



**Newsan S.A.**

Estados financieros  
consolidados y separados al  
31 de diciembre de 2024

(presentados en forma comparativa con cifras correspondientes  
al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023)

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## MEMORIA

(Información no examinada y no cubierta por el informe del auditor)

A los Señores Accionistas de

### NEWSAN SOCIEDAD ANONIMA

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, el Directorio tiene el agrado de someter a consideración de los señores Accionistas: la Memoria, los Estados financieros con su información complementaria, Inventario, e informe de los Auditores independientes y de Comisión Fiscalizadora, correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024.

#### 1. CONTEXTO ECONOMICO:

##### Contexto macroeconómico de nuestro país

El año 2024 se caracterizó por un proceso de estabilización económica en Argentina, con signos alentadores de recuperación en diversos sectores industriales. A pesar de los desafíos iniciales, se logró un superávit fiscal entre enero y septiembre, un hecho que no se registraba en muchos años.

El riesgo país experimentó una reducción significativa, descendiendo de 1.938 puntos en enero a 635 en diciembre.

Asimismo, la inflación logró descender de un máximo mensual de 25,5 por ciento en diciembre 2023 a 2,7 por ciento en diciembre 2024. Este avance reflejó los esfuerzos de políticas fiscales y monetarias dirigidas a fortalecer la economía y estabilizar precios.

En este contexto, el gobierno implementó medidas de protección social que incluyeron aumentos en las prestaciones sociales a los más vulnerables (asignación universal por hijo y prestación alimentaria) y contribuyendo a la reactivación del consumo.

La reducción y el sostenimiento del crawling peg en tasas mínimas reforzaron el proceso de desinflación. Se espera una gradual liberalización de restricciones cambiarias a lo largo de 2025.

A lo largo del año, la industria argentina mostró una evolución mixta. En el segundo semestre se observó una tendencia ascendente en varios sectores, así como la recuperación gradual del poder adquisitivo.

En la medida en que las políticas fiscales, monetarias y cambiarias implementadas por la nueva administración fueron estabilizando las variables macroeconómicas y reduciendo la inflación, la caída en el poder de compra de la población comenzó no solo a detenerse sino a recuperarse y ello se reflejó en los resultados de la industria en el segundo semestre de 2024. De este modo, en los cinco meses del periodo julio-noviembre el IPI desestacionalizado experimentó incrementos mensuales, lo que permitió que la caída interanual acumulada al penúltimo mes del año se redujera hasta 10,7%, desde aquel de -16,2% que registrara en junio.

Este patrón también se ve reflejado en la evolución de la utilización de la capacidad instalada. La misma cayó en diciembre de 2023 y se mantuvo en niveles mínimos hasta julio de 2024, momento en



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

que empezó a repuntar. Al analizar el desempeño por sectores, se observa una menor caída acumulada a noviembre en comparación a los cierres de trimestres previos en la mayoría de los rubros, aunque el comportamiento varía según la coyuntura específica de cada rama de actividad industrial.

El sector de refinación del petróleo fue el único en mostrar un incremento acumulado al penúltimo mes del año, con una variación positiva de 1,6%. Este sector se vio favorecido por el buen desempeño productivo de Vaca Muerta. En este sentido, la producción de hidrocarburos alcanzó valores no registrados desde hace más de 15 años, con 256.268.454 barriles de petróleo y 50.726.747 m<sup>3</sup> de gas. Vaca Muerta representó el 54,9% del total de petróleo producido en 2024, mientras que en el gas la participación fue de 50,1%. Estos resultados permitieron al país acumular el superávit energético más elevado de los últimos 18 años, por US\$5.668 millones.

Es importante destacar que estos logros no solo se obtuvieron por el proceso de ordenamiento macroeconómico antes mencionado, sino que en parte también fueron impulsados por medidas a nivel sectorial, como por ejemplo la reglamentación del capítulo de Energía de la Ley Bases. De acuerdo con la Secretaría de Energía, dichas medidas permitieron alinear los precios a valores internacionales, garantizar la libertad para exportar hidrocarburos y mejorar la seguridad jurídica para las empresas, promoviendo la transparencia y la competencia.

En cuanto al sector de alimentos y bebidas, si bien presentó una disminución interanual acumulada de 1,5% a noviembre, se observa la fuerte reversión de la contracción del 7,8% que se observaba en el acumulado al segundo trimestre del año. El mejor desempeño se debe principalmente al incremento de la molienda de oleaginosas, que acumuló un aumento de 45,3% al penúltimo mes del año, luego de una caída de 24,2% en 2023 debido a la sequía que tuvo lugar en dicho año.

La mayoría del resto de las actividades dentro del sector experimentaron contracciones interanuales acumuladas a noviembre, aunque todas mostraron mejoras respecto del acumulado a junio.

La mayor de estas caídas tuvo lugar en gaseosas, aguas, sodas, cervezas, jugos para diluir entre otros, con una reducción acumulada a noviembre de 13,2%, influenciada por la caída de la demanda interna.

Por su parte, la caída de la construcción en 2024 jugó un papel relevante en los resultados de diversos sectores industriales. El ajuste de la obra pública nacional, con una reducción real de gastos de capital del 77,2% en comparación a 2023, y el aumento de los costos en dólares afectaron negativamente a la actividad.

La misma, medida a través del Indicador sintético de la actividad de la construcción -ISAC-, acumuló una contracción interanual de 28,5% a noviembre de 2024.

A pesar de este panorama desafiante, la reactivación de los créditos hipotecarios en 2024 podría representar una oportunidad para el sector.

Según datos de la ADEFA la industria automotriz, si bien experimentó una contracción del 17,1%, logró cerrar el año con un repunte significativo en los últimos meses, favorecido por la eliminación del Impuesto PAÍS y otros incentivos a la exportación. Los niveles de producción mensuales presentaron valores positivos en el último trimestre del año en la comparación interanual.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El año 2024 se caracterizó por la implementación de un programa de estabilización y se espera que, en 2025, la estabilidad macroeconómica continúe fortaleciendo el crecimiento industrial y el consumo.

La Gerencia de la Sociedad se encuentra evaluando la evolución de los recientes cambios en regulaciones e impactos a nivel nacional e internacional y ha concluido que las mismas no tienen un impacto significativo sobre su situación patrimonial y financiera al 31 de diciembre de 2024 y a la fecha de emisión de los presentes estados contables.

### **Mercados en los que participa Newsan**

Durante 2024, Newsan S.A. consolidó su posición en el mercado doméstico de consumo y expandió su presencia en el mercado de exportación de alimentos. En el ámbito nacional, la empresa mantuvo su liderazgo en la fabricación y distribución de electrodomésticos y electrónica de consumo, destacándose en categorías clave como aire acondicionado, televisores y celulares. Además, continuó diversificando su portafolio con productos en segmentos como pequeños electrodomésticos, audio, movilidad urbana, cuidado personal y salud, productos estacionales, ferretería, pilas y baterías, entre otros.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble Argentina S.R.L. e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires.

A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad.

Este acuerdo permitirá unir lo mejor de dos mundos: la flexibilidad y experiencia de Newsan en el mercado local, y los productos y expertise de Procter & Gamble. Estamos protagonizando una poderosa historia.

En el sector de exportación de alimentos, Newsan Food reafirmó su liderazgo como uno de los principales exportadores de pesca extractiva desde 2014. Durante 2024, se fortalecieron las exportaciones de productos pesqueros y se exploraron nuevas oportunidades en el ámbito agroindustrial, ampliando la oferta de productos destinados al mercado internacional.

### **Contexto internacional de la industria electrónica**

Durante el 2024 el mercado internacional de la industria electrónica enfrentó una serie de desafíos y transformaciones:

- **Tensiones geopolíticas y comerciales:** La competencia tecnológica entre Estados Unidos y China se intensificó, afectando las cadenas de suministro y fomentando estrategias como el *nearshoring* en diversas regiones.
- **Desempeño económico de China:** El crecimiento económico de China se desaceleró, ubicándose entre el 4% y el 5%, acompañado de deflación, contracción en el sector inmobiliario y un aumento de las exportaciones respecto a 2023.



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- **Políticas monetarias restrictivas:** Las principales economías, encabezadas por Estados Unidos, mantuvieron tasas de interés elevadas en 2024. La Reserva Federal situó su rango entre el 5,25% y el 5,5% durante gran parte del año, antes de iniciar recortes en el último trimestre. Esta política encareció el crédito y afectó la inversión en diversos mercados.
- **Normalización de costos logísticos:** A pesar de los conflictos internacionales en Europa del Este y Medio Oriente, los costos de transporte internacional se estabilizaron, retornando a niveles históricos.

### Contexto nacional del mercado de electrónica de consumo y electrodomésticos

En Argentina, el mercado de electrónica de consumo y electrodomésticos atravesó un escenario económico desafiante en 2024, marcado por una fuerte contracción en el primer semestre, seguida de una recuperación en la segunda mitad del año.

Durante los primeros meses, la caída del consumo estuvo impulsada por la alta inflación, la incertidumbre cambiaria y la retracción del poder adquisitivo, lo que afectó significativamente la demanda de productos tecnológicos y del hogar. Sin embargo, en la segunda mitad del año, el mercado mostró signos de recuperación gracias a la reducción de las tasas de interés, la desaceleración de la inflación y una mayor estabilidad monetaria, producto del superávit fiscal. Estos factores favorecieron el acceso al crédito y estimularon el consumo, permitiendo una leve recomposición de las ventas en algunos segmentos clave.

## 2. ASPECTOS COMERCIALES, SEGMENTOS DE MERCADO Y SERVICIOS

### Electrodomésticos y electrónica de consumo

Newsan desarrolló un año muy activo en todos los segmentos de electrodomésticos y de electrónica de consumo en donde participa. Durante 2024 profundizamos la estrategia de crecimiento de nuestras marcas y fortalecimiento de nuestro rol como socio estratégico de empresas internacionales, con la incorporación de nuevas marcas tales como Infinix y Oppo dentro de la categoría de Celulares, como así también Shark/Ninja en la categoría de pequeños Electrodomésticos y Valera, Wahl y Barbasol dentro de la categoría de Cuidado Personal.

Mantenemos la mayor participación en el mercado de aire acondicionado, también estamos primeros en el de TV, como así también con la consolidación de liderazgo en el vertical de negocios pequeños electrodomésticos con un crecimiento exponencial en una de las categorías más relevantes del año (Freidoras de Aire). Asimismo, mantenemos el liderazgo en línea de audio hogareño y también con una importante participación en segmentos específicos como aspiradoras, planchas y secadores de pelo. En movilidad urbana, posicionamos al scooter eléctrico N4 como el número 1 del segmento; alcanzamos el Top Ten en ventas de motos a combustión.

Durante 2024, Newsan estuvo muy activa en lanzamientos de nuevos productos. En conjunto con nuestro socio internacional Motorola logramos incrementar el volumen de negocio y la participación de mercado. Por otra parte, seguimos desarrollando nuevas líneas de negocio (Muebles, Bazar, Maletas y Equipaje, Piletas, Deportes y Fitness, Home & Deco, Pet appliances, entre otros) apuntalado en la fortaleza financiera y capacidad de desarrollo de negocios tal así como su comercialización. Consolidamos nuestro relacionamiento con LG, vínculo que ya tiene 15 años de vida. En relación a nuestras alianzas con Hisense, Bosch y Whirlpool Argentina, continuamos ampliando nuestros negocios conjuntos.



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

De la misma manera, durante el 2do semestre del 2024 hemos iniciado un proceso de reconfiguración estructural en el negocio de Línea Blanca a partir de un marco favorable hacia la importación, con una importante expansión de portafolios y categorías de producto (Heladeras, Lavarropas, Secarropas, Termotanques, Cocinas, Cavas, Freezers, Lavavajillas entre otros), buscando durante el próximo año un crecimiento en participación de mercado sustancial al nivel de los negocios más relevantes de la compañía.

### **Consumo Masivo**

Como parte de su estrategia de expansión y diversificación, en 2024 Newsan ingresó al negocio de consumo masivo mediante la adquisición de las operaciones locales de Procter and Gamble y un contrato de distribución para el portafolio de productos de dicha empresa, fortaleciendo su posicionamiento en el mercado y ampliando su portafolio con productos de alta demanda en los hogares argentinos.

Sumamos a más de 350 colaboradores e integramos la planta de Villa Mercedes y las oficinas en Munro, asegurando la continuidad laboral a todos los equipos

Para la nueva unidad de negocio de consumo masivo, el 2024 fue uno de los años más desafiantes, con una caída acumulada del 14% debido al impacto de la corrección de precios a fines de 2023 y principios de 2024. Los sectores más afectados fueron bebidas, higiene, cosmética y bienes impulsivos.

Es importante mencionar que dentro de las principales intervenciones que realizó el grupo durante el segundo semestre del 2024 se encuentran: a) el lanzamiento de campaña "Marca de Primera", que implicó la baja de los precios de productos de las marcas Pantene, Pampers y Always a niveles de diciembre del 2023 considerando que marcas de primera son las que no bajan la calidad sino las que bajan precios, b) flexibilización de plazos de pago a los clientes, c) refuerzo de planes promocionales, d) reanudación de campañas en medios, entre otras acciones. Todas estas medidas fueron positivamente recibidas por el mercado.

Para 2025 se espera una recuperación parcial, impulsada por la desaceleración de los precios.

Grupo Newsan apuesta a seguir ofreciendo productos de calidad a sus consumidores con propuestas innovadoras al alcance de los argentinos para mejorar su día, en un contexto que estimamos continuará siendo desafiante, producto del efecto arrastre de correcciones macroeconómicas necesarias que permitirían retomar la senda del crecimiento, con un horizonte de recuperación durante el 2025.

### **Área de Marketing, Comunicaciones y Prensa**

En línea con su política comercial, Newsan intensificó su inversión en Marketing durante el año 2024 para fortalecer la preferencia de sus marcas estratégicas. Implementando acciones tácticas clave para asegurar el cumplimiento de los objetivos de venta y márgenes en todas las unidades de negocio.

Noblex, marca emblemática de Newsan, reforzó su vínculo con la pasión argentina al renovar su patrocinio como Proveedor Oficial de la Selección Argentina de Fútbol hasta el año 2026, asegurando su presencia en el Mundial de EEUU. Para capitalizar este sponsoreo, lanzó campañas innovadoras de alto impacto como "TV usadas por la Selección", donde se pusieron a la venta los televisores que estuvieron en las habitaciones de los jugadores en el predio de la AFA, y "Sí, Prometo", que permitió a estudiantes de todo el país realizar la jura de la bandera con la voz de Ángel "Fideo" Di María. Estas acciones, junto a otras iniciativas estratégicas, contribuyeron a que Noblex se mantuviera por séptimo



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

año consecutivo en el Top 3 en ventas en la competitiva categoría de TV y Displays (fuentes: MRT y GFK), alcanzando el mayor market share en displays de su historia.

Para la categoría de Aires Acondicionados, otro de sus negocios core, llevó adelante una nueva campaña para la marca Philco. En esta ocasión desarrollada bajo el concepto “Un Aire Distinto”, haciendo referencia a su nuevo aire acondicionado que es el primero en contar con una tecnología que toma aire del exterior para mejorar la calidad del aire de los ambientes. Esta innovación contribuye a seguir posicionando a los aires Philco como los más elegidos en los hogares argentinos desde hace trece años.

Atma impulsó su liderazgo en la categoría de Air Fryers con la original campaña "Cocinar es más que una papa", protagonizada por el Chef Pierre y el uso de Inteligencia Artificial para generar las recetas más creativas con las freidoras de aire. Esta estrategia, junto al crecimiento exponencial de la categoría, permitió a Atma alcanzar un impresionante 40% de participación de mercado. Asimismo, la marca expandió su alcance a nuevos segmentos de consumidores con el lanzamiento de una línea de pequeños electrodomésticos inspirada en Mickey Mouse y Minnie, desarrollada en colaboración con The Walt Disney Company.

Con el objetivo de fortalecer su presencia en el ecosistema digital, Newsan priorizó la inversión en medios digitales y redes sociales durante el 2024. Esta estrategia resultó en la formación de alianzas estratégicas con Meta, Google y Mercado Libre, incluyendo acuerdos de Service Level Agreement (SLA) que garantizan un alto nivel de servicio y performance en las campañas digitales.

El área de Trade Marketing reforzó su equipo de campo y siguió creciendo hasta lograr cubrir mensualmente casi 600 puntos de venta retail, Con presencia dedicada en CABA, GBA, Córdoba, Rosario, Resistencia, Tucumán y Provincia de Buenos Aires, el equipo brinda un soporte integral a los retailers. Además, se fortaleció el área de Trade Marketing Digital para apoyar a los clientes en sus canales de e-Commerce y marketplaces, proveyéndoles activos digitales como contenido audiovisual y otros recursos para impulsar sus ventas online.

Newsan dio un paso importante en 2024 hacia la personalización de la experiencia del cliente. A través del área de Conocimiento del Cliente, la compañía analiza el recorrido del consumidor en todos los touchpoints con las marcas, con el objetivo de desarrollar productos y ofertas a medida. Con una base de datos que supera los 2 millones de clientes, Newsan cuenta con información valiosa para ofrecer experiencias relevantes y personalizadas.

La Compañía mantuvo una fuerte presencia en el sector participando en eventos clave como Retail 100 Hogar, Argentina Electronics Home, Expo Red Acero y Expo Red Del Interior. Estos eventos sirvieron como plataforma para exhibir las últimas novedades de sus marcas, interactuar con clientes y generar nuevos negocios.

### **Relacionamiento con clientes y consumidores finales**

Construimos la mejor experiencia para nuestros consumidores finales, en todo el ciclo de vida de nuestros productos, desde el asesoramiento y proceso de compra, logística de entrega, instalación y uso, así como también el servicio de postventa. Buscamos continuamente generar una experiencia satisfactoria, apalancados en una estrategia digital omnicanal, que nos permita construir un relacionamiento de largo plazo con nuestros consumidores, y que ellos mismos sean quienes actúen como promotores de nuestros productos y servicios.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

En ese sentido, Newsan continuó durante 2024 con un fuerte proceso de inversión para un mejor relacionamiento con sus clientes y consumidores finales. Se profundizó y trabajó en un programa integral de medición y acciones basadas fundamentalmente en el indicador NPS (Net Promoter Score), bajo la supervisión de entes imparciales de seguimiento. Sobre esta base se construyeron acciones específicas para mejorar el entendimiento, las necesidades y finalmente la satisfacción del consumidor final. Como consecuencia de dicho plan, las marcas han presentado una evolución sostenida en Noblex (50 en 2024), y un crecimiento sustancial en Atma (60 en 2024 vs 47 en 2023) y Philco (55 en 2024 vs 48 en 2023).

### **Newsan Food (Exportaciones)**

En 2024, Newsan Food exportó US\$ 95 millones, distribuyendo sus productos en más de 50 países, destacando los siguientes principales destinos: China, España, Estados Unidos, Italia, Perú, Brasil, Tailandia, Francia, Vietnam, Japón, Reino Unido, Sudáfrica y Chile. Es importante destacar que Newsan Food cuenta con una atomizada cartera de clientes que le otorga previsibilidad y seguridad al negocio, durante el ejercicio 2024 logramos abastecer a 189 clientes.

Las exportaciones se realizan en diversos puertos de nuestro país, tales como Buenos Aires, Mar del Plata, Puerto Madryn, Puerto Deseado, entre otros, variando según las especies capturadas y las temporadas de pesca de nuestro país (langostino salvaje, merluza hubbsi, calamar, entre otras especies).

En lo que refiere a los negocios de Miel y Aceite de Maní, destacan tareas de gestión de abastecimiento de materia prima, así como plantas procesadoras ubicadas en la Ciudad de Buenos Aires, Provincia de Buenos Aires, Santa Fe y Córdoba, también ligadas a nuestro ecosistema de socios estratégicos. En el caso de la miel se lleva a cabo un proceso de selección de tipos de miel y su correspondiente homogeneizado mientras que en el caso del Maní, se lleva a cabo la extracción del aceite y su posterior neutralizado.

Newsan a lo largo del año 2024 y tal como lo viene efectuando desde sus inicios en la actividad, brinda asistencia financiera a sus proveedores otorgándoles el soporte necesario para la puesta a punto de sus barcos pesqueros y/o para la compra de tecnología requerida para sus plantas de procesamiento. A su vez comercializa en el mercado mundial el 100% de los productos a todos sus proveedores, asegurándoles el giro constante del negocio, aplicando este concepto no sólo a los negocios vinculado a la industria pesquera sino también para los casos de los agro negocios mencionados.

Como hito importante y siguiendo el alma emprendedora de la compañía, Newsan, a través de su controlada New San Food SAU, ha continuado con su compromiso en el desarrollo del cultivo de Mejillones en Puerto Almanza, en la provincia de Tierra del Fuego, llegando a invertir una suma de US\$ 8.900.000 dólares, impulsando de esta manera el desarrollo de la acuicultura a niveles inéditos en nuestro país. Este proyecto no solo busca desarrollar la exportación y aperturas de mercados internacionales sino también abastecer el mercado interno generando trabajo en la provincia y sustituyendo importaciones. Es la primera vez que una empresa argentina cultiva este producto en escala, con el objetivo de sustituir importaciones.

Newsan se encuentra apoyado fuertemente el desarrollo de la acuicultura, en este caso a través de la producción de Trucha Arco Iris en las provincias de Neuquén y Rio Negro. Esperamos para el año 2025 contar con un cultivo de 4.000 Toneladas, con dos objetivos centrales, la sustitución de importaciones, y la generación / apertura de nuevos mercados de exportación.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

### 3. ASPECTOS PRODUCTIVOS

#### Plantas en Ushuaia y en Buenos Aires

La actividad industrial en nuestras plantas de Tierra del Fuego se vio afectada por las fluctuaciones en la demanda del mercado, generando una disminución en la producción de celulares, aires acondicionados y televisores. La capacidad de Newsan para adaptarse a este escenario mediante la contracción de costos y la absorción de costos fijos es un indicador clave de su resiliencia operativa, demostrando nuevamente una gestión eficiente a pesar del contexto que se presentó durante el 2024.

Durante el 2024, Newsan a invertido nuevamente en diversos programas de educación y desarrollo tecnológico:

- El programa de olimpiadas de matemáticas y electrónicas es una iniciativa valiosa que demuestra el compromiso de Newsan con el desarrollo del talento local y la promoción de la educación en áreas clave.
- La participación de 650 alumnos de 42 colegios es un logro significativo que puede tener un impacto positivo a largo plazo en la disponibilidad de profesionales capacitados en el sector.
- La comercialización de la primera placa desarrollada, diseñada y producida íntegramente en Tierra del Fuego, es un hito importante que destaca la capacidad de innovación y desarrollo tecnológico de Newsan. Esto podría tener un impacto significativo para el futuro de la industria electrónica en la región.

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial del día 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de nuestra compañía a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

Por su parte, en nuestras plantas de Buenos Aires, Newsan se ha concentrado durante el 2024 en reconfigurar sus operaciones en respuesta a los cambios del mercado, mostrando una vez mas una gran flexibilidad en un entorno económico cambiante.

#### Proyectos de ampliación de la matriz productiva fueguina

En 2024, Newsan avanzó en la ejecución de los proyectos de inversión presentados al Fondo de Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina (FAMP), concluyendo en su etapa I los proyectos relacionados al cultivo de mejillones y al procesamiento de alimentos a escala industrial.

Con ello, Newsan pasó a ser la primera empresa en ejecutar proyectos de inversión presentados al FAMP, siendo éstos, los primeros en concluirse y en impactar positivamente en el objetivo de diversificación de la matriz productiva provincial.

Con una inversión de \$4.334.417.819, y la instalación de 100 long lines en Bahía Brown, Bahía Packewaia y Punta Paraná, Newsan completó la Etapa inicial del primer proyecto de Cultivo de Mejillones a escala industrial de Argentina. Hacia fines de 2024, se realizó la primera cosecha y



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

exportación de mejillones de la Provincia de Tierra del Fuego al territorio continental. Un total de 10 toneladas exportadas marcaron un hito no solo para el proyecto sino para la actividad de mitilicultura argentina, hasta ahora desarrollada solo a escala artesanal. Para 2025, se proyecta instalar unas 50 líneas adicionales, totalizando el proyecto un plan de 270 long lines a instalarse y una inversión adicional de USD 12,2 millones.

Por su parte, hacia fin de 2024 se encontraba también concluido el Proyecto “PLANTA DE PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS A ESCALA INDUSTRIAL EN TIERRA DEL FUEGO” con una inversión ejecutada de \$2.200.000.000 en Ushuaia. Esta planta viene a dar respuesta a la baja escala de producción alimenticia local, que redundaba en que se importen desde el continente – o desde el exterior - todo tipo de alimentos procesados. La producción estará especialmente destinada a cruceros turísticos, hoteles, buques militares y científicos, y al polo logístico antártico, y alcanza productos de panadería, pastas, chocolatería, carnes, vegetales, y ultracongelados. En la planta se procesarán, asimismo, los mejillones cultivados en Almanza, asegurando la generación de valor en la Isla previo a la salida del mejillón cultivado.

Asimismo, sobre el cierre de año, Newsan presentó un nuevo proyecto, Pesquera del Canal, con el objetivo de lograr la puesta en valor de los recursos naturales del Canal Beagle, a partir de la pesca de especies como la centolla y el centollón en zonas del Canal actualmente no explotadas. El proyecto, con una inversión de USD 1,5 millones, se encuentra aún en evaluación por parte de las autoridades del Fondo.

#### **Sistema de gestión y de calidad y mejora continua**

Newsan lleva adelante un plan de despliegue de la calidad en toda su cadena de valor con el objetivo final de “clientes felices”. A partir de la base construida en nuestras plantas empezamos a desarrollar y nivelar la calidad en el resto de la cadena de valor. Trabajamos en un concepto de calidad integral donde la calidad se concibe desde el diseño del producto hasta que el cliente tiene el producto en sus manos. En los últimos 5 años venimos mejorando nuestra calidad un 18% anual en forma compuesta logrando una tasa de reclamos general de un 1,2 %, estos resultados impactan directamente y en forma positiva en la percepción de las marcas en nuestros clientes (NPS).

La política de certificaciones de calidad es muy ambiciosa, en donde crecientemente se expande el alcance de los certificados de calidad de la norma ISO 9001, medio ambiente ISO 14001, Seguridad y Salud Ocupacional ISO 45001, Gestión de Energía ISO 50001, Competencia técnica de laboratorios de ensayo y calibración ISO 17025 de nuestras plantas y servicios. Con el objetivo de facilitar negocios y seguir robusteciendo nuestros procesos internos incorporamos nuevas normas con estándares internacionales.

Newsan cuenta con una Oficina de Calidad en China con personal propio, para seguir fortaleciendo el sistema de calidad de nuestros proveedores. Se realiza la selección y monitoreo de proveedores de kits, partes y productos, certificación y auditorias de calidad de plantas, seguimiento de mejoras de plantas industriales de proveedores, seguimiento e inspecciones de calidad en línea de producción y pre-embarque. Seguimos fortaleciendo el equipo de calidad en china para ganar capilaridad según la ubicación de nuestros proveedores y poder identificar con mayor rapidez los problemas desde origen

#### **Compliance y Auditoría**

En Newsan, la ética y la transparencia son pilares fundamentales. Contamos con estrictos procesos de control y monitoreo para garantizar que nuestros directores, funcionarios, empleados y



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

agentes cumplan con todas las leyes aplicables, incluidas las normativas contra el lavado de dinero, el soborno, la corrupción y el fraude. Promovemos el cumplimiento normativo, la gestión de riesgos y la mejora continua de nuestros controles, fortaleciendo así nuestra cultura de integridad y responsabilidad corporativa. Entre nuestras principales iniciativas se encuentran el 1) Lineamientos Corporativos del Código de Ética, 2) Programa de Integridad. 3) Código de Gobierno Corporativo, 4) Línea Ética, 5) Capacitación, 6) Gestión de Contratos, 7) Controles de regalos, hospitalidades y atenciones sociales, 8) Antilavado de Dinero, 9) Protocolo y directrices sobre interacciones con el sector público. Estas acciones refuerzan nuestro compromiso con la transparencia y la excelencia en la gestión corporativa.

### **Recursos Humanos**

Buscamos ser competitivos y líderes en el mercado, también en la gestión de nuestro talento. Es por eso que implementamos, en cada unidad de negocios del grupo, programas de desarrollo y reclutamiento para atraer e integrar en nuestros equipos a personas que se destacan en el ámbito académico y cuentan con competencias digitales, espíritu emprendedor y energía orientada al hacer, para sumar así diversidad de miradas a nuestros equipos. Cada logro, hito o conducta destacada, es celebrada como compañía, es parte de nuestra agenda de trabajo, de nuestra cultura.

En cada uno de nuestros procesos, en nuestra manera de hacer las cosas, la agilidad, tecnología y comunicación multidireccional son metas diarias que ponemos en acción más allá del rol que desempeñemos. Nuestras metas son compartidas y en equipo.

Estamos seguros del camino que emprendimos, y el mercado así también reconoce nuestro paso superador: en la última edición del Ranking Mejores Empleadores – Revista Apertura, ascendimos 3 posiciones, alcanzando el puesto 24; siendo además líderes en nuestra industria.

## **4. RESULTADOS Y SITUACION PATRIMONIAL**

Las ventas del ejercicio en el Estado de Resultados Consolidado fueron de \$1.328.520.210.691. Antes de los resultados financieros consolidados el resultado del ejercicio arroja una ganancia de \$259.909.553.761. Los resultados financieros generaron una pérdida de \$113.833.447.106, dando como resultado una ganancia antes de impuesto a las ganancias de \$ 146.076.106.655. Finalmente, y luego del impuesto a las ganancias, el resultado neto consolidado es de \$153.889.184.479.

En cuanto a la situación patrimonial, el total de activos consolidados para el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2024 es de \$1.127.401.784.248, de los cuales \$ 900.425.692.025 son activos corrientes y \$ 226.976.092.223 activos no corrientes. Los pasivos totales consolidados ascienden a \$606.758.621.903, de los cuales \$ 582.715.808.628 responden a pasivos corrientes y \$ 24.042.813.275 pasivos no corrientes. El patrimonio neto consolidado al 31.12.24 asciende a \$520.643.162.345.

A continuación, se exponen las principales variaciones del Estado de Situación Financiera Consolidada e Individual del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparado con el cierre del ejercicio anterior:

### **Variaciones de activos:**

- Incremento de las Cuentas Comerciales a cobrar: se encuentra vinculada al estiramiento de los plazos de cobro producto del contexto macroeconómico y de mercado, durante el 2024
- Disminución de inversiones y Equivalentes de Efectivo: generado por el desarme de las posiciones de fondos comunes de inversión, Bonos DL y Pagaré Bursátil; herramientas de



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

cobertura que se habían tomado ante la imposibilidad de cancelar la deuda comercial vencida con el exterior.

#### Variaciones de pasivos:

- Disminución de Cuentas por pagar: se encuentra vinculada directamente al efecto del pago de la deuda comercial vencida con el exterior.
- Aumento de Préstamos: relacionado con la estrategia financiera desarrollada por la Sociedad enfocada en la búsqueda de la optimización de las fuentes de financiamiento.

## 5. GESTION FINANCIERA

El 2024 fue un año donde la gestión financiera acompañó al ordenamiento de los negocios al nuevo contexto económico financiero que se concentra en el reajuste de variables macroeconómicas, financieras y de condiciones de importaciones para el giro de divisas.

El primer trimestre del año se centró en el pago de deuda vencida con proveedores del exterior que se veían impagos, producto de las restricciones originadas en el gobierno anterior. Mediante las nuevas disposiciones del BCRA, suscripción a BOPREAL y negociaciones con proveedores, al final de este período, Newsan logró cancelar todos los saldos impagos.

A partir de lo antes mencionado, en el mes de Mayo Newsan logró reestablecer las líneas de crédito con Sinosure (ente asegurador de crédito de exportación de la República China) para retomar nuevas compras de mercadería, asegurando el abastecimiento permanente de insumos de producción.

En materia cambiaria y frente a la menor volatilidad de la moneda, los diferentes tipos de cambios existentes y la complejidad para cancelar las deudas con el exterior, Newsan, conforme a su política de cobertura, ejecutó exitosamente la adquisición de instrumentos financieros a tal fin. De esa forma, es que durante el 2024 se continuó con la estrategia de resguardar el Patrimonio de la sociedad de los efectos devaluatorios producidos a lo largo del año.

Para cubrirse del riesgo de devaluación y salvaguardar el valor de los activos, durante el año 2024, recurrimos a distintas alternativas combinadas de cobertura, siempre priorizando los costos asociados, como, por ejemplo: mercados de futuros como Rofex, adquisición de bonos BOPREAL y deuda privada dólar linked de empresas exportadoras.

