



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024



Actividades de la Sociedad

En continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Como punto destacado, en cumplimiento de las disposiciones legales y regulatorias establecidas por el DNU 70/23, INVAP ha adoptado un nuevo tipo societario. En este sentido, en noviembre 2024 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de INVAP acordó la transformación por adopción del tipo societario Sociedad Anónima Unipersonal, denominación con la cual continuará su giro social ordinario, sin perjuicio de seguir siendo una empresa estatal -de capital ciento por ciento de la Provincia de Río Negro-, sin alteración de sus derechos y obligaciones -conforme lo establecido en el artículo 74 de la Ley General de Sociedades N° 19.550-, sin cambios en su operatoria ni en su estructura de gestión, y manteniendo el mismo número de CUIT (Clave Única de Identificación Tributaria)

Esta modificación no afecta las relaciones comerciales ni los acuerdos previamente celebrados por INVAP, los cuales seguirán desarrollándose con total normalidad, con el mismo profesionalismo y dedicación de siempre.

Actividad del período bajo análisis

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en las áreas Nuclear y Espacial, seguidas por las áreas Espacial y SIT. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 48% destinado al mercado local y un 52% al mercado de exportación.

1.2 Áreas Productivas

1.2.1 Área Nuclear

Proyectos Nacionales

a) **Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – REACTOR RA-10**

Con especial énfasis en las tareas vinculadas al edificio del reactor, avanzan las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA10

b) **CNEA – Laboratorio LASIE – Etapa 2**

Se continúa trabajando junto a CNEA en la readecuación del plan de trabajo con el objetivo de dar continuidad a las tareas en la tecnología del láser criogénico.

c) **CNEA – Planta de producción de radioisótopos de fisión PPRF+**

Se alcanzaron los hitos de avance comprometidos en el Acuerdo Específico para el diseño conceptual de la Planta de Producción de Mo-99 / I-131 por fisión, iniciado a fines del año 2023. Junto a CNEA se ha readecuado el alcance de las tareas de ingeniería incluidas en el acuerdo, y se continúa con la fabricación y provisión de los componentes mecánicos comprometidos.

Proyectos Internacionales

a) **King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR**

Se concretaron avances significativos en la instalación de componentes mecánicos en la pileta del reactor así como también en las tareas de fabricación de componentes críticos en Argentina. Paralelamente a ello, avanza el plan de entrenamiento de operadores y definiciones regulatorias referidas a los pasos previos al hito de Puesta en Marcha del reactor.



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

2.1 Área Nuclear (cont.)

ALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas

Las tareas vinculadas a la Ingeniería de Detalle se ejecutan de acuerdo al cronograma previsto, el próximo hito de revisión CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) se ejecutará durante la segunda mitad del 2025. Es importante destacar que el avance alcanzado en la ingeniería de detalle da lugar al inicio de los primeros contratos de construcción relacionados al edificio del reactor.

c) ANSTO - Australian Nuclear Science and Technology Organisation (Australia) – SPARE

A fines de Noviembre 2024 se recibió la visita del cliente en nuestra Sede en Bariloche donde se concretó satisfactoriamente el hito de ensayos funcionales en mock-up. Los pasos siguientes incluyen la finalización de fabricaciones menores y completar la documentación correspondiente.

d) North Carolina State University (Estados Unidos) – Nuclear Research and Test Reactor Feasibility Study

Desde abril 2024 se encuentran en ejecución los estudios de factibilidad del nuevo reactor de investigación y ensayos de la Universidad de Carolina del Norte. Los mismos, liderados por la empresa Hatch Ltd., apuntan a evaluar los aspectos técnicos, financieros y operativos del desarrollo y operación de un nuevo reactor para la Universidad. INVAP participa como subcontratista de Hatch en el rol de asesor técnico experto para la evaluación de requerimientos nucleares, de seguridad nuclear, y otros aspectos vinculados a la tecnología de reactores nucleares.

e) Uganda

En Agosto 2024 se firmó el contrato entre el MEMD (Ministry of Energy and Mineral Development) de Uganda e INVAP para proveer un estudio de factibilidad para el diseño y la construcción del Centre for Nuclear Science and Technology en dicho país. El primer hito del contrato ha sido completado y aprobado por el cliente.

f) Chile

Se completó el informe técnico de diagnóstico y evaluación de esfuerzo requerido para posteriores trabajos de mejoras en la planta de radioisótopos perteneciente a la CCHEN (Comisión Chilena de Energía Nuclear). INVAP trabaja junto a CCHEN en la elaboración de un acuerdo para la fase II.

g) SHINE (Estados Unidos)

A fines de diciembre 2024 se firmó un contrato con la firma Shine Technologies para elaborar un diseño pre-conceptual de un reactor para producción de radioisótopos para medicina nuclear.

