

# Memoria y Estados Financieros **2024**



Transportadora de Gas del Sur S.A.

# Memoria y Estados Financieros del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

## ÍNDICE

### 01 | MEMORIA Y RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA

### 02 | ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Estado de resultados integral consolidado  
Estado de situación financiera consolidado  
Estado de cambios en el patrimonio consolidado  
Estado de flujo de efectivo consolidado  
Notas a los estados financieros consolidados

### 03 | INFORME DE AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### 04 | INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA (ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS)

### 05 | ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Estado de resultados integrales separado  
Estado de situación financiera separado  
Estado de cambios en el patrimonio separado  
Estado de flujo de efectivo separado  
Notas a los estados financieros separados

### 06 | INFORME DE AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

### 07 | INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA (ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS)



## Glosario de términos y definiciones

<b>Acuerdo Propano para Redes</b>	Acuerdo de Abastecimiento de Gas Propano para Redes de Distribución de Gas Propano Indiluido
<b>ADRs/ADSs</b>	American Depositary Receipts
<b>Ars. o Ps.</b>	Pesos Argentinos
<b>ASG</b>	Ambiente, Social y Gobierno
<b>BYMA</b>	Bolsas y Mercados Argentinos
<b>BCRA</b>	Banco Central de la República Argentina
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BNA</b>	Banco de la Nación Argentina
<b>BTU</b>	British Thermal Unit
<b>CAMMESA</b>	Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico S.A.
<b>CAU</b>	Cargo de Acceso y Uso
<b>CEADS</b>	Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible
<b>CGC</b>	Compañía General de Combustibles S.A.
<b>CIESA</b>	Compañía de Inversiones de Energía S.A.
<b>CNV</b>	Comisión Nacional de Valores
<b>COVID</b>	Coronavirus SARS-CoV-2 / COVID-19
<b>CSJN</b>	Corte Suprema de Justicia de la Nación Argentina
<b>Directorio</b>	Directorio de <b>tgs</b>
<b>DNU</b>	Decreto de Necesidad y Urgencia
<b>EBITDA</b>	Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones
<b>ESG</b>	<i>Environmental, Social and Governance</i> (Ambiente, Social y Gobierno)
<b>ENARGAS</b>	Ente Nacional Regulador del Gas
<b>FACPCE</b>	Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas
<b>FOB</b>	Free on Board
<b>FMI</b>	Fondo Monetario Internacional
<b>GLP</b>	Gas Licuado del Petróleo
<b>GNC</b>	Gas Natural Comprimido
<b>GNL</b>	Gas Natural Licuado
<b>GPM</b>	Gasoducto Perito Moreno (ex GPNK)
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative
<b>INDEC</b>	Instituto Nacional de Estadística y Censos de Argentina
<b>IPC</b>	Índice de Precios al Consumidor
<b>IPIM</b>	Índice de Precios Internos al por Mayor
<b>IROs</b>	Impactos, Riesgos y Oportunidades
<b>IVA</b>	Impuesto al Valor Agregado
<b>Líquidos</b>	Líquidos de Gas Natural
<b>M<sup>3</sup></b>	Metros Cúbicos
<b>MEGA</b>	Compañía MEGA S.A.
<b>MULC</b>	Mercado Único y Libre de Cambios
<b>NIIF</b>	Normas Internacionales de Información Financiera
<b>NYSE</b>	Bolsa de Valores de New York o <i>New York Stock Exchange</i>
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>OldelVal</b>	Oleoductos del Valle S.A.
<b>ONs</b>	Obligaciones Negociables
<b>Midstream</b>	Midstream y otros servicios
<b>Pampa Energía</b>	Pampa Energía S.A.

## Glosario de términos y definiciones (cont.)

<b>PBI</b>	Producto Bruto Interno
<b>PBB</b>	PBB Polisor S.A.
<b>PEN</b>	Poder Ejecutivo Nacional
<b>PPE</b>	Propiedad, planta y equipos
<b>RECPAM</b>	Resultado por Exposición a los Cambios en el Poder Adquisitivo de la Moneda
<b>Res.</b>	Res. / Res.
<b>RQT</b>	Revisión Tarifaria Quinquenal
<b>RTI</b>	Revisión Tarifaria Integral
<b>RTT</b>	Régimen Tarifario de Transición
<b>RTP</b>	Reducción Térmica de Planta
<b>SCC</b>	Stress Corrosion Cracking
<b>SE</b>	SE
<b>SEC</b>	Security and Exchange Commission
<b>SOX</b>	Sarbanes-Oxley Act
<b>Telcosur</b>	Telcosur S.A.
<b>tgs / la Sociedad / la Compañía</b>	Transportadora de Gas del Sur S.A.
<b>UNIREN</b>	Unidad de Renegociación y Análisis de Contratos de Servicios Públicos
<b>US\$</b>	Dólares Estadounidenses
<b>UT</b>	Unión Transitoria
<b>WEO</b>	World Economic Outlook
<b>YPF</b>	YPF S.A.

### Redondeo

Algunas cifras incluidas en esta Memoria han sido redondeadas para facilitar su presentación. Las cifras porcentuales no se han calculado, en todos los casos, sobre la base de dichas cifras redondeadas, sino sobre la base de dichos importes antes del redondeo. Por esta razón, las cifras porcentuales pueden diferir de las obtenidas al realizar los mismos cálculos utilizando las cifras de estados financieros consolidados de la Sociedad. Algunas cifras numéricas que aparecen como totales en algunas tablas pueden no ser una suma aritmética de las cifras que las preceden debido al redondeo.

# Memoria 2024



# MEMORIA ANUAL 2024

(cifras expresadas en pesos argentinos constantes al 31/12/2024, excepto que se exprese lo contrario)

**01 | CARTA A LOS ACCIONISTAS, CLIENTES, COLABORADORES Y PROVEEDORES**

**02 | CONTEXTO MACROECONÓMICO**

**03 | INDUSTRIA DEL GAS NATURAL EN ARGENTINA**

**04 | NUESTROS NEGOCIOS EN 2024**

**05 | CONDUCCIÓN DE OPERACIONES Y SEGURIDAD**

**06 | AMBIENTE, SOCIAL Y GOBIERNO**

**06-a | AMBIENTE**

**06-b | SOCIAL (Capital Humano – Seguridad e Higiene – Gestión de Sustentabilidad)**

**06-c | GOBIERNO (Gobierno Corporativo)**

**07 | CAPITAL FINANCIERO**

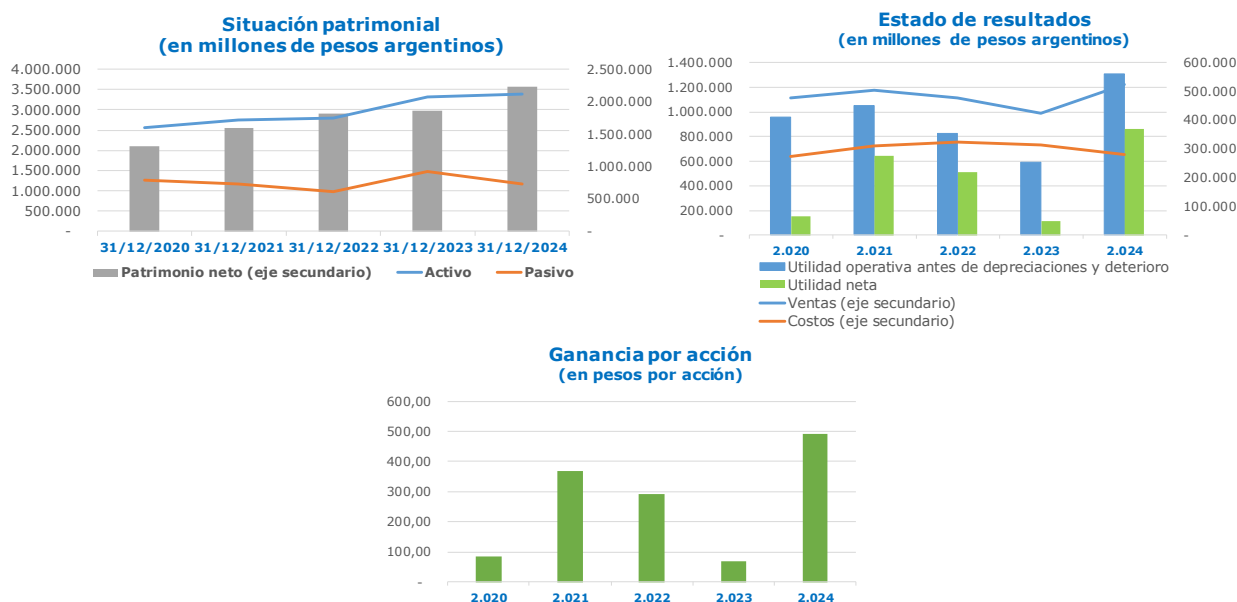
**08 | RESEÑA INFORMATIVA POR EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

**09 | OTRAS CONSIDERACIONES**

**10 | PROPUESTA DEL DIRECTORIO RESPECTO DEL DESTINO A DAR AL RESULTADO**



## Principales Indicadores Financieros



### Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de

2024      2023      2022      2021      2020  
(en miles de pesos argentinos)

#### Estado de resultados integrales resumidos:

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Ingresos por ventas netas</b>	<b>1.219.766.287</b>	<b>986.052.768</b>	<b>1.115.696.199</b>	<b>1.175.338.176</b>	<b>1.114.005.301</b>
Transporte de gas natural	441.126.075	215.700.088	275.616.557	323.672.301	468.592.166
Producción y comercialización de Líquidos	556.662.454	577.973.122	706.714.914	736.179.035	550.242.968
Midstream	221.977.758	192.379.558	133.364.728	115.486.840	95.170.167
<b>Utilidad operativa</b>	<b>560.299.440</b>	<b>253.557.594</b>	<b>355.671.703</b>	<b>450.223.824</b>	<b>411.554.658</b>
Resultados financieros netos	21.559.734	(158.489.950)	(21.428.176)	(5.763.428)	(258.638.344)
Utilidad integral antes de impuesto a las ganancias	582.102.974	95.001.446	334.854.783	444.740.783	153.341.213
<b>Utilidad integral del ejercicio</b>	<b>370.163.495</b>	<b>51.213.719</b>	<b>219.157.545</b>	<b>276.490.332</b>	<b>65.522.629</b>

#### Situación Financiera Consolidada:

	2024	2023	2022	2021	2020
Total Activo Corriente	1.008.053.509	925.940.343	523.881.389	468.840.367	315.018.015
Propiedad, planta y equipos	2.384.877.108	2.162.194.240	1.996.962.085	1.983.772.726	1.971.410.137
Total activo no corriente	2.386.544.751	2.396.677.225	2.270.650.252	2.281.122.306	2.248.989.815
<b>Total Activo</b>	<b>3.394.598.260</b>	<b>3.322.617.568</b>	<b>2.794.531.641</b>	<b>2.749.962.673</b>	<b>2.564.007.830</b>
Total Pasivo Corriente	368.955.744	260.324.261	143.721.897	267.627.282	161.696.538
Total Pasivo No Corriente	792.130.337	1.198.944.623	838.674.774	889.357.970	1.085.824.131
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.161.086.081</b>	<b>1.459.268.884</b>	<b>982.396.671</b>	<b>1.156.985.252</b>	<b>1.247.520.669</b>
Participación minoritaria	1.784	1.995	745	665	621
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.233.512.179</b>	<b>1.863.348.684</b>	<b>1.812.134.970</b>	<b>1.592.977.421</b>	<b>1.316.487.161</b>

#### Estructura de Flujo de Efectivo Comparativa:

	2024	2023	2022	2021	2020
Flujo neto de efectivo generado por las operaciones	484.166.603	412.817.628	240.154.283	400.258.060	568.530.983
Flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de inversión	(384.897.866)	(449.525.983)	(272.715.269)	(400.034.384)	(599.914.138)
Flujo neto de efectivo (aplicado a) / generado por las actividades de financiación	(31.348.458)	53.684.712	24.590.105	(12.675.816)	(101.180.956)
<b>Variación neta de efectivo y equivalente de efectivo</b>	<b>67.920.279</b>	<b>16.976.357</b>	<b>(7.970.881)</b>	<b>(12.452.140)</b>	<b>(132.564.111)</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al cierre del ejercicio</b>	<b>59.973.684</b>	<b>14.370.655</b>	<b>20.269.016</b>	<b>58.502.528</b>	<b>92.782.989</b>

## 1. Carta a los Accionistas, Clientes, Colaboradores y Proveedores

Me dirijo a ustedes con gran entusiasmo para compartir los logros y avances que hemos alcanzado durante este año. Ha sido un período de importantes hitos y crecimiento sostenido, gracias al esfuerzo y dedicación de todos los que forman parte de nuestra empresa.

Transitamos un 2024 en el cual afianzamos nuestro compromiso con la innovación y el desarrollo energético de la Argentina. Ello nos permitió seguir transitando nuestro camino hacia el gran sueño que nos fijamos: **Ser la compañía líder en la prestación de servicios integrados, reconocida por sus valores, calidad de productos y servicios, espíritu innovador y protagonismo en el mercado energético de la Argentina y la región.** Seguimos transformándonos hacia una cultura abierta, dinámica, colaborativa y digital.

Nuestros resultados reflejan nuestro enfoque empresarial de largo plazo en la asignación prudente de capital y la inversión en el desarrollo de Vaca Muerta y en la operación segura y eficiente de nuestros negocios. Nos encontramos en el corazón de Vaca Muerta aportando soluciones innovadoras y de calidad para nuestros clientes que permitan afianzar el desarrollo energético de la Argentina y posicionarla como uno de los principales proveedores de energía de la región.

Año tras año, **tgs** demuestra una gran fortaleza y resiliencia frente a los incesantes desafíos macroeconómicos, incluidas las presiones inflacionarias, el marco regulatorio y la volatilidad de los mercados financieros.

Durante 2024, registramos ingresos por ventas por Ps. 1.219.766 millones, una utilidad operativa de Ps. 560.299 millones y una utilidad del ejercicio de Ps. 370.163 millones (Ps. 491,74 por acción). Estos resultados se comparan con los registrados en 2023, donde registramos ingresos por ventas por Ps. 986.053 millones, una utilidad operativa de Ps. 253.558 millones y una utilidad del ejercicio de Ps. 51.214 millones (Ps. 68,03 por acción).

Este año, hemos sido premiados por la editorial Perfil con el **premio Fortuna de Oro a la mejor empresa argentina**, y cumplimos **30 años consecutivos cotizando en la bolsa de Nueva York**, una de las más importantes del mundo.

En el segmento de transporte de gas natural, este 2024 hemos logrado obtener del gobierno nacional un incremento tarifario del 675% a partir del mes de abril, y sucesivos incrementos mensuales, que han ubicado a las tarifas en un nivel lógico. Este cambio en el cuadro tarifario se vio reflejado en la utilidad operativa del segmento de Ps. 220.453 millones, en contraposición con la pérdida operativa de Ps. 26.640 millones del ejercicio 2023. Actualmente continuamos trabajando con las autoridades en la culminación del proceso de Revisión Tarifaria Quinquenal ("RQT") que culminará en la definición de un marco de certidumbre para este segmento de negocios que permitirá que el mismo sea rentable y que continuemos prestando un servicio de calidad, seguro y eficiente acompañado de más obras e inversiones.



Asimismo, durante 2024 recibimos el informe satisfactorio por parte del ENARGAS por el cual **tgs** aguarda que se le otorgue una extensión de la Licencia con que opera, hasta diciembre de 2047. Ello no hace más que afirmar nuestro desempeño operativo y financiero a lo largo de los últimos 33 años.

Afirmamos nuestro compromiso y **continuamos invirtiendo para tener un sistema de transporte de gas natural seguro y confiable**, convirtiendo a **tgs** en la compañía líder en el negocio de transporte de gas natural. Transportando el **60% del gas consumido en Argentina**, nuestro sistema troncal de gasoductos respondió en forma satisfactoria a las exigencias de la demanda de transporte de gas natural. Operando de manera segura y confiable, alcanzamos índices de eficiencia operativa y confiabilidad de equipos de nuestro sistema de transporte del 99,99%.

Otro ejemplo de nuestro compromiso es la propuesta de iniciativa privada presentada al Ministerio de Economía para invertir aproximadamente US\$ 500 millones en la ampliación de la capacidad de transporte del Gasoducto Perito Francisco Pascasio Moreno ("GPM", ex Gasoducto Néstor Kirchner o GPNK) y, sin perjuicio de quién resulte adjudicatario de la iniciativa privada, nos comprometimos a invertir US\$ 200 millones en los tramos finales del sistema de gasoducto que operamos en el segmento de Transporte de Gas Natural.

En el segmento de producción y comercialización de Líquidos, continuamos afianzando nuestra gestión y consolidándonos como el segundo procesador de gas natural de Argentina. Hemos aprovechado al máximo la calidad del gas natural arribado a la planta lo que permitió continuar teniendo niveles de producción por encima del millón de toneladas. Un gran logro de nuestro equipo que actuando en coordinación logró llevar adelante exitosamente el mantenimiento mayor programado en el Complejo Cerri, lo que permite no sólo garantizar la continuidad de los servicios, sino también la renovación tecnológica de las instalaciones.

A pesar de ello, el nivel de producción alcanzó las 1.051.654 toneladas (82.643 menor a 2023) consolidando nuestro liderazgo en este negocio. Habiendo obtenido índices de eficiencia operativa y confiabilidad del 98,4% y 98,1%, respectivamente.

Este segmento de negocios logró tener una utilidad operativa de 223.155 millones (Ps. 36.393 millones mayor a la registrada en 2023) principalmente debido a la disminución en el costo del gas natural adquiridos como RTP, efecto que fuera compensado por la caída de los ingresos por ventas como consecuencia del menor impacto del tipo de cambio y los volúmenes comercializados. Respecto de los precios internacionales de referencia, mostraron una mejora del orden del 8%, 10% y 3% para el propano, el butano y la gasolina natural, respectivamente.

Sin lugar a duda, el panorama más desafiante se nos plantea en el segmento de Midstream en donde a paso firme y trabajando en equipo logramos poner en funcionamiento el primer módulo de acondicionamiento de la expansión de la planta Tratayén que iniciamos en 2023. Esta obra, con una inversión aproximada de US\$ 350 millones permitirá que, junto al segundo de los módulos de acondicionamiento de Propak Systems Ltd ("Propak") que entró en funcionamiento a fines de febrero de 2025, alcancemos una capacidad total de

acondicionamiento de 28 MMm<sup>3</sup>/día para brindar servicios de acondicionamiento del Sistema Vaca Muerta otorgando seguridad en la evacuación de volúmenes de gas de los productores. Asimismo, este proyecto plantea una oportunidad pudiéndose permitir la extracción de líquidos con una baja inversión adicional.

Las oportunidades que nos da el desarrollo de Vaca Muerta nos ha planteado grandes desafíos y nos hace soñar con ser la compañía de energía líder en la prestación de servicios integrados, reconocida por sus valores, calidad de productos y servicios, espíritu innovador y protagonismo en el mercado energético de Argentina y la región, afirmando nuestro compromiso con el planeta y la comunidad en la que desarrollamos nuestros negocios.

Nada de todo lo que logramos hubiese sido posible sin la dedicación y talento de las 1.147 personas que conforman nuestro equipo, quienes a lo largo de complejos y desafiantes tiempos han podido adaptarse y responder a cada una de las dificultades presentadas.

Seguimos transformándonos hacia una cultura abierta, dinámica y colaborativa, trabajando con los más altos estándares de salud y seguridad, priorizando el bienestar de todas las personas con las que nos relacionamos. Promovemos la diversidad y equidad creando lazos duraderos que incentiven el crecimiento profesional de nuestros colaboradores.

Entendemos que los nuevos desafíos requieren de innovación, flexibilidad y un ambiente colaborativo. Es así como iniciamos nuestro camino hacia la transformación digital que no sólo implica la renovación tecnológica sino también un paso más hacia la transformación cultural que requieren las oportunidades que se nos presentan.

También continuamos fortaleciendo nuestro desempeño en materia ASG. En 2024, llevamos adelante un proceso de doble materialidad en donde pudimos, luego de escuchar la opinión de nuestros grupos de interés mediante la realización de una encuesta pública, construir nuestra matriz de impactos, riesgos y oportunidades empleada para fijar nuestra estrategia ASG. Esta estrategia basada en los pilares de: (i) preservar el ambiente minimizando el impacto, (ii) gestionar riesgos, potenciando oportunidades, (iii) desarrollar nuestra gente y las comunidades y (iv) promover la solidez institucional; será la guía de gestión para los próximos años.

## Perspectivas hacia el futuro

Nos encontramos en el corazón de Vaca Muerta, tal es así que contamos con infraestructura única en la región porque consideramos que para que la Argentina tenga un rol protagónico en el futuro energético debemos aportar soluciones a los productores de gas y petróleo, agregando valor y acercando sus productos a los consumidores.

El futuro del gas natural como combustible esencial para la matriz energética del país y como combustible de transición energética se afianza año a año, abriendo oportunidades, nuevos mercados y más y mayores desafíos, lo cual permitirá hacer de la Argentina un país sostenible y de gran crecimiento. **tgs** se consolida como un **prestador de servicios integrados en la industria de hidrocarburos**.

Es por ello por lo que nos encontramos evaluando un proyecto que permita convertir la planta de Tratayén, como lo es la planta de Cerri, para procesar aproximadamente 40MMm<sup>3</sup>/d. Este proyecto se complementa con la construcción de un poliducto desde Tratayén hasta Bahía Blanca que transporte los líquidos hasta las instalaciones de fraccionamiento y despacho a construirse para exportar la totalidad de la producción obtenida.

Ello no hace más que afianzar nuestro compromiso con el desarrollo energético y crecimiento del país mediante infraestructura clave que viabilice el crecimiento de Vaca Muerta con la confianza de que, con un marco económico y regulatorio apropiado, podremos hacer de la Argentina uno de los principales proveedores de energía de la región y posicionar a **tgs** como una empresa líder e innovadora de servicios de midstream. Asimismo, lo realizado este año, sumado a los proyectos que tenemos por delante, muestran la robustez operativa y financiera adquirida en el tiempo por nuestra compañía.

No olvidamos el rol que tenemos como prestador del servicio público de transporte de gas natural, por lo que será de especial importancia continuar realizando las inversiones necesarias bajo un marco regulatorio apropiado.

Durante 2025 continuaremos afianzando nuestro compromiso con la gestión sostenible de nuestro negocio. Procuraremos integrar los temas materiales ASG en nuestra estrategia y toma de decisiones, para lo cual nos focalizaremos en los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad identificados.

Nos espera un 2025 desafiante, pero con el convencimiento de que lograremos todo lo que nos propongamos, trabajando con pasión y con foco en nuestros clientes y en la comunidad. Nuestro compromiso será el de dar nuestro aporte al desarrollo energético de la Argentina.

Agradecemos a nuestros accionistas por la permanente confianza puesta en la gestión, a nuestros clientes y proveedores por ser partícipes en la gestión de los negocios y a todos nuestros colaboradores por su permanente compromiso y dedicación. Todos ellos han permitido posicionar a **tgs**, a lo largo de sus 33 años, en el más alto estándar de gestión que, junto al proceso de transformación cultural, le permitirá a la Compañía estar a la vanguardia de la industria

Luis Fallo  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia

## 2. Contexto Macroeconómico

### 2.1 Contexto argentino

La Sociedad opera en un contexto económico complejo cuyas principales variables han tenido recientemente una fuerte volatilidad como consecuencia de acontecimientos políticos y económicos en el ámbito nacional.

El 10 de diciembre de 2023 asumió una nueva administración en el gobierno a cargo de Javier Milei en el Poder Ejecutivo Nacional ("PEN") lo que marcó un cambio en el rumbo que, en materia económica, política e internacional, el país llevaba adelante en años anteriores. Al momento de su asunción las condiciones macroeconómicas desfavorables y la incertidumbre respecto de la gobernabilidad política de la nueva administración llevaron a que se deban tomar una serie de medidas en el marco de un esquema de emergencia tendientes a la eliminación del déficit fiscal (vía un fuerte ajuste fiscal), la reducción a cero de la emisión monetaria por parte del Banco Central de la República Argentina ("BCRA") (con la consecuente baja de la inflación) y el reacomodamiento de los precios relativos, especialmente de los servicios públicos.

Acompañado a estas medidas el gobierno formalizó una serie de reformas, entre ellas podemos mencionar el decreto de desregulación del estado argentino, la ley fiscal y quizás la más relevante de todas, el envío al Congreso de la Nación del texto de la Ley de Bases. Tras seis meses de debate en el Congreso de la Nación, con fecha 28 de junio de 2024 la Cámara de Diputados sancionó el texto definitivo de la Ley de Bases, la cual anteriormente había obtenido media sanción por parte de la Cámara de Senadores. Entre otras cuestiones, la Ley de Bases incluye:

- La declaración de emergencia pública en materia administrativa, económica, financiera y energética por el plazo de un año.
- Modificaciones en el cálculo del impuesto a las ganancias para personas físicas, en el régimen de monotributo, bienes personales y blanqueo de capitales.
- Se autoriza la privatización, ya sea total o parcial, de ciertas empresas y sociedades de propiedad total o mayoritaria del Estado nacional.
- Un Régimen de Incentivos para las Grandes Inversiones ("RIGI") para proyectos que cumplan con ciertas condiciones. El RIGI es un régimen que otorga beneficios fiscales, aduaneros y cambiarios con el objetivo de incrementar el nivel de inversión privada en la economía.
- Una reforma laboral y del régimen jubilatorio.
- Modificaciones a la Ley de Gas Natural N° 24.076 a efectos de, entre otros puntos, permitir la extensión de la Licencia por un plazo adicional de 20 años (en oposición a los 10 años de extensión originalmente establecidos).
- Modificaciones a la Ley de Hidrocarburos N° 17.319 a fin de brindar seguridad jurídica al desarrollo energético de la argentina y garantizar el libre comercio y competencia.

La Ley de Bases ha sido cuestionada por diversos sectores de la economía y del arco político, como así también en la justicia, no obstante ello, la administración actual la considera de suma importancia para la reestructuración y recuperación económica e institucional del país.

Si bien algunas de las reformas propuestas por la Ley de Bases ya han sido reglamentadas e implementadas, otras se encuentran en proceso de reglamentación y discusión legislativa. Es por ello por lo que a la fecha de emisión de la Memoria no es posible prever el impacto que la Ley de Bases y el paquete fiscal podrían tener sobre los resultados, situación financiera y flujo de fondos de la Sociedad.

Entre las principales variables macroeconómicas de 2024 podemos mencionar:

- El IPC de 2024 fue de 117,8%, mientras que el IPC de 2023 fue de 211,4%. Luego de asumir el 10 de diciembre de 2023 y de elevar el tipo de cambio oficial de \$366 a \$800, la inflación del mes de diciembre de 2023 registró una variación del 25,5%, la más alta de las últimas 3 décadas. En 2024, en tanto, luego de que en los primeros 3 meses del año se registraran subas del 20,6%, 13,2% y 11%, la velocidad de la inflación fue desacelerándose hasta llegar al 2,7% en octubre, el dato más bajo en 3 años.

La variación del IPIM para el ejercicio 2024 fue de 67,1% habiendo acumulado un 276,4% en el año 2023.

- Luego de la devaluación del peso argentino el 12 de diciembre de 2023 mencionada anteriormente, el gobierno argentino definió un sendero de devaluación estable del 2% mensual respecto de la divisa norteamericana. El tipo de cambio de acuerdo con lo publicado por el BNA finalizó el 2024 en \$ 1.032,00 por cada dólar estadounidense, mientras que al 31 de diciembre de 2023 el tipo de cambio era de \$ 808,45 (representando un aumento de aproximadamente el 27,7%, por debajo de la inflación medida por el IPC). Respecto de la brecha cambiaria, al momento de asunción de la actual administración, la misma se encontraba por encima del 150% mientras que al cierre del año 2024 en aproximadamente un 13%.
- La prima de riesgo abonada por la deuda argentina, medido por el EMBI+ elaborado por el JP Morgan, se ubicó en torno a los 1.906 puntos al 31 de diciembre de 2023. Al 31 de diciembre de 2024 la misma estaba en 635 puntos.
- Actividad económica: el PBI mostró una caída del 2,1% en el tercer trimestre de 2024. Por su parte, en noviembre de 2024 el estimador mensual de actividad económica ("EMAE") registró una caída del 0,9% interanual. Durante 2024 el desempeño de este indicador fue algo dispar y heterogénea dependiendo de cada sector de la economía. Mientras la energía (favorecida por el desarrollo de Vaca Muerta) y la minería mostraron los incrementos más significativos, la construcción, la industria y el comercio cayeron respecto de 2023.
- El Índice de Salarios de diciembre 2024 registró un aumento interanual del 145,5%. Es importante destacar la disparidad que mostró la evolución salarial de los trabajadores privados, respecto de los estatales y el salario no registrado. Algo similar ha ocurrido con la tasa de desempleo ascendiendo la misma al 6,9% en el tercer trimestre de 2024.

- Las reservas del BCRA continuaron bajo presión pese a las medidas puestas en marcha para acelerar el ingreso de divisas. Al 31 de diciembre de 2024, las reservas netas alcanzaron los US\$ 29.612 millones, desde los US\$ 23.073 millones en diciembre 2023.
- La balanza comercial de 2024 fue superavitaria en US\$ 18.899 millones, habiendo sido deficitaria en 2023 por US\$ 6.925 millones. Ello impulsado principalmente por el aumento de las exportaciones del rubro agropecuario y del rubro energético y por la disminución de importaciones.
- Desde el primer mes de gestión, el gobierno de Javier Milei logró revertir el déficit fiscal alcanzado, por primera vez en 14 años un superávit primario y financiero. En este sentido el superávit financiero de \$1,8 billones, equivalente al 0,3% del PBI. Por su parte, el superávit primario ascendió al 1,8% del PBI. Ello se logró gracias a la reducción del 27% en los gastos primarios.

Las perspectivas para el próximo año lucen desafiantes. Desde el punto de vista político, 2025 será un año electoral en donde en el mes de octubre se llevarán adelante las elecciones legislativas que renueven parte de las bancadas de la cámara de diputados y senadores del Congreso Nacional. Asimismo, el desafío del gobierno estará en su capacidad para mantener el superávit fiscal, y así seguir atrayendo la confianza de inversores, consolidar la mejora en las variables económicas y al mismo tiempo lograr una recuperación de la actividad económica que consolide el crecimiento económico.