En materia de financiamiento, los esfuerzos de Newsan estuvieron enfocados tanto en la optimización de la estructura y costos, como así también en la continua búsqueda de fuentes de financiación. Nuestras líneas de crédito bancarias incrementaron a máximos históricos, sumando más bancos. Asimismo, renovamos nuestra presencia en el mercado de capitales, demostrando una vez más el sólido acceso al Mercado de Capitales y la confianza que los inversores tienen en los resultados y las perspectivas de la Sociedad.

A continuación, detallamos las emisiones registradas en el período mencionado:

- Clase XX en pesos – Monto emitido: \$12.000.000.000
- Clase XXI en pesos – Monto emitido: \$13.060.705.426

En este sentido, Newsan mantuvo su más alta calificación de emisor en moneda local en A.ar/EST y una calificación de emisor de corto plazo en moneda local de A-1.ar. Dicha calificación



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

refleja su posición líder en la fabricación, comercialización y distribución de electrodomésticos y a su vez resalta distintas fortalezas crediticias tales como: (i) Alianzas estratégicas con marcas internacionales en la industria de la electrónica de consumo; (ii) Posición líder en el mercado de electrodomésticos en Argentina y (iii) Sólida estructura de capital con bajos niveles de endeudamiento y elevadas coberturas de interés.

Asimismo, Newsan presenta una sólida estructura de capital. A diciembre 2024, la posición financiera de Newsan presenta Inversiones Transitorias por ARS 115.306 Millones y Deuda Financiera por ARS 149.585 Millones. Con el objetivo de minimizar riesgos, la posición financiera:

(i) diversifica el riesgo de tasa de interés y, por lo tanto, a fin del período, la deuda financiera queda 56% en deuda originada en dólares estadounidenses – a través de prefinanciamientos de exportaciones y préstamos de capital de trabajo y 44% en deuda originada en pesos argentinos a través de Cauciones, Pases y Obligaciones Negociables en el mercado de capitales y descuento de cheques en el mercado bancario.

(ii) En relación a la cobertura del riesgo cambiario, la compañía mantiene la política de full hedge y, por lo tanto, las Inversiones Transitorias se componen, principalmente, por activos dolar-linked que suman ARS 112.346 Millones. Esta cartera se compone por Pagarés Bursátiles, Mutuos y Bonos Soberanos.

Con este tipo de instrumentos, y una constante gestión en el financiamiento, Newsan consolida su estrategia de diversificación, optimización y extensión del plazo de su deuda.

## 6. SUSTENTABILIDAD

En Newsan, creemos en un futuro donde la innovación y la sostenibilidad van de la mano. Estamos comprometidos con liderar el crecimiento empresarial sostenible, impulsados por nuestro espíritu emprendedor para superar límites y fomentar entornos de trabajo ágiles que beneficien tanto a las personas como al planeta.

El 2024 fue un año decisivo para la compañía, caracterizado por importantes transformaciones estratégicas dentro del área. En este período fortalecimos nuestra Estrategia de Sustentabilidad, estableciendo cinco nuevos ejes de trabajo, y se formuló una nueva estrategia para la unidad de negocios de Consumo Masivo, marcando un hito clave en nuestra gestión y consolidando el compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible a largo plazo.

En junio, compartimos públicamente nuestro noveno Reporte de Sustentabilidad (disponible en: [www.newsan.com.ar/propósito](http://www.newsan.com.ar/propósito)), elaborado bajo los estándares internacionales GRI -Global Reporting Initiative-, la Norma ISO 26000, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y lineamientos de los estándares SASB 2023 -Sustainability Accounting Standards Board. Este documento presenta la gestión económica, social y ambiental de Newsan durante el 2023 y representa una herramienta de gestión que nos permite identificar oportunidades de mejora y rendir cuentas a nuestros stakeholders, potenciando así nuestra reputación como una compañía sustentable y transparente.

Contribuimos al desarrollo sustentable de forma integral mediante una estrategia de triple impacto con 5 ejes:



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- **Gobernanza:** Gestionamos los riesgos e impactos de nuestras actividades, promoviendo el desarrollo sustentable de nuestros negocios. Relanzamos nuestra Estrategia de Sustentabilidad incorporando a la misma la unidad de negocios de Consumo Masivo.
- **Gestión de la Cadena de Valor:** Multiplicamos las oportunidades de valor compartido para la transformación y la integración. Integramos criterios de sostenibilidad en las auditorías a proveedores y logramos la certificación BAP para Newsan Food.
- **Bienestar de las Personas:** Valoramos la individualidad de cada persona, potenciando el talento y la innovación en los equipos. Continuamos impulsando nuestro Programa +Mujeres, creamos nuestro programa Convivencia(s) y establecimos una alianza estratégica con Contrata-Trans.
- **Acción Climática:** Trabajamos con un enfoque circular para la gestión responsable de nuestros recursos y operaciones. Creamos un nuevo tablero ambiental alineado a estándares internacionales y dimos nuestros primeros pasos en la medición de huella de carbono organizacional.
- **Desarrollo de la Comunidad:** Impulsamos programas de alto impacto para la inclusión y el desarrollo de las comunidades. Newsan IN reacondicionó más de 9.000 productos eléctricos y electrónicos y diseñamos un nuevo proceso de donaciones para el negocio de Consumo Masivo.

## 7. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Tal como viene sucediendo en los últimos años, la gestión de negocios de Newsan recibió diversos premios y reconocimientos durante el 2024.

En el mes de setiembre obtuvo el “Premio Fortuna” a la mejor empresa de electrónica del país. Los Fortuna son entregados por Editorial Perfil y se alcanzan a partir de la evaluación de métricas duras y objetivas. El acto de entrega se realizó en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires con la presencia de los principales actores económicos de la argentina. En esa misma ceremonia, Rubén Chernaiovsky (Founder & Chairman de Newsan) recibió el Premio Fortuna a la Trayectoria Empresarial.

Por su parte, por las acciones de marketing realizadas en el transcurso del año, la compañía obtuvo prestigiosos reconocimientos provenientes de la industria local e hispanoamericanas de las comunicaciones, que dan respaldo a la calidad y ponen en valor el impacto de los planes realizados. Entre los más destacados podemos mencionar los “Premios Echo Latam” por la campaña Motosierra y Licuadora, “Effie Argentina” por Noblex TVs Usadas por la Selección, “Effie Latam” (Noblex éxito sostenido) y el “Martín Fierro” a la mejor publicidad (APTRA) por la campaña Philco Línea Blanca, entre otras. Estas distinciones destacan la creatividad, la innovación y la efectividad de las campañas de la compañía.

Asimismo, durante 2024 Grupo Newsan recibió más de 10 reconocimientos por su gestión en sostenibilidad, por parte de diversas Cámaras y Asociaciones destacadas como WEF (Women Economic Forum), APSAL (Asociación de Profesionales de Salud y Alimentos), Cámara Suiza, Premios Conciencia, CEADS, entre otras. Estos logros obtenidos a lo largo del año reflejan nuestra firme convicción de trabajar de manera activa y responsable por un mundo más sostenible. Con el mismo compromiso, seguiremos innovando, colaborando con nuestros socios y mejorando continuamente nuestras prácticas para garantizar que la sostenibilidad siga siendo un pilar fundamental en todas nuestras decisiones y operaciones.



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

En 2024, por segundo año consecutivo, hemos sido galardonados con el ORO en el Premio PAMOIC (Premio Argentino a las Mejores Organizaciones de Interacción con Clientes) en la categoría Mejor estrategia en Customer Experience por nuestro caso: Motos B2C encendiendo motores mediante una experiencia única en el mercado. Mediante este proyecto alcanzamos la digitalización del flujo de venta de motos por ecommerce automatizando tareas y permitiendo brindar al cliente una experiencia única en el mercado. Este es el quinto premio consecutivo que recibimos desde 2021, lo que demuestra el compromiso constante de Newsan con la experiencia del cliente y la innovación en la experiencia del usuario.

Tienda Newsan fue reconocida como el mejor ecommerce en su categoría durante el “ecommerce Day”, un premio otorgado por la Cámara Argentina de Comercio Electrónico.

En Newsan Food, alcanzamos nuevos niveles de éxito al recibir el premio al mejor exportador en la Industria Pesquera, de la revista Apertura

Respecto de sus ejecutivos: Manuel Trigas, CFO de la compañía fue premiado como “CFO del Año 2024”, por BDO argentina y la universidad del CEMA. Y Marcelo Romeo, (CMO de Newsan) fue galardonado por Marketer Society como el “Marketer más Innovador” del mercado.

## 8. PERSPECTIVAS

El fuerte proceso de estabilización, ordenamiento económico financiero y adecuación de precios relativos que está liderando el actual Gobierno genera expectativas favorables para el mediano plazo. Dicho proceso de ordenamiento trae aparejado una situación coyuntural de rigor económico, en donde se ha logrado una importante desaceleración de la inflación y se busca recomponer el poder adquisitivo. Para este año, de acuerdo al Relevamiento de Expectativa de mercado (R.E.M.) se espera un crecimiento económico del orden de 4,6% y una inflación anual en el orden de 24% y una tasa de desocupación del orden 7%. Respecto del Presupuesto Nacional, a través del Decreto 1131/2024, el presidente Javier Milei prorrogó el Presupuesto 2023 para el año 2025 y facultó a su jefe de Gabinete para realizar las adecuaciones necesarias.

En el momento en que se escriben estas Memorias, El gobierno se encuentra en negociaciones con el FMI para lograr el desembolso de un nuevo préstamo que le permita avanzar hacia la unificación del mercado cambiario. Asimismo, se prevé la continuidad de la política de superávit fiscal.

Nuestra capacidad emprendedora y de adaptación rápida, en conjunto con nuestra sólida estructura y capacidad financiera, nos permitirá afrontar el 2025 de manera exitosa. Lo haremos desarrollando nuevos productos y negocios, diversificando nuestro portafolio y con la potencial adquisición de activos (recientemente incursionando en el negocio de consumo masivo). Seguiremos impulsando el negocio de exportación, explorando nuevas oportunidades en los sectores agroindustrial y acuícola, como así también el ingreso en sectores comerciales en donde Newsan pueda generar valor.

Newsan seguirá trabajando para fortalecer su rol como socio estratégico de marcas internacionales, y posicionarse como el socio local elegido por las principales compañías tecnológicas del mundo, aportando una amplia gama de servicios y capacidades de fabricación, minimizando el riesgo del socio. Junto con Motorola, LG, Hisense, Bosch, Whirlpool, Oppo e Infinix continuaremos desarrollando nuestras alianzas, y un portafolio de productos cada vez más amplio y completo.



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

En Newsan Food, incrementaremos los negocios de exportación de alimentos y en el marco de diversificación, desplegaremos el nuevo negocio de acuicultura.

En el negocio de consumo masivo, apostamos a seguir ofreciendo productos de calidad a sus consumidores con propuestas innovadoras al alcance de los argentinos para mejorar su día a día. En un entorno que continuará siendo desafiante, la compañía seguirá apostando por la excelencia operativa, la optimización de recursos y la creación de valor sostenible para sus socios y clientes.

Además, se continuará trabajando en iniciativas de impacto positivo en la comunidad, promoviendo prácticas sustentables y generando oportunidades de desarrollo en el país.

Apostamos a que el consumidor argentino cuente con una oferta de productos nacionales e importados adecuado a sus necesidades, construyendo nuestro camino sobre la capacidad emprendedora, solidez financiera, conocimiento del mercado y entendimiento internacional.

## 9. RECONOCIMIENTO

Manifestamos nuestro reconocimiento por el apoyo y confianza recibidos de nuestros clientes, de nuestros proveedores locales y del exterior, de los usuarios de nuestros productos, e instituciones financieras.

De manera especial, queremos agradecer a P&G International por la confianza depositada en Grupo Newsan para el manejo de las operaciones locales a través de la comercialización de sus productos y marcas; destacamos el compromiso y desempeño excepcional de cada uno de los colaboradores de Procter & Gamble Argentina, cuyo esfuerzo y dedicación han sido fundamentales para atravesar el período de transición y lograr los resultados alcanzados.

Como nota final, queremos agradecer a cada una de las personas que integran la familia Newsan por su excelente desempeño y enorme compromiso con los objetivos de la compañía. Continuamos delineando el futuro en equipo.

Ushuaia, 11 de marzo de 2025



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

## ANEXO IV

(Conforme Resolución General 2019-797-APN-DIR#CNV)

### A) LA FUNCIÓN DEL DIRECTORIO

#### Principios

- I. La compañía debe ser liderada por un Directorio profesional y capacitado que será el encargado de sentar las bases necesarias para asegurar el éxito sostenible de la compañía. El Directorio es el guardián de la compañía y de los derechos de todos sus Accionistas.
- II. El Directorio deberá ser el encargado de determinar y promover la cultura y valores corporativos. En su actuación, el Directorio deberá garantizar la observancia de los más altos estándares de ética e integridad en función del mejor interés de la compañía.
- III. El Directorio deberá ser el encargado de asegurar una estrategia inspirada en la visión y misión de la compañía, que se encuentre alineada a los valores y la cultura de la misma. El Directorio deberá involucrarse constructivamente con la gerencia para asegurar el correcto desarrollo, ejecución, monitoreo y modificación de la estrategia de la compañía.
- IV. El Directorio ejercerá control y supervisión permanente de la gestión de la compañía, asegurando que la gerencia tome acciones dirigidas a la implementación de la estrategia y al plan de negocios aprobado por el directorio.
- V. El Directorio deberá contar con mecanismos y políticas necesarias para ejercer su función y la de cada uno de sus miembros de forma eficiente y efectiva.

#### 1. El Directorio genera una cultura ética de trabajo y establece la visión, misión y valores de la compañía.

Newsan S.A. se encuentra comprometida con los más altos estándares de ética e integridad, los cuales se encuentran plasmados en su Código de Ética, disponible en <https://www.newsan.com.ar/es/integridad>.

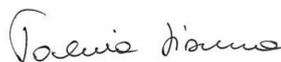
El Directorio de la compañía ha establecido un Comité de Ética, que gestiona y mejora en forma continua el Programa de Integridad de la Compañía.

**Visión:** Ser líderes en la industria, reconocidos por la calidad de nuestros productos, la innovación y la gestión sustentable.

**Misión:** Brindar soluciones tecnológicas que mejoren la vida de las personas, con un enfoque en la innovación, la calidad y la satisfacción del cliente.

#### Valores:

- Integridad: Actuar con honestidad, transparencia y ética en todas nuestras operaciones.
- Transparencia: Brindar información clara y precisa a nuestros stakeholders.



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

- Responsabilidad: Asumir las consecuencias de nuestras acciones y decisiones.
- Innovación: Promover la creatividad y la búsqueda de nuevas soluciones.
- Trabajo en equipo: Fomentar la colaboración y el respeto entre los miembros de la empresa.
- Orientación al cliente: Buscar la satisfacción de nuestros clientes en todo momento.

El Directorio monitorea el cumplimiento de la misión, visión y valores a través de la evaluación del desempeño de la empresa, la retroalimentación de los stakeholders y la revisión periódica del Código de Ética.

**2. El Directorio fija la estrategia general de la compañía y aprueba el plan estratégico que desarrolla la gerencia. Al hacerlo, el Directorio tiene en consideración factores ambientales, sociales y de gobierno societario. El Directorio supervisa su implementación mediante la utilización de indicadores clave de desempeño y teniendo en consideración el mejor interés de la compañía y todos sus accionistas.**

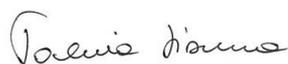
El Directorio fija la estrategia general de la compañía y cuenta con un Comité Ejecutivo que está integrado por directores ejecutivos que son designados por el Órgano de Administración, y con la aprobación de los accionistas mayoritarios. El plan de negocio, presupuesto anual y objetivos de gestión son aprobados por el Comité Ejecutivo.

La compañía tiene una política activa respecto a los factores sociales y ambientales. En materia ambiental, la compañía optimiza los procesos productivos y el empleo de energías limpias, para poder producir más, con menos y acercando a nuestros consumidores productos cada día más energéticamente eficientes (avalan nuestro compromiso las certificaciones de las normas ISO 14.001 – ISO 50.001). Asimismo, la compañía se encuentra implementando políticas de elaboración de packaging a partir de materiales reciclados y reciclables, a base de pulpa de papel, biodegradable y libre de contaminantes. La compañía reutiliza gran parte de sus insumos en el proceso productivo, logrando hasta tres veces su reinsertión.

En materia socioeconómica y ambiental, la empresa impulsa y financia el programa Newsan IN, un modelo de negocio inclusivo basado en la economía circular que permite favorecer el consumo responsable, dar respuesta a la problemática de los residuos al extender la vida útil de los electrodomésticos y promover la inclusión social. De este modo se generan oportunidades de trabajo genuinas para personas que por diversos motivos encontraban barreras para acceder al mercado laboral y se trabaja directamente en la responsabilidad extendida del productor al extender la vida útil de los productos.

Entendiendo que la problemática social y ambiental debe ser abordada de manera transversal, la compañía trabaja con su cadena de valor evaluando y compartiendo las mejores prácticas, poniendo a disposición su conocimiento y recursos en pos de un crecimiento sostenible y en conjunto.

El Directorio utiliza indicadores financieros y no financieros para medir el desempeño de las políticas generales, estratégicas y de negocio, en el proceso de supervisión de la estrategia.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Algunos ejemplos de indicadores no financieros son: satisfacción del cliente, retención de empleados, impacto ambiental y cumplimiento de normas éticas.

El Comité Ejecutivo realiza reuniones semanales a fin de garantizar el seguimiento del plan de negocios y toma de decisiones.

**3. El Directorio supervisa a la gerencia y asegura que ésta desarrolle, implemente y mantenga un sistema adecuado de control interno con líneas de reporte claras.**

El Comité Ejecutivo realiza reuniones semanales a fin de garantizar el seguimiento del plan de negocios y la toma de decisiones. A su vez, trimestralmente el Órgano de Administración supervisa la gestión del Comité Ejecutivo con la aprobación de las Actas de los balances intermedios. Adicionalmente, todas las áreas cuentan con un Director Ejecutivo asignado a quien reportar directamente a fin de facilitar tanto la gestión operativa como su correspondiente control interno.

El Directorio implementa métricas o indicadores para monitorear a la gerencia, incluyendo indicadores financieros y no financieros, alineados con la estrategia de la empresa y los objetivos de desarrollo sostenible. La compañía cuenta con mecanismos para el desarrollo y retención de talentos, incluyendo programas de capacitación, planes de carrera y sistemas de evaluación del desempeño.

La compañía cuenta con una Política de Gestión Integrada que promueve la mejora continua en los procesos y la gestión de riesgos, incluyendo los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG). Esta política se basa en las normas ISO 14001 (gestión ambiental) e ISO 45001 (seguridad y salud en el trabajo), y se integra con la estrategia de la empresa para asegurar la sostenibilidad del negocio.

**4. El Directorio diseña las estructuras y prácticas de gobierno societario, designa al responsable de su implementación, monitorea la efectividad de las mismas y sugiere cambios en caso de ser necesarios.**

El Directorio conjuntamente con el Comité Ejecutivo son los encargados del diseño de las estructuras y prácticas de gobierno societario y realiza todo el control para poder hacer el seguimiento respectivo.

**5. Los miembros del Directorio tienen suficiente tiempo para ejercer sus funciones de forma profesional y eficiente. El Directorio y sus comités tienen reglas claras y formalizadas para su funcionamiento y organización, las cuales son divulgadas a través de la página web de la compañía.**

El Directorio de la compañía tiene dedicación plena al ejercicio de sus funciones, realizándolo con la profesionalidad y eficiencia requerida por una compañía del nivel de Newsan S.A. (<https://www.newsan.com.ar/es/proposito>) y a fin de incrementar el acercamiento y la apertura a la comunidad por parte de los responsables del programa de integridad de la compañía, se refuerza la comunicación respecto del comité de ética en el apartado de integridad de la internet corporativa (<https://www.newsan.com.ar/es/integridad>).



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

## B) LA PRESIDENCIA EN EL DIRECTORIO Y LA SECRETARÍA CORPORATIVA

### Principios

VI. El Presidente del Directorio es el encargado de velar por el cumplimiento efectivo de las funciones del Directorio y de liderar a sus miembros. Deberá generar una dinámica positiva de trabajo y promover la participación constructiva de sus miembros, así como garantizar que los miembros cuenten con los elementos e información necesaria para la toma de decisiones. Ello también aplica a los Presidentes de cada comité del Directorio en cuanto a la labor que les corresponde.

VII. El Presidente del Directorio deberá liderar procesos y establecer estructuras buscando el compromiso, objetividad y competencia de los miembros del Directorio, así como el mejor funcionamiento del órgano en su conjunto y su evolución conforme a las necesidades de la compañía.

VIII. El Presidente del Directorio deberá velar por que el Directorio en su totalidad esté involucrado y sea responsable por la sucesión del gerente general.

**6. El Presidente del Directorio es responsable de la buena organización de las reuniones del Directorio, prepara el orden del día asegurando la colaboración de los demás miembros y asegura que estos reciban los materiales necesarios con tiempo suficiente para participar de manera eficiente e informada en las reuniones. Los Presidentes de los comités tienen las mismas responsabilidades para sus reuniones.**

La compañía realiza reuniones de Directorio frecuentemente, las cuales en casi todos los casos son precedidas por su Presidente, quien se encuentra en contacto permanente con los restantes miembros del Directorio. En todas las reuniones de Directorio, los Directores cuentan con toda la información para el tratamiento de los puntos del día propuestos y los puntos a tratar suelen ser aprobados por unanimidad. Las reuniones de Comité Ejecutivo se realizan también con cierta frecuencia. Se fija una agenda con los temas a tratar que es informada con anterioridad a los miembros del comité y, una vez transcurrida la reunión, se emite una minuta donde se deja constancia de lo resuelto por el comité.

Hay comités que revisten el carácter de permanentes y otros que se crean para la atención de cuestiones puntuales y en ellos los presidentes tienen las mismas responsabilidades para las reuniones.

**7. El Presidente del Directorio vela por el correcto funcionamiento interno del Directorio mediante la implementación de procesos formales de evaluación anual.**

El Presidente del Directorio realiza anualmente evaluación de cumplimiento de los lineamientos del año.

**8. El Presidente genera un espacio de trabajo positivo y constructivo para todos los miembros del Directorio y asegura que reciban capacitación continua para mantenerse actualizados y poder cumplir correctamente sus funciones.**

VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI  
Presidente

El Presidente está en contacto permanente con los restantes Directores y todos los miembros del Directorio pueden acudir al Presidente por cualquier consulta referida al cumplimiento de sus funciones. A su vez, el Comité Ejecutivo, con la asistencia del área de RRHH, es el encargado de velar por que los miembros del Directorio y Gerentes de 1ra línea reciban todas las capacitaciones que sean necesarias a fin de mantenerse actualizados y se les facilite el cumplimiento de sus tareas

**9. La Secretaría Corporativa apoya al Presidente del Directorio en la administración efectiva del Directorio y colabora en la comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia.**

La compañía no cuenta con una Secretaría Corporativa definida según la Resolución General 2019-797-APN-DIR#CNV. Sin embargo, las secretarias de presidencia brindan apoyo al Presidente del Directorio en diversas funciones, incluyendo:

- Administración de las reuniones de Directorio: organización de la logística, preparación de materiales y toma de minutas.
- Comunicación entre accionistas, Directorio y gerencia: facilitan el flujo de información, incluyendo la distribución de documentos, coordinación de comunicaciones y respuesta a consultas.
- Gestión de la agenda del Presidente: ayudan a gestionar su tiempo y a programar reuniones y otros compromisos.
- Tareas administrativas: brindan apoyo en tareas administrativas generales, como la redacción de correspondencia, la organización de archivos y la gestión de agendas.

Si bien no existe una Secretaría Corporativa definida en la compañía, las secretarias de presidencia cumplen un rol crucial en el apoyo al Presidente del Directorio y en la facilitación de la comunicación y la administración eficiente.

**10. El Presidente del Directorio asegura la participación de todos sus miembros en el desarrollo y aprobación de un plan de sucesión para el gerente general de la compañía.**

Este punto no aplica a nuestra compañía, ya que las funciones del gerente general son desempeñadas por el Presidente del Directorio, quien es designado por la Asamblea de Accionistas. Por lo tanto, la práctica de un plan de sucesión para el gerente general no aplica en este caso.

**C) COMPOSICIÓN, NOMINACIÓN Y SUCESIÓN DEL DIRECTORIO**

**Principios**

IX. El Directorio deberá contar con niveles adecuados de independencia y diversidad que le permitan tomar decisiones en pos del mejor interés de la compañía, evitando el pensamiento de grupo y la toma de decisiones por individuos o grupos dominantes dentro del Directorio.

X. El Directorio deberá asegurar que la compañía cuenta con procedimientos formales para la propuesta y nominación de candidatos para ocupar cargos en el Directorio en el marco de un plan de sucesión.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**11. El Directorio tiene al menos dos miembros que poseen el carácter de independientes de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.**

El Directorio de la compañía no tiene dos miembros que posean el carácter de independiente de acuerdo con los criterios vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Valores.

**12. La compañía cuenta con un Comité de Nominaciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros y es presidido por un director independiente. De presidir el Comité de Nominaciones, el Presidente del Directorio se abstendrá de participar frente al tratamiento de la designación de su propio sucesor.**

Los Directores de la compañía son seleccionados directamente por los accionistas. La Asamblea de Accionistas, como máximo órgano de gobierno de la sociedad, es responsable de la selección y designación de los Directores, teniendo en cuenta sus conocimientos, capacidades y aptitudes, buscando asegurar la diversidad de experiencias y perspectivas en el Directorio. Este proceso asegura la representación de los intereses de los accionistas en el Directorio. La creación de un Comité de Nominaciones no se considera necesaria en este momento, ya que la Asamblea de Accionistas, como máximo órgano de gobierno, está en condiciones de evaluar y seleccionar a los candidatos idóneos para el Directorio.

**13. El Directorio, a través del Comité de Nominaciones, desarrolla un plan de sucesión para sus miembros que guía el proceso de preselección de candidatos para ocupar vacantes y tiene en consideración las recomendaciones no vinculantes realizadas por sus miembros, el Gerente General y los Accionistas.**

Conforme lo informado en el punto 12, la compañía no cuenta con un Comité de Nominaciones. Los Directores de la compañía son seleccionados directamente por los accionistas en la Asamblea, teniendo en cuenta sus conocimientos, capacidades y aptitudes. Este proceso de selección, a cargo del máximo órgano de gobierno de la sociedad, busca asegurar la diversidad de experiencias y perspectivas en el Directorio.

**14. El Directorio implementa un programa de orientación para sus nuevos miembros electos.**

Si bien no existe un programa formal de inducción, los nuevos directores son presentados a sus pares y a la gerencia en la primera reunión de Directorio a la que asisten. En dicha reunión, se les informa sobre el marco general de los distintos procesos del negocio, las responsabilidades y deberes de los directores, los procedimientos y procesos del Directorio, la normativa de la CNV y la estructura organizacional de la empresa.

Asimismo, se les comparte a los nuevos miembros los documentos claves de la compañía, tales como los estatutos, reglamentos y políticas.

Además, la compañía asegura que todos sus directores reciban y participen en las capacitaciones dictadas anualmente relativas al Programa de Integridad y a los lineamientos de Seguridad de la Información.

La compañía considera que este proceso de integración, aunque no formalizado en un programa, es suficiente para que los nuevos directores se familiaricen con la empresa y sus funciones.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

## D) REMUNERACIÓN

### Principios

XI. El Directorio deberá generar incentivos a través de la remuneración para alinear a la gerencia - liderada por el gerente general- y al mismo Directorio con los intereses de largo plazo de la compañía de manera tal que todos los directores cumplan con sus obligaciones respecto a todos sus accionistas de forma equitativa.

### **15. La compañía cuenta con un Comité de Remuneraciones que está compuesto por al menos tres (3) miembros. Los miembros son en su totalidad independientes o no ejecutivos.**

La compañía está en proceso de implementación de este punto. Actualmente las remuneraciones están a cargo del Comité Ejecutivo. El Comité Ejecutivo está integrado por el Chief Operating Officer, el CEO y accionistas para las remuneraciones de los directores. El Chief Operating Officer es quien vela por el cumplimiento de este punto y de supervisar que la remuneración de los miembros del Directorio y gerentes de primera línea se vincule con el rendimiento a mediano y/o largo plazo.

### **16. El Directorio, a través del Comité de Remuneraciones, establece una política de remuneración para el gerente general y miembros del Directorio.**

Como fuera informado en el punto anterior los accionistas son quienes velan por el cumplimiento de este punto. La compañía no cuenta con una figura asimilable al gerente general diferente al Presidente del Directorio, ni con un comité de Remuneraciones ni políticas de remuneraciones, estas atribuciones son custodiadas por el comité ejecutivo conformado por Chief Operating Officer, el CEO y accionistas, siendo el Chief Operating Officer quien vela por el cumplimiento de este punto.

## E) AMBIENTE DE CONTROL

### Principios

XII. El Directorio debe asegurar la existencia de un ambiente de control, compuesto por controles internos desarrollados por la gerencia, la auditoría interna, la gestión de riesgos, el cumplimiento regulatorio y la auditoría externa, que establezca las líneas de defensa necesarias para asegurar la integridad en las operaciones de la compañía y de sus reportes financieros.

XIII. El Directorio deberá asegurar la existencia de un sistema de gestión integral de riesgos que permita a la gerencia y al Directorio dirigir eficientemente a la compañía hacia sus objetivos estratégicos.

XIV. El Directorio deberá asegurar la existencia de una persona o departamento (según el tamaño y complejidad del negocio, la naturaleza de sus operaciones y los riesgos a los cuales se enfrenta) encargado de la auditoría interna de la compañía. Esta auditoría, para evaluar y auditar los controles internos, los procesos de gobierno societario y la gestión de riesgo de la compañía, debe ser independiente y objetiva y tener sus líneas de reporte claramente establecidas.

VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI  
Presidente

XV. El Comité de Auditoría del Directorio estará compuesto por miembros calificados y experimentados, y deberá cumplir con sus funciones de forma transparente e independiente.

XVI. El Directorio deberá establecer procedimientos adecuados para velar por la actuación independiente y efectiva de los Auditores Externos.

**17. El Directorio determina el apetito de riesgo de la compañía y además supervisa y garantiza la existencia de un sistema integral de gestión de riesgos que identifique, evalúe, decida el curso de acción y monitoree los riesgos a los que se enfrenta la compañía, incluyendo -entre otros- los riesgos medioambientales, sociales y aquellos inherentes al negocio en el corto y largo plazo.**

La compañía diseña y gestiona mapas de riesgos operativos y estratégicos. Los mapas de riesgos operativos abarcan las plantas productivas y áreas centrales, identificando oportunidades, mitigantes y planes de acción para todas las actividades y procesos de la compañía. Dentro del análisis de riesgos estratégicos, se consideran los riesgos financieros, de cumplimiento, ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG). La evaluación de estos riesgos permite a la compañía anticipar y mitigar potenciales amenazas a su estabilidad financiera, reputación, sostenibilidad y capacidad de generar valor a largo plazo.

El mapa de riesgos estratégicos es elevado y aprobado anualmente, y toda vez que fuera necesaria su adaptación, por el Directorio de la compañía, mientras que los mapas de riesgos operativos son elevados y aprobados por las gerencias y direcciones específicas.

Los mapas de riesgos estratégicos y operacionales son parte integrante y están alcanzados por los estándares ISO 9001 certificados por la compañía.

**18. El Directorio monitorea y revisa la efectividad de la auditoría interna independiente y garantiza los recursos para la implementación de un plan anual de auditoría en base a riesgos y una línea de reporte directa al Comité de Auditoría.**

El Gerente de Auditoría Interna depende organizacional, funcional y disciplinariamente del Controller, quien depende a su vez directamente de los accionistas. El plan anual de auditoría se define en base a los riesgos identificados a través de mecanismos como la evaluación de riesgos estratégicos, operativos, financieros, de cumplimiento y ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), así como a través del análisis de datos, la revisión de informes de gestión y la consulta con las distintas áreas de la compañía.

El Gerente de Auditoría Interna tiene acceso a todos los registros, documentos, sistemas y propiedad, entre otros, para llevar a cabo cualquiera de sus compromisos. Este acceso, si bien amplio, se encuentra delimitado por las instrucciones y la supervisión directa de los accionistas a través del Controller. El Controller asegura los recursos necesarios para la implementación y cumplimiento del plan de auditoría, monitorea los avances, acciona ante desvíos y gestiona las actualizaciones y mejoras en función de los nuevos riesgos y oportunidades que se presenten.

**19. El auditor interno o los miembros del departamento de auditoría interna son independientes y altamente capacitados.**



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

El Gerente de Auditoría Interna y su equipo tienen independencia organizacional, funcional y disciplinaria dependiendo directamente del Controller, quien depende a su vez de los accionistas con quienes coordinan la capacitación propia así como la de los miembros de su equipo en función de las necesidades que emanan del plan anual de auditoría.

**20. El Directorio tiene un Comité de Auditoría que actúa en base a un reglamento. El comité está compuesto en su mayoría y presidido por directores independientes y no incluye al gerente general. La mayoría de sus miembros tiene experiencia profesional en áreas financieras y contables.**

La compañía no cuenta con un Comité de Auditoría. La función de fiscalización está a cargo del Controller mediante el plan de auditoría interna aprobado por los accionistas. El equipo de auditoría interna y control de gestión cuentan con el expertise profesional en áreas financieras y contables, y disponen de los recursos y el tiempo necesarios para llevar a cabo sus funciones de manera independiente y efectiva, incluyendo la identificación, evaluación y reporte de riesgos de manera apropiada. Esto asegura la independencia de la función de fiscalización, un elemento clave para la transparencia y el buen gobierno corporativo de la compañía.

**21. El Directorio, con opinión del Comité de Auditoría, aprueba una política de selección y monitoreo de auditores externos en la que se determinan los indicadores que se deben considerar al realizar la recomendación a la asamblea de Accionistas sobre la conservación o sustitución del auditor externo.**

El Comité Ejecutivo es el que decide como se implementa la rotación de los miembros de la Comisión Fiscalizadora y Auditoría Externa en función de las normas.

## **F) ÉTICA, INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO**

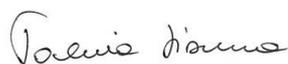
### **Principios**

XVII. El Directorio debe diseñar y establecer estructuras y prácticas apropiadas para promover una cultura de ética, integridad y cumplimiento de normas que prevenga, detecte y aborde faltas corporativas o personales serias.

XVIII. El Directorio asegurará el establecimiento de mecanismos formales para prevenir y en su defecto lidiar con los conflictos de interés que puedan surgir en la administración y dirección de la compañía. Deberá contar con procedimientos formales que busquen asegurar que las transacciones entre partes relacionadas se realicen en miras del mejor interés de la compañía y el tratamiento equitativo de todos sus accionistas

**22. El Directorio aprueba un Código de Ética y Conducta que refleja los valores y principios éticos y de integridad, así como también la cultura de la compañía. El Código de Ética y Conducta es comunicado y aplicable a todos los directores, gerentes y empleados de la compañía.**

La compañía cuenta con un programa de integridad aprobado por su Directorio, el cual tiene como uno de sus elementos centrales un código de ética que tiene alcance a todas las partes relacionadas de la compañía y que se encuentra subido en la página web corporativa



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

(<https://www.newsan.com.ar/es/integridad>), incluyendo naturalmente a la totalidad de los gerentes, directores y empleados.

Para asegurar su correcta comprensión y aplicación, la compañía realiza capacitaciones internas sobre el Código de Ética a todos los miembros de la Sociedad. Estas capacitaciones se llevan a cabo de manera periódica y se adaptan a las necesidades de las distintas áreas de la compañía. Además de las capacitaciones, se implementan diversas acciones de concientización y comunicación interna, como la difusión de material informativo, la organización de charlas y talleres, y la promoción de un diálogo abierto sobre la ética y la integridad.

A su vez, la compañía cuenta con una línea ética, con acceso a todas las partes interesadas, la cual está divulgada en la internet de la compañía, facturas, firmas de e-mails, listas de precios y órdenes de compra, entre otros documentos. El servicio de recepción y evaluación de denuncias es prestado por personal externo.

**23. El Directorio establece y revisa periódicamente, en base a los riesgos, dimensión y capacidad económica un Programa de Ética e Integridad. El plan es apoyado visible e inequívocamente por la gerencia quien designa un responsable interno para que desarrolle, coordine, supervise y evalúe periódicamente el programa en cuanto a su eficacia. El programa dispone: (i) capacitaciones periódicas a directores, administradores y empleados sobre temas de ética, integridad y cumplimiento; (ii) canales internos de denuncia de irregularidades, abiertos a terceros y adecuadamente difundidos; (iii) una política de protección de denunciantes contra represalias; y un sistema de investigación interna que respete los derechos de los investigados e imponga sanciones efectivas a las violaciones del Código de Ética y Conducta; (iv) políticas de integridad en procedimientos licitatorios; (v) mecanismos para análisis periódico de riesgos, monitoreo y evaluación del Programa; y (vi) procedimientos que comprueben la integridad y trayectoria de terceros o socios de negocios (incluyendo la debida diligencia para la verificación de irregularidades, de hechos ilícitos o de la existencia de vulnerabilidades durante los procesos de transformación societaria y adquisiciones), incluyendo proveedores, distribuidores, prestadores de servicios, agentes e intermediarios.**

El Directorio ha establecido y revisa periódicamente, en base a los riesgos, dimensión y capacidad económica el Programa de Ética e Integridad de la compañía.

Las Gerencias y Direcciones de la compañía exteriorizan su apoyo visible e inequívoco a través de la gestión de riesgos, el monitoreo y gestión de cada uno de los elementos del programa de integridad así como la divulgación continua del mismo.

El Controller, tiene por responsabilidad desarrollar, coordinar, supervisar y evaluar periódicamente el programa de integridad de la compañía en cuanto a su eficacia.

A fin de asegurar la gestión y mejora continua de su programa de integridad, la compañía ha establecido una norma de funcionamiento del comité de ética, la cual regula su composición, ámbito de actuación y funcionamiento.



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

El Comité de Ética está integrado por:

- Controller, Auditoria interna, GRC y Control de Gestión.
- CEO.
- Director Industrial Ushuaia.
- Chief Operating Officer.
- Director de Planeamiento Estratégico.
- Gerente de Área de Recursos Humanos.
- Gerente de Legales.
- Gerente de Calidad Ushuaia.

El Comité de Ética tiene actuación plena en todos los aspectos relacionados con el Programa de Integridad, tales como Línea de Denuncias, Conflictos de Interés, Interrelación con el sector público, Capacitaciones en materia ética y de integridad, entre otros.

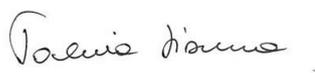
El Comité de Ética se reúne 2 veces al año y tiene la posibilidad de convocar a reuniones especiales toda vez que fuera necesario. Los miembros de Comité de Ética votan la aprobación del orden del día, asegurando siempre la independencia y objetividad en la toma de decisiones, mediante la exclusión del miembro que se encuentre ante algún conflicto de interés.

El programa de integridad de la compañía se encuentra en cumplimiento de la ley 27.401 comprendiendo:

- a. capacitaciones periódicas a directores, administradores y empleados sobre temas de ética, integridad y cumplimiento;
- b. canales internos de denuncia de irregularidades, abiertos a terceros y adecuadamente difundidos;
- c. una política de protección de denunciantes contra represalias; y un sistema de investigación interna que respete los derechos de los investigados e imponga sanciones efectivas a las violaciones del Código de Ética y Conducta;
- d. políticas de integridad en procedimientos licitatorios;
- e. mecanismos para análisis periódico de riesgos, monitoreo y evaluación del Programa
- f. procedimientos que comprueben la integridad y trayectoria de terceros o socios de negocios (incluyendo la debida diligencia para la verificación de irregularidades, de hechos ilícitos o de la existencia de vulnerabilidades durante los procesos de transformación societaria y adquisiciones), incluyendo proveedores, distribuidores, prestadores de servicios, agentes e intermediarios.

La compañía ha publicado en su página web corporativa su política de protección al denunciante garantizando que se compromete a no tolerar represalias de ningún tipo a quien haga preguntas o realice denuncias.

**24. El Directorio asegura la existencia de mecanismos formales para prevenir y tratar conflictos de interés. En el caso de transacciones entre partes relacionadas, el Directorio aprueba una política que establece el rol de cada órgano societario y define cómo se identifican, administran y divulgan aquellas transacciones perjudiciales a la compañía o sólo a ciertos inversores.**



VALERIA TISEIRA  
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI  
Presidente

El Comité Ejecutivo implementó mecanismos para poder individualizar conflictos de interés, mediante una declaración anual obligatoria de conflictos de interés con alcance a todos los colaboradores fuera de convenio incluyendo gerentes, directores y CEO. Por otra parte, el código de ética de la compañía establece la obligación de cada colaborador de la compañía de mantener actualizada su declaración de conflictos de interés.

Adicionalmente, los apoderados externos de la compañía son objeto de un chequeo de integridad y deben firmar una declaración de conflictos de interés así como el compromiso de informar todo cambio que llegara a ocurrir.

Las transacciones entre partes relacionadas son realizadas a través de los sistemas informáticos de la compañía a fin de asegurar su adecuada transparencia y divulgación en los estados contables, independientemente de la transacción que se trate, así como también para asegurar su correcto tratamiento, escalamiento de la aprobación llegando incluso hasta el nivel CEO de la compañía así como velando por la preservación de las evidencias y la trazabilidad de lo actuado.

#### **G) PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS Y PARTES INTERESADAS**

##### **Principios**

XIX. La compañía deberá tratar a todos los Accionistas de forma equitativa. Deberá garantizar el acceso igualitario a la información no confidencial y relevante para la toma de decisiones asamblearias de la compañía.

XX. La compañía deberá promover la participación activa y con información adecuada de todos los Accionistas en especial en la conformación del Directorio.

XXI. La compañía deberá contar con una Política de Distribución de Dividendos transparente que se encuentre alineada a la estrategia.

XXII. La compañía deberá tener en cuenta los intereses de sus partes interesadas.

#### **25. El sitio web de la compañía divulga información financiera y no financiera, proporcionando acceso oportuno e igual a todos los Inversores. El sitio web cuenta con un área especializada para la atención de consultas por los Inversores.**

En el sitio web de la compañía (<https://www.newsan.com.ar/>) se detallan, y se actualizan periódicamente, las principales actividades, logros, políticas y novedades. Adicionalmente, cuenta con una sección especial dedicada a Inversores (<https://www.newsan.com.ar/es/somos>), con acceso a distintos reportes, a su vez en la CNV está publicada toda la información financiera de la compañía. En el sitio de Web de la compañía, también se incluyen los datos de contacto, en caso de que un inversor tenga alguna consulta sobre la información publicada.

#### **26. El Directorio debe asegurar que exista un procedimiento de identificación y clasificación de sus partes interesadas y un canal de comunicación para las mismas.**

Como se menciona anteriormente, el Directorio de la compañía ha establecido un Comité de Ética, quien gestiona el Código de Ética de la compañía, el cual define una serie de conductas



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

esperables, con alcance a empleados y colaboradores, clientes, proveedores y otros actores de la comunidad. También instruye a las áreas respectivas a identificar y comunicar toda información relevante a cada parte interesada, seleccionando el canal de comunicación adecuado.

**27. El Directorio remite a los Accionistas, previo a la celebración de la Asamblea, un “paquete de información provisorio” que permite a los Accionistas -a través de un canal de comunicación formal- realizar comentarios no vinculantes y compartir opiniones discrepantes con las recomendaciones realizadas por el Directorio, teniendo este último que, al enviar el paquete definitivo de información, expedirse expresamente sobre los comentarios recibidos que crea necesario.**

El Directorio se encuentra en contacto permanente con los accionistas respecto a los temas que corresponda tratar en las Asambleas. La compañía no cuenta con un canal de comunicación formal para la realización de comentarios y/o compartir opiniones con el Directorio respecto a los temas a tratar por la Asamblea.

**28. El estatuto de la compañía considera que los Accionistas puedan recibir los paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales y participar en las Asambleas a través del uso de medios electrónicos de comunicación que permitan la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes.**

Actualmente el Estatuto de la compañía no establece expresamente un procedimiento específico sobre el envío de paquetes de información para la Asamblea de Accionistas a través de medios virtuales. El Estatuto establece en su artículo 11 la posibilidad de participar de las asambleas a través de otros medios asegurándose en todo momento la transmisión simultánea de sonido, imágenes y palabras, asegurando el principio de igualdad de trato de los participantes. En atención a las medidas de restricción a la circulación que estuvieron vigentes en el transcurso del año 2020 las asambleas de accionistas se realizaron bajo dicha modalidad.

**29. La Política de Distribución de Dividendos está alineada a la estrategia y establece claramente los criterios, frecuencia y condiciones bajo las cuales se realizará la distribución de dividendos.**

La sociedad cuenta con políticas internas fácticas aplicadas por los usos y costumbres para la distribución de dividendos. El Comité Ejecutivo prepara un informe de propuesta de destino de los resultados acumulados.



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

# **Newsan S.A.**

## **Estados financieros al 31 de diciembre de 2024**

### **Índice**

#### Estados financieros consolidados

- Estado consolidado de situación financiera
- Estado consolidado de resultados y otros resultados integrales
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

#### Estados financieros separados

- Estado separado de situación financiera
- Estado separado de resultados y otros resultados integrales
- Estado separado de cambios en el patrimonio
- Estado separado de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros separados

#### Reseña informativa

#### Informe de los Auditores Independientes

#### Informe de la Comisión Fiscalizadora



**Newsan S.A.**

**Estados financieros consolidados  
al 31 de diciembre de 2024**

(presentados en forma comparativa con cifras correspondientes  
al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023)

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2024**

**(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023)**

**(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2024	31-Dic-2023
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos no corrientes</b>			
Propiedad, planta y equipo	4	143.187.490.799	87.637.573.802
Propiedades de inversión	4.1	15.853.539.615	-
Activos intangibles	5	40.657.599.715	7.971.516.797
Inversiones	6.1	7.541.036.207	15.036.091.124
Activo neto por impuesto diferido	24	17.522.228.092	33.834.455
Otros créditos	7	2.214.197.795	34.870.276
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>226.976.092.223</b>	<b>110.713.886.454</b>
<b>Activos corrientes</b>			
Inventarios	8	284.748.915.026	311.292.180.979
Otros créditos	7	176.153.339.917	241.982.418.728
Cuentas comerciales por cobrar	9	324.217.698.934	191.745.995.942
Inversiones	6.2	74.278.608.297	362.109.199.656
Efectivo y equivalentes de efectivo	26	41.027.129.851	234.401.836.833
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>900.425.692.025</b>	<b>1.341.531.632.138</b>
<b>Activos totales</b>		<b>1.127.401.784.248</b>	<b>1.452.245.518.592</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	10	110.911.254.886	41.776.511.020
Ganancias reservadas	11	241.516.989.870	253.993.420.458
Ganancias acumuladas	11	152.950.009.417	337.426.980.594
Reserva por operaciones de cobertura	11	(1.429.702.729)	9.198.316
Ganancias actuariales de sociedad controlada	11	219.476.360	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>504.168.027.804</b>	<b>633.206.110.388</b>
<b>Participación no controladora</b>		<b>16.475.134.541</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio total</b>		<b>520.643.162.345</b>	<b>633.206.110.388</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Provisiones	17	20.213.062.044	1.416.760.020
Préstamos	13	222.824.182	-
Remuneraciones y cargas sociales	14	3.552.233.114	-
Otras deudas	16	54.693.935	-
Pasivo neto por impuesto diferido	24	-	3.414.355.674
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b>24.042.813.275</b>	<b>4.831.115.694</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Cuentas por pagar	12	326.040.923.694	638.457.523.235
Préstamos	13	149.584.810.424	112.920.939.800
Remuneraciones y cargas sociales	14	30.250.777.818	23.780.570.357
Impuestos por pagar	15	15.714.541.361	12.519.513.685
Otras deudas	16	61.124.755.331	26.529.745.433
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>582.715.808.628</b>	<b>814.208.292.510</b>
<b>Pasivos totales</b>		<b>606.758.621.903</b>	<b>819.039.408.204</b>
<b>Patrimonio y pasivos totales</b>		<b>1.127.401.784.248</b>	<b>1.452.245.518.592</b>

Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

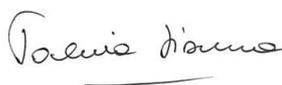
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE 2024  
(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023)  
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2024	31-Dic-2023
Ingresos netos por ventas	19	1.328.520.210.691	1.680.323.455.269
Costo de ventas	21	(925.970.189.290)	(1.298.758.678.411)
<b>Subtotal - Ganancia bruta</b>		<b>402.550.021.401</b>	<b>381.564.776.858</b>
<b>GANANCIAS / (GASTOS) OPERATIVOS</b>			
Gastos de comercialización	20.2	(85.633.680.540)	(78.575.642.327)
Gastos de administración	20.2	(149.462.075.755)	(83.937.368.701)
Resultados de inversiones permanentes		(3.488.516.491)	3.854.494.686
Otros ingresos y (egresos) operativos, netos	22	95.943.805.146	(7.588.922.833)
<b>Subtotal - Ganancia antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias</b>		<b>259.909.553.761</b>	<b>215.317.337.683</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>			
Ingresos financieros	23	83.360.879.834	1.029.066.337.421
Egresos financieros	23	(177.631.634.460)	(986.114.189.033)
Resultado por posición monetaria neta		(19.562.692.480)	90.905.165.374
<b>Subtotal - Ganancia antes de impuesto a las ganancias</b>		<b>146.076.106.655</b>	<b>349.174.651.445</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>			
Corriente	24	4.621.207.471	(10.263.389.748)
Diferido	24	3.191.870.353	(1.484.281.103)
<b>Ganancia neta del ejercicio</b>		<b>153.889.184.479</b>	<b>337.426.980.594</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Por coberturas de flujo de efectivo		(1.438.901.045)	23.628.360
Ganancias actuariales		243.862.622	-
<b>Total Otros resultados integrales</b>		<b>(1.195.038.423)</b>	<b>23.628.360</b>
<b>TOTAL DEL RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>152.694.146.056</b>	<b>337.450.608.954</b>
<b>Ganancia neta del ejercicio atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		152.950.009.417	337.426.980.594
Participaciones no controladoras		939.175.062	-
		<b>153.889.184.479</b>	<b>337.426.980.594</b>
<b>Resultado integral atribuibles a:</b>			
Propietarios de la controladora		151.730.584.732	337.450.608.954
Participaciones no controladoras		963.561.324	-
		<b>152.694.146.056</b>	<b>337.450.608.954</b>
Resultado por acción del ejercicio	25	2,81	11,60

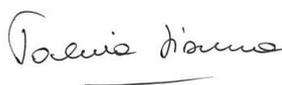
Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros consolidados

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte  
**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF - Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Cuenta complementaria de capital		Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Ganancias actuariales de soc. controlada (nota 33)	Participación no controladora	Total	
	Capital social	Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal						Reserva especial (1)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>62.411.346</b>	<b>41.714.077.044</b>	<b>22.630</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>245.638.122.777</b>	<b>337.426.980.594</b>	<b>9.198.316</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>633.206.110.388</b>
Resolución de la reunión de Directorio del 21 de enero de 2024 (2):										
- Distribución de dividendos					(136.790.342.891)					(136.790.342.891)
Resolución de la reunión de Directorio del 6 de febrero de 2024(2):										
- Distribución de dividendos					(28.698.345.665)					(28.698.345.665)
Resolución de la reunión de Directorio del 30 de abril de 2024 (2):										
- Distribución de dividendos					(180.820.811.466)					(180.820.811.466)
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2024:										
- Incremento de Reserva Especial					337.426.980.594	(337.426.980.594)				-
Resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2024:										
- Capitalización del ajuste de capital	29.025.229.827	(29.025.229.827)								-
- Aumento de capital en especie	47.192.537.488	9.973.088.797	10.802.460.095							67.968.086.380
- Aumento de capital en efectivo	963.122.959	203.534.527								1.166.657.486
Resolución de la reunión de Directorio del 2 de agosto de 2024 (3):										
- Distribución de dividendos					(2.060.086.157)					(2.060.086.157)
Resolución de la reunión de Directorio del 25 de octubre 2024 (3):										
- Distribución de dividendos					(1.260.247.365)					(1.260.247.365)
Resolución de la reunión de Directorio del 4 de diciembre de 2024 (3):										
- Distribución de dividendos					(273.577.638)					(273.577.638)
Incorporación por adquisición de sociedad (nota 33)								15.511.573.217		15.511.573.217
Reserva por operaciones de cobertura							(1.438.901.045)			(1,438,901,045)
Otros resultados integrales								219.476.360	24.386.262	243,862,622
Ganancia neta del período						152.950.009.417		939.175.062		153,889,184,479
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>77.243.301.620</b>	<b>22.865.470.541</b>	<b>10.802.482.725</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>233.161.692.189</b>	<b>152.950.009.417</b>	<b>(1.429.702.729)</b>	<b>219.476.360</b>	<b>16.475.134.541</b>	<b>520.643.162.345</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2024 incluye 4.543.642.501 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

(2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

(3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

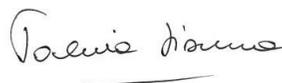
Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Capital social	Cuenta complementaria de capital		Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Total
		Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal	Reserva especial (1)			
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>62.411.346</b>	<b>41.714.077.044</b>	<b>22.630</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>148.378.876.253</b>	<b>158.457.365.581</b>	<b>(14.430.044)</b>	<b>356.953.620.491</b>
Resolución de la reunión de Directorio del 2 de febrero de 2023 (2):								
- Distribución de dividendos						(573.169.244)		(573.169.244)
Resolución de la reunión del Directorio del 27 de marzo de 2023 (2):								
- Distribución de dividendos						(2.562.514.983)		(2.562.514.983)
Resolución de la reunión del Directorio del 18 de abril de 2023 (2):								
- Distribución de dividendos						(22.354.130.390)		(22.354.130.390)
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y extraordinaria de Accionistas del 25 de abril de 2023:								
- Incremento de reserva especial						158.457.365.581	(158.457.365.581)	-
Resolución de la reunión del Directorio del 27 de abril de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos						(13.361.089.428)		(13.361.089.428)
Resolución de la reunión del Directorio del 05 de septiembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos						(1.083.799.101)		(1.083.799.101)
Resolución de la reunión del Directorio del 02 de noviembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos						(1.639.311.630)		(1.639.311.630)
Resolución de la reunión del Directorio del 14 de diciembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos						(13.065.817.648)		(13.065.817.648)
Resolución de la reunión del Directorio del 29 de diciembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos						(6.558.286.633)		(6.558.286.633)
Otros resultados integrales							23.628.360	23.628.360
Ganancia neta del ejercicio						337.426.980.594		337.426.980.594
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>62.411.346</b>	<b>41.714.077.044</b>	<b>22.630</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>245.638.122.777</b>	<b>337.426.980.594</b>	<b>9.198.316</b>	<b>633.206.110.388</b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2023 incluye 4.543.642.501 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.
- (2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 20 de abril de 2022 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.
- (3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

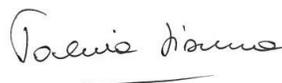
Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023) -(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2024	31-Dic-2023
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>			
Ganancia neta del ejercicio		153.889.184.479	337.426.980.594
Ajustes para arribar al flujo de efectivo generado por las actividades operativas:			
Impuesto a las ganancias		(7.813.077.824)	11.747.670.851
Depreciaciones y amortizaciones		21.614.358.628	18.011.479.308
Depreciación de propiedades de inversión		432.927.300	-
Provisión por deterioro de propiedad de inversión		5.676.447.568	-
Ganancia por compra ventajosa	33	(99.193.692.613)	-
Resultados de inversiones permanentes		3.488.516.491	(3.854.494.686)
Resultado por posición monetaria neta		19.562.692.480	(90.905.165.374)
Provisiones		17.498.918.461	43.749.925.679
Intereses, netos		25.930.514.617	143.248.562.824
Diferencias de cambio, netas		60.906.682.427	521.903.112.146
Valor residual de las bajas de Propiedad, planta y equipo		117.922.902	46.057.728
Valor residual neto de las bajas de Activos Intangibles		6.510.355.844	-
Cambios en activos y pasivos operativos:			
Otros créditos		(143.946.947.808)	(142.119.233.546)
Inventarios		63.884.273.897	41.932.338.107
Cuentas comerciales por cobrar		(248.000.384.847)	165.524.007.869
Otras deudas		45.244.037.588	165.216.142.204
Cuentas por pagar		(168.945.506.362)	(190.419.751.166)
Remuneraciones y cargas sociales		13.944.148.172	22.856.042.522
Impuestos por pagar		5.568.940.942	8.784.324.564
Intereses cobrados		38.939.418.922	51.485.047.490
Utilización de provisiones		(15.205.527.134)	(38.958.511.660)
<b>Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en)/ generado por las actividades operativas</b>		<b>(199.895.795.870)</b>	<b>1.065.674.535.454</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Cobros por reducciones de capital en CIAPEXSA		1.619.723.359	942.496.107
Cobro de dividendos		567.295.225	-
Cobros por venta / (pagos por compra) de inversiones corrientes		235.893.740.603	(707.485.442.186)
Adquisiciones de Propiedad, planta y equipo		(16.030.937.248)	(11.653.369.582)
Incorporación neta por adquisición de Soc.	33	21.062.930.822	-
Adquisiciones de Activos intangibles		(6.992.618.474)	(4.567.845.328)
Cobros por ventas de Propiedad, planta y equipo		-	1.104.665.787
<b>Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades de inversión</b>		<b>236.120.134.287</b>	<b>(721.659.495.202)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Operaciones de cobertura		(5.886.512.246)	(57.304.202.280)
Recompra de obligaciones negociables		(5.620.484.361)	-
Nuevos prestamos		556.297.833.943	1.988.734.317.511
Pagos de dividendos		(349.903.411.182)	(61.198.119.057)
Aumento de capital y prima		69.134.743.866	-
Pago de prestamos		(359.549.549.355)	(1.804.907.940.448)
Intereses pagados		(53.596.681.033)	(167.320.408.545)
<b>Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo utilizado en las actividades de financiación</b>		<b>(149.124.060.368)</b>	<b>(101.996.352.819)</b>
<b>Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>930.614.455</b>	<b>(853.801.239)</b>
<b>Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(81.405.599.486)</b>	<b>(18.175.024.192)</b>
<b>(Disminución) /aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(193.374.706.982)</b>	<b>222.989.862.002</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	26	234.401.836.833	11.411.974.831
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio	26	<b>41.027.129.851</b>	<b>234.401.836.833</b>

Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros consolidados.

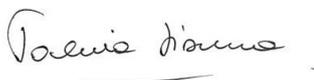
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR EL EJERCICIO FINALIZADO

EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (presentadas en forma comparativa)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Newsan S.A. (en adelante también denominada Newsan o la Sociedad) es una sociedad anónima constituida en la Argentina el 15 de marzo de 1991 de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, con un plazo de duración hasta el 1° de septiembre del año 2085, inscripta en la Inspección General de Justicia (IGJ) con fecha 5 de junio de 1991 bajo el N° 3516, Libro N° 109, Tomo “A” de Sociedades Anónimas. Su objeto, según el Artículo 3 de su estatuto, incluye la fabricación, armado, comercialización, importación y exportación de todo tipo de productos industrializados, incluyendo, pero sin limitarse, a cualquier tipo de productos alimenticios y/o granos o productos del mar, sus derivados y los que surjan de la industrialización o fraccionamiento de dichos productos, productos eléctricos, electrónicos, electrodomésticos, de refrigeración, telefonía y computación.

Newsan nace mediante la fusión de los activos escindidos de Sansei, en ese entonces licenciataria de las marcas Aiwa y Sansei y propietaria de la marca Sansei, y ciertos activos escindidos de Sanelco, licenciataria para la Argentina de la marca Sanyo, cuyo paquete accionario era en su totalidad de propiedad de Sanyo, una compañía japonesa. Con la creación de Newsan, se concretó el objetivo de plasmar en el mercado argentino un nuevo concepto en producción, comercialización, y distribución de diversos artículos eléctricos y electrónicos para el hogar, lográndose así la combinación de una red de marcas internacionales que están a la vanguardia en materia de tecnología con la mejor calidad y el mejor servicio a nivel nacional.

Al 31 de diciembre de 2024, el capital social de la Sociedad está compuesto por 77.243.301.620 acciones nominativas no endosables, de las cuales el 2% pertenece a León Gabriel Friedman, el 0,00032% a American Logistic S.A., el 12,21913% a Rubén Lucio Chernaiovsky, el 19,60% a Florencia Chernaiovsky, el 19,60% a Matías Iván Chernaiovsky, el 19,60% a Nicolás Benjamín Chernaiovsky, el 19,60% a María Chernaiovsky, y el 7,38% al Fideicomiso de Adm SK. Los cinco últimos titulares mencionados han otorgado un usufructo vitalicio de los derechos políticos y económicos a Rubén Chernaiovsky, por el total de las tenencias que poseen.

Newsan, por sí o a través de Newsan Food S.A.U. (sociedad controlada, en adelante también denominada “Newsan Food” o “la sociedad controlada”), comercializa en el mercado argentino una muy amplia gama de productos, fabricados en sus cuatro plantas ubicadas en la Provincia de Tierra del Fuego, en su Planta de Campana en la Provincia de Buenos Aires, y también posee en su portafolio productos importados. Newsan fabrica productos bajo marcas propias, tales como Noblex, Atma, Philco, Siam y Sansei, así como también bajo marcas de terceros a partir de acuerdos industriales con clientes internacionales como Motorola y LG. Sigue en alza el segmento de exportaciones de alimentos, principalmente pescado y maní.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble S.R.L. (P&G). A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1 de julio de 2024 (ver nota 33).

Los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 se encuentran disponibles a solicitud en la oficina de la Sociedad en Perito Moreno 3875, Ushuaia, Provincia de Tierra del Fuego, o en la página web de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”): [www.cnv.gov.ar](http://www.cnv.gov.ar).

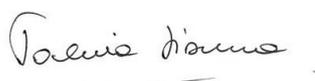
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

## 2. BASES DE PREPARACIÓN

### 2.1 Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

Los presentes estados financieros consolidados de la Sociedad han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas como normas contables profesionales por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los presentes estados financieros consolidados reconocen los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda en forma integral mediante la aplicación del método de reexpresión en moneda constante establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 29 (NIC 29).

Con fines comparativos, los presentes estados financieros consolidados incluyen cifras y otra información, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2023, que son parte integrante de los estados financieros mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente ejercicio económico, de acuerdo a lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

Las cifras de los estados financieros consolidados y de la información complementaria se presentan en pesos (\$), moneda de curso legal en la República Argentina, preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad y reexpresadas de corresponder en moneda de diciembre de 2024, según se describe nota en 2.2.

La preparación de los estados financieros consolidados, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere que este efectúe ciertas estimaciones contables y utilice su juicio al aplicar determinadas normas contables. Las áreas con mayor grado de complejidad y que requieren frecuentemente la utilización del juicio, o aquellas en las que los supuestos o estimaciones resultan significativas, se detallan en la nota 3 sobre estimaciones y juicios contables.

Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados por el Directorio en su reunión del 11 de marzo de 2025.

### 2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los tres años pasados que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo.

Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCETF, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

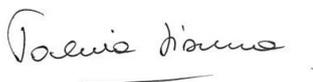
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se

publicó la Resolución General N° 777/18 de la CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros ha sido del 117,76% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 y del 211,41% en el ejercicio precedente.

### 2.3 Normas contables aplicables

Los presentes estados financieros consolidados de la Sociedad han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas como normas contables profesionales por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros, que han sido medidos a su valor revaluado o a su valor razonable al cierre de cada ejercicio, de acuerdo con lo mencionado en las principales políticas contables en la nota 2.6. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción realizada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad toma en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 en base al grado en que la información utilizada en las mediciones del valor razonable es observable y la importancia de los datos utilizados para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Nivel 1: son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la Sociedad tiene acceso a la fecha de medición;
- Nivel 2: otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente; y
- Nivel 3: son datos no observables en mercados para un activo o pasivo.

Las principales políticas contables se describen en la nota 2.6.

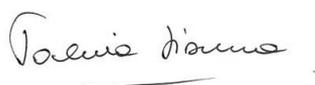
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

#### 2.4 Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o NIC) nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Sociedad ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2024. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

- Modificación a la NIIF 16 (“Arrendamientos”) publicada por el IASB en septiembre de 2022: el pasivo por arrendamiento en una venta y arrendamiento posterior requiere que un vendedor-arrendatario mida posteriormente los pasivos del arrendamiento derivados de un arrendamiento posterior de manera que no reconozca ningún importe en ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso que retiene. Los nuevos requisitos no impiden que un vendedor-arrendatario reconozca en resultados cualquier ganancia o pérdida relacionada con la terminación parcial o total de un arrendamiento.

La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

- Modificación a la NIC 1 (“Presentación de estados financieros”) publicada por el IASB en octubre de 2022: la modificación aplica a las deudas no corrientes con compromisos, para aclarar cómo las condiciones que una entidad debe cumplir dentro de los doce meses siguientes al período de reporte, afectan la clasificación de una deuda.

La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

- Modificaciones a la NIC 7 y a la NIIF 7: El 25 de mayo de 2023, la IASB emitió modificaciones a la NIC 7 y a la NIIF 7 sobre acuerdos de financiación de proveedores para agregar requerimientos de revelación dentro de los requisitos de presentación existentes, que requieren a las entidades que proporcionen información cualitativa y cuantitativa sobre los acuerdos de financiación de proveedores.

Las modificaciones a la NIC 7 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024 (con aplicación anticipada permitida) y las modificaciones a la NIIF 7, cuando la entidad aplique las modificaciones a la NIC 7.

Su adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

#### 2.5 Normas e Interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Sociedad no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes.