1.2.2 Área Espacial

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR

Finalizaron satisfactoriamente las tareas de fabricación de unidades que formarán parte del modelo de vuelo del satélite SABIA-Mar. Asimismo concluyeron los ensayos ambientales de las partes que conforman la plataforma de servicio, la cual se encuentra avanzada en su etapa de integración a la espera de la recepción de las últimas unidades adquiridas. La carga útil óptica está siendo sometida a ensayos de caracterización óptica previa a su integración al satélite.

b) ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2

El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.





Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

2.2 Área Espacial (Cont.)

RSAT – Satélite de comunicaciones SG1

En diciembre de 2024 se realizó el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y de sistema, quedando acciones pendientes hasta completar la recepción de algunos componentes adquiridos en el exterior.

d) CONAE – SAOCOM 2

Se completó exitosamente el PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés) de plataforma y el BDR (Baseline Design Review) de los módulos radiantes de la antena SAR.

e) CONAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo

Las actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan con normalidad.

f) CONAE – Centro de ensayo de motores y componentes

Se completaron las acciones pendientes del PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés).

Proyectos Internacionales

a) GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO

Habiéndose concretado exitosamente el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés), se están llevando a cabo las gestiones de preparación de la exportación de componentes de vuelo a Turquía.

b) INPE (Brasil) – MTR y TAM

Con respecto al contrato con el Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) de Brasil por la provisión de componentes de vuelo para el satélite brasilero AMAZONIA 1B, se realizaron exitosamente los hitos contractuales de los componentes objeto del proyecto, y las unidades se encuentran próximas a embarcarse.

1.2.3 Área de Gobierno

Proyectos Nacionales

a) Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.

Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.

b) EANA – Mantenimiento

Continúa la ejecución del convenio por el mantenimiento de los 22 radares suscripto en julio 2022. El mismo es complementario al denominado Programa de Modernización y Ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea (MSVA) suscripto con EANA.

c) EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea

Avanzan las tareas vinculadas al denominado Programa EANA, un proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil, que alcanza: la actualización e incorporación de funcionalidad ADS-B en 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario así como radar secundario y ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la provisión de 5 estaciones ADS-B stand-alone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios.





Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

3 Área de Gobierno (cont.)

Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)

En lo relativo al contrato de Serie 1, se trabaja en la etapa final de contrato, restando la entrega definitiva del último radar que actualmente se encuentra instalado en el Litoral Argentino en un sitio provisorio, mientras se concluye la obra definitiva de infraestructura, construida en el marco del contrato de la Serie 2.

El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Respecto de los radares de nueva generación RPA200, se están adquiriendo suministros para fabricación y comenzando la integración de determinados sistemas.

e) Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un prototipo del radar aerotransportado, multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripuladas y no tripuladas. Se finalizó la integración a la aeronave Pucará del MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica), y se realizó con éxito la primera fase de la campaña de ensayos en vuelo donde se demostró la funcionalidad de imágenes radar de alta resolución y las funcionalidades del cabezal electro-óptico.

En paralelo, continúa con la segunda etapa del desarrollo del sistema RAXA POD, que tiene por objeto proveer un prototipo operativo del POD ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento).

f) Armada Argentina – Radar de vigilancia RMF-200N

Los trabajos del contrato con la Armada Argentina, por la provisión de un modelo de pre-serie de un radar naval de vigilancia aérea y de superficie RMF200N siguen avanzando, mientras se renegocian plazos y condiciones contractuales con nuestro cliente.

g) Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M

Continúan ejecutándose normalmente las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles.

h) Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Se continúa con la ingeniería básica del sistema.

i) Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos

Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez (10) radares meteorológicos, las infraestructuras completas (obra civil y eléctrica) y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 8 torres, en 6 de ellas se instalaron los correspondientes radares meteorológicos. Se trabaja de manera conjunta con el cliente para completar aspectos relacionados a energía y conectividad de los sitios, lo cual permitirá poner en operación los radares de manera integrada a la red SINARAME.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.

Los mencionados contratos fueron firmados con la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica (SIPH), perteneciente a la Secretaría de Obras Públicas de la Nación, actualmente perteneciente al Ministerio de Economía.





Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

3 Área de Gobierno (cont.)