La Dirección de la Sociedad monitorea permanentemente la evolución de las variables que afectan su negocio, para definir sus planes de negocios e identificar los potenciales impactos sobre su situación patrimonial y financiera. La presente Memoria debe ser leída considerando dichas circunstancias.

## 2.2 Contexto internacional

El contexto económico mundial en 2024 ha estado marcado por una desaceleración económica global debido a la incertidumbre política y las tensiones geopolíticas. La reelección de Donald Trump en Estados Unidos y la guerra en Oriente Medio fueron factores clave. Las políticas proteccionistas y los conflictos comerciales afectaron el comercio global, generando volatilidad en los mercados financieros. De acuerdo con el Informe de Perspectivas de la Economía Mundial publicado por el FMI, se espera que el PBI mundial haya crecido un 3,2% en 2024, previéndose que crezca a un ritmo similar durante 2025.

La reducción de la inflación continuó siendo uno de los principales aspectos que los gobiernos han tenido que enfrentar a lo largo del año. Durante 2024, la inflación mundial mostró una tendencia a la baja, descendiendo de 6,8% en 2023 a 5,9%. Las principales economías respondieron con políticas monetarias restrictivas, elevando las tasas de interés para controlar la inflación. Estados Unidos y la Unión Europea lograron reducir significativamente sus tasas de inflación, acercándose a sus metas, mientras que las economías emergentes y en desarrollo enfrentaron mayores desafíos debido a la persistencia de presiones inflacionarias.

Los precios de los commodities experimentaron fluctuaciones significativas. El oro alcanzó nuevos máximos debido a su estatus como refugio seguro en tiempos de incertidumbre. Los metales clave

para la transición energética, como el cobre y el litio, también vieron aumentos en sus precios debido a la creciente demanda.

El precio del petróleo se mantuvo volátil. Las tensiones en el Medio Oriente y las políticas energéticas de Estados Unidos influyeron en la oferta y la demanda global. A pesar de los esfuerzos por descarbonizar la economía, la demanda de petróleo y sus derivados se mantuvo alta, impulsando los precios al alza en varios momentos del año.

Respecto de los precios internacionales promedio 2024 del propano, el butano y la gasolina natural, los mismos han aumentado 10%, 11% y 2%, respectivamente, respecto de 2023.

A pesar de la tendencia a la baja, los precios de los commodities energéticos siguen siendo elevados en comparación con los niveles anteriores a la pandemia. Esto se debe a que la oferta sigue siendo limitada, ya que las inversiones en nuevas infraestructuras energéticas han sido escasas en los últimos años. Las perspectivas para los precios de los commodities energéticos en 2024 son inciertas. La evolución de la guerra en Ucrania, la recuperación económica mundial y las condiciones climáticas serán los principales factores que determinarán el comportamiento de los precios.

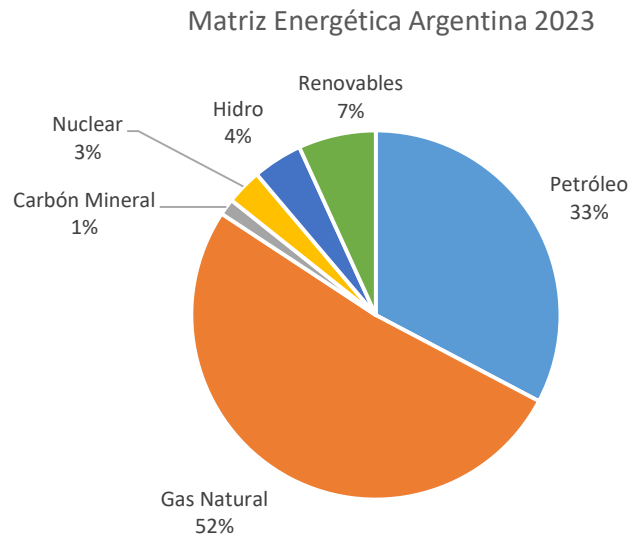
Los mercados financieros globales mostraron una alta volatilidad. La reducción de las tasas de interés por parte de los bancos centrales buscó estimular el crecimiento económico, pero también generó incertidumbre en los inversores.

En 2024, la atención se centró en la inflación, las respuestas de los bancos centrales y las elecciones globales. A medida que avanzamos hacia 2025, aunque la dinámica de los ciclos económicos sigue siendo crucial para las perspectivas, habrá un mayor enfoque en los cambios de políticas en Estados Unidos en áreas como el comercio, la inmigración, las políticas fiscales y regulatorias. El camino de la desinflación continuará, aunque a menor velocidad limitando el accionar de los bancos centrales. Asimismo, una potencial reducción en el crecimiento de China, la evolución de su relación con los Estados Unidos, así como el desarrollo de los conflictos bélicos podría implicar un elevado nivel de incertidumbre y un incremento en la volatilidad.

### 3. Industria del Gas Natural en Argentina

#### Demanda de gas natural

El gas natural continúa ocupando un lugar de preponderancia en la matriz energética<sup>1</sup> nacional alcanzando el 52% del total de los combustibles consumidos de acuerdo a datos del Balance Energético Nacional 2023.



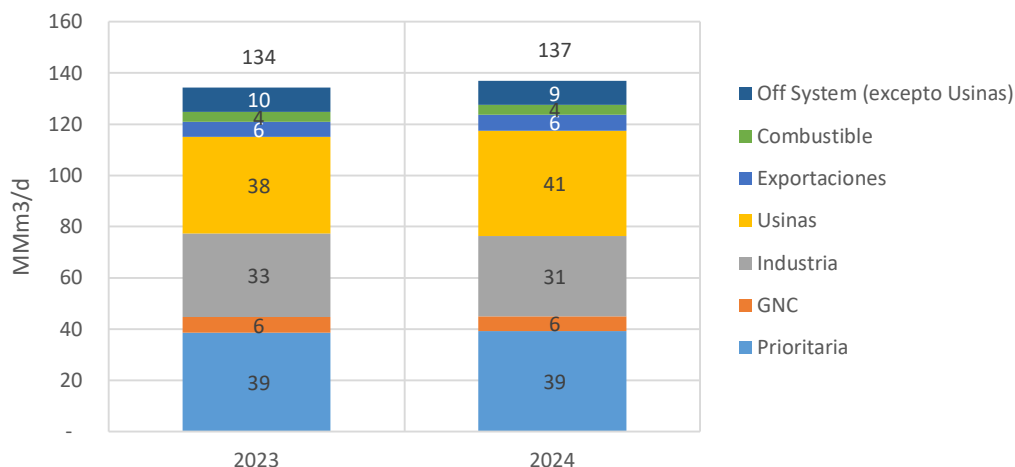
Fuente: Secretaría de energía – Balance Energético.

El consumo de gas natural durante el año 2024 fue de 137 MMm<sup>3</sup>/d, registrándose un aumento de 1,9% en el consumo de gas natural respecto del año anterior (+2,5 MMm<sup>3</sup>/d), principalmente explicado principalmente por un aumento en el consumo de centrales térmicas a partir de mayor disponibilidad de gas natural para usinas y en menor medida por un leve aumento de la demanda prioritaria a partir del registro de menores temperaturas durante los meses de invierno (mayo, julio y agosto) y mayores volúmenes de exportaciones.

<sup>1</sup> La matriz energética corresponde a la oferta interna de energía (producción más importaciones menos exportaciones y pérdidas).



### Consumo de gas natural por sector (2024 vs. 2023)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

Durante el invierno de 2024 se registraron temperaturas promedio<sup>2</sup> más frías (13,3°C) que las registradas en el mismo periodo de 2023 (14,2°C), lo cual explica un leve aumento de la demanda prioritaria (residencial + PyMES) respecto del año anterior, registrándose en total un aumento a lo largo del año de 0,7 MMm3/d, acompañado de un crecimiento anual de la cantidad de usuarios residenciales de 0,6% (noviembre 2024 vs noviembre 2023), totalizando 8,88 millones de usuarios.

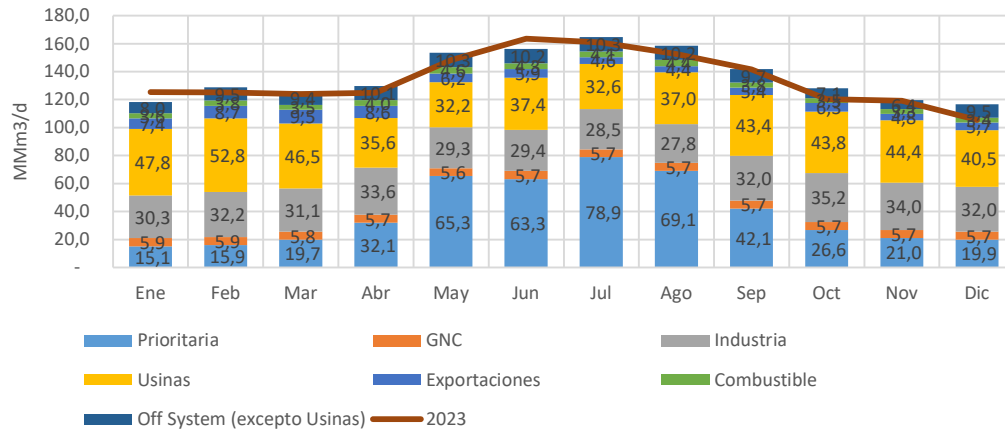
Gracias al esquema de incentivos planteados por el Plan Gas.Ar y el aumento de la capacidad de transporte con la puesta en marcha del gasoducto Tratayén – Salliqueló en 2023, los niveles de producción se vieron incrementados en los últimos años, continuando con dicha tendencia durante todo el 2024. Esta mayor disponibilidad de gas natural local permite mantener de forma sostenida las exportaciones, principalmente con destino a Chile a través de gasoducto Gas Andes, incluso durante los meses de invierno, aprovechando que el envío de dichos volúmenes no restringiría el abastecimiento en el mercado interno dado el diseño actual de la infraestructura de transporte.

La demanda de energía eléctrica cayó respecto del año anterior un 0,5%, mientras que la generación total de electricidad aumentó en el mismo porcentaje (+0,7 TWh). El aumento en la generación local se explica principalmente por un aumento de las energías renovables (+2,8 TWh), aportando al sistema un 16,1% del total de la generación (142,1 TWh). A su vez, hubo una mayor generación nuclear (+1,5 TWh) debido principalmente al mayor aporte de la central nuclear Atucha II y una mayor generación térmica (+2,4 TWh). El aumento en la generación de dichas tecnologías fue contrarrestado con un menor aporte hidráulico (-5,9 TWh).

En el siguiente gráfico se puede observar los consumos mensuales del 2024 en MMm3/d para cada uno de los sectores de demanda, comparados con la demanda total del 2023 (en línea roja).

<sup>2</sup> Temperatura promedio anillo de Buenos Aires para el período de invierno (mayo a septiembre).

### Demanda de gas natural por sector (2024)

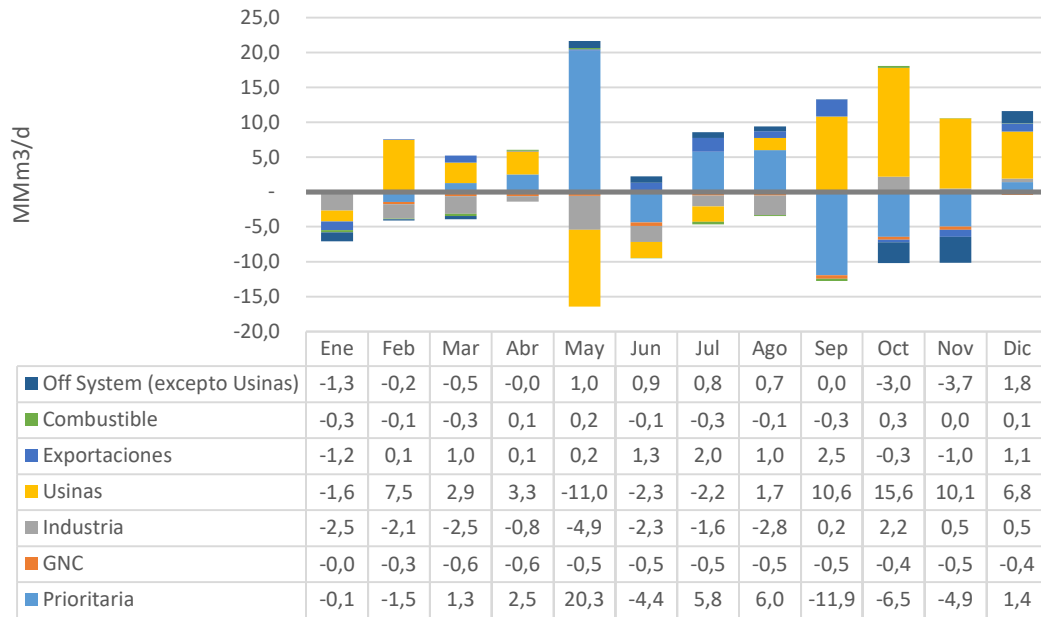


Fuente: Elaboración propia con datos internos.

La demanda de gas natural durante 2024 se mantuvo por encima de los niveles registrados del año anterior. Las diferencias de composición de ese consumo responden principalmente a las menores temperaturas registradas en los meses de invierno, principalmente en el mes de mayo, y en menor medida en los meses de julio y agosto. A su vez, la mayor disponibilidad de gas natural y temperaturas más moderadas permitieron un mayor consumo por parte de las centrales eléctricas en los meses de septiembre, octubre y noviembre. Los meses con menores consumos respecto del año anterior fueron enero y junio. Los sectores con menor consumo durante el 2024 vinculados a la caída de la actividad (PIB) fueron la industria y el GNC. En el caso de la industria, a partir de septiembre pudo recuperar los niveles de consumo del 2023 e incrementarlos a partir de entonces. En el caso del GNC los valores se mantuvieron en promedio por debajo en 0,4 MMm3/d de manera constante a lo largo del año en comparación con el período anterior.

En el siguiente gráfico se pueden observar las variaciones de los meses del 2024 comparados con los del 2023, en MMm3/d para cada uno de los sectores de demanda.

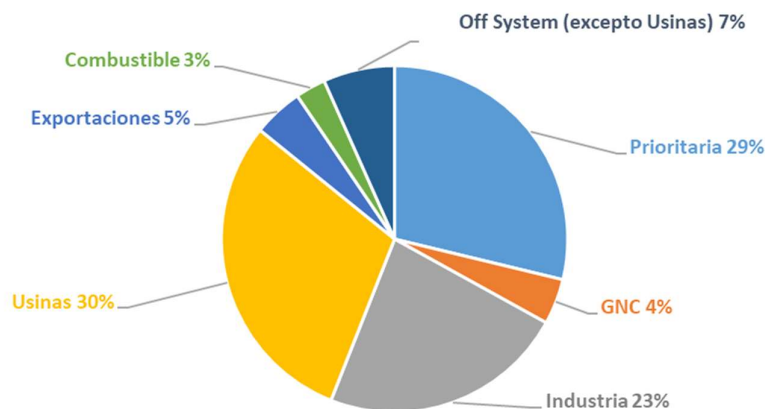
### Variación del consumo de gas natural por sector (2024 vs. 2023)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

En 2024, teniendo en cuenta la composición total del consumo de gas natural por tipo de usuario en Argentina, se observa que el sector más demandante del gas natural fue el consumo de las usinas, seguido por la demanda prioritaria y el sector industrial en tercer lugar.

### CONSUMO DE GAS NATURAL POR TIPO DE USUARIO (AÑO 2024)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

## Oferta de gas natural

Desde el 2021 se implementó el Plan Gas.Ar, marcando la necesidad de garantizar el abastecimiento de la demanda de gas natural al tiempo que se establecen incentivos para viabilizar inversiones inmediatas tendientes al mantenimiento y/o crecimiento de la producción en las cuencas productivas, donde los productores se comprometen a lograr una curva de producción que garantice el sostenimiento y/o aumento de los niveles actuales.

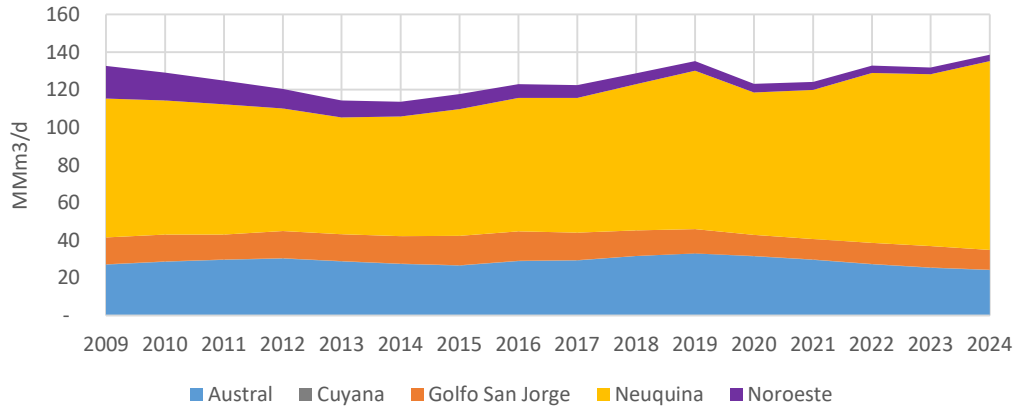
El programa garantiza un mecanismo que permite atender las necesidades de gas natural de la demanda prioritaria y de centrales eléctricas, permitiendo exportaciones de los saldos no utilizados en el período no invernal.

Las primeras rondas de licitación de capacidades y precios bajo este programa se dieron durante 2020 y 2021 mostrando el interés de los productores de incrementar su actividad. Posteriormente, a través de la Resolución N° 770/2022, el día 11 de noviembre de 2022, la SE convocó a Concurso Público Nacional para la extensión de los compromisos asumidos por los adjudicatarios en la cuenca Neuquina en las Rondas 1 y 3 (Ronda 4.1), así como la adjudicación de los siguientes volúmenes incrementales en cuenca Neuquina (Ronda 4.2) extendiéndose la vigencia hasta el 31 de diciembre de 2028.

- 1) Gas Plano Julio: hasta 11 MMm<sup>3</sup>/d para el período comprendido entre el 1 de julio de 2023 y el 31 de diciembre de 2028; 3,41 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).
- 2) Gas Plano Enero: hasta 3 MMm<sup>3</sup>/d para el período comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2028; 2,99 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).
- 3) Gas de Pico 2024: hasta 7 MMm<sup>3</sup>/d para los períodos comprendidos entre el 1 de mayo y el 30 de septiembre, de los años 2024 a 2028; 5,52 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).
- 4) Gas de Pico 2025: hasta 7 MMm<sup>3</sup>/d para los períodos comprendidos entre el 1 de mayo y el 30 de septiembre, de los años 2025 a 2028. 4,68 US\$/MMBTU (precio promedio ponderado de acuerdo con los resultados publicados en la Res. 860/2022 de la SE).

En 2024, la producción total de gas natural se incrementó en comparación con los niveles del año anterior, aumentando en un 5,1% (138,6 MMm<sup>3</sup>/d vs 131,9 MMm<sup>3</sup>/d).

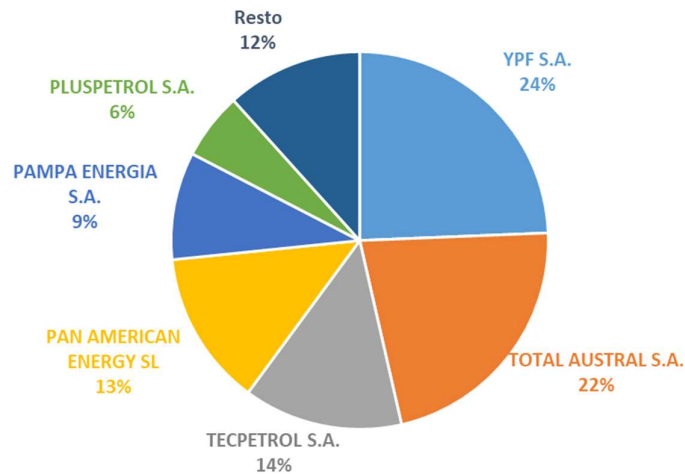
### Producción de gas natural por cuenca (MMm<sup>3</sup>/d)



Fuente: SESCO, SE.

Desagregando los operadores de gas natural, en 2024 YPF continuó siendo el principal productor de la Argentina con el 24% del total (-2% vs 2023), seguido por Total Austral S.A. con el 22%.

### Participación de los principales operadores de gas natural de la Argentina sobre la producción total (2024)



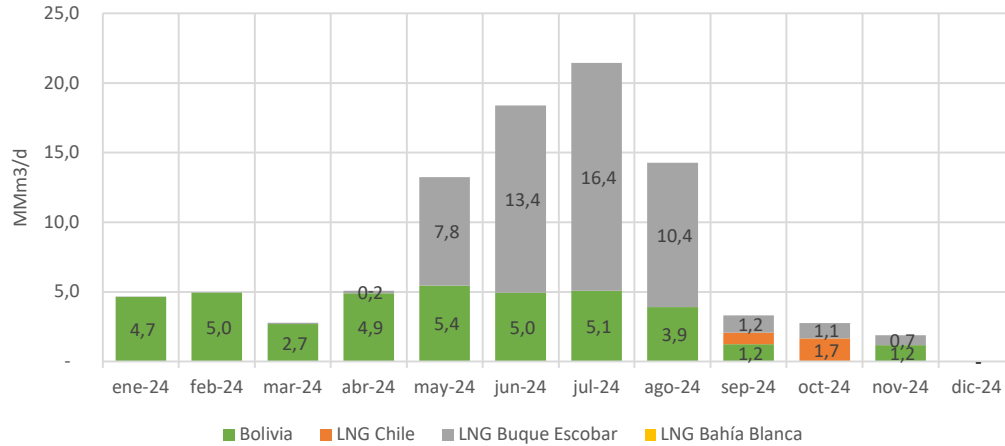
Fuente: SESCO, SE

La novena adenda del contrato de importación de gas (comienzo en 2006) entre Energía Argentina (ENARSA) e YPFB (Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos) se firmó el 16 de junio 2024 y extiende la entrega de los volúmenes de gas natural para los meses de agosto y septiembre. En la misma se acordó, junto a la finalización de los envíos, la importación de 4 MMm<sup>3</sup>/d dada la importancia para Argentina de abastecer las provincias del Noroeste hasta tanto quede finalizada la obra de reversión del Gasoducto Norte. En el mes de noviembre, se volvió a importar pequeños volúmenes de gas desde Bolivia en una modalidad interrumpible.

El suministro desde Bolivia resultó en un promedio de 3,2 MMm<sup>3</sup>/d, 3,0 MMm<sup>3</sup>/d menos al volumen registrado en 2023. Por otra parte, la importación de LNG por vía marítima, re-gasificado e inyectado en el sistema nacional de transporte de gas natural en el puerto de Escobar ubicado en la Provincia de

Buenos Aires, registró un aporte promedio de 4,3 MMm<sup>3</sup>/d en 2024, 2,5 MMm<sup>3</sup>/d por debajo del aporte de LNG registrado en el año 2023 en ambas terminales (Escobar y Bahía Blanca). Adicionalmente, ENARSA acordó con la estatal chilena Enap la importación de volúmenes de gas natural desde la terminal de regasificación de LNG Mejillones en Chile que es ingresada a la Argentina a través del gasoducto NorAndino, con el objetivo de abastecer la zona norte del país.

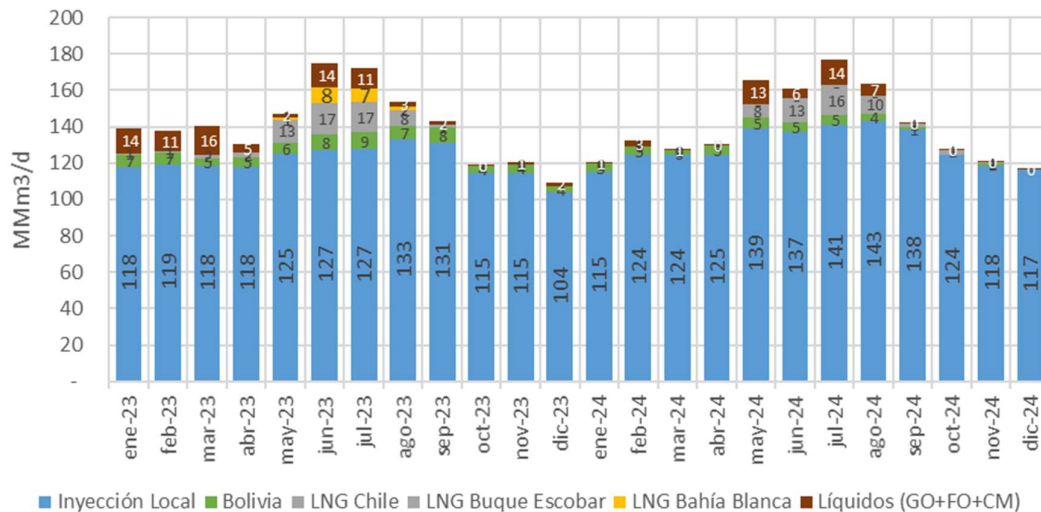
### Importaciones de Gas Natural (MMm<sup>3</sup>/d)



Fuente: Elaboración propia con datos internos

La inyección total de gas natural en el mes de agosto de 2024, nivel máximo del año, fue de 143 MMm<sup>3</sup>/d, 10 MMm<sup>3</sup>/d adicionales respecto del máximo registro de 2023.

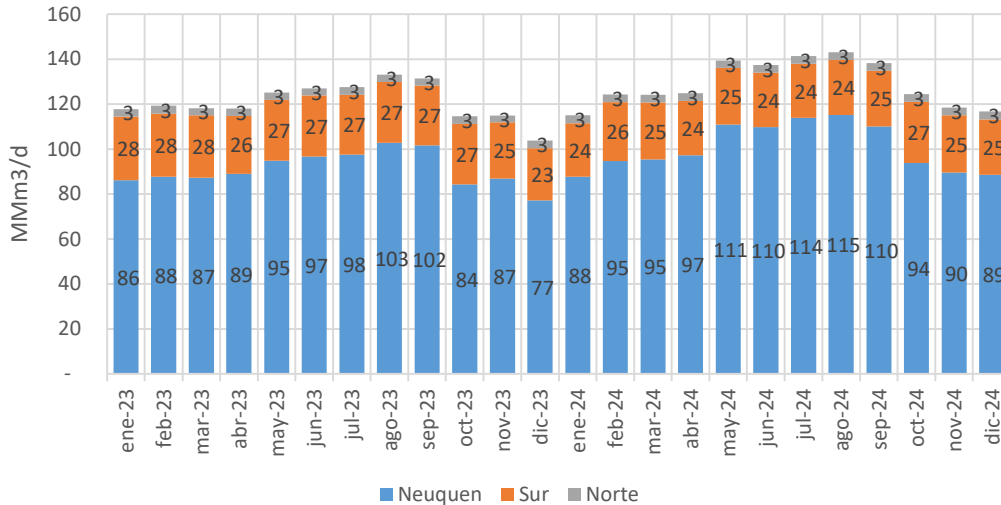
### Abastecimiento (MMm<sup>3</sup>/d)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

La cuenca Neuquina posee la mayor inyección total de gas natural, mientras que las restantes cuencas continúan con su declino natural (incluso Bolivia también se encuentra en proceso de declinación), lo cual hizo imperiosa la construcción de un tercer gasoducto troncal que permita evacuar el gas incremental asociado a los desarrollos de reservas de la cuenca neuquina.

### Inyección local (MMm3/d)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

En este sentido, el 7 de febrero de 2022, la SE emitió la Res. N° 67/2022 por la cual se crea el Programa Sistema de Gasoductos "Transport.Ar Producción Nacional" y declara de interés público la construcción del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner y las obras de ampliación y potenciación del Sistema Nacional de Transporte de gas natural tales como el gasoducto entre las ciudades de Mercedes y Cardales en la Provincia de Buenos Aires y la ampliación del gasoducto Neuba II.

Asimismo, mediante el Decreto N° 76/2022 del 11 de febrero de 2022, se otorgó la concesión de este gasoducto por el plazo de 35 años a Integración Energética Argentina S.A. ("IEASA") y se creó el fideicomiso FONDESGAS (Fondo de Desarrollo Gasífero Argentino), siendo IEASA fiduciante y beneficiario, y Banco de Inversión y Comercio Exterior ("BICE") como fiduciario.

La construcción del Gasoducto Perito Moreno (ex Gasoducto Presidente Néstor Kirchner) y sus obras complementarias, resulta de vital importancia para el desarrollo energético argentino e implicará tanto beneficios fiscales como un ahorro de divisas para la Argentina.

En una primera etapa unirá la localidad de Tratayén en la provincia de Neuquén con la localidad de Salliqueló en la Provincia de Buenos Aires donde se conectará con el sistema de gasoductos operado por **tgs** aportando una capacidad de transporte de 21 MMm3/d, con la construcción del tramo de gasoducto y dos plantas compresoras, la primera en Tratayén y la segunda en Salliqueló.

El 19 de junio de 2024 **tgs** presentó una Propuesta de Iniciativa Privada ante el Ministerio de Economía para la ejecución del Proyecto denominado Incremento de la capacidad de Transporte Gas Natural, en la ruta Tratayén – Salliqueló. El Proyecto fue declarado de Interés Público por el Gobierno Nacional de

la República Argentina a través del Decreto 1.060/2024 publicado en el Boletín Oficial en su edición del 2 de diciembre de 2024.

El Proyecto busca incrementar la capacidad de transporte de gas natural en la ruta Tratayén – Salliqueló en 14 MMm<sup>3</sup>/d para contabilizar 35 MMm<sup>3</sup>/d de capacidad de transporte de gas natural en el Tramo I del GPFPM (los 21 MMm<sup>3</sup>/d de capacidad de transporte actuales más 14 MMm<sup>3</sup>/d de capacidad de transporte incremental), optimizando el flujo desde las cuencas productoras hacia los principales centros de consumo.