- Modificaciones a NIIF 10 - NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto. Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación, se reconocen en la ganancia o pérdida sólo en la medida de las participaciones de los inversores no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación) al valor razonable se reconocen en el resultado del ejercicio de la controladora anterior solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

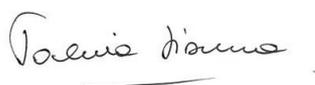
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La fecha de vigencia de las modificaciones aún no ha sido establecida por IASB; sin embargo, la aplicación anticipada de las modificaciones está permitida. La Sociedad estima que la aplicación de la mencionada enmienda no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros.

- Modificaciones a la NIC 21: El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió “Falta de intercambiabilidad” (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. El Directorio se encuentra evaluando los efectos de estas modificaciones.

- NIIF 18: La NIIF 18 reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros”. La NIIF 18 introduce una estructura definida para el estado de ganancias o pérdidas. El objetivo de la estructura definida es reducir la diversidad en la presentación del estado de ganancias o pérdidas, ayudando a los usuarios de los estados financieros a comprender la información y hacer mejores comparaciones entre las entidades.

Los cambios principales son los siguientes:

- La estructura se compone de categorías y subtotales necesarios.  
Categorías: las partidas del estado de ganancias o pérdidas deberán clasificarse en una de las cinco categorías siguientes: operaciones, inversiones, financiación, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuas.  
Subtotales: la NIIF 18 exige a las entidades que presenten totales y subtotales especificados: el cambio principal se refiere a la inclusión obligatoria de “ganancia o pérdida operativa”. Los otros subtotales requeridos son “ganancia o pérdida” y “ganancia o pérdida antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias”.
- Medidas de rendimiento definidas por la gerencia: La gerencia podría definir sus propias medidas de rendimiento, a veces denominadas “medidas de rendimiento alternativas” o “medidas no GAAP”. La NIIF 18 define un subconjunto de estas medidas que se refieren al desempeño financiero de una entidad como medidas de desempeño definidas por la gerencia. La información relacionada con estas medidas debe presentarse en los estados financieros en una sola nota, incluyendo una conciliación entre la medida no GAAP y el subtotal especificado más similar en las NIIF.
- Presentación de los gastos por naturaleza, para las entidades que presenten el estado de ganancias o pérdidas por función: las entidades presentarán los gastos en la categoría de operación por naturaleza, función o mezcla de ambos.

La nueva norma entrará en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o después, incluidos los estados financieros intermedios. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que información comparativa debe prepararse bajo NIIF 18.

En el año de adopción de la NIIF 18, la norma requiere una conciliación entre la forma en que se presentó el estado de ganancias o pérdidas para el período comparativo bajo la NIC 1 y la forma en que se presenta en el año en curso bajo la NIIF 18. Los estados financieros intermedios del primer año de adopción incluyen requisitos de conciliación similares. El Directorio se encuentra evaluando los efectos de estas modificaciones y anticipa que será adoptada en los estados financieros de la Sociedad para el ejercicio económico que comenzará el 1° de enero 2027.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que sean efectivas por primera vez para el ejercicio financiero iniciado a partir del 1° de enero de 2024 que tengan un efecto significativo en los presentes estados financieros, ni otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas aún y que se espere tengan un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

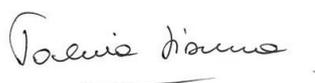
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 2.6 Información significativa sobre políticas contables

### 2.6.1 Inversiones en otras sociedades

Estas inversiones comprenden participaciones directas e indirectas en sociedades controladas, controladas conjuntamente y vinculadas, según el siguiente detalle:

Nombre	Actividad	País	% de participación directa e indirecta al	
			31-dic-24	31-dic-23
Newsan Food S.A.U. (1)	Exportación de pesca	Argentina	100%	100%
Newsan Hong Kong Trade Limited (1)	Trading de artículos electrodomésticos	China	100%	100%
Muzga S.A. (1)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Uruguay	100%	100%
Procter & Gamble Argentina S.R.L. (1) y (nota 33)	Producción y comercialización de productos para la higiene de tocador, medicinales, químicos, y cosméticos	Argentina	90%	-
Newsan Chile SPA (1) y (8)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Chile	-	100%
Pilar S.A. (2)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	4,21%	4,21%
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A. (3)	Inversión en sociedades	Argentina	26,87%	26,87%
Fideicomiso de Garantía (4) y (5)	Fideicomiso de inversiones financieras	Argentina	30,49%	30,49%
Sapi S.A. (5)	Administradora de Fideicomisos	Argentina	46,25%	46,25%
Call Stock S.A. (5) y (6)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	99%	99%
Gastronomía del Sur S.A. (7)	Servicio de gastronomía y catering	Argentina	49,52%	49,52%

#### (1) Participación en sociedades controladas

La Sociedad ha consolidado línea por línea mediante el método de la consolidación total su estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y sus estados de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado a esa fecha, con los correspondientes estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, y los respectivos estados de ganancias o pérdidas y otros resultados integrales y de flujos de efectivo por el ejercicio finalizado a esa misma fecha de sus subsidiarias.

#### (2) Participación en sociedades vinculadas

Las inversiones en sociedades vinculadas fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros e información financiera disponible de esas sociedades realizando, de ser necesario, ajustes a los mismos para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la Sociedad.

#### (3) Entidades controladas en conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo contractual por el cual la Sociedad y otras partes emprenden una actividad económica que se somete a control conjunto, es decir, cuando la estrategia financiera y las decisiones operativas relacionadas con las actividades de la empresa requiere el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

De acuerdo con lo establecido por la NIIF 11, “Acuerdos conjuntos”, y la NIC 28, “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”, las inversiones en las cuales dos o más partes tienen el control conjunto (definido como “acuerdo conjunto”) deben ser clasificadas en cada caso como operación conjunta (cuando las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos relacionados al Acuerdo Conjunto) o negocio conjunto (cuando las partes que ejercen el control conjunto tienen los derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto). Considerando dicha clasificación, las operaciones conjuntas deben ser

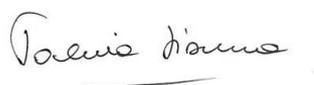
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

consolidadas proporcionalmente, mientras que los negocios conjuntos son registrados por el método del valor patrimonial proporcional.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Sociedad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Sociedad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Sociedad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con los IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Sociedad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se discontinúa.

(4) Participación en Fideicomiso

La Sociedad participa en un Fideicomiso de garantía. La participación en dicho fideicomiso ha sido valuada a su valor de costo (valor del aporte efectuado), neto de las utilizaciones y más los resultados financieros devengados al cierre del ejercicio.

(5) Sociedades en proceso de liquidación y disolución al 31 de diciembre de 2024.

(6) En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, se ha reconocido el 100% del deterioro sobre esta inversión.

(7) La participación ha sido reconocida inicialmente a su valor de costo (valor del aporte efectuado en agosto de 2023) y corresponde a las inversiones realizadas en Gastronomía del Sur S.A. en el marco del Régimen Promocional y del financiamiento del Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fuegoquina regulado por el Decreto 727/21, tal como se explica en la nota 19. Con posterioridad, la inversión fue valuada de acuerdo a lo indicado en el punto 2) de esta nota.

(8) Con fecha 5 de marzo de 2024 Newsan S.A. vendió y transfirió la totalidad de sus acciones en Newsan Chile SPA a la compañía Pacific Soul SPA.

2.6.2 Moneda extranjera y moneda funcional

Los estados financieros de la Sociedad están expresados en pesos (moneda de curso legal en la República Argentina), la cual es la moneda funcional de la Sociedad (moneda del ambiente económico primario en el que opera una sociedad) y la moneda de presentación de la información financiera.

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional de la Sociedad (moneda extranjera) se registraron utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectuaron las operaciones. Al final de cada ejercicio

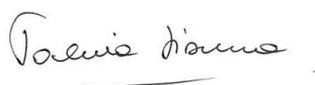
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a esas fechas. Las partidas no monetarias registradas al valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no han sido reconvertidas.

Las diferencias de cambio se reconocieron en los resultados de cada ejercicio.

En los estados financieros, los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera de la Sociedad se presentaron en pesos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final de cada ejercicio sobre el que se informa.

### 2.6.3 Costos por préstamos

Todos los costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el ejercicio en que se incurren, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2. Durante el ejercicio no ha habido costos por préstamos susceptibles de capitalización de acuerdo con la NIC 23.

### 2.6.4 Impuesto a las ganancias

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias a pagar aplicando la tasa vigente del 35% sobre la utilidad impositiva estimada. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza los efectos de los impuestos diferidos originados por aquellas diferencias temporarias existentes entre la valuación contable e impositiva de determinados rubros del activo y del pasivo, según se detalla más abajo.

El gasto o beneficio por impuesto a las ganancias representa la suma del impuesto a las ganancias corriente por pagar y el impuesto diferido.

#### Impuesto a las ganancias corriente

El impuesto por pagar corriente se basó en las ganancias fiscales registradas durante cada ejercicio. La ganancia fiscal difirió de la ganancia reportada en el estado consolidado del resultado integral, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y a las partidas que nunca serán gravables o deducibles. El pasivo de la Sociedad en concepto del impuesto corriente se calculó utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del ejercicio sobre el cual se informa.

Con fecha 16 de junio de 2021 se publicó en el Boletín Oficial la Ley N° 27.630 la cual introdujo modificaciones en las alícuotas a aplicar para los ejercicios que comiencen a partir el 1 de enero de 2021, estableciendo una escala creciente del 25%, 30% y 35% en función de la ganancia neta imponible acumulada. Los montos previstos en la escala establecida se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) que suministre el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), organismo desconcentrado en el ámbito del Ministerio de Economía, correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior. Los montos determinados por aplicación del mecanismo descrito resultarán de aplicación para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

#### Ajuste por inflación fiscal

La Ley N° 27.468, publicada en el Boletín Oficial el 4 de diciembre de 2018, dispuso que, a los fines de aplicar el procedimiento de ajuste por inflación fiscal, el mismo tendría vigencia para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2018. Respecto del primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia, ese procedimiento sería aplicable en caso de que la variación del IPC, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios superase un 55%, un 30% y en un 15%, para el primer, segundo y tercer año de aplicación, respectivamente.

La Ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva en el Marco de la Emergencia Pública N° 27.541 sustituyó el artículo 194 de la Ley de Impuesto a las Ganancias estableciendo que el ajuste por inflación, positivo o negativo,

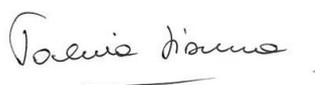
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

correspondiente al primer y segundo ejercicio iniciado a partir del 1° de enero de 2019, deberá imputarse 1/6 en ese periodo fiscal y los 5/6 restantes, en partes iguales, en los 5 periodos fiscales inmediatos siguientes.

#### Impuesto a las ganancias diferido

El impuesto diferido se reconoció sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes a esos rubros que se utilizaron para determinar la ganancia fiscal. Los pasivos por impuesto diferido se reconocieron, generalmente, para todas las diferencias fiscales temporarias imponibles en el futuro. Los activos por impuestos diferidos, se reconocieron por todas las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que resultó probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales es posible cargar esas diferencias temporarias deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocieron cuando las diferencias temporarias surgieron del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afectó la ganancia fiscal ni la ganancia contable.

Los importes en libros de los activos por impuestos diferidos se revisaron al final de cada ejercicio sobre el que se informa y se redujo el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que se estimó probable que no se dispondrá de suficientes ganancias fiscales, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte de tal activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se midieron empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el ejercicio en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del ejercicio sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente haya terminado el proceso de su aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos al final del ejercicio sobre el que se informa refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos por impuestos diferidos se compensaron con pasivos por impuestos diferidos sólo si a) existió legalmente el derecho de compensarlos frente a la autoridad fiscal y b) los activos y pasivos por impuestos diferidos devienen del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal teniendo la Sociedad la intención de liquidar sus activos y pasivos como netos.

#### 2.6.5 Propiedad, planta y equipo, Propiedades de inversión y Activos intangibles

##### 2.6.5.1 Propiedad, planta y equipo

Las cuentas de Propiedad, planta y equipo (a excepción de las obras en curso y bienes en tránsito) son registradas en el estado de situación financiera a su costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida acumulada por desvalorización subsecuentes.

Las obras en curso y bienes en tránsito son registradas al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier pérdida por desvalorización.

La depreciación es reconocida como una disminución del costo o valuación de los activos (diferentes de terrenos) menos sus valores residuales al término de sus vidas útiles, utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas y los valores residuales son revisados al cierre de cada ejercicio, considerando el efecto de cualquier cambio en las estimaciones de forma prospectiva.

Un ítem de Propiedad, planta y equipo se deja de reconocer cuando se da de baja o cuando se estima que no habrá beneficios económicos futuros derivados del uso continuado de ese activo. La pérdida o ganancia derivada de la baja o el retiro de un ítem de propiedad, planta y equipo, y otros es determinada como la diferencia entre el valor de venta obtenido y el valor contable reexpresado del activo y es reconocida en el estado de ganancias o pérdidas.

La depreciación se imputa a fin de reducir paulatinamente el costo de los activos de esta categoría excepto los terrenos (que no son depreciados) y las propiedades en construcción, durante sus vidas útiles utilizando el método de línea recta y aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación se revisan al final de cada año, siendo registrado el efecto de cualquier cambio en la estimación sobre una base prospectiva.

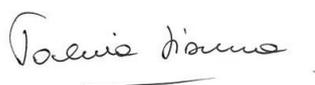
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La ganancia o pérdida que surja del retiro o baja de un activo de Propiedad, planta y equipo es calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas y el importe en libros del activo y es reconocida en resultados.

#### 2.6.5.2 Propiedades de inversión

Las Propiedades de inversión son inversiones en inmuebles que la Sociedad adquirió en la combinación de negocios mencionada en la nota 33. Dichas propiedades son mantenidas como reserva de valor y para obtener ingresos por alquileres, no siendo utilizadas por la Sociedad para su operación, las cuales han sido medidas a sus valores de costo reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste mencionado en la nota 2.2, en función de sus respectivas fechas de origen y con el límite de sus valores recuperables.

Las depreciaciones han sido calculadas sobre los valores reexpresados de los respectivos activos, aplicando alícuotas anuales en función de las vidas útiles estimadas de cada clase de bienes.

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad registró una previsión por deterioro de Propiedades de inversión según se detalla en la nota 4.1.

#### 2.6.5.3 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, en caso de corresponder.

Las amortizaciones se computan en base al método de la línea recta, aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3.

#### 2.6.6 Deterioro del valor de los activos tangibles

Al final de cada ejercicio sobre el cual se informa, el Grupo evalúa los importes en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Al 31 de diciembre de 2024, no se observaron tales indicios en Propiedad, planta y equipo. Se aclara que el monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de ventas y el valor de uso. Al estimar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan al valor actual utilizando una tasa de descuento antes del impuesto a las ganancias que refleja las apreciaciones del mercado al cierre del ejercicio respecto al valor temporal del dinero considerando los riesgos específicos para el activo.

#### 2.6.7 Inventarios

Los inventarios han sido valuados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2, considerando los precios de contado para volúmenes habituales de compra o al valor neto de realización, el que resulte menor. El valor neto de realización es el precio estimado de venta del inventario menos los costos estimados para concretar la venta.

Con base en las evaluaciones llevadas a cabo por el Directorio de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los inventarios de lenta rotación u obsoletos se reconocieron en resultados en el ejercicio en que se realizaron dichas evaluaciones, las cuales contemplaron el estado de conservación, su utilización futura y el valor neto de realización de las existencias.

#### Productos terminados

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre de los materiales y los costos variables y fijos de producción.

#### Materias primas, materiales, repuestos y productos de reventa

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre.

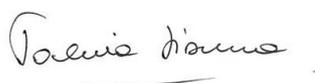
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego  
Mercaderías en tránsito

Han sido valuadas al costo de adquisición considerando los valores de la moneda del país de origen, convertidos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de adquisición, más los gastos de importación relacionados, reexpresados en moneda de cierre.

#### 2.6.8 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocieron en los casos en que, para la Sociedad, frente a una obligación presente (ya sea legal o implícita) a su cargo originada en un suceso pasado, resulte probable que tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos para cancelar la obligación, y haya sido posible hacer una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión fue la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del ejercicio sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión y se considera virtualmente seguro que se recibirá el desembolso y el monto puede ser medido con fiabilidad.

La Sociedad ha tenido en cuenta la opinión de sus asesores legales para la estimación de las obligaciones.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no, de eventos fuera del control de la Sociedad, u obligaciones presentes surgidas de hechos anteriores, cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya liquidación no es probable que tenga lugar una salida de recursos.

La Sociedad no registra pasivos contingentes.

#### 2.6.9 Activos financieros

##### Reconocimiento y valoración

La compra o venta convencional de los activos financieros se reconoce en la fecha de su negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

Al reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican como medidos a: costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales, o valor razonable con cambios en resultados, según corresponda. La clasificación de los activos financieros conforme a la NIIF 9 generalmente se basa en el modelo de negocio en el que se administra un activo financiero y sus características contractuales de flujo de efectivo.

Los activos financieros se reconocen subsecuentemente a su costo amortizado o a su valor razonable, dependiendo su clasificación.

##### Clasificación

Un activo financiero se mide al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio en resultados:

- 1) se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

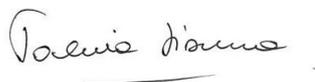
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio a resultados:

- 1) se lleva a cabo dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es alcanzado tanto por mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales como a través de su venta; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas de los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambio en otros resultados integrales como se describe anteriormente, se miden a valor razonable con cambios en resultados.

#### Activos financieros - Categorías

##### - Efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones corrientes

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos y otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos de tres meses o menos desde la fecha de adquisición. Estos saldos se miden a su costo amortizado.

Los saldos de inversiones correspondientes a los fondos comunes de inversión, bonos (dólar linked), obligaciones negociables (dólar linked) y pagaré bursátil, han sido clasificados como activos financieros a su valor razonable con cambio en resultados.

##### - Cuentas comerciales por cobrar y otros créditos

Las cuentas comerciales por cobrar son importes debidos por clientes por ventas de mercaderías, realizadas en el curso normal del negocio. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valorizan a su costo amortizado usando el método de la tasa efectiva, netos de las pérdidas por deterioro.

#### Pérdidas por deterioro del valor de los activos financieros

La Sociedad evalúa al cierre de cada ejercicio las pérdidas crediticias esperadas de un activo financiero o un grupo de activos financieros.

El reconocimiento de las pérdidas crediticias esperadas se establece de acuerdo con la probabilidad de las pérdidas crediticias esperadas, las pérdidas producto de incumplimiento y su exposición crediticia, considerando las coberturas de seguros que la Sociedad mantiene. La Sociedad realiza el análisis de incobrabilidad aplicando el modelo simplificado para el reconocimiento del deterioro del crédito.

Las estimaciones de las pérdidas por deterioro se miden en función de pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo, si en la fecha de publicación de los estados financieros el riesgo de crédito inherente a un instrumento financiero aumenta significativamente con respecto a su reconocimiento inicial.

Los activos financieros de la Sociedad sujetos al modelo de pérdida crediticia esperada incluyen: efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones a corto plazo y cuentas por cobrar comerciales y otros créditos.

Para los activos financieros la pérdida crediticia esperada es estimada como la diferencia entre el valor actual de los flujos de fondos establecidos según los vencimientos contractuales y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El importe en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de ganancias o pérdidas y en otros resultados integrales de corresponder.

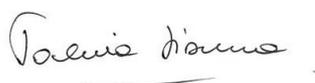
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

#### 2.6.10 Pasivos financieros

Existen dos categorías de medición de pasivos financieros: el valor razonable con cambios en resultados y el costo amortizado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar se miden al valor razonable con cambios en resultados, y todos los demás pasivos financieros se miden al costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable.

Se puede designar un pasivo financiero medido a valor razonable con cambios en resultados si:

- al hacerlo, elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (a veces denominada "desajuste contable") que de otro modo surgiría de la medición de activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas en bases diferentes, o
- el pasivo es parte o un grupo de pasivos financieros o activos financieros y pasivos financieros que se gestiona y su rendimiento se evalúa sobre una base de valor razonable, de conformidad con una gestión documentada de riesgos o estrategia de inversión, y la información sobre el Grupo se proporciona internamente sobre esa base para el personal clave de gestión de la entidad.

Un pasivo financiero que no cumpla con ninguno de estos criterios aún puede designarse como medido al valor razonable con cambios en resultados cuando contiene uno o más derivados implícitos que modifican suficientemente los flujos de efectivo del pasivo y no están claramente relacionados.

#### Cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas

Las cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las deudas se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las deudas se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### Préstamos

Los préstamos se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costos de transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, los préstamos se valoran al costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que requieren de un período sustancial antes de estar listos para el uso al que están destinados o para la venta, son capitalizados como parte del costo de dichos activos hasta que los mismos estén aptos para su uso o venta.

Los demás costos por préstamos son reconocidos como gastos en el ejercicio en que se incurren.

#### Baja de pasivos financieros

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Sociedad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Sociedad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente

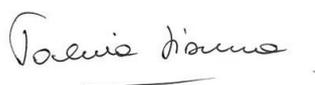
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

#### 2.6.11 Instrumentos financieros derivados

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de flujos de efectivo.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Sociedad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

#### Contabilidad de coberturas

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- el efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- el índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Sociedad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Sociedad ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

#### Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva por operaciones de cobertura, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de las líneas "Ingresos financieros" o "Egresos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma

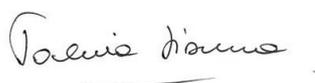
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Sociedad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Sociedad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva por operaciones de cobertura en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

#### 2.6.12 Cuentas del Patrimonio

##### i) Capital social y ajuste de capital

El capital social ha sido reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción. La cuenta “Capital social” se expone a su valor nominal, de acuerdo con disposiciones legales, y la diferencia con su importe reexpresado se presenta en la cuenta complementaria “Ajuste de capital”.

##### ii) Prima de emisión

La prima de emisión ha sido reexpresada en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción.

##### iii) Reserva legal

La reserva legal se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

##### iv) Reserva especial

La reserva especial se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

##### v) Reserva por operaciones de cobertura

La reserva por operaciones de cobertura representa la ganancia o pérdida neta acumulada derivada de la revaluación de los activos financieros de cobertura que han sido designados como tales.

##### vi) Ganancias acumuladas

Comprende a las ganancias o pérdidas acumuladas sin asignación específica, que siendo positivas pueden ser distribuibles mediante decisión de la Asamblea de Accionistas, en tanto no estén sujetas a restricciones legales. Comprende el resultado de ejercicios anteriores que no fueron distribuidos y los ajustes de ejercicios anteriores por aplicación de las normas contables.

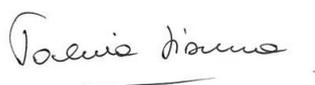
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las ganancias acumuladas a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) se han determinado por diferencia patrimonial y, a partir de ese momento, se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

#### 2.6.13 Cuentas del estado consolidado del resultado integral

Las cuentas del estado consolidado del resultado integral han sido registradas mediante la aplicación de los siguientes criterios:

i) Ventas de mercaderías y repuestos: los ingresos ordinarios procedentes de las ventas de mercaderías se reconocieron al cumplirse todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Sociedad transfirió al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- la Sociedad no conservó para sí ninguna implicancia en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retuvo el control efectivo sobre los mismos;
- el importe de los ingresos ordinarios se midió confiablemente;
- se consideró probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción fueron medidos confiablemente.

Los ingresos por ventas de mercaderías y repuestos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados a la locación específica del comprador (entrega).

Los ingresos por exportaciones de alimentos (principalmente de industria pesquera -langostino, merluza y otros-), que son transportados por vía marítima, son reconocidos según las cláusulas de entrega convenidas con el comprador.

Los ingresos por servicios de reparación son reconocidos cuando el servicio fue realizado y el control de los bienes reparados ha sido transferido al cliente (entrega).

Los mismos se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

ii) Prestación de servicios: los ingresos provenientes de los servicios prestados se reconocieron en correspondencia con el estado de terminación de los mismos, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iii) Beneficio promocional: los ingresos provenientes de los beneficios en el Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivados de la promoción industrial comentada en la nota 19 a los presentes estados financieros se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iv) Las demás cuentas que acumulan operaciones no monetarias se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

v) Los cargos por consumos de activos no monetarios se calcularon en función de los valores reexpresados de tales activos aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

vi) Los resultados de inversiones permanentes han sido determinados sobre la base del método del valor patrimonial proporcional a partir de los estados financieros de dichas sociedades reexpresados en moneda de cierre.

vii) Los intereses, diferencias de cambio y otros resultados financieros se reexpresaron desde el mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descriptivos en la nota 2.2, y bajo la denominación de

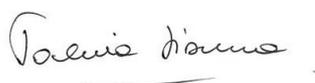
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

“Resultado por posición monetaria neta” se expone el efecto neto de la inflación sobre los activos y pasivos monetarios.

#### 2.6.14 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos del efectivo y equivalentes de efectivo realizados durante el ejercicio, determinados por el método indirecto. En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figuran a continuación:

##### i) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad considera equivalentes de efectivo a aquellos activos financieros líquidos, depósitos o inversiones financieras líquidas, que tienen una duración original de tres meses o menos y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo.

##### ii) Actividades operativas

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingreso ordinario de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como inversión o financiación.

##### iii) Actividades de inversión

Son actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

##### iv) Actividades de financiación

Son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio, y de los pasivos de carácter financieros.

#### 2.6.15 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Sociedad y sus subsidiarias Newsan Food S.A.U., Hong Kong Trade Limited, Muzga S.A. y Procter & Gamble Argentina S.R.L. No se incluyen los estados financieros de la Sociedad Call Stock S.A., dado que no realiza operaciones actualmente, y Newsan S.A. ha reconocido el deterioro sobre dicha inversión (ver nota 2.6.1). Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales Newsan S.A. tiene el control, entendiéndose por tales, aquellas en las que Newsan S.A. tiene poder, exposición o derecho a rendimientos variables, y capacidad de utilizar el poder para influir en el importe de los rendimientos de la inversión en la entidad.

La Sociedad reevalúa si controla o no a una subsidiaria si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno más de los tres elementos de control detallados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los votos de una subsidiaria, tiene el poder sobre la subsidiaria cuando los votos son suficientes para darle capacidad práctica para dirigir unilateralmente las actividades relevantes de la subsidiaria. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para la evaluación de si existe o no control, incluyendo:

- el volumen de los votos de la Sociedad en relación al volumen y dispersión de los votos de otros accionistas;
- los votos potenciales que tiene la Sociedad y los que tienen otros accionistas o terceros;
- derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- cualquier hecho y circunstancia que indique que la Sociedad tiene, o no tiene, capacidad para dirigir las actividades relevantes al tiempo en que las decisiones deben ser tomadas, incluyendo los patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que la Sociedad obtiene su control, hasta la fecha en que cesa dicho control. Los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o dispuesta durante el año se incluyen en el estado

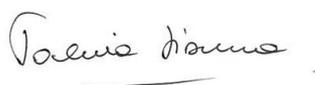
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

consolidado del resultado integral desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

Los principales ajustes de consolidación son los siguientes:

- 1) eliminación de saldos de cuentas de activos y pasivos entre la sociedad controlante y la sociedad controlada, de manera que los estados financieros expongan saldos que se mantienen con terceros, y
- 2) eliminación de transacciones/operaciones entre la sociedad controlante y la sociedad controlada, de manera que los estados financieros expongan los resultados concretados con terceros.

Las políticas contables de las subsidiarias han sido cambiadas, en caso de corresponder, para asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las ganancias o pérdidas y cada componente de los otros resultados integrales son atribuidos a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras, en caso de existir.

#### 2.6.16 Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan utilizando el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables a la fecha de adquisición de los activos transferidos por el Grupo, los pasivos incurridos por el Grupo con los antiguos propietarios de la empresa adquirida y la participación emitida en el capital social por el Grupo a cambio del control de la empresa adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable en la fecha de adquisición, excepto:

- los activos o pasivos por impuestos diferidos y los activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a las Ganancias y la NIC 19 Beneficios a los Empleados, respectivamente;
- los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pago basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pago basados en acciones de la Sociedad celebrados para reemplazar acuerdos de pago basados en acciones de la adquirida se miden de acuerdo con la NIIF 2 Pagos Basados en Acciones en la fecha de adquisición
- los activos (o grupos de disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas se miden de acuerdo con esa norma.

La llave de negocio se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente mantenida por el adquirente en la adquirida (si la hubiera) sobre el neto de los importes en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, después de la reevaluación, el neto de los importes en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos excede la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente mantenida por el adquirente en la adquirida (si la hubiera), el exceso se reconoce inmediatamente en resultados como ganancia por compra en condiciones ventajosas.

Los cambios en los valores razonables reconocidos que califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los ajustes correspondientes contra la llave de negocios. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el 'período de medición' (que no puede exceder un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

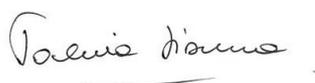
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios está incompleta al cierre del período en el que se produce la combinación, el grupo revela los importes provisionales de los elementos para los que la contabilización está incompleta. Esos importes provisionales se ajustan durante el período de medición, o se reconocen activos o pasivos adicionales, para reflejar la nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición que, de haberse conocido, habrían afectado a los importes reconocidos a esa fecha. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el ‘período de medición’ (que no puede exceder un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

Cuando el impuesto corriente o diferido surge de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto impositivo se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios y reconocidos por separado de la llave de negocios se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha de adquisición (que se considera su costo). Posteriormente al reconocimiento inicial, los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren por separado.

### 3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACION DE LA INCERTIDUMBRE

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad, la Gerencia ha debido emitir juicios y elaborar las estimaciones relativas a los valores de los activos y pasivos cuyas mediciones no son factibles de obtener de otras fuentes. Las estimaciones y suposiciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Cabe resaltar que los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

La Gerencia de la Sociedad necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros.

Los cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. A continuación, se detallan las estimaciones y juicios críticos usados por la Gerencia de la Sociedad:

#### 3.1 Vidas útiles de elementos de Propiedad, planta y equipo, Propiedades de inversión y Activos intangibles

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Inmuebles	50 años
Instalaciones	Entre 2 y 15 años
Maquinarias y equipos	10 años
Herramientas e instrumentos	10 años
Muebles y útiles	10 años
Rodados	5 años
Matrices	3 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los elementos de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión.

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Activos intangibles son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Gastos por implementación de sistemas	3 años
Licencias y Software	3 años
Acuerdo de licencia y distribución exclusiva	15 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los activos intangibles.

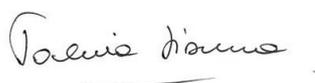
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

### 3.2 Valor recuperable de activos

A la fecha de cierre de cada ejercicio, o en aquella fecha en que se considere necesario, la Sociedad analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio, se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el importe del deterioro necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo.

En el caso de las Unidades Generadoras de Efectivo a las que se han asignado, en caso de corresponder, activos tangibles o activos intangibles con una vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realiza de forma sistemática al cierre de cada ejercicio o bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El valor recuperable es el mayor entre el valor de mercado menos el costo necesario para su venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para el cálculo del valor de recuperación de Propiedad, planta y equipo, el valor de uso es el criterio utilizado por la Sociedad.

Para estimar el valor de uso, la Gerencia de la Sociedad, en caso de corresponder, prepara las estimaciones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por el Directorio de la Sociedad. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando tanto las mejores estimaciones como la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos se descuentan para calcular su valor actual a una tasa, antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para el negocio.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se debe registrar la correspondiente provisión de pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su valor recuperable aumentando el valor del activo con cargo a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el deterioro.

### 3.3 Provisiones por litigios y otras contingencias

El costo final de la liquidación de denuncias y litigios puede variar debido a estimaciones basadas en diferentes interpretaciones de las normas, opiniones y evaluaciones finales de la cuantía de daños. Por lo tanto, cualquier variación en las circunstancias relacionadas con este tipo de contingencias, podría tener un efecto significativo en el importe de la provisión por contingencias registrada.

La Sociedad realiza juicios y estimaciones para evaluar la necesidad de registrar costos y establecer provisiones para saneamientos y remediaciones medioambientales que están basados en la información actual relativa a costos y planes esperados de remediación. En el caso de las provisiones medioambientales, los costos pueden diferir de las estimaciones debido a cambios en leyes y regulaciones, descubrimiento y análisis de las condiciones del lugar, así como a variaciones en las tecnologías de saneamiento. Por lo tanto, cualquier modificación en los factores o circunstancias relacionados con este tipo de provisiones, así como en las normas y regulaciones, podría tener, como consecuencia, un efecto significativo en las provisiones registradas en los presentes estados financieros.

