

**MEMORIA**

(Información no cubierta por el Informe de Auditoría emitido por los Auditores Independientes)

Señores accionistas de

**PETROQUÍMICA COMODORO RIVADAVIA S.A.**

En cumplimiento de lo dispuesto por la Ley General de Sociedades N° 19.550 (y sus modificatorias) y el estatuto social de Petroquímica Comodoro Rivadavia S.A. (en adelante, indistintamente "PCR" o la "Sociedad", o la "Compañía"), el Directorio somete a vuestra consideración la Memoria Informativa y los estados financieros consolidados e individuales correspondientes al ejercicio económico N° 51 finalizado el 31 de diciembre de 2024, junto con sus notas (en adelante, los "Estados Financieros").

La información contenida en la presente Memoria incluye el análisis y las explicaciones de la Dirección sobre la situación financiera y los resultados consolidados de las operaciones, y debe ser leída en forma conjunta con los Estados Financieros de PCR y sus subsidiarias (en adelante y en su conjunto, el "Grupo"). Dichos Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables vigentes en Argentina.

**I. CONTEXTO MACROECONÓMICO 2024**

La economía mundial creció en el 2024 un 3,2%, con la economía de China e India ralentizando su crecimiento y el consumo motorizando la economía de EEUU.

La inflación continúa bajando lo que permitió que los principales bancos centrales comiencen a relajar la política monetaria con el objetivo de impulsar la actividad económica.

El precio internacional del petróleo mostró una tendencia a la baja, el marcador Brent llegó a superar los 90 USD/bbl y cerró el año cercano a 75 USD/bbl. Se espera que esta tendencia a la baja continúe con buenos niveles de producción en los países fuera de la OPEC + y una débil demanda China. La US Energy Information Administration proyecta el precio del petróleo crudo Brent en 74 USD/bbl para el 2025 y en 66 USD/bbl para el 2026.

El crecimiento económico mundial se proyecta estable para los próximos años en torno al 3,3% para 2025 y 2026.

En el corto y mediano plazo existen algunos riesgos que pueden comprometer el crecimiento esperado. Por un lado, medidas proteccionistas y la imposición de aranceles a las importaciones pueden afectar el comercio mundial, generar disrupciones en cadenas de suministro y reducir la eficiencia del sistema económico mundial. Por otra parte, un incremento del déficit fiscal en EEUU puede motorizar el crecimiento en el corto plazo, pero también puede tener implicancias negativas en el mediano y largo plazo. Este riesgo dependerá de la medida en que EEUU pueda trazar un sendero que sea convincente en términos fiscales en el largo plazo que permitan que los bonos del tesoro sigan siendo instrumento global para resguardo del capital.

Por otra parte, si EEUU logra avanzar en un proceso exitoso de reformas estructurales con reducción del gasto público y desregulación de la economía se impulsaría el crecimiento.

La Argentina logró en pocos meses una drástica reducción de la inflación y del gasto público. La inflación pasó de 26% en diciembre del 2023 a 2,7% en diciembre del 2024. El déficit fiscal fue de 3,9% del PBI en 2023 y se logró un superávit de 0,5% en 2024.

Estos resultados se lograron con una caída del PBI que fue de sólo 2,6% y se espera un crecimiento superior al 5% en 2025. El país tuvo importantes logros en materia económica en 2024 y el gobierno planea continuar con su agenda de reformas estructurales. Durante el 2024, se logró un superávit comercial de U\$S 19.000 millones que se tradujo en un incremento de las reservas del BCRA de U\$S 6.500 millones.

El principal desafío pendiente en materia económica es la eliminación del cepo que permita al país iniciar un ciclo de inversión y crecimiento dentro de un marco de estabilidad macroeconómica. Por otra

parte, la apreciación cambiaría en una economía que todavía funciona con cepo fue muy fuerte en 2024 y podría continuar en 2025, lo que puede generar dificultades para la actividad económica. En definitiva, la Argentina sigue teniendo grandes desafíos por delante. La política económica del gobierno genera buenas expectativas en materia de energía.

En la industria petrolera, en particular para yacimientos de buena productividad, Argentina tiene un importante potencial que puede ser capitalizado en la medida que haya inversiones en infraestructura que acompañen el crecimiento de la producción para el mercado externo. El sector eléctrico viene atravesando una normalización. El desafío del gobierno es transitar una transición donde haya inversiones hasta tanto se logre un funcionamiento eficiente y de mercado del sector. La drástica reducción de la obra pública y la reducción de la actividad económica provocaron una significativa caída en los despachos de cemento que fueron aún menores a los de 2020. Sobre final del 2024 se comienza a percibir una lenta recuperación de los despachos de cemento.

En Ecuador, se llevó adelante la primera vuelta de las elecciones presidenciales. En dicho proceso, el actual presidente Noboa tuvo un virtual empate con Luisa González, candidata apoyada por Correa, a pesar de que se esperaba un contundente triunfo de Noboa. El inesperado resultado generó que el riesgo país subiera de cerca de 900 a superar los 1100 puntos básicos. La incertidumbre política se mantendrá hasta el 13 de abril cuando se dispute la segunda vuelta. El país enfrenta varios desafíos. El frente económico es complejo y la burocracia retrasa los posibles proyectos de inversión. El frente de seguridad sigue siendo un importante desafío. Tanto la destitución del Lasso como el reciente empate en la primera vuelta de las elecciones presidenciales le generan cierta inestabilidad política al país.

## **II. HECHOS RELEVANTES DEL GRUPO (PCR Y SUBSIDIARIAS) DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO**

### **a. Situación internacional**

#### **Áreas Pindo - Palanda – Yuca Sur – Sahino y Arazá Este**

El 17 de noviembre de 2023, EP Petroecuador y PCR-ECUADOR S.A. (ex PETROLAMEREC) suscribieron el Acta de Mediación con Acuerdo Transaccional No. 126-2022 (11). En esta acta se negociaron tres casos originados con anterioridad y que, al parecer, con la suscripción del Acta de Mediación se resuelven:

- a) Ejecución de Laudo Arbitral No. (012-02, cuyo origen se remonta a un hecho suscitado en el año 2000 y resuelto mediante Laudo Arbitral en el año 2002)
- b) Servicio de bombeo de Pindo (desde junio de 2016 hasta septiembre 2022)
- c) Devolución de IVA petrolero (primer acuerdo alcanzado en el año 2004,

La cláusula 4.4. del acta determina un calendario de pagos de 3 cuotas por un total de US\$ 36,6 millones. En diciembre de 2023, se cobró la primera cuota del acuerdo, y las cuotas restantes se cobraron en febrero y abril de 2024, respectivamente.

El precio internacional del petróleo crudo WTI se mantuvo en valores superiores a los US\$ 70 por barril. Se cobraron aproximadamente US\$ 2,58 millones de dólares del total del crédito contingente por acumulación de Sami.

Pindo: durante el año 2024, se realizaron 7 intervenciones de workover que permitieron mantener los niveles de producción. La producción promedio fue de 4.141 Bbls/día. El Grupo se encuentra en proceso de negociación buscando una posible prórroga del contrato. De dicha negociación debería surgir una nueva tarifa y un nuevo plazo del contrato como contraparte de la propuesta de inversiones presentada.

Palanda Yuca Sur: durante el año 2024 se realizaron 6 intervenciones de workover que permitieron mantener los niveles de producción. La producción promedio fue de 2.114 Bbls/día. El Grupo logró un acuerdo en la parte técnica y económica con el Ministerio de Energía, llegando a firmar una Acta de Negociación y posteriormente el contrato modificatorio No. 5 el con fecha de inscripción en el Registro

de Hidrocarburos el 10 de octubre de 2024, el cual contempla una nueva tarifa y plazo adicional de 10 años como contraparte de las inversiones propuestas.

Sahino (bloque 90): se realizaron las adecuaciones de una plataforma existente que disponía de Licencia Ambiental, para la perforación de los 3 pozos exploratorios comprometidos. En noviembre 2023, se iniciaron los trabajos de perforación del primer pozo exploratorio que finalizó en diciembre; desde la misma plataforma se inició en diciembre la perforación del segundo pozo exploratorio que finalizó en enero 2024. De igual manera, desde la misma plataforma se inició en enero 2024 la perforación del tercer pozo exploratorio que finalizó en febrero 2024. Luego de llevadas adelante ciertas pruebas, estudios y análisis preliminares, PCR Ecuador ha confirmado la presencia de hidrocarburos en los mencionados pozos. De esta forma, PCR-Ecuador S.A. ha cumplido con el compromiso total de inversión en el bloque (Anexo B del Contrato). Al cierre diciembre de 2024, los tres pozos tenían una tasa de producción aprobada. A la fecha de presentación de los estados financieros, mediante carta No. PCR90-28-016-2025 de 6 de febrero de 2025, PCR ha presentado el plan de desarrollo del bloque Sahino al Ministerio de Energía y Minas. Durante el año 2024, se realizaron 2 intervenciones de workover que permitieron mantener los niveles de producción. La producción promedio fue de 1,857 Bbls/día.

Arazá Este (bloque 91): en el marco de los trabajos de exploración comprometidos por PCR-Ecuador S.A. para el bloque, la Compañía ha finalizado la campaña de perforación de tres pozos denominados ANE 01, ANE 02 y ANE 03, y como resultado de los registros eléctricos se evidenció la no existencia de hidrocarburos, por lo que, según la política de esfuerzos exitosos, el monto invertido en la perforación de los pozos exploratorios es registrado como gasto exploratorio. De esta forma, PCR-Ecuador S.A. ha cumplido con el compromiso total de inversión en el bloque (Anexo B del Contrato). Es importante mencionar, que el bloque cuenta con una fuerza mayor de dos años contados desde la fecha de vencimiento del plazo inicial.

El Grupo presentó la mejor oferta por dos bloques exploratorios (Saywa y VHR Este) en la ronda de licitación Intracampos II. Los contratos fueron suscritos el 16 y 21 de junio de 2024, respectivamente. La Compañía está comprometida a realizar actividades de inversiones de exploración de sísmica 3D, reprocesamiento de sísmica 3D, geoquímica de superficie y perforación de pozos exploratorios. La Administración ha iniciado con la ejecución de ciertos proyectos.

## **b. Situación en Argentina**

Durante el año 2024, la empresa perforó un total de 6 pozos y realizó 8 reparaciones de pozos en la totalidad de las áreas que opera en la provincia de la Pampa. El contrato del área El Medanita vence el 18 de junio del 2026, con lo cual resulta antieconómico seguir perforando nuevos pozos. La empresa presentó un plan de inversiones para lograr una prórroga del contrato que no fue aceptada por la Provincia. Hay un proyecto de ley que impulsa la licitación del área.

En la Provincia de Mendoza, durante el año 2024, la Sociedad realizó 12 reparaciones de pozos que permitieron sostener el nivel de producción con bajos niveles de inversión. Por otra parte, recientemente se logró la extensión del conjunto de áreas que la empresa compró a PGR (Puesto Rojas, La Brea y Cerro Mollar Oeste) con lo cual prevé iniciar en 2025 con la perforación de pozos exploratorios en estos activos. En el cuarto trimestre de 2024, se concretó la adquisición de Llancañelo y Llancañelo R a YPF, los cuales cuentan en la actualidad con una producción de alrededor de 1600 bbl/d. Se prevén perforar entre 4 y 5 pozos en 2025 en dichas áreas. El objetivo de la campaña es delimitar el potencial de las áreas para confeccionar el plan de desarrollo de largo plazo del activo.

En el negocio de energías renovables, la subsidiaria GEAR I (con Acindar de socio) inició la construcción de 18 MW solares en la misma locación en la que se encuentra emplazado el Parque Eólico San Luis Norte, en la provincia de San Luis. Por otra parte, se acordó con ACINDAR avanzar en la construcción de un nuevo parque eólico de 180 MW en la localidad de Olavarría, cuyas obras iniciarán en 2025. Adicionalmente, la subsidiaria Luz de Tres Picos S.A. iniciará la construcción de una ampliación de 30 MW del Parque Eólico Mataco III, en la localidad de Tornquist, provincia de Buenos Aires. La Sociedad desistió de avanzar con la construcción del proyecto La Escondida de 110 MW por no lograr un umbral mínimo de rentabilidad. El proyecto quedará dentro del portfolio de desarrollo de proyectos que cuenta la Compañía para su eventual futura construcción.

## **Financiamiento**

En 2024, Argentina inició un proceso de estabilización macroeconómica que incluye el realineamiento de precios relativos y la eliminación de desequilibrios fiscales y externos. El programa de consolidación fiscal, junto con una postura monetaria de apoyo para combatir la inflación y la simplificación del régimen cambiario (FX), generó mayor certidumbre y redujo la volatilidad, lo que contribuyó a una disminución del riesgo país.

En este contexto, inversores internacionales, organismos multilaterales y bancos de desarrollo y bancos internacionales han comenzado a mostrar una mayor disposición a asumir riesgo argentino e incluso a participar en algunas operaciones. Asimismo, el mercado de capitales local continuó siendo una fuente relevante de financiamiento para compañías de distintos tamaños, permitiéndoles obtener los recursos necesarios para cumplir con sus compromisos financieros y para financiar sus planes de inversiones. Según la evolución de las variables macroeconómicas, los inversores institucionales y bancos han mostrado distinta preferencia por determinados instrumentos financieros. Los inversores institucionales han tenido una gran participación en las emisiones de obligaciones negociables en pesos, dólar linked y hard dólar.

Como en años anteriores, y considerando lo expuesto anteriormente, el mercado de capitales local ha sido una fuente confiable de financiamiento para diversas compañías de distintos sectores, incluida la Sociedad.

Durante 2024, se han realizado una importante cantidad de emisiones en el mercado de capitales local, a tasas que fueron convergiendo paulatinamente a las tasas de emisiones en el exterior. Es importante destacar el continuo crecimiento del mercado de capitales local, permitiéndole a más empresas hacer oferta pública de títulos valores, accediendo de esta forma a nuevas fuentes de financiamiento. A lo largo de 2024, participaron en las distintas licitaciones inversores institucionales, como compañías de seguros y fondos de inversión, así como bancos y ALyCs, de acuerdo con sus preferencias de inversión. Los fondos obtenidos en las distintas emisiones se destinaron principalmente a la refinanciación de pasivos y al financiamiento de proyectos de inversión.

Es importante destacar que, en función de la evolución de los negocios de la Compañía y su capacidad de generación de fondos, Fix SCR S.A., Agente de Calificación de Riesgo "Afilada de Fitch Ratings", mantuvo la calificación de PCR como emisor de largo plazo en AA, con perspectiva estable.

## Emisión de Obligaciones Negociables

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad tenía en circulación 9 clases de Obligaciones Negociables (incluyendo las 3 Obligaciones Negociables emitidas por su subsidiaria Luz de Tres Picos S.A.). A continuación, se presenta un detalle de los principales términos y condiciones de las Obligaciones Negociables en circulación a esa fecha.

Serie/Clase de Obligaciones Negociables	Monto en Circulación (US\$ / pesos)	Tasa de interés	Fecha de emisión	Fecha de Vencimiento
Clase K y Adicionales clase K– dólar linked	US\$ 78.000.000	0,50%	7 de diciembre de 2022 y 16 de mayo de 2023	7 de diciembre de 2026
Clase N – dólar linked	US\$ 24.803.101	0%	16 de mayo de 2023	16 de mayo de 2025
Clase O – dólar linked	US\$ 60.000.000	0%	22 de septiembre de 2023	22 de septiembre de 2027
Clase P	\$ 21.064.999.000	Badlar + 0 %	01 de marzo de 2024	01 de marzo de 2025
Clase Q – dólar linked	US\$ 34.983.945	1.5%	16 de julio de 2024	16 de julio de 2027
Clase R – dólar MEP	US\$ 46.018.072	6.75%	22 de octubre de 2024	22 de octubre de 2028
Clase 2, emitida por Luz de Tres Picos S.A. – dólar linked	US\$ 15.000.000	0%	5 de mayo de 2022	5 de mayo de 2025
Clase 3, emitida por Luz de Tres Picos S.A. – dólar linked	US\$ 62.536.958	5,05%	5 de mayo de 2022	5 de mayo de 2032
Clase 4, emitida por Luz de Tres Picos S.A. – dólar linked	US\$ 80.000.000	0%	29 de septiembre de 2022	29 de septiembre de 2026

Durante 2024, la Compañía realizó tres emisiones en el mercado de capitales local, logrando emitir Obligaciones Negociables por un monto de AR\$ 21.064.999.000, US\$ 34.983.945 (dólar linked) y US\$ 46.018.072 (dólar MEP). Los fondos provenientes de estas emisiones se destinaron a la refinanciación de pasivos de corto plazo, inversiones en el país y capital de trabajo.

El 1 de marzo de 2024, la Compañía emitió las Obligaciones Negociables Clase P por un monto de AR\$ 21.064.999.000, con un plazo de 12 meses y pago de intereses trimestral a una tasa variable basada en Badlar.

Posteriormente, el 16 de julio de 2024, la Compañía realizó la emisión de las Obligaciones Negociables Clase Q por un valor nominal de US\$ 34.983.945 (dólar linked), con un plazo de 3 años y vencimiento final el 16 de julio de 2027. Los intereses son pagaderos trimestralmente a una tasa fija del 1,5%.

El 22 de octubre de 2024, la Compañía emitió las Obligaciones Negociables Clase R (dólar MEP) por un valor nominal de US\$ 46.018.072, con un plazo de 4 años y vencimiento el 22 de octubre de 2028. Los intereses son pagaderos semestralmente a una tasa fija del 6,75%.

Asimismo, el 17 de febrero de 2025, la Sociedad emitió las Obligaciones Negociables Clase S (dólar MEP) por un valor nominal de US\$ 65.000.000, con un plazo de 6 años y vencimiento el 17 de febrero de 2031. Los intereses son pagaderos semestralmente a una tasa fija del 8,00%.

Todas las emisiones realizadas han tenido una excelente aceptación por parte de los inversores, quienes consideran a la Sociedad como una clara alternativa de inversión, mostrando una adecuada diversificación de negocios y una buena diversificación geográfica.

De esta forma, PCR ratifica la consideración del mercado de capitales local como una alternativa conveniente para la obtención de financiamiento, la cual le ha permitido llevar adelante sus planes de inversiones en los distintos segmentos de negocios.

Estos logros han sido posibles gracias al continuo respaldo de los inversores que han participado en los distintos instrumentos financieros ofrecidos. La Compañía reconoce y valora profundamente su apoyo y confianza en el desarrollo de sus negocios.

### **Préstamos**

Durante 2024, la Sociedad tomó préstamos financieros por un monto de AR\$ 11.433 millones, mayormente a tasa BADLAR, y US\$ 19,68 millones a tasa fija para financiar capital de trabajo. Adicionalmente, obtuvo US\$ 8,3 millones para la financiación de importaciones.

Los préstamos financieros en pesos fueron otorgados en su totalidad por el Banco de la Nación Argentina. En febrero y abril, la Sociedad tomó préstamos a 3 años por AR\$ 3.750 millones y AR\$ 4.650 millones, respectivamente, a una tasa BADLAR + 3% de margen, con un esquema de amortización y pago de intereses mensual. Adicionalmente, en mayo tomó un nuevo préstamo por AR\$ 1.354 millones a una tasa fija del 59,13% por tres meses, y en junio obtuvo otro préstamo por AR\$ 1.679 millones a un año de plazo, con amortización e intereses pagaderos mensualmente a una tasa BADLAR.

Durante 2024, la Sociedad también suscribió tres préstamos en dólares. En enero, obtuvo un préstamo del Banco Santander por US\$ 5.000.000, a 18 meses de plazo, con amortización al vencimiento e intereses pagaderos trimestralmente a una tasa fija nominal anual del 4,50%. Posteriormente, en abril, celebró un contrato de préstamo con Banco Ciudad por US\$ 7.000.000, a 24 meses de plazo, con amortizaciones programadas a los 12, 18 y 24 meses e intereses pagaderos trimestralmente a una tasa fija nominal anual del 4,50%. Finalmente, en diciembre, suscribió un préstamo con Banco Provincia de Buenos Aires por US\$ 7.680.000, a 12 meses de plazo, con amortización al vencimiento e intereses pagaderos mensualmente a una tasa fija nominal anual del 2,60%.

Adicionalmente, la Sociedad obtuvo US\$ 8,3 millones para la financiación de importaciones, de los cuales US\$ 8 millones fueron otorgados a GEAR y US\$ 0,3 millones a PCR (estos últimos ya han sido saldados).

La Sociedad ha logrado cumplir con todos sus compromisos financieros, y ha podido llevar adelante sus planes de inversiones en los distintos negocios en los que opera. Asimismo, ha generado nuevas relaciones comerciales con bancos, incrementando sus líneas de crédito disponibles.

Estos logros han sido posibles gracias al respaldo de los inversores que han participado en los distintos instrumentos financieros ofrecidos en el mercado y al continuo apoyo de los bancos comerciales con los que la Sociedad opera. PCR reconoce y valora profundamente su constante apoyo y confianza en sus negocios y en su equipo directivo.

### III. INFORME DEL ARTÍCULO 66 DE LA LEY 19.550

#### 1. Variaciones significativas operadas en las partidas de activo y pasivo consolidado.

Los valores que se exponen a continuación están expresados en moneda constante al final del ejercicio sobre el que se informa (31 de diciembre de 2024).

##### 1.1 Activo Corriente

El Activo corriente disminuyó AR\$ 167.784 millones en el ejercicio 2024 comparado con 2023. La variación se explica principalmente porque la devaluación del peso argentino frente al dólar estadounidense (27,65%), resultó muy inferior a la inflación acumulada del ejercicio 2024 (117,76%), considerada para la reexpresión de los saldos comparativos al 31 de diciembre de 2023. Asimismo, existe una reducción en los saldos de Caja y bancos e Inversiones en activos financieros que fueron utilizados para el pago de inversiones en activo fijo, cancelación de deudas financieras y actividades operativas. Asimismo, se observa una reducción en el saldo de Otros créditos por AR\$ 13.776 millones principalmente disminución de créditos fiscales. Las cuentas por cobrar comerciales se incrementaron alrededor de un 32% medidos en dólares estadounidenses, sin embargo, existe una caída en el saldo medido en pesos de AR\$ 14.995 millones o 17% por el efecto devaluación vs. inflación antes mencionado.

##### 1.2 Activo No Corriente

El Activo no corriente disminuyó AR\$ 524.312 millones en el ejercicio 2024 comparado con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023. Como mencionamos anteriormente, la variación se explica principalmente porque la devaluación del peso argentino frente al dólar estadounidense (27,65%), resultó muy inferior a la inflación acumulada del ejercicio 2024 (117,76%), considerada para la reexpresión de los saldos comparativos al 31 de diciembre de 2023. En el rubro Propiedad, planta y equipo se realizaron inversiones por aproximadamente AR\$ 180.098 millones asociados la exploración de áreas situadas en Ecuador (Sahino y Arazá), adquisición de nuevas áreas hidrocarburíferas en Argentina (Llancañelo y Llancañelo R), y adquisición de activo fijo para los demás negocios (energía renovable, petróleo y gas y cemento). La variación neta del rubro -disminución- (aumentos, depreciaciones, efectos de conversión y bajas del ejercicio) ascendió a AR\$ 534.439 millones. La reducción antes mencionada se ve levemente compensada por un incremento en el saldo de Otros créditos no corrientes por AR\$ 28.058 millones, fundamentalmente por el pago de anticipos a proveedores de propiedad, planta y equipo relacionados con el desarrollo de nuevos proyectos del negocio de energías renovables.

##### 1.3 Pasivo Corriente

El Pasivo corriente disminuyó AR\$ 151.929 millones en el ejercicio 2024 comparado con 2023. Como se menciona anteriormente, la reducción del saldo se explica principalmente por el efecto devaluación (27,65%) vs. inflación acumulada en 2024 (127,76%) considerada para la reexpresión de los saldos comparativos al 31 de diciembre de 2023. El rubro que muestra mayor variación es el de Préstamos. El saldo total de préstamos del Grupo (corrientes + no corrientes) muestra una reducción de AR\$ 442.355 millones como consecuencia de diferencias de cambio y reexpresión, netas por AR\$ 414.822 millones (ganancia), cancelación de capital e interés por AR\$ 204.612 millones, netos de obtención de préstamos por AR\$ 170.239 millones.

##### 1.4 Pasivo No Corriente

El Pasivo no corriente se redujo AR\$ 440.274 millones en 2024 respecto al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023. La reducción se explica principalmente por el efecto inflación vs. devaluación comentado anteriormente. La variación más significativa se refleja en el saldo de Préstamos, cuya disminución que se describió anteriormente.

## 2. Operaciones con partes relacionadas

En la Nota 7 a los estados financieros consolidados e individuales se detallan los saldos y operaciones con partes relacionadas.

## 3. Rubros y montos no mostrados en el estado de resultados que forman parte de los costos de bienes del activo

En la Nota 5.e a los estados financieros consolidados se detallan los conceptos capitalizados como Propiedad, planta y equipo.

## IV. RESEÑA DE LOS SEGMENTOS DE NEGOCIO

### 1. Petróleo y Gas

La Sociedad operó durante el año 2024 en un contexto de precios de venta de crudo local variables y bajos. A lo largo del 2024, la Sociedad ha incrementado sus exportaciones de petróleo crudo, las cuales pasaron de un 12,10% del total de la producción de Argentina en 2023 a un 22,82% en el 2024. El precio local del petróleo se incrementó desde 59.00 US\$/BBL a 66,20 US\$/BBL en diciembre, manteniéndose en parte del segundo semestre en 67,40 US\$/BBL.

El precio promedio local percibido por el petróleo crudo Medanito vendido durante el ejercicio 2024 fue de US\$ 67,28 por barril, mientras que en 2023 el precio promedio percibido fue de US\$ 60,26 por barril, representando un aumento del 11,65%. Para el 2024, el precio del petróleo crudo Mendoza Sosneado fue de US\$ 65,46 Bbl, el crudo Malargüe fue de US\$ 65,39 Bbl y el crudo Llanquanelo fue de US\$ 61,62 Bbl.

### Reservas

Las reservas de petróleo y gas de la Compañía en sus yacimientos en Argentina y en Ecuador al 31 de diciembre de 2024 han sido auditadas por Gaffney, Cline & Associates, consultores autorizados por la Secretaría de Energía de la Nación.

### Argentina

#### *Yacimiento El Medanito*

Al 31 de diciembre de 2024, El Medanito contaba con 287 pozos de petróleo y 39 pozos de gas en producción efectiva. Durante el período de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2024, El Medanito tuvo una producción diaria promedio de 675,19 m<sup>3</sup> (4.246 barriles) de petróleo y 374.413 m<sup>3</sup> de gas (9300Kcal) al 100% de la participación.

Al 31 de diciembre de 2024, el 80% de las reservas remanentes probadas desarrolladas de petróleo y gas en El Medanito correspondientes a nuestra participación hasta la finalización del contrato, son de 212.684 m<sup>3</sup> (1.337.742 barriles) de petróleo y 110.159.890 de m<sup>3</sup> de gas.

Durante el año 2024, la producción total de petróleo del yacimiento El Medanito fue de 246.444 m<sup>3</sup> (1.550.086 barriles), lo que representó una disminución del 15.34% respecto del año anterior, mientras que la producción de gas fue de 136.660.916 a 9300 kcal/m<sup>3</sup>, siendo un 15,82% inferior en comparación con el año 2023. La producción de petróleo y gas correspondiente a la Sociedad de acuerdo con su porcentaje de participación en el yacimiento fue 197.155 m<sup>3</sup> (1.240.069 barriles) y 109.328.732 m<sup>3</sup>, respectivamente.

Durante el año 2024, no se han hecho perforaciones en esta área.



### ***Yacimiento El Sosneado***

Al 31 de diciembre de 2024, El Sosneado contaba con 84 pozos de petróleo en extracción efectiva.

Al cierre del ejercicio 2024, las reservas probadas desarrolladas de la Compañía en El Sosneado, hasta la finalización de la concesión, eran de 163.075 m<sup>3</sup> (1.025.714 barriles) de petróleo.

En el ejercicio 2024, la producción de petróleo en el yacimiento "El Sosneado" fue de 40.667 m<sup>3</sup> (255.787 barriles), siendo un 26,21% inferior a la registrada en el año 2023.

### ***Malargüe***

A partir del mes de enero del 2025, se hizo efectiva la prórroga solicitada para las áreas de Puesto Rojas, La Brea, La Paloma – Cerro Alquitrán y Cerro Mollar Oeste. Durante el 2024, se realizaron 12 mejoras extractivas, dos de las cuales no originaron cambios de reservas, por lo tanto, fueron enviadas al costo.

La producción de petróleo en 2024 de estas áreas ascendió a un total de 42.471 m<sup>3</sup>.

Al cierre del ejercicio 2024, las reservas probadas desarrolladas de la Compañía en Puesto Rojas, hasta la finalización de la concesión, eran de 45.402 m<sup>3</sup> (285.758 barriles) de petróleo y de 41.342 m<sup>3</sup> (260.033 barriles) de petróleo en Cerro Mollar Oeste.

### ***Llancanelo – Llancanelo R***

Con fecha 5 de agosto de 2024, PCR celebró un acuerdo de cesión de participación de áreas y otros activos con YPF S.A. Mediante dicha transacción, las partes acordaron la cesión a favor de PCR del 100% de la participación de YPF S.A. en las áreas hidrocarburíferas "Llancanelo" y "Llancanelo R", ubicadas en la localidad de Malargüe, Provincia de Mendoza, junto con todos los activos relacionados para su explotación, sujeto a la aprobación sin condicionamientos de dicha cesión por parte de la autoridad de aplicación provincial conforme a la normativa vigente aplicable. La producción registrada para estas nuevas áreas ascendió a 7.308 m<sup>3</sup>.

Al cierre del ejercicio 2024, las reservas probadas desarrolladas de la Compañía en Llancanelo, hasta la finalización de la concesión, eran de 422.438 m<sup>3</sup> (2.657.055 barriles) de petróleo.

### ***Yacimiento Jagüel de los Machos***

Al 31 de diciembre de 2024, Jagüel de los Machos contó con 83 pozos de petróleo en extracción efectiva.

Al 31 de diciembre de 2024, el 80% de las reservas remanentes probadas desarrolladas de petróleo y gas en Jagüel de los Machos correspondientes a nuestra participación, hasta la finalización de la concesión, son de 144.906 m<sup>3</sup> (911.437 barriles) de petróleo y 65.995.517 de m<sup>3</sup> de gas.

La producción de petróleo acumulada total del yacimiento al mes de diciembre ascendió a 53.094 m<sup>3</sup> (333.948 barriles), un 3,47% superior al año 2023, mientras que la producción de gas total acumulada ascendió a 36.521.600 m<sup>3</sup>, una disminución del 26,16% con respecto al año anterior. La producción de petróleo y gas correspondiente a la Sociedad de acuerdo con su porcentaje de participación en el yacimiento fue de 42.475 m<sup>3</sup> (267.159 barriles) y 29.217.280 m<sup>3</sup>, respectivamente.

Durante el año 2024 se perforaron 6 pozos en esta área.

### **Área Gobernador Ayala V**

La producción total de petróleo y gas para este yacimiento fue de 2.265 M3 (14.248 Barriles) y 6.548.444 m3 respectivamente, lo que representó una disminución de la producción del petróleo del 15,57% y un aumento de la producción de gas del 63,33% respecto del año anterior. La producción de petróleo y gas correspondiente a la Sociedad de acuerdo a su porcentaje de participación en el yacimiento fue de 1.133 m3 y 3.274.222 m3.

Al 31 de diciembre de 2024 no posee reservas remanentes probadas desarrolladas de gas.

No hubo perforaciones durante el año 2024 para esta área.

### **Yacimiento 25 de Mayo - Medanito Sudeste**

Al 31 de diciembre de 2024, el área 25 de Mayo - Medanito Sudeste contaba con 288 pozos de petróleo en producción efectiva. Durante el período de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2024, el área 25 de Mayo - Medanito Sudeste tuvo una producción diaria promedio de 277 m3 (1.745 barriles) de petróleo y 3.575 m3 de gas (9300Kcal).

Al 31 de diciembre de 2024, el 80% de las reservas remanentes probadas desarrolladas de petróleo y gas en 25 de Mayo - Medanito Sudeste correspondientes a nuestra participación, hasta la finalización de la concesión, son de 727.034 m3 (4.572.906 barriles) de petróleo y 279.621.305 de m3 de gas.

En el yacimiento 25 de Mayo - Medanito Sudeste, la producción de petróleo y gas total acumulada al mes de diciembre ascendió a 101.244 m3 (636.804 barriles) y 1.305.052 m3 respectivamente.

La producción de petróleo y gas correspondiente a la Sociedad de acuerdo a su porcentaje de participación en el yacimiento fue de 80.995 m3 (509.443 barriles) y 1.044.042 m3, respectivamente.