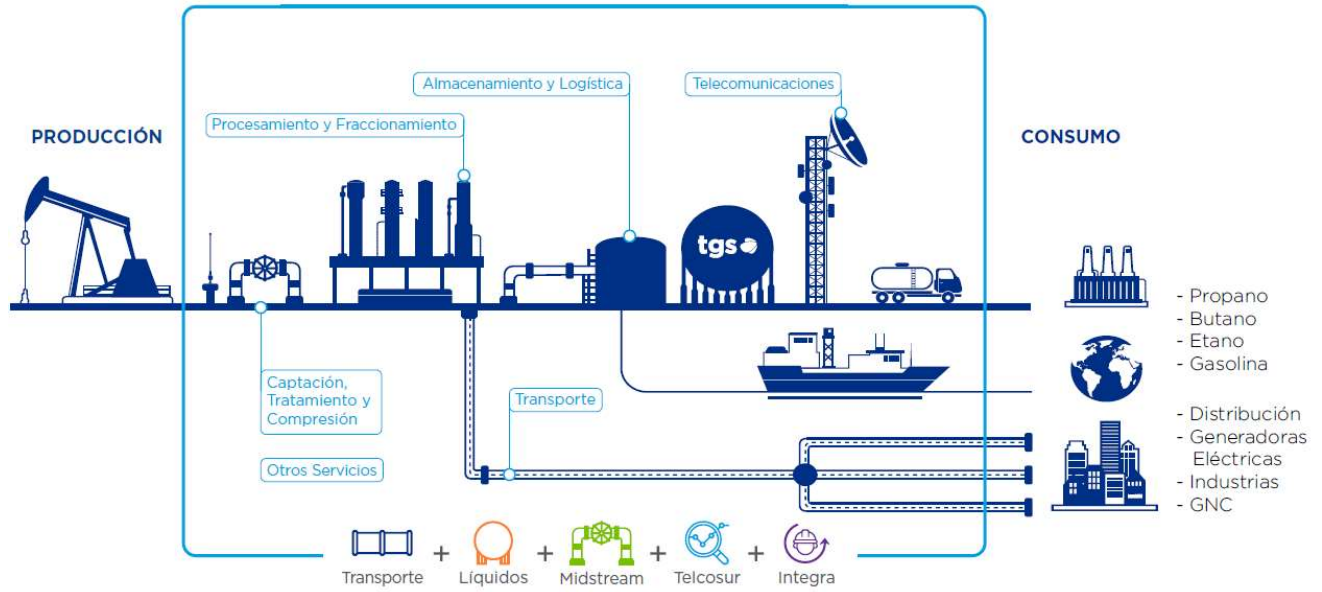
Se espera que el Proyecto tenga un impacto positivo en el mercado local al aumentar la capacidad de transporte de gas, mejorar la seguridad energética y reducir la dependencia de combustibles líquidos y Gas Natural Licuado (GNL) importado más costosos y menos amigables con el medio ambiente. Además, la mayor capacidad permitirá satisfacer la creciente demanda de manera más eficiente, beneficiando a todos los tipos de consumidores. El proyecto también puede fomentar la competencia del lado de la oferta de gas natural, reduciendo la concentración del mercado y resultando posiblemente en precios más bajos para los consumidores. Este impacto positivo se traduce en ahorros fiscales estimados en alrededor de US\$ 500 millones considerando en particular la menor importación de GNL y combustibles líquidos, menor presión sobre los subsidios energéticos y una mejora sustancial en la balanza comercial del país en torno a los US\$ 700 millones.

#### **4. NUESTROS NEGOCIOS**

Estamos presentes en todo el proceso de producción del gas natural en Argentina, desde la boca de pozo hasta los sistemas de transporte y distribución. Somos una compañía de energía que forma parte de toda la cadena de valor del gas natural brindando servicios y soluciones integrales.

Desde 2018 apostamos por el desarrollo del mercado argentino. Esta percepción, sumada a nuestros más de treinta años de experiencia, es lo que garantiza la excelencia de nuestros servicios.





**TRANSPORTE**

A través de nuestros 9.249 km de gasoductos, transportamos más del 60% del gas que se consume en nuestro país. Desde hace 30 años, operamos con eficiencia y seguridad el sistema de gasoductos más extenso de América Latina.



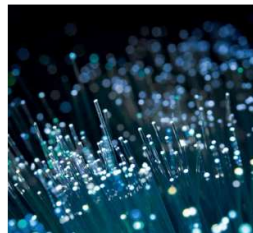
**MIDSTREAM**

Somos referentes del negocio en Vaca Muerta. Contamos con 3 plantas y 182 km de gasoductos en la provincia del Neuquén, donde ofrecemos servicios de captación, acondicionamiento y compresión.



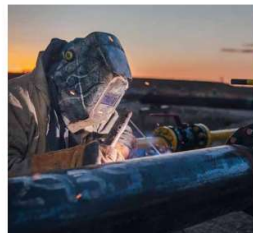
**LÍQUIDOS**

Somos líderes en producción y comercialización de líquidos del gas natural (etano, propano, butano y gasolina natural). Llevamos a cabo estas actividades en nuestras instalaciones de Bahía Blanca.



**TELECOMUNICACIONES**

Contamos con un extenso sistema de redes de fibra y radio anilladas que cubren las ciudades más importantes del sur y el oeste del país. Somos proveedores independientes de conectividad y servicios de valor agregado.



**INTEGRA**

Nuestra experiencia y amplio conocimiento nos permiten ofrecer una amplia gama de servicios y soluciones en activos de terceros.

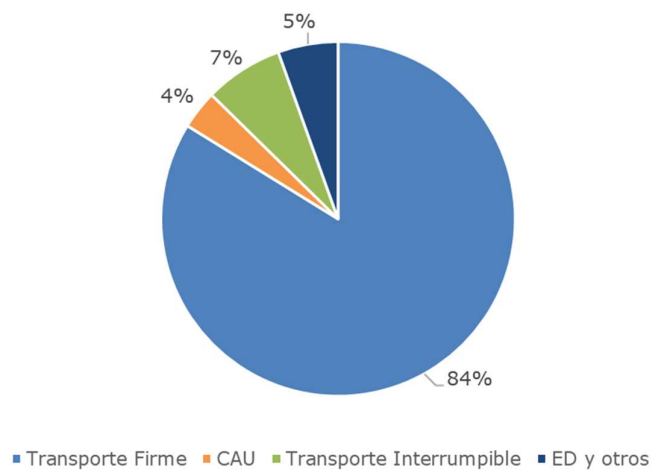


## TRANSPORTE



En 2024, los ingresos generados por este segmento de negocio ascendieron a Ps. 441.126 millones, reflejando una variación positiva de Ps. 255.426 millones comparado con los Ps. 215.700 millones de 2023.

## Ingresos por ventas según fuente de ingresos (Año 2024)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

## Situación tarifaria

Es de destacar que la operación de los gasoductos por parte de **tgs** requiere de un elevado nivel de inversiones relacionadas con la calidad, seguridad y confiabilidad del servicio. En ello radica la importancia de la determinación de la tarifa del servicio público de transporte de gas natural sobre la base de una operación económica prudente y eficiente, que permita obtener ingresos suficientes para la prestación de un servicio sustentable, seguro y confiable.

Es por eso que continuamos con las gestiones correspondientes ante las autoridades del ENARGAS que asumieron sus funciones el 28 de diciembre de 2023 para la obtención de una adecuación tarifaria transitoria y la concreción del proceso de RQT.

El 14 de diciembre de 2023, la Resolución N° 704/2023 el ENARGAS convocó a la celebración de una audiencia pública el 8 de enero de 2024, con el objeto de poner a consideración una adecuación tarifaria transitoria. Como resultado de ésta, el 15 de febrero de 2024 se emitió la Resolución N° 52/2024 del ENARGAS mediante la cual se resuelve la validez de la audiencia pública y dispone que en un plazo de hasta 30 días hábiles administrativos de publicada la resolución el ENARGAS emitirá los cuadros tarifarios transitorios que surjan de la misma.

En paralelo, el 16 de diciembre de 2023, se emitió el Decreto N° 55/2023 por el cual se declara la emergencia del sector energético nacional hasta el 31 de diciembre de 2024, la cual fuera prorrogada hasta el 9 de julio de 2025 mediante Decreto N° 1023/2024 del 19 de noviembre de 2024. Entre otras cuestiones, este decreto: (i) establece el inicio del proceso de RQT, (ii) dispone la intervención del ENARGAS a partir del 1° de enero de 2024 e (iii) instruye a la Secretaría de Energía a emitir las normas y procedimientos necesarios para la sanción de precios de mercado para el servicio público de transporte de gas natural. El Decreto N° 1023/2024 dispone que la entrada en vigencia de los cuadros tarifarios resultantes de la revisión tarifaria iniciada en función de lo ordenado por el Decreto N° 55/23 no podrá exceder del 9 de julio de 2025.

El 26 de marzo de 2024, **tgs** celebró el Acuerdo Transitorio 2024 con el ENARGAS, que establece un ajuste transitorio del 675% en las tarifas de transporte de gas natural. Este incremento tarifario entró en vigor el 3 de abril de 2024, luego de la publicación en el Boletín Oficial de la Resolución N° 112/2024 (la "**Resolución 112**") emitida por el ENARGAS. De acuerdo con la Resolución 112, a partir de mayo de 2024 y hasta que se complete el proceso de RTI, las tarifas se ajustarían mensualmente por un índice compuesto (el "**Índice de Ajuste Transitorio**") de la siguiente manera:

- i. 47% por el Índice de Salarios – Sector Privado Registrado publicado por el INDEC;
- ii. 27,2% por el IPIM; y
- iii. 25,8% Índice del Costo de la Construcción en el Gran Buenos Aires – capítulo Materiales publicado por el INDEC.

Para tal efecto, el ENARGAS indicó que emitirá la resolución mensual correspondiente ajustando los cuadros tarifarios a aplicar. Adicionalmente, este nuevo acuerdo transitorio elimina la restricción para el pago de dividendos contenida anteriormente.

Durante los meses de mayo a julio de 2024, el ENARGAS notificó a la Sociedad que postergará la implementación del ajuste tarifario mensual. Asimismo, notificó que reemplazará la metodología de ajuste mensual mencionada anteriormente para lo que resta de 2024. De acuerdo con la notificación del ENARGAS, el incremento tarifario mensual se basará en la inflación esperada a ser estimada por el Ministerio de Economía para dicho período.

Asimismo, el 1 de julio, el ENARGAS nuevamente comunicó a la Sociedad la postergación del incremento tarifario mensual, esta vez correspondiente al mes de julio, manteniéndose los cuadros tarifarios vigentes desde el 3 de abril de 2024.

Durante 2024 y el período transcurrido en 2025, la Sociedad recibió incrementos tarifarios del 675%, 4%, 1%, 2,7%, 3,5%, 3%, 2,5% y 1,5% vigentes a partir del 3 de abril, 1 de agosto, 2 de septiembre, 1 de octubre 4 de noviembre y 4 de diciembre de 2024; 1 de enero y 1 de febrero de 2025, respectivamente.

Es de destacar que la operación de los gasoductos por parte de tgs requiere de un elevado nivel de inversiones relacionadas con la calidad, seguridad y confiabilidad del servicio. En ello radica la importancia de la determinación de la tarifa del servicio público de transporte de gas natural sobre la base de una operación económica prudente y eficiente, que permita obtener ingresos suficientes para la prestación de un servicio sustentable, seguro y confiable.

En el marco del proceso de RQT, el 14 de enero de 2025, el ENARGAS, mediante la resolución 16/2025, publicó la convocatoria a la audiencia pública celebrada el 6 de febrero de 2025. El objetivo de dicha audiencia fue poner a consideración, entre otras cuestiones, la RQT de transporte y distribución de gas natural, así como la metodología de ajuste periódico de las tarifas de transporte y distribución de gas natural.

En dicha audiencia, **tgs** presentó, entre otros aspectos, su plan de gastos e inversiones para el quinquenio 2025-2029, la base de capital y la propuesta de WACC (9,98% real después de impuestos). Teniendo en cuenta la metodología de cálculo tarifario y los mencionados parámetros, se solicitó un incremento tarifario del 22,7% respecto de las tarifas vigentes a enero de 2025. Asimismo, se presentaron alternativas de metodología de ajuste tarifario periódico:

- IPIM, o
- Una fórmula polinómica compuesta por información publicada por el INDEC:
  - 30% IPIM,
  - 40% índice de salarios total registrado, y
  - 30% índice de costo de construcción rubro materiales.

A la fecha de emisión de la presente Memoria, el ENARGAS no ha emitido la resolución que da por concluida la RQT, otorgando el incremento tarifario solicitado y estableciendo el marco mediante el cual se desarrollará la actividad de transporte de gas natural durante el quinquenio 2025-2029. No obstante, en la audiencia pública, el ENARGAS propuso la aplicación de una tasa WACC del 7,18% real, después de impuestos, y una propuesta de ajuste tarifario periódico compuesta por un 50% IPC y un 50% IPIM.

Respecto de la licencia para la operación del sistema de transporte de gas natural, si bien vence en diciembre de 2027, puede ser prorrogada por el PEN por un período adicional de 10 años, siempre que se cumplan determinadas condiciones técnicas establecidas en ella. El 8 de septiembre de 2023, **tgs** presentó una solicitud a ENARGAS para dar inicio al procedimiento detallado en el artículo 6 de la Ley de Gas Natural N° 24.076 para la renovación de la Licencia.

Asimismo, de acuerdo con lo reglamentado por la Ley Bases, el mencionado período de 10 años se extiende a 20 años.

El 13 de junio de 2024, ENARGAS emitió un informe técnico y legal indicando que la Sociedad ha cumplido ampliamente con sus obligaciones respecto a la Licencia. El mencionado informe permite que el interventor de ENARGAS, después de la audiencia pública no vinculante celebrada el 21 de octubre de 2024, emita su informe de recomendación para ser presentado al PEN, que finalmente podría emitir el decreto otorgando la prórroga requerida de la Licencia. Tras esta presentación de la recomendación del ENARGAS, el Poder Ejecutivo puede emitir el decreto que otorga la prórroga de la Licencia dentro de los 120 días hábiles.

### **Iniciativa privada**

En junio de 2024 presentamos al gobierno nacional una propuesta de ejecución de iniciativa privada ("Iniciativa Privada") sobre el GPM con más un compromiso de inversión en el sistema regulado que en conjunto suman alrededor de US\$ 700 millones. Esta propuesta, fue declarada de interés público en diciembre de 2024 mediante el Decreto N° 1060/2024. En la Iniciativa Privada, tgs propone:

- La ampliación de la capacidad de transporte del GPM, en 14 MMm<sup>3</sup>/d, tendría una inversión estimada de U\$S 500 millones para la cual en diciembre de 2024 se creó la Sucursal Dedicada I poder enmarcar dicho proyecto en el Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones ("RIGI"). La ampliación de la capacidad de transporte resultante, como precisó el Decreto N° 54/2025, quedará comprendida dentro del marco de la Concesión de Transporte del GPM otorgada a ENARSA, que, conforme al Decreto PEN N° 76/2022, se hizo según lo previsto en la Ley de Hidrocarburos N° 17.319, y
- Sin perjuicio del resultado de la licitación derivada de la iniciativa privada, asumimos el compromiso de realizar una inversión sobre el sistema regulado que actualmente operamos en el segmento de Transporte de Gas Natural que complemente dicha iniciativa, mediante la construcción de 20 km de loops de cañería y la instalación de 15.000 HP de compresión en el gasoducto Neuba II, más otras obras y pruebas para elevar la presión máxima de operación con una inversión adicional estimada del orden de los US\$ 200 millones que permitirá ampliar la capacidad de transporte en tramos finales por 12 MMm<sup>3</sup>/d.

Esta obra tiene como principal objetivo generar un importante ahorro de divisas para la Argentina ya que sustituiría importaciones de gasoil y LNG con gas de Vaca Muerta en el período invernal garantizando el abastecimiento interno durante el invierno.

Con fecha 4 de noviembre de 2024, el Directorio de la Sociedad decidió constituir la Sucursal Dedicada Transportadora de Gas del Sur S.A. – Sucursal Dedicada 1 (en adelante “Sucursal Dedicada”), para solicitar la adhesión al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (“RIGI”) para ejecutar este proyecto. En diciembre de 2024, la Sucursal Dedicada obtuvo la inscripción por parte de la Inspección General de Justicia (“IGJ”).

El 25 de febrero de 2025, el Ministerio de Economía emitió la Resolución N° 169/2025 mediante la cual delega en la Secretaría de Energía y en ENARSA la responsabilidad de llevar adelante la licitación de la Iniciativa Privada. Dicha resolución también fija una serie de pautas las cuales ENARSA deberá tener en cuenta al momento de la confección del pliego. A la fecha de emisión de la presente Memoria la licitación motivada por la Iniciativa Privada para la adjudicación de la nueva capacidad de transporte resultante de la obra de ampliación no ha sido lanzada

### Operación del sistema de transporte de gas natural

La inyección promedio diaria de gas natural durante 2024 al sistema de gasoductos operado por **tgs** ascendió a 83,4 MMm<sup>3</sup>/d, evidenciando de esta forma un incremento del 10,1% respecto al año 2023. La inyección indicada está integrada por los aportes de la Cuenca Austral, la Cuenca del Golfo San Jorge, la Cuenca Neuquina, y los aportes del GPM en su ingreso al sistema de transporte regulado en Salliqueló, promediando estos últimos los 11,7 MMm<sup>3</sup>/d.

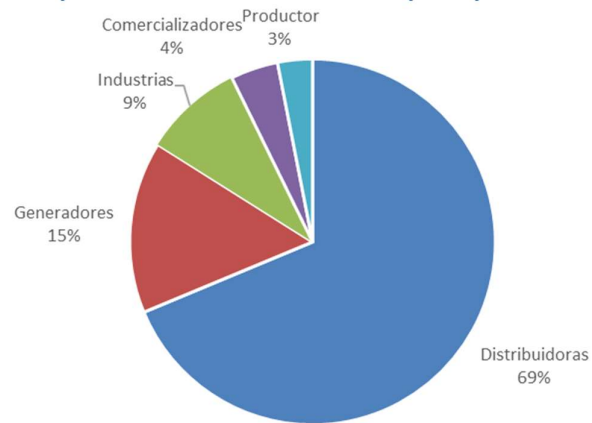
En 2024 el aporte de la Cuenca Neuquina resultó ser un 17,5% superior con respecto al año anterior, principalmente por la mayor capacidad de evacuación de gas de la formación Vaca Muerta que posibilitó el GPM.

Por el contrario, las cuencas del sur del país disminuyeron su inyección producto del declino natural de sus yacimientos y la mayor disponibilidad de gas y transporte desde la Cuenca Neuquina lo cual viabilizó alternativas de abastecimiento a los cargadores del sistema. En lo que respecta a la Cuenca Austral, la misma evidenció un aumento en su potencial de inyección, del orden de los 2,5MMm<sup>3</sup>/d, a partir del ingreso del Proyecto Fénix.

Atendiendo las necesidades de 76 clientes directos y 6,2 millones de clientes indirectos, continuamos desempeñando un rol protagónico en la industria del gas natural en Argentina, prestando servicios de transporte firme (TF), interrumpible (TI) e intercambio y desplazamiento (ED).

La capacidad total contratada por los clientes con modalidad firme o “take or pay” (TF) es de 82,4 MMm<sup>3</sup>/d con un promedio de vida ponderado de aproximadamente 10 años. Adicionalmente, el sistema dispone de una capacidad incremental de 7 MMm<sup>3</sup>/d en sus tramos finales a partir de la habilitación de la obra denominada “Loop de Ordoqui” enmarcada dentro del conjunto de obras del Programa Transport.Ar. La composición de la contratación firme por tipo de cliente es la siguiente:

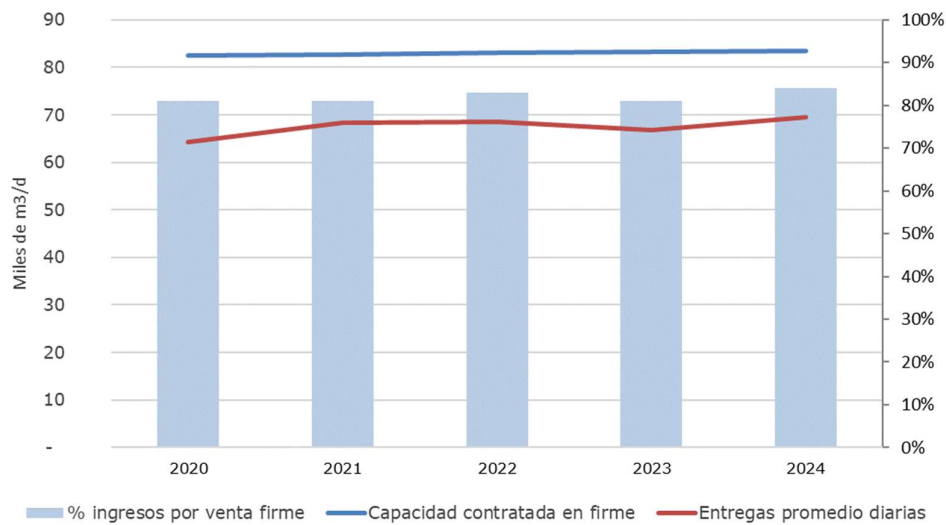
### Capacidad contratada en firme por tipo cliente



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

Es importante destacar que en este año **se lograron firmar nuevos contratos TI y ED**, 36 correspondientes a TI y 49 a servicios de ED, que le permiten a **tgs** obtener ingresos adicionales y dar respuesta a las necesidades de consumo de los clientes.

### Datos operativos de Transporte de Gas Natural



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

## INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS DEL SEGMENTO DE TRANSPORTE DE GAS NATURAL

	2024	2023
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)	
<b>Información financiera<sup>(1)</sup>:</b>		
Ingresos por ventas	441.126	215.700
Utilidad / (pérdida) operativa	220.453	(26.640)
Depreciación de propiedad, planta y equipos	(85.481)	(88.314)
Reversión deterioro PPE	39.625	-
Activos identificables	1.678.595	1.444.331
Inversiones en activo fijo	82.115	63.859
<b>Estadísticas Operativas:</b>		
Capacidad en firme contratada promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	83,5	83,2
Entregas promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	69,5	66,8
Factor de carga anual	83%	80%
Factor de carga durante el período invernal <sup>(2)</sup>	84%	90%

<sup>(1)</sup> Información correspondiente a estados financieros consolidados.

<sup>(2)</sup> Corresponde al cociente entre las entregas promedio del período invernal y la capacidad en firme contratada promedio.





### COMPLEJO GRAL. CERRI: Producción

En el complejo extraemos los líquidos del gas natural. Utilizamos tres trenes de procesamiento criogénicos para la expansión y dos trenes de separación de líquidos para la absorción refrigerada. Una vez extraídos, los líquidos son fraccionados y enviados a almacenaje para su comercialización.



### PLANTA GALVÁN: Almacenamiento y despacho

En esta planta abastecemos los despachos de líquidos al mercado local e internacional. Contamos con seis islas de carga de camiones, que despachan un promedio de 87 camiones por día. En la vía marítima, contamos con instalaciones propias en la posta 2, una de las tres postas del consorcio de gestión del Puerto de Bahía Blanca. Nuestras instalaciones son aptas para el despacho de Gas Licuado de Petróleo (GLP) en estado presurizado y refrigerado. También despachamos gasolina, tanto propia como de terceros.

### 2º procesador de gas natural del país

 **47 MM m3/d**  
capacidad de procesamiento

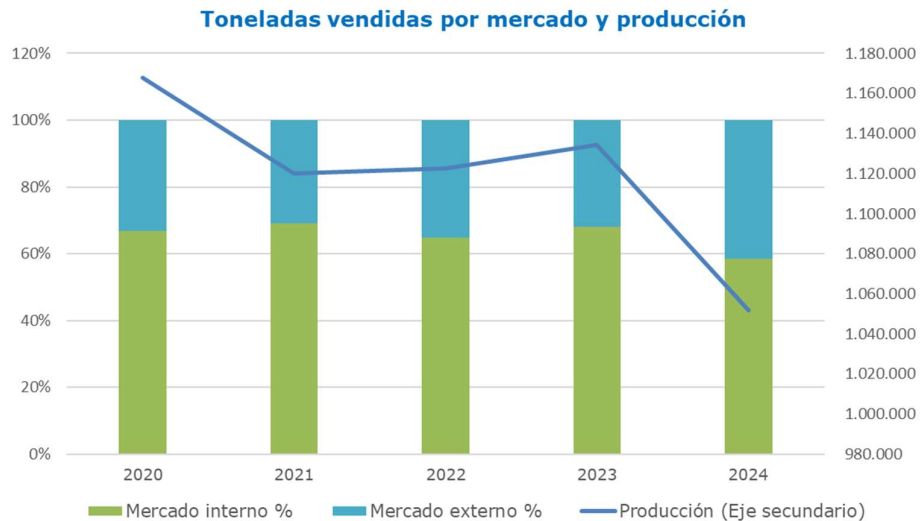
 **54.000 TM**  
capacidad de almacenamiento

**1,1 MM Toneladas**  
producción anual de Líquidos

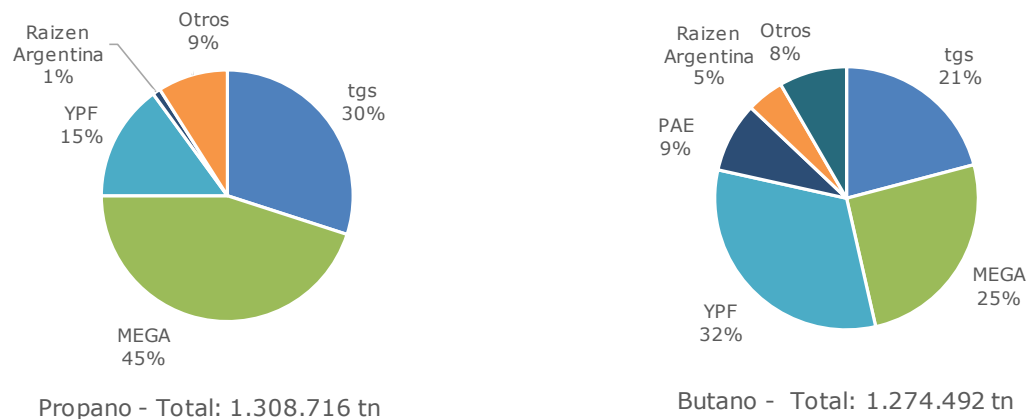
**+ 29.000 camiones**  
despachados en 2024

En 2024 los ingresos asociados a este segmento representaron el 46% de los ingresos totales de **tgs**. Durante este año, dichos ingresos disminuyeron Ps. 21.311 millones, de Ps. 577.973 millones reportados en 2023 a Ps. 556.662 millones en 2024.

Durante este año, el 42% de las toneladas despachadas fueron con destino de exportación. Del total de las toneladas destinadas al mercado local, el 81% de dichas toneladas fueron efectuadas a precios denominados en dólares, o que son ajustados por la evolución del dólar estadounidense.



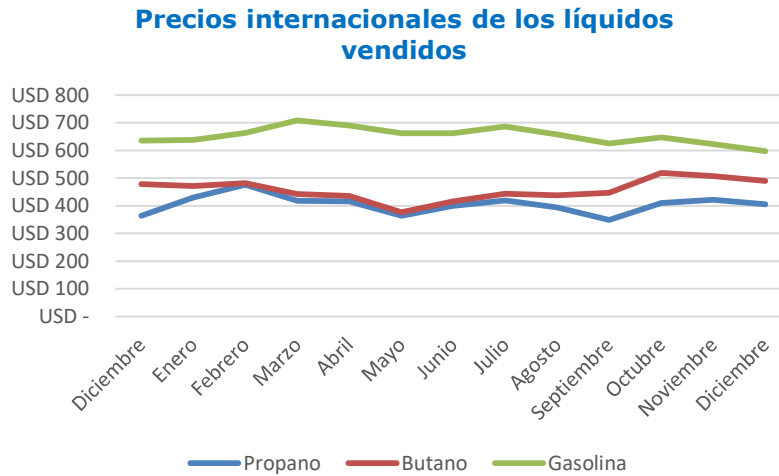
Durante 2024, **tgs** fue el segundo productor de etano de la Argentina luego de MEGA, ascendiendo su participación a aproximadamente más del 40% del total de etano producido en el año. Los gráficos a continuación muestran la participación de **tgs** sobre el total de propano y butano producido en la Argentina durante 2024:



Fuente: SE e información interna

Respecto de los precios promedios internacionales de referencia de los productos que exportamos de propano, butano y gasolina natural, sufrieron leves incrementos del 10%, 11% y 2%, respectivamente. A lo largo del año tuvieron un comportamiento estable mostrando su máximo nivel en el primer trimestre del año para luego estabilizarse y concluir el año en niveles apenas superiores a los de 2023, con excepción de la gasolina natural que culminó levemente a la baja.

El gráfico a continuación muestra la evolución, entre diciembre de 2023 y diciembre de 2024, de los precios promedio internacionales:



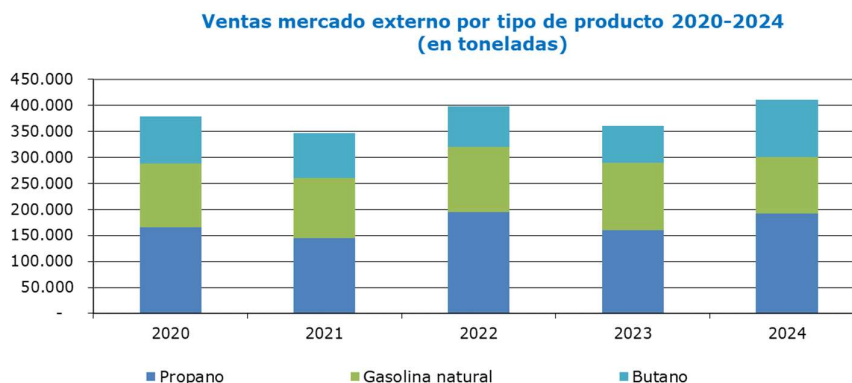
Fuente: propano y butano Mont Belvieu. Gasolina natural NWEARA.

En el plano local, continuamos proveyendo el propano y el butano dentro de los programas establecidos por la Secretaría de Energía en donde hemos recibido incrementos en los precios que permitieron revertir la tendencia negativa en los márgenes operativos del propano y butano vendidos bajo estos programas.

Es de destacar que en octubre de 2024 culminamos el mantenimiento mayor de nuestra planta criogénica ubicada en el Complejo Cerri lo que significó una disminución en las toneladas producidas. Este hito que se realiza cada 5 años con el fin de continuar operando bajo los estándares de calidad y operación más altos fue logrado gracias al trabajo en equipo y la coordinación de las gerencias de mantenimiento y comercial de **tgs**. Para más información, ver "Conducción de Operaciones y Seguridad - Obras en Instalaciones de Líquidos".

### Mercado externo

Las toneladas vendidas en el mercado externo durante 2024 ascendieron a 411.439 toneladas, 51.058 toneladas más que las 360.381 toneladas vendidas en 2023.



En 2024, los ingresos por exportaciones del segmento de Producción y Comercialización de Líquidos fueron Ps. 284.586 millones y representaron el 24% del total de las ventas netas y el 51% del total de ingresos de Producción y Comercialización de Líquidos.

Durante 2024, **tgs** continuó comercializando GLP mediante la modalidad terrestre, despachándose 14.389 camiones (331.751 toneladas) de producto propio, frente a los 15.518 camiones (379.544 toneladas) de producto propio durante el 2023. El despacho por camiones, que se realiza principalmente para abastecer la demanda interna, también permite que podamos exportar nuestros productos a países limítrofes. A pesar de tener volúmenes sustancialmente inferiores a los exportados por vía marítima, el despacho vía terrestre permite capitalizar un mayor margen operativo e incrementar nuestro porfolio de clientes.

Se continuaron prestando de manera exitosa los servicios logísticos en las instalaciones de la Planta Galván. Es de destacar el grado de compromiso de nuestra gente y la eficiencia operativa de nuestras instalaciones que permitieron que durante 2024 se haya alcanzado el récord diario de cantidad de camiones despachados en Planta Galván en el mes de Julio.

Durante 2024 las entregas de propano y butano con destino al mercado de exportación se operaron en forma spot, captando oportunidades asociadas a diferentes nichos de mercado, que permitió incrementar en forma considerable los premios fijos individuales de cada operación.

Asimismo, **tgs** continúa avanzando con su posicionamiento en el mercado brasileño, lo que marcará un objetivo para 2025, manteniendo exportaciones marítimas en forma directa (sin intermediarios) a distribuidores brasileños de GLP.

Respecto de la exportación de gasolina natural, durante 2024 las exportaciones fueron realizadas principalmente en el marco del contrato por 2 años (febrero 2024 -febrero 2026) celebrado con Trafigura Pte Ltd a precio internacional menos un descuento.

Como se mencionó anteriormente, en términos generales los precios internacionales de referencia se mantuvieron estables, mostrando un incremento en el primer trimestre y luego algunas leves retracciones intermensuales durante el resto del año, volviendo a retomar el sendero alcista para el último trimestre. Se espera que en el corto plazo los precios internacionales muestren una tendencia alcista.

### **Mercado interno**

Durante 2024, **tgs** continuó participando en los diversos programas de abastecimiento de producto dispuestos por el Gobierno Nacional. Tal es el caso del programa de abastecimiento de GLP para garrafas a precio subsidiado, el cual fuera creado por el Decreto PEN N°470/2015 ("Programa Hogar"). El Programa Hogar establece un precio máximo de referencia a los integrantes de la cadena de comercialización de GLP, con el objeto de garantizar el abastecimiento a usuarios residenciales de bajos recursos, obligando a los productores a abastecer con GLP a empresas fraccionadoras a un precio determinado y en un cupo definido para cada uno de ellos.

Es de destacar que el 24 de enero de 2025, la Secretaría de Energía emitió la Resolución N° 15/2025, que con vigencia a partir de esa fecha elimina el precio máximo de venta dispuesto para los productos

aportados bajo el Programa Hogar (siendo el precio paridad de exportación publicado por la SE en el marco de la Ley N° 26.020 el precio límite de venta). Asimismo, si bien dicha resolución mantiene la obligación de los productores de GLP de abastecer el mercado interno, elimina los aportes de abastecimiento de producto anteriormente vigentes.

A continuación, incluimos una evolución de los precios por tonelada (a valores de cada resolución) del butano comercializado bajo este programa durante 2024:

Periodo	Precio/ton (a valores de cada resolución)
Septiembre 2023 a Enero 2024	Ps. 50.938
Febrero a agosto 2024	Ps. 137.838
Septiembre a noviembre 2024	Ps. 240.000
A partir de diciembre 2024	Ps. 420.000

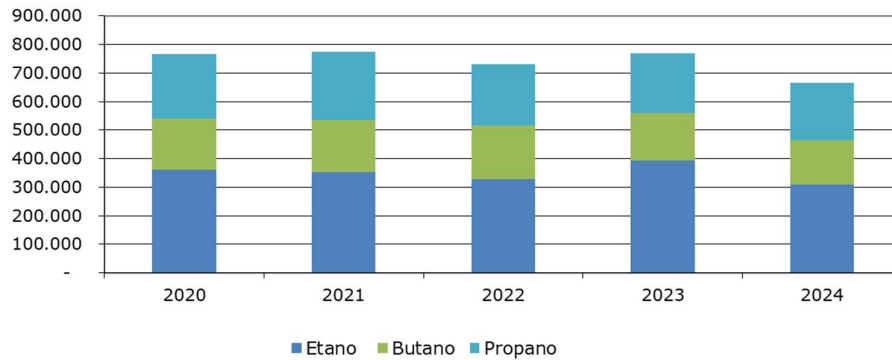
Respecto del Acuerdo Propano para Redes, el 6 de noviembre de 2024 **tgs** suscribió un nuevo Acuerdo de Abastecimiento de Gas Propano para Redes de Distribución de Gas Propano Indiluido, con efectos desde el 1 de enero de 2024 y vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024.

En el marco de este acuerdo se estableció el pago de una compensación a los participantes a ser abonada por el Estado Argentino, la cual se calcula como la diferencia entre el precio al cual se comercializa el propano en el marco de este acuerdo y la paridad de exportación publicada mensualmente por la SE, aunque con importantes atrasos en su cobranza, adeudándose al 31 de diciembre de 2024 Ps. 10.882 millones. El acuerdo establece que la compensación arriba mencionada será abonada mediante la emisión de certificados de crédito fiscal para ser utilizados por los productores para la cancelación de derechos de exportaciones de hidrocarburos. A la fecha, los certificados correspondientes a las entregas del año 2024 no han sido emitidos.

Por fuera de los programas de abastecimiento mencionados, **tgs** vendió 160.697 toneladas de propano y 2.828 toneladas de butano, principalmente volcadas al mercado fraccionador y en menor medida al mercado industrial, propelente y automotor.

Durante 2024, continuamos comercializando el etano bajo el acuerdo a largo plazo celebrado con PBB. Dicho acuerdo posee pautas comerciales similares al anterior acuerdo, conteniendo mejoras en la cláusula *take or pay* (de cumplimiento anual), que aseguró a **tgs** un incremento en su volumen de venta que se ha dado de forma gradual durante los primeros 5 años de contrato. En 2024 se verificó una disminución de las toneladas de etano vendidas, ascendiendo el total en el marco del acuerdo vigente a 309.894 toneladas, cuando en 2023 se registraron 394.370 toneladas. Principalmente debido a las dificultades operativas tenidas a lo largo del año por parte de PBB y el mantenimiento mayor del Complejo Cerri.

**Ventas mercado local por tipo de producto 2020-2024  
(en toneladas)**



### Procesamiento de gas natural



Durante 2024, la **producción de Líquidos** alcanzó las 1.051.654 toneladas (82.643 menor a 2023). Respecto del gas arribado al Complejo Cerri para su procesamiento se observó una leve disminución respecto de 2024 en mayor medida como consecuencia del déficit de la cuenca Austral, aunque hacia finales de año se redujo por la entrada en funcionamiento del yacimiento offshore "Fénix". Respecto del gas arribado desde la cuenca Neuquina se observó a lo largo del año volúmenes estables de recepción, aunque con algo más de riqueza lo que permitió compensar la disminución de la cuenca Austral mencionada anteriormente.

Para el caso específico del despacho de productos, durante 2024 la cantidad total de camiones despachados ascendió a 29.133 (incluyendo producto propio y de terceros).

Respecto de los precios del gas natural en dólares, que se adquiere para la reposición de la RTP para el procesamiento en el Complejo Cerri, resultaron inferiores respecto al 2023, medido en dólares principalmente por efecto del incremento en la oferta de gas natural desde la cuenca Neuquina.

### INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS DEL SEGMENTO DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LÍQUIDOS

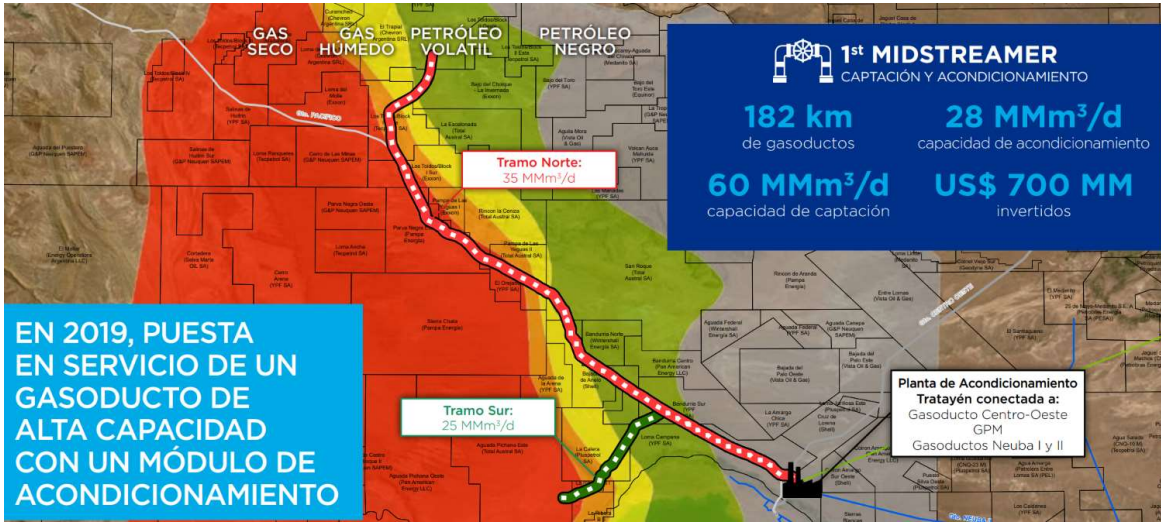
	2024	2023
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)	
<b>Información financiera <sup>(1)</sup>:</b>		
Ingresos por ventas	556.662	577.973
Utilidad operativa	223.155	186.762
Depreciación de PPE	(10.098)	(9.806)
Activos identificables	513.074	725.697
Inversiones en activo fijo	16.303	10.006
<b>Estadísticas Operativas:</b>		
Producción total de Líquidos (en miles Tn)	1.052	1.134
Ventas totales de Líquidos (en miles de Tn)	1.077	1.129
Capacidad de procesamiento de gas natural (en MMm <sup>3</sup> /d)	47	47
Capacidad de almacenamiento (en miles de tn)	54	54

<sup>(1)</sup> Información correspondiente a estados financieros consolidados.

### Midstream

Estos segmentos, cuyos ingresos representaron el 18% de los ingresos totales de **tgs** durante el 2024, incluyen principalmente la prestación de servicios "midstream", servicios INTEGRA y de telecomunicaciones (este último prestado por la sociedad controlada Telcosur).

Los servicios incluidos en el segmento de Midstream consisten principalmente en servicios de captación, tratamiento y compresión de gas, entre los que se destacan todos los servicios que se brindan a través del sistema Vaca Muerta, y los servicios INTEGRA, entre los que se destacan la operación y mantenimiento en instalaciones de terceros (gasoductos y plantas).



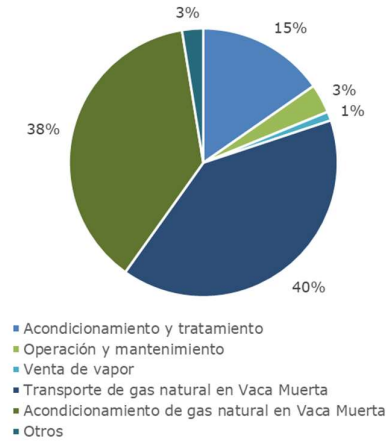
Nuestro liderazgo en la industria del gas natural nos permite integrar los eslabones de toda su cadena de valor, desde boca de pozo hasta los sistemas de transporte y distribución. Creamos sinergias y ofrecemos valor diferencial a nuestros productores y clientes brindando soluciones integrales que abarcan, entre otros:





A continuación, incluimos una apertura de los ingresos por ventas del segmento de Midstream:

### Ingresos por ventas Midstream según servicio (Año 2024)



Fuente: Elaboración propia con datos internos.

Desde 2018 que pusimos nuestro primer pie en Vaca Muerta, la estrategia de **tgs** se ha focalizado en ser una empresa líder en la prestación de servicios integrados y protagonista del desarrollo energético de la Argentina y la región. Nuestra planta de acondicionamiento en Tratayén es un proyecto superador que contribuye a ese crecimiento energético.



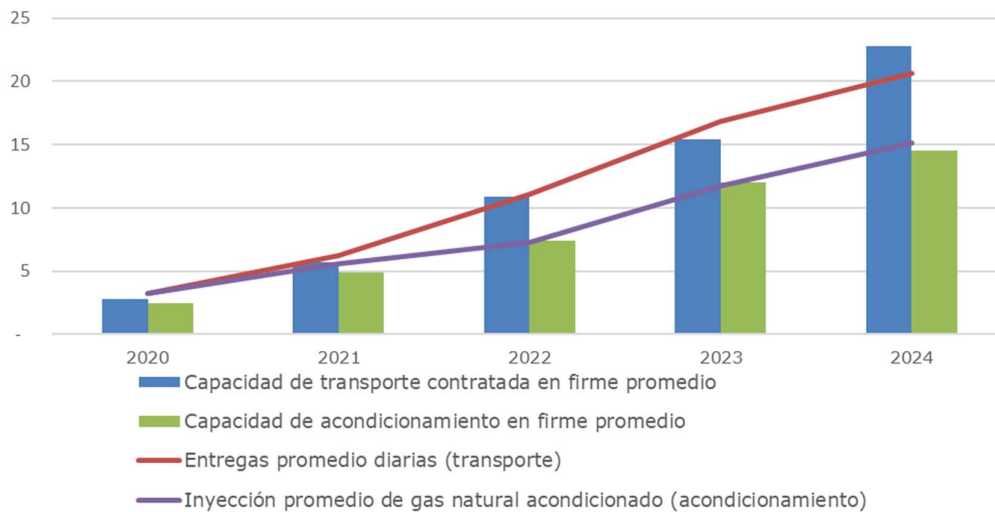
Llevamos invertidos más de US\$ 700 millones en instalaciones de *midstream* para acompañar el desarrollo que impulsan los productores de gas natural en Vaca Muerta. Con un proyecto único y con una visión de futuro, es que construimos una red de gasoductos de captación de 182 km que atraviesan múltiples áreas hidrocarburíferas (Bajada de Añelo, La Calera, Bandurria Sur, Fortín de Piedra, El Mangrullo, Aguada Pichana Este, Rincón la Ceniza, Los Toldos I Sur, Pampa de las Yeguas I y II y Loma Campana) y una planta de acondicionamiento de gas en Tratayén para permitir el ingreso a los

sistemas regulados de transporte. Esta planta de acondicionamiento inicialmente tuvo una capacidad de aproximadamente 5,4 MMm<sup>3</sup>/d y gracias a las obras de ampliación realizadas durante 2024 y los primeros meses de 2025 alcanzará una capacidad total de 28 MMm<sup>3</sup>/d de acondicionamiento de gas natural.

Las obras mencionadas anteriormente consistieron en la instalación de dos plantas de acondicionamiento de gas natural con tecnología Propak con una capacidad de 6,6 MMm<sup>3</sup>/d y una inversión total estimada de US\$ 350 millones. La primera planta entró en operaciones en el mes de octubre de 2024, mientras que la segunda planta entró en funcionamiento a fines de febrero de 2025. Es de destacar que estas plantas modulares son convertibles a procesamiento con una baja inversión adicional, constituyendo el primer paso para el desarrollo del servicio de procesamiento de gas natural en el corazón de la cuenca Neuquina.

Estos proyectos permitieron ampliar la capacidad para brindar servicios del Sistema Vaca Muerta, mejorando la rentabilidad de la inversión efectuada por **tgs** y asegurando la disponibilidad de la infraestructura necesaria para habilitar la producción de cantidades crecientes de gas natural de Vaca Muerta, requeridas para el aprovechamiento del GPM.

#### Datos operativos sistema Vaca Muerta



Fuente: datos generados internamente

Asimismo, estas inversiones afianzan el compromiso que tenemos con el desarrollo energético de la Argentina y en nuestra estrategia de rentabilizar las inversiones realizadas en la instalación del sistema de gasoductos de Vaca Muerta. Es por eso que continuamos en negociaciones con los distintos productores de la cuenca a fin de captar oportunidades de negocios que nos permitan incrementar nuestro portafolio de servicios y cartera de clientes.

Durante 2024 se inició un estudio de ingeniería básica para el desarrollo de un proyecto consistente en: (i) la ampliación de Planta Tratayén que permita el procesamiento de gas natural (extracción de propano, butano y gasolina natural), (ii) la construcción de un poliducto que permita el transporte de los líquidos, y (iii) nuevas instalaciones de fraccionamiento, almacenamiento y despacho en Bahía

Blanca. Este proyecto daría respuesta a una necesidad creciente del upstream en la medida que se incrementa la producción de gases ricos.

Es de destacar el impacto económico que dicho negocio tiene en la zona, favoreciendo el desarrollo de las comunidades y aportando al desarrollo del área de Vaca Muerta. Todo lo anterior, junto con otros servicios adicionales, remarca la estrecha relación de **tgs** con los principales productores de gas natural del país, lo que hace afianzar nuestro vínculo con ellos y nos da la oportunidad de continuar demostrando nuestra capacidad de prestar soluciones innovadoras.



#### 18 servicios adjudicados

Hot-Taps, integridad, ingeniería y Overhaul, entre otros.

#### 3 servicios de asistencia de pasaje de herramienta de inspección de línea

Para Central Térmica Genelba, Central Térmica Piedra Buena y Profertil.

#### Fuimos seleccionados por Golar para brindar servicios de asesoría del gasoducto del Proyecto LNG

#### Tecpetrol - Los Toldos

Realizamos la asistencia en modo stand-by y atención a la emergencia, en previsión de un posible atascamiento de scraper durante las tareas de limpieza e instrumentación en una línea.

#### 16 servicios extraordinarios con Transpor.Ar

Vinculados con los acuerdos de O&M de los Gasoductos Mercedes - Cardales y Gasoducto Perito Moreno (Ex GPNK) firmados con ENARSA.

Respecto de **tgs INTEGRA**, nuestra línea de negocios que tiene como principal impulsor la integración de diferentes negocios y servicios dentro del sector energético, durante 2024 avanzamos en su consolidación creando una gerencia específica con el firme objetivo de promover su crecimiento y fortalecer a **tgs** como marca dentro del rubro de Oil & Gas.

Esta marca agrupa todos los servicios que **tgs** ofrece al mercado basados en los recursos humanos y las herramientas con los cuales da soporte a la gestión de sus propios activos: desde la operación y mantenimiento de ductos y plantas de terceros, hasta la ejecución de obras menores y trabajos de reparación de ductos, asistencia en pasajes de scrapper, trabajos de laboratorio como calibración de medidores y análisis de muestras de hidrocarburos, overhaul de turbinas y compresores, gerenciamiento de proyectos, servicios de inertizado de instalaciones, estudios de integridad de ductos, etc.

Durante 2024 hemos podido crecer en este rubro, pudiendo adjudicar diversos servicios de hot-tap, integridad, ingeniería y servicios vinculados con la operación y mantenimiento del GPM, entre otros. Adicionalmente, fuimos elegidos por Golar para brindar servicios de asesoría del gasoducto del proyecto de LNG comunicado por esta empresa en diciembre de 2024.



## TELECOMUNICACIONES



## Carrier de Carriers



**4.600 km**  
red de radio enlace

**3.800 km**  
red de fibra óptica

**150 km**  
red de fibra óptica  
en Vaca Muerta

**Clientes**  
Carriers y Corporativos

Respecto a los servicios de telecomunicaciones prestados por Telcosur, durante el año 2024 se concretaron acuerdos que permitieron incrementar la capacidad vendida y afianzar sus operaciones.

En línea con la estrategia de consolidación del negocio en el mediano y largo plazo, Telcosur alcanzó acuerdos con nuevos clientes y logró expandir o renovar acuerdos vigentes. Entre los acuerdos celebrados más relevantes podemos mencionar:

### Acuerdos con corporativos

Se renovó el convenio con Oldelval por doce meses ampliando el parque de enlaces y cobunicaciones contratados a lo largo de la traza de su oleoducto.

Además, se renovó por veinticuatro meses con ampliación del parque, el convenio con Vista O&G en Neuquén.

Por otra parte, se incorporaron como nuevos clientes, con convenios de conectividad en Vaca Muerta recientemente firmados, a los productores Chevron, Pluspetrol y Tecpetrol.

### **Acuerdos con Carriers**

Se renovó con Telecom Argentina S.A. el convenio de cubriciones (Río Gallegos, Malaspina y Alta Barda) por siete años. Se renovaron con AMX Argentina S.A. los convenios de tramas y cubriciones en el sur y el acuerdo de capacidades en Pampa del Castillo-Comodoro Rivadavia con la incorporación de fibra óptica oscura para vincular el nodo Comodoro de Telcosur.

Por otra parte, se ampliaron los convenios de capacidad de transporte para redes LTE de AMX Argentina S.A. con productores en yacimientos de la cuenca Neuquina.

### **Instalación de red de fibra óptica en Vaca Muerta**

Durante 2024, se realizaron vinculaciones de fibra óptica de alta capacidad desde Vaca Muerta Norte hasta distintos yacimientos como Sierra Chata (Pampa Energía), Bajada de Añelo (Shell), El Trapial (Chevron), Los Toldos (Pluspetrol), Tratayen - Sierras Blancas (Shell) para brindar servicios de telecomunicaciones a productores y empresas de servicios de petróleo y gas en Vaca Muerta, que requieren una importante cantidad de transmisión de datos para sus operaciones y comunicaciones.

En 2024 se realizaron dos nuevas vinculaciones por fibra óptica a Planta Tratayén:

- 1) Desde nuestro nodo ubicado en la ciudad de Neuquén hasta el nodo ubicado en Tratayén.
- 2) Desde la Planta Tratayén propiedad de Transportadora de Gas del Sur S.A. hasta la Planta de Compañía MEGA S.A. sita en Neuquén.

Esto permitió dotar de redundancia y alta disponibilidad de capacidad sobre la fibra óptica en Vaca Muerta, posibilitando brindar soluciones punto a punto o punto a multipunto de velocidad constante, alta capacidad y calidad Carrier Class que, por sus características con la integración de voz, datos, internet y video, permite optimizar costos.

### **Nuevas tecnologías**

Telcosur no es ajena al proceso de transformación digital que atravesamos y, por desempeñarse en una industria donde prevalece el avance tecnológico y la innovación ha estado aplicando nuevas tecnologías que incorporan la inteligencia artificial y mecanismos de gestión remota de las instalaciones. Esto ha permitido instalar sistemas predictivos de monitoreo a distancia que principalmente permitieron implementar mecanismos proactivos de detección temprana de eventos en las redes y actuar proactivamente en beneficio del servicio al cliente.

Se implementó un desarrollo de gemelos digitales y modelo 3D de mástiles de sostén de antenas. Con la aplicación de una tecnología innovadora se implementó un sistema de monitoreo de verticalización

de estructuras sostén de antenas como apoyo preventivo al mantenimiento de estos sistemas de misión crítica.

Se trabajó en la definición de una nueva tecnología VMS Milestone para el manejo del sistema de cámaras de las plantas telecomandadas optimizando el ancho de banda entre las mismas ofreciendo un sistema de alertas programables y de IA que se concentran desde el centro de control.

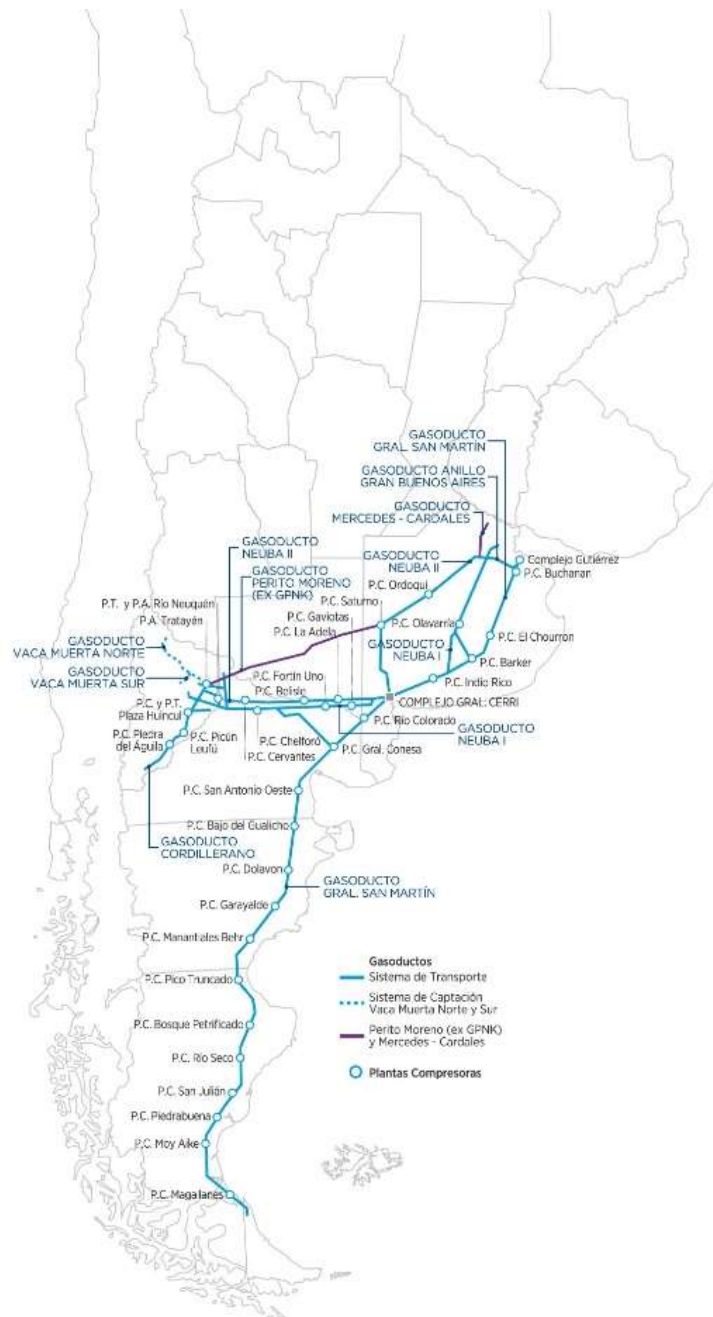
## INDICADORES FINANCIEROS Y OPERATIVOS DEL SEGMENTO MIDSTREAM Y TELECOMUNICACIONES

	2024	2023
	(en millones de pesos, excepto donde se indique en forma expresa)	
<b>Información Financiera <sup>(1)</sup>:</b>		
Ingresos por ventas	221.978	192.380
Utilidad operativa	116.691	93.435
Depreciación de bienes de uso	(34.087)	(33.905)
Activos identificables	1.202.930	1.152.590
Inversiones en activo fijo	217.119	225.810
<b>Estadísticas Operativas:</b>		
Capacidad de compresión Plantas Huinul, Río Neuquén y el Chourrón (en HP)	34.790	34.790
Capacidad de tratamiento plantas Plaza Huinul y Río Neuquén (en MMm <sup>3</sup> /d)	5,9	5,9
Capacidad de acondicionamiento Planta Tratayén en Vaca Muerta (en MMm <sup>3</sup> /d)	21,4	14,8
Capacidad de transporte de gas natural contratada en firme promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	22,8	15,4
Capacidad de acondicionamiento contratada en firme promedio (en MMm <sup>3</sup> /d)	14,5	12,0

<sup>(1)</sup> Información correspondiente a estados financieros consolidados.

## 5. Conducción de Operaciones y Seguridad

### Sistema de gasoductos operados por tgs en Argentina



## Obras de Inversión en Gasoductos y Plantas Compresoras

El sistema de gasoductos operado por **tgs** respondió satisfactoriamente a las exigencias del sistema de transporte de gas natural y a los requerimientos de la autoridad regulatoria. La gestión eficiente del sistema de gasoductos implica que se deban efectuar tareas de evaluación, mantenimiento, inspección, mitigación y prevención a fin de evitar fallas que generen impacto, asegurando que el servicio no sufra futuras interrupciones.

Se han ejecutado tareas de evaluación de integridad, tales como inspección interna a lo largo de 907 km y evaluación directa mediante las técnicas CIS y DCVG (tramos sin Trampas de Scrapper) de 192 km de gasoductos. Ello ha sido realizado a efectos de identificar, evaluar y controlar amenazas a la integridad, tales como corrosión externa, defectos geométricos, anomalías de fabricación y/o construcción, fallas en el revestimiento, entre otros.

Con relación al programa de recobertura, en 2024 se ejecutó el cambio de revestimiento en 6 km de gasoducto. Adicionalmente se lleva adelante la obra de recobertura en tres instalaciones de válvulas del gasoducto San Martín en la provincia de Buenos Aires.

A su vez, en estas obras se ha incorporado la tarea de ensayos no destructivos mediante partículas magnetizables, ultrasonido y medición de dureza para la identificación de anomalías en costuras longitudinales y corrosión ("SCC"), a partir del cual ha sido posible identificar anomalías que pudieron ser mitigadas mediante reemplazos de tubería. Estas obras de recobertura tienen como propósito mitigar el riesgo para los mecanismos de daños por corrosión externa y/o SCC, así como de relevar y mitigar toda anomalía presente en la tubería que pueda a futuro crecer e interrumpir el servicio. De esta manera extendemos la vida útil de las instalaciones.

En esta misma línea y para mitigar la actividad corrosiva se llevó adelante una obra de llenado de caños camisa lo que permite asegurar la integridad de la tubería en zonas de alta densidad poblacional.

Dentro del plan de evaluación y mitigación de SCC, se llevó adelante un plan de inspección interna con tecnología "EMAT" para detectar fisuras. Durante el 2024 se han completado 155 km de gasoducto.

A partir del análisis y planificación realizados por el equipo de integridad de activos, se llevó adelante una campaña de evaluación de 186 defectos por corrosión externa, defectos geométricos, anomalías en costuras longitudinales y circunferenciales, los cuales requirieron reparación inmediata por medio de 3 cambios de cañería y 5 refuerzos de soldadura.

Adicionalmente, se evaluó la integridad de 20 derivaciones las cuales se encuentran situadas en los tramos de gasoductos de Provincia de Buenos Aires.

Respecto al sistema de protección catódica, con el fin de mitigar el avance de la corrosión e incrementar la confiabilidad del sistema, se continuó reforzando el sistema con la instalación de 5 equipos nuevos, la instalación de 16 refuerzos de dispersor de corriente y la renovación de 12 instalaciones que se encontraban obsoletas. También se instalaron baterías de ánodos en dos cruces de líneas de alta tensión.



Además, durante el 2024 se realizaron adecuaciones del sistema de protección catódica en plantas compresoras, se instalaron 2 refuerzos de dispersores y se realizaron estudios especiales de niveles de protección en 4 plantas compresoras.

Durante el 2024 se ejecutó además el relevamiento de potenciales y batimetría de los dos tramos de gasoductos submarinos que tiene **tgs**. Este relevamiento se realiza cada tres años y su información es clave para conocer los niveles de protección catódica como así también si el posicionamiento de los ductos ha sido afectado por los movimientos de las corrientes marinas. Este estudio se relazó también en 4 segmentos de gasoductos que cruzan distintos ríos.

Todas las obras mencionadas anteriormente, que nos permiten verificar el estado integral de la instalación realizando las adecuaciones necesarias para su continuidad en servicio reafirman nuestro compromiso con la seguridad y el cuidado de las personas y el ambiente, todos ellos aspectos fundamentales en el compromiso que tenemos con la prestación de un servicio público de transporte de gas natural confiable.

Sobre el gasoducto anillo Buenos Aires, siendo ésta una zona con alta concentración poblacional, y con el objeto de minimizar los riesgos inherentes, continuamos con la implementación de obras que permiten mitigar el riesgo de daños por terceros. Así se continúa con la ampliación del sistema de detección de intrusos por fibra óptica en 24.5 km adicionales de tubería, en la zona de Las Heras - Cañuelas.

Asimismo, y con el fin de reforzar la concientización en la población, reforzamos la señalización de las instalaciones y, sobre las áreas sensibles del sistema, se llevaron adelante actividades virtuales y remotas de prevención de daños, tales como difusión radial, en medios y redes para el público en general, así como reuniones con municipios y empresas de movimientos de suelo y servicios en Buenos Aires, Neuquén, Rio Negro.

Uno de los factores a destacar con respecto a la operación del sistema de transporte, es la puesta en marcha de las Plantas Compresoras Tratayén y Salliqueló, pertenecientes al GPM, lo cual produjo una reconfiguración de la planificación operativa por la posibilidad de ingreso de hasta 21 MMm<sup>3</sup>/d en los tramos finales del sistema de transporte de **tgs**. Además, se ha puesto en servicio la Planta Compresora Mercedes, planta cabecera del Gasoducto Mercedes – Cardales, lo cual posibilita el incremento de caudales de entrega a TGN.

Con respecto a la actualización tecnológica del sistema, se concretó la integración de Planta Compresora Saturno y Planta Compresora Olavarría al Centro Operativo CABA, constituyendo los primeros pasos en el desarrollo de la nueva filosofía de operación remota del sistema de transporte.

En Planta Compresora Belisle se concretó la Ingeniería de Detalle y Factory Acceptance Test (FAT) del tablero correspondiente al Sistema de Control de Planta, cuya instalación se desarrollará durante el año 2025. Este desarrollo permitirá integrar dicha instalación al Centro Operativo CABA.

En Planta Compresora Gaviotas se desarrolló la Ingeniería Básica Extendida para la actualización del sistema de control de planta y el sistema de generación eléctrica, obras que se gestionarán durante los años 2025 y 2026.

En referencia a los sistemas de control de turbocompresores, se ejecutó la obra de actualización del equipo turbocompresor N°2 Solar Mars de Planta Compresora Cervantes y se avanzó con el desarrollo de la obra de actualización del equipo turbocompresor N°2 Hispano Suiza 1203 de Planta Compresora Bosque Petrificado, con horizonte de finalización en primer trimestre de 2025.

Además, se concretó la adquisición y provisión de los tableros de control de los tres equipos turbocompresores de Planta Compresora Gaviotas, los cuales se instalarán durante los años 2025 y 2026, integrándose con las obras de actualización tecnológica del sistema de control de planta y generación eléctrica comentadas anteriormente.

Con respecto a la actualización de los sistemas de monitoreo de vibraciones de equipos turbocompresores, se han actualizado e integrado al sistema de monitoreo centralizado de Bently Nevada, los equipos de Planta Compresora Belisle, Indio Rico, Saturno, Manantiales Behr y Ordoqui.

Por otro lado, en lo que respecta a la seguridad operativa de las instalaciones compresoras, se adquirieron todos los materiales necesarios y se avanzó con las obras de actualización de sistemas de detección y aviso de Fire&Gas de Plantas Compresoras Belisle, Bajo el Gualicho y Dolavon, cuya puesta en marcha se ejecutará durante el primer trimestre del 2025. En el mismo sentido, se está desarrollando la ingeniería básica extendida para actualización de los sistemas de Planta Compresora Saturno, Chelforó y La Adela, por obsolescencia tecnológica de los sistemas actuales y la necesidad de garantizar la confiabilidad de estos sistemas para la filosofía de operación remota del sistema de transporte.

En materia medioambiental, se finalizó con el montaje de los sistemas biodigestores de Planta Compresora Belisle, Cervantes y Fortín Uno, como mejora de los sistemas de efluentes cloacales actuales. En la misma línea, se procedió a la adquisición de materiales necesarios para el desarrollo de obras similares en las plantas compresoras faltantes durante 2025 y 2026.

Además, con respecto al Plan de Reducción de Emisiones de **tgs**, durante el 2024 se desarrolló una campaña de detección y cuantificación de emisiones fugitivas de gas natural en 20 plantas compresoras, con el objetivo de priorizar necesidades y confeccionar un adecuado plan de reparación y eliminación de dichas fugas.

### Obras en instalaciones de Líquidos

Se llevaron a cabo las tareas asociadas al plan de mantenimiento mayor y extensión de vida útil de recipientes a presión y ductos del Complejo Cerri, incrementando la confiabilidad, reducción de riesgos de las instalaciones y cumplir con los requerimientos gubernamentales. Estas tareas incluyeron diversas inspecciones de equipos, la realización de mantenimientos correctivos y preventivos en nuestras instalaciones, junto con la modificación de la sala de control de Planta Criogénica y otras necesarias para eliminar cuellos de botella en los trenes de fraccionamiento. Además, se incluyó la inspección y mantenimiento del sistema de venteo y equipos asociados.

Por otro lado, se realizó el mantenimiento de planta de refrigeración en Puerto Galván, donde se ejecutaron actividades de mantenimiento preventivo y correctivo tanto en equipos como ductos.

Con el foco puesto en una gestión continua y segura de las instalaciones, se certificaron las esferas 8 y 10 de Planta Galván, los separadores del sistema de compresión de vapores y los tanques decantadores. Se adecuó el tanque V1 y se montaron las nuevas bombas para el enfriamiento de aceite de los compresores, incrementando la confiabilidad del sistema de refrigeración de Planta de Frío.

Se han ejecutado inversiones que permiten mitigar el riesgo de obsolescencia tecnológica e incrementar la seguridad operativa de nuestros procesos. Se destacan los siguientes desarrollos: instalación de un nuevo transformador de distribución eléctrica en Planta Galván, un nuevo Sistema Instrumentado de Seguridad en calderas y criogénica, nuevas celdas de media tensión de Planta Criogénica y la adecuación del sistema de control de excitación de los generadores.

### Obras en instalaciones de Vaca Muerta

El proceso de expansión de la Planta Tratayén se desarrolla por los proyectos necesarios para incrementar la oferta de servicios Midstream. En el año 2024, se ha logrado un gran hito en lo que respecta a la ampliación de capacidad de Planta de Acondicionamiento Tratayén, realizándose la puesta en marcha del primer módulo de acondicionamiento de gas "Propak" en octubre de 2024. Este módulo, que es convertible en un futuro a procesamiento del gas natural captado, permite incrementar 6,6 MMm<sup>3</sup>/d de capacidad. El segundo módulo de Propak entró en funcionamiento a fines de febrero de 2025, con lo cual se logró aumentar la capacidad total de planta a 28 MMm<sup>3</sup>/d.

Con el foco puesto en el crecimiento del sistema Vaca Muerta, en 2024 se continuó con las obras necesarias para incorporar otros servicios auxiliares tales como una nueva planta de estabilización de gasolina (la tercera para esta instalación), ampliación de las instalaciones de ingreso y egreso de gas natural, nuevas oficinas y gamelas y la construcción de un gasolinoducto que permitirá el despacho de la gasolina producida, atento al incremento de producción diaria, minimizando el tránsito de camiones.

En cuanto al gasoducto Vaca Muerta, se avanzó con la ejecución de obras de mitigación de riesgo hídrico. Los trabajos se llevaron a cabo desde la progresiva PK 0, ubicada en la Planta de Acondicionamiento de Tratayén, hasta la PK 115, en el área Los Toldos I Sur. Además, en VMS, se ejecutaron trabajos desde la PK 0, en el área Aguada Pichana Este, hasta la PK 32, en Bandurria Sur.

A lo largo de 2024, se trabajó en el desarrollo de aplicaciones para el software de Sistema Vaca Muerta-Despacho Tratayén. Se completó el desarrollo de los módulos de mantenimiento y programación realizando pruebas de usuario y llevando las funcionalidades a modo producción. Se continuará trabajando en los módulos de asignación, facturación, gestor de reportes y modo auditor, con el objetivo de lograr unificar en esta plataforma todos los procesos. Adicionalmente y dado el crecimiento en las operaciones se realizaron inversiones para atender emergencias.

Por otra parte, **tgs** intervino en varias obras para terceros habilitando diversas instalaciones como las conexiones de Pampa Energía, Pluspetrol y Vista al Sistema Vaca Muerta.

## 6. Ambiente, Social y Gobierno

**tgs** se compromete a gestionar sus negocios y operar sus instalaciones cumpliendo con los requerimientos de la legislación aplicable y las exigencias a las que voluntariamente adhiera, satisfaciendo las expectativas de sus clientes y priorizando la calidad de sus servicios, la prevención de la contaminación y la seguridad y salud de su personal y contratistas, mediante la mejora continua de la eficacia de su sistema de gestión.

En 2024 continuamos trabajando en el Plan Estratégico ASG (por las siglas Ambiental, Social y Gobernanza) en el cual priorizamos estos tres ejes temáticos y líneas de acción que guiarán nuestro propósito en la materia. Tras haber realizado un diagnóstico general sobre la gestión ASG en 2023, durante 2024, consolidamos nuestro compromiso mediante un análisis de doble materialidad, alineando nuestra estrategia ASG con nuestra visión corporativa. Este proceso nos permitió identificar impactos, riesgos y oportunidades ("IROs") relevantes para la sostenibilidad y el desempeño financiero de la compañía, considerando tanto las tendencias del mercado como las demandas de nuestros grupos de interés.

### 6-a) AMBIENTE

En 2024 nos encontramos a mitad de camino de la implementación del plan estratégico ambiental (2022-2026) que integra al ambiente en todas las fases de los procesos de los negocios, desde la toma estratégica de decisiones a la gestión de riesgos y oportunidades, planificación, diseño y ejecución de las actividades. Este plan comprende los siguientes ejes estratégicos y planes y programas de acción:

#### 1. Mitigación y adaptación al cambio climático

Nuestro plan ambiental estratégico incluye la **meta de reducir al 50%** las emisiones de metano para 2030 (tomando como año base las emisiones generadas en 2021).

En este sentido es que pusimos en marcha un plan de acción integral de las emisiones que incluya inversiones, mejoras y buenas prácticas necesarias para lograrlo. Para ello, ejecutamos las siguientes acciones:

- **Optimizar el inventario de emisiones:** la realización del estudio de brecha en 2023 con la Norma ISO 14064-1: 2018 (Sistema de Gestión de Huella de Carbono) nos permitió armar un plan de incorporación de las recomendaciones surgidas, para lo cual en 2024 hemos emitido un procedimiento interno de gestión y control del inventario de emisiones a la atmosfera de gases de efecto invernadero (GEI), generados directa e indirectamente por las actividades de **tgs**. Además, hemos realizado una revisión del inventario de nuestras emisiones, incorporando también las no relevantes, ajustando las cromatografías y adecuando los factores de potencial de calentamiento global según el último informe del Grupo Gubernamental de Expertos sobre el Cambio Climática ("IPCC").

En 2024 continuamos avanzando con el plan de **incorporación de emisiones del tipo alcance 3** a nuestro inventario de emisiones (que provienen de la cadena de valor y no están

bajo nuestro control), según la priorización de fuentes potenciales de emisiones indirectas estudiadas en 2023.

- **Elaboración Plan Integral de Inversiones:** en el marco del proceso de RQT 2025-2029, se elaboró un Plan Integral de Inversiones a 5 años en el que uno de sus pilares fundamentales es la reducción de emisiones, mediante la actualización tecnológica de las instalaciones y la búsqueda permanente de nuevas tecnologías. El plan está enfocado en la adquisición de bienes y planes que permitan detectar, reducir y medir eficientemente las fuentes de las emisiones de gases de nuestras instalaciones del segmento de transporte de gas natural.

Además, realizamos la revisión de procedimientos internos en la Gestión de Emisiones, impulsado en una de nuestras instalaciones (la Planta Compresora Garayalde) que busca estandarizar el proceso de estimación y cuantificación de venteos de la instalación, y extrapolarlo al resto de las plantas compresoras mediante capacitaciones internas.

- **Evaluación de riesgos climáticos:** En 2024 hemos realizado el estudio de identificación de los riesgos climáticos de **tgs**, iniciando el abordaje de este tema de relevancia global. En esta primera instancia hemos logrado evaluar los riesgos climáticos que enfrenta la empresa, para luego continuar en 2025 en el desarrollo de la estrategia para gestionar estos riesgos, a través de la adaptación y la continuidad del negocio.

Como parte de este proceso hemos consolidado un documento con el registro histórico de eventos climáticos extremos que impactaron en nuestras instalaciones. Esta herramienta nos permite minimizar las incertidumbres asociadas con la probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos extremos.

Para la evaluación de riesgos climáticos se ha utilizado modelos de proyección climática (Sistema de Mapas de Riesgo del Cambio Climático3 (SIMARCC) - Escenario RCP 4.5 Futuro Cercano 2015-2039), siguiendo las recomendaciones de la Dirección de Cambio Climático de Argentina. Se identificaron las amenazas climáticas para los escenarios futuros y mediante una metodología de base científica, se realizó la valoración cualitativa del riesgo climático de nuestras instalaciones. Con los resultados de la matriz de amenazas climáticas por instalación se consolidará un plan de fortalecimiento de la Resiliencia Climática de **tgs**, que incluya medidas preventivas como planes de respuesta y recuperación ante eventos climáticos extremos. Esto permitirá reducir la vulnerabilidad a los riesgos identificados, protegiendo tanto a nuestros colaboradores, como a su infraestructura y asegurando la continuidad operativa.

- **Gestión de la energía:** Somos energía que avanza, por lo que en **tgs** estamos genuinamente interesados en el uso eficiente de la energía. Parte del gas natural que transportamos es utilizado como energía para nuestros compresores y procesos de combustión del negocio de transporte. Por ende, debemos ser eficientes en el uso de este recurso natural no renovable. Además, lo usamos como combustible para generadores de motores eléctricos que producen electricidad. En ciertas instalaciones complementamos la autogeneración con electricidad de fuentes externas. Contamos con medidores y conocemos nuestros consumos. Mediante

nuestra matriz energética podemos visualizarlos y conocer tendencias para identificar oportunidades de mejora.

En 2024 realizamos un estudio de brecha con la Norma ISO 50001:2018 (Sistema de Gestión de la Energía) con el objetivo de implementar un sistema de gestión de la energía para **tgs**. Con este informe podemos definir el estado inicial con relación a la norma de referencia, para luego elaborar el plan de acción y a trabajar en las medidas necesarias para su conformación, en los próximos años. Hemos generado reuniones internas para determinar los procesos necesarios para dar cumplimiento a cada uno de los requisitos de la norma. Logramos dar los primeros pasos en esta dirección, convencidos de la importancia para nuestra organización de contar con un sistema de gestión de la energía y mejorar nuestro desempeño energético.

Conscientes de la importancia de generar oportunidades colaborativas entre empresas y universidades que aporten conocimiento e ideas innovadoras, dando posibilidad a generar nuevas soluciones, en 2024 se trabajó con la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNICEN) para la realización de una revisión energética detallada, siguiendo los lineamientos y requerimientos generales de la Norma ISO 50001, para Planta Compresora Olavarría, ubicada en la provincia de Buenos Aires. Con este informe conocimos con precisión los consumos y logramos identificar mejoras y acciones necesarias en las que debemos enfocarnos en este proceso.

- **Gestión de la biodiversidad y forestación:** Desde 2023 contamos con una Política de Forestación y Biodiversidad, demostrando el compromiso de **tgs** con estos temas claves en la protección del ambiente. En 2024 hemos logrado que el 100% de nuestras instalaciones tenga su línea de base forestal completa, para que puedan avanzar con sus planes de forestación. El objetivo es que este plan, además de generar beneficios como la fijación de carbono, es mejorar la biodiversidad del sitio, el ciclo de nutrientes, el suelo, la dinámica hídrica predial, la protección climática y la composición paisajística. Además, en 2024 logramos emitir un procedimiento interno de gestión de la biodiversidad y forestación, con los lineamientos básicos para abordar este tema.

Como una herramienta de gestión, en **tgs** identificamos las áreas protegidas existentes en las provincias en las que operamos, con el fin de monitorearlas y promover la conservación de los ecosistemas naturales. Para esto, se avanzó con la creación de una aplicación dentro del sistema de información geográfica de **tgs**, denominada "Mapa ambiental de áreas protegidas", donde se pueden visualizar áreas protegidas (públicas y privadas), zonas con ordenamiento territorial de bosques nativos y reservas de la biosfera sobre las que nuestras instalaciones (ductos, válvulas, unidades de protección catódica, puntos de medición, trampas de scraper, plantas compresoras y bases operativas) tienen o podrían tener influencia por superposición o cercanía. De esta manera, la información está disponible para toda la compañía.

Asimismo, se incorporaron las áreas donde habitan las especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación por nivel de riesgo de extinción y que son coincidentes con nuestra zona de operación.

Este contenido nos ayudará a identificar dónde nuestras actividades plantean una amenaza para las especies de plantas y animales en riesgo. La identificación de dichas amenazas nos permitirá comenzar a dar los pasos necesarios para evitar daños y prevenir la extinción de las especies.

## 2. Liderazgo ambiental proactivo

Hemos seguido el trabajo con los líderes de las instalaciones para que continúen profundizando su rol en la gestión ambiental. Además, realizamos capacitaciones sobre el plan estratégico, para difundirlo e impulsar acciones.

En 2024 lanzamos el Programa de Mentalidad Sostenible, para mandos altos y medios de nuestra compañía, a cargo de profesionales de la Universidad Di Tella. El objetivo fue fortalecer habilidades a los líderes de nuestra empresa para tomar las mejores decisiones impulsando el cuidado del planeta en cada decisión. Planificamos continuar con el programa en 2025, ya que la experiencia ha sido muy positiva y ha generado aportes valiosos para nuestra organización.

Como cada año, hemos realizado múltiples acciones de comunicación ambiental que se vinculan con el calendario de efemérides ambientales, las cuales incluyeron charlas sobre temáticas de interés, trivias y mucha información sobre las iniciativas que se vienen realizando.

## 3. Circularidad de procesos y consumos

### *Gestión del recurso hídrico*

Mediante el Plan Estratégico Ambiental (2022-2026), establecimos la meta de recuperar el 80% del agua tratada a 2025 para riego. **En 2024 se ha completado la compra de biodigestores para el tratamiento de los efluentes sanitarios generados.** Actualmente, 10 de nuestras plantas compresoras tienen biodigestores funcionando y hemos comprado los necesarios para las restantes 22, que se instalarán entre 2025 y 2026.

Además, en 2023 logramos la cuantificación de nuestra huella hídrica directa con el propósito de lograr una gestión más eficiente de este recurso natural limitado. Este indicador constituye un primer paso para generar mejoras eficientes en la gestión del agua y tomar conciencia sobre nuestros consumos hídricos y usos del agua. En 2024 continuamos optimizando el indicador mediante un enfoque más específico en cada instalación.

En febrero de 2024 se decidió anular la conexión que posibilitaba el vuelco del efluente cloacal tratado al estuario de Bahía Blanca. Desde ese momento, la Planta de Almacenaje Galván es una instalación con efluentes cero, hito que denota el compromiso de los que llevan adelante día a día el sistema de tratamiento, y expresa el compromiso de **tgs** en referencia a un tema tan relevante como es la gestión de los recursos hídricos.

Esta acción toma mayor relevancia en la zona donde se encuentra la Planta Galván, por ser una zona de importante déficit hídrico, y donde el abastecimiento de agua en Bahía Blanca es mediante acueducto (de una localidad ubicada a casi 60 kilómetros).

## Gestión de residuos

La meta que nos planteamos en nuestro Plan Estratégico ASG de lograr una tasa de reciclaje mayor al 50% para 2026 fue la guía para que realicemos múltiples acciones para minimizar los residuos generados. En este sentido nuestra gestión implicó llevar adelante diversas campañas de concientización y capacitación que nos permitieron realizar acciones de despapelización, reducción de plásticos de un solo uso, alta de nuevos operadores de residuos, disposición de aparatos eléctricos en desuso, entre otras.

En 2024 nos propusimos realizar talleres de residuos por provincias, tratando las particularidades de gestión existentes según la normativa vigente, convocando a las instalaciones que conforman cada una de estas. Se analizaron los puntos más relevantes de la normativa, solventando dudas. También se propusieron mejoras a partir de las necesidades identificadas en cada instalación.

Además, en abril 2024 realizamos una charla de concientización a cargo de la cooperativa BeraRecicla, del municipio de Berazategui, donde se encuentra el Complejo Gutiérrez. Esta articulación fue clave para lograr que a la fecha todos los residuos inertes (reciclables) son gestionados por dicha organización, promoviendo la gestión responsable de residuos y contribuyendo a la economía circular.

## 6-b) SOCIAL

### CAPITAL HUMANO

Concluimos un año de crecimiento y expansión con grandes logros y desafíos.

En el marco de atracción de talentos, hemos **desarrollado un relevamiento de marca empleadora que nos brindó la posibilidad de diseñar acciones concretas de posicionamiento interno y externo**. En ese sentido estuvimos presentes en distintos eventos institucionales, como la exposición de oil & gas en Neuquén y en el segmento de jóvenes oil & gas, con un gran éxito y convocatoria.

Asimismo, participamos en ferias de empleo de diversas universidades tales como UBA, UTN, UNS, entre otras, con el foco de dar a conocer nuestra marca y propuesta de valor.

Con el propósito de desarrollar un negocio sustentable, tenemos un fuerte foco en nuestras comunidades cercanas, generando empleo local. Por lo que participamos de prácticas profesionales supervisadas para colegios secundarios, que tienen como objetivo fortalecer el vínculo entre las empresas y las instituciones educativas. También, realizamos talleres de empleabilidad destinados a alumnos en los últimos años de escuelas técnicas de las provincias de Buenos Aires y Neuquén, con el fin de brindarles herramientas que le permitan alcanzar un empleo de calidad.

**Somos protagonistas del crecimiento económico del país, sabemos que nuestra gente es la clave del éxito.**

Construimos un ambiente de trabajo sano y desafiante, y velamos por el bienestar integral de nuestra gente. **Somos desde hace más de 10 años, uno de los mejores lugares para trabajar en Argentina, certificados por Great Place To Work**. En este sentido acompañamos a las áreas con



actividades de integraciones y clima que favorecen los vínculos y cercanía entre los miembros de las gerencias.

Hemos logrado gestionar a un ritmo intenso y desafiante **103 procesos de selección en este año, que incluye colaboradores nuevos (84) y oportunidades de movimientos internos (19).**

Este año continuamos promoviendo el trabajo de los **Embajadores, el cual tiene como propósito esencial, formar una red de agentes de transformación y difusión de la cultura necesaria, para alcanzar nuestro sueño.** Este equipo de personas lleva adelante iniciativas que los hace protagonistas de la cultura y comunicación en **tgs**, representando nuestros valores y pilares de una gestión abierta, dinámica y colaborativa.

### Aprender en tgs

Nos sentimos orgullosos de nuestros logros. El aprendizaje es palanca de la estrategia y un factor clave para construir conocimientos y capacidades organizacionales. Por este motivo, decidimos ir mucho más allá de diseñar una simple plataforma de cursos online. Con esta determinación y foco nace el Campus **tgs**. Nuestro ecosistema de aprendizaje. **Campus tgs tiene 1147 alumnos activos.** Al momento cuenta con 254 contenidos para explorar de distintas temáticas, gestión, liderazgo, negocios, competencias humanas, técnicas, etc. Y 123 contenidos propios elaborados por colaboradores incorporándolos a nuestras academias

Asimismo, en el marco de nuestra estrategia de aprendizaje abierto, dinámico y colaborativa, este año desarrollamos **las Escuelas técnicas, especialidades de Protección Anticorrosiva, Turbinas a Gas, Compresores, Calidad de Gas, Medición del Valor de Puesta a Tierra, PLC Nivel 1.**

Este proyecto hizo que tengamos hoy un equipo de instructores internos de **tgs** comprometidos e involucrados en el desarrollo del conocimiento en **tgs**.

### Creer y liderar en tgs

En **tgs** promovemos la cultura del empoderamiento, en la que cada persona es protagonista y gestora de su propio desempeño. A través de un ciclo de planificación, seguimiento y evaluación, cada colaborador propone objetivos alineados a la gestión del negocio, planea su mejora continua, evalúa sus resultados y comportamientos, y reflexiona junto a sus líderes sobre sus aprendizajes. De esta manera, el proceso de gestión del desempeño nos brinda información para la toma de decisiones en relación con el aprendizaje, el desarrollo y las compensaciones del personal.

Asimismo, **realizamos 10 comités de talento** para relevar la capacidad actual y proyectada de las personas y evaluar su potencialidad para asumir puestos de mayor nivel de complejidad en el futuro. Gracias a este proceso y a través de un análisis detallado de competencias, aptitudes y conocimientos técnicos, identificamos potenciales líderes de la organización, gestionamos el talento y realizamos una planificación estratégica de las necesidades de los equipos de trabajo y del negocio. Esto facilita la toma de decisiones relacionadas a promociones, rotaciones, equipos por proyecto y cuadros de reemplazo.

El resultado de este trabajo nos permite contar con **matrices de talento para todas las gerencias**, y **mapas de sustentabilidad** completos para posiciones de liderazgo de la organización.

Mirando hacia el desarrollo futuro, **hemos llevado adelante conversaciones de desarrollo con líderes y talentos de la compañía**, proceso que garantiza la sustentabilidad del talento y del negocio en **tgs**, a fin de contar con capital humano preparado y disponible para el futuro del negocio y la organización.

Asimismo, durante el 2024 continuamos trabajando con nuestros líderes, a través de **"liderazgo Modo on" en su edición "rockea tu liderazgo en tgs"**. Realizamos talleres presenciales, tres jornadas con speakers externos y una semana inmersiva de aprendizaje virtual.

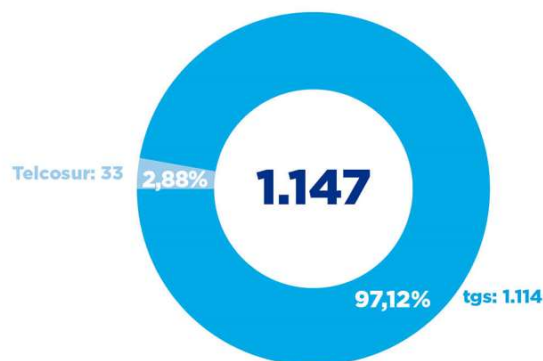
Con el foco en aprender de otros y tomar mejores prácticas, en colaboración con **Voces Vitales Cono Sur y el Instituto Argentino del Petróleo y del Gas, renovamos nuestra participación en el programa de Mentoreo**, una iniciativa diseñada para potenciar el rol de las mujeres en posiciones de liderazgo dentro de la industria. Este programa contempla tres jornadas de formación en habilidades blandas, complementadas con dos días de aprendizaje directo junto al CEO o ejecutivo de otra empresa asignado como mentor.

### Cultura y transformación en tgs

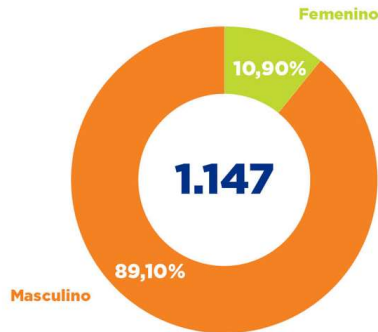
Seguimos transformándonos y acercándonos a la cultura objetivo. Este año se **rediseñaron nuestros comportamientos organizacionales** para darle mayor visibilidad, cercanía e impacto y poder también alinearlos a los nuevos desafíos del negocio. **Innovo colaborativamente, ubico al cliente en el centro, soy parte y voy por más**, son nuestros pilares y focos a la hora de llevar adelante nuestros objetivos y desafíos del negocio.

Asimismo, estamos orgullosos de haber **conformado este año el equipo de gestión del cambio**, integrado por colaboradores de distintas direcciones a fin de llevar adelante las acciones de transformación digital y estrategias del negocio.

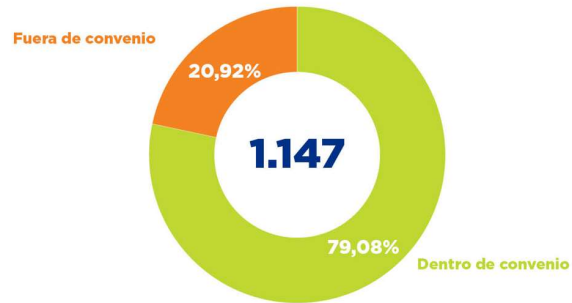
### Cantidad de colaboradores al 31 de diciembre de 2024



### Colaboradores según género



### Colaboradores según convenio



### Diversidad e inclusión

Los cambios en el contexto social nos llevaron a plantear la necesidad de gestionar la diversidad, equidad e inclusión y el respeto en el lugar de trabajo. Este año nos propusimos focalizarnos en la formación y sensibilización de todo el personal.

Luego de la creación del Comité de diversidad equidad e Inclusión, desarrollamos y comunicamos los lineamientos sobre diversidad, equidad e inclusión, los cuales son una guía y marcan nuestro propósito y alcance.

Realizamos diversos talleres: ABC de la diversidad, sesgos, diversidad etaria, discapacidad y respeto en el lugar de trabajo.

Desarrollamos 3 capsulas de e-learning sobre el ABC de la diversidad, sesgos y espacios de trabajo libres de violencia y discriminación.

Implementamos un calendario de efemérides que nos recordaron distintos hechos y nos invitaron a reflexionar.

Se desarrolló un manual sobre selección inclusiva, un manual de comunicación sin marcas de género y un protocolo para actuar en casos de denuncia sobre violencia y/o acoso laboral.

Participamos desde la Comisión de diversidad, equidad e inclusión del IAPG con acciones concretas: desarrollo de las prácticas recomendadas en materia DEI, las cuales buscan alinear a todas las empresas de la industria; y por otra parte, participamos del programa voces vitales sobre mentoreo a mujeres líderes de la industria.

Todas estas acciones nos movilizan hacia cambios organizacionales que generan inclusión real.

Este acercamiento al tema de la diversidad e inclusión inició con un diagnóstico integral realizado en el año 2022 junto con un plan de acción con foco en la construcción de espacios de trabajo respetuosos, inclusivos y libres de violencia.

Tal como incluimos en nuestro Plan ASG, continuamos realizando acciones que apunten a convertirnos en una compañía más diversa, por ejemplo: promoción de mujeres a puestos habitualmente ocupados

por hombres como el caso de jefas de turno, operadoras del despacho de gas, líderes de planta y operadoras carga de camiones.

### Relaciones Gremiales

El año 2024 estuvo enmarcado en una agenda paritaria que contempló en las conversaciones y acuerdos alcanzados, las variaciones que los índices inflacionarios mostraban en el país, migrando de una gestión de incrementos mensuales a una más espaciada, en virtud de la baja de dichos índices. El buen clima de trabajo que las partes hemos logrado alcanzar, nos han permitido un diálogo sincero, respetuoso y posibilitó los acuerdos paritarios necesarios para dar continuidad y seguridad a la operación.

Se ha consolidado el trabajo de la Comisión Mixta de Seguridad, Ambiente y Salud Ocupacional, integrada por representantes de todas las entidades gremiales con representación de personal en **tgs**, cuyo propósito está destinado a fortalecer una conducta de prevención de riesgos de modo tal que la misma permita mantener condiciones de trabajo seguras, con especial énfasis en el cuidado de la integridad psicofísica y en optimizar las medidas de prevención de riesgos para la salud, higiene y seguridad en el trabajo. Esta comisión mantiene reuniones periódicas en la cual se tratan temas de su competencia. Como parte de la labor llevada a cabo, en el presente año la comisión visitó las instalaciones de Planta Compresora Dolavon y Base Operativa Dolavon, ambas citas en la provincia de Chubut. En dicha visita los miembros de la comisión pudieron conocer y ver adecuadamente las operaciones que **tgs** realiza en esas instalaciones operativas, como así también dialogar con el personal de esos sectores sobre el alcance de sus tareas y cuestiones vinculadas a la seguridad y salud.

### Salud Ocupacional

Cuidar de la seguridad y la salud de las personas son pilares en nuestra gestión. Considerando que los accidentes de miembros superiores representaron, a lo largo de los últimos 20 años, el 38% de los accidentes laborales registrados, durante 2024 y con el fin de prevenirlos realizamos diversas actividades tendientes a la concientización y prevención.

Otra acción destacada de 2024 ha sido el registro de controles de salud para empleados propios y contratistas. Para ello hemos incrementado las funcionalidades de la herramienta de gestión interna que es empleada para la autogestión de la salud. Este año se agregó la función de "aptitud médica para el rol", la cual permite actualizar la información del personal cuando se desarrollan los chequeos de salud en las distintas instalaciones. Esta herramienta además de ayudarnos a gestionar la salud de cada colaborador genera recomendaciones personalizadas. La herramienta también permite evaluar si nuestros colaboradores están aptos médicamente para realizar tareas tales como: manejo de vehículos pesados y livianos, tareas de altura o espacios confinados y rol de brigadista.

Inauguramos un nuevo espacio en Planta Galván y Planta Tratayén para realizar los chequeos preventivos de salud a los conductores de cargas peligrosas que operan en dicha instalación, los que alcanzan a la totalidad de los conductores que diariamente cargan producto en estas instalaciones.

Esta gestión nos permite seguir trabajando en la prevención de accidentes y en la detección de alguna anomalía que pudiese impactar en su salud.

Este año hemos recertificado el programa que lleva adelante la Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas SEDRONAR como ámbitos laborales preventivos, esta certificación audita a las empresas que cuentan con una política de prevención de adicciones

Finalmente fuimos distinguidos con el primer premio al mejor póster científico DETECCIÓN, ANÁLISIS Y APROXIMACIÓN DEL IMPACTO DE RIESGOS PSICOSOCIALES EN EL PERSONAL DE **tgs** DURANTE Y POST PANDEMIA. presentado durante el 26 Congreso de la sociedad de medicina del trabajo de la Provincia de Buenos aires SMTBA.

### Programa "+Energía"

En el año 2019 se creó el programa de reconocimientos "+Energía", el cual permite destacar y reconocer los logros de los colaboradores que transmiten la cultura de **tgs** a través de su trabajo individual, de equipo y/o de su compromiso con la organización. Durante el transcurso de este año se han reconocido a:

**1.016**

**colaboradores por acciones destacadas**

**9**

**destacados del año**

**193**

**colaboradores por su participación en equipos**

**70**

**reconocimientos a la trayectoria en la Compañía**

### Programa de Beneficios

**tgs** ofrece un destacado y muy competitivo programa de beneficios, "**Plus!**", desarrollado en función de las necesidades de todos los que hacen la Compañía. Organizado en segmentos, el programa brinda opciones creativas y concretas pensadas en la familia, la promoción y el cuidado de la salud y la recreación, además de préstamos y seguros. Estos beneficios permiten trabajar en un entorno flexible y confortable, además de acompañar a todos los colaboradores en todas las etapas de la vida y las de su familia.

## SEGURIDAD E HIGIENE

La Seguridad es uno de los valores que destacan nuestra gestión. Con foco en la prevención y minimización del riesgo, generando el compromiso con una cultura de autocuidado en seguridad. Entendemos la gestión de Seguridad y Salud Ocupacional como una consecuencia del compromiso de todas las personas que forman parte e interactúan con la empresa, por eso la gestión involucra al personal propio, contratista, proveedores y comunidad en general.

Nuestro Plan Estratégico de Seguridad e Higiene 2022-2026, aprobado por el Comité de Dirección de **tgs**, busca proporcionar lugares de trabajo seguros y saludables a partir de tres ejes:

1. Una cultura del liderazgo preventivo para una organización interdependiente que se base en el autocuidado y cuidado entre todos los miembros de cada equipo (“me cuido y cuido a mi compañero”).
2. Procesos industriales enfocados en riesgos para instalaciones de alta fiabilidad. Esto implica un manejo eficiente de los recursos en función de los riesgos de las instalaciones (fiabilidad en el ciclo de vida).
3. Una organización preparada para contingencias, con foco en minimizar las pérdidas y la mitigación para la continuidad del negocio ante posibles contingencias (preparación, respuesta y rehabilitación).

Este plan aplica y compromete a todos los niveles de la organización: procesos, partes interesadas y colaboradores que la conforman. Buscamos así garantizar condiciones de trabajo seguras y saludables a lo largo de toda la cadena de valor. Año tras año, elaboramos una matriz con tareas críticas que trae consigo la continuidad de algunas iniciativas y el agregado de otras, con la finalidad de seguir consolidando una cultura de la Seguridad sostenible.

En 2024 creamos un programa denominado CICLO SOL+ en todas las áreas de la compañía con el objetivo de mantener las condiciones de organización, orden y limpieza en el lugar de trabajo, para mejorar la confortabilidad de los espacios laborales, la seguridad y ergonomía y el ambiente laboral.

Hemos implementado de la metodología de gestión de riesgos *Bowtie*, que de manera visual permiten mediante un gráfico evidenciar las relaciones entre los riesgos, las amenazas y los controles para evitar la degradación de las medidas preventivas y de mitigación.

En 2024 relanzamos una campaña de comunicación en seguridad, con el objetivo de consolidar y seguir profundizando el liderazgo en cultura de seguridad. Para ello, realizamos diferentes actividades como: spots de seguridad de diferentes temáticas, actividades en la semana de la seguridad en el marco del Día Nacional de Higiene y Seguridad, Espacios de encuentro en las instalaciones para hablar de Seguridad, Ambiente y Calidad, múltiples comunicaciones vía email, entre otros.

En lo que respecta a nuestra participación con grupos de interés y partes interesadas, hemos participado en la Mesa de Innovación del Sector Energético, convocada por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo SRT, con el propósito de desarrollar acciones conjuntas orientadas a monitorear y fortalecer la prevención de riesgos en la compañía con tecnología 4.0. También, en 2024 participamos nuevamente de la recertificación a Ámbitos Laborales Preventivos, junto al organismo del SEDRONAR.

En 2024 logramos afianzar la continuidad en el entrenamiento de las brigadas, acciones que seguiremos trabajando y profundizando en los próximos años.

### **Programa Cultura SAC como Valor**

El Programa de Cultura deseada en SAC es un pilar clave dentro de nuestros Programas de Prevención de Riesgos Laborales. Esta iniciativa forma parte del eje “Cultura del Liderazgo Preventivo para una Organización Interdependiente” del Plan Estratégico de Seguridad e Higiene de **tgs**. En él buscamos

afianzar las buenas prácticas en materia seguridad e higiene que nos permitan mejorar nuestra gestión. En esta línea es que contamos con una plataforma de formación en salud y seguridad en el trabajo para nuestros empleados lo que permite promover la conciencia en el área e incrementar su compromiso en la materia. Entre estos programas de capacitación podemos mencionar el **Programa Movilidad Segura y Sostenible de Vehículos y Programa de Capacitación y Entrenamiento de Brigadistas**.

Asimismo, nuestro compromiso con la seguridad e higiene se extiende a nuestros contratistas. De ello resultó la implementación de iniciativas como la estandarización de requisitos de salud y seguridad, un sistema de capacitación interactivo, y la creación de una Matriz de Evaluación. Además, se ha fortalecido la comunicación mediante reuniones periódicas y se han introducido actualizaciones, como un sistema de permisos de trabajo. Nuestra estrategia se enfoca en el cumplimiento de estándares de seguridad, la mejora continua y la adaptación a las exigencias tecnológicas actuales, evidenciando nuestro compromiso con la seguridad, calidad y sostenibilidad en proyectos con participación de terceros.

La comunicación de información relevante sobre higiene y seguridad en el trabajo se realiza periódicamente, de diversas maneras:

- Mediante un reporte de gestión que informa sobre incidentes de seguridad, vehiculares y ambientales, tasas acumuladas, índices.
- Se ha establecido un Comité Mixto de Higiene y Seguridad en la que participan representantes de la empresa y de los trabajadores, con el objetivo de fomentar la prevención de riesgos y mantener condiciones de trabajo seguras. Además, se promueve la protección de la vida y la salud de los trabajadores, y se busca mejorar las condiciones laborales. El Comité está compuesto por diversos roles, incluyendo un presidente, un secretario, representantes de la empresa y de los trabajadores, entre otros. Se destaca la importancia de una ética del cuidado interdependiente para promover una cultura de seguridad en la Compañía. La representación sindical de los trabajadores se elige de acuerdo con la legislación vigente, y se fomenta la participación de todos los involucrados en temas de seguridad e higiene a través de estrategias de comunicación variadas. En 2024 hemos consolidado el relacionamiento en el Comité Mixto de Seguridad y Salud, realizando presentaciones y difusión de temas importantes en la consolidación de nuestra cultura deseada.

### **Sistema de Gestión de Calidad**

La Política de Seguridad, Salud, Ambiente y Calidad fija el compromiso de la Dirección y es el punto de referencia en el que se basa el Sistema de Gestión Integrado (SGI) según ISO 45001:2018, ISO 14001:2015 e ISO 9001:2015, y se encuentra alineada con el sueño o desafío organizacional y con la cultura deseada.

La Política se encuentra publicada en la web de la compañía: <https://www.tgs.com.ar/la-compania/ambiente>. **tgs** cuenta con Planes Estratégicos de Ambiente, Seguridad y Calidad, a efectos de llevar adelante los compromisos asumidos en la Política de Seguridad, Salud, Ambiente y Calidad.

En **tgs** llevamos adelante nuestros procesos conforme a los siguientes principios:

- Gestión del contexto y partes interesadas, en el marco de la debida diligencia, para determinar y abordar los riesgos y oportunidades emergentes.
- Identificación de los peligros y control de los riesgos para prevenir lesiones y proporcionar condiciones de trabajo seguras y saludables.
- Protección del ambiente, incluida la prevención de la contaminación y la minimización de impactos ambientales derivados de nuestras actividades.
- Satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes, priorizando la calidad de nuestros productos y servicios, competitividad y rentabilidad.
- Cumplimiento de los requisitos legales y otros requisitos.
- Comunicación clara y transparente que facilite los canales para la consulta y la participación de los trabajadores en todos los niveles de la Compañía.
- Cultura del logro, mediante la gestión de objetivos e indicadores.
- Desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, promoviendo la mejora en sus competencias y la toma de conciencia.

En 2024, hemos superado exitosamente la Auditoría de recertificación ISO 14001:2015 / ISO 9001:2015 / ISO 45001:2018.

## GESTIÓN DE SUSTENTABILIDAD

Creemos que la sustentabilidad no es solo un compromiso sino, un motor clave para el crecimiento y la transformación. Nuestra estrategia ASG posiciona la sostenibilidad como un desafío del negocio que impulsa nuestro desarrollo y refuerza nuestra capacidad de gestión. A través de los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) identificados como habilitantes claves, avanzamos hacia un modelo de gestión integral y resiliente.

Es por ello que la estrategia y desarrollo de los programas de inversión social están alineados a la Agenda 2030 establecida por las Naciones Unidas. Mediante un trabajo exhaustivo se destacaron 9 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (“ODS”) considerados prioritarios para la compañía, para enfocar y reforzar nuestros esfuerzos contribuyendo en metas específicas.

Alineados con el ODS 4 Educación de Calidad, se potenciaron los siguientes programas:

Programa de Formación Profesional **“Aprende un Oficio”** en Bahía Blanca y Neuquén: El programa se realiza desde 2007 en colaboración con el Instituto Técnico La Piedad en Bahía Blanca. Su objetivo es proporcionar formación en oficios a jóvenes desempleados, empoderándolos mediante la adquisición de habilidades. Se amplió a Neuquén en colaboración con el Colegio San José Obrero,



ofreciendo cursos de carpintería, impresión 3D, metalmecánica y soldadura básica. Hemos capacitado más de 1500 personas desde el origen del programa.

Este programa fue adoptando nuevas modalidades e impulsamos la capacitación en oficios en otras organizaciones. Una de estas líneas vinculada, también con el ODS 8 de Trabajo decente y crecimiento económico, es **“Mujeres en Círculo”**. Esta acción busca generar un compromiso activo con la equidad de género en el desarrollo comunitario. Para lograrlo, se estableció una alianza con la Fundación Estudios Patagónicos y se llevaron a cabo dos capacitaciones en oficios donde se busca la participación de mujeres.

Otra de las iniciativas es **“Más trabajo, menos reincidencia”**, que permite que personas privadas de su libertad accedan a formación en oficios. A través del mismo, buscamos de disminuir niveles de reincidencia a través de la inclusión laboral. De esta forma, se promueve el empleo y el trabajo decente, mientras se ofrecen oportunidades de formación, mediante proyectos dirigidos al uso responsable de los recursos naturales, la promoción de la innovación y el espíritu emprendedor y, de acciones de participación solidaria y responsabilidad social.

Programa de **“Mejora de Infraestructura en Escuelas”**: Iniciado en 2018, el programa se centra en mejorar escuelas públicas para aumentar los indicadores de egreso, reducir la repitencia y el abandono, y fortalecer habilidades socioemocionales. Se colabora con autoridades gubernamentales y, tras las obras, se realizan talleres de concientización para generar un sentido de pertenencia entre los estudiantes. El programa busca fortalecer la calidad educativa y la comunidad local. En estos años hemos reparado más de 20 establecimientos educativos.

Programa de Becas – **“Haceme el Aguante”**: Este programa de becas, impulsado por tgs, opera en el Colegio San José Obrero de Neuquén. Con el propósito de ampliar oportunidades para jóvenes en contextos vulnerables. Las becas abarcan áreas especializadas como Mecánica Industrial, Electricidad, Carpintería y más. La distribución equitativa de becas entre géneros refleja el compromiso de brindar un impulso significativo a la educación y el desarrollo de jóvenes talentosos. Se incrementaron las becas un 20%, llegando en esta oportunidad a 25.

Los Programas de Inversión Social son la manera en la que plasma su compromiso con la comunidad donde estamos presentes, con el fin de generar un impacto positivo en las personas que habitan las localidades. Es por ello por lo que ampliamos la mirada para integrar nuevos enfoques, como el desarrollo en la cultura, el deporte y el desarrollo personal y socioemocional.

**Acercamiento al Básquet Social** está enfocado adolescente y en la práctica del deporte como medio para asociar, reunir, generar y gestar buenos valores. Ofrecemos clases de básquet para promover hábitos saludables y el desarrollo integral de los adolescentes. Esta acción se realiza en articulación con DUBA (Discapacitados Unidos Bahienses), una institución que trabaja por la inserción de personas con discapacidad en la práctica de los distintos deportes adaptados, ayudándolos a superarse, elevar su autoestima, mejorar su autovaloración e integrarlos en la sociedad.

Comprometidos con la seguridad en la comunidad, se realizaron diversas acciones de comunicación en el marco del **Programa de Prevención de Daños**, con el objeto de prevenir incidentes en las instalaciones y gasoductos de transporte de gas natural, entre ellas, visitas informativas junto a bomberos locales, capacitaciones y charlas con responsables de obra pública.

En el mes de junio presentamos la 13a edición del Reporte ASG reportando indicadores GRI y SASB y renovando una vez más nuestro compromiso con los Principios del Pacto Global. El Reporte ASG 2023 fue reconocido y premiado en los Premios Eikon y por el premio del Foro Ecuménico Social.

Con respecto al Reporte ASG, este año se realizó un proceso de análisis de doble materialidad del cual surgieron los IROs que proponen nuevos temas materiales a abordar en nuestro próximo reporte ASG. También este año se trabajó en un proceso de verificación del mismo para trabajar sobre algunos indicadores.

Por último, queremos destacar que a través de nuestra fundación hemos estado acompañando a lo largo del 2024 a diferentes proyectos de ONG, Bomberos, Hospitales, Comunidades Indígenas, etc.

## 6-c) GOBIERNO

### Gobierno Corporativo

**Uno de nuestros pilares es el accionar ético y transparente** por lo que trabajamos constantemente para incorporar las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, teniendo en cuenta la tendencia internacional de los mercados y la normativa local y extranjera vigente, con la finalidad de conservar y proteger a nuestros inversores y a la comunidad en general y fomentar la transparencia de nuestras acciones. En los últimos años, el marco legal para proteger a los inversores minoritarios se amplió considerablemente, en especial en los Estados Unidos y en varios países de Europa. Desde entonces, el Gobierno Corporativo se convirtió en un ítem cada vez más importante para transparentar las acciones de cualquier compañía que hace oferta pública de sus títulos valores, ante sus inversores y la comunidad en general.

### Estructura de los Órganos de Administración y Fiscalización tgs

#### Directorio

El Directorio tiene a su cargo la dirección de las operaciones de **tgs**. El Estatuto de **tgs** establece que el Directorio se encuentra compuesto entre un mínimo de nueve directores titulares y nueve directores suplentes y un máximo de once directores titulares y once directores suplentes. En virtud del Estatuto y de la Ley General de Sociedades, el Directorio debe reunirse por lo menos una vez cada tres meses.

El Directorio de **tgs** ha aprobado el 18 de diciembre de 2019 su Reglamento de funcionamiento, el cual contiene pautas para el diligente cumplimiento de sus funciones.

El actual Directorio fue designado por los accionistas en Asamblea General Ordinaria, Extraordinaria y Especial de Accionistas de la **tgs** de fecha 17 de abril de 2024 ("Asamblea 2024") y según distribución de cargos conforme lo decidido por la reunión de Directorio de la misma fecha, con mandato hasta la asamblea que considere los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.

Cargo	Nombre y apellido	Carácter de Independencia
<b>Presidente</b>	Horacio Jorge Tomás Turri	No independiente
<b>Vicepresidente</b>	Luis Alberto Fallo	No independiente
<b>Director titular</b>	Pablo Viñals Blake	No independiente
<b>Directora titular</b>	María Carolina Sigwald	No independiente
<b>Director titular</b>	Luis Rodolfo Secco	Independiente
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Olivieri	No independiente
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Di Brico	Independiente
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Caffarini	Independiente
<b>Director titular</b>	Federico Alberto Levy Alen	Independiente
<b>Director suplente</b>	Jorge Romualdo Sampietro	No independiente
<b>Director suplente</b>	Gerardo Carlos Paz	No independiente
<b>Directora suplente</b>	Maria Agustina Montes	No independiente
<b>Director suplente</b>	Francisco Macias	No independiente
<b>Director suplente</b>	Enrique Llerena	Independiente
<b>Director suplente</b>	Santiago Alberto Fumo	Independiente
<b>Director suplente</b>	Martín Irineo Skubic	Independiente
<b>Director suplente</b>	Hernán Castrogiovanni	Independiente
<b>Director suplente</b>	Gastón Ignacio Marra	Independiente

### Miembros del Management

Los integrantes del Management de **tgs** a la fecha de la presente Memoria son:

Staff Ejecutivo	
<b>Director general y CEO</b>	Oscar Sardi
<b>Director de Negocios</b>	Juan Ignacio De Urza
<b>Director de Administración, Finanzas y Servicios</b>	Alejandro Basso
<b>Directora de Operaciones</b>	Claudia Trichilo
<b>Director de Asuntos Regulatorios e Institucionales</b>	Rubén De Muria
<b>Director de Recursos Humanos</b>	Carlos Héctor Sidero
<b>Director de Asuntos Legales</b>	Hernán Flores Gómez

### Comisión Fiscalizadora

La Comisión Fiscalizadora es el órgano de contralor de **tgs**, según lo establecido en el artículo 284 de la Ley General de Sociedades. El Estatuto establece la constitución de una Comisión Fiscalizadora compuesta por tres miembros titulares y tres suplentes. De acuerdo con el Estatuto dos de los Síndicos y los correspondientes suplentes, son elegidos por los tenedores de las acciones Clase "A". El síndico restante y su suplente son elegidos por los restantes tenedores de acciones ordinarias. Los miembros de la Comisión Fiscalizadora son elegidos en la asamblea anual ordinaria de accionistas y desempeñan funciones por el período de un ejercicio renovable por igual término.

Nombre y apellido	Fecha de Asamblea de designación	Cese de funciones	Cargo	Carácter
Pablo Fabián Waisberg	17/4/2024	2025	Síndico	Independiente
José Daniel Abelovich	17/4/2024	2025	Síndico	Independiente
María Valeria Fortti	17/4/2024	2025	Síndico	Independiente
Marcelo Héctor Fuxman	17/4/2024	2025	Síndico Suplente	Independiente
Fernando Pedro Tetamanti	17/4/2024	2025	Síndico Suplente	Independiente
Héctor Horacio Canaveri	17/4/2024	2025	Síndico Suplente	Independiente

## Comité Ejecutivo

Dicho Comité tiene por objetivo lograr un funcionamiento óptimo en la gestión de **tgs**, conforme lo previsto en el artículo 269 de la Ley General de Sociedades. De acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto, está conformado por 4 miembros, quienes fueron elegidos en la reunión de Directorio celebrada el 17 de abril de 2024 y cuyo mandato es por un ejercicio, hasta la asamblea que considere los estados financieros al 31 de diciembre de 2024. Los actuales miembros son: Horacio Jorge Tomás Turri, Luis Alberto Fallo, María Carolina Sigwald y Pablo Viñals Blake.

## Comité de Auditoría

De conformidad con la Ley de Mercado de Capitales, las sociedades que hacen oferta pública de sus acciones deben constituir un Comité de Auditoría, que es un órgano colegiado con al menos tres directores titulares e igual número de directores suplentes, la mayoría de los cuales debe revestir el carácter de independiente. El Comité de Auditoría está conformado por:

Comité de Auditoría	
<b>Director titular</b>	Luis Rodolfo Secco (Presidente)
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Di Brico (Vicepresidente)
<b>Director titular</b>	Carlos Alberto Olivieri
<b>Director suplente</b>	Enrique Llerena
<b>Director suplente</b>	Martín Irineo Skubic
<b>Director suplente</b>	Santiago Alberto Fumo

## Políticas de Gobierno Corporativo

Nos esforzamos permanentemente en desarrollar y mejorar nuestras políticas y procedimientos internos, adhiriendo a las mejores prácticas internacionales, con el objetivo principal de proteger y aumentar el valor de la empresa para todos nuestros accionistas.

Las prácticas de Gobierno Corporativo de **tgs** están reguladas por la legislación argentina vigente (en especial por la Ley General de Sociedades N° 19.550 y sus modificaciones), las normas de la CNV y demás organismos competentes, el Estatuto y otros documentos aprobados por el Directorio de la Sociedad. Asimismo, **tgs** se encuentra registrada para hacer oferta pública de sus valores negociables en la SEC y tiene listadas sus acciones en la NYSE. Por esta razón, estamos sujetos a las normas y reglamentaciones de la Securities and Exchange Commission ("SEC") que requieren a las empresas listadas en New York Stock Exchange ("NYSE").

El objetivo de nuestro Gobierno Corporativo es garantizar:

- Mayor transparencia en nuestra gestión, a través de la definición de una cultura de integridad y claridad en la conducción de nuestros negocios.
- Adecuada supervisión, mediante la mejora continua de la estructura de controles internos, el liderazgo en el cumplimiento de regulaciones y la adopción de políticas dirigidas a la eficiente administración de riesgos.

- Correcta asignación de responsabilidades, dejando en claro la responsabilidad que asumen los directores y gerentes de nuestra empresa, en cuanto al adecuado cumplimiento de nuestras políticas y normas internas.

Entre las medidas implementadas por **tgs** para garantizar la transparencia en nuestro accionar, se destacan, entre otros, los siguientes componentes (incluidos en el Programa de Integridad de **tgs**, conforme lo previsto en la Ley de Responsabilidad Penal Empresaria N° 27.401):

### Código de Conducta

Nuestro Código de Conducta rige el comportamiento de los directores, síndicos, miembros del management y empleados de **tgs** y su compañía controlada y procura que los proveedores, contratistas independientes, asesores y clientes de **tgs** acepten los principios del mismo. El Código de Conducta hace hincapié en la ética, la transparencia y la honestidad de quienes trabajan en la Compañía. Establece diversas obligaciones, como la prohibición de: falsificar o adulterar información o cualquier documentación; comportarse de forma tal que pueda ocasionar un perjuicio a la empresa u obtener un beneficio personal que colisione con los intereses de la Compañía; el conocimiento acabado de los procedimientos de la CNV y de la SEC por parte de quienes tienen la obligación de emitir información al mercado y el deber de informar sin distorsiones.

### Política Antifraude

El Directorio ha emitido una Política Antifraude que tiene por objetivo establecer las responsabilidades, funciones y detección de irregularidades que puedan acontecer en relación con las actividades desarrolladas por **tgs**. En dicha política se establecen los mecanismos dispuestos para la recepción de reportes de denuncias, tales como la línea de ética, donde los empleados, clientes, proveedores y otras partes interesadas pueden notificar en forma anónima cualquier desvío al cumplimiento al Código de Conducta.

### Política de Distribución de Dividendos

El Directorio de **tgs** ha establecido a través de esta política un conjunto de lineamientos a fin de mantener un adecuado equilibrio entre los montos a distribuir en concepto de dividendos y los planes de inversión de **tgs**. A tal fin, las decisiones serán tomadas velando por una prudente administración de los negocios y el equilibrio en la situación económico-financiera de **tgs**.

### Política de Sustentabilidad

Establece los lineamientos generales para la incorporación de la visión de sustentabilidad en el desarrollo de las estrategias y programas de acción de **tgs**, de una manera consistente con la continuidad del negocio y promoviendo los vínculos con sus partes interesadas.

### Política de Mejores Prácticas Bursátiles

Se ha adoptado a los fines de garantizar una mayor transparencia de las operaciones de compra o venta o cualquier tipo de operación sobre valores negociables listados en mercados bursátiles, evitando

que alguna persona, por su función dentro de la Sociedad, obtenga algún tipo de ventaja o beneficio económico por el empleo de información privilegiada.

### Política de Aprobación y Divulgación de Partes Relacionadas

Se especifican mecanismos para la detección y la revelación de transacciones con partes relacionadas, consideradas en los términos de la Ley de Mercado de Capitales N° 26.831.

### Política de Lavado de Activos

Destinada a prevenir y detectar operaciones inusuales o sospechosas de acuerdo con lo definido en la legislación aplicable, las normas profesionales y los estándares internacionales asociados a este tema. Esta política resulta aplicable a los directores, síndicos y a todos los empleados de **tgs**.