### 3.4 Cálculo del impuesto a las ganancias y activos y pasivos por impuestos diferidos

La correcta valoración del gasto en concepto de impuesto a las ganancias depende de varios factores, incluyendo estimaciones en el ritmo y la realización de los activos por impuestos diferidos y la periodicidad de los pagos del impuesto a las ganancias. Los cobros y pagos actuales pueden diferir materialmente de estas estimaciones como resultado de cambios en las normas impositivas, así como de transacciones futuras imprevistas que impacten los estados financieros impositivos de la Sociedad.

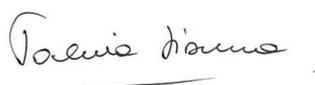
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

### 3.5 Combinación de negocios

Con relación a la combinación de negocios mencionada en la nota 33, la asignación del precio de compra revelada en dicha nota se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 99.193.692.613.

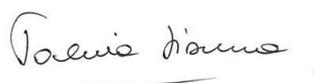
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**Evolución de Propiedad, planta y equipo por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023**

	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Maquinarias y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Derecho de uso sobre inmuebles	Totales 2024	Totales 2023
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	13.342.939.736	75.869.692.189	36.689.436.214	73.444.663.823	26.632.372.111	10.214.586.019	2.719.584.934	29.706.918.506	3.524.443.709	6.548.444.639	1.721.612.857	-	280.414.694.737	272.774.349.022
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	2.160.978.830	13.862.282.259	-	30.734.242.999	-	-	1.983.484.616	-	-	4.628.527.243	-	1.856.614.426	55.226.130.373	-
Aumentos	-	618.862.855	2.910.045.884	3.995.162.820	1.137.321.102	127.308.935	966.896.117	3.243.817.644	51.190.965	2.558.036.216	422.294.710	-	16.030.937.248	11.653.369.582
Bajas	-	(117.766.207)	-	(159.981.857)	-	-	-	-	-	-	-	-	(277.748.064)	(4.013.023.867)
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	15.503.918.566	90.233.071.096	39.599.482.098	108.014.087.785	27.769.693.213	10.341.894.954	5.669.965.667	32.950.736.150	3.575.634.674	13.735.008.098	2.143.907.567	1.856.614.426	351.394.014.294	280.414.694.737
<b>Depreciación acumulada</b>														
	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Maquinarias y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Derecho de uso sobre inmuebles	Totales 2024	Totales 2023
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	-	(37.085.798.650)	(28.060.868.706)	(64.585.385.442)	(19.499.653.115)	(9.454.728.385)	(2.307.695.412)	(28.265.415.258)	(3.517.575.967)	-	-	-	(192.777.120.935)	(183.087.170.037)
Gasto de depreciaciones	-	(2.097.919.781)	(2.684.757.562)	(5.656.278.252)	(1.653.328.144)	(274.789.548)	(580.961.956)	(2.105.318.359)	(5.412.855)	-	-	(530.461.265)	(15.589.227.722)	(13.656.917.037)
Bajas	-	-	-	159.825.162	-	-	-	-	-	-	-	-	159.825.162	3.966.966.139
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	-	(39.183.718.431)	(30.745.626.268)	(70.081.838.532)	(21.152.981.259)	(9.729.517.933)	(2.888.657.368)	(30.370.733.617)	(3.522.988.822)	-	-	(530.461.265)	(208.206.523.495)	(192.777.120.935)
<b>Valor neto al 31 de diciembre de 2024</b>	15.503.918.566	51.049.352.665	8.853.855.830	37.932.249.253	6.616.711.954	612.377.021	2.781.308.299	2.580.002.533	52.645.852	13.735.008.098	2.143.907.567	1.326.153.161	143.187.490.799	-
<b>Valor neto al 31 de diciembre de 2023</b>	13.342.939.736	38.783.893.539	8.628.567.508	8.859.278.381	7.132.718.996	759.857.634	411.889.522	1.441.503.248	6.867.742	6.548.444.639	1.721.612.857	-	-	87.637.573.802

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte  
**Deloitte S.C.**  
Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF - Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

#### 4.1 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Costo	21.962.914.483	-
Depreciación acumulada	(432.927.300)	-
Provision por deterioro	(5.676.447.568)	-
	<u><b>15.853.539.615</b></u>	<u>-</u>

La evolución del costo fue la siguiente:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio de ejercicio</b>	-	-
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	21.962.914.483	-
<b>Saldos al final del ejercicio</b>	<u><b>21.962.914.483</b></u>	<u>-</u>

La evolución de la depreciación acumulada fue la siguiente:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio de ejercicio</b>	-	-
Depreciaciones	(432.927.300)	-
<b>Saldos al final del período / ejercicio</b>	<u><b>(432.927.300)</b></u>	<u>-</u>

La evolución de la provisión por deterioro fue la siguiente:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio de ejercicio</b>	-	-
Aumentos (nota 22)	(5.676.447.568)	-
<b>Saldos al final del período / ejercicio</b>	<u><b>(5.676.447.568)</b></u>	<u>-</u>

#### 5. ACTIVOS INTANGIBLES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Costo	84.152.295.619	45.441.081.795
Amortización acumulada	(43.494.695.904)	(37.469.564.998)
	<u><b>40.657.599.715</b></u>	<u><b>7.971.516.797</b></u>
Gastos por implementación de sistemas	3.581.938.233	7.741.010.374
Licencias y Software	121.008.661	230.506.423
Acuerdo de Licencia y distribución exclusiva (nota 33)	36.954.652.821	-
	<u><b>40.657.599.715</b></u>	<u><b>7.971.516.797</b></u>

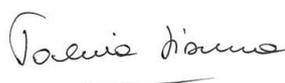
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>40.873.236.467</b>
Aumentos	4.567.845.328
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>45.441.081.795</b>
Aumentos	6.992.618.474
Disminuciones	(6.510.355.844)
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	38.228.951.194
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>84.152.295.619</b>

La evolución de la amortización acumulada fue la siguiente:

<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>(33.115.002.727)</b>
Gasto de amortizaciones	(4.354.562.271)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>(37.469.564.998)</b>
Gasto de amortizaciones	(6.025.130.906)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>(43.494.695.904)</b>

## 6. INVERSIONES

### 6.1 No corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.	2.970.552.357	9.315.994.083
Gastronomía del Sur S.A.	2.503.827.190	1.633.432.812
Pilisar S.A.	1.971.002.101	4.060.574.430
Otras inversiones	95.654.559	26.089.799
	<b>7.541.036.207</b>	<b>15.036.091.124</b>

### 6.2 Corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Bonos (dólar linked) (nota 28)	34.806.025.280	79.218.381.429
Bono BOPREAL (nota 28)	51.428.860	-
Depósitos a plazo fijo (nota 28)	1.558.598.517	-
Obligaciones negociables (dólar linked) (nota 28)	-	47.417.113.433
Pagaré bursátil (nota 28)	37.862.555.640	235.473.704.794
	<b>74.278.608.297</b>	<b>362.109.199.656</b>

## 7. OTROS CRÉDITOS

### No corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Depósitos en garantía en moneda local	-	11.833.517
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	266.443.824	23.036.759
Impuesto a los débitos y créditos bancarios	1.557.918.405	-
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 28)	6.663.159	-
Impuesto sobre los ingresos brutos	383.172.407	-
	<b>2.214.197.795</b>	<b>34.870.276</b>

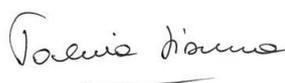
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Corrientes</b>		
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	43.063.860.347	111.272.687.557
Gastos pagados por adelantado	2.976.879.024	2.564.671.368
Gastos pagados por adelantado en moneda extranjera (nota 28)	923.415.739	946.124.065
Anticipo impuesto PAIS	14.545.109.730	9.507.575.798
Recupero de costos corporativos (nota 28)	18.405.702.597	29.820.492.919
Reintegros de exportaciones	48.623.227	-
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 28)	857.799.610	376.759.086
Anticipos a proveedores en moneda local	7.978.801.010	15.946.185.746
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (nota 28)	2.412.018.698	3.864.022.474
Anticipos de impuestos internos	4.558.576.703	359.530.160
Depósitos en garantía en moneda local	4.841.561	-
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	38.067.730.090	61.235.777.050
Saldo a favor del impuesto al valor agregado	4.396.565.910	1.768.002.130
Saldo a favor del impuesto sobre los ingresos brutos	7.058.265.035	939.151.951
Saldo a favor del impuesto a las ganancias (neto de provisiones)	17.255.014.102	3.684.480.906
Otros créditos fiscales en moneda extranjera (nota 28)	3.031.746.271	2.955.918.292
Préstamos y anticipos al personal	54.852.883	-
Mutuos otorgados en moneda extranjera (nota 28)	5.761.222.812	3.787.933.411
Diversos en moneda local	6.191.638.185	817.498.488
Diversos en moneda extranjera (nota 28)	296.154.112	654.781.279
Subtotal	<b>177.888.817.646</b>	<b>250.501.592.680</b>
Provisión para otros créditos incobrables	<u>(1.735.477.729)</u>	<u>(8.519.173.952)</u>
	<b>176.153.339.917</b>	<b>241.982.418.728</b>

Las variaciones de la provisión para otros créditos incobrables fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>8.519.173.952</b>	-
Aumentos (nota 22)	-	8.519.173.952
Disminuciones (nota 22)	(2.176.642.055)	-
Efecto del reconocimiento de la inflación	(4.607.054.168)	-
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>1.735.477.729</b>	<b>8.519.173.952</b>

## 8. INVENTARIOS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Productos terminados y de reventa	160.075.277.493	172.910.508.774
Materias primas, materiales y repuestos	68.293.087.754	110.879.607.128
Producción en proceso	378.412.528	-
Mercaderías en tránsito	75.278.430.972	44.685.653.090
Subtotal	<b>304.025.208.747</b>	<b>328.475.768.992</b>
Provisión para desvalorización de inventarios	<u>(19.276.293.721)</u>	<u>(17.183.588.013)</u>
	<b>284.748.915.026</b>	<b>311.292.180.979</b>

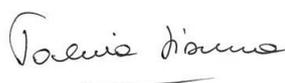
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las variaciones de la provisión para desvalorización de inventarios fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>17.183.588.013</b>	<b>21.462.856.906</b>
Aumentos (1)	16.311.715.056	33.353.078.701
Disminuciones	<u>(14.219.009.348)</u>	<u>(37.632.347.594)</u>
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b><u>19.276.293.721</u></b>	<b><u>17.183.588.013</u></b>

(1) *Imputado al costo de ventas*

## 9. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Deudores comunes en moneda local	213.052.174.512	65.957.525.223
Deudores comunes en moneda extranjera (nota 28)	111.659.730.933	111.790.302.580
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	-	14.205.794.644
Deudores en gestión judicial	<u>4.798.172</u>	<u>10.448.673</u>
Subtotal	<b><u>324.716.703.617</u></b>	<b><u>191.964.071.120</u></b>
Provisión para deudores de dudoso cobro	<u>(499.004.683)</u>	<u>(218.075.178)</u>
	<b><u>324.217.698.934</u></b>	<b><u>191.745.995.942</u></b>

Las variaciones de la provisión para deudores de dudoso cobro fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>218.075.178</b>	<b>679.102.771</b>
Aumentos (nota 20.2)	343.017.175	9.240.878
Disminuciones	(14.791.369)	(9.240.878)
Efecto del reconocimiento de la inflación	<u>(47.296.301)</u>	<u>(461.027.593)</u>
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b><u>499.004.683</u></b>	<b><u>218.075.178</u></b>

## 10. CAPITAL EMITIDO

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Capital social	77.243.301.620	62.411.346
Ajuste de capital	22.865.470.541	41.714.077.044
Prima de emisión	<u>10.802.482.725</u>	<u>22.630</u>
	<b><u>110.911.254.886</u></b>	<b><u>41.776.511.020</u></b>

El capital social está compuesto por:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Acciones ordinarias, nominativas, no endosables	<u>77.243.301.620</u>	<u>62.411.346</u>
	<b><u>77.243.301.620</u></b>	<b><u>62.411.346</u></b>

El Capital social, que al 31 de diciembre de 2024 asciende a 77.243.301.620, se encuentra representado por 77.243.301.620 acciones ordinarias, nominativas, no endosables de un peso valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción.

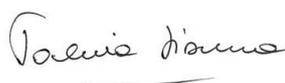
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

## 11. GANANCIAS RESERVADAS, GANANCIAS ACUMULADAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>Ganancias reservadas</u></b>		
Reserva legal	8.355.297.681	8.355.297.681
Reserva especial (1)	233.161.692.189	245.638.122.777
	<u><b>241.516.989.870</b></u>	<u><b>253.993.420.458</b></u>

(1) Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, la Reserva especial incluye 4.543.642.501 (en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2024) correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>Ganancias acumuladas</u></b>		
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>337.426.980.594</b>	<b>158.457.365.581</b>
Incremento de Reserva especial	(337.426.980.594)	(158.457.365.581)
Ganancia neta del ejercicio	152.950.009.417	337.426.980.594
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<u><b>152.950.009.417</b></u>	<u><b>337.426.980.594</b></u>

### Reserva por operaciones de cobertura

El movimiento de la reserva en los ejercicios fue el siguiente:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>9.198.316</b>	<b>(14.430.043)</b>
Variación neta por revaluación de instrumentos designados como de cobertura	(5.886.512.246)	(26.234.372.700)
Imputación a resultados (1)	4.447.611.201	26.258.001.059
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<u><b>(1.429.702.729)</b></u>	<u><b>9.198.316</b></u>

(1) Imputado al costo de ventas.

### Ganancias actuariales de sociedad controlada.

Corresponde a incrementos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 en el marco de la adquisición de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (nota 33).

## 12. CUENTAS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Proveedores en moneda local	24.389.054.314	7.414.092.499
Proveedores en moneda extranjera (nota 28)	226.972.628.056	565.296.905.126
Provisiones en moneda local	31.737.947.859	15.960.817.179
Provisiones en moneda extranjera (nota 28)	42.880.693.140	49.785.708.431
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	60.600.325	-
	<u><b>326.040.923.694</b></u>	<u><b>638.457.523.235</b></u>

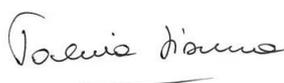
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

### 13. PRÉSTAMOS

#### 13.1 Composición de los préstamos

##### Al costo amortizado

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<u>No corrientes</u>		
Arrendamientos	222.824.182	-
	<b>222.824.182</b>	<b>-</b>
<u>Corrientes</u>		
Adelantos en cuenta corriente	284.656.669	47.938.369.350
Obligaciones negociables en moneda local	26.460.242.434	57.418.573.863
Préstamos bancarios en moneda extranjera (nota 28)	83.607.982.712	7.102.315.269
Préstamos bancarios en moneda local	35.828.264.706	-
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	2.478.265.932	461.681.318
Arrendamientos	925.397.971	-
	<b>149.584.810.424</b>	<b>112.920.939.800</b>

#### 13.2 Movimientos de los préstamos

El movimiento de los préstamos en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se expone a continuación:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>112.920.939.800</b>	<b>132.679.868.653</b>
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 33)	1.695.624.824	-
Nuevos préstamos	556.297.833.943	1.988.734.317.511
Devengamiento de intereses	56.306.041.947	185.205.525.846
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio	30.579.668.144	12.742.158.260
Pago de préstamos	(359.549.549.355)	(1.804.907.940.448)
Pagos de intereses	(53.596.681.033)	(167.320.408.545)
Recompra de obligaciones negociables	(5.620.484.361)	-
Efecto del reconocimiento de la inflación	(189.225.759.303)	(234.212.581.477)
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>149.807.634.606</b>	<b>112.920.939.800</b>

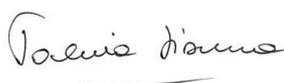
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

13.3 Detalle de los préstamos

Concepto	Tasa de interés	Fecha de vencimiento	31-Dic-2024	31-Dic-2023
<b><u>Obligaciones negociables</u></b>				
ON Clase 14	-	-	-	12.516.361.236
ON Clase 15	-	-	-	12.699.761.428
ON Clase 16	-	-	-	4.742.809.130
ON Clase 17	-	-	-	13.100.930.010
ON Clase 18	-	-	-	5.309.121.944
ON Clase 19	-	-	-	9.049.590.115
ON Clase 20	Badlar + 4, %	feb-25	12.759.906.272	-
ON Clase 21	Badlar + 6 %	may-25	13.700.336.162	-
			<b>26.460.242.434</b>	<b>57.418.573.863</b>
<b><u>Adelantos en cuenta corriente</u></b>				
	72,21 %	ene-25	<b>284.656.669</b>	<b>47.938.369.350</b>
<b><u>Arrendamientos</u></b>				
	-	-	<b>1.148.222.153</b>	-
<b><u>Préstamos bancarios moneda extranjera</u></b>				
Balanz capital S.A.U.	-	-	-	968.320.407
Banco Macro S.A.	7,25 %	ene-25	21.833.020.273	-
<b><u>Prefinanciación de exportación</u></b>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	1,90 %	feb-25	10.491.475.989	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	3,00 %	feb-25	15.654.309.041	-
Banco Macro S.A.	7,00 %	feb-25	22.114.539.890	-
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	5,5%-6,85 %	feb-25 y mar-25	10.639.693.808	-
<b><u>Prefinanciación de importación</u></b>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	-	-	-	308.030.682
Banco BBVA Francés S.A.	13,20%-14,00%- 13,25%-15,00 %	mar-25	1.754.160.788	-
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	14,85%-14,00%-15,50	ene-25-abr-25	1.068.374.413	5.775.832.902
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	-	-	-	50.131.278
Banco Superville S.A.	14,00 %	mar-25	52.408.510	-
			<b>83.607.982.712</b>	<b>7.102.315.269</b>
<b><u>Préstamos bancarios en moneda local</u></b>				
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	43,00 %	ene-25	10.092.178.082	-
Cauciones en moneda local	39,50 %	ene-25	25.736.086.624	-
			<b>35.828.264.706</b>	-
<b><u>Sociedades y partes relacionadas</u></b>				
	2 %	abr-25	<b>2.478.265.932</b>	<b>461.681.318</b>
<b>TOTAL</b>			<b>149.807.634.606</b>	<b>112.920.939.800</b>

Con fecha 30 de enero de 2024, Newsan S.A. emitió Obligaciones negociables Clase 20 por un valor nominal de \$ 12.000.000.000 bajo el Programa Global de Emisión de Obligaciones Negociables a corto, mediano y largo plazo por un valor nominal de U\$S 300.000.000 (o su equivalente en otras monedas), a una tasa de interés (TNA) Tasa Badlar Privada + 4%, cuyo vencimiento operará el 1 de febrero de 2025.

Con fecha 7 de mayo de 2024, Newsan S.A. emitió Obligaciones negociables Clase 21 por un valor nominal de \$ 13.060.705.426 bajo el Programa Global de Emisión de Obligaciones Negociables a corto, mediano y largo plazo por un valor nominal de U\$S 300.000.000 (o su equivalente en otras monedas), a una tasa de interés (TNA) Tasa Badlar Privada + 6%, cuyo vencimiento operará el 9 de mayo de 2025.

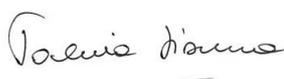
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

#### 14. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>No corrientes</u></b>		
Planes de pensión	3.552.233.114	-
	<b><u>3.552.233.114</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b><u>Corrientes</u></b>		
Remuneraciones	3.772.519.820	505.160.174
Cargas sociales	4.916.212.574	2.943.669.254
Provisión para vacaciones	6.562.760.084	4.468.214.348
Provisión para gratificaciones	14.445.668.396	15.863.526.581
Planes de pensión	553.616.944	-
	<b><u>30.250.777.818</u></b>	<b><u>23.780.570.357</u></b>

#### 15. IMPUESTOS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Impuestos internos	6.941.983.832	8.658.666.845
Retenciones y percepciones a depositar	6.450.271.020	3.605.235.503
Provisión Impuesto a los bienes personales	117.280.035	-
Impuesto sobre los ingresos brutos a pagar	1.080.042.002	-
Impuesto al valor agregado a pagar	1.124.964.472	4.005.106
Impuesto a las ganancias (neto de anticipos y pagos a cuenta)	-	251.606.231
	<b><u>15.714.541.361</u></b>	<b><u>12.519.513.685</u></b>

#### 16. OTRAS DEUDAS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>No corrientes</u></b>		
Depósitos de garantía en moneda extranjera (nota 28)	54.693.935	-
	<b><u>54.693.935</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b><u>Corrientes</u></b>		
Anticipos de clientes en moneda local	38.863.347.278	6.255.898.667
Anticipos de clientes en moneda extranjera (nota 28)	20.580.000	79.964.596
Aportes a pagar según Decreto N° 727/2021	19.407.075.574	16.934.882.280
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	1.292.899.873	3.027.786.673
Regalías a pagar en moneda extranjera (nota 28)	34.773.233	216.059.200
Diversos	1.506.079.373	15.154.017
	<b><u>61.124.755.331</u></b>	<b><u>26.529.745.433</u></b>

#### 17. PROVISIONES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Para contingencias	20.213.062.044	1.416.760.020
	<b><u>20.213.062.044</u></b>	<b><u>1.416.760.020</u></b>

Se han constituido con el objeto de cubrir reclamos o probables reclamos y acciones judiciales, controversias y otras contingencias, incluyendo aquellas de naturaleza comercial, fiscal, laboral y otros riesgos diversos, pendientes de resolución definitiva. Para su estimación, los Directorios y las Gerencias de la Sociedad y de sus sociedades

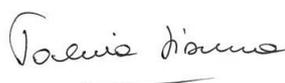
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

controladas han considerado la opinión de sus respectivos asesores legales. Los Directorios y las Gerencias de la Sociedad y de sus sociedades controladas estiman que el efecto de la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y financiera ni los resultados de las operaciones de la Sociedad y de sus sociedades controladas

Las variaciones de la provisión para contingencias fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>1.416.760.020</b>	<b>4.411.898.976</b>
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 33)	20.993.662.880	-
Aumentos	844.186.230	1.936.040.841
Utilizaciones	(971.726.417)	(1.936.040.834)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(2.069.820.669)	(2.995.138.963)
<b>Saldos al final del ejercicio</b>	<b><u>20.213.062.044</u></b>	<b><u>1.416.760.020</u></b>

## 18. SALDOS Y TRANSACCIONES CON SOCIEDADES Y PARTES RELACIONADAS

Se detallan los saldos pendientes entre la Sociedad con sus sociedades y partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023:

### Otros créditos corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Pilisar S.A. (1)	17.705.811.313	111.264.639.559
Vientos de Campana S.A.	-	7.874.302
Gastronomía del Sur S.A.	370.041.080	-
Fuegina Publicidad S.A.	-	167.471
Newsan Mall S.A.U.	20.654.526.027	-
Luis Galli	4.333.479.069	-
Sansei S.A.	2.858	6.225
	<b><u>43.063.860.347</u></b>	<b><u>111.272.687.557</u></b>

(1) 15.905.862.155 al 31 de diciembre de 2024 en moneda extranjera y 111.264.639.559 al 31 de diciembre de 2023 en moneda extranjera (nota 28).

### Cuentas comerciales por cobrar

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Newsan Mall S.A.U.	-	14.205.794.644
	-	<b><u>14.205.794.644</u></b>

### Deudas comerciales

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Pilisar S.A.	60.600.325	-
	<b><u>60.600.325</u></b>	-

### Préstamos

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Pilisar S.A. (nota 28)	2.478.265.932	461.681.318
	<b><u>2.478.265.932</u></b>	<b><u>461.681.318</u></b>

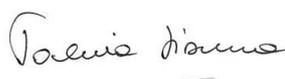
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego  
Otras deudas corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Pilaris S.A.	187.000	2.545.670.352
Intereses a accionistas por arrendamiento de títulos públicos	404.903.916	475.628.306
Accionistas	9.158.409	6.488.015
Newsan Mall S.A.U.	878.650.548	-
	<u><b>1.292.899.873</b></u>	<u><b>3.027.786.673</b></u>

Se detallan las transacciones entre la Sociedad con sus sociedades y partes relacionadas en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Recupero de gastos de/(a):		
Newsan Mall S.A.U.	-	(754.899.369)
Pilaris S.A.	4.522.572	15.509.401
Ventas de mercaderías:		
Newsan Mall S.A.U.	32.350.916.228	44.162.803.245
Pilaris S.A.	45.600.065.478	23.610.216.102
Compras de mercaderías:		
Pilaris S.A.	(943.187.505)	(282.411.731)
Intereses:		
Accionistas	(180.252.986)	(387.258.843)
Pilaris S.A.	116.807.947	110.162.904
Newsan Mall S.A.U.	4.526.027	-
Gastronomía del Sur S.A.	221.097.666	-

#### Remuneraciones de administradores

Los montos imputados a resultados en concepto de remuneraciones a directores y gerentes ascienden a 7.392.783.009 y 14.398.513.426 en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente. Dichos importes fueron reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes a los meses de devengamiento, aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio actual ni en ejercicios anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por sociedades y partes relacionadas.

#### **19. INGRESOS NETOS POR VENTAS**

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ventas de mercaderías y repuestos	1.242.248.391.579	1.369.494.994.606
Exportaciones de mercaderías	108.481.594.715	73.269.072.949
Servicios prestados	144.868.814	219.074.048
Beneficio promocional	166.384.008.079	236.812.788.347
Reembolsos de exportación	1.438.290.950	916.292.957
Bonificaciones	(190.176.943.446)	(388.767.638)
	<u><b>1.328.520.210.691</b></u>	<u><b>1.680.323.455.269</b></u>

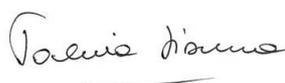
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Actividad industrial en la Provincia de Tierra del Fuego y promoción industrial

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial del día 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de nuestra compañía a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

## 20. GASTOS DE PRODUCCION, COSTOS DE SERVICIOS, GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

### 20.1 Gastos de producción y costos de servicios

	Gastos de producción		Costos de servicios	
	31-Dic-2024	31-Dic-2023	31-Dic-2024	31-Dic-2023
Honorarios y retribuciones por servicios	4.134.108.211	377.133.015	170.823.851	270.015.472
Sueldos y jornales	48.979.747.086	65.714.872.010	414.520.047	609.900.103
Contribuciones sociales	11.326.291.241	15.845.086.874	204.054.175	286.760.256
Indemnizaciones por despido	4.091.172.565	11.048.917.160	-	12.295.296
Gastos varios del personal	13.042.633.310	20.212.134.658	6.487.600	-
Seguros	505.556.246	552.067.286	459.054	470.056
Fletes	1.172.156.187	1.533.264.052	954.332.102	600.998.081
Alquileres	578.062.553	428.228.232	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	656.881.286	338.336.077	5.649.487	-
Movilidad, viáticos y gastos de representación	172.373.305	158.478.867	19.721.804	42.329.301
Gastos de mantenimiento	5.607.035.112	6.405.651.893	1.432.507	-
Depreciación de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión	12.644.670.042	13.071.672.033	-	-
Amortización de activos intangibles	57.748.796	15.699.013	-	-
Vigilancia	2.557.652.017	2.398.781.196	34.634.282	40.333.086
Servicios de limpieza	2.483.057.854	4.622.008.897	-	-
Consumos por servicio técnico	-	-	572.278.439	868.682.402
Gastos diversos	4.245.155.636	6.186.989.491	81.665.948	108.928.720
	<b>112.254.301.447</b>	<b>148.909.320.754</b>	<b>2.466.059.296</b>	<b>2.840.712.773</b>

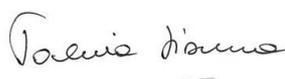
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

20.2 Gastos de comercialización y administración

	<u>Gastos de comercialización</u>		<u>Gastos de administración</u>	
	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Honorarios y retribuciones por servicios	1.553.610.601	3.584.676.360	15.691.536.805	12.417.965.144
Sueldos y jornales	10.308.799.139	7.015.726.486	24.922.476.767	30.955.473.448
Contribuciones sociales	3.005.503.485	2.946.796.339	5.739.527.585	6.254.379.593
Indemnizaciones por despidos	209.254.795	36.381.937	258.892.844	366.944.732
Gastos varios del personal	248.984.133	3.782.337.589	3.979.313.111	2.861.740.381
Seguros	695.558.729	1.279.216.701	143.367.216	45.604.235
Fletes	13.162.638.709	15.661.013.448	17.511.787	-
Impuestos, tasas y contribuciones	26.833.299.979	30.313.874.567	84.618.127.760	15.248.292.924
Movilidad, viáticos y gastos de representación	1.147.719.754	1.539.030.269	2.161.497.188	1.727.488.712
Gastos de mantenimiento	511.759.218	1.343.578.250	2.986.666.536	4.905.051.266
Regalías	2.658.532.545	256.452.456	-	-
Publicidad y propaganda	18.842.599.879	5.528.277.639	-	-
Depreciación de Propiedad, planta y equipo y Propiedades de inversión	1.216.846.931	436.281.029	1.294.783.449	148.963.975
Amortización de activos intangibles	1.389.147.919	54.015.072	4.578.234.191	4.284.848.186
Vigilancia	1.365.227.161	1.734.423.671	280.151.013	292.061.461
Servicios de limpieza	102.258.691	110.360.803	96.160.860	-
Comisiones	54.164	11.473.562	-	-
Gastos diversos	2.038.867.533	2.932.485.271	2.586.268.270	4.329.170.941
Deudores incobrables	343.017.175	9.240.878	-	-
Alquileres	-	-	107.560.373	99.383.703
	<b>85.633.680.540</b>	<b>78.575.642.327</b>	<b>149.462.075.755</b>	<b>83.937.368.701</b>

21. **COSTO DE VENTAS**

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Existencias al inicio del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	172.910.508.774	141.796.877.966
Materias primas, materiales y repuestos	110.879.607.128	95.820.142.922
Mercadería en tránsito	44.685.653.090	133.127.504.643
Provisión para desvalorización de inventarios	(17.183.588.013)	(21.462.856.906)
	<b>311.292.180.979</b>	<b>349.281.668.625</b>
Incremento por adquisición de soc. (nota 33)	<b>39.701.871.438</b>	-
Compras y gastos del ejercicio		
Compras	745.004.691.156	1.109.019.157.238
Gastos de producción (nota 20.1)	112.254.301.447	148.909.320.754
Costos de servicios (nota 20.1)	2.466.059.296	2.840.712.773
	<b>859.725.051.899</b>	<b>1.260.769.190.765</b>
Existencias al final del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	(163.284.591.255)	(172.910.508.774)
Materias primas, materiales y repuestos	(68.293.087.754)	(110.879.607.128)
Producción en proceso	(378.412.528)	-
Mercadería en tránsito	(75.278.430.972)	(44.685.653.090)
Provisión para desvalorización de inventarios	22.485.607.483	17.183.588.013
	<b>(284.748.915.026)</b>	<b>(311.292.180.979)</b>
	<b>925.970.189.290</b>	<b>1.298.758.678.411</b>

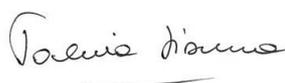
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 22. OTROS INGRESOS Y EGRESOS OPERATIVOS, NETOS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Recupero /(cargo) de provisión para contingencias	127.540.187	(1.936.040.835)
Recupero /(cargo) de provisión de otros créditos	2.176.642.055	(8.519.173.952)
Comisiones ganadas	-	487.659.822
Pérdida por desvalorización de propiedades de inversión	(5.676.447.568)	-
Ganancia por compra ventajosa (nota 33)	99.193.692.613	-
Diversos	122.377.859	2.378.632.132
	<b><u>95.943.805.146</u></b>	<b><u>(7.588.922.833)</u></b>

## 23. RESULTADOS FINANCIEROS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ingresos financieros		
Intereses ganados	36.774.854.896	59.374.089.044
Resultados de operaciones con títulos públicos y activos financieros	(5.254.635.854)	712.777.088.992
Diferencias de cambio generadas por activos	51.840.660.792	256.915.159.385
	<b><u>83.360.879.834</u></b>	<b><u>1.029.066.337.421</u></b>
Egresos financieros		
Intereses perdidos	(62.705.369.513)	(202.622.651.868)
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(111.816.728.764)	(777.964.470.291)
Gastos financieros	(3.109.536.183)	(5.527.066.874)
	<b><u>(177.631.634.460)</u></b>	<b><u>(986.114.189.033)</u></b>

## 24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS – CORRIENTE Y DIFERIDO

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Impuesto a las ganancias		
Corriente	-	(11.288.283.351)
Ajuste declaración jurada año anterior	4.621.207.471	1.024.893.603
Diferido	3.191.870.353	(1.484.281.103)
	<b><u>7.813.077.824</u></b>	<b><u>(11.747.670.851)</u></b>
	<b><u>31-Dic-2024</u></b>	<b><u>31-Dic-2023</u></b>
Resultado antes de impuesto a las ganancias	146.076.106.655	349.174.651.445
Alícuota	35%	35%
Cargo por Impuesto a las ganancias con alícuotas nominales	<b><u>(51.126.637.329)</u></b>	<b><u>(122.211.128.006)</u></b>
Ajustes para el cálculo del impuesto a las ganancias efectivo:		
Resultados de inversiones permanentes	(1.220.980.772)	1.349.073.140
Resultado exento por promoción y otros	(2.052.588.799)	104.979.132.808
Ajuste por inflación fiscal	22.874.284.838	3.110.357.604
Ajuste de declaración jurada del ejercicio anterior	4.621.207.471	1.024.893.603
Ganancia por compra ventajosa (nota 33)	34.717.792.415	-
	<b><u>7.813.077.824</u></b>	<b><u>(11.747.670.851)</u></b>

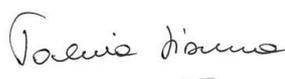
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El impuesto a las ganancias diferido se compone como sigue:

	31-Dic-2024	31-Dic-2023
En el Activo:		
Quebrantos acumulados (1)	31.031.317.674	-
Ajuste por inflación fiscal	177.520.343	8.470.382
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(13.736.808.360)	-
Quebrantos específicos	50.198.435	25.364.073
<b>Total activo neto por impuesto diferido</b>	<b>17.522.228.092</b>	<b>33.834.455</b>
	<b>31-Dic-2024</b>	<b>31-Dic-2023</b>
En el Pasivo:		
Quebrantos acumulados	-	109.313.933
Ajuste por inflación fiscal	-	242.882.967
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	-	(3.766.552.574)
<b>Total pasivo neto por impuesto diferido</b>	<b>-</b>	<b>(3.414.355.674)</b>

(1) 18.575.271.807 corresponden a la sociedad controladora y prescriben en 2029; 12.408.890.834 corresponden a la sociedad controlada Procter & Gamble Argentina S.R.L y prescriben entre 2025 y 2030; 47.155.033 corresponden a la sociedad controlada Newsan Food S.A.U. y prescriben en 2029.

