

MEMORIA ANUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Carta del Presidente

Señores Accionistas:

A continuación pongo a su consideración la Memoria y Estados Financieros de IMPSA S.A. (en adelante mencionada indistintamente como “IMPSA S.A.”, “IMPSA” o la “Sociedad”) correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024.

IMPSA se enfrentó desde el inicio del ejercicio a serias dificultades para lograr financiamiento y la imposibilidad de efectuar pagos al exterior con motivo de las medidas adoptadas por el Banco Central de la República Argentina que generaron una caída abrupta de nuestra operación reduciendo finalmente el nivel de ventas en un 50%, medido en moneda dura.

La pérdida operativa ascendió a \$24.339.033.000 producto de lo enunciado en el párrafo anterior.

El impacto del impuesto a las ganancias, calculado por el método del impuesto diferido, originó una pérdida en el ejercicio de \$46.362.674.000.

Por su parte los costos financieros ascendieron a \$ 32.759.331.000, lo que sumado al impacto del impuesto a las ganancias mencionado en el párrafo anterior, contribuyeron negativamente en total en \$ 79.122.005.000 a finalizar el ejercicio con un resultado final de pérdida de \$ 75.469.522.000 y de \$ 73.625.629 incluyendo otros resultados integrales y un patrimonio neto negativo de \$ 35.984.878.000.

El 11 de febrero de 2025 se firmó el Convenio de Suscripción de Acciones para la transferencias de la totalidad de las acciones Clase C, representativas en su conjunto del 84,96% de su capital social y votos, a Industrial Acquisitions Fund, LLC (“IAF”), una sociedad constituida en el Estado de Delaware, Estados Unidos de América, debidamente registrada en la Argentina. Dicho acuerdo prevé la capitalización de la Sociedad mediante un aporte total equivalente a U\$S 27.000.000, incluyendo un desembolso inicial (realizado por el comprador en el día de la fecha) en la forma de un aporte irrevocable de capital a cuenta de futuros aumentos de capital por el equivalente en Pesos de U\$S 6.750.000.

Con el ingreso del nuevo accionista se abren oportunidades de negocios en Estados Unidos de Norte América y en el mundo.

La oportunidad inmediata se centra en continuar con la provisión de grúas portuarias, mercado en el que IMPSA fue líder en su momento.

Asimismo, la fuerte demanda internacional de componentes y servicios para centrales nucleares posibilitará grandes oportunidades de negocios en los que IMPSA también tiene una importante trayectoria fabricando componentes para reactores. La Sociedad posee la certificación internacional ASME de fabricación de componentes grado nuclear, es un activo muy importante para la internacionalización de la compañía en el plano nuclear.

No debemos relegar el negocio de turbinas para centrales hidroeléctricas, clave en la internacionalización de IMPSA durante las décadas de 1980 y 1990. El parque

hidroeléctrico estadounidense se está envejeciendo y allí es donde también prevemos grandes oportunidades de crecer.

Agradezco la confianza y colaboración de nuestro personal, clientes, proveedores, instituciones financieras, entes gubernamentales y accionistas.

Nos enfrentamos a un 2025 con enormes desafíos y oportunidades.

Nace una nueva IMPSA, con talento argentino e impacto mundial.

Cordialmente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping letters that appear to be 'JSH' followed by a horizontal line.

DR. JORGE SALCEDO HERNÁNDEZ
Presidente

MEMORIA ANUAL AL 31/12/2024

Contexto General

El año 2024 fue un año de enormes desafíos para la Argentina, habiendo el 10 de diciembre de 2023 asumido un nuevo gobierno nacional se inició un proceso de transformaciones significativas en diversos ámbitos del país.

En el plano económico, el presidente Javier Milei implementó políticas de austeridad y liberalización que resultaron en una disminución de la inflación, que pasó del 211% en diciembre de 2023 al 118% en diciembre de 2024.

El tipo de cambio de la paridad USD / Peso Argentino cerró al 31 de diciembre de 2024 en \$ 1.032, representando una devaluación anual de 28%, comparativamente muy inferior a la devaluación del 2023, que alcanzó el 356%.

IMPSA generó una pérdida neta antes de impuesto a las ganancias de \$29.106.848.000.

Las dificultades para lograr financiamiento y la imposibilidad de efectuar pagos al exterior con motivo de las medidas adoptadas por el Banco Central de la República Argentina generaron una caída abrupta de nuestra operación lo que contrajo finalmente el nivel de ventas en un 50%, medido en moneda fuerte.

El impacto del impuesto a las ganancias, calculado en base al método del impuesto diferido, originó una pérdida en el ejercicio de \$46.362.674.000.

Por su parte los costos financieros que ascendieron a \$ 32.759.331.000, que sumado al impacto del impuesto a las ganancias mencionado en el párrafo anterior, contribuyeron en total en \$ 79.122.005.000 a finalizar el ejercicio con un resultado final de pérdida de \$ 75.469.522.000 y un patrimonio neto negativo de \$ 35.984.878.000.

En cumplimiento de lo previsto por el artículo 60, inciso C (i) de la Ley 26.831, se recomienda mantener la pérdida del ejercicio como un resultado no asignado hasta que los accionistas de la Sociedad se encuentren en condiciones de tratar la situación patrimonial de la Sociedad y la recomposición de su patrimonio neto y capital social. Es importante destacar que el día 11 de febrero de 2025, la Sociedad fue notificada acerca de la venta de la totalidad de sus acciones Clase C, representativas en su conjunto del 84,96% de su capital social y votos, a Industrial Acquisitions Fund, LLC (“IAF”), una sociedad constituida en el Estado de Delaware, Estados Unidos de América, debidamente registrada en la Argentina en cumplimiento de lo establecido en el artículo 123 de la Ley General de Sociedades, conforme a siguiente detalle:

(i) El FONDEP transfirió a IAF 1.362.900.000 acciones ordinarias escriturales Clase C de 1 voto por acción, representativas del 63,72% del capital social y votos de la Sociedad; y

(ii) la Provincia de Mendoza transfirió a IAF 454.300.000 acciones ordinarias escriturales Clase C de 1 voto por acción, representativas del 21,24% del capital social y votos de la Sociedad.

Dicha venta se realizó en el marco del proceso de adjudicación previsto en la licitación pública nacional e internacional convocada a tales efectos y de lo dispuesto en la Ley N° 9.576 de la Provincia de Mendoza, resultando IAF la adjudicataria de las acciones Clase C de IMPSA representativas del 84,96% de su capital social y votos, en virtud del referido proceso. Adicionalmente, conforme a los términos de dicha adjudicación, también con fecha 11 de febrero de 2025 IAF firmó con la Sociedad el correspondiente Convenio de Suscripción de Acciones (debidamente aprobado por el Directorio de IMPSA), el cual prevé la capitalización de la Sociedad mediante un aporte total equivalente a U\$S 27.000.000, incluyendo un desembolso inicial (realizado por el comprador en dicha fecha) en la forma de un aporte irrevocable de capital a cuenta de futuros aumentos de capital por el equivalente en Pesos de U\$S 6.750.000 (es decir, por 6.993.000.434 al tipo de cambio aplicable). El referido aumento de capital, así como la renuncia de los restantes accionistas a sus derechos de suscripción preferente y de acrecer (entre otras cuestiones), serán considerados por la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de IMPSA convocada por su Directorio para celebrarse el 21 de marzo de 2025.

