento: Operaciones Logísticas, Comercial, Proyectos, Administración y Finanzas.

Al cierre del ejercicio 2024, la nómina de personal de Carbochlor era de 60 personas: 36 operadores y 24 empleados administrativos, comerciales, técnicos y gerenciales.

En el año 2025, continuaremos trabajando en la mejora de los aspectos que impactan directamente en los resultados de la organización como así también en la mejora continua de los procesos y el desarrollo de nuestros empleados, con el fin de garantizar un servicio de excelencia a los clientes.

GESTION INTEGRAL DE RIESGOS

Carbochlor realiza su gestión de riesgos aplicando una metodología específica, donde mínimamente una vez al año se realiza una revisión de las cuestiones externas e internas que son pertinentes para su propósito y dirección estratégica, y que puedan afectar su capacidad para lograr los resultados previstos. Para llegar a esto, el equipo gerencial determina los principales elementos del contexto interno y externo a ser tenidos en cuenta, según los aspectos políticos, económicos, socioculturales, tecnológicos, ecológicos o medioambientales y legales, se identifican y evalúan los riesgos, para luego definir su tratamiento dependiendo del nivel del riesgo.

ADMINISTRACION Y FINANZAS

Durante el ejercicio 2024, desde Administración y Finanzas, se trabajó en dar cumplimiento a los requerimientos contables e impositivos vinculados a la actividad, a la generación de información de calidad para los organismos de control y para la gerencia y a la optimización financiera, adaptando los procesos a la implementación de SAP B1, ERP destinado a centralizar las operaciones administrativas-contables de la Sociedad.

Con el soporte del equipo de TI, la Sociedad pudo mantener la continuidad operativa y financiera del negocio y los procesos de trabajo durante el ciberataque sufrido en el año 2023, implementando mejoras en el presente ejercicio.

Durante el 2025 el desafío será continuar con una actualización de los sistemas con el objetivo de contar con procesos ágiles y transparentes que permitan brindar información para la toma de decisiones de la Dirección en el actual foco de negocios de la Compañía.

EXPECTATIVAS Y PERSPECTIVAS

El último relevamiento de expectativas de Mercado publicado por el Banco Central prevé para Argentina en 2025 un 25,9% de inflación, devaluación por debajo de esta, y un nivel del Producto Interno Bruto en crecimiento por encima del 3%.

Confiamos que las políticas públicas logren continuar con el plan de reducción sostenida de la inflación. La eliminación de barreras de importación y la orientación hacia una integración global, posicionan a Carbochlor como un eslabón clave en la dinámica de crecimiento de la República Argentina.

Se buscará maximizar la ocupación de la terminal, controlar costos, y explorar nuevos negocios que incrementen los ingresos y aseguren resultados positivos.

Hoy Carbochlor se posiciona como una Terminal de Almacenaje y Servicios Integrales Logísticos de productos líquidos y LPG, con flexibilidad para el almacenaje y fraccionamiento de distintos productos, orientada a la satisfacción de las necesidades de nuestros clientes.

El Directorio agradece profundamente al personal y especialmente a los accionistas, clientes, proveedores y entidades financieras por la permanente confianza y apoyo brindado durante el ejercicio.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 4 de febrero de 2025.

NESTOR ANIBAL RAMIREZ

Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia