

## MEMORIA

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio somete a consideración de los Señores Accionistas la presente Memoria y el Anexo I de Código de Gobierno Societario, los Estados Financieros Consolidados e Individuales al 31 de diciembre de 2024, la Reseña Informativa, y el Informe de la Comisión Fiscalizadora correspondientes al Ejercicio Económico N° 86 cerrado al 31 de diciembre de 2024.

### 1. Breve Comentario sobre actividades

Los presentes estados financieros, que cubren el periodo enero-diciembre de 2024, arrojan un resultado negativo de \$ 9.143.911.301.-. En igual periodo del año anterior, el resultado medido en moneda homogénea, fue positivo de \$ 4.357.340.579.-. Asimismo, el resultado anual antes de Impuesto a las Ganancias pasó de una ganancia de \$ 5.393.601.188.- en 2023 a una pérdida de \$ 9.486.674.808.- en 2024. En el año 2024 la facturación medida en moneda homogénea disminuyó un 24,57% respecto a igual periodo de 2023, con una disminución del 15,75 % en las unidades vendidas.

Finaliza otro ejercicio complejo y de transición, con altas expectativas de que durante los próximos años, la Argentina va a lograr tomar el sendero de crecimiento constante. Hemos enfrentado una alta incertidumbre, particularmente en los primeros meses del año, con niveles de demanda muy bajos, que se lograron revertir sin llegar a niveles del ejercicio anterior, pero pudiendo generar un resultado operativo y EBITDA positivos. Este fue siempre nuestro objetivo, con el desafío de tener que rápidamente migrar a un modelo de negocio sostenible, en un mercado que repentinamente paso a desarrollarse en un contexto de un importante proceso de apertura económica del país, y consecuentemente la aparición de competencia con productos importados. Estamos convencidos que esta apertura es muy buena para nuestro país y queremos demostrar que podemos tener una industria pujante y competitiva, realizando los cambios necesarios dentro de nuestra compañía y por supuesto, esperando que el proceso de transformación del Estado, logre encontrar eficiencias que se trasladen a la economía real mejorando su competitividad.

Luego de haber transitado el ejercicio 2023 con un índice de inflación del 211.2%, este ejercicio finalizó con un 117.8%. Sigue siendo un gran desafío poder equilibrar las cifras a valores constantes de ventas del año pasado con caída de unidades facturadas, condicionadas por el lento proceso de recomposición del poder de compra de los consumidores. A pesar de que las tasas de interés de referencia fueron bajando, se requieren acelerar ese proceso para que el programa de fomento al consumo "Cuota Simple" tome nuevamente fuerza y se sume al resto de las propuestas de compra en cuota, clave para nuestro sector.

El cálculo del resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM) tuvo un fuerte impacto negativo en el Estado de Situación Patrimonial, principalmente porque nuestros activos monetarios fueron superiores a los pasivos monetarios, en un contexto en donde los niveles de inflación se fueron reduciendo con el correr de los meses. Esa tendencia a la baja en el índice de inflación fue clave para que el impacto negativo en los estados financieros se vaya moderando con el correr de los últimos dos trimestres de año.



Raúl Zimmermann  
Vice Presidente

Afortunadamente ya no convivimos con el Sistema de Importaciones de la República Argentina (SIRA) ni con la aplicación de alícuotas del impuesto PAIS sobre las importaciones de bienes y servicios con ciertas excepciones. Hasta que no ocurra la liberación total del cepo cambiario, continuaremos con acceso limitado al Mercado Único y Libre de Cambios (MULC), pudiendo cancelar deudas en moneda extranjera recién a partir los 30 días de plazo contados a partir de la nacionalización del bien importado. Esperamos que durante este ejercicio se logre liberar totalmente el cepo cambiario, reduciendo el impacto en los costos para la compañía y nuestra cadena de valor.

Luego de haber cumplido con un proceso de fuerte reestructuración y desendeudamiento, logrando operar con recursos propios durante los últimos años, volvimos a tomar deuda específicamente para el desarrollo de proyectos de inversión estratégicos. En línea con ese camino, el pasado miércoles 5 de marzo, hemos comunicado un importante hecho relevante anunciando que la Sociedad ha decidido llevar adelante una inversión en el orden de U\$S 1.000.000.- (Dólares Estadounidenses un millón) mediante la adquisición a un proveedor de equipamiento y moldes, destinados a la renovación de nuestra planta de producción de termotanques de gas y eléctricos ubicada en la ciudad de Paraná, provincia de Entre Ríos. Esta inversión es de carácter estratégico, ya que nos permitirá alcanzar nuevos niveles de productividad y competitividad. A través de esta modernización y obra civil con importantes cambios de en la disposición de planta, lograremos duplicar nuestra capacidad de producción, optimizando los procesos industriales y fortaleciendo nuestra posición en el mercado. Asimismo, esta iniciativa nos permitirá ampliar nuestra línea de productos, ofreciendo soluciones de calidad con estándares internacionales, asegurando mayor innovación y eficiencia para nuestros clientes. Esta inversión se suma a nuevos desarrollos de producción local como también a el armado de un lineal completo de productos importados, que complementen nuestro amplio portafolio de productos.