Durante el año 2024 no se perforaron pozos en esta área.

## **Ecuador**

### **Yacimiento Palanda Yuca Sur - Sami**

Durante el ejercicio 2024, la producción de petróleo crudo total acumulada del yacimiento Palanda - Yuca Sur fue de 123.018 m3 (773.760 barriles). Al 31 de diciembre de 2024, las reservas probadas desarrolladas de petróleo de Palanda - Yuca Sur y Sami, según informe auditado por Gaffney, Cline & Associates, son de 715.284 m3 (4.499.000 barriles). Al 31 de diciembre de 2024, los yacimientos Palanda - Yuca Sur y Sami contaban con 14 pozos de petróleo productivos.

### **Yacimiento Pindo**

Durante el ejercicio 2024, la producción de petróleo total acumulada del yacimiento Pindo y Pindo Este fue de 240.975 m3 (1.515.688 barriles). Al 31 de diciembre de 2024, las reservas probadas desarrolladas de petróleo de Pindo y Pindo Este, según informe auditado por Gaffney, Cline & Associates son de 447.072 m3 (2.812.000 barriles). Al 31 de diciembre de 2024, Pindo contaba con 23 pozos de petróleo productivo.

### **Yacimiento Sahino**

Durante el ejercicio 2024, se inició la producción de petróleo de tres pozos exploratorios, alcanzando una producción total acumulada de 79.445m3 (499.691 barriles). Al 31 de diciembre de 2024, las reservas probadas desarrolladas de petróleo de Sahino, según informe auditado por Gaffney, Cline & Associates son de 487.296 m3 (3.065.000 barriles). Al 31 de diciembre de 2024, Sahino contaba con 3 pozos productivos.

### **Yacimiento Arazá Este**

La Compañía ha finalizado la campaña de perforación de tres pozos denominados exploratorios y como resultado de los registros eléctricos se evidenció la no existencia de hidrocarburos, por lo que según la política de esfuerzos exitosos, el monto invertido en la perforación de los pozos exploratorios es registrado como gasto exploratorio.

### **Yacimientos Saywa y VHR Este**

La Compañía suscribió dos contratos de exploración en los bloques Saywa y VHR Este en junio de 2024. PCR está comprometida a realizar actividades de inversiones de exploración de sísmica 3D, reprocesamiento de sísmica 3D, geoquímica de superficie y perforación de pozos exploratorios; por lo que la Administración ha iniciado con la ejecución de ciertos proyectos.

### **Estados Unidos**

Durante el 2024, la Sociedad logró un acuerdo con Firefly (empresa americana liderada por un grupo de expertos de la industria) para un activo de petróleo no convencional en el estado de Texas. Bajo los términos del acuerdo, PCR ingresó al activo como operador y paga su participación al afrontar la totalidad de los costos de la campaña exploratoria, que consisten en una primera etapa en la compra de sísmica y perforación de un pozo exploratorio. Luego de la perforación del primer pozo, y en función de los resultados, se avanzará en la perforación de un segundo pozo. En caso de que se perforen ambos pozos, PCR adquirirá un 43% de participación accionaria en la sociedad conjunta. En función del resultado de la campaña se definirán los próximos pasos.

## **2. Energías Renovables**

La Compañía opera actualmente seis parques eólicos con una capacidad instalada total de 527,4 MW:

- Parque Eólico del Bicentenario I (PEBSA I) localizado en Jaramillo, en la provincia de Santa Cruz, teniendo una capacidad de 100,8 MW;
- Parque Eólico del Bicentenario II localizado en el mismo sitio que PEBSA I con una capacidad de 25,2 MW;
- El Parque Eólico "San Jorge y El Mataco", con una capacidad de 203,4 MW, se encuentra emplazado en la localidad de Tornquist, en la provincia de Buenos Aires.
- El Parque Eólico Mataco III de 36 MW ubicado en el mismo sitio que San Jorge y El Mataco, que junto con el Parque Eólico San Jorge y El Mataco conforman el complejo eólico Mataco San Jorge;
- El Parque Eólico Vivoratá de 49,5 MW ubicado en la localidad de Mar Chiquita, Provincia de Buenos Aires.
- Parque Eólico San Luis Norte con una capacidad de 112,5 MW ubicado en la localidad de Belgrano, Provincia de San Luis.

Entre fines de diciembre de 2023 e inicios del 2024 se detectaron daños en palas del parque eólico San Jorge y El Mataco. Como consecuencia de ello, Vestas Argentina S.A., en su carácter de contratista por el mantenimiento, instruyó en un primer momento la detención de 14 aerogeneradores y luego con fecha 12 de marzo de 2024 ordenó la detención de 1 aerogenerador adicional, todo ello sobre un total de 51 aerogeneradores de dicho parque eólico, habiéndose afectado un total de 57,4 MW. A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, y conforme al plan propuesto por Vestas Argentina S.A., se ha logrado restablecer y poner en marcha la totalidad de los aerogeneradores afectados. Como parte de las actividades de recambio de las piezas dañadas, LTP ha realizado erogaciones por un monto aproximado de US\$ 22,4 millones que fueron imputadas al rubro Propiedad, planta y equipo del balance general al 31 de diciembre de 2024. Los importes correspondientes a la baja de las piezas reemplazadas no fueron significativos para estos estados financieros. Por su parte, Luz de Tres Picos S.A., en su carácter de titular del parque eólico, oportunamente notificó a la compañía de seguros bajo las respectivas pólizas, habiéndose cobrado a la fecha anticipos provisorios por la suma de US\$ 16 millones que fue registrado en el rubro Otros ingresos y egresos, netos del estado de resultados y otros resultados integrales al 31 de diciembre de 2024.

Los contratos de abastecimiento de energía eléctrica firmados con CAMMESA y con empresas privadas se desarrollaron durante 2024 de acuerdo a lo previsto.

#### ***Parque Eólico del Bicentenario I***

El parque eólico registró en 2024 un factor de capacidad de 52,44%, comparado con un 54,61% registrado en el año 2023. Al mismo tiempo, registró una producción anual de 464,28 GWh en el año.

#### ***Parque Eólico del Bicentenario II***

El parque eólico registró en 2024 un factor de capacidad de 50,09 %, comparado con un 54,18% registrado en el año 2023. Al mismo tiempo, registró una producción anual de 110,89 GWh en el año. La energía producida en el 2024 se ha vendido en su totalidad a clientes privados como Acindar SA, Minas Argentinas SA, Quital y Cattorini, todo ello en el marco del MATER.

#### ***Parque Eólico San Jorge y El Mataco***

El parque eólico registró en 2024 un factor de capacidad de 45,85%, comparado con un 50,96% registrado en el año 2023. Al mismo tiempo, registró una producción anual de 819,16 GWh en el año. El contrato de abastecimiento de energía firmado con CAMMESA operó de acuerdo a lo previsto.

#### ***Parques Eólicos Mataco III, Vivoratá y San Luis Norte***

Los parques iniciaron operación comercial durante el año 2023. P.E. Mataco III en el mes de julio 2023, P.E. Vivoratá en el mes de octubre 2023 y San Luis Norte en el mes de diciembre 2023. Previo a la operación comercial de la totalidad de la potencia, los parques operaron en forma parcial o vendiendo su energía al precio spot. Una vez lograda la habilitación comercial de la potencia, dicha generación se vende bajo los contratos firmados con privados.

La producción registrada durante el 2024 fue la siguiente:

- Mataco III: 162,25 GWh con un factor de capacidad de 51,31%.
- Vivoratá: 215,37 GWh con un factor de capacidad de 49,53%
- San Luis Norte: 372,55 GWh con un factor de capacidad de 37,70%

La energía de los parques se comercializó bajo contratos firmados con empresas privadas como son, entre otros:

- Acindar Ind. Arg. de Aceros S.A
- PBB Polisor S.R.L
- Papel Prensa S.A.I.C.F
- Air Liquide Argentina S.A
- Bunge Argentina S.A.

#### ***Nuevos Proyectos Renovables en Argentina***

Durante el año 2023, el Grupo PCR obtuvo -a través de subsidiarias- prioridad de despacho para ejecutar nuevos proyectos dentro del marco normativo MATER por 550 MW. Esencialmente, se trata de dos proyectos eólicos, uno de 110 MW próximo a la localidad de Vieytes llamado "La Escondida", en la provincia de Buenos Aires. El segundo proyecto consta de 440 MW ubicados en diferentes locaciones de la provincia de Buenos Aires. Este último proyecto se logró ofertando, dentro del marco de la licitación, una obra de ampliación de transporte de energía a cargo de la empresa que generaría nueva capacidad de transporte.

A la fecha del presente, y en atención a que el grupo PCR ha optado por priorizar la construcción de otros parques eólicos (el Parque Eólico Olavarría en GEAR I y una ampliación de Mataco III en LTP), se solicitó a CAMMESA la baja de la prioridad de despacho del Parque Eólico “La Escondida”, lo que implica que -por los próximos cuatro trimestres- este proyecto no podrá volver a solicitarla. Sin perjuicio de ello, este parque eólico continúa formando parte del portfolio de proyectos en desarrollo de la Compañía para su eventual construcción en el futuro.

Con fecha 5 de abril de 2024, Windergy Argentina S.A. cedió parcialmente a LTP 260MW (“despacho disponible”) de los derechos y obligaciones de prioridad de despacho plena por 440 MW en el corredor “Choele Choele – Abasto 500kV” que CAMMESA le había adjudicado en el último trimestre de 2023, a los fines de ser asignados a los proyectos PE El Mataco II (100,5 MW), ampliación PE El Mataco III (64,5 MW) y PE La Victoria (95 MW), a ser desarrollados por LTP. La mencionada cesión quedó firme el 14 de mayo de 2024, con la confirmación de la asignación de prioridad de despacho disponible por parte de CAMMESA a los proyectos antes descriptos.

Se acordó con ACINDAR avanzar en la construcción del Parque Eólico Olavarría de 180 MW, cuyas obras se iniciarán en 2025. La Sociedad desistió de avanzar con la construcción del proyecto La Escondida de 110 MW por no lograr un umbral mínimo de rentabilidad.

Se inició durante el cuarto trimestre del 2024 la construcción de 18 MW solares en la misma locación en la que se encuentra emplazado el Parque Eólico San Luis Norte, en la provincia de San Luis (dentro de la subsidiaria GEAR donde ACINDAR participa como socio).

Luz de Tres Picos iniciará en el segundo trimestre de 2025 la construcción de una ampliación de 30MW del Parque Eólico Mataco III.

El Grupo PCR se encuentra trabajando en la ingeniería de dichos proyectos.

### ***Nuevos Proyectos Renovables en Estados Unidos***

PCR US Investments Corp. es la subsidiaria creada para administrar todas las inversiones a realizar en Estados Unidos. A través de esta sociedad, se contratará al equipo de trabajo para desarrollar tareas y funciones en Estados Unidos. Luego, para cada proyecto, se han constituido dos tipos de sociedades: una Corporación y una LLC dependiente de dicha Corporación.

Durante el 2024, se continuó trabajando en el desarrollo de proyectos de energía renovable en diferentes estados en Estados Unidos, como ser Iowa, Illinois, Texas, Georgia, Tennessee, New Mexico y Louisiana. Por otra parte, durante el 2024 se han incorporado proyectos en el estado de Texas.

Durante el proceso de desarrollo, se busca que dichos proyectos obtengan todo lo necesario para iniciar la construcción. Esto incluye, entre otros, obtener derechos sobre los terrenos donde se ubicarán los proyectos y/o compra de dichos terrenos, la tramitación de permisos de interconexión, de construcción y permisos ambientales para así poder avanzar en instancias comerciales con potenciales compradores de la energía. Para los proyectos de New México Y Luisiana se han logrado importantes avances con los correspondientes Counties.

Por otra parte, se prevé iniciar la construcción de 30 MW solares. La Sociedad ya inició el proceso de compra de los componentes principales en 2024. En cuanto al desarrollo de proyectos de energía renovable “utility scale”, la Compañía está considerando la posibilidad de vender ciertos proyectos que por su tamaño resulten superiores a la capacidad financiera del Grupo en EEUU.

### **3. Cemento**

Durante el año 2024, la obra pública fue prácticamente nulas en las provincias de la Patagonia. Las ventas de cemento de la Compañía han sido 23% menores al ejercicio anterior y 19% más bajas de lo presupuestado. El despacho registró, producto de la menor actividad, una caída de 27% en el mercado interno y de 6 % positivo en el mercado de exportación. En el 2024, se despacharon un total de 357.477 toneladas, 303.302 toneladas para el mercado interno y de 54.174 toneladas en el mercado de exportación.

Las obras de las represas sobre el río Santa Cruz tuvieron nula actividad durante todo el año 2024. En noviembre 2023, se anunció que las obras quedarían paralizadas, algo que se mantuvo durante todo el año 2024. No hay comentarios acerca de la decisión de continuar con el Proyecto.

Respecto al despacho de cemento para uso petrolero ("G" y "A"), han registrado un fuerte incremento, fundamentalmente motivado por el desarrollo de Vaca Muerta. En lo que respecta a energía eléctrica, ambas plantas siguen consumiendo en su mayor proporción energía eólica, suministrada por los parques eólicos de nuestras empresas subsidiarias, contribuyendo a menores emisiones de gases efecto invernadero y costos más bajos.