### Política de Recupero de Remuneración Variable para Ejecutivos ante correcciones en la Información Financiera

Durante 2023 con el fin de dar cumplimiento a la normativa aprobada por la U.S. SEC que requieren a las empresas listadas en NYSE y la National Association of Securities Dealers Automated Quotation (“NASDAQ”) regular un eventual recupero de remuneraciones variables (bonos) erróneamente pagadas (“clawback”) a miembros del Comité de Dirección. Dicha política fue aprobada en la reunión de Directorio de **tgs** del 6 de noviembre de 2023.

### Política de ciberseguridad

Luego de que la SEC haya emitido una nueva normativa mediante las cuales se busca estandarizar la información que las compañías divulgan respecto de incidentes materiales de ciberseguridad a partir del 18 de diciembre de 2023, en la reunión de Directorio de **tgs** del 6 de noviembre de 2023 se aprobó modificaciones en la Política de Ciberseguridad, la Gestión de Incidentes de Ciberseguridad y el Plan de Emergencias de Sistemas.

Estas políticas no solo buscan dar cumplimiento a la normativa vigente en la materia, sino que también buscan transparentar la divulgación y eficientizar la gestión de incidentes de ciberseguridad.

El Directorio delega expresamente en el Comité Ejecutivo la determinación de su materialidad y, en su caso, reportar el incidente, de corresponder. Para determinar la materialidad de los incidentes de ciberseguridad se evaluarán los impactos: económico-financiero o de negocios, legal o regulatorio, reputación de la compañía, seguridad de las personas, calidad y prestación de servicios, ambiente y/o partes interesadas. A su vez, se realizó la revisión anual de la matriz de riesgos de ciberseguridad.

### Gestión de Riesgos de tgs

El proceso de planificación estratégica de **tgs** cuenta entre sus pilares la evaluación permanente del entorno, como premisa para garantizar la adaptabilidad de la Compañía a un contexto incierto y en

continua transformación. La gestión de riesgos es, en particular, una de las herramientas fundamentales en esta necesidad de adaptación al entorno.

**tgs** cuenta con una Política de Gestión Integral de Riesgos aprobada por el Directorio de la Compañía. A través de dicha Política se establece una gestión de riesgos continua y sistemática que asegura su tratamiento con eficacia y eficiencia, de modo de garantizar un adecuado seguimiento de todos aquellos eventos que pudieran impactar negativamente en el cumplimiento de los objetivos de la Organización. En este sentido, la Política desarrolla un marco y un proceso para la gestión de los riesgos en los diferentes procesos y actividades de la Compañía, determinando los criterios para la identificación, análisis y valoración de los riesgos, así como su tratamiento y seguimiento.

La Política establece que la responsabilidad última por los riesgos recae sobre los miembros del Comité de Dirección, mientras que la responsabilidad de la implementación, mantenimiento y aplicación de mejoras sobre el marco de la gestión de riesgos recae sobre la Gerencia de Planeamiento y Riesgo.

La Dirección de la Compañía, basada en su compromiso sostenido con la gestión de riesgos, busca que ésta sea parte de la cultura organizacional, integrándose a la gestión habitual de cada proceso.

El Comité de Auditoría realiza un monitoreo periódico de la gestión de riesgos de la Compañía, dando seguimiento a los resultados de las diferentes evaluaciones realizadas, la emisión de normativa interna, el avance de planes comprometidos y diversas novedades vinculadas con la materia.

Entre los riesgos que gestiona la Compañía se encuentran los riesgos de instalaciones, riesgos de proyectos, peligros y aspectos ambientales, riesgo de fraude, riesgo de corrupción pública, riesgos de ciberseguridad y riesgos estratégicos. Estos últimos, que incluyen todos aquellos riesgos cuya ocurrencia atente contra el logro de los objetivos estratégicos de la Compañía, son monitoreados de manera directa, periódica y permanente por parte del Comité de Dirección, de modo de garantizar una adecuada respuesta a través de la oportuna toma de decisión.

En este sentido, el proceso habitual de gestión de riesgos estratégicos contempla que, una vez que se identifica un riesgo, se relevan los controles y mitigantes existentes para tal riesgo y se lo valora y mapea en función de los parámetros de impacto y probabilidad establecidos. Asimismo, se determina el "apetito de riesgo" o nivel de riesgo aceptable, para luego, en función de la brecha existente entre tal nivel de riesgo aceptable y la valoración realizada, establecer la necesidad de implementar planes de acción específicos, a los cuales se les da seguimiento para determinar su avance y eficacia en términos de los objetivos buscados.

El plan de inversiones de **tgs**, por su parte, se estructura en base a una priorización por riesgo, considerando, entre ellos, los riesgos de tipo operativo, ambiental, de seguridad de las personas, de impacto en la comunidad, de incumplimiento normativo, de ciberseguridad.

Durante el año 2024 se continuó consolidando la integración de los procesos vinculados a la gestión de los diferentes riesgos de la Compañía, procurando el involucramiento todas de las áreas necesarias de modo de instaurar una verdadera cultura en gestión de riesgos.

En lo que respecta a ASG (ambiente, social y gobierno), se realizó un análisis de doble materialidad que dio lugar a la identificación de los diferentes impactos, riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad. En este marco, se creó una nueva categoría de "Riesgos ASG" en la Matriz de Riesgos Estratégicos, que integra riesgos previamente identificados y que se venían gestionando con nuevos riesgos identificados en el proceso de doble materialidad. De este modo, todos los riesgos ASG tendrán su seguimiento en el marco del proceso habitual de Riesgos Estratégicos. Por otra parte, en el año 2024 se evaluaron los riesgos físicos derivados del cambio climático, con la finalidad de comenzar a delinear una estrategia de resiliencia climática.

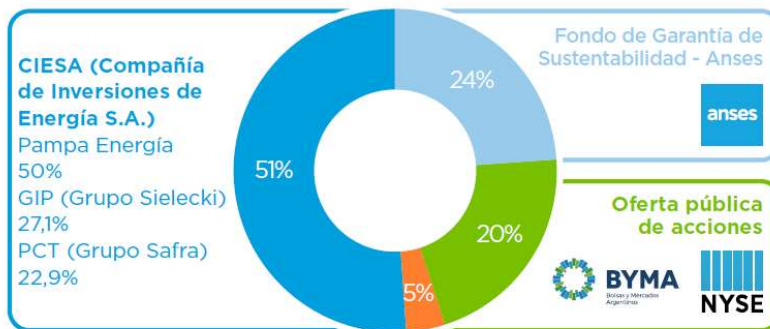
## 7. Capital Financiero

### Composición Accionaria al 31 de diciembre de 2024

Las acciones de **tgs** cotizan en BYMA en el mercado local, y bajo la forma de ADR, que representan 5 acciones cada una, en la NYSE, las cuales están registradas en la SEC.

En 2024, **tgs** cumplió 30 años cotizando en la NYSE, el cual es un hito que muestra su transparente accionar, su solidez financiera y un crecimiento sostenido, que lo consolidó como un actor clave en la industria energética regional. La cotización en la Bolsa de Nueva York ha sido un pilar fundamental en el acceso de **tgs** a los mercados internacionales de capitales, lo que ha permitido a la compañía expandir su infraestructura, modernizar sus operaciones y ser parte del crecimiento de Vaca Muerta.

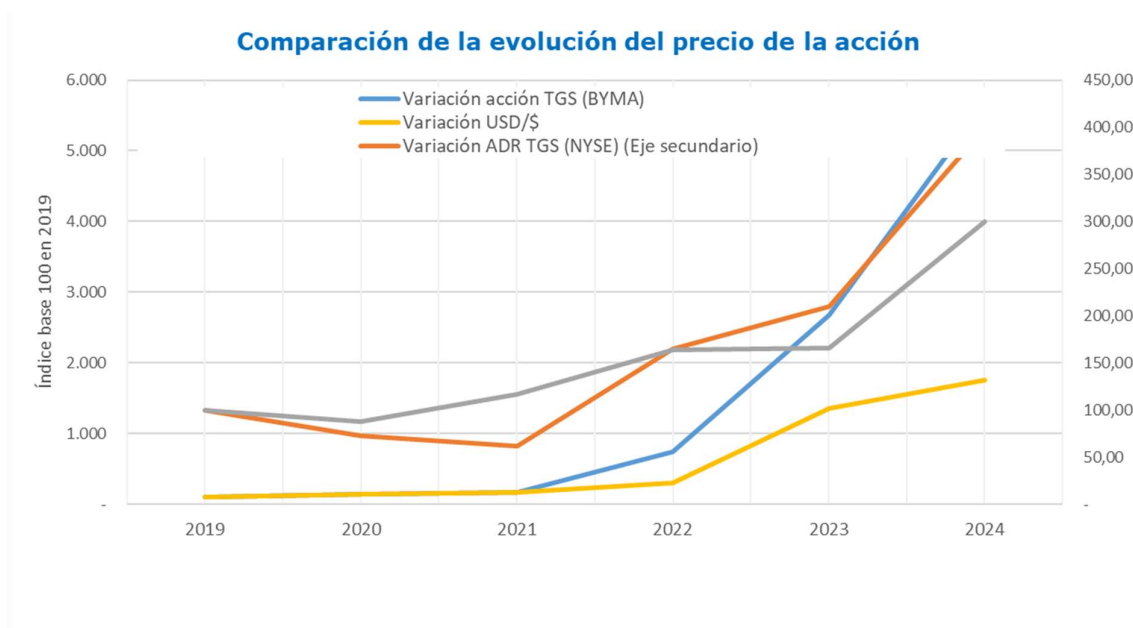
**tgs** posee 794.495.283 acciones emitidas de las cuales 752.761.058 acciones están en circulación. Al 31 de diciembre de 2024, **tgs** posee 41.734.225 acciones propias en cartera, representativas del 5,25% del capital social total. Los principales accionistas de **tgs** son:



Acciones propias en cartera



El siguiente gráfico muestra la evolución del precio por acción de **tgs** en BYMA; y la evolución del precio del ADR y la comparación con otras variables del mercado:



Fuente: elaboración propia en base a información del mercado (BNA, NYSE, BYMA).

El 5 de febrero de 2025, como consecuencia de la revisión al alza de la calificación de Transferencia y Convertibilidad de la Argentina, S&P Global Ratings elevó la calificación crediticia local e internacional de deuda de tgs de "CCC" a "B-".

## Fuentes de financiamiento

<b>2024</b>	
<b>Deudas financieras corrientes</b>	
Intereses ON 2031	18.625.880
Préstamos bancarios	51.962.324
Arrendamiento financiero	7.808.178
<b>Total deudas financieras corrientes</b>	<b>78.396.382</b>
<b>Deudas financieras no corrientes</b>	
ON 2031 <sup>(1)</sup>	495.544.257
Arrendamiento financiero	6.168.992
<b>Total deudas financieras no corrientes</b>	<b>501.713.249</b>
<b>Total deudas financieras</b>	<b>580.109.631</b>

<sup>(1)</sup> Neto de costos incurridos

## Obligaciones Negociables

El 24 de julio de 2024, **tgs** emitió obligaciones negociables clase 3 denominadas en Dólares Estadounidenses, por un valor nominal de US\$ 490.000.000, las cuales se encuentran regidas bajo la Ley de Nueva York, a una tasa de interés fija de 8,5% y con vencimiento el 24 de julio de 2031 (las "ON 2031"), en el marco de su programa de emisión de obligaciones negociables a corto y mediano plazo no convertibles en acciones, por un monto máximo en circulación de hasta US\$ 2.000.000.000 (o su equivalente en otras monedas), aprobado por la CNV. Esta emisión resultó ser una de las

primeras de empresas argentinas luego de varios años sin emisiones en el mercado internacional de capitales.

Las condiciones de estas obligaciones negociables son:

	ON 2031	
<b>Monto en US\$</b>	490.000.000	
<b>Tasa de Interés</b>	8,50%	
<b>Precio de emisión</b>	98,712%	
	<b>Fecha de Pago Programada</b>	<b>Porcentaje de Monto de Capital Original Pagadero</b>
<b>Amortización</b>	24 de julio de 2031	100%
<b>Frecuencia de Pago de Intereses</b>	Semestral, pagaderos el 24 de enero y el 24 de julio de cada año.	
<b>Garantía</b>	-	

Los fondos obtenidos por esta emisión fueron destinados para la cancelación de las Obligaciones Negociables Clase 2 con vencimiento en mayo de 2025 efectuada mediante una oferta de compra lanzada en simultáneo con la emisión del bono y el rescate anticipado del remanente.

### Arrendamiento financiero

El 11 de agosto de 2016, la Sociedad celebró un acuerdo con Petrobras (actualmente Pampa Energía) el cual corresponde a la financiación para la adquisición de los bienes correspondientes a la planta de tratamiento y compresión ubicada en el área de Río Neuquén. Consiste en el pago de 119 cuotas mensuales consecutivas de US\$ 623.457 sin impuestos y una opción de compra por igual monto pagadera al finalizar el mes 120 de vigencia del contrato.

En enero de 2023 la Sociedad incurrió en un nuevo arrendamiento financiero. El mismo se encuentra denominado en dólares estadounidenses, pagadero en cuotas fijas mensuales hasta diciembre de 2027.

### Préstamos bancarios

El siguiente cuadro muestra el detalle de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2024:

Moneda	Monto (en miles)	Tasa de interés promedio	Fecha de vencimiento
US\$	25.422	5,97%	Entre enero y mayo 2025

Por su parte, la deuda financiera de la Sociedad Controlada Telcosur al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

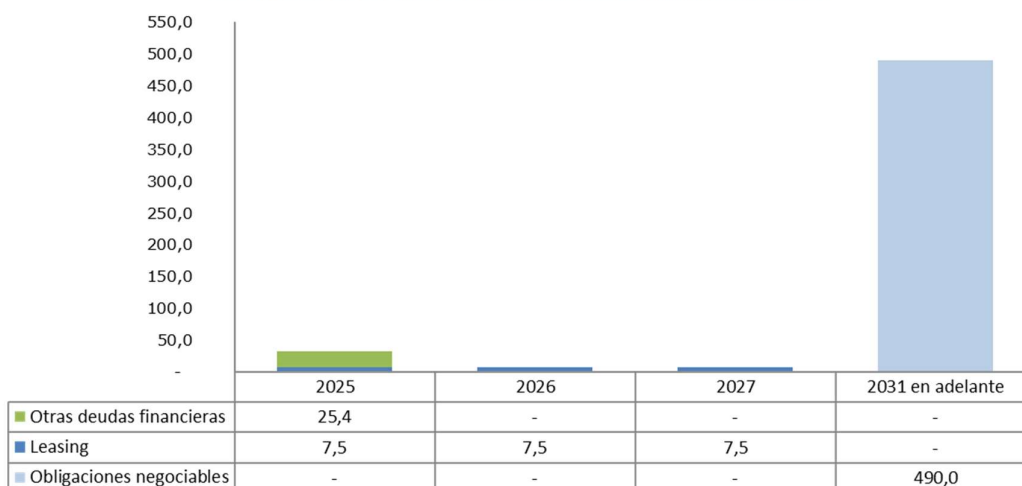
Monto en US\$	24.000.000
Tasa de interés	1,5% anual
Amortización	28 de enero de 2025
Frecuencia de pago de intereses	Al vencimiento
Garantía	Plazo fijo en moneda extranjera <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Incluidos como "Activos Financieros a Costo Amortizado no corrientes."

A su vez, el 23 de enero de 2025 Telcosur extendió el plazo de vencimiento del préstamo hasta el 28 de julio de 2025.

El perfil de vencimientos del endeudamiento de **tgs** es el siguiente:

Cronograma de amortizaciones de deuda (en millones de USD)



## Situación financiera

Durante 2024, **tgs** continuó manteniendo una sólida posición financiera, siendo las principales fuentes de liquidez los flujos de fondos de sus operaciones, su regreso a los mercados de capitales internacionales con la emisión de la ON 2031 mencionada anteriormente y el acceso a líneas de crédito de entidades de primera línea, dadas las limitaciones existentes y las condiciones macroeconómicas reinantes en 2024. Para más información, ver “*Fuentes de Financiamiento*”.

Durante 2024 el BCRA continuó limitando en menor medida que en 2023 el acceso a la compra de divisas para el pago de importaciones de bienes y servicios. No obstante, **tgs** ha podido acceder a las divisas necesarias para efectuar dichas cancelaciones, sin sufrir impactos significativos en la operación del negocio. Para más información, ver “2. Contexto macroeconómico - 2.1. Contexto argentino”.

En este sentido, durante 2024, debimos incurrir en financiamiento adicional por US\$ 54,0 millones y EUR 1,2 millones (habiéndose cancelado durante el ejercicio US\$ 88,1 millones y la totalidad del endeudamiento en euros). Al 31 de diciembre de 2024, contamos con endeudamiento de corto plazo con importantes entidades financieras por US\$ 25,2 millones.

Durante el ejercicio 2024, el tipo de cambio del dólar estadounidense se incrementó un 27,7%, pasando de \$ 808,45 al 31 de diciembre de 2023 a \$ 1.032 al 31 de diciembre de 2024. Por su parte, la evolución de los precios, medida por el IPC, fue un 117,8% interanual.

El flujo neto aplicado a las actividades de inversión ascendió a Ps. 384.898 millones, debido principalmente a los mayores pagos efectuados para la adquisición de PPE en nuestro compromiso con el desarrollo de Vaca Muerta y colocaciones financieras no consideradas fondos de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF.

A fin de preservar el valor en dólares de la caja, los fondos son invertidos mayormente en activos financieros de bajo riesgo y alta liquidez y en títulos de deuda privada de compañías argentinas de primera línea. Durante 2024, hemos priorizado la colocación de fondos en inversiones *dollar-linked*, a fin de mitigar el riesgo de tipo de cambio sobre su posición pasiva neta en dólares estadounidenses.

A fin de minimizar el impacto negativo del tipo de cambio sobre la deuda financiera, **tgs** adoptó una gestión conservadora, encontrándose, al 31 de diciembre de 2024, con aproximadamente el 81% de las colocaciones de fondos denominadas en dólares estadounidenses o que se ajustan por esta variable.

La composición de las colocaciones de fondos de **tgs** al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

<b>En millones de Ps.</b>	
Caja y bancos	41.859
Fondos comunes de inversión	17.717
Cuentas remuneradas	398
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>59.974</b>
Títulos públicos	201.860
Títulos de deuda privada	217.663
Plazos fijos	271.609
Acciones	45.432
<b>Total colocaciones</b>	<b>736.564</b>

A lo largo de los años, el flujo de las operaciones se ha visto afectado por la insuficiente actualización de las tarifas de transporte de gas natural, considerando el alto nivel inflacionario. El incremento tarifario del 675% obtenido a partir de abril de 2024 y sus posteriores incrementos mensuales, permitirán que, en el futuro, junto con la concreción de la RQT, podamos recomponer la situación financiera del segmento de Transporte de Gas Natural.

Asimismo, queremos resaltar la sólida posición financiera que hemos sabido construir, fundamentándose ello en una fuerte generación de caja, un relativamente bajo nivel de endeudamiento e ingresos por ventas principalmente denominados en dólares estadounidenses en los segmentos de Producción y Comercialización de Líquidos y Midstream. Las situaciones descritas en la presente Memoria y el impacto de las principales variables macroeconómicas nacionales e internacionales sobre los mercados financieros internacionales pueden afectar negativamente nuestra situación financiera y la de nuestros clientes significando un deterioro de nuestra capacidad de generar caja para satisfacer nuestras obligaciones financieras e inversiones de capital.

En el corto plazo, los factores más significativos que en general afectan el flujo de efectivo de las operaciones son: (i) los precios internacionales de los Líquidos, (ii) los niveles de producción de Líquidos, (iii) el precio del gas natural utilizado como RTP, (iv) la producción de gas natural en Vaca Muerta, (v) el tipo de cambio del dólar, y (vi) las tarifas del segmento regulado de Transporte de Gas Natural.

## 8. Reseña informativa por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 <sup>(1)</sup>

El siguiente análisis de los resultados de las operaciones y de la situación financiera de Transportadora de Gas del Sur S.A. ("tgs" o "la Sociedad") se debe leer en forma conjunta con los estados financieros de tgs al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023. Los estados financieros consolidados de la Sociedad han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por su sigla en inglés) adoptadas por la CNV a través de las Normas de la CNV (N.T. 2013) y considerando las Res. N°1.660 y N°1.903 del ENARGAS.

Los estados financieros consolidados de la Sociedad, con respecto a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, han sido objeto de una auditoría efectuada en forma conjunta por Price Waterhouse & Co. S.R.L. y Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.A.

### Efectos de la inflación

El 3 de diciembre de 2018 se promulgó la Ley N° 27.468, sancionada el 15 de noviembre de 2018 por el Congreso de la Nación Argentina, mediante la cual, entre otras medidas, se deroga el Decreto N° 1.269/02, modificado por el Decreto N° 664/2003, a través de los cuales se había instruido a los organismos de contralor (entre ellos la CNV), a no aceptar estados financieros ajustados por inflación. El 26 de diciembre de 2018 la CNV emitió la Res. N° 777/2018, por la cual se obliga a las sociedades que hacen oferta pública de sus acciones a aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 29 "Información financiera en economías hiperinflacionarias."

Conforme a dicha normativa, la reexpresión de los estados financieros se reinició a partir del 1 de julio de 2018. De acuerdo con el método de reexpresión, los activos y pasivos no monetarios son reexpresados por un índice general de precios publicado por la FACPCE desde su fecha de adquisición o última aplicación del ajuste por inflación (1 de marzo de 2003).

De la misma manera, la información comparativa de dichos estados financieros también ha sido reexpresada, sin que este hecho modifique las decisiones tomadas en base a la información financiera correspondiente a dichos ejercicios.

Para mayor información, ver "Nota 4. Principales Políticas Contables – d) Reexpresión a moneda constante – Información Comparativa" a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024.

<sup>(1)</sup> No cubierta por el informe de revisión de los auditores independientes, excepto por los puntos 8.d, 8.e, 8.f y 8.h.

## 8.a. Análisis de los Resultados Consolidados de las Operaciones

El siguiente cuadro resume los resultados consolidados obtenidos durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 ("Ejercicio 2024") y 2023 ("Ejercicio 2023"):

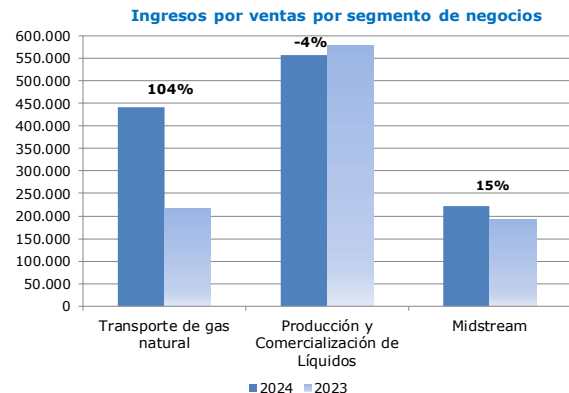
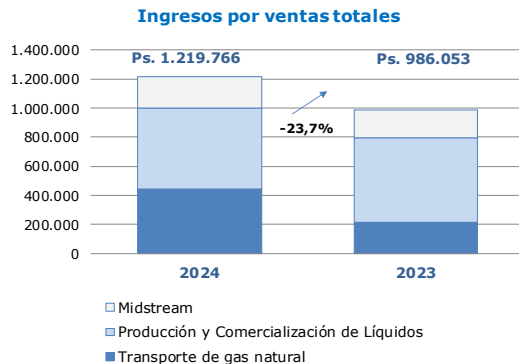
	2024	2023	Variación	
	(en millones de pesos )			%
<b>Ingresos por ventas y otros</b>	<b>1.219.766</b>	<b>986.053</b>	<b>233.714</b>	<b>23,7%</b>
Transporte de Gas Natural	441.126	215.700	225.426	104,5%
Producción y Comercialización de Líquidos	556.662	577.973	(21.311)	(3,7%)
Midstream <sup>(1)</sup>	221.978	192.380	29.598	15,4%
Costo de ventas	(575.240)	(620.073)	44.833	(7,2%)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>644.526</b>	<b>365.980</b>	<b>278.546</b>	<b>76,1%</b>
Gastos de administración y comercialización	(124.667)	(110.770)	(13.897)	12,5%
Reversión deterioro de PPE	39.625	-	39.625	n/a
Otros resultados operativos	815	(1.652)	2.468	n/a
<b>Utilidad operativa</b>	<b>560.299</b>	<b>253.558</b>	<b>306.742</b>	<b>121,0%</b>
Resultados financieros	21.560	(158.490)	180.050	n/a
Resultado de inversiones en asociadas	244	(66)	310	n/a
Impuesto a las ganancias	(211.939)	(43.788)	(168.152)	384,0%
<b>Utilidad integral</b>	<b>370.163</b>	<b>51.214</b>	<b>318.950</b>	<b>622,8%</b>
Depreciaciones	(129.666)	(132.025)	2.359	(1,8%)

<sup>(1)</sup> Incluye los ingresos por ventas correspondientes al segmento de Telecomunicaciones y de Midstream.

## Actividades de la Sociedad durante los Ejercicios 2024 y 2023

### Ingresos por ventas

Los ingresos por ventas totales correspondientes al ejercicio 2024 aumentaron Ps. 233.714 millones respecto al ejercicio 2023, principalmente como consecuencia del incremento en los ingresos por ventas del segmento de Transporte de Gas Natural y Midstream.



### Transporte de Gas Natural

Durante el Ejercicio 2024 los ingresos por ventas netas correspondientes al segmento de Transporte de Gas Natural representaron el 36% de los ingresos por ventas netas totales (22% para el Ejercicio 2023). Del total de ingresos por ventas de este segmento de negocio, el 84% y 82% correspondieron

a los servicios provenientes de capacidades contratadas en firme para los ejercicios 2024 y 2023 respectivamente.

Los ingresos por ventas del Ejercicio 2024 de Transporte de Gas Natural alcanzaron los Ps. 441.126 millones (siendo Ps. 215.700 millones en el Ejercicio 2023). El aumento de Ps. 225.426 millones se debe al impacto positivo de los incrementos tarifarios transitorios recibidos durante 2024, explicados más adelante. Este efecto fue parcialmente compensado por el impacto negativo que la evolución de la inflación tiene sobre ellos.

El 26 de marzo de 2024 **tgs** celebró el Acuerdo Transitorio 2024 con el ENARGAS, que establece un ajuste transitorio del 675% en las tarifas de transporte de gas natural. Este incremento tarifario entró en vigor el 3 de abril de 2024, luego de la publicación en el Boletín Oficial de la Resolución N° 112/2024 (la "Resolución 112") emitida por el ENARGAS. De acuerdo con la Resolución 112, a partir de mayo de 2024 y hasta que se complete el proceso de RQT, las tarifas se ajustarían mensualmente por un índice compuesto (el "Índice de Ajuste Transitorio") por la variación salarial, el índice de precios al por mayor y el índice de la construcción.

No obstante, durante los meses posteriores, el ENARGAS comunicó a las empresas licenciatarias la postergación en la aplicación del ajuste mensual mencionado anteriormente. Adicionalmente, comunicó que el Índice de Ajuste Transitorio sería reemplazado por un índice de ajuste en base a la inflación esperada a ser comunicado por el Ministerio de Economía.

Con vigencia a partir del 1 de agosto, 2 de septiembre, 1 de octubre, 4 de noviembre, 4 de diciembre de 2024, 1 de enero y 1 de febrero de 2025, el ENARGAS publicó nuevos cuadros tarifarios de transición que contenían aumentos del 4%, 1%, 2,7%, 3,5%, 3%, 2,5% y 1,5% respectivamente.

Para más información respecto de la situación tarifaria de la Sociedad, ver "4. Los negocios en 2024. Transporte de Gas Natural", de la presente Memoria.

### **Producción y Comercialización de Líquidos**

Los ingresos por ventas derivados del segmento de Producción y Comercialización de Líquidos ascendieron a Ps. 556.662 millones en el Ejercicio 2024 (Ps. 21.311 millones menores a los registrados en el Ejercicio 2023). Dicho efecto negativo se debió principalmente a la caída en los precios y volúmenes de etano comercializado y el menor volumen de gasolina natural despachado. Estos efectos fueron parcialmente compensados por los mayores volúmenes de propano y butano vendidos y el incremento en los precios internacionales de referencia.

Los volúmenes totales despachados disminuyeron en 51.836 toneladas (5%). La tabla a continuación muestra la variación desagregada por tipo de producto y mercado.

	2024	2023	Variación	
	(en toneladas)			%
<b>Mercado interno</b>				
Etano	309.894	394.370	(84.476)	(21%)
Propano	201.257	209.058	(7.801)	(4%)
Butano	154.760	165.377	(10.617)	(6%)
Subtotal mercado interno	665.911	768.805	(102.894)	(13%)
<b>Mercado externo</b>				
Propano	192.412	160.625	31.787	20%
Butano	111.363	70.484	40.879	58%
Gasolina	107.664	129.272	(21.608)	(17%)
Subtotal mercado externo	411.439	360.381	51.058	14%
<b>Total</b>	<b>1.077.350</b>	<b>1.129.186</b>	<b>(51.836)</b>	<b>(5%)</b>

Para más información respecto de la evolución de los negocios de este segmento de negocios durante 2024 ver "4. Los negocios en 2024. Producción y Comercialización de Líquidos", de la presente Memoria.

### Midstream y telecomunicaciones

Los ingresos derivados del segmento de Midstream y telecomunicaciones se incrementaron Ps. 29.598 millones en el Ejercicio 2024 respecto de 2023. Este incremento se debe fundamentalmente a los mayores ingresos por ventas correspondiente a servicios de transporte y acondicionamiento de gas natural en Vaca Muerta. Estos efectos fueron parcialmente compensados por la variación negativa en el tipo de cambio real.

Durante el mes de octubre se puso en funcionamiento el primer módulo que permite la ampliación en 6,6 MMm<sup>3</sup>/d de la capacidad de acondicionamiento de la planta Tratayén alcanzando la misma una capacidad total de 21,4MMm<sup>3</sup>/d. Cabe resaltar que la obra total, que demandará la inversión de aproximadamente US\$ 350 millones, permitió que, en el primer trimestre de 2025, **tgs** tenga una capacidad total de acondicionamiento de 28MMm<sup>3</sup>/d, a partir de la entrada en funcionamiento del segundo módulo a fines de febrero de 2025.

Para más información respecto de las perspectivas y desempeño de este segmento de negocios, ver "4. Los negocios en 2024. Midstream y telecomunicaciones", de la presente Memoria.