#### Detalle de evolución de las posiciones de impuesto diferido

	31-Dic-2023	Incorporación por adquisición de soc. controlada (nota 33)	Imputado al impuesto a las ganancias diferido	Imputado a otros resultados integrales	31-Dic-2024
Activo neto por impuesto diferido de sociedades controladas	33.834.455	17.842.189.595	(14.699.328.685)	(131.310.637)	3.045.384.728
Pasivo neto por impuesto diferido de sociedad controladora	(3.414.355.674)	-	17.891.199.038	-	- 14.476.843.364
<b>Total</b>	<b>(3.380.521.219)</b>	<b>17.842.189.595</b>	<b>3.191.870.353</b>	<b>(131.310.637)</b>	<b>17.522.228.092</b>

## 25. RESULTADO POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a propietarias de la controladora, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe de la ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio por el promedio ponderado de acciones ordinarias potenciales en circulación durante el ejercicio. Debido a que no existen acciones ordinarias potenciales en circulación durante los ejercicios, las ganancias por acción básica y diluida son coincidentes.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de ganancias por acción básica y diluida:

	31-Dic-2024	31-Dic-2023
Ganancia neta del ejercicio atribuible a propietarios de la controladora	152.950.009.417	337.426.980.594
Promedio ponderado de acciones ordinarias	54.349.626.981	29.087.641.173
<b>Resultado por acción</b>	<b>2,81</b>	<b>11,60</b>

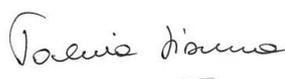
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 26. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen Caja y bancos y Fondos comunes de inversión. El efectivo y los equivalentes de efectivo al final de cada ejercicio sobre el que se informa tal como se muestran en el estado consolidado de flujos de efectivo pueden ser conciliados con las partidas relacionadas en el estado consolidado de situación financiera de la siguiente manera:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Caja y bancos (1)	41.027.129.851	2.098.134.252
Fondos comunes de inversión	-	232.303.702.581
	<u>41.027.129.851</u>	<u>234.401.836.833</u>

(1) Incluye 1.519.994.298 y 1.158.554.552 en moneda extranjera (nota 28) al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

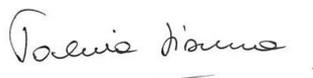
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**27. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE INVERSIONES, CRÉDITOS Y DEUDAS SEGÚN SU VENCIMIENTO**

Rubro	A vencer					Vencidos		Sin Plazo	Total
	0-90 días	91-180 días	181-270 días	271-360 días	Más de 1 año	0-90 días	91-180 días		
Inversiones									
Bonos, pagaré bursátil y plazo fijo	74.278.608.297	-	-	-	-	-	-	-	74.278.608.297
	<b>74.278.608.297</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>74.278.608.297</b>
Créditos									
Cuentas comerciales por cobrar	303.107.429.907	-	-	-	-	21.110.269.027	-	-	324.217.698.934
Otros créditos	63.593.449.461	50.818.552.355	39.498.176.101	22.243.162.000	2.214.197.795	-	-	-	178.367.537.712
Activo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	17.522.228.092	17.522.228.092
<b>Total</b>	<b>366.700.879.368</b>	<b>50.818.552.355</b>	<b>39.498.176.101</b>	<b>22.243.162.000</b>	<b>2.214.197.795</b>	<b>21.110.269.027</b>	-	<b>17.522.228.092</b>	<b>520.107.464.738</b>
Deudas									
Cuentas por pagar	326.040.923.694	-	-	-	-	-	-	-	326.040.923.694
Préstamos	134.587.925.656	14.996.884.768	-	-	222.824.182	-	-	-	149.807.634.606
Remuneraciones y cargas sociales	30.250.777.818	-	-	-	-	-	-	-	30.250.777.818
Impuestos por pagar	15.714.541.361	-	-	-	-	-	-	-	15.714.541.361
Otras deudas	20.965.429.629	20.105.800.191	20.053.525.511	-	54.693.935	-	-	-	61.179.449.266
Pasivo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>527.559.598.158</b>	<b>35.102.684.959</b>	<b>20.053.525.511</b>	-	<b>277.518.117</b>	-	-	-	<b>582.993.326.745</b>

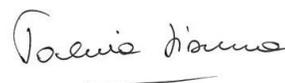
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF - Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**28. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**

	Clase	Importe	31-Dic-2024		31-Dic-2023	
			Cambio vigente	Importe \$	Importe \$	
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>						
<u>Otros créditos</u>						
Reintegros de exportaciones	USD	6.475	1.029,00	6.663.159	-	
Depósitos en garantía	USD	258.935	1.029,00	266.443.824	23.036.759	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
<u>Otros créditos</u>						
Anticipos a proveedores	USD	2.344.041	1.029,00	2.412.018.698	3.864.022.474	
Gastos pagados por adelantado	USD	897.391	1.029,00	923.415.739	946.124.065	
Depósitos en garantía (1)	USD	36.869.472	1.032,50	38.067.730.090	61.235.777.050	
Mutuos otorgados	USD	5.598.856	1.029,00	5.761.222.812	3.787.933.411	
Otros créditos fiscales	USD	2.946.303	1.029,00	3.031.746.271	2.955.918.292	
Reintegros de exportaciones	USD	833.624	1.029,00	857.799.610	376.759.086	
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	15.405.193	1.032,50	15.905.862.155	111.264.639.559	
Recupero de costos corporativos	USD	17.886.980	1.029,00	18.405.702.597	29.820.492.919	
Diversos	USD	287.808	1.029,00	296.154.112	654.781.279	
<u>Cuentas comerciales por Cobrar</u>						
Deudores comunes	USD	108.512.858	1.029,00	111.659.730.933	111.790.302.580	
<u>Inversiones</u>						
Pagaré bursátil (1)	USD	36.670.756	1.032,50	37.862.555.640	235.473.704.794	
Bonos (3)	-	-	-	34.806.025.280	79.218.381.429	
BOPREAL (2)	-	-	-	51.428.860	-	
Depósitos a plazo fijo	USD	1.514.673	1.029,00	1.558.598.517	-	
Obligaciones negociables (1)	-	-	-	-	47.417.113.433	
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo</u>						
Caja	USD	11.261	1.029,00	11.587.960	18.787.250	
Bancos	USD	1.465.847	1.029,00	1.508.356.338	1.139.767.302	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>				<b>273.393.042.595</b>	<b>689.987.541.682</b>	
<b>PASIVO</b>						
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>						
<u>Otras deudas</u>						
Depósitos en garantía	USD	52.998	1.032,00	54.693.935	-	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
<u>Cuentas por pagar</u>						
Proveedores	USD	216.694.893	1.032,00	223.629.129.815	29.816.184.676	
	EUR	-	-	-	532.680.649	
	JPY	-	-	-	102.814.047	
	CNY	23.648.684	141,382	3.343.498.241	534.845.225.755	
Provisiones	USD	41.551.059	1.032,00	42.880.693.140	49.785.708.431	
<u>Préstamos</u>						
Bancarios	USD	81.015.487	1.032,00	83.607.982.712	7.102.315.269	
Sociedades y partes relacionadas	USD	2.401.420	1.032,00	2.478.265.932	461.681.318	
<u>Otras deudas</u>						
Regalías	USD	33.695	1.032,00	34.773.233	216.059.200	
Anticipos de clientes	USD	19.942	1.032,00	20.580.000	79.964.596	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>				<b>356.049.617.008</b>	<b>622.942.633.941</b>	

(1) Tipo de cambio de referencia Comunicación "A" 3.500 BCRA (mayorista).

(2) Al 31 de diciembre de 2024 incluye BOPREAL Serie II especie BPJ25 por un valor de 51.428.860.

(3) Al 31 de diciembre de 2024 incluye los títulos TV25 y TZV25 por un valor de 34.806.025.280 y al 31 de diciembre de 2023 incluye los títulos TV24 y TDG24 por un valor de 79.218.381.429.

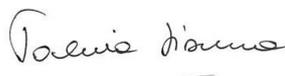
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 29. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

La Sociedad ha adoptado la NIIF 8 - Segmentos de operación que establece que son segmentos de explotación identificados sobre la base de informes internos con respecto a los componentes de la empresa revisados regularmente por el Directorio, principal tomador de decisiones operacionales, para asignar recursos y evaluar su desempeño.

Como una manera de gestionar su negocio, tanto financieramente como en el marco operativo, la Sociedad ha clasificado sus negocios entre:

- i) Propia producción: comprende la actividad industrial llevada a cabo en la planta de Ushuaia y abarca principalmente las siguientes líneas de producto: i) imagen (televisores y monitores); ii) aire acondicionado (ventana y split); iii) hornos microondas; iv) equipos de audio y cámaras digitales; v) telefonía (teléfonos celulares); y vi) otros electrodomésticos (planchas, caloductores, etc.).
- ii) Reventa: comprende aquellos productos que son importados y posteriormente comercializados y abarca principalmente las siguientes líneas de productos: i) pequeños electrodomésticos (teléfonos, licuadoras, procesadoras, secadores de cabello, balanzas, productos de iluminación, etc.); y ii) otros productos de audio.
- iii) Exportación: comprende a la exportación de productos alimenticios, los cuales incluyen principalmente productos de la industria pesquera (langostino, merluza y otros). Las actividades pesqueras de la Sociedad se encuentran localizadas en la región de la Patagonia Argentina.
- iv) Consumo masivo: comprende la comercialización de las categorías shaving, fabric care, hair care, and health, bajos las marcas Gillette, Downy, Pantene, Head & Shoulders, Vick y Cebión; y la fabricación y comercialización de las categorías baby care y feminine protection, bajos las marcas Pampers y Always. Ver nota 33.

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ingresos netos por ventas		
Propia producción	1.033.576.802.808	1.525.303.840.766
Reventa	41.176.741.369	81.750.541.554
Exportación	108.481.594.715	73.269.072.949
Consumo masivo	145.285.071.799	-
	<u><b>1.328.520.210.691</b></u>	<u><b>1.680.323.455.269</b></u>
Costo de ventas		
Propia producción	723.000.457.952	1.160.628.353.146
Reventa	33.764.927.923	66.284.083.849
Exportación	106.385.365.971	71.846.241.416
Consumo masivo	62.819.437.444	-
	<u><b>925.970.189.290</b></u>	<u><b>1.298.758.678.411</b></u>
Activos totales		
Propia producción	975.282.857.131	1.343.925.776.504
Reventa	34.943.188.154	69.862.248.786
Exportación	48.676.208.092	38.457.493.302
Consumo masivo	68.499.530.871	-
	<u><b>1.127.401.784.248</b></u>	<u><b>1.452.245.518.592</b></u>

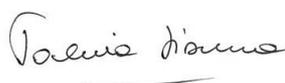
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Pasivos totales		
Propia producción	524.768.867.416	772.975.475.507
Reventa	18.806.144.346	39.401.006.351
Exportación	9.538.773.741	6.662.926.344
Consumo masivo	53.644.836.400	-
	<u>606.758.621.903</u>	<u>819.039.408.202</u>

La Sociedad tiene su domicilio en Argentina y todos sus activos no corrientes están ubicados en Argentina. Ningún cliente contribuyó con el 10% o más de los ingresos de Newsan S.A.

### 30. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### 30.1 Administración de Gestión de Riesgos

El Grupo realiza operaciones que involucran instrumentos financieros destinados tanto a atender sus necesidades de recursos, como así también a reducir la exposición de riesgos cambiarios, de tasa de interés, de liquidez, de capital y de crédito.

La administración de dichos riesgos y de sus respectivos instrumentos, es realizada por medio de la definición de estrategias definidas en el primer nivel ejecutivo del Grupo, por el establecimiento de sistemas de control y de determinación de límites de exposición, los cuales son revisados y analizados en forma periódica al mismo nivel de decisión.

Los riesgos a gestionar por el Grupo son los siguientes:

a. Gestión de riesgo del capital

El Grupo gestiona su capital con el fin de mantener una estructura de financiamiento de la operación que asegure la continuidad de los negocios mientras se maximiza el retorno sobre el capital invertido por los accionistas.

Dicha estructura de financiamiento se conforma con la deuda neta con el sistema financiero y con los recursos aportados por los accionistas que comprenden la totalidad del Patrimonio Neto.

#### Índice de endeudamiento

El índice de endeudamiento de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Deuda (1)	149.807.634.606	112.920.939.800
Caja y bancos	(41.027.129.851)	(2.098.134.252)
Deuda neta	108.780.504.755	110.822.805.548
Patrimonio	520.643.162.345	633.206.110.388
Índice de deuda neta y patrimonio	21%	18%

(1) La deuda se define como préstamos, como se describe en la nota 13.

b. Categorías de instrumentos financieros

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<u>Activos financieros</u>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	41.027.129.851	234.401.836.833
Inversiones	74.278.608.297	362.109.199.656
Cuentas comerciales por cobrar	324.217.698.934	191.745.995.942
Otros créditos	178.367.537.712	242.017.289.004
	<u>617.890.974.794</u>	<u>1.030.274.321.435</u>

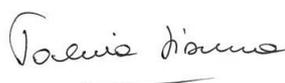
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<u>Pasivos financieros</u>		
Préstamos (costo amortizado)	149.807.634.606	112.920.939.800
Cuentas por pagar	326.040.923.694	638.457.523.235
Remuneraciones y cargas sociales	33.803.010.932	23.780.570.357
Impuestos por pagar	15.714.541.361	12.519.513.685
Otras deudas	61.179.449.266	26.529.745.433
	<u><b>586.545.559.859</b></u>	<u><b>814.208.292.510</b></u>

Instrumentos financieros de la Sociedad medidos a valor razonable en forma recurrente:

Los siguientes cuadros muestran la categorización de la medición de los activos financieros del Grupo a valor razonable al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, en base al grado en que la información utilizada en las mediciones del valor razonable es observable y la importancia de los datos utilizados para las mediciones del valor razonable en su totalidad:

<u>31-Dic-2024</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Activos financieros</b>				
Inversiones corrientes	74.278.608.297	-	-	74.278.608.297
<b>Total</b>	<u><b>74.278.608.297</b></u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u><b>74.278.608.297</b></u>
<u>31-Dic-2023</u>	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
<b>Activos financieros</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo (Fondos comunes de inversión)	232.303.702.581	-	-	232.303.702.581
Inversiones corrientes	362.109.199.656	-	-	362.109.199.656
<b>Total</b>	<u><b>594.412.902.237</b></u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u><b>594.412.902.237</b></u>

Activos financieros de la Sociedad no medidos a valor razonable en forma recurrente:

De acuerdo a NIIF 7 se requiere exponer información sobre el valor razonable de los instrumentos financieros, aunque los mismos no se encuentren así valuados en el estado de situación financiera, siempre y cuando sea factible estimar dicho valor razonable. Dentro de este grupo, se incluyen:

- Cuentas comerciales por cobrar, otros créditos y efectivo y equivalentes de efectivo

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, teniendo en cuenta las características de estos activos que los participantes del mercado considerarían al evaluarlo. Todos los créditos que se estiman de dudosa recuperabilidad fueron provisionados.

- Cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable, ya que dichos pasivos son sustancialmente de corto plazo.

- Préstamos

Se considera que el valor de libros se aproxima a su valor razonable.

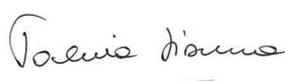
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

30.2 Objetivos de la gestión de riesgo financiero

La gerencia financiera identifica, evalúa y gestiona los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Sociedad; dicha gestión se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

El Directorio es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgo. El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- a) Riesgo de crédito
- b) Riesgo de liquidez
- c) Riesgo de mercado
- d) Riesgo de las tasas de interés
- e) Riesgo de tipo de cambio

a) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al perjuicio financiero y económico que produciría una eventual imposibilidad de los clientes de afrontar sus deudas para con el Grupo.

El área de Créditos realiza una calificación crediticia para cada cliente basada en la información financiera disponible, visitas a sus instalaciones y el historial de comportamiento del mismo. Dicha calificación, la cual se actualiza anualmente, establece un límite máximo de exposición con cada cliente. El Grupo ha contratado pólizas de seguro para minimizar el riesgo de incobrabilidad sobre sus Créditos comerciales.

b) Riesgo de liquidez

El Grupo accede a los mercados financieros para satisfacer las necesidades de liquidez en las condiciones más favorables.

El área de Finanzas realiza mensualmente proyecciones financieras del flujo de negocio las que, combinadas con los escenarios mencionados anteriormente, permiten al primer nivel ejecutivo establecer el más adecuado mix de plazo para el endeudamiento del Grupo, pauta que se sigue luego en la realización de operaciones financieras.

c) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

d) Riesgo de las tasas de interés

El Grupo se encuentra expuesto a los riesgos ante fluctuaciones significativas en las tasas de interés, debido principalmente a que es tomadora de dinero en el sistema financiero tanto a tasas fijas como variables.

Para la adecuada evaluación de los riesgos potenciales, se realizan análisis de distintos escenarios posibles en el comportamiento de las variables financieras, y se evalúa el impacto que los mismos pueden tener sobre la actividad del Grupo.

Con los resultados de estos análisis, el primer nivel ejecutivo del Grupo define las estrategias a seguir para un adecuado mix de tipo de tasa del endeudamiento del Grupo.

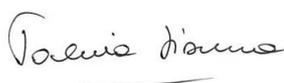
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

e) Riesgo de tipo de cambio

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del Grupo a un incremento del tipo de cambio del dólar estadounidense. La tasa de sensibilidad corresponde a la utilizada cuando se informa al primer nivel ejecutivo y representa la evaluación de la Gerencia sobre un posible cambio razonable en los tipos de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del ejercicio para una devaluación del 16% en el tipo de cambio. De dicha evaluación surge que el riesgo ante dicho cambio en la variación cambiaria se encuentra cubierto por la gestión realizada de acuerdo con el apartado anterior:

	Efecto del dólar estadounidense (en miles de pesos)
	<u>31-Dic-2024</u>
Patrimonio y resultados	(13.220.000)

### 31. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA Y AVALES OTORGADOS

El rubro Otros Créditos incluye 38.339.015.475 y 61.270.647.326 por depósitos en garantía al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Pilisar S.A. con: Banco de la Nación Argentina S.A. por ARS 19.075.000.000 por préstamos con vencimiento el 21 de marzo de 2025 y ARS 12.405.675.884 por descuento de cheques con vencimiento promedio 19 de enero de 2025; BBVA por USD 2.622.091 de cartas de crédito con vencimiento 14 de febrero de 2025; Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A. por USD 1.729.659 de cartas de crédito con vencimiento 23 de abril de 2025 y por CNH 509.030 de cartas de crédito con vencimiento 24 de enero de 2025; Banco Industrial and Commercial Bank of China por USD 1.784.773 de cartas de crédito con vencimiento 23 de marzo de 2025; Banco CMF S.A. por CNH 111.181 de carta de crédito con vencimiento 02 de enero 2025; Banco Industrial S.A. por USD 5.358.224 de cartas de crédito con vencimiento 10 de marzo de 2025.

Por otra parte, Newsan emitió las siguientes fianzas:

- El 17 de febrero de 2020 Newsan se comprometió a mantener una Reserva Especial por el plazo de vigencia de las financiaciones a otorgar por el Banco de la Nación Argentina S.A., y el 3 de octubre de 2024 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 70.000.000.000.
- El 2 de diciembre de 2021, a favor de Banco Itaú Uruguay S.A. por hasta la suma de USD 500.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Muzga S.A.
- El 1 de junio de 2022, a favor de Banco Mariva S.A. por hasta la suma de USD 2.000.000 a fin de garantizar todas las operaciones futuras (préstamos, acuerdos en cuenta corriente, descuento de cheques o facturas, aval de cheques para ser negociados en MAV, entre otras operaciones) a contraer por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 11 de junio de 2022, a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de USD 5.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

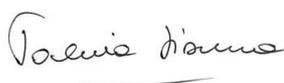
El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- El 23 de enero de 2023 a favor de Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de ARS 2.300.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 18 de Julio de 2023 a favor de Banco Itaú Argentina S.A. por hasta la suma de USD 10.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 22 de octubre de 2024 a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de ARS 2.000.000.000 a fin de garantizar sobregiros de descubierto contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 9 de diciembre de 2024 a favor de Banco Supervielle S.A. por hasta la suma de ARS 8.000.000.000 a fin de garantizar préstamos y financiación de cualquier tipo contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

### 32. CONTEXTO POLÍTICO - ECONÓMICO EN ARGENTINA

El 10 de diciembre de 2023, asumió un nuevo Gobierno Nacional, el cual implementó una serie de medidas con significativo impacto económico. A continuación, se mencionan algunas de las principales:

- Establecimiento de nuevas condiciones para el acceso al Mercado Libre de Cambios (MLC) en relación con la importación de bienes y servicios, mediante la Comunicación "A" 7917 del Banco Central de la República Argentina (BCRA).
- Incremento del tipo de cambio oficial del peso argentino respecto al dólar estadounidense de un 120% a partir del 13 de diciembre de 2023.
- Aumento de alícuotas de importación de ciertos bienes y servicios al 17,5%, mediante el Decreto N° 29/2023 – Impuesto PAIS.
- Emisión de Resoluciones por parte de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) referidas al aumento de la alícuota de pago a cuenta del impuesto PAIS para la importación de ciertas mercaderías y la reducción de la alícuota del régimen de percepción de ganancias y bienes personales para operaciones alcanzadas por dicho tributo.
- Restablecimiento de medidas orientadas al fomento de las exportaciones. El 80% del total de la exportación debe ser liquidada a través del MLC, en tanto que el 20% restante debe realizarse al tipo de cambio financiero denominado contado con liquidación (CCL).
- Suspensión de las licitaciones de obra pública y cancelación de aquellas obras que no hubieran comenzado.
- Reducción de subsidios a la energía y al transporte.

Con fecha 21 de diciembre de 2023, el Gobierno Nacional emitió el Decreto de Necesidad y Urgencia (DNU) N° 70/2023, a través del cual declara la emergencia pública en materia económica, financiera, fiscal, administrativa, previsional, tarifaria, sanitaria y social hasta el 31 de diciembre de 2025. Asimismo, establece las bases de una amplia reforma normativa en procura de eliminar regulaciones en la economía argentina. El citado DNU contiene más de 300 medidas y desregulaciones en numerosos ámbitos. Con fecha 29 de diciembre de 2023, el DNU entró en vigencia, aunque ciertos artículos del DNU fueron suspendidos luego de diversas presentaciones de amparos ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación realizadas por sectores que lo rechazaron. Con fecha 14 de marzo de 2024, el DNU N°70/2023 fue rechazado por Senado de la Nación y su vigencia debe ser debatida por la Cámara de Diputados.

El 22 de diciembre de 2023, se publicó el Decreto N° 72/2023 relacionado con los Bonos para la Reconstrucción de una Argentina Libre (BOPREAL), el cual amplía la Comunicación "A" 7918 del BBCRA. La suscripción de estos bonos podrá hacerse por hasta el monto de la deuda por importaciones de bienes con registro de ingreso aduanero y por servicios hasta el 12 de diciembre de 2023, y podrán darse en pago para la cancelación de obligaciones impositivas y aduaneras, con más sus intereses, multas y accesorios.

El 27 de diciembre de 2023 el Gobierno Nacional presentó ante el Congreso de la Nación el proyecto de ley denominado "Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos" (Ley de Bases), que incluye reformas en materia tributaria, laboral, penal, energética, contractual, administrativa/regulatoria, societaria, entre otras áreas. Con fecha 2 de febrero de 2024 la Cámara de Diputados aprobó en forma general dicha ley sin incluir el paquete fiscal. Sin embargo, debido a la falta de acuerdos para aprobar artículos claves durante la sesión del 6 de febrero de 2024, el proyecto de ley fue retirado del Congreso de la Nación.

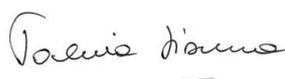
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Con fecha 9 de abril de 2024, el Gobierno Nacional envió el último borrador del nuevo proyecto de ley de Bases para su tratamiento en comisiones a partir de la segunda quincena de abril de 2024. Adicionalmente, también envió al Congreso una nueva versión del proyecto de “Ley de medidas fiscales paliativas y relevantes” (paquete fiscal), este último proyecto incluye la restitución del impuesto a las ganancias para los empleados en relación de dependencia, un nuevo régimen de regularización de activos y una moratoria de deudas tributarias, aduaneras y de la seguridad social vencidas hasta el 31 de marzo de 2024. Con fecha 30 de abril de 2024, la Cámara de Diputados dio media sanción a ambos proyectos, trasladándose la discusión final al Senado de la Nación.

Con fecha 30 de mayo de 2024 se logró consenso a nivel de comisiones de la Cámara de Senadores para obtener los dictámenes sobre la ley de Bases y el paquete fiscal, ambos con ciertas modificaciones. Con fecha 13 de junio de 2024, el Senado de la Nación aprobó la Ley Bases y el paquete fiscal proponiéndose algunas modificaciones. Los principales ejes aprobados son: (i) Declaración de emergencia pública en materia administrativa, económica, financiera y energética por el plazo de 1 año, (ii) Facultades delegadas al Poder Ejecutivo, (iii) Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI), (iv) Privatizaciones y (v) Reforma laboral. Con fecha 27 de junio de 2024 la Cámara de Diputados aprobó las modificaciones realizadas por el Senado de la Nación, siendo ambas leyes sancionadas por el Congreso y finalmente el 8 de julio de 2024 se promulgaron las leyes 27.742 (ley de Bases) y 27.743 (paquete fiscal), con vigencia a partir de dicha fecha.

Posteriormente, mediante el Decreto 608/2024 publicado el 12 de julio de 2024, el Gobierno Nacional reglamentó parte del paquete fiscal en relación a blanqueo de capitales, moratoria fiscal e impuesto sobre bienes personales. Adicionalmente, con fecha 22 y 23 de julio y 5 de agosto de 2024 se publicaron los Decretos 652, 658 y 695, a través de los cuales se reglamentan los títulos de la ley 27.743 referidos a impuesto a las ganancias de cuarta categoría, régimen del impuesto al valor agregado e impuestos internos y reformas del Estado (incluyendo ciertas privatizaciones), respectivamente. Mediante el Decreto 864/2024 publicado el 30 de septiembre de 2024, el Gobierno Nacional prorrogó hasta el 31 de octubre de 2024 el régimen de regularización de activos y posteriormente mediante el Decreto 977/2024 fue prorrogada su primer etapa hasta el 8 de noviembre de 2024.

Por otra parte, a través del Decreto 847/2024 se reglamentó parcialmente la reforma laboral dispuesta por la ley de Bases, estableciéndose pautas para la regularización de las relaciones laborales vigentes del sector privado no registradas o deficientemente registradas y para la implementación del sistema de cese laboral, entre otras cuestiones.

En virtud del decreto anteriormente mencionado, la Administración Federal de Ingresos Públicos mediante la RG 5577/2024 estableció requisitos a considerar por aquellos empleadores que adhieran al régimen de regularización de relaciones laborales proponiendo una condonación de deudas por aportes y contribuciones patronales devengadas hasta el 31 de julio de 2024.

### 33. ADQUISICIÓN DE PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L (EN ADELANTE P&G)

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control de P&G. La Sociedad reconoció esta transacción como una combinación de negocios de acuerdo con NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”.

Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024. Por lo tanto, Newsan S.A. consideró esta transacción al momento del registro de la combinación de negocios

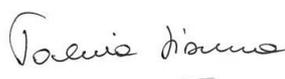
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

al 1° de julio de 2024. El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a 40.410.466.301 (en moneda homogénea de diciembre de 2024).

Los importes reconocidos respecto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se detallan en la tabla a continuación.

	<b>Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-24)</b>
Propiedad, planta y equipo	55.226.130.373
Propiedades de Inversión	21.962.914.483
Activo neto por impuesto diferido	17.842.189.595
Activos intangibles	38.228.951.181
Inventarios	39.701.871.438
Otros créditos	24.629.015.389
Cuentas comerciales por cobrar	9.277.488.213
Efectivo y equivalentes de efectivo	61.473.397.123
Provisiones	(20.993.662.880)
Cuentas por pagar	(74.633.411.439)
Préstamos	(1.695.624.824)
Remuneraciones y cargas sociales	(9.537.377.407)
Impuestos por pagar	(6.307.600.596)
Otras deudas	(58.548.518)
<b>Total de activos adquiridos y pasivos asumidos</b>	<b>155.115.732.131</b>
Menos: Participación no controladora del 10 por ciento en P&G	(15.511.573.217)
Menos: Ganancia por compra ventajosa (1)	(99.193.692.613)
<b>Consideración total transferida en efectivo</b>	<b>40.410.466.301</b>

<b>Flujo neto de efectivo derivado de la Adquisición</b>	<b>Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-24)</b>
Consideración en efectivo	(40.410.466.301)
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo Adquirido	61.473.397.123
<b>Ingreso neto de efectivo derivado de la Adquisición</b>	<b>21.062.930.822</b>

(1) Presentada en la línea “Otros ingresos y (egresos) operativos, netos” del estado consolidado del resultado integral.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos cuentan con un valor razonable de 33.906.503.602 y un valor contractual bruto de 71.124.873.184. La mejor estimación a la fecha de adquisición de los flujos de efectivo contractuales que no se cobrarán es 37.218.369.582.

Se ha reconocido un pasivo contingente de 16.196.965.047 con respecto a planes de retención acordados con el vendedor, otros reclamos y provisiones por cancelaciones de contratos fruto de la combinación de negocios. Esperamos que la mayor parte de este gasto se incurra entre 2025 y 2026. Se estima que el importe potencial no descontado de todos los pagos futuros no impacta significativamente los resultados de la Sociedad.

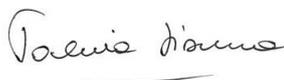
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de ARS 99.193.692.613.

La participación no controladora (participación del 10 por ciento en P&G) reconocida en la fecha de adquisición se midió de acuerdo con la participación proporcional en los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición (incluidos en los gastos administrativos) ascienden a 312.756.118.

P&G aportó ARS 138.120.250.321 de Ingresos netos por ventas y ARS 7.744.087.528 de ganancias neta del grupo para el período entre la fecha de adquisición y la fecha de cierre al 31 de diciembre de 2024. Si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio, los ingresos netos por venta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 habrían sido 1.492.991.928.807. La Sociedad no presenta la ganancia neta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 como si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio por ser impracticable considerando que P&G no presentaba estados financieros bajo NIIF ni estados financieros intermedios bajo ninguna norma, su fecha de cierre era el 30 de junio, y los ajustes por cambios en las políticas contables y los ajustes relacionados con el valor razonable de los activos y pasivos calculados para la asignación del precio de compra y su impacto en la ganancia neta del ejercicio.

#### 34. HECHOS SUBSECUENTES

##### Distribución de dividendos en efectivo

Con fecha 10 de marzo de 2025 el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino, aprobó la distribución de dividendos en efectivo por 19.177.582.006.