Se continúa con el mantenimiento del Certificados ISO 9001, además se obtuvieron excelentes resultados de las auditorías de calidad llevadas a cabo tanto por Halliburton, Schlumberger y Calfrac. El Certificado API Q1, a pesar de haber tenido auditorías por parte del organismo certificador con excelentes resultados, el mismo se vio discontinuado por la imposibilidad de pagar la licencia por dificultades en el giro de divisas al exterior.

#### ***Cemento***

En 2024, PCR despachó 357.477 toneladas de cemento (que incluyen ventas a terceros, consumo interno y cemento de albañilería), una disminución del 23,50% respecto a lo registrado en el año anterior.

#### ***Premoldeados, Morteros, Bloques y Viguetas***

La Planta de premoldeados, bloques y adoquines, logró niveles de demanda y producción aceptables durante todo el 2024. La producción y despacho de bloques fue inferior al año anterior. La Planta de Viguetas disminuyó su despacho en 35,36% respecto al año anterior, producto de una contracción del mercado de ese producto, en particular durante el segundo semestre de 2024. La Planta de Morteros disminuyó su despacho en 19,91% respecto del año anterior debido a mayor cantidad de actores y más productos en el mercado de los adhesivos.

El total de despachos de premoldeados (que incluyen ventas a terceros y consumo interno) durante el año 2024 fue de 13.947 tn, que compara con 17.415 tn del año anterior.

Los despachos de morteros secos (que incluyen ventas a terceros y consumo interno) durante el año 2024 fueron de 3.735 toneladas, que compara con 6.086 toneladas despachadas en el año anterior.

El total de despachos de viguetas fue de 493.779 metros lineales que compara con 763.890 metros lineales en 2023.

## V. DESTINO DE UTILIDADES DEL EJERCICIO 2024

Por la presente, a los efectos de dar cumplimiento con lo dispuesto por el artículo 27 del Capítulo II Título II de las normas de la Comisión Nacional de Valores (N.T. 2013), este Directorio recomienda a los accionistas de PCR que, la próxima Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas que trate los estados financieros correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024, apruebe que de los resultados no asignados al 31 de diciembre de 2024 por 122.514.320.219 se destinen (i) 428.927.654 para la constitución de reserva legal, y (ii) el saldo remanente, por 122.085.392.565, a la distribución de dividendos en efectivo, teniendo en consideración el saldo negativo del rubro Otros resultados integrales por 70.507.639.668 (pérdida); y/o a la reserva facultativa creada en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de PCR de fecha 16 de abril de 2012 según el art. 70 de la Ley General de Sociedades.

## VI. CÓDIGO DE GOBIERNO SOCIETARIO

Se adjunta como anexo a la presente Memoria, el código de Gobierno Societario, Informe sobre el grado de cumplimiento, correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024, todo ello de acuerdo con lo establecido en el anexo IV, del Título IV "Régimen Informativo Periódico", de las Normas de la Comisión Nacional de Valores (N.T.2013).

## VII. PERSPECTIVAS

La situación internacional se tornó más impredecible en el último mes. Se espera que la economía mundial continúe creciendo, aunque las medidas de EEUU traen un elemento que todavía no queda claro como repercutirá. Por un lado, el poder ejecutivo de EEUU está impulsando una reducción del gasto público como medida para reducir el déficit fiscal que fue del 6% en 2024. Esta medida es bien recibida por el mercado no ve sustentable que EEUU continúe con el nivel de déficit fiscal de los últimos años. Sin embargo, todavía no está claro si dicha reducción será efectiva y si puede traer impacto en el nivel de actividad en el corto plazo. Adicionalmente, el gobierno de EEUU quiere impulsar reducciones de impuestos y desregulación de la economía que pretenden apuntalar la actividad económica. Por otra parte, la FED tiene que definir qué tan rápido bajará las tasas con miras a sostener el nivel de actividad económico y mantener la inflación a raya. En definitiva, en las últimas semanas la incertidumbre que genera la imposición de aranceles por parte de EEUU y como podrían afectar la actividad económica generó caídas en valor de las acciones y precio de los commodities.

En Argentina, durante el 2024 el gobierno logró una drástica reducción de la inflación y pasó de déficit fiscal a superávit fiscal. El programa económico tiene como desafío pendiente levantar el cepo y atender las consecuencias que el levantamiento podría tener. El ordenamiento de la macroeconomía puede ser un primer paso hacia un proceso de crecimiento sostenible. Para 2025, se espera que la economía argentina crezca cerca del 5%. Será fundamental que durante el año se consolide el ordenamiento de la macroeconomía y se avance en resolver los desafíos pendientes.

En Ecuador el panorama es incierto. En abril del 2025, se realizará la segunda vuelta de las elecciones presidenciales, en la cual, la sociedad ecuatoriana se definirá entre Luisa Gonzalez y Daniel Noboa. El país tiene importantes desafíos y oportunidades. En este país, se prevé finalizar la campaña de perforación de tres pozos en el área Palanda Yuca Sur. Respecto a Pindo, la Sociedad se encuentra en proceso para la obtención de una prórroga del contrato. El área Sahino ya se encuentra vinculada al oleoducto y se buscará avanzar en la obtención de la licencia de explotación de forma de lanzar el plan de desarrollo del activo.

El Grupo tiene pensado construir 30 MW solares en EEUU en el estado de Texas. Durante el 2024, avanzó en la compra de componentes principales. Por otra parte, durante el mes de marzo del 2025, la Sociedad tiene pensado completar el pozo exploratorio perforado en Texas y comenzar a ensayarlo en el mes de abril.

En Argentina la empresa tiene previsto iniciar la construcción de dos parques eólicos, uno de 180 MW en conjunto con Acindar (proyecto que será canalizado a través de GEAR I, sociedad donde Acindar

participa con 49% y el Grupo PCR con 51%) y otro proyecto de 30 MW en cabeza de Luz de Tres Picos S.A.

En cuanto a la actividad petrolera, la empresa tiene previsto perforar 7 pozos en la provincia de Mendoza.

Una vez más queremos agradecer el compromiso y esfuerzo de todos los empleados del Grupo. El sentido de pertenencia que demuestran todos los días, yendo más allá de sus obligaciones, marcan la diferencia entre el éxito y el fracaso en épocas tan difíciles con las que nos está tocando vivir. Su actitud nos empuja cada día a dar más, a continuar esforzándonos para asegurar el crecimiento de nuestra empresa, que implicará necesariamente lo mejor para ellos, las comunidades y los países donde estamos presentes.

Los saludamos muy atentamente.

EL DIRECTORIO

Buenos Aires, 10 de marzo de 2025