Por su parte, uno de los principales usuarios del sistema es el Servicio Meteorológico Nacional (SMN) perteneciente al Ministerio de Defensa de la Nación.

j) Armada Argentina – Sistema RUAS 160 (helicópteros no tripulados)

Se encuentra en fase de ensayos de vuelo el MET III (Modelo de Evaluación Tecnológica) del sistema RUAS para la Armada Argentina, mientras se renegocian plazos y condiciones contractuales.

Proyectos Internacionales

a) Jampur International – Radars RPA 200MC (Nigeria)

Se está coordinando la campaña de puesta en marcha de los radares in situ con las autoridades de nuestro cliente.

1.2.4 Área SIT

Proyectos Nacionales

a) CNEA - Centros Médicos en Argentina

CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires

El área convencional ha sido completada y está a la espera de la recepción por parte de CNEA. Se concretaron las tareas esenciales en el área de Protonterapia, donde la instalación del equipo principal avanza de manera significativa. Se espera concluir con las terminaciones de las salas de tratamiento para finales del primer trimestre 2025, dando así finalización a la totalidad de la obra civil del edificio, quedando pendiente a partir de esa fecha solo la instalación del equipo de protonterapia Proteus Plus.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche:

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, la primera con recepción final, y la segunda provisoria. La obra civil se encuentra finalizada, y el sistema termomecánico está en etapa final del SAT (Site Acceptance Test, por sus siglas en inglés). Se espera finalizar la instalación del Ciclotrón para comenzar la puesta en marcha.

Por otra parte, la CNEA confirmó la construcción del Bioterio, la unidad donde se desarrolla investigación científica, docencia y ensayos biológicos. Asimismo, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de sus 2 aceleradores lineales, así como la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra realizando tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.





Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

.2.4 Área SIT (cont.)

Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa

El alcance contractual con CNEA por el centro de La Pampa se encuentra finalizado. Se concretó un acuerdo con La Provincia de La Pampa por la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Por otro lado, el cliente comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Pergamino, Provincia de Buenos Aires

Luego de que el centro fuera recepcionado por CNEA, y encontrándose prestando servicios médicos desde 2020, INVAP finalizó la ejecución de trabajos adicionales derivados de la provisión principal. Se encuentran pendientes tareas de capacitación para dar cierre definitivo del proyecto.

Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En el marco del contrato firmado con CNEA para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se finalizó la etapa de ingeniería. Por otra parte, y a pedido de CNEA se avanza con la compra de un LINAC, que será instalado en un bunker existente y que requerirá de adecuaciones a realizar por parte de INVAP en el marco del contrato existente.

Centro de Medicina Nuclear y Radioterapia C.O.E. de La Plata, Provincia de Buenos Aires

El contrato, celebrado hacia finales del 2023 con CNEA para la construcción de un nuevo servicio de Medicina Nuclear y Radioterapia con área de resonancia en el Centro Oncológico de Excelencia de La Plata avanza mientras se renegocian plazos y condiciones contractuales con nuestro cliente.

b) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción de la obra húmeda y las terminaciones están en su etapa final. El acelerador nuclear ya se encuentra en proceso de instalación y se estima la entrega del centro durante el primer trimestre 2025.

c) Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

A fines del año pasado, se concretó la venta de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta complejidad El Cruce de Florencio Varela. INVAP supervisará la instalación a fin de cumplir con los plazos previstos.

d) Otros Proyectos

Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación

Concluido el primer contrato en el año 2023 (Relevamiento y Especificaciones de un Sistema de Monitoreo de Pesca a bordo), se presentó una propuesta para la implementación del Sistema.

Secretaría de Pesca de la Provincia de Río Negro (PRN)

Entre la Secretaría de PRN, Prefectura Nacional e INVAP se está analizando un proyecto de monitoreo de embarcaciones de pesca artesanal usando el sistema AIS-B a través de la infraestructura existente de Prefectura. Luego de la finalización de las tareas alcanzadas por el proyecto actual, INVAP realizaría además la provisión del software del Sistema de Gestión de Pesca.





Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024



2.4 Área SIT (cont.)

Proyectos Internacionales

a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los tres centros de medicina El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se fue dando cumplimiento en forma satisfactoria los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se fueron obteniendo las recepciones provisorias o definitivas, ya sea de la obra civil o de los equipos provistos en los tres centros. Se mantienen conversaciones con el cliente conducentes a acordar los últimos puntos abiertos del contrato.

1.3 Hechos posteriores

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.