El nivel de endeudamiento se mantiene en niveles mínimos históricos combinado con muy buenos índices de liquidez y de capital de trabajo. Esto nos deja en una posición patrimonial sólida para el desarrollo de la compañía.

Las alianzas estratégicas con el Grupo Haier (propietaria de Candy) y Grupo Rotoplas continúan muy fuertes.



Raúl Zimmermann  
Vice Presidente

## 2. Estructura Patrimonial Comparativa :

	4° Trimestre 31/12/2024	4° Trimestre 31/12/2023	4° Trimestre 31/12/2022	4° Trimestre 31/12/2021	4° Trimestre 31/12/2020
ACTIVO CORRIENTE	33.895.107.290	46.180.157.495	38.818.579.418	15.005.610.709	48.057.420.795
ACTIVO NO CORRIENTE	5.185.918.659	6.380.381.621	9.063.250.267	3.100.411.671	10.560.886.493
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>39.081.025.949</b>	<b>52.560.539.116</b>	<b>47.881.829.685</b>	<b>18.106.022.381</b>	<b>58.618.307.288</b>
PASIVO CORRIENTE	12.927.809.610	12.897.483.197	14.600.583.006	5.731.193.228	23.572.196.485
PASIVO NO CORRIENTE	1.736.775.429	5.570.315.126	3.740.635.845	3.890.478.655	13.946.562.384
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>14.664.585.039</b>	<b>18.467.798.323</b>	<b>18.341.218.851</b>	<b>9.621.671.883</b>	<b>37.518.758.870</b>
PATRIMONIO NETO	24.416.440.910	34.092.740.793	29.540.610.834	8.484.350.497	21.099.548.419
<b>TOTAL PASIVO/PATRIM</b>	<b>39.081.025.949</b>	<b>52.560.539.116</b>	<b>47.881.829.685</b>	<b>18.106.022.381</b>	<b>58.618.307.288</b>

## 3. Estructura de Resultados Comparativa

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Resultado Operat Ordin.	810.562.400	3.557.100.570	1.835.181.181	3.174.019.484	6.103.981.399
Resultados Financieros	(10.237.356.729)	1.903.390.232	1.642.871.687	(768.520.933)	370.025.108
Otros Ingresos y Egresos	(59.880.479)	(66.889.614)	(163.548.864)	(154.963.021)	(60.717.453)
Impuesto a las Gcias	342.763.507	(1.036.260.609)	(287.376.468)	(560.292.658)	(1.688.371.015)
<b>Resultado Neto</b>	<b>(9.143.911.301)</b>	<b>4.357.340.579</b>	<b>3.027.127.536</b>	<b>1.690.242.872</b>	<b>4.724.918.038</b>

## 4. Estructura del flujo de efectivo comparativa con los mismos períodos de anteriores ejercicios

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
<i>Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas</i>	2.594.301.260	5.825.341.691	(3.875.552.803)	2.115.864.534	10.318.205.735
<i>Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión</i>	(493.225.675)	(549.400.375)	(352.968.839)	(30.661.021)	(91.248.644)
<i>Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación</i>	151.952.761	(841.528.520)	(2.015.705.175)	(1.576.842.190)	1.581.449.596
<b>Total de fondos generados o aplicados durante el ejercicio/período</b>	<b>2.253.028.346</b>	<b>4.434.412.796</b>	<b>(6.244.226.817)</b>	<b>508.361.323</b>	<b>11.808.406.688</b>

## 5. Indices

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidez	2,62	3,58	2,66	2,62	2,04
Endeudamiento total	1,66	1,85	1,61	0,88	0,56
Inmovilizacion del Capital	0,13	0,12	0,19	0,17	0,18

Rentabilidad Ordinaria antes  
de Imp. a las Ganancias

(0,28)      0,19      0,13      0,36      0,44



Raúl Zimmermann  
Vice Presidente