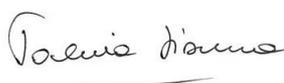
El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

Registro de Sociedades de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (UBA)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente



**Newsan S.A.**

**Estados financieros separados  
al 31 de diciembre de 2024**

(presentados en forma comparativa con cifras correspondientes  
al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023)

**ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023)**  
**(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2024	31-Dic-2023
<b><u>ACTIVOS</u></b>			
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Propiedad, planta y equipo	4	85.699.147.582	86.682.824.945
Activos intangibles	5	3.701.496.004	7.969.043.688
Activo neto por impuesto diferido	24	14.476.843.364	-
Inversiones	6.1	161.586.833.742	16.963.662.088
Otros créditos	7	2.333.222.938	34.870.276
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b><u>267.797.543.630</u></b>	<b><u>111.650.400.997</u></b>
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Inventarios	8	246.213.382.739	310.609.535.591
Otros créditos	7	117.704.577.241	237.743.341.018
Cuentas comerciales por cobrar	9	301.575.271.820	191.568.507.763
Inversiones	6.2	72.663.580.920	362.109.199.656
Efectivo y equivalentes de efectivo	26	32.400.634.326	233.908.268.657
<b>Activos corrientes totales</b>		<b><u>770.557.447.046</u></b>	<b><u>1.335.938.852.685</u></b>
<b>Activos totales</b>		<b><u>1.038.354.990.676</u></b>	<b><u>1.447.589.253.682</u></b>
<b><u>PATRIMONIO Y PASIVOS</u></b>			
<b><u>PATRIMONIO</u></b>			
Capital emitido	10	110.911.254.886	41.776.511.020
Ganancias reservadas	11	241.516.989.870	253.993.420.458
Ganancias acumuladas	11	152.950.009.417	337.426.980.594
Reserva por operaciones de cobertura	11	(1.429.702.729)	9.198.316
Ganancias actuariales de sociedad controlada	11	219.476.360	-
<b>Patrimonio total</b>		<b><u>504.168.027.804</u></b>	<b><u>633.206.110.388</u></b>
<b><u>PASIVOS</u></b>			
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Préstamos	13	2.702.540.059	-
Provisiones	17	1.097.542.905	1.387.850.423
Otras deudas	16	197.392.041	216.835.423
Pasivo neto por impuesto diferido	24	-	3.414.355.674
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b><u>3.997.475.005</u></b>	<b><u>5.019.041.520</u></b>
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Cuentas por pagar	12	252.853.027.848	634.693.656.770
Préstamos	13	183.173.931.175	112.287.986.408
Remuneraciones y cargas sociales	14	22.840.974.212	23.640.441.571
Impuestos por pagar	15	11.726.767.046	12.260.509.516
Otras deudas	16	59.594.787.586	26.481.507.509
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b><u>530.189.487.867</u></b>	<b><u>809.364.101.774</u></b>
<b>Pasivos totales</b>		<b><u>534.186.962.872</u></b>	<b><u>814.383.143.294</u></b>
<b>Patrimonio y pasivos totales</b>		<b><u>1.038.354.990.676</u></b>	<b><u>1.447.589.253.682</u></b>

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
(presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023)  
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	<u>Notas</u>	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ingresos netos por ventas	19	1.177.478.580.362	1.674.086.699.350
Costo de ventas	21	(859.959.224.481)	(1.292.987.394.465)
<b>Subtotal - Ganancia bruta</b>		<b>317.519.355.881</b>	<b>381.099.304.885</b>
<b>GANANCIAS / (GASTOS) OPERATIVOS</b>			
Gastos de comercialización	20.2	(57.786.627.839)	(78.211.510.646)
Gastos de administración	20.2	(127.964.794.350)	(82.925.492.857)
Resultados de inversiones permanentes		3.216.281.530	4.394.743.603
Otros ingresos y (egresos) operativos, netos	22	101.110.415.528	(8.188.504.140)
<b>Subtotal - Ganancia antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias</b>		<b>236.094.630.750</b>	<b>216.168.540.845</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>			
Ingresos financieros	23	69.863.786.593	1.025.811.212.448
Egresos financieros	23	(172.198.210.503)	(984.862.385.493)
Resultado por posición monetaria neta		(3.158.151.626)	91.552.492.755
<b>Subtotal - Ganancia antes de impuesto a las ganancias</b>		<b>130.602.055.214</b>	<b>348.669.860.555</b>
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>			
Corriente	24	4.456.755.165	(9.910.738.990)
Diferido	24	17.891.199.038	(1.332.140.971)
<b>Ganancia neta del ejercicio</b>		<b>152.950.009.417</b>	<b>337.426.980.594</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Por coberturas de flujo de efectivo		(1.438.901.045)	23.628.360
Ganancias actuariales de sociedad controlada (nota 31)		219.476.360	-
<b>Total de Otros resultados integrales</b>		<b>(1.219.424.685)</b>	<b>23.628.360</b>
<b>TOTAL DEL RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>151.730.584.732</b>	<b>337.450.608.954</b>
<b>Resultado por acción del ejercicio</b>	25	<b>2,81</b>	<b>11,60</b>

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Cuenta complementaria de capital		Ganancias reservadas			Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Ganancias actuariales de soc. controlada (nota 31)	Total
	Capital social	Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal	Reserva especial (1)				
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>62.411.346</b>	<b>41.714.077.044</b>	<b>22.630</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>245.638.122.777</b>	<b>337.426.980.594</b>	<b>9.198.316</b>		<b>- 633.206.110.388</b>
Resolución de la reunión de Directorio del 21 de enero de 2024 (2):									
- Distribución de dividendos					(136.790.342.891)				(136.790.342.891)
Resolución de la reunión de Directorio del 6 de febrero de 2024 (2):									
- Distribución de dividendos					(28.698.345.665)				(28.698.345.665)
Resolución de la reunión de Directorio del 30 de abril de 2024 (2):									
- Distribución de dividendos					(180.820.811.466)				(180.820.811.466)
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2024:									
- Incremento de Reserva Especial					337.426.980.594	(337.426.980.594)			-
Resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2024:									
- Capitalización del ajuste de capital	29.025.229.827	(29.025.229.827)							
- Aumento de capital en especie	47.192.537.488	9.973.088.797	10.802.460.095						67.968.086.380
- Aumento de capital en efectivo	963.122.959	203.534.527							1.166.657.486
Resolución de la reunión de Directorio del 2 de agosto de 2024 (3):									
- Distribución de dividendos					(2.060.086.157)				(2.060.086.157)
Resolución de la reunión de Directorio del 25 de octubre 2024 (3):									
- Distribución de dividendos					(1.260.247.365)				(1.260.247.365)
Resolución de la reunión de Directorio del 4 de diciembre de 2024 (3):									
- Distribución de dividendos					(273.577.638)				(273.577.638)
Reserva por operaciones de cobertura							(1.438.901.045)		(1.438.901.045)
Incorporación por adquisición de sociedad (nota 31)								219.476.360	219.476.360
Ganancia neta del período						152.950.009.417			152.950.009.417
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>77.243.301.620</b>	<b>22.865.470.541</b>	<b>10.802.482.725</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>233.161.692.189</b>	<b>152.950.009.417</b>	<b>(1.429.702.729)</b>	<b>219.476.360</b>	<b>504.168.027.804</b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2024 incluye 4.543.642.501 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1º de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.
- (2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.
- (3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Capital social	Cuenta complementaria de capital		Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Total
		Ajuste de capital	Primas de emisión	Reserva legal	Reserva especial (1)			
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>62.411.346</b>	<b>41.714.077.044</b>	<b>22.630</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>148.378.876.253</b>	<b>158.457.365.581</b>	<b>(14.430.044)</b>	<b>356.953.620.491</b>
Resolución de la reunión del Directorio del 2 de febrero de 2023 (2):								
- Distribución de dividendos					(573.169.244)			(573.169.244)
Resolución de la reunión del Directorio del 27 de marzo de 2023 (2):								
- Distribución de dividendos					(2.562.514.983)			(2.562.514.983)
Resolución de la reunión del Directorio del 18 de abril de 2023 (2):								
- Distribución de dividendos					(22.354.130.390)			(22.354.130.390)
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y extraordinaria de Accionistas del 25 de abril de 2023								
- Incremento de reserva especial					158.457.365.581	(158.457.365.581)		-
Resolución de la reunión del Directorio de 27 de abril de 2023 (3):								
Distribución de dividendos					(13.361.089.428)			(13.361.089.428)
Resolución de la reunión del Directorio de 5 de septiembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos					(1.083.799.101)			(1.083.799.101)
Resolución de la reunión del Directorio del 2 de noviembre de 2023(3):								
- Distribución de dividendos					(1.639.311.630)			(1.639.311.630)
Resolución de la reunión del Directorio del 14 de diciembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos					(13.065.817.648)			(13.065.817.648)
Resolución de la reunión del Directorio del 29 de diciembre de 2023 (3):								
- Distribución de dividendos					(6.558.286.633)			(6.558.286.633)
Otros resultados integrales								
Reserva por operaciones de cobertura							23.628.360	23.628.360
Ganancia neta del ejercicio						337.426.980.594		337.426.980.594
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>62.411.346</b>	<b>41.714.077.044</b>	<b>22.630</b>	<b>8.355.297.681</b>	<b>245.638.122.777</b>	<b>337.426.980.594</b>	<b>9.198.316</b>	<b>633.206.110.388</b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2023 incluye 4.543.642.501 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.
- (2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 20 de abril de 2022 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.
- (3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (presentado en forma comparativa con el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023) (en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	31-Dic-2024	31-Dic-2023
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>			
Ganancia neta del ejercicio		152.950.009.417	337.426.980.594
Ajustes para arribar al flujo de efectivo generado por las actividades operativas:			
Impuesto a las ganancias		(22.347.954.203)	11.242.879.961
Depreciaciones y amortizaciones		15.241.560.908	17.794.038.052
Resultados de inversiones permanentes		(3.216.281.530)	(4.394.743.603)
Resultado por posición monetaria neta		3.158.151.626	(91.552.492.755)
Provisiones		15.757.018.064	43.720.220.337
Intereses, netos		32.408.226.959	142.960.626.798
Ganancia por compra ventajosa (nota 31)		(99.193.692.613)	-
Diferencias de cambio, netas		62.438.550.147	451.667.569.648
Valor residual de las bajas de Propiedad, planta y equipo		156.715	37.581.072
Valor residual de las bajas de Intangibles		6.439.304.228	-
Cambios en activos y pasivos operativos:			
Otros créditos		(117.429.884.971)	(205.097.431.695)
Inventarios		61.054.528.355	42.837.836.027
Cuentas comerciales por cobrar		(234.549.319.918)	172.612.624.765
Otras deudas		43.006.367.361	165.728.651.414
Cuentas por pagar		(151.899.017.874)	(121.415.814.193)
Remuneraciones y cargas sociales		11.484.280.170	22.830.561.446
Impuestos por pagar		6.983.036.839	8.739.991.458
Intereses cobrados		32.165.870.775	51.137.752.412
Utilización de provisiones		(13.803.586.577)	(38.957.715.908)
<b>Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en)/ generado por las actividades operativas</b>		<b>(199.352.676.122)</b>	<b>1.007.319.115.830</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Cobros por reducciones de capital en Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.		1.619.723.359	942.496.107
Cobros por venta /(pagos por compra) de inversiones corrientes		235.893.740.603	(650.046.331.738)
Adquisiciones de Propiedad, planta y equipo		(9.507.207.727)	(11.301.994.679)
Cobro de dividendos		567.295.225	-
Adquisición de sociedad controlada (nota 31)		(40.410.466.301)	-
Adquisiciones de Activos intangibles		(6.922.589.077)	(4.567.634.197)
Cobros por ventas de Propiedad, planta y equipo		-	1.104.665.787
<b>Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de inversión</b>		<b>181.240.496.082</b>	<b>(663.868.798.720)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Operaciones de cobertura		(5.886.512.246)	(57.304.202.280)
Pagos de dividendos		(349.903.411.182)	(61.198.119.057)
Nuevos prestamos		443.122.502.570	1.987.833.452.553
Intereses pagados		(52.619.798.570)	(166.799.382.303)
Recompra de obligaciones negociables		(5.620.484.361)	-
Pago de prestamos		(208.724.755.588)	(1.803.867.639.735)
Aumento de capital y prima de emisión		69.134.743.866	-
<b>Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo utilizado en las actividades de financiación</b>		<b>(110.497.715.511)</b>	<b>(101.335.890.822)</b>
<b>Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>930.614.455</b>	<b>(853.801.239)</b>
<b>Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(73.828.353.235)</b>	<b>(18.228.565.128)</b>
<b>(Disminución)/aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>(201.507.634.331)</b>	<b>223.032.059.921</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	26	233.908.268.657	10.876.208.736
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del ejercicio</b>	<b>26</b>	<b>32.400.634.326</b>	<b>233.908.268.657</b>

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros separados.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS POR EL EJERCICIO FINALIZADO

EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Newsan S.A. (en adelante también denominada “Newsan” o la “Sociedad”) es una sociedad anónima constituida en la Argentina el 15 de marzo de 1991 de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, con un plazo de duración hasta el 1° de septiembre del año 2085, inscrita en la Inspección General de Justicia (IGJ) con fecha 5 de junio de 1991 bajo el N° 3516, Libro N° 109, Tomo “A” de Sociedades Anónimas. Su objeto, según el Artículo 3 de su estatuto, incluye la fabricación, armado, comercialización, importación y exportación de todo tipo de productos industrializados, incluyendo, pero sin limitarse, a cualquier tipo de productos alimenticios y/o granos o productos del mar, sus derivados y los que surjan de la industrialización o fraccionamiento de dichos productos, productos eléctricos, electrónicos, electrodomésticos, de refrigeración, telefonía y computación.

Newsan nace mediante la fusión de los activos escindidos de Sansei, en ese entonces licenciataria de las marcas Aiwa y Sansei y propietaria de la marca Sansei, y ciertos activos escindidos de Sanelco, licenciataria para la Argentina de la marca Sanyo, cuyo paquete accionario era en su totalidad de propiedad de Sanyo, una compañía japonesa. Con la creación de Newsan se concretó el objetivo de plasmar en el mercado argentino un nuevo concepto en producción, comercialización, y distribución de diversos artículos eléctricos y electrónicos para el hogar, lográndose así la combinación de una red de marcas internacionales que están a la vanguardia en materia de tecnología con la mejor calidad y el mejor servicio a nivel nacional.

Al 31 de diciembre de 2024, el capital social de la Sociedad está compuesto por 77.243.301.620 acciones nominativas no endosables, de las cuales el 2% pertenece a León Gabriel Friedman, el 0,00032% a American Logistic S.A., el 12,21913% a Rubén Lucio Chernaiovsky, el 19,60% a Florencia Chernaiovsky, el 19,60% a Matías Iván Chernaiovsky, el 19,60% a Nicolás Benjamín Chernaiovsky, el 19,60% a María Chernaiovsky, y el 7,38% al Fideicomiso de Adm SK. Los cinco últimos titulares mencionados han otorgado un usufructo vitalicio de los derechos políticos y económicos a Rubén Chernaiovsky, por el total de las tenencias que poseen.

Newsan, por sí o a través de Newsan Food S.A.U. (sociedad controlada, en adelante también denominada “Newsan Food” o “la sociedad controlada”), comercializa en el mercado argentino una muy amplia gama de productos, fabricados en sus cuatro plantas ubicadas en la Provincia de Tierra del Fuego, en su Planta de Campana en la Provincia de Buenos Aires, y también posee en su portafolio productos importados. Newsan fabrica productos bajo marcas propias, tales como Noblex, Atma, Philco, Siam y Sansei, así como también bajo marcas de terceros a partir de acuerdos industriales con clientes internacionales como Motorola y LG. Sigue en alza el segmento de exportaciones de alimentos, principalmente pescado y maní.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (P&G). A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1 de julio de 2024 (ver nota 31).

Los estados financieros separados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 se encuentran disponibles a solicitud en la oficina de la Sociedad en Perito Moreno 3875, Ushuaia, Provincia de Tierra del Fuego, o en la página web de la Comisión Nacional de Valores (CNV): “www.cnv.gob.ar”.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 2. BASES DE PREPARACIÓN

### 2.1 Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

Los presentes estados financieros separados de la Sociedad por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad ("NIIF de Contabilidad") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas como normas contables profesionales por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa.

Los presentes estados financieros separados reconocen los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda en forma integral mediante la aplicación del método de reexpresión en moneda constante establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 29 (NIC 29).

Con fines comparativos, los presentes estados financieros separados incluyen cifras y otra información, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2023, que son parte integrante de los estados financieros mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del ejercicio económico actual. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de cierre del presente ejercicio económico, de acuerdo a lo señalado en el apartado siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior.

Las cifras de los estados financieros separados y de la información complementaria se presentan en pesos (\$), moneda de curso legal en la República Argentina, preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad y reexpresadas de corresponder en moneda de diciembre de 2024, según se describe en nota 2.2.

La preparación de los estados financieros separados, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere que este efectúe ciertas estimaciones contables y utilice su juicio al aplicar determinadas normas contables. Las áreas con mayor grado de complejidad y que requieren frecuentemente la utilización del juicio, o aquellas en las que los supuestos o estimaciones resultan significativas, se detallan en la nota 3 sobre estimaciones y juicios contables.

Los presentes estados financieros separados han sido aprobados por el Directorio en su reunión del 11 de marzo de 2025.

### 2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los tres años pasados que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo.

Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCETF, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

intermedios y especiales que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros ha sido del 117,76% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 y del 211,41% en el ejercicio precedente.

### 2.3 Normas contables aplicables

Los presentes estados financieros separados de la Sociedad por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) como normas contables profesionales, tal como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("CNIC" o "IASB" por su sigla en inglés), adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Tierra del Fuego (CPCETF) e incorporadas por la CNV a su normativa

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no de Contabilidad monetarias, excepto por la revaluación de ciertos activos no corrientes e instrumentos financieros, que son medidos a valor revaluado o a valor razonable al cierre de cada ejercicio, de acuerdo con lo mencionado en las principales políticas contables en la nota 2.6. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción realizada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad toma en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 en base al grado en que la información utilizada en las mediciones del valor razonable es observable y la importancia de los datos utilizados para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Nivel 1: son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la Sociedad tiene acceso a la fecha de medición;
- Nivel 2: otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente; y
- Nivel 3: son datos no observables en mercados para un activo o pasivo.

Las políticas contables principales se describen en la nota 2.6.

### 2.4 Adopción de nuevas y revisadas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o NIC) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Sociedad ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2024. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

- Modificación a la NIIF 16 (“Arrendamientos”) publicada por el IASB en septiembre de 2022: el pasivo por arrendamiento en una venta y arrendamiento posterior requiere que un vendedor-arrendatario mida posteriormente los pasivos del arrendamiento derivados de un arrendamiento posterior de manera que no reconozca ningún importe en ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso que retiene. Los nuevos requisitos no impiden que un vendedor-arrendatario reconozca en resultados cualquier ganancia o pérdida relacionada con la terminación parcial o total de un arrendamiento.

La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

- Modificación a la NIC 1 (“Presentación de estados financieros”) publicada por el IASB en octubre de 2022: la modificación aplica a las deudas no corrientes con compromisos, para aclarar cómo las condiciones que una entidad debe cumplir dentro de los doce meses siguientes al período de reporte, afectan la clasificación de una deuda.

La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

- Modificaciones a la NIC 7 y a la NIIF 7: El 25 de mayo de 2023, la IASB emitió modificaciones a la NIC 7 y a la NIIF 7 sobre acuerdos de financiación de proveedores para agregar requerimientos de revelación dentro de los requisitos de presentación existentes, que requieren a las entidades que proporcionen información cualitativa y cuantitativa sobre los acuerdos de financiación de proveedores.

Las modificaciones a la NIC 7 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024 (con aplicación anticipada permitida) y las modificaciones a la NIIF 7, cuando la entidad aplique las modificaciones a la NIC 7.

Su adopción no ha tenido impacto material alguno en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros

## 2.5 Normas e Interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Sociedad no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes.

- Modificaciones a NIIF 10 - NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto. Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación, se reconocen en la ganancia o pérdida sólo en la medida de las participaciones de los inversores no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación) al valor razonable se reconocen en el resultado del ejercicio de la controladora anterior solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de vigencia de las modificaciones aún no ha sido establecida por IASB; sin embargo, la aplicación anticipada de las modificaciones está permitida. La Sociedad estima que la aplicación de la mencionada enmienda no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros.

- Modificaciones a la NIC 21: El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió “Falta de intercambiabilidad” (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. El Directorio se encuentra evaluando los efectos de estas modificaciones.

- NIIF 18: La NIIF 18 reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros”. La NIIF 18 introduce una estructura definida para el estado de ganancias o pérdidas. El objetivo de la estructura definida es reducir la diversidad en la presentación del estado de ganancias o pérdidas, ayudando a los usuarios de los estados financieros a comprender la información y hacer mejores comparaciones entre las entidades.

Los cambios principales son los siguientes:

- La estructura se compone de categorías y subtotales necesarios.  
Categorías: las partidas del estado de ganancias o pérdidas deberán clasificarse en una de las cinco categorías siguientes: operaciones, inversiones, financiación, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuas.

Subtotales: la NIIF 18 exige a las entidades que presenten totales y subtotales especificados: el cambio principal se refiere a la inclusión obligatoria de “ganancia o pérdida operativa”. Los otros subtotales requeridos son “ganancia o pérdida” y “ganancia o pérdida antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias”.

- Medidas de rendimiento definidas por la gerencia: La gerencia podría definir sus propias medidas de rendimiento, a veces denominadas “medidas de rendimiento alternativas” o “medidas no GAAP”. La NIIF 18 define un subconjunto de estas medidas que se refieren al desempeño financiero de una entidad como medidas de desempeño definidas por la gerencia. La información relacionada con estas medidas debe presentarse en los estados financieros en una sola nota, incluyendo una conciliación entre la medida no GAAP y el subtotal especificado más similar en las NIIF.
- Presentación de los gastos por naturaleza, para las entidades que presenten el estado de ganancias o pérdidas por función: las entidades presentarán los gastos en la categoría de operación por naturaleza, función o mezcla de ambos.

La nueva norma entrará en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o después, incluidos los estados financieros intermedios. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que información comparativa debe prepararse bajo NIIF 18.

En el año de adopción de la NIIF 18, la norma requiere una conciliación entre la forma en que se presentó el estado de ganancias o pérdidas para el período comparativo bajo la NIC 1 y la forma en que se presenta en el año en curso bajo la NIIF 18. Los estados financieros intermedios del primer año de adopción incluyen requisitos de conciliación similares. El Directorio se encuentra evaluando los efectos de estas modificaciones y anticipa que será adoptada en los estados financieros de la Sociedad para el ejercicio económico que comenzará el 1° de enero 2027.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que sean efectivas por primera vez para el ejercicio financiero iniciado a partir del 1° de enero de 2024 que tengan un efecto significativo en los presentes estados financieros, ni otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas aún y que se espere tengan un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 2.6 Información significativa sobre políticas contables

### 2.6.1 Inversiones en otras sociedades

Estas inversiones comprenden participaciones directas e indirectas en sociedades controladas, controladas conjuntamente y vinculadas, según el siguiente detalle:

Nombre	Actividad	País	% de participación directa e indirecta al	
			31-dic-24	31-dic-23
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A. (3)	Inversión en sociedades	Argentina	26,87%	26,87%
Gastronomía del Sur S.A. (8)	Servicio de gastronomía y catering	Argentina	49,52%	49,52%
Pilar S.A. (2)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	4,21%	4,21%
Newsan Food S.A.U. (1)	Exportación de pesca	Argentina	100%	100%
Newsan Hong Kong Trade Limited (1) y (7)	Trading de artículos electrodomésticos	China	100%	100%
Sapi S.A. (5)	Administradora de Fideicomisos	Argentina	46,25%	46,25%
Fideicomiso de Garantía (4) y (5)	Fideicomiso de inversiones financieras	Argentina	30,49%	30,49%
Call Stock S.A. (5) y (6)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	99%	99%
Muzga S.A. (1)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Uruguay	100%	100%
Newsan Chile SPA (1) y (9)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Chile	-	100%
Procter & Gamble Argentina S.R.L. (1) y (nota 31)	Producción y comercialización de productos para la higiene de tocador, medicinales, químicos, y cosméticos	Argentina	90%	-

#### 1) Participación en sociedades controladas

Fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros de esas sociedades.

En relación con la combinación de negocios mencionada en la nota 31, las compras de subsidiarias se contabilizan utilizando el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables a la fecha de adquisición de los activos transferidos por la Sociedad, los pasivos incurridos por la Sociedad con los antiguos propietarios de la empresa adquirida y la participación emitida en el capital social por la Sociedad a cambio del control de la empresa adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

En el momento de la adquisición de la inversión en una subsidiaria en el estado financiero separado, cualquier exceso de la contraprestación por la adquisición de la inversión sobre la proporción de la Sociedad sobre el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad en la que se invierte se reconoce como llave de negocio, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la proporción de la Sociedad sobre el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre la contraprestación por la adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el que se adquiere la inversión.

#### 2) Participación en sociedades vinculadas

Las inversiones en sociedades vinculadas fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros e información financiera disponible de esas sociedades realizando, de ser necesario, ajustes a los mismos para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la Sociedad.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

3) Entidades controladas en conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo contractual por el cual la Sociedad y otras partes emprenden una actividad económica que se somete a control conjunto, es decir, cuando la estrategia financiera y las decisiones operativas relacionadas con las actividades de la empresa requiere el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

De acuerdo con lo establecido por la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, y la NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”, las inversiones en las cuales dos o más partes tienen el control conjunto (definido como “acuerdo conjunto”) deben ser clasificadas en cada caso como operación conjunta (cuando las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos relacionados al Acuerdo Conjunto) o negocio conjunto (cuando las partes que ejercen el control conjunto tienen los derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto). Considerando dicha clasificación, las operaciones conjuntas deben ser consolidadas proporcionalmente, mientras que los negocios conjuntos son registrados por el método del valor patrimonial proporcional.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Sociedad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Sociedad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Sociedad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Sociedad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se discontinúa.

4) Participación en Fideicomiso

La Sociedad participa en un Fideicomiso de garantía. La participación en dicho fideicomiso ha sido valuada a su valor de costo (valor del aporte efectuado), neto de las utilizaciones y más los resultados financieros devengados al cierre del ejercicio.

5) Sociedades en proceso de liquidación y disolución al 31 de diciembre de 2024.

6) En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 se ha reconocido el 100% del deterioro sobre esta inversión.

7) La participación se expone en el rubro Otras deudas no corrientes.

8) La participación ha sido reconocida inicialmente a su valor de costo (valor del aporte efectuado en agosto de 2024) y corresponde a las inversiones realizadas en Gastronomía del Sur S.A. en el marco del Régimen Promocional y del financiamiento del Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina regulado por el Decreto 727/21, tal como se explica en la nota 19. Con posterioridad, la inversión fue valuada de acuerdo a lo indicado en el punto 2) de esta nota.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

9) Con fecha 5 de marzo de 2024 Newsan S.A. vendió y transfirió la totalidad de sus acciones en Newsan Chile SPA a la compañía Pacific Soul SPA.

#### 2.6.2 Moneda extranjera y moneda funcional

Los estados financieros de la Sociedad están expresados en pesos (moneda de curso legal en la República Argentina), la cual es la moneda funcional de la Sociedad (moneda del ambiente económico primario en el que opera una sociedad) y la moneda de presentación de la información financiera.

Las transacciones en moneda distinta de la moneda funcional de la Sociedad (moneda extranjera) se registraron utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectuaron las operaciones. Al final de cada ejercicio que se informa, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a esas fechas. Las partidas no monetarias registradas al valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvirtieron a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no han sido reconvertidas.

Las diferencias de cambio se reconocieron en los resultados de cada ejercicio.

En los estados financieros, los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera de la Sociedad se presentaron en pesos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final de cada ejercicio sobre el que se informa.

#### 2.6.3 Costos por préstamos

Todos los costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el ejercicio en que se incurren, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2. Durante el ejercicio no ha habido costos por préstamos susceptibles de capitalización de acuerdo con la NIC 23.

#### 2.6.4 Impuesto a las ganancias

La Sociedad determina el impuesto a las ganancias a pagar aplicando la tasa vigente del 35% sobre la utilidad impositiva estimada. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza los efectos de los impuestos diferidos originados por aquellas diferencias temporarias existentes entre la valuación contable e impositiva de determinados rubros del activo y del pasivo, según se detalla más abajo. El gasto o beneficio por impuesto a las ganancias representa la suma del impuesto a las ganancias corriente por pagar y el impuesto diferido.

#### Impuesto a las ganancias corriente

El impuesto por pagar corriente se basó en las ganancias fiscales registradas durante cada ejercicio. La ganancia fiscal difirió de la ganancia reportada en el estado separado del resultado integral, debido a las partidas de ingresos o gastos impositivos o deducibles en otros años y a las partidas que nunca serán gravables o deducibles. El pasivo de la Sociedad en concepto del impuesto corriente se calculó utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del ejercicio sobre el cual se informa.

Con fecha 16 de junio de 2021 se publicó en el Boletín Oficial la Ley N° 27.630 la cual introdujo modificaciones en las alícuotas a aplicar para los ejercicios que comiencen a partir el 1 de enero de 2021, estableciendo una escala creciente del 25%, 30% y 35% en función de la ganancia neta imponible acumulada. Los montos previstos en la escala establecida se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) que suministre el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), organismo desconcentrado en el ámbito del Ministerio de Economía, correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior. Los montos determinados por aplicación del mecanismo descrito resultarán de aplicación para los ejercicios fiscales que se inicien con posterioridad a cada actualización.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEITF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEITF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

#### Ajuste por inflación fiscal

La Ley N° 27.468, publicada en el Boletín Oficial el 4 de diciembre de 2018, dispuso que, a los fines de aplicar el procedimiento de ajuste por inflación fiscal, el mismo tendría vigencia para los ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2018. Respecto del primer, segundo y tercer ejercicio a partir de su vigencia, ese procedimiento sería aplicable en caso de que la variación del IPC, calculada desde el inicio y hasta el cierre de cada uno de esos ejercicios superase un 55%, un 30% y en un 15%, para el primer, segundo y tercer año de aplicación, respectivamente.

La Ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva en el Marco de la Emergencia Pública N° 27.541 sustituyó el artículo 194 de la Ley de Impuesto a las Ganancias estableciendo que el ajuste por inflación, positivo o negativo, correspondiente al primer y segundo ejercicio iniciado a partir del 1° de enero de 2019, deberá imputarse 1/6 en ese periodo fiscal y los 5/6 restantes, en partes iguales, en los 5 periodos fiscales inmediatos siguientes.

#### Impuesto a las ganancias diferido

El impuesto diferido se reconoció sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes a esos rubros que se utilizaron para determinar la ganancia fiscal. Los pasivos por impuesto diferido se reconocieron, generalmente, para todas las diferencias fiscales temporarias imponibles en el futuro. Los activos por impuestos diferidos, se reconocieron por todas las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que resultó probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las cuales es posible cargar esas diferencias temporarias deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocieron cuando las diferencias temporarias surgieron del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afectó la ganancia fiscal ni la ganancia contable.

Los importes en libros de los activos por impuestos diferidos se revisaron al final de cada ejercicio sobre el que se informa y se redujo el importe del saldo del activo por impuestos diferidos, en la medida que se estimó probable que no se dispondrá de suficientes ganancias fiscales, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte de tal activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se midieron empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el ejercicio en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del ejercicio sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente haya terminado el proceso de su aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos al final del ejercicio sobre el que se informa refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los activos por impuestos diferidos se compensaron con pasivos por impuestos diferidos sólo si a) existió legalmente el derecho de compensarlos frente a la autoridad fiscal y b) los activos y pasivos por impuestos diferidos devienen del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal teniendo la Sociedad la intención de liquidar sus activos y pasivos como netos.

#### 2.6.5 Propiedad, planta y equipo y Activos intangibles

##### 2.6.5.1 Propiedad, planta y equipo

Las cuentas de Propiedad, planta y equipo (a excepción de las obras en curso y bienes de uso en tránsito) son registrados en el estado de situación financiera a su costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier depreciación acumulada y pérdida acumulada por desvalorización subsecuentes.

Las obras en curso y los bienes uso en tránsito son registradas al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.2, menos cualquier pérdida por desvalorización.

La depreciación es reconocida como una disminución del costo o valuación de los activos (diferentes de terrenos) menos sus valores residuales al término de sus vidas útiles, utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

estimadas y los valores residuales son revisados al cierre de cada ejercicio, considerando el efecto de cualquier cambio en las estimaciones de forma prospectiva.

Un ítem de Propiedad, planta y equipo se deja de reconocer cuando se da de baja o cuando se estima que no habrá beneficios económicos futuros derivados del uso continuado de ese activo. La pérdida o ganancia derivada de la baja o el retiro de un ítem de Propiedad, planta y equipo, y otros es determinada como la diferencia entre el valor de venta obtenido y el valor contable reexpresado del activo y es reconocida en el estado de ganancias o pérdidas.

La depreciación se imputa a fin de reducir paulatinamente el costo de los activos de esta categoría excepto los terrenos (que no son depreciados) y las propiedades en construcción, durante sus vidas útiles utilizando el método de línea recta y aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación se revisan al final de cada año, siendo registrado el efecto de cualquier cambio en la estimación sobre una base prospectiva.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o baja de un activo de Propiedad, planta y equipo es calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas y el importe en libros del activo y es reconocida en resultados.

#### 2.6.5.2 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo a los mencionado en la nota 2.2, menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, en caso de corresponder.