2. Estructura Patrimonial y de Resultados comparativa*

La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad Nº 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

2.1 Estructura Patrimonial*

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Activo corriente	230.240.154.212	285.932.833.943	246.459.444.660	233.491.285.247	205.588.451.951
Activo no corriente	105.264.986.236	131.114.785.722	98.759.049.175	101.592.055.584	105.742.379.607
Total del Activo	335.505.140.448	417.047.619.665	345.218.493.834	335.083.340.831	311.330.831.558
Pasivo corriente	171.531.981.129	230.793.991.660	193.143.133.800	194.404.572.314	197.773.371.023
Pasivo no corriente	38.660.231.072	42.646.714.080	42.508.986.738	43.004.289.340	18.795.510.127
Total del Pasivo	210.192.212.201	273.440.705.741	235.652.120.538	237.408.861.655	216.568.881.149
Patrimonio Neto Controlante	124.765.817.986	143.179.628.951	109.045.967.260	97.200.915.144	94.300.898.271
Patrimonio Neto no Controlante	547.110.261	427.284.973	520.406.036	473.564.033	461.052.138
Patrimonio Neto Total	125.312.928.247	143.606.913.924	109.566.373.296	97.674.479.177	94.761.950.409
Total Pasivo más Patrimonio Neto	335.505.140.448	417.047.619.665	345.218.493.834	335.083.340.831	311.330.831.558



Tecnología Argentina para el mundo
Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Estructura de Resultados*

ESTRUCTURA DE RESULTADOS	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	15.117.840.361	32.405.196.034	16.689.652.779	9.610.642.464	10.084.922.764
Resultados financieros	-6.015.524.780	-13.524.445.031	-5.249.055.048	4.013.364.425	636.858.008
Resultados de Inversiones en Asociadas	-594.297.572	-324.749.382	1.807.737.584	-2.186.530.192	-78.282.031
Otros resultados del ejercicio	-915.920.888	-1.320.918.972	-1.051.766.972	-2.161.466.874	-5.448.670.439
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)	7.592.097.121	17.235.082.649	12.196.568.343	9.276.009.824	5.194.828.302
Impuesto a las ganancias	-3.874.067.626	-5.822.736.921	-3.319.335.836	-3.689.631.336	-3.055.261.438
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)	3.718.029.495	11.412.345.728	8.877.232.507	5.586.378.488	2.139.566.864
Resultado neto del ejercicio de operaciones discontinuadas, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) B)	0	0	0	0	0
Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) C) C)=A)+B)	3.718.029.495	11.412.345.728	8.877.232.507	5.586.378.488	2.139.566.864
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) D)	-430.935.592	14.848.392.661	452.427.022	-4.571.886.802	819.897.249
Resultado integral total del ejercicio C)+D)	3.287.093.903	26.260.738.389	9.329.659.529	1.014.491.686	2.959.464.113

2.3 Estructura de Flujo de Efectivo comparativa*

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	7.148.009.661	26.095.310.455	5.772.527.050	12.988.299.161	17.046.592.236
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-6.715.058.715	-5.817.625.807	-4.233.842.718	-10.074.575.288	-3.725.938.476
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	13.296.474.916	-3.442.031.293	6.203.542.748	-11.055.409.305	-16.019.691.132
Total de fondos generados (o aplicados) durante el período	13.729.425.862	16.835.653.355	7.742.227.080	-8.141.685.431	-2.699.037.372

3. Información Estadística*

Ventas por Area de Negocio	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ventas del área SIT	12.132.439.621	23.453.371.661	36.381.515.472	34.072.704.721	18.558.840.358
Ventas del área Nuclear	82.759.429.732	70.893.910.938	45.029.947.925	40.838.424.990	37.016.093.584
Ventas del área Espacial	20.883.999.504	18.143.464.609	20.999.038.517	15.418.474.476	14.894.785.227
Ventas del área Gobierno	18.286.346.470	33.192.490.256	33.185.617.777	8.102.019.315	9.172.602.940
Resto	1.212.847.554	1.034.128.071	1.289.838.774	1.308.060.321	331.257.351
Total Ventas del ejercicio	135.275.062.881	146.717.365.535	136.885.958.465	99.739.683.823	79.973.579.459
Mercado local	48%	60%	56%	49%	46%
Exportación	52%	40%	44%	51%	54%



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024



Índices comparativos*

Ratios (formula de cálculo)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	134%	124%	128%	120%	104%
Solvencia (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	60%	53%	46%	41%	44%
Inmovilización del Capital (Activo no Corriente / Activo Total)	31%	31%	29%	30%	34%

(*) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.