### Costos operativos, gastos de administración y comercialización

Los costos operativos, gastos de administración y comercialización correspondientes al Ejercicio 2024 disminuyeron en Ps. 30.936 millones, 4,2% con respecto al ejercicio anterior. Dicha variación se debe fundamentalmente a la disminución en el costo del gas natural procesado en el Complejo Cerri (principalmente por disminución en el precio, medido en pesos argentinos constantes). Estos efectos fueron parcialmente compensados por mayores: (i) honorarios y servicios de terceros, (ii) gastos de reparación y mantenimiento e (iii) impuestos, tasas y contribuciones (principalmente por aumento del impuesto a los ingresos brutos y retenciones a las exportaciones por aumento en los ingresos por ventas).

La siguiente tabla muestra los principales componentes de los costos operativos, gastos de administración y comercialización y sus principales variaciones para los Ejercicios 2024 y 2023:



Concepto	2024		2023		Variación	
	MM de \$	% s/ total	MM de \$	% s/ total	MM de \$	%
Compra de gas natural	214.252	29%	287.484	40%	(73.232)	(25%)
Costos laborales	122.592	18%	118.595	16%	3.997	3%
Impuestos, tasas y contribuciones	76.236	11%	67.640	9%	8.596	13%
Reparaciones y mantenimientos	54.503	8%	44.149	6%	10.354	23%
Otros honorarios y servicios de terceros	77.862	11%	56.537	8%	21.325	38%
Depreciaciones	129.666	19%	132.025	18%	(2.359)	(2%)
Otros gastos	24.796	4%	24.413	3%	383	2%
<b>Totales</b>	<b>699.907</b>		<b>730.843</b>		<b>(30.936)</b>	

### Reversión deterioro de PPE

La reversión del deterioro de PPE corresponde a la reversión de la desvalorización del valor de los activos del segmento de transporte de gas natural de acuerdo a las proyecciones y análisis de recuperabilidad realizados en el marco de la Norma Internacional de Contabilidad 36 (NIC 36).

### Otros resultados operativos

Los otros resultados operativos experimentaron una variación positiva de Ps. 2.468 millones principalmente debido al recupero de provisiones efectuado en 2024 por Ps. 3.843 millones y a la cobranza de siniestros por Ps. 1.105 millones. Estos efectos fueron parcialmente compensados por la baja de activos de propiedad, planta y equipos por Ps. 1.850 millones.

### Resultados financieros

Los resultados financieros por el Ejercicio 2024 experimentaron un efecto positivo de Ps. 180.050 millones respecto del Ejercicio 2023. La apertura de los resultados financieros es la siguiente:

	2024	2023
	(en millones de pesos)	
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses	23.245	52.676
Diferencia de cambio	92.951	588.432
<b>Subtotal</b>	<b>116.195</b>	<b>641.108</b>
<b>Egresos financieros</b>		
Intereses	(55.710)	(53.630)
Diferencia de cambio	(151.769)	(1.043.252)
<b>Subtotal</b>	<b>(207.480)</b>	<b>(1.096.882)</b>
<b>Otros resultados financieros</b>		
Ganancia por valuación a valor razonable de activos financieros con cambios en resultados	179.618	426.400
Otros resultados financieros	(17.367)	(6.035)
<b>Subtotal</b>	<b>162.251</b>	<b>420.365</b>
Resultado por cambio en el poder adquisitivo de la moneda ("RECPAM")	(49.407)	(123.081)
<b>Total</b>	<b>21.560</b>	<b>(158.490)</b>

Dicha variación positiva se debe principalmente a la menor diferencia de cambio neta negativa luego de la variación en el tipo de cambio registrado a mediados de diciembre de 2023. El tipo de cambio para la venta del peso/dólar estadounidense culminó al 31 de diciembre de 2024 en un valor de Ps. 1.032 por dólar estadounidense, representando un incremento de aproximadamente el 28% (o Ps. 223,55 por cada dólar estadounidense) respecto del tipo de cambio observado al cierre del ejercicio 2023. Al 31 de diciembre de 2023 dicha cotización había sufrido un incremento de aproximadamente el 356% (ó \$631,29 por cada dólar estadounidense) respecto de la cotización vigente al cierre del

ejercicio 2022. Por su parte, la posición pasiva neta en dólares estadounidense de **tgs** se ha revertido en 2024 siendo activa a finales de ese año.

Asimismo, como consecuencia de la desaceleración de la inflación y de la posición monetaria activa neta, el RECPAM registró una pérdida en el Ejercicio 2024 Ps. 73.674 millones menor a la registrada en el Ejercicio 2023.

Los efectos mencionados anteriormente fueron parcialmente compensados por la variación negativa de los resultados generados por los activos financieros.

## 8.b. Liquidez

Las fuentes de financiamiento de la Sociedad y sus aplicaciones durante los ejercicios 2024 y 2023 fueron las siguientes:

	2024	2023	Variación
	(en millones de pesos)		
Flujo neto de efectivo generado por las operaciones	484.167	412.818	71.349
Flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de inversión	(384.898)	(449.526)	64.628
Flujo neto de efectivo (aplicado a) / generado por las actividades de financiación	(31.348)	53.685	(85.033)
<b>Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>67.920</b>	<b>16.976</b>	<b>50.944</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>14.371</b>	<b>20.269</b>	<b>(5.898)</b>
Efecto variación del tipo de cambio sobre el efectivo y los equivalentes de efectivo	171	3.160	(2.989)
Efecto variación RECPAM generado por el efectivo y equivalente de efectivo	(22.488)	(26.035)	3.546
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al cierre del ejercicio</b>	<b>59.974</b>	<b>14.371</b>	<b>45.603</b>

El flujo neto de efectivo generado por las operaciones tuvo un aumento de Ps. 71.349 millones, derivado principalmente de los menores pagos de impuesto a las ganancias y una mayor variación en el capital de trabajo.

	2024	2023	Variación
	(en millones de pesos)		
Utilidad neta	370.163	51.214	318.949
Eliminaciones <sup>(1)</sup>	268.840	432.523	(163.683)
Variación capital de trabajo	(118.783)	(12.194)	(106.589)
Impuesto a las ganancias pagado	(3.991)	(24.346)	20.355
Intereses pagados	(32.062)	(34.379)	2.317
<b>Flujo de fondos generado por las operaciones</b>	<b>484.167</b>	<b>412.818</b>	<b>71.349</b>

(1) Principalmente comprende movimientos non-cash incluyendo, depreciaciones, resultados financieros, etc.

El flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de inversión disminuyó Ps. 64.628 millones principalmente debido a menores pagos por la adquisición de inversiones no consideradas fondos. según Normas de Contabilidad NIIF.

	2024	2023	Variación
Adquisición de PPE	(289.811)	(294.162)	4.351
Pagos por la adquisición de inversiones no consideradas efectivo	(95.087)	(155.364)	60.277
<b>Flujo de fondos aplicado a las actividades de inversión</b>	<b>(384.898)</b>	<b>(449.526)</b>	<b>64.628</b>

Respecto del flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de financiación ascendieron a Ps. 31.348 millones comparados con los fondos generados por Ps. 53.685 millones del Ejercicio 2023. Este efecto se debió mayormente a la cancelación neta de deudas financieras del Ejercicio 2024, mientras que en el Ejercicio 2023 se registró una toma neta.

	2024	2023	Variación
Toma de préstamos bancarios	585.356	77.837	507.519
Pagos por cancelación de arrendamientos financieros	(761)	(436)	(325)
Pagos por cancelación de deudas financieras	(615.943)	(23.716)	(592.227)
<b>Flujo de fondos (aplicados a) / generados por las actividades de financiación</b>	<b>(31.348)</b>	<b>53.685</b>	<b>(85.032)</b>

### 8.c. Comparación Cuarto Trimestre 2024 ("4T2024") vs. Cuarto Trimestre 2023 ("4T2023")

El siguiente cuadro resume los resultados consolidados obtenidos durante los 4T2024 y 4T2023:

	4T2024	4T2023	Variación	
	(en millones de pesos)			%
<b>Ingresos por ventas y otros</b>	<b>348.465</b>	<b>223.156</b>	<b>125.308</b>	<b>56,2%</b>
Transporte de Gas Natural	133.930	44.220	89.710	202,9%
Producción y Comercialización de Líquidos Midstream <sup>(1)</sup>	158.864	120.430	38.434	31,9%
Costo de ventas netas	(157.832)	(143.749)	(14.083)	9,8%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>190.633</b>	<b>79.407</b>	<b>111.225</b>	<b>140,1%</b>
Gastos de administración y comercialización	(34.246)	(29.488)	(4.758)	16,1%
Reversión deterioro de propiedad, planta y equipos	39.625	-	39.625	n/a
Otros resultados operativos	2.280	(603)	2.883	(478,1%)
<b>Utilidad operativa</b>	<b>198.291</b>	<b>49.316</b>	<b>148.975</b>	<b>302,1%</b>
Resultado de inversiones en asociadas	103	(281)	384	(136,7%)
Resultados financieros	5.920	(148.082)	154.002	(104,0%)
Impuesto a las ganancias	(74.695)	47.957	(122.652)	(255,8%)
<b>Utilidad / (pérdida) integral</b>	<b>129.619</b>	<b>(51.090)</b>	<b>180.709</b>	<b>n/a</b>
Depreciaciones	(34.058)	(35.806)	1.748	(4,9%)

<sup>(1)</sup> Incluye los ingresos por ventas correspondientes al segmento de Telecomunicaciones y de Midstream.

Durante el 4T2024, la Sociedad obtuvo una ganancia integral de Ps. 129.619 millones, comparada con la pérdida obtenida en igual período de 2023 por Ps. 51.090 millones.

Los ingresos por ventas totales correspondientes al 4T2024 aumentaron Ps. 125.308 millones respecto del mismo período del ejercicio anterior.

Los ingresos por ventas correspondientes al segmento de Transporte de Gas Natural del 4T2024 experimentaron un aumento de Ps. 89.710 millones comparados con igual período del año anterior. Dicha variación positiva se debió a los aumentos tarifarios recibidos con vigencia a partir del 1º de abril de 2024 del 675% nominal y las sucesivas actualizaciones tarifarias mensuales dispuestas por el ENARGAS.

En cuanto al segmento de Producción y Comercialización de Líquidos, los ingresos aumentaron en Ps. 38.434 millones en el 4T2024, principalmente como consecuencia de los mayores volúmenes de propano y butano despachados y el aumento en los precios internacionales de referencia y del butano comercializado en el mercado local. Estos efectos fueron parcialmente compensados por la disminución en el tipo de cambio medido en moneda homogénea y la caída en el precio del etano.

Respecto de los volúmenes totales despachados del Complejo Cerri, los mismos aumentaron un 25% ó 67.732 toneladas, destacándose el aumento en el propano y el butano exportado.

La tabla incluida a continuación muestra la apertura de las toneladas despachadas por mercado de destino y producto:

	4T2024	4T2023	Variación	
	(en toneladas)			%
<b>Mercado interno</b>				
Etano	100.338	89.369	10.969	12%
Propano	37.152	45.083	(7.931)	(18%)
Butano	34.758	45.861	(11.103)	(24%)
<b>Subtotal mercado interno</b>	<b>172.248</b>	<b>180.313</b>	<b>(8.065)</b>	<b>(4%)</b>
<b>Mercado externo</b>				
Propano	88.100	44.220	43.880	99%
Butano	50.162	13.073	37.089	284%
Gasolina	27.801	32.973	(5.172)	(16%)
<b>Subtotal mercado externo</b>	<b>166.063</b>	<b>90.266</b>	<b>75.797</b>	<b>84%</b>
<b>Total</b>	<b>338.311</b>	<b>270.579</b>	<b>67.732</b>	<b>25%</b>

El segmento de Midstream reportó una leve caída de Ps. 2.835 millones, explicado principalmente por el impacto negativo en el tipo de cambio medido en moneda homogénea, efecto que fuera parcialmente compensado por mayores servicios de transporte y acondicionamiento de gas natural en Vaca Muerta y de operación y mantenimiento.

El costo de ventas y los gastos administrativos y de comercialización para el 4T2024 ascendieron a Ps. 192.078 millones (siendo que en el 4T2023 alcanzaron Ps. 173.237 millones), lo que representó un aumento de Ps. 18.841 millones. Dicha variación se debe fundamentalmente a mayores: (i) gastos por reparación y mantenimiento de activos, (ii) costo del gas natural procesado en el Complejo Cerri (mayor consumo, compensado parcialmente por el menor precio medido en moneda homogénea) y (iii) impuesto, tasas y contribuciones (aumento en ingresos brutos y retenciones por mayores ingresos por ventas) y honorarios y servicios de terceros.

La siguiente tabla muestra los principales componentes de los costos operativos, gastos de administración y comercialización y sus principales variaciones para los 4T2024 y 4T2023:

Concepto	2024		2023		Variación	
	MM de \$	% s/ total	MM de \$	% s/ total	MM de \$	%
Compra de gas natural	53.782	29%	49.561	27%	4.221	9%
Costos laborales	33.072	17%	33.037	19%	35	0%
Impuestos, tasas y contribuciones	21.432	11%	16.530	10%	4.902	30%
Reparaciones y mantenimientos	19.744	10%	14.882	9%	4.862	33%
Otros honorarios y servicios de terceros	23.499	12%	16.498	10%	7.001	42%
Depreciaciones	34.059	18%	35.807	21%	(1.748)	(5%)
Otros gastos	6.490	3%	6.922	4%	(432)	(6%)
<b>Totales</b>	<b>192.078</b>		<b>173.237</b>		<b>18.841</b>	

En el 4T2024, los resultados financieros sufrieron una variación positiva de Ps. 154.002 millones, comparados con los registrados en el período 2023. Dicha variación se debe principalmente a la menor diferencia de cambio negativa neta y al RECPAM negativo efecto de la posición monetaria activa neta. Estos efectos fueron parcialmente compensados por los menores resultados obtenidos por el cambio en el valor razonable de activos financieros.

## 8.d. Estructura Patrimonial Consolidada

Estructura patrimonial consolidada al 31 de diciembre de 2024, 2023, 2022, 2021 y 2020:

	2024	2023	2022	2021	2020
	(en miles de pesos)				
Activo no corriente	2.386.544.751	2.396.677.225	2.270.650.252	2.281.122.306	2.248.989.815
Activo corriente	1.008.053.509	925.940.343	523.881.389	468.840.367	315.018.013
<b>Total del activo</b>	<b>3.394.598.260</b>	<b>3.322.617.568</b>	<b>2.794.531.641</b>	<b>2.749.962.673</b>	<b>2.564.007.828</b>
Patrimonio controlante	2.233.510.395	1.863.346.689	1.812.134.224	1.592.976.759	1.316.486.469
Patrimonio no controlante	1.784	1.995	745	664	623
<b>Total del patrimonio</b>	<b>2.233.512.179</b>	<b>1.863.348.684</b>	<b>1.812.134.969</b>	<b>1.592.977.423</b>	<b>1.316.487.092</b>
Pasivo no corriente	792.130.337	1.198.944.623	838.674.775	889.357.970	1.085.824.208
Pasivo corriente	368.955.744	260.324.261	143.721.897	267.627.280	161.696.528
<b>Total del pasivo</b>	<b>1.161.086.081</b>	<b>1.459.268.884</b>	<b>982.396.672</b>	<b>1.156.985.250</b>	<b>1.247.520.736</b>
<b>Total del pasivo más patrimonio</b>	<b>3.394.598.260</b>	<b>3.322.617.568</b>	<b>2.794.531.641</b>	<b>2.749.962.673</b>	<b>2.564.007.828</b>

## 8.e. Estructura de Resultados Consolidada Comparativa

Estados de resultados consolidados comparativos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023, 2022, 2021 y 2020:

	2024	2023	2022	2021	2020
	(en miles de pesos)				
Utilidad operativa	560.299.440	253.557.594	355.671.703	450.223.824	411.554.657
Resultados financieros	21.559.734	(158.489.950)	(21.428.176)	(5.763.430)	(258.638.348)
Resultado de inversiones en asociadas y subsidiaria	243.800	(66.198)	611.256	280.388	424.898
Utilidad neta antes del impuesto a las ganancias	582.102.974	95.001.446	334.854.783	444.740.782	153.341.207
Impuesto a las ganancias	(211.939.479)	(43.787.727)	(115.697.238)	(168.250.450)	(87.818.583)
<b>Utilidad integral del ejercicio</b>	<b>370.163.495</b>	<b>51.213.719</b>	<b>219.157.545</b>	<b>276.490.332</b>	<b>65.522.624</b>
<b>Atribuible a:</b>					
Accionistas de la Sociedad	370.163.706	51.212.469	219.157.465	276.490.290	65.522.438
Participación no controlante	(211)	1.250	80	42	186
<b>Utilidad integral del ejercicio</b>	<b>370.163.495</b>	<b>51.213.719</b>	<b>219.157.545</b>	<b>276.490.332</b>	<b>65.522.624</b>

## 8.f. Estructura de Flujo de Efectivo Comparativa

Estados de flujo de efectivo consolidados comparativos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023, 2022, 2021 y 2020:

	2024	2023	2022	2021	2020
	(en miles de pesos)				
Flujo neto de efectivo generado por las operaciones	484.166.603	412.817.628	240.154.283	400.258.060	568.530.983
Flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de inversión	(384.897.866)	(449.525.983)	(272.715.269)	(400.034.384)	(599.914.138)
Flujo neto de efectivo (aplicado a) / generado por las actividades de financiación	(31.348.458)	53.684.712	24.590.105	(12.675.816)	(101.180.956)
<b>Variación neta de efectivo y equivalentes del ejercicio</b>	<b>67.920.279</b>	<b>16.976.357</b>	<b>(7.970.881)</b>	<b>(12.452.140)</b>	<b>(132.564.111)</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>14.370.655</b>	<b>20.269.016</b>	<b>58.502.525</b>	<b>92.782.989</b>	<b>265.073.448</b>
Efecto variación del tipo de cambio sobre el efectivo y los equivalentes de efectivo	170.952	3.159.840	1.983.871	4.269.056	15.165.900
Efecto variación del RECPAM sobre el efectivo y los equivalentes de efectivo	(22.488.202)	(26.034.558)	(32.246.499)	(26.097.380)	(54.892.248)
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al cierre del ejercicio</b>	<b>59.973.684</b>	<b>14.370.655</b>	<b>20.269.016</b>	<b>58.502.525</b>	<b>92.782.989</b>

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 27 de febrero de 2025  
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

Véase nuestro informe de fecha 27 de febrero de 2025  
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socia)

Hernán Crocci  
Socio  
Contador Público U.B.A.  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 410 - F° 166

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17  
Paula Verónica Aniasi  
Contadora Pública (U.N.L.P.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 364 - F° 121

## 8.g. Datos Estadísticos Comparativos (en unidades físicas)

	2024	Acumulado al 31 de diciembre de			2020	2024	Trimestre octubre - diciembre de			2020
		2023	2022	2021			2023	2022	2021	
<b>Transporte de Gas Natural</b>										
Capacidad en firme contratada promedio (Millones de m3/día)	83,5	83,2	83,0	82,6	82,5	83,5	83,1	83,1	82,4	82,4
Promedio diario de entregas (Millones de m3/día)	69,5	66,8	68,6	68,3	64,2	64,4	57,0	59,3	64,2	62,0
<b>Producción y comercialización de líquidos</b>										
• <b>Producción</b>										
Etano (Tn)	309.894	394.370	329.232	353.078	360.870	100.338	89.369	#####	103.198	102.704
Propano (Tn)	383.217	377.727	398.890	389.930	402.532	112.564	101.060	#####	107.397	102.380
Butano (Tn)	250.789	237.705	266.659	264.224	279.659	78.076	66.497	76.083	73.748	71.156
Gasolina (Tn)	107.754	124.495	127.858	112.914	124.582	29.002	29.892	34.167	33.043	30.413
• <b>Ventas al mercado local</b>										
Etano (Tn)	309.894	394.370	329.232	353.078	360.870	100.338	89.369	#####	103.198	102.705
Propano (Tn)	201.257	209.058	215.753	238.284	225.739	37.152	45.083	34.370	45.981	52.535
Butano (Tn)	154.760	165.377	185.472	181.952	180.057	34.758	45.861	44.060	38.311	35.709
• <b>Ventas al exterior</b>										
Propano (Tn)	192.412	160.625	194.810	144.801	165.897	88.100	44.220	75.276	63.717	36.805
Butano (Tn)	111.363	70.484	78.460	85.627	90.612	50.162	13.073	38.492	34.873	30.064
Gasolina (Tn)	107.664	129.272	125.277	115.677	122.197	27.801	32.973	33.314	29.434	25.495
<b>Midstream</b>										
• <b>Transporte de gas natural</b>										
Capacidad en firme contratada promedio (Millones de m3/día)	22,8	15,4	10,9	5,7	2,8	24,7	19,1	12,2	6,6	3,4
Promedio diario de entregas (Millones de m3/día)	20,7	16,9	11,1	6,2	3,2	21,2	15,5	12,1	8,5	3,5
• <b>Servicios en planta Tratayén</b>										
Capacidad en firme contratada promedio (Millones de m3/día)	14,5	12,0	7,4	4,9	2,5	15,0	14,0	7,2	5,5	3,5
Promedio diario de gas natural acondicionado (Millones de m3/día)	15,1	11,7	7,3	5,6	3,2	18,4	13,0	7,5	7,2	3,4

## 8.h. Índices

		2024	2023	2022	2021	2020
Liquidez	(a)	2,73	3,56	3,65	1,75	1,95
Solvencia	(b)	1,92	1,28	1,84	1,38	1,06
Inmovilización del capital	(c)	0,70	0,72	0,81	0,83	0,88
Rentabilidad	(d)	0,18	0,03	0,13	0,19	0,05

- (a) Activo corriente sobre pasivo corriente.  
(b) Patrimonio neto sobre pasivo total.  
(c) Activo no corriente sobre total del activo.  
(d) Resultado del ejercicio sobre patrimonio promedio.

## 8.i. Cotización de la acción de tgs en la Bolsas y Mercados Argentinos S.A. al último día de cada mes

	2024	2023	2022	2021	2020
Enero	3.798,35	830,00	225,00	151,65	104,30
Febrero	2.779,95	834,55	232,60	138,85	93,15
Marzo	3.279,35	824,75	262,80	139,10	72,15
Abril	3.862,20	1.037,90	262,35	139,35	101,80
Mayo	4.900,00	1.201,15	282,15	152,20	121,50
Junio	5.164,75	1.414,60	260,50	156,65	114,10
Julio	4.550,00	1.362,95	349,65	159,05	141,35
Agosto	4.995,00	1.980,00	393,50	193,25	123,85
Septiembre	4.550,00	1.700,00	462,50	192,00	116,60
Octubre	5.300,00	1.751,70	536,75	217,30	152,95
Noviembre	6.600,00	2.410,00	645,80	184,55	162,50
Diciembre	7.020,00	2.956,15	811,05	181,10	153,15

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 27 de febrero de 2025  
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

Véase nuestro informe de fecha 27 de febrero de 2025  
PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socia)

Hernán Crocci  
Socio  
Contador Público U.B.A.  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 410 - F° 166

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17  
Paula Verónica Aniasi  
Contadora Pública (U.N.L.P.)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 364 - F° 121

## 9. Otras consideraciones

En cumplimiento de lo dispuesto en el Título IV, Capítulo I, Sección I, artículo 1, inciso a.1) del NT 2013 de la CNV, a continuación se incluye la información requerida por la Ley N° 26.831 “Ley de Mercado de Capitales” en su artículo 60, inciso c), apartados I, II, III y IV y, en consecuencia, informamos:

- a) Política comercial proyectada y otros aspectos relevantes de la planificación empresarial, financiera y de inversiones:

En cuanto al segmento de Transporte de Gas Natural, el objetivo estará puesto en la culminación del proceso de RQT.

**tgs** hará foco en aquellas oportunidades de negocio que no sólo aporten valor a su situación económico-financiera, sino que también contribuyan al tan necesario desarrollo energético de la Argentina.

Ambos objetivos, complementarios uno de otro, asegurarán el mantenimiento de un sistema de gasoductos y la adecuación del mismo para dar respuesta y acompañar el vital desarrollo energético de la Argentina y así continuar siendo una empresa sustentable.

Para el segmento de negocios de Producción y Comercialización de Líquidos, la estrategia estará orientada a la optimización de la producción en función de los márgenes de venta de los distintos productos y el desarrollo de mercados alternativos tanto locales como externos. Por otra parte, dado el escenario actual en el cual los precios de provisión de gas natural se encuentran en alza, el principal objetivo de la Sociedad está puesto en el abastecimiento de esta importante materia prima a precios razonables a fin de mantener sustentables niveles de rentabilidad.

En el plano externo, los esfuerzos estarán focalizados en la renovación de los contratos para la exportación de propano y butano que permitan obtener la mejor rentabilidad posible.

En el segmento de Midstream, la Sociedad se focalizará en buscar oportunidades que permitan acompañar el desarrollo energético del país y aprovechando la creciente producción de gas natural en Vaca Muerta.

- b) Aspectos vinculados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la Sociedad:

La toma de decisiones en **tgs** está en cabeza del órgano de administración, es decir, el Directorio. La ejecución de dichas decisiones es atribución de la Gerencia de la Sociedad. La primera línea gerencial de la Compañía es quien tiene la responsabilidad de concretar la estrategia corporativa, y está liderada por el Gerente General, quien reporta en forma directa al Directorio de la Sociedad en los términos del artículo 270 de la Ley General de Sociedades, y sus reportes directos, responsables de las distintas áreas, incluyendo: Operaciones; Administración, Finanzas y Servicios; Negocios; Asuntos Regulatorios e Institucionales; Recursos Humanos y Asuntos Legales.

Adicionalmente, cuentan con línea de reporte directa al Gerente General las Gerencias de Seguridad, Ambiente y Calidad y de Auditoría Interna.

La Sociedad ha desarrollado una adecuada estructura de control interno a través de diferentes clases de controles, dirigidos a mitigar riesgos de diversa índole. El adecuado funcionamiento del control interno es evaluado anualmente y además constituye un requerimiento de la ley americana SOX (ley a la que se encuentra sujeta **tgs** por hacer oferta pública de sus valores negociables en los Estados Unidos). La revisión anual de controles consiste en la evaluación de su diseño, con el fin de asegurar que los mismos se encuentren orientados a cubrir riesgos inherentes de los procesos, y por otra parte, una prueba sobre la efectividad de su operación. Del proceso de análisis llevado a cabo para el ejercicio 2024, no surgieron debilidades materiales que reportar.

Cabe mencionar que el parámetro de referencia utilizado por la Sociedad para la mencionada evaluación es el establecido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)* en su versión 2013.

- c) Política de dividendos propuesta o recomendada por el Directorio, con una explicación fundada y detallada de la misma:

El Directorio ha aprobado una Política de Distribución de Dividendos a través de la cual ha establecido un conjunto de lineamientos a fin de mantener un adecuado equilibrio entre los montos a distribuir en concepto de dividendos y los planes de inversión de **tgs**, con el objetivo de establecer una práctica clara, transparente y consistente que permita adoptar decisiones informadas.

- d) Las modalidades de remuneración del Directorio y la política de remuneración de los cuadros gerenciales de la Sociedad, planes de opciones y cualquier otro sistema remuneratorio de los directores y gerentes por parte de la Sociedad. La obligación de información se extenderá a la que corresponde a sociedades controladas en las que se aplicaren sistemas o políticas sustancialmente diferenciadas:

La remuneración a los miembros del Directorio la establece la Asamblea de Accionistas. La remuneración de los cuadros gerenciales se compone de una porción fija y una porción variable, la cual depende de los resultados obtenidos en el logro de objetivos prefijados por el Directorio de la Sociedad. Los miembros del Directorio de la sociedad controlada no perciben remuneración. Actualmente la Sociedad no posee planes de opciones de adquisición de acciones de la Sociedad, ni de pensiones para sus empleados.

- e) A fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en el Título IV, Capítulo I, Sección I, artículo 1, inciso a.1) de las Normas de la CNV (NT 2013), en el Anexo I a esta Memoria Anual se incluye la información correspondiente al grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario.



## 9. Propuesta del Directorio respecto del destino a dar al resultado

A continuación, se detalla la composición de los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2024 y la propuesta para su destino. La misma incluye, previa desafectación del Saldo de la "Reserva para Futuras Inversiones, Adquisición de Acciones Propias y/o Dividendos" constituida mediante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de **tgs** celebrada el 17 de abril de 2024, la creación de una "Reserva para Futuras Inversiones, Adquisición de Acciones Propias y/o Dividendos". En atención a las perspectivas de los nuevos negocios y desafíos que afronta **tgs** para este nuevo ejercicio, podrá ser destinada a: (i) futuras inversiones relacionadas con los proyectos y negocios de la Sociedad y/o (ii) al pago de futuros dividendos en base a la evolución de la condición financiera de la Sociedad y de las variables macroeconómicas y/o (iii) a la adquisición de acciones propias en el marco de los planes que eventualmente apruebe el Directorio de la Sociedad. Dicha reserva podrá ser total o parcialmente distribuida por el Directorio, en la medida que no corresponda su afectación de acuerdo con lo dispuesto en los incisos c) y e) del punto 11, artículo 3, Capítulo III Título IV de las Normas de la CNV (N.T. 2013), ello respecto de las acciones propias en cartera, según el destino, oportunidad y monto que determine el mismo en función de lo que apruebe la Asamblea de accionistas, de conformidad con los criterios de una prudente administración conforme lo establece la normativa aplicable, y considerando para ello la situación económico-financiera de la Sociedad y sus perspectivas futuras.

	<b>En miles de pesos argentinos al 31 de diciembre de 2024</b>
Reserva para futuras inversiones, adquisición de acciones propias y/o dividendos	1.079.251.752
Utilidad neta del ejercicio 2024	370.163.706
<b>Total</b>	<b>1.449.415.458</b>
<b>Propuesta:</b>	
Desafectación total Reserva para futuras inversiones, adquisición de acciones propias y/o dividendos	1.079.251.752
Incremento Reserva legal	18.508.185
Creación de una Reserva para futuras inversiones, adquisición de acciones propias y/o dividendos	1.430.907.273

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 27 de febrero de 2025.

Luis Fallo  
Vicepresidente en ejercicio  
de la Presidencia