Las amortizaciones se computan en base al método de la línea recta, aplicando las alícuotas que se detallan en la nota 3.

#### 2.6.6 Deterioro del valor de los activos tangibles

Al final de cada ejercicio sobre el cual se informa, la Sociedad evalúa los importes en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Al 31 de diciembre de 2024, no se observaron tales indicios en Propiedad, planta y equipo. Se aclara que el monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de ventas y el valor de uso. Al estimar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan del valor actual utilizando una tasa de descuento antes del impuesto a las ganancias que refleja las apreciaciones del mercado al cierre del ejercicio respecto al valor temporal del dinero considerando los riesgos específicos para el activo.

#### 2.6.7 Inventarios

Los inventarios han sido valuados al costo reexpresado en moneda de cierre de acuerdo con lo mencionado en la nota 2.2, considerando los precios de contado para volúmenes habituales de compra o al valor neto de realización, el que resulte menor. El valor neto de realización es el precio estimado de venta del inventario menos los costos estimados para concretar la venta.

Con base en las evaluaciones llevadas a cabo por el Directorio de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los inventarios de lenta rotación u obsoletos se reconocieron en resultados en el ejercicio en que se realizaron dichas evaluaciones, las cuales contemplaron el estado de conservación, su utilización futura y el valor neto de realización de las existencias.

#### Productos terminados

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre de los materiales y los costos variables y fijos de producción.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Materias primas, materiales, repuestos y productos de reventa

Han sido valuados al costo promedio ponderado reexpresado en moneda de cierre.

Mercaderías en tránsito

Han sido valuadas al costo de adquisición considerando los valores de la moneda del país de origen, convertidos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de adquisición, más los gastos de importación relacionados, reexpresados en moneda de cierre.

2.6.8 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocieron en los casos en que, para la Sociedad, frente a una obligación presente (ya sea legal o implícita) a su cargo originada en un suceso pasado, resulte probable que tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos para cancelar la obligación, y haya sido posible hacer una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión fue la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del ejercicio sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión y se considera virtualmente seguro que se recibirá el desembolso y el monto puede ser medido con fiabilidad.

La Sociedad ha tenido en cuenta la opinión de sus asesores legales para la estimación de las obligaciones.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya confirmación está sujeta a la ocurrencia o no, de eventos fuera del control de la Sociedad, u obligaciones presentes surgidas de hechos anteriores, cuyo importe no puede ser estimado de forma fiable o para cuya liquidación no es probables que tenga lugar una salida de recursos.

La Sociedad no registra pasivos contingentes.

2.6.9 Activos financieros

Reconocimiento y valoración

La compra o venta convencional de los activos financieros se reconoce en la fecha de su negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

Al reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican como medidos a: costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales, o valor razonable con cambios en resultados, según corresponda. La clasificación de los activos financieros conforme a la NIIF 9 generalmente se basa en el modelo de negocio en el que se administra un activo financiero y sus características contractuales de flujo de efectivo.

Los activos financieros se reconocen subsecuentemente a su costo amortizado o a su valor razonable, dependiendo su clasificación.

Clasificación

Un activo financiero se mide al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio en resultados:

- 1) se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales; y

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales si se cumplen las dos condiciones siguientes y no es clasificado como activo financiero a valor razonable con cambio a resultados:

- 1) se lleva a cabo dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es alcanzado tanto por mantener los activos financieros a fin de cobrar los flujos de efectivo contractuales como a través de su venta; y
- 2) sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas de los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambio en otros resultados integrales como se describe anteriormente, se miden a valor razonable con cambios en resultados.

#### Activos financieros - Categorías

##### - Efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones corrientes

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos y otras inversiones altamente líquidas de corto plazo con vencimientos de tres meses o menos desde la fecha de adquisición. Estos saldos se miden a su costo amortizado.

Los saldos de inversiones correspondientes a los fondos comunes de inversión, bonos (dólar linked), obligaciones negociables (dólar linked) y pagaré bursátil, han sido clasificados como activos financieros a su valor razonable con cambio en resultados.

##### - Cuentas comerciales por cobrar y otros créditos

Las cuentas comerciales por cobrar son importes debidos por clientes por ventas de mercaderías, realizadas en el curso normal del negocio. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valorizan a su costo amortizado usando el método de la tasa efectiva, netos de las pérdidas por deterioro.

#### Pérdidas por deterioro del valor de los activos financieros

La Sociedad evalúa al cierre de cada ejercicio, las pérdidas crediticias esperadas de un activo financiero o un grupo de activos financieros.

El reconocimiento de las pérdidas crediticias esperadas se establece de acuerdo con la probabilidad de las pérdidas crediticias esperadas, las pérdidas producto de incumplimiento y su exposición crediticia, considerando las coberturas de seguros que la Sociedad mantiene. La Sociedad realiza el análisis de incobrabilidad aplicando el modelo simplificado para el reconocimiento del deterioro del crédito.

Las estimaciones de las pérdidas por deterioro se miden en función de pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo, si en la fecha de publicación de los estados financieros el riesgo de crédito inherente a un instrumento financiero aumenta significativamente con respecto a su reconocimiento inicial.

Los activos financieros de la Sociedad sujetos al modelo de pérdida crediticia esperada incluyen: efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones a corto plazo y cuentas por cobrar comerciales y otros créditos.

Para los activos financieros la pérdida crediticia esperada es estimada como la diferencia entre el valor actual de los flujos de fondos establecidos según los vencimientos contractuales y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El importe en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de ganancias o pérdidas y en otros resultados integrales de corresponder.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

#### 2.6.10 Pasivos financieros

Existen dos categorías de medición de pasivos financieros: el valor razonable con cambios en resultados y el costo amortizado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar se miden al valor razonable con cambios en resultados, y todos los demás pasivos financieros se miden al costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable.

Se puede designar un pasivo financiero medido a valor razonable con cambios en resultados si:

- al hacerlo, elimina o reduce significativamente una incoherencia de medición o reconocimiento (a veces denominada "desajuste contable") que de otro modo surgiría de la medición de activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas en bases diferentes, o
- el pasivo es parte o un grupo de pasivos financieros o activos financieros y pasivos financieros que se gestiona y su rendimiento se evalúa sobre una base de valor razonable, de conformidad con una gestión documentada de riesgos o estrategia de inversión, y la información sobre el Grupo se proporciona internamente sobre esa base para el personal clave de gestión de la entidad.

Un pasivo financiero que no cumpla con ninguno de estos criterios aún puede designarse como medido al valor razonable con cambios en resultados cuando contiene uno o más derivados implícitos que modifican suficientemente los flujos de efectivo del pasivo y no están claramente relacionados.

#### Cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas

Las cuentas por pagar, remuneraciones y cargas sociales, impuestos por pagar y otras deudas son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las deudas se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las deudas se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### Préstamos

Los préstamos se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costos de transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, los préstamos se valoran al costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, que son aquellos que requieren de un período sustancial antes de estar listos para el uso al que están destinados o para la venta, son capitalizados como parte del costo de dichos activos hasta que los mismos estén aptos para su uso o venta.

Los demás costos por préstamos son reconocidos como gastos en el ejercicio en que se incurren.

#### Baja de pasivos financieros

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Sociedad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Sociedad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

#### 2.6.11 Instrumentos financieros derivados

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de flujos de efectivo.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Sociedad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

#### Contabilidad de coberturas

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- el efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- el índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Sociedad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Sociedad ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

#### Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva por operaciones de cobertura, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de las líneas "Ingresos financieros" o "Egresos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Sociedad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Sociedad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva por operaciones de cobertura en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

## 2.6.12 Cuentas del Patrimonio

### i) Capital social y ajuste de capital

El capital social ha sido reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción. La cuenta “Capital social” se expone a su valor nominal, de acuerdo con disposiciones legales, y la diferencia con su importe reexpresado se presenta en la cuenta complementaria “Ajuste de capital”.

### ii) Prima de emisión

La prima de emisión ha sido reexpresada en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, en función de las respectivas fechas de suscripción.

### iii) Reserva legal

La reserva legal se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

### iv) Reserva especial

La reserva especial se ha mantenido a su valor nominal a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) y, a partir de ese momento, se ha reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

### v) Reserva por operaciones de cobertura

La reserva por operaciones de cobertura representa la ganancia o pérdida neta acumulada derivada de la revaluación de los activos financieros de cobertura que han sido designados como tales.

### vi) Ganancias acumuladas

Comprende a las ganancias o pérdidas acumuladas sin asignación específica, que siendo positivas pueden ser distribuibles mediante decisión de la Asamblea de Accionistas, en tanto no estén sujetas a restricciones legales. Comprende el resultado de ejercicios anteriores que no fueron distribuidos y los ajustes de ejercicios anteriores por aplicación de las normas contables.

Las ganancias acumuladas a la fecha de inicio de aplicación de la NIC 29 (1° de enero de 2017) se han determinado por diferencia patrimonial y, a partir de ese momento, se han reexpresado en moneda de cierre aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2, considerando los movimientos de cada ejercicio.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

### 2.6.13 Cuentas del estado del resultado integral

Las cuentas del estado del resultado integral han sido registradas mediante la aplicación de los siguientes criterios:

i) Ventas de mercaderías y repuestos: los ingresos ordinarios procedentes de las ventas de mercaderías se reconocieron al cumplirse todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Sociedad transfirió al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- la Sociedad no conservó para sí ninguna implicancia en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retuvo el control efectivo sobre los mismos;
- el importe de los ingresos ordinarios se midió confiablemente;
- se consideró probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción fueron medidos confiablemente.

Los ingresos por ventas de mercaderías y repuestos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados a la locación específica del comprador (entrega).

Los ingresos por exportaciones de alimentos (principalmente de industria pesquera -langostino, merluza y otros), que son transportados por vía marítima, son reconocidos según las cláusulas de entrega convenidas con el comprador.

Los ingresos por servicios de reparación son reconocidos cuando el servicio fue realizado y el control de los bienes reparados ha sido transferido al cliente (entrega).

Los mismos se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

ii) Prestación de servicios: los ingresos provenientes de los servicios prestados se reconocieron en correspondencia con el estado de terminación de los mismos, y se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iii) Beneficio promocional: los ingresos provenientes de los beneficios en el Impuesto al Valor Agregado (IVA) derivados de la promoción industrial comentada en la nota 19 a los presentes estados financieros se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

iv) Las demás cuentas que acumulan operaciones no monetarias se reexpresaron mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes al mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

v) Los cargos por consumos de activos no monetarios se calcularon en función de los valores reexpresados de tales activos aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

vi) Los resultados de inversiones permanentes han sido determinados sobre la base del método del valor patrimonial proporcional a partir de los estados financieros de dichas sociedades reexpresados en moneda de cierre.

vii) Los intereses, diferencias de cambio y otros resultados financieros se reexpresaron desde el mes de devengamiento aplicando el procedimiento de ajuste descriptivos en la nota 2.2, y bajo la denominación de "Resultado por posición monetaria neta" se expone el efecto neto de la inflación sobre los activos y pasivos monetarios.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

#### 2.6.14 Estado de flujo de efectivo

El Estado de flujos de efectivo recoge los movimientos del efectivo y equivalentes de efectivo realizados durante el ejercicio, determinados por el método indirecto. En el Estado de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figuran a continuación:

##### i) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad considera equivalentes de efectivo a aquellos activos financieros líquidos, depósitos o inversiones financieras líquidas, que tienen una duración original de tres meses o menos y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo.

##### ii) Actividades operativas

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingreso ordinario de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como inversión o financiación.

##### iii) Actividades de inversión

Son actividades relacionadas con la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

##### iv) Actividades de financiación

Son las actividades que producen variaciones en la composición del patrimonio, y de los pasivos de carácter financieros.

### 3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACION DE LA INCERTIDUMBRE

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad, la Gerencia ha debido emitir juicios y elaborar las estimaciones relativas a los valores de los activos y pasivos cuyas mediciones no son factibles de obtener de otras fuentes. Las estimaciones y suposiciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Cabe resaltar que los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

La Gerencia de la Sociedad necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros.

Los cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. A continuación, se detallan las estimaciones y juicios críticos usados por la Gerencia de la Sociedad:

#### 3.1 Vidas útiles de elementos de Propiedad, planta y equipo y Activos intangibles

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Propiedad, planta y equipo son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Inmuebles	50 años
Instalaciones	10 años
Maquinarias y equipos	10 años
Herramientas e instrumentos	10 años
Muebles y útiles	10 años
Rodados	5 años
Matrices	3 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los elementos de Propiedad, planta y equipo.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las vidas útiles estimadas de los componentes de Activos intangibles son las siguientes:

	<u>Vida útil</u>
Gastos por implementación de sistemas	3 años
Licencias y Software	3 años

La Sociedad revisa anualmente la vida útil estimada de los activos intangibles.

### 3.2 Valor recuperable de activos

A la fecha de cierre de cada ejercicio, o en aquella fecha en que se considere necesario, la Sociedad analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el importe del deterioro necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo.

En el caso de las Unidades Generadoras de Efectivo a las que se han asignado, en caso de corresponder, activos tangibles o activos intangibles con una vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realiza de forma sistemática al cierre de cada ejercicio o bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El valor recuperable es el mayor entre el valor de mercado menos el costo necesario para su venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para el cálculo del valor de recuperación de Propiedad, planta y equipo, el valor de uso es el criterio utilizado por la Sociedad.

Para estimar el valor de uso, la Gerencia de la Sociedad, en caso de corresponder, prepara las estimaciones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por el Directorio de la Sociedad. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando tanto las mejores estimaciones como la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos se descuentan para calcular su valor actual a una tasa, antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para el negocio.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se debe registrar la correspondiente provisión de pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su valor recuperable aumentando el valor del activo con cargo a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el deterioro.

### 3.3 Provisiones por litigios y otras contingencias

El costo final de la liquidación de denuncias y litigios puede variar debido a estimaciones basadas en diferentes interpretaciones de las normas, opiniones y evaluaciones finales de la cuantía de daños. Por lo tanto, cualquier variación en las circunstancias relacionadas con este tipo de contingencias, podría tener un efecto significativo en el importe de la provisión por contingencias registrada.

La Sociedad realiza juicios y estimaciones para evaluar la necesidad de registrar costos y establecer provisiones para saneamientos y remediaciones medioambientales que están basados en la información actual relativa a costos y planes esperados de remediación. En el caso de las provisiones medioambientales, los costos pueden diferir de las estimaciones debido a cambios en leyes y regulaciones, descubrimiento y análisis de las condiciones del lugar, así como a variaciones en las tecnologías de saneamiento. Por lo tanto, cualquier modificación en los factores o circunstancias relacionados con este tipo de provisiones, así como en las normas y regulaciones, podría tener, como consecuencia, un efecto significativo en las provisiones registradas en los presentes estados financieros.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 - Ushuaia - Tierra del Fuego

### 3.4 Cálculo del impuesto a las ganancias y activos y pasivos por impuestos diferidos

La correcta valoración del gasto en concepto de impuesto a las ganancias depende de varios factores, incluyendo estimaciones en el ritmo y la realización de los activos por impuestos diferidos y la periodicidad de los pagos del impuesto a las ganancias. Los cobros y pagos actuales pueden diferir materialmente de estas estimaciones como resultado de cambios en las normas impositivas, así como de transacciones futuras imprevistas que impacten los estados financieros impositivos de la Sociedad.

### 3.5 Combinación de negocios

Con relación a la combinación de negocios mencionada en la nota 31, la asignación del precio de compra revelada en dicha nota se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 99.193.692.613.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**4 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

**Evolución de Propiedad, planta y equipo por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023**

Costo o costo atribuido

	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Maquinarias y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Totales 2024	Totales 2023
Saldos al inicio del ejercicio	13.342.939.736	75.869.692.189	35.454.580.940	73.444.663.823	26.632.372.111	10.214.586.019	2.719.584.934	29.706.918.506	3.524.443.709	6.548.444.639	1.721.612.857	279.179.839.463	271.882.391.995
Aumentos	-	388.896.739	595.265.933	2.891.296.309	1.071.359.781	127.308.935	-	3.243.817.644	-	766.967.676	422.294.710	9.507.207.727	11.301.994.679
Bajas	-	-	-	(123.950.816)	-	-	-	-	-	-	-	(123.950.816)	(4.004.547.211)
Saldos al cierre del ejercicio	13.342.939.736	76.258.588.928	36.049.846.873	76.212.009.316	27.703.731.892	10.341.894.954	2.719.584.934	32.950.736.150	3.524.443.709	7.315.412.315	2.143.907.567	288.563.096.374	279.179.839.463

Depreciación acumulada

	Terrenos	Inmuebles	Instalaciones	Maquinarias y equipos	Herramientas e instrumentos	Muebles y útiles	Rodados	Matrices	Semi-durables	Obras en curso	Bienes de uso en tránsito	Totales 2024	Totales 2023
Saldos al inicio del ejercicio	-	(37.085.798.650)	(27.780.762.289)	(64.585.385.442)	(19.499.653.115)	(9.454.728.385)	(2.307.695.412)	(28.265.415.258)	(3.517.575.967)	-	-	(192.497.014.518)	(183.024.504.876)
Gasto de depreciaciones	-	(2.097.919.781)	(1.663.070.484)	(2.528.453.845)	(1.649.909.341)	(274.789.548)	(168.142.373)	(2.105.318.359)	(3.124.644)	-	-	(10.490.728.375)	(13.439.475.781)
Bajas	-	-	-	123.794.101	-	-	-	-	-	-	-	123.794.101	3.966.966.139
Saldos al cierre del ejercicio	-	(39.183.718.431)	(29.443.832.773)	(66.990.045.186)	(21.149.562.456)	(9.729.517.933)	(2.475.837.785)	(30.370.733.617)	(3.520.700.611)	-	-	(202.863.948.792)	(192.497.014.518)

Valor neto al 31 de diciembre de 2024

13.342.939.736	37.074.870.497	6.606.014.100	9.221.964.130	6.554.169.436	612.377.021	243.747.149	2.580.002.533	3.743.098	7.315.412.315	2.143.907.567	85.699.147.582
----------------	----------------	---------------	---------------	---------------	-------------	-------------	---------------	-----------	---------------	---------------	----------------

Valor neto al 31 de diciembre de 2023

13.342.939.736	38.783.893.539	7.673.818.651	8.859.278.381	7.132.718.996	759.857.634	411.889.522	1.441.503.248	6.867.742	6.548.444.639	1.721.612.857	86.682.824.945
----------------	----------------	---------------	---------------	---------------	-------------	-------------	---------------	-----------	---------------	---------------	----------------

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte  
**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 5. ACTIVOS INTANGIBLES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Costo	45.921.893.535	45.438.608.686
Amortización acumulada	<u>(42.220.397.531)</u>	<u>(37.469.564.998)</u>
	<b><u>3.701.496.004</u></b>	<b><u>7.969.043.688</u></b>
Gastos por implementación de sistemas	3.580.487.343	7.738.537.265
Licencias y Software	<u>121.008.661</u>	<u>230.506.423</u>
	<b><u>3.701.496.004</u></b>	<b><u>7.969.043.688</u></b>

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>40.870.974.489</b>
Aumentos	<u>4.567.634.197</u>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>45.438.608.686</b>
Aumentos	<u>6.922.589.077</u>
Bajas	<u>(6.439.304.228)</u>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b><u>45.921.893.535</u></b>

La evolución de la amortización acumulada fue la siguiente:

<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>(33.115.002.727)</b>
Gasto de amortizaciones	<u>(4.354.562.271)</u>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>(37.469.564.998)</b>
Gasto de amortizaciones	<u>(4.750.832.533)</u>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>	<b><u>(42.220.397.531)</u></b>

## 6. INVERSIONES

### 6.1 Inversiones no corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Pilisar S.A.	1.971.002.101	4.060.574.430
Newsan Food S.A.U.	3.394.114.822	1.840.426.806
Matronomía del Sur S.A.	2.503.827.190	1.633.432.812
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.	2.970.552.357	9.315.994.083
Procter & Gamble Argentina S.R.L.	148.276.210.877	-
Muzga S.A.	2.445.036.618	83.668.215
Newsan Chile SPA	-	3.475.943
Call Stock S.A. (1)	-	-
Otras inversiones	<u>26.089.777</u>	<u>26.089.799</u>
	<b><u>161.586.833.742</u></b>	<b><u>16.963.662.088</u></b>

(1) Neto del deterioro del 100% sobre la inversión reconocido en resultados en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

6.2 Inversiones corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Bonos (dólar linked) (nota 28)	34.801.025.280	79.218.381.429
Obligaciones negociables (dólar linked) (nota 28)	-	47.417.113.433
Pagaré bursátil (nota 28)	37.862.555.640	235.473.704.794
	<u>72.663.580.920</u>	<u>362.109.199.656</u>

7. OTROS CRÉDITOS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<u>No corrientes</u>		
Depósitos en garantía en moneda local	-	11.833.517
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	266.443.824	23.036.759
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	2.066.779.114	-
	<u>2.333.222.938</u>	<u>34.870.276</u>

Corrientes

Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	3.025.168.815	111.488.395.635
Gastos pagados por adelantado	819.319.497	2.564.671.368
Anticipo impuesto PAIS	11.068.488.401	9.495.995.524
Recupero de costos corporativos (nota 28)	18.405.702.597	29.820.492.919
Reintegros de créditos fiscales de Impuesto al valor agregado por exportaciones	48.623.227	-
Reintegro de exportaciones en moneda extranjera (nota 28)	835.487.070	354.945.525
Anticipos a proveedores en moneda local	7.116.483.094	15.699.231.294
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (nota 28)	2.412.018.698	3.847.108.011
Anticipos de impuestos internos	4.558.576.703	359.530.160
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 28)	38.067.730.090	61.235.777.050
Depósitos en garantía en moneda local	4.841.561	-
Saldo a favor del impuesto al valor agregado	3.277.949.550	1.767.575.060
Saldo a favor del impuesto sobre los ingresos brutos	2.530.189.895	923.166.707
Saldo a favor del impuesto a las ganancias (neto de provisiones)	15.898.165.103	3.684.480.906
Mutuos otorgados (nota 28)	5.761.222.812	3.787.933.411
Diversos en moneda local	5.366.124.913	803.051.208
Diversos en moneda extranjera (nota 28)	212.916.121	362.551.504
Subtotal	<u>119.409.008.147</u>	<u>246.194.906.282</u>
Provisión para otros créditos incobrables	<u>(1.704.430.906)</u>	<u>(8.451.565.264)</u>
	<u>117.704.577.241</u>	<u>237.743.341.018</u>

Las variaciones de la provisión para otros créditos incobrables fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>8.451.565.264</b>	<b>-</b>
Aumentos	-	8.451.565.264
Disminuciones (nota 22)	(2.176.642.055)	-
Efecto del reconocimiento de la inflación	(4.570.492.303)	-
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>1.704.430.906</b>	<b>8.451.565.264</b>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 8. INVENTARIOS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Productos terminados y de reventa	142.810.226.206	172.227.863.386
Materias primas, materiales y repuestos	63.909.664.590	110.879.607.128
Mercaderías en tránsito	60.018.704.453	44.685.653.090
Subtotal	<u>266.738.595.249</u>	<u>327.793.123.604</u>
Provisión para desvalorización de inventarios	<u>(20.525.212.510)</u>	<u>(17.183.588.013)</u>
	<u><b>246.213.382.739</b></u>	<u><b>310.609.535.591</b></u>

Las variaciones de la provisión para desvalorización de inventarios fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>17.183.588.013</b>	<b>21.462.856.906</b>
Aumentos	14.569.814.659	33.353.078.701
Disminuciones	<u>(11.228.190.162)</u>	<u>(37.632.347.594)</u>
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<u><b>20.525.212.510</b></u>	<u><b>17.183.588.013</b></u>

## 9. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Deudores comunes en moneda local	190.481.091.002	65.957.429.203
Deudores comunes en moneda extranjera (nota 28)	111.517.751.520	111.612.910.421
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	-	14.205.794.644
Deudores en gestión judicial	4.798.172	10.448.673
Subtotal	<u>302.003.640.694</u>	<u>191.786.582.941</u>
Provisión para deudores de dudoso cobro	<u>(428.368.874)</u>	<u>(218.075.178)</u>
	<u><b>301.575.271.820</b></u>	<u><b>191.568.507.763</b></u>

Las variaciones de la provisión para deudores de dudoso cobro fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>218.075.178</b>	<b>679.102.771</b>
Aumentos (nota 20.2)	343.017.175	9.240.878
Disminuciones	(14.791.369)	(9.240.878)
Efecto del reconocimiento de la inflación	<u>(117.932.110)</u>	<u>(461.027.593)</u>
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<u><b>428.368.874</b></u>	<u><b>218.075.178</b></u>

## 10. CAPITAL EMITIDO

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Capital social	77.243.301.620	62.411.346
Ajuste de capital	22.865.470.541	41.714.077.044
Primas de emisión	10.802.482.725	22.630
	<u><b>110.911.254.886</b></u>	<u><b>41.776.511.020</b></u>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El capital social está compuesto por:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Acciones ordinarias, nominativas, no endosables	77.243.301.620	62.411.346
	<u>77.243.301.620</u>	<u>62.411.346</u>

El Capital social al 31 de diciembre de 2024 que asciende a 77.243.301.620 se encuentra representado por 77.243.301.620 acciones ordinarias, nominativas, no endosables de un peso valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción.

#### 11. GANANCIAS RESERVADAS, GANANCIAS ACUMULADAS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>Ganancias reservadas</u></b>		
Reserva legal	8.355.297.681	8.355.297.681
Reserva especial (1)	233.161.692.189	245.638.122.777
	<u>241.516.989.870</u>	<u>253.993.420.458</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, la Reserva Especial incluye 4.543.642.501 (en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2024) correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>Ganancias acumuladas</u></b>		
Saldos al inicio del ejercicio	337.426.980.594	158.457.365.581
Incremento de Reserva especial	(337.426.980.594)	(158.457.365.581)
Ganancia neta del ejercicio	152.950.009.417	337.426.980.594
Saldos al cierre del ejercicio	<u>152.950.009.417</u>	<u>337.426.980.594</u>

#### **Reserva por operaciones de cobertura**

El movimiento de la reserva en el ejercicio fue el siguiente:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Saldos al inicio del ejercicio	9.198.316	(14.430.043)
Variación neta por revaluación de instrumentos designados como de cobertura	(5.886.512.246)	(26.234.372.700)
Imputación a resultados (1)	4.447.611.201	26.258.001.059
Saldos al cierre del ejercicio	<u>(1.429.702.729)</u>	<u>9.198.316</u>

(1) Imputado al costo de ventas.

#### **Ganancias actuariales de sociedad controlada.**

Corresponde a incrementos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 en el marco de la adquisición de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (nota 31).

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 12. CUENTAS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Proveedores en moneda extranjera (nota 28)	190.799.822.058	561.568.850.895
Proveedores en moneda local	8.722.158.537	7.411.110.714
Provisiones en moneda extranjera (nota 28)	42.880.693.140	49.782.726.476
Provisiones en moneda local	10.450.354.113	15.930.968.685
	<u><b>252.853.027.848</b></u>	<u><b>634.693.656.770</b></u>

## 13. PRÉSTAMOS

### Composición de los préstamos corrientes y no corrientes

#### Al costo amortizado

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<u>No Corrientes</u>		
Deudas financieras con sociedades y partes relacionadas (nota 18)	2.702.540.059	-
	<u><b>2.702.540.059</b></u>	<u><b>-</b></u>
<u>Corrientes</u>		
Adelantos en cuenta corriente	284.656.669	47.767.097.276
Obligaciones negociables en moneda local	26.460.242.434	57.418.573.863
Préstamos bancarios en moneda extranjera (nota 28)	83.607.982.712	7.102.315.269
Prestamos en moneda local	33.150.265.052	-
Deudas financieras con sociedades y partes relacionadas (nota 18)	39.670.784.308	-
	<u><b>183.173.931.175</b></u>	<u><b>112.287.986.408</b></u>

### 13.1 Movimientos de los préstamos corrientes y no corrientes

El movimiento de los préstamos en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se expone a continuación:

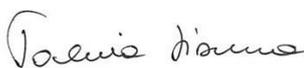
	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>112.287.986.408</b>	<b>131.651.810.940</b>
Nuevos préstamos	443.122.502.570	1.987.833.452.553
Devengamientos de intereses	56.046.751.527	184.676.268.703
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio	30.408.252.980	12.742.158.260
Pago de préstamos	(208.724.755.588)	(1.803.867.639.735)
Pagos de intereses	(52.619.798.570)	(166.799.382.303)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(189.023.983.732)	(233.948.682.010)
Recompra de obligaciones negociables	(5.620.484.361)	-
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<u><b>185.876.471.234</b></u>	<u><b>112.287.986.408</b></u>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

13.2 Detalle de los préstamos corrientes y no corrientes

Concepto	Tasa de Interés	Fecha de vencimiento	31-Dic-2024	31-Dic-2023
<b><u>Obligaciones negociables</u></b>				
ON Clase 14	-	-	-	12.516.361.236
ON Clase 15	-	-	-	12.699.761.428
ON Clase 16	-	-	-	4.742.809.130
ON Clase 17	-	-	-	13.100.930.010
ON Clase 18	-	-	-	5.309.121.944
ON Clase 19	-	-	-	9.049.590.115
ON Clase 20	Badlar + 4%	feb-25	12.759.906.272	-
ON Clase 21	Badlar + 6%	may-25	13.700.336.162	-
			<b>26.460.242.434</b>	<b>57.418.573.863</b>
<b><u>Adelantos en cuenta corriente</u></b>				
	72,21%	ene-25	<b>284.656.669</b>	<b>47.767.097.276</b>
<b><u>Sociedades y partes relacionadas</u></b>				
	2%,4,53%, 6%	jul-25, dic-25, ene-26; mar-26	<b>42.373.324.367</b>	-
<b><u>Préstamos bancarios en moneda extranjera</u></b>				
Balanz Capital Valores S.A.U.	-	-	-	968.320.407
Banco Macro S.A.	7,25%	ene-25	21.833.020.273	-
<b><u>Prefinanciación de exportación</u></b>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	1,90%	feb-25	10.491.475.989	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	3,00%	feb-25	15.654.309.041	-
Banco Macro S.A.	7,00%	feb-25	22.114.539.890	-
Banco Industrial and Commercial Bank of China S.A.U.	5,5%-6,85%	feb-25-mar-25	10.639.693.808	-
<b><u>Prefinanciación de importación</u></b>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	-	-	-	308.030.682
	13,20%-14,00%-			
Banco BBVA Francés S.A.	13,25-15,00%	mar-25	1.754.160.788	-
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	-	-	-	50.131.278
Banco Supervielle S.A.	14,00%	mar-25	52.408.510	-
Banco Industrial and Commercial Bank of China S.A.U.	14,85%-14,00%-			
	15,50	ene-25-abr-25	1.068.374.413	5.775.832.902
			<b>83.607.982.712</b>	<b>7.102.315.269</b>
<b><u>Préstamos bancarios en moneda local</u></b>				
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	43,00%	ene-25	10.092.178.082	-
Cauciones en moneda local	39,50%	ene-25	23.058.086.970	-
			<b>33.150.265.052</b>	-
<b>TOTAL</b>			<b>185.876.471.234</b>	<b>112.287.986.408</b>

Con fecha 30 de enero de 2024, Newsan S.A. emitió Obligaciones negociables Clase 20 por un valor nominal de \$ 12.000.000.000 bajo el Programa Global de Emisión de Obligaciones Negociables a corto, mediano y largo plazo por un valor nominal de U\$S 300.000.000 (o su equivalente en otras monedas), a una tasa de interés (TNA) Tasa Badlar Privada + 4%, cuyo vencimiento operará el 1 de febrero de 2025.

Con fecha 7 de mayo de 2024, Newsan S.A. emitió Obligaciones negociables Clase 21 por un valor nominal de \$ 13.060.705.426 bajo el Programa Global de Emisión de Obligaciones Negociables a corto, mediano y largo plazo por un valor nominal de U\$S 300.000.000 (o su equivalente en otras monedas), a una tasa de interés (TNA) Tasa Badlar Privada + 6%, cuyo vencimiento operará el 9 de mayo de 2025.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEITF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEITF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

#### 14. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Remuneraciones	2.374.248.120	502.995.538
Cargas sociales	4.176.211.788	2.925.826.850
Provisión para vacaciones	5.050.592.531	4.436.170.319
Provisión para gratificaciones	11.239.921.773	15.775.448.864
	<u><b>22.840.974.212</b></u>	<u><b>23.640.441.571</b></u>

#### 15. IMPUESTOS POR PAGAR

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Retenciones y percepciones a depositar	4.784.783.214	3.601.842.671
Impuestos internos	6.941.983.832	8.658.666.845
	<u><b>11.726.767.046</b></u>	<u><b>12.260.509.516</b></u>

#### 16. OTRAS DEUDAS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b><u>No corrientes</u></b>		
Participación en Newsan Hong Kong Trade