5. Perspectivas y oportunidades

Se transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

5.1. Área Nuclear

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en otros países. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes:

a) **Egipto:**

Continúan las conversaciones con autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, como ser la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y soporte y consultoría.

b) **Japón:**

Se mantienen conversaciones con la Japan Atomic Energy Authority (JAEA), para participar en los proyectos de nuevos reactores experimentales en Japón y en otros proyectos del sector nuclear japonés.

c) **Reino Unido - Gales:**

El programa ARTHUR ha mantenido comunicaciones con INVAP informando sobre. El alcance del programa comprendería la provisión un reactor productor de radioisótopos, una planta de procesamiento de molibdeno-99 e iodo, y una planta de carga de generadores.

d) **Brasil**

Continúan las reuniones de trabajo en Argentina y en Brasil con el CNEN (Comisión Nacional de Energía Nuclear) de Brasil con el objetivo de avanzar en el convenio para la provisión de la Ingeniería Conceptual, Básica y de Detalle para una planta de producción de radioisótopos que acompañaría al reactor RMB (Reactor Multipropósito Brasileño). CNEN ha iniciado conversaciones tendientes a definir el alcance y modalidad de la participación de INVAP en el futuro proyecto de construcción del reactor RMB y plantas asociadas en Brasil.



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Área Nuclear (Cont.)

Filipinas

Se han iniciado conversaciones y presentación de propuestas al Ministerio de Energía de Filipinas para proveer asesoramiento y consultoría en la implementación de los planes nucleoelectricos de Filipinas, tanto en la planificación y documentación de la Autoridad Regulatoria y del eventual ente propietario y operador; como también en la evaluación de documentación que pudieran presentar los proveedores de plantas nucleoelectricas. Para el mes de mayo 2025 se prevé una visita a la Argentina de una delegación gubernamental y de representantes de la industria de Filipinas para conocer las organizaciones e instalaciones del quehacer nuclear argentino.

5.2. Área Espacial

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa trabajando para mejorar la cartera de contratos vigentes. Uno de los desafíos actuales es ampliar el mercado de exportación. Se destacan los siguientes hechos:

a) **Mercado Internacional:**

El área de desarrollo de negocios espaciales continúa buscando oportunidades tanto en el área de satélites de órbita baja como así también en lo relativo a satélites de comunicaciones geoestacionarios y componentes para satélites. La Gerencia ha participado en la feria SITDRONE en Perú y tiene proyectado participar en ferias en Estados Unidos y México en los próximos meses. Junto a la CONAE se continúa trabajando en una propuesta de instrumento para participar en una invitación realizada por la INDIA para un proyecto de colaboración. También se impulsa el proyecto de un satélite meteorológico regional para Sudamérica.

b) **Mercado Nacional**

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. Se siguen buscando oportunidades para ampliar la oferta a las fuerzas de Defensa y Seguridad de Argentina.

5.3. Área Gobierno

La Gerencia de Gobierno se encuentra constantemente trabajando para ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

a) **Sistema de helicópteros no tripulados.**

Continúan las acciones de desarrollo de negocio con potenciales clientes del sector agrícola, defensa y seguridad del Sistema RUAS (helicóptero no tripulado), como también iniciativas en el segmento de vehículos aéreos no tripulados de ala fija.

b) **Perspectiva en Defensa**

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de Vigilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.

c) **Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas (Internacional)**

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de





Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

3. Área Gobierno (Cont.)

Incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, RUAS-160 y otros. Se ven con buenas perspectivas los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del área.

5.4. Área SIT

a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en distintas localizaciones en Argentina como del exterior.

Asimismo, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.

b) Telemedicina y Sistemas Inteligentes

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

c) Sistemas de fiscalización para Secretaría de Agricultura y Pesca

Se avanzó notablemente en las conversaciones con la Subsecretaría de Fiscalización de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca para evaluar la factibilidad de implementar sistemas de fiscalización en áreas que requieren la aplicación de sistemas de inspección y control.

Como conclusión general, la compañía continúa trabajando para atender en tiempo y forma la importante cartera de proyectos en ejecución, así como la búsqueda activa de nuevos contratos tanto en nuestro país como en el mercado internacional, siempre respetando sus pilares estratégicos de sustentabilidad: generación de empleo genuino tanto directo como indirecto, desarrollo de tecnología de avanzada en Argentina, fomento del bienestar del factor humano de la empresa y en un marco de actuación seguro, ambiental y social responsable.

EL DIRECTORIO

Dr. Vicente Campenni
Presidente