Por otra parte, con fecha 14 de diciembre de 2023, la Sociedad suscribió un compromiso previo de fusión con su subsidiaria 100% controlada Ingeniería y Computación S.A.U. -ICSA-, conforme fuera aprobado por los Directorios de ambas compañías en esa misma fecha. De acuerdo a lo previsto en el Compromiso Previo, IMPSA e ICSA dispusieron fusionar sus actividades mediante la absorción por parte de IMPSA del patrimonio neto de ICSA, que se disolvió sin liquidarse, continuando en consecuencia IMPSA, como sociedad incorporante, con todas las actividades comerciales desarrolladas por ICSA a partir del 1° de enero de 2024.

La fusión descrita no implicó cambios en el patrimonio de IMPSA ni en el desarrollo normal de sus operaciones ni de las que ICSA desarrollaba hasta la Fecha Efectiva de Fusión, estableciéndose que, a partir de dicha fecha, (i) la totalidad de los empleados de ICSA continuaron desarrollando sus tareas desde IMPSA, (ii) el Directorio de IMPSA tomó a su cargo la administración de las operaciones de ICSA, con suspensión de los miembros del Directorio de esta última, y (iii) las operaciones que pudo desarrollar ICSA se consideraron efectuadas por cuenta y orden de IMPSA. Adicionalmente, teniendo en cuenta que IMPSA era titular del 100% del capital social de ICSA, la fusión no resultó en un aumento del capital social de IMPSA ni en una modificación de su estatuto social.

La fusión permitió centralizar la gestión de ambas sociedades bajo una única organización, logrando ventajas operativas y económicas relacionadas con una mayor eficacia y eficiencia operativa, la utilización optimizada de los recursos disponibles, de las estructuras técnicas, administrativas y financieras, y la racionalización y reducción de los costos asociados, entre otras cuestiones.

La Administración Federal creó a través de la RG 5248/2022 un pago a cuenta extraordinario del impuesto a las ganancias que deberían ingresar determinados sujetos con elevada capacidad contributiva con determinados beneficios. Si bien IMPSA no había obtenido tales beneficios, la resolución general de AFIP la obligaba a pagar los anticipos.

El 21 de julio de 2023 AFIP publicó una nueva Resolución General N° 5391/2023 que estableció un nuevo pago a cuenta del impuesto a las ganancias por el ejercicio fiscal 2023. Tal como sucedió en el año 2022 a IMPSA no le corresponde pagar tales

anticipos. Habiendo presentado los recursos administrativos y las medidas judiciales que correspondían IMPSA no debió pagar ni los anticipos ni sus intereses.

Con fecha 8 julio de 2024, se promulgó la Ley 27.743 “Medidas Fiscales Paliativas y Relevantes” y, el 16 de julio de 2024, la reglamentación de la Resolución General 5525/2024 de AFIP. El artículo 8 de dicha ley establece condonaciones de pleno derecho sobre intereses resarcitorios y/o punitorios, tal como es el caso de los intereses resarcitorios que fueran generados por los anticipos extraordinarios del Impuesto a las Ganancias de los períodos fiscales 2022 y 2023. En atención a lo mencionado, con fecha 2 de agosto de 2024 el Directorio de la Sociedad ha decidido adherirse a la Moratoria definida en la dicha ley y en consecuencia adquirir los beneficios de la misma que permiten condonar de pleno derecho los intereses resarcitorios y/o punitorios generados por los anticipos extraordinarios del Impuesto a las Ganancias de los períodos fiscales 2022 y 2023.

Con fecha 16 noviembre de 2024, la Sociedad presento al BICE Fideicomisos en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso Financiero y de Administración “Fondo Nacional de Desarrollo Productivo – FONDEP” una oferta para la instrumentación de un préstamo en el marco de lo previsto en el inciso a) del artículo 7° del Decreto N° 606/2014. La oferta fue aceptada, otorgando a IMPSA un préstamo por U\$S 1.230.000 pagadero en pesos con fecha de vencimiento 31 de diciembre de 2024, más intereses correspondientes a una tasa equivalente a la tasa activa del Banco de la Nación Argentina para adelantos en cuenta corriente con acuerdo, vigente a la fecha del desembolso. Con fecha 17 de diciembre de 2024 se acreditó en la cuenta bancaria de IMPSA el monto equivalente en pesos 1.281.660, según tipo de cambio vendedor billete publicado por el Banco de Nación Argentina del día hábil anterior a la fecha del desembolso.

El día 9 de enero de 2025, la Sociedad presentó al BICE Fideicomisos en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso Financiero y de Administración “Fondo Nacional de Desarrollo Productivo – FONDEP” una oferta para la instrumentación de un préstamo en el marco de lo previsto en el inciso a) del artículo 7° del Decreto N° 606/2014. La oferta fue aceptada, otorgando a IMPSA un préstamo por U\$S 5.000.000 compensando de mismos las sumas adeudadas por la Sociedad en el marco del préstamo otorgado el día 17 de diciembre de 2024 junto a intereses correspondientes hasta la fecha que se realizó dicha compensación. Los desembolsos restantes fueron acreditados en la cuenta bancaria de IMPSA durante los primeros meses del 2025. A fin de garantizar el préstamo, se instrumentó una hipoteca de primer grado de privilegio sobre tres inmuebles de titularidad de IMPSA.

Cifras consolidadas relevantes

Datos del estado de resultados integral	31.12.2024 (en miles de \$)	31.12.2023 (en miles de \$)
Ventas netas	21.864.617	16.303.614
Costo de ventas netas	(37.997.231)	(20.087.975)
Resultado bruto	<u>(16.132.614)</u>	<u>(3.784.361)</u>

Datos del estado de situación financiera
(en miles de \$)

Activo corriente	46.619.129	30.802.816
Activo no corriente	339.474.949	268.268.788
Activo total	<u>386.094.078</u>	<u>299.071.604</u>
Pasivo corriente	79.250.813	40.860.365
Pasivo no corriente	342.830.061	220.571.967
Pasivos netos de actividades interrumpidas	-	-
Pasivo total	<u>422.080.874</u>	<u>261.432.332</u>
Participación de terceros en el patrimonio de sociedades controladas	(1.918)	(1.479)
Patrimonio atribuible a controladora	<u>(35.984.878)</u>	<u>37.640.751</u>

Contratos en Ejecución

División Hydro

La división de negocios Hydro suministra equipamientos electromecánicos para aprovechamientos hidroeléctricos en condiciones “*llave en mano*”; tales como unidades generadoras, sistemas de automatización, equipos hidromecánicos, ingeniería e integración del balance de planta; además de modernización de plantas y servicios a lo largo de su vida útil. IMPSA cuenta con los antecedentes y capacidades para diseñar, fabricar y poner en operación todos los rangos y tipos posibles de turbinas hidráulicas y generadores.

Argentina

Yacyretá

El Ente Binacional Yacyretá (EBY) adjudicó a IMPSA la rehabilitación 6 turbinas de 155Mw de potencia cada una y 6 generadores. Se suministrarán principalmente 6 rodets Kaplan completamente nuevos, paletas directrices del distribuidor, tapas de turbina, eje, servomotores, cojinetes y reemplazo del bobinado estatórico.

Es de destacar que, en competencia con los principales proveedores internacionales de este tipo de equipos, el diseño de IMPSA fue el que presentó la mayor eficiencia.

Se ha completado el montaje de las dos primeras unidades y su puesta en marcha con éxito. La tercera unidad se encuentra en su etapa final de montaje y se estima su puesta en marcha para abril 2025.

La cuarta turbina y numerosos componentes ya se encuentran en Yacyretá y se continúa con el suministro y fabricación de los otros rodets, sistema distribuidor y resto de componentes mencionados, como así también de los elementos para rehabilitar los 6 generadores sincrónicos.

IMPSA también fue adjudicada para la provisión de 4 servomotores de las compuertas del vertedero principal de Yacyretá y del vertedero de Aña Cuá. En el vertedero principal Yacyretá ya se concluyeron los trabajos de instalación de los nuevos

servomotores, mientras que el vertedero Aña Cuá se estima concluir los trabajos en abril 2025.

Rehabilitación centrales del Comahue, Cuyo y Norte argentino

En el marco del proceso de verificación del estado de centrales cuya concesión de operación vence entre 2024 y 2026, el gobierno argentino, a través de ENARSA, contrató a IMPSA para realizar una evaluación exhaustiva del estado actual del equipamiento hidro-electromecánico de las mismas. Se trata de las centrales Alicurá, Piedra del Águila, El Chocón, Arroyito, Planicie Banderita, Nihuil I, Nihuil II, Nihuil III, Agua del Toro, Los Reyunos, El Tigre, Rio Hondo y Los Quiroga. El análisis involucró la participación de más de 20 especialistas de IMPSA, mediante la realización de visitas a cada una de las centrales, realización de inspecciones y ensayos, y luego la confección de un informe detallado con las conclusiones y definición de las tareas requeridas para la rehabilitación.

Paraguay

Acaray

Consiste en los trabajos de modernización de la central hidroeléctrica de Acaray II, ubicada en Alto Paraná. La ingeniería de IMPSA realizó el diseño y modificaciones necesarias para aumentar la potencia de cada máquina de 60MVA a 75MVA. Se han realizado trabajos pendientes a entera satisfacción del cliente. En el transcurso de 2025 se terminará el reemplazo de válvulas y se dará cierre al contrato.

Venezuela

Tocoma

El suministro contempla diez unidades generadoras tipo Kaplan de 223 MW, que son las turbinas hidráulicas de mayor potencia del mundo en su clase. La provisión incluye también generadores sincrónicos, el transformador de potencia y todo el equipamiento de auxiliares mecánicos y eléctricos de cada unidad.

Este proyecto para Venezuela es otro claro ejemplo del liderazgo de IMPSA, tanto en la región como a nivel mundial.

Las primeras unidades se encuentran en el sitio de la obra con un importante avance en el montaje, mientras que otras se encuentran listas para despacho. Existe sustancial progreso en la construcción de todo el suministro.

En el ejercicio se concretaron importantes reuniones con altos funcionarios de CORPOELEC y del Gobierno de Venezuela para el reinicio de los proyectos en este país. Se ha firmado la Adenda 6, que prorroga por 60 meses la vigencia del contrato para este proyecto y posteriormente informó a IMPSA la intención de continuar las negociaciones para extender aún más los plazos en función de las necesidades del proyecto, por lo que IMPSA procederá a gestionar las aprobaciones de las autoridades regulatorias que fueran necesarias en función de la nueva realidad de IMPSA como entidad controlada por personas sujetas a la jurisdicción de los Estados Unidos de América.

División Wind

La división Wind suministra generadores y parques eólicos en condiciones EPC, desarrolla proyectos que contemplan desde las mediciones meteorológicas hasta la arquitectura del parque, maximizando la generación, provee todo el equipamiento asociado en condiciones “llave en mano”, ingeniería, aerogeneradores, e integración del balance de planta, servicios de operación y mantenimiento a lo largo de su vida útil y modernización de parques.

El Jume

Este proyecto, ubicado en Santiago del Estero, consistió en la provisión de 4 aerogeneradores IWP-100 de 2 MW de potencia cada uno. Se continúa ejecutando el contrato de Operación y Mantenimiento del parque.

Se firmó un contrato para la rehabilitación de dos máquinas incluyendo la provisión de tres palas nuevas, todo el proceso de desmontaje y montaje de las unidades y la rehabilitación de varios componentes. Este proceso se ejecutará en los meses de marzo y abril de 2025, quedando después de esto las dos máquinas en condiciones de operar.

División Fotovoltaico

Parque fotovoltaico Ullum Alfa

Se firmó contrato con EPSE San Juan para la instalación de este parque fotovoltaico ubicado al oeste de la ciudad de San Juan, que tendrá una potencia instalada total de 50 MW. IMPSA tiene a su cargo la realización de la ingeniería, compra de componentes y todos los trabajos de montaje del parque, incluyendo la adecuación del terreno y las obras civiles necesarias. Se estima la puesta en operación del parque para finales de 2025.

El contrato también incluye la participación de IMPSA en el 12,5% de la generación de energía del parque por un lapso de 20 años.

Se trata del parque de mayor potencia a ser suministrado por IMPSA hasta el momento.

Parque fotovoltaico Helios Santa Rosa

Se trata de un contrato firmado con la empresa Tassaroli SA para la instalación de este parque fotovoltaico de 6.2 MW de potencia, ubicado en el departamento de Santa Rosa (Mendoza). El alcance de IMPSA comprende todo el proceso menos el suministro de los componentes principales que está a cargo de la contratante. El proyecto concluyó a mediados de 2024 y actualmente se encuentra operando dentro del período de garantía.

División Nuclear

IMPSA dispone de capacidad de diseño, fabricación, control y montaje de equipos para Proyectos de Energía Nuclear, contando para ello con la calificación de la agencia de certificación internacional ASME (American Society of Mechanical Engineering).

IMPSA está calificada con la estampa ASME III, que regula el diseño y construcción de equipos para centrales nucleares y sus componentes, y la convierte en una de las

pocas empresas de Latinoamérica con capacidad de ejecutar trabajos de diseño, fabricación y montaje bajo estos estándares.

Proyecto CAREM 25

Este proyecto consiste en el diseño estructural, la fabricación y el montaje de los principales componentes del Reactor Nuclear CAREM (Central Argentina de Elementos Modulares) de 25MW, el cual es fabricado a partir de un diseño 100% argentino. A diferencia de otros proyectos basados en la energía nuclear, que buscan la generación de potencias superiores a los 600 o 700 megavatios, con el desarrollo de CAREM se apunta a un nicho específico de mercado basado en el concepto de unidades modulares de menor potencia. Este primer prototipo tendrá una potencia capaz de abastecer a una población de hasta 100 mil habitantes.

El suministro del recipiente se ejecutará bajo los mayores estándares de calidad de la industria mundial, aplicados durante todo el proceso del proyecto, desde el diseño hasta las pruebas en obra y los Certificados de Autorización ASME N para equipamientos de centrales nucleares, cuya aprobación fuera comprobada y otorgada a IMPSA en las acreditaciones ASME “N”, “NPT”, “NA” y “NS”.

Se continúa con la fabricación del recipiente de presión del Reactor Nuclear, teniendo un importante grado de avance.

Dioxitek contenedores

En abril de 2022, IMPSA fue adjudicado por Dioxitek para realizar la ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de 8 contenedores para transporte de material radiactivo Cobalto 60.

El proyecto se encuentra comenzando el proceso de fabricación.

Recipientes calificados para CAREM (Serie 900)

En junio de 2023 IMPSA firmó el contrato con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) para el suministro de seis tanques calificados para la central CAREM, incluyendo dos tanques para almacenamiento de solución borada, dos tanques presurizadores y dos recipientes compensadores del sistema de inyección de seguridad. El plazo de ejecución del contrato es de 27 meses y los recipientes se entregarán en las instalaciones de la central ubicada en Lima, Buenos Aires. El proyecto se encuentra detenido a pedido de CNEA por lo que estamos a la espera de la instrucción para continuar.

Dioxitek contenedores Guri I

En octubre de 2023 la firma Dioxitek adjudicó a IMPSA la fabricación de dos contenedores para transporte de Cobalto 60 radiactivo, del tipo Guri I. La ingeniería básica de los recipientes fue realizada por Dioxitek y el proyecto se encuentra en etapa de inicio de la fabricación.

Contenedores de traslado y Canisters

En noviembre de 2023 se firmó el contrato con Nucleoeléctrica Argentina SA (NA-SA) para la fabricación de 40 unidades de Canisters para el almacenamiento de barras de combustible gastado (ASECG II), y un Contenedor de traslado, a ser utilizados en Central Nuclear Atucha II.

División Oil & Gas

Dentro de la división Oil & Gas, IMPSA tiene la capacidad de diseñar, fabricar, controlar y montar diversos equipos de procesos utilizados en esta industria, tanto en el área de Upstream como en el área Downstream, contando para ello con la experiencia y antecedentes de suministro de equipos tanto en proyectos locales como en el exterior y, además, con acreditaciones de entes internacionales de certificación, como ASME.

YPF

IMPSA fue adjudicada en 2022 con dos proyectos para Técnicas Reunidas, cliente final YPF para la provisión de un Reactor para hidrosulfuración y 3 hornos para la destilería de Luján de Cuyo. Los Hornos se encuentran ya parcialmente entregados, y el resto más el reactor serán entregados en el transcurso de 2025.

División Grúas y Equipos de Izaje

Grúa para la Armada Argentina

IMPSA fue adjudicada para diseñar, construir y montar una grúa para el dique seco de la Armada Argentina ubicado en Bahía Blanca. Se encuentra con sustancial avance de ingeniería, aprovisionamiento y fabricación de numerosos componentes.

Grúas de puerto para MOTCO

IMPSA fue adjudicada para el suministro de dos grúas portuarias portacontenedores a ser instaladas en la Military Ocean Terminal Concord (MOTCO), propiedad del ejército de los Estados Unidos. Esta terminal se encuentra ubicada en el estado de California, cerca de la desembocadura del río Sacramento.

El contrato incluye el diseño, fabricación, transporte, montaje y puesta en marcha de ambas grúas portacontenedores.

Se estima la entrega final de las grúas a mediados de 2027.

Pórtico para Central Atucha II

En julio de 2024 IMPSA fue contratada por NA-SA, empresa operadora de la central nuclear Atucha II, para el suministro de un pórtico grúa de 80 Tn de capacidad. Este pórtico se utilizará para la manipulación de los canisters que servirán de almacenamiento del combustible nuclear gastado. El pórtico será montado y quedará en servicio a comienzos de 2026.

División Defensa

Repuestos y modernización de componentes para el Ejército Argentino

IMPSA fue adjudicada en junio de 2022 con un contrato para modernizar 3 torretas del Tanque Argentino Mediano VCTAM 12, las cuales ya fueron entregadas. En diciembre de 2022 se firmó un contrato por 71 torretas y soportes adicionales.

También se adjudicó a IMPSA en noviembre 2022 la provisión de distintos repuestos para el TAM.

División Servicios

Dentro de la división Servicios, IMPSA participa en proyectos de rehabilitación y modernización de centrales hidroeléctricas. También asiste a los clientes en la reparación de desperfectos o daños en las máquinas y en el suministro de repuestos para equipos fabricados o no por nuestra Sociedad.

A lo largo de 2024, IMPSA logró la adjudicación de 28 nuevos contratos, distribuidos entre varias de las centrales hidroeléctricas del país, además de varios proyectos de venta de servicios industriales.

Los clientes han confirmado a IMPSA como uno de los principales referentes a la hora de buscar soporte y asistencia en la necesidad de resolver problemas que surgen con las máquinas. Reconocen constantemente su experiencia, know-how, flexibilidad y puesta a disposición para la solución de problemas diversos que enfrentan durante la operación de una central hidroeléctrica.

Entre los contratos adjudicados, se destacan principalmente:

Quebrada de Ullum – Etapa 2

El contrato de modernización de la Central Quebrada de Ullum consistió en la rehabilitación y modernización del equipamiento principal Turbina-Generador y sus equipos auxiliares. Estos trabajos se concluyeron en abril de 2023 habiendo quedado desde ese momento la unidad en servicio comercial.

En mayo de 2023 EPSE adjudicó a IMPSA el suministro del equipamiento necesario para la rehabilitación denominada Etapa 2, que consistente en la modernización de los sistemas de excitación, control y tratamiento y distribución de agua de esta central. Se estima el montaje de parte de estos sistemas para mediados de 2025 y el resto a mediados de 2026.

Ullum La Olla

Se han firmado dos contratos que comprenden el suministro de componentes para rehabilitación de una de las turbinas de esta central hidroeléctrica: álabes, bujes y palancas del distribuidor y sello del eje. Luego de la fabricación y entrega de estos componentes, IMPSA supervisará el montaje y puesta en marcha de los mismos.

Mount Elbert y Montana (USA)

Para ambas centrales hidroeléctricas localizadas en Estados Unidos, IMPSA fue contratada por la empresa National Electric Coil (NEC) para la ejecución de diversos diseños de ingeniería, procedimientos de montaje y supervisión, en el marco de trabajos de rehabilitación que la empresa contratante lleva a cabo en dichas centrales.

Investigación, Desarrollo e Innovación

Las políticas corporativas de I+D+I son fomentadas de manera sistemática, dando por cierto que el contexto es de cambio constante y dinámico y que el pasado constituye una excelente base de experiencia, pero no garantiza el éxito y la competitividad del futuro.

En lo relativo al Área de Tecnología, la política de monitoreo de nuestras capacidades y de los planes de capacitación del personal se realizan por medio de una “Matriz de competencias” debidamente coordinada con el Área de Recursos Humanos. Una integración horizontal por medio de “Grupos Temáticos Transversales” entre los diferentes sectores de Tecnología asegura y potencia las capacidades de los equipos de trabajo. La implementación de Inteligencia Artificial se está extendiendo a diferentes áreas dentro y fuera del sector de Tecnología, como herramienta de optimización y para la generación de nuevos productos.

El CIT (Centro de Innovación Tecnológica) representa un orgullo para nuestra organización y cuenta con laboratorios y bancos de ensayos necesarios para mantenernos a la vanguardia de la tecnología de las energías renovables mediante la investigación y desarrollo en hidráulica, aerodinámica, dinámica de fluidos, análisis estructural, mecánica, máquinas eléctricas, sistemas eléctricos, sistemas aislantes, tribología, transmisión del calor, mecatrónica, automatización y control. Los últimos desarrollos realizados para suministro de turbinas en aprovechamientos hidroeléctricos de Argentina han logrado competir exitosamente con fabricantes internacionales de primer nivel de este tipo de equipamientos. El último desarrollo hidráulico de las turbinas de El Tambolar, ya verificado por los expertos técnicos del cliente, ha podido demostrar nuevamente el alto nivel de competitividad internacional en este tipo de equipamiento. Considerando las tendencias en el mercado internacional, se está avanzando en diseño de turbina tipo ecológicas, turbinas bomba y turbinas de eje horizontal. Para pequeños aprovechamientos se ha avanzado en turbinas tipo tornillo de Arquímedes para bajos saltos y potencias. Para turbinas reversibles tipo Bomba se ha incursionado en nuevas técnicas de generación de este equipo de equipamiento con velocidad fija utilizando “Cortocircuito Hidráulico” para adaptarse a los nuevos requerimientos que surgen de la transición energética a nivel internacional.

El equipo de Ingeniería Nuclear de IMPSA está compuesto por profesionales de amplia experiencia y larga trayectoria en el área hidroeléctrica y en el ámbito nuclear, lo cual hace de la sinergia de conocimientos provenientes de diferentes orígenes su valor agregado más destacable. La heterogeneidad del equipo, pues su formación base proviene de diferentes sectores de la ingeniería, ha colaborado en el desarrollo de novedosas herramientas, que incluyen capacidades en las ramas de la inteligencia artificial e industria 4.0. Actualmente, se colabora con el organismo nacional encargado del desarrollo nuclear argentino en el diseño de detalle y fabricación de los principales componentes del primer reactor nuclear modular para producción de electricidad, que será único en su tipo a nivel internacional. Durante 2024 se ha seguido avanzando con

en el desarrollo y fabricación de contenedores para transporte de material radioactivo, lo cual constituye un desafío desde el punto de vista de ingeniería e ingeniería de fabricación. Toda la documentación del mismo ha sido ya presentada a la “Entidad Regulatoria Nuclear” para su validación. Se ha dado un importante paso en el diseño y construcción de recipientes de almacenamiento de material radioactivo gastados así como en el pórtico grúa y recipiente de traslado para centrales nucleares.

Entre otros productos, la experiencia de IMPSA en desarrollo de proyectos EPC en las áreas de aerogeneración y aprovechamientos solares es uno de los referentes dentro del país, habiendo concretado parques solares de importancia en el país durante el 2024 de.

El incremento de las actividades de ingeniería en la unidad de negocios de Oil & Gas ha requerido la formación de un grupo ad-hoc que permita atender los requerimientos de este sector. Durante el 2024 se viene trabajando en ingeniería de fabricación de un reactor HDS de 450 toneladas. Se han seguido desarrollando actividades relativas a la producción de hidrógeno y aspectos relativos a defensa. Particularmente en el año 2024 se ha avanzado con el diseño de una planta de prueba para producción de hidrogeno para la empresa YTEC el cual se encuentra ya casi finalizado.

La creación de un “Centro Tecnológico en energías renovables”, el cual se encuentra en proceso de formación, permitirá incrementar las capacidades en varias líneas de investigación relacionados con la parte hidráulica y sistemas de gerenciamiento de sistemas alimentados con energías renovables para plantas industriales.

La pronta vinculación del equipo de Tecnología con técnicas de Inteligencia Artificial y la implementación de nuevas aplicaciones relacionadas a distintas partes de los procesos de diseño y fabricación de IMPSA ha permitido el incremento de su competitividad en varias áreas, no solo de desarrollo tecnológico, sino también de procesos de fabricación, así como la incorporación de nuevos productos comercializables, como los relacionados con mantenimiento preventivo de centrales hidroeléctricas, diseño de generadores eléctricos y la optimización de redes eléctricas.

Mercado actual y perspectivas futuras

La demanda de energía en Argentina en 2024 no mostró una clara tendencia a la suba como años anteriores producto de la recesión económica del País. Sin embargo, la tendencia a nivel global se mantiene en franco ascenso con un incremento del 4% respecto de la energía consumida en 2023 (respecto del crecimiento del 2.5% registrado el año anterior). Vemos además un marcado patrón de crecimiento de producción de energía renovable en detrimento de las otras fuentes de energía, estimando en 2025 un 35% del total de la matriz energética mundial respecto del 30% registrado en 2023.

En Argentina, al igual que el resto del mundo se mantiene la tendencia de aumento de cobertura de demanda con generación de energía renovable, manteniendo la tendencia de los últimos años. Si bien una parte importante de esa demanda se cubre con energía solar y eólica, la utilización de las mismas incrementa también la importancia de la participación de hidroeléctricas en el sistema interconectado para absorber los efectos de la intermitencia de las primeras.

El impacto de esta matriz de consumo de energía en Argentina impacta importantemente en el mercado de negocios de IMPSA, no solo por su participación en proyectos de energía hidroeléctrica, sino también por su inicio de actividades en el área

de proyectos EPC de energía solar fotovoltaica de gran tamaños como los ejecutados durante este 2024.

Respecto al sector de Oil & Gas, la continua exigencia por el cumplimiento de nuevas normativas de reducción de emisiones nocivas mantiene activo el mercado de compra de nuevos equipos de proceso de parte de las refinerías otorgando a la empresa una buena carga de trabajo en ese frente.

La producción nacional de petróleo creció alrededor del 15% anual, alcanzando 738.000 barriles diarios promedio de petróleo. Gran parte de este crecimiento se explica por la actividad en la cuenca Neuquina y, en particular, Vaca Muerta.

Al mismo tiempo, por el mayor fracking en Vaca Muerta, la producción de gas sigue en aumento de entre el 5% y el 6% con fuertes expectativas de seguir creciendo en próximos años sobre todo en base a los planes para siguientes exportaciones de dicho fluido, tanto por tierra hacia Brasil como por la posibilidad de la exportación a partir de los proyectos de licuefacción en planes de los grandes inversores (YPX, PAE, Pampa Energía).

Todo lo anterior genera un mercado de equipos de proceso de importante volumen en el país.

Por todo esto, consideramos que las chances de la Sociedad en este mercado de Oil & Gas son muy buenas, tal como lo demuestran las más de 800 toneladas de equipos fabricados por IMPSA en 2024.

IMPSA se mantendrá durante 2025 en la búsqueda de nuevos contratos de equipos pesados y complejos, franja del mercado en donde la infraestructura de la empresa y las complejidades logísticas de importación de grandes equipos nos hacen muy competitivos.

En el caso de las energías renovables, el mercado se muestra muy activo para 2025, sobre todo a partir del alto incremento de los precios de combustibles fósiles y la quita de subsidios al consumo de energía. Lo anterior, sumado a que el Gobierno impulsará las iniciativas privadas para obras de infraestructura a través del RIGI hace prever un año con expectativas de ejecución de proyectos superior a 2024, tanto en el campo de las ERNC (eólico y fotovoltaico) como en obras de rehabilitación de Centrales Hidroeléctricas a partir de la renovación de los contratos de concesión vencidos en 2023 y 2024 que aún no se han vuelto a licitar.

En cuanto al mercado de generación eólica, la rescisión contractual de varios proyectos del RenovAr, ha permitido la liberación de capacidad de transporte y las nuevas Manifestaciones de Interés (MDI) convocadas por CAMMESA han demostrado alto interés de privados para firmar nuevos contratos de abastecimiento de energía eléctrica en el MATER.

En lo que se refiere al sector nuclear, se mantiene latente la confirmación de la construcción de la Cuarta Central Nuclear Atucha III según las noticias del último trimestre impulsadas por el propio Gobierno Nacional, que traerá aparejado mucho trabajo para el sector.

Además, a fines de 2023 y principios de 2024 se confirmaron, por parte de Núcleo-Eléctrica Argentina S.A. (NA-SA), dos contratos de provisión de equipos para IMPSA. Se prevé además el inicio del Proyecto de Extensión de Vida de Atucha 1 para este año 2025, demorado este año por razones presupuestarias, en el cual se requerirá la fabricación de componentes Certificados ASME III, para los cuales IMPSA es uno de los pocos proveedores a nivel regional.

Además, la empresa está llevando adelante acciones comerciales concretas en mercados internacionales para ofrecer su expertise en el diseño y fabricación de Reactores Nucleares Modulares que se encuentran en auge por su gran capacidad de producción de energía y las altas demandas previstas por el incremento del uso de la IA aplicada a distintos procesos.

Vemos con altas expectativas el mercado de hidrógeno (H2) de bajas emisiones, tanto en Argentina como en la región. El H2 como vector de energía está tomando un marcado auge en los últimos años, en particular en 2024 a partir de la fuerte alza del precio del gas natural que a fines de 2024 se mantiene 35% por encima de su valor a fines del año anterior. Así la velocidad de desarrollo de megaproyectos para la producción de H2 en el hemisferio sur se ha visto impulsada por inversores mundiales con vistas a un mercado europeo de alta demanda que se potencia en Argentina ór la posibilidad que tienen estas grandes inversiones de aprovechar el RIGI presentado por el Gobierno.

En ese sentido, IMPSA mantuvo durante 2024 su presencia en foros de discusión y esfuerzos comerciales para ingresar en el mercado de los proyectos de H2. Uno de los proyectos previsto para ejecutar durante 2024 no se pudo concretar por cambio de decisión del Gobierno Nacional, pero el segundo proyecto con un privado se mantiene en curso y con los primeros entregables cumplidos.

A continuación, se mencionan algunos de los principales proyectos de interés para IMPSA:

Hidroeléctricos

Yacyretá

Se continúa trabajando con éxito en los trabajos de los contratos vigentes de rehabilitación de turbinas y generadores. Se espera en el transcurso de 2025 nuevas oportunidades de contratos para la rehabilitación de las unidades restantes de la Central Hidroeléctrica.

Río Grande

Se trata de la rehabilitación de 4 unidades generadoras del tipo Turbina-Bomba de 187,5 MW cada una.

El cliente es EPEC (Empresa Provincial de Energía de Córdoba). Se trata de un proyecto de rehabilitación complejo, la oferta formal presentada por La Sociedad resultó ser la mejor oferta económica entre las presentadas. El cliente no ha resuelto la adjudicación debido a cambios en las condiciones de financiación originalmente previstas por el Gobierno Nacional. Se trabaja para proporcionar opciones de financiación a fin poder dar inicio al proyecto.

Proyectos en el exterior

La estrategia de IMPSA de retomar actividades en mercados internacionales resultó en la presentación de varias ofertas en Brasil, África, Chile, y Estados Unidos. Los procesos en los que se había conseguido pre-calificación en India, Indonesia y Pakistán durante el ejercicio anterior han continuado y La Empresa ha logrado presentación de ofertas importantes en sociedad con empresas locales de buen posicionamiento. Se han logrado precios muy competitivos en las licitaciones de Madhyam y Gabral Calam en las cuales los consorcios integrados por nuestra empresa se encuentran en negociación con los clientes finales.

Se prevé mantener esta presencia durante el presente año, apuntando a los mismos mercados Latinoamérica y África. En Asia continuaremos participando en las oportunidades que nos están presentando los socios mencionados en el párrafo precedente. Se mantiene el foco en el continente africano, por considerarlo el de mayor expectativa de expansión en nuevos proyectos, se concentrarán esfuerzos en la zona noreste en donde algunos de nuestros socios de Asia poseen negocios actualmente en otros rubros, pero con conocimiento de los mercados.

Nuclear

Comisión Nacional de Energía Atómica – CNEA

Se mantienen las tareas en el contrato para provisión de recipientes calificados bajo calidad nuclear (Serie 900) en los cuales ya se está trabajando. Se ha presentado además a CNEA cotización por la provisión de intercambiadores de calor para ser instalados en la Central donde operará CAREM 25.

Se trabaja en conjunto con el cliente para la redefinición de términos económicos del contrato principal de fabricación de CAREM 25 debido a los cambios macroeconómicos que han producido la pérdida de representatividad de la fórmula de reajuste del mismo. Los nuevos términos contractuales se comenzarán a aplicar en el primer cuatrimestre del ejercicio 2025.

NA-SA: Nucleoeléctrica Argentina

Actualmente trabajando en dos contratos firmados para completar el sistema de almacenamiento en seco de combustibles nucleares gastados firmados durante 2024 y con extensión contractual hasta 2026. El primer contrato por la provisión de elementos de protección durante traslado y contenedor de radiaciones de las varillas de combustible nuclear de la central de Atucha, el segundo contrato por la provisión, montaje y puesta en marcha de pórtico bajo especificación nuclear para el manejo de los combustibles gastados hasta su disposición final.

Energy

EPSE San Juan

Durante 2024 se dio inicio al proyecto del Parque Solar Fotovoltaico Ullum de 50 MW. Está previsto durante 2025 la culminación y entrada en operación del mismo. Esto no solo ha sido un proyecto interesante para posición a IMPSA como EPECista de

proyectos fotovoltaicos de gran porte, sino que además le permitirá mantener ingresos permanentes a partir de una participación del 12% en la venta de energía del parque.

Oil & Gas

Continuamos pensando que el sector de Oil & Gas será el de mayor crecimiento y el de mejores perspectivas en nuestro país para los próximos 10 años.

Vaca Muerta se convirtió en una realidad, logrando aumentar la producción de petróleo y gas no convencionales en el país.

IMPSA está muy cerca de materializar la entrega de un reactor de desulfurización de 450 TN para la refinería de Luján de Cuyo perteneciente a YPF. Se trabaja además en contratos firmados para PAE durante 2024.

Los proyectos que se estaban desarrollando para plantas de GNL (Gas Natural Licuado) se vieron demorados en 2024 pero han cobrado nuevo impulso con la aprobación del régimen RIGI, como así también proyectos de expansión de otras plantas de proceso en la zona del puerto de Bahía Blanca que La Empresa había cotizado con anterioridad. Se trata de plantas de proceso con muchas toneladas de equipos de alta complejidad y gran tamaño con pocas empresas en Argentina con capacidad de desarrollo de la ingeniería y fabricación para equipos de alto valor agregado. IMPSA ya se encuentra re-cotizando algunos de esos equipos a pedido de los clientes y está iniciando contactos para presentarse como proveedor de equipos a los desarrolladores de los nuevos proyectos.

Profertil

En la ciudad de Bahía Blanca se realizará la obra de ampliación de capacidad de la empresa Profertil, cuya inversión supera los USD 1.000 millones. Estamos en conversaciones con la empresa Techint, junto con Saypem de Italia (adjudicataria del EPC). Las cotizaciones fueron presentadas a principios de 2024 pero el proyecto ingresó en espera hasta la aprobación del régimen RIGI. A finales de 2024 Saypem solicitó una actualización de las cotizaciones con vista a iniciar el proyecto durante 2025.

Defensa

Grúa de Astillero 37.5 ton – BNPB

La Empresa se encuentra actualmente trabajando en la fabricación de una grúa de Astillero de 37,5 toneladas para atender diques secos de la Base Naval de Puerto Belgrano. Dentro de ese mismo contrato el cliente solicitó una importante cantidad de modificaciones y pedidos adicionales que dieron origen a un nuevo contrato para ser ejecutado durante 2025.

Nuevos contratos en negociación

En la actualidad, la Sociedad se encuentra en negociación de los siguientes proyectos:

Provisión de un sistema de Convertidores de frecuencia para alimentación de buques amarrados en Base Naval Puerto Belgrano.

Rehabilitación integral de la Central Hidroeléctrica de Rio Grande (Córdoba)

Rehabilitación Sistema de Control Pórticos Central Nuclear Embalse (Córdoba)
Provisión de equipos para la central Hidroeléctrica de Gabral Kalam (97 MW Pakistan)
Provisión de equipos para la central Hidroeléctrica de Madhyam (232 MW Pakistan)
Provisión de equipos para la central Hidroeléctrica de Otacilio Lucion (40 MW Brasil)
Provisión de rodete para la central Hidroeléctrica de Coca Codo Sinclair (3x187 MW Ecuador)

Inteligencia Artificial

La Inteligencia Artificial (IA) se ha convertido en un pilar fundamental para la innovación y la competitividad en el mundo empresarial actual. Su capacidad para procesar grandes volúmenes de datos, identificar patrones y aprender de la experiencia permite optimizar procesos, anticipar fallos y generar soluciones que transforman la forma en que operamos.

En una empresa, contar con un área especializada en IA es esencial por varias razones:

- **Mejora de la eficiencia operativa:** La integración de algoritmos avanzados permite automatizar tareas, optimizar recursos y reducir tiempos en procesos críticos.
- **Innovación y diferenciación:** La capacidad de desarrollar soluciones a medida nos posiciona como líderes en tecnología, ofreciendo productos y servicios que marcan la diferencia en el mercado.
- **Toma de decisiones informadas:** Los sistemas predictivos y de análisis de datos nos brindan información valiosa para la toma de decisiones estratégicas y operativas.
- **Fomento de la transformación digital:** La adopción de tecnologías de IA impulsa la transformación digital de la empresa, mejorando tanto la experiencia del cliente como la gestión interna.

En IMPSA, el área de IA fue creada en el año 2018, dentro de la Gerencia de Sistemas. El objetivo del sector es participar en la mejora de procesos internos de la empresa empleando IA y también desarrollar productos de IA para la industria.

En el año 2018, se desarrolló **MAINTENART®**. Este es un sistema predictivo que emplea IA para detectar posibles fallos en equipos e infraestructura. Si bien fue desarrollado inicialmente para ser empleado en Centrales Hidroeléctricas, aplica también para ser usado en otras industrias. La prueba piloto fue realizada en la Central de CACHEUTA ubicada en Luján de Cuyo.

Durante 2021, se finalizó el desarrollo DMSI (Sistema de Estabilización de Redes Inteligente), iniciado en 2019, el cual permite predecir el comportamiento de la red ante variaciones de tensión causadas por fuentes renovables intermitentes, tales como eólicas o solares. La prueba piloto fue realizada en EDESTE, una pequeña distribuidora de energía ubicada en el este de la provincia, que tiene un Parque solar fotovoltaico como fuente distribuida.

Durante 2023 se trabajó en un proyecto con ISCAMEN para el desarrollo de un sistema de reconocimiento y conteo de insectos (moscas del mediterráneo) a partir de fotografías provenientes de trampas automáticas.

Durante el año 2024 se estuvo trabajando con Aeronáutica Mendoza S.A. (AEMSA) en

un modelo para determinar la eficiencia de la lucha contra el granizo.

También durante el 2024 se estuvo trabajando en la extensión de **MAINTENART®** para poder ser empleado en Parques solares fotovoltaicos en donde se usarían modelos de IA para procesar fotografías térmicas tomadas desde drones para detectar anomalías en los paneles.

En cuanto a la aplicación de la IA en los procesos internos de la empresa, se está trabajando en los siguientes temas:

- **Gestión de la documentación interna en modo local:** Utilizando “Largos Modelos de Lenguaje”, buscamos desarrollar herramientas que permitan un mejor acceso a la documentación interna de la empresa, permitiendo acceso en “lenguaje natural” (similar “Chatgpt”).
- **Empleo de “Modelos de Razonamiento”:** Estos modelos son muy novedosos. El desafío es investigar y encontrar oportunidades de mejora en los procesos internos usando este tipo de modelos.
- **Otros usos de la IA en la mejora de procesos internos**

Compliance

Durante el ejercicio, el área de Compliance llevó adelante diversas iniciativas clave para fortalecer la cultura de integridad y transparencia en la organización.

Se realizaron capacitaciones dirigidas al Directorio, asegurando el alineamiento de la alta dirección con las mejores prácticas en ética y cumplimiento. Asimismo, se gestionaron de manera activa las denuncias recibidas a través del canal de denuncias anónimo vinculadas a situaciones de violencia en el ámbito laboral, donde la intervención fue crucial para una gestión efectiva de los casos y la implementación de soluciones adecuadas.

A partir de estas denuncias, se diseñaron planes de acción específicos para el abordaje y la prevención de estas problemáticas, lo que incluyó programas de capacitación diferenciados para líderes y empleados en general, promoviendo entornos laborales seguros y respetuosos.

Además, el área tuvo una participación relevante en el desarrollo del proyecto de ley de regulación de la Gestión de Intereses de la provincia, trabajando en conjunto con la Cámara de Diputados en la redacción del reglamento interno de dicha institución y dictando capacitaciones en el marco del Voluntariado Legislativo.

La empresa contribuyó activamente en la articulación con el sector público para fortalecer la transparencia en las relaciones institucionales, consolidando su compromiso con la ética y la integridad en la gestión pública y privada.

Asimismo, se tendieron lazos con organizaciones no gubernamentales locales y nacionales para contribuir al fortalecimiento institucional, promoviendo una cultura de colaboración y buenas prácticas. A pesar de haber sido un año de transición, el trabajo realizado permitió avanzar en iniciativas estratégicas, consolidando el compromiso de IMPSA con la transparencia, la prevención de la violencia y el fortalecimiento de la gobernanza corporativa.

El Directorio de IMPSA participó de una capacitación sobre integridad y cumplimiento, dictada por nuestra Oficial de Cumplimiento. Durante la sesión, se abordaron las mejores prácticas y normativas del comportamiento corporativo, destacando el compromiso de la empresa con la transparencia y la ética en cada una de sus operaciones.

Asuntos Públicos y Comunicación

La gerencia de Asuntos Públicos y Comunicación desempeña un rol estratégico en la construcción y protección de la reputación corporativa, gestionando las relaciones clave con los grupos de interés. Su misión es diseñar e implementar estrategias de comunicación efectivas que alineen los mensajes clave con las expectativas de stakeholders como clientes, colaboradores, inversores, reguladores y la comunidad.

Trabaja de manera transversal con diversas áreas de la organización para monitorear y analizar tendencias políticas, económicas, sociales y tecnológicas a nivel local y global, evaluando su impacto en el negocio y anticipando riesgos y oportunidades.

Además, lidera la gestión de relaciones con los medios y promueve un diálogo transparente y consistente con los públicos de interés a través de comunicados, eventos estratégicos y programas de sostenibilidad y responsabilidad corporativa.

Relaciones con la comunidad

IMPSA construye relaciones sólidas que reflejan nuestro compromiso con el bienestar social y ambiental. Esto nos permite generar un entorno propicio para el crecimiento de nuestras actividades dentro de la comunidad.

A través de la innovación tecnológica y nuestros proyectos sustentables, contribuimos activamente al progreso y bienestar de la sociedad.

Relaciones con las cámaras sectoriales

IMPSA continúa integrando la Cámara de Industriales de Proyectos e Ingeniería de Bienes de Capital (CIPIBIC) y el Consejo de Administración de la Fundación de la Universidad Nacional de Cuyo (FUNC), el Polo Tic de Mendoza, organización mixta compuesta por el área académica, empresarial y pública vinculada a las tecnologías de Información y Comunicación, con el objetivo de insertar a Mendoza en el Nuevo Paradigma de la Revolución Digital.

Visitas al Centro de Desarrollo Tecnológico

En IMPSA creemos que al acercar a los futuros profesionales a un entorno laboral real, se promueve un aprendizaje significativo que trasciende las aulas y contribuye a la preparación de los estudiantes para enfrentar las demandas del mercado laboral. Asimismo, estas interacciones son útiles para que las empresas del sector energético comprendan mejor las expectativas y necesidades de las nuevas generaciones de ingenieros, lo que a su vez puede influir en el diseño de programas académicos más alineados con las tendencias del sector. Es por ello que permanentemente recibimos la visita de estudiantes de Universidades y Escuelas Técnicas, lo que no solo permite a los estudiantes adquirir conocimientos prácticos sobre las novedades y desafíos del ámbito energético, sino que también fomentan el diálogo entre la academia y la industria.

Durante 2024 recibimos a 1138 de estudiantes de escuelas técnicas y de universidades, entre ellas: Universidad Nacional de Cuyo (UNCUYO), Facultad de Ingeniería y Facultad de Cs. Exactas, Universidad Tecnológica Nacional (UTN) Córdoba, UTN (Ing. Química), Universidad Tecnológica Nacional (UTN) San Rafael, Universidad de Mendoza, Ingeniería Eléctrica, Universidad de San Juan (Ingeniería), Universidad del Sur de Florida, Universidad del Aconcagua (Lic. En Marketing), Escuela Técnicos Mendocinos, Escuela Álvarez Condarco, Escuela Ing. Villanueva (Técnicos Electromecánicos), Escuela N° 1-154 General Enrique Mosconi, Escuela N° 4-003 Emilio Civit, Escuela N° 4-123 de La Consulta, Colegio Técnico N° 4-104 Ing. Carlos Fader, ENET 4-117 - San Rafael, Escuela 4-120 José de San Martín, Escuela Ing. Guillermo Villanueva, Escuela Técnica de la Universidad de Mendoza (ETEC), Escuela Juan Draghi Lucero, Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, Colegio San Juan Bosco de Eugenio Bustos, de San Carlos, Escuela Técnica Ingeniero Arboit de Junín, 4-107, Escuela Ejército Argentino de Tunuyán, Escuela n° 4-110 "Presidente Nicolás Avellaneda, Executive Master of Business Administration de Darden School of Business de la Universidad de Virginia, Escuela 4-122 República Italiana.

Instituciones, empresas, autoridades, funcionarios y expertos que nos visitaron: Autoridades del gobierno de Mendoza y de la Nación, Vicegobernadora de Mendoza, ProMendoza, Ministro de Producción de Mendoza, Subsecretario de Industria, Comercio y Logística, Secretario de Planeamiento y Gestión para el Desarrollo Productivo y de la Bioeconomía, Presidente del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), Autoridades de ISCAMEN, Integrantes del Polo TIC Mendoza, YPF, CNEA, NA-SA, EMESA, ASMAR, ADEN, EPSE, EPEC, EJESA, EPM, HPPL, Armada Argentina, Comisión Técnica Mixta Salto Grande, Pampa Energía HPPL, Hidroeléctrica La Higuera S.A., Tinguiririca energía, HIDROELECTRICA DIAMANTE S.A., Pacific Hydro Chile, Cámara de Diputados, Radio MNEES, WIM Argentina, Fundación Mujeres que Inspiran, Red Link, That's so, Aeronáutica Mendoza S.A.P.E.M., Espacio Cultural Casa Montenegro, Bayton, La Cúpula Domos, Knight Piesold Argentina Consultores S.A., Rule Retali, Interbrain, Quinto Impacto, GT Ingeniería, ASAP Consultores, Major Drilling, Cono Sur Drilling, Jefe del Batallón de Arsenales de la Dirección de Arsenales, German Institute of Development and Sustainability, Cámara de Industria y Comercio Argentino – Alemana, Representantes empresas mineras de Australia, Federación Económica de Mendoza (FEM), Consejo Federal de Inversiones (CFI), Autoridades de la Universidad Nacional de Cuyo (UNCUYO), KBL, Embajador de Israel y Cónsul de Mendoza, Delta Valve – CIRCOR, INTI, Mancal Group

Recursos Humanos

Los cambios generacionales y tecnológicos han traído repercusiones en las organizaciones, no solo en la producción y gestión, sino también en la forma de atraer nuevos talentos y fidelizar al personal.

La salud y el bienestar son ejes fundamentales para nosotros, por eso trabajamos en iniciativas que impulsan el cuidado integral de nuestros colaboradores, reforzando nuestro compromiso con un ambiente laboral saludable.

En el 2024 reafirmamos nuestro compromiso con las políticas de licencias que promueven la igualdad y la no discriminación por razones. Asimismo, consolidamos los beneficios existentes, con el propósito de seguir generando un entorno que facilite

la armonía entre las responsabilidades laborales y las necesidades personales de nuestros colaboradores.

Para seguir promoviendo la innovación y creatividad de nuevas generaciones, intensificamos las alianzas estratégicas con instituciones educativas de nivel técnico, terciario y universitario. Estas iniciativas han favorecido la incorporación de estudiantes en prácticas profesionalizantes, generando un valioso intercambio de conocimiento y preparando el camino para futuros profesionales altamente capacitados.

Consolidando nuestra visión de desarrollo organizacional sostenible, orientamos nuestros esfuerzos hacia el fortalecimiento de las capacitaciones internas. Estas acciones estratégicas han permitido potenciar las habilidades del equipo, a través de la transferencia de conocimientos, impulsando el crecimiento individual de los colaboradores e impactando de manera positiva en la cohesión, eficiencia y competitividad de la organización. A través de un modelo colaborativo, los profesionales más experimentados compartieron sus conocimientos y metodologías, fomentando una cultura de aprendizaje continuo y excelencia.

Palabras finales

Deseamos agradecer el compromiso asumido en este último año por parte de nuestros colaboradores, proveedores, clientes, instituciones públicas, entidades financieras y accionistas, teniendo por delante un 2024 con grandes desafíos y oportunidades que enfrentaremos con vuestra ayuda para lograr mejores resultados.



DR. JORGE SALCEDO HERNÁNDEZ
PRESIDENTE



JOAQUÍN EPPENS ECHAGÜE
Por Comisión Fiscalizadora
Abogado (U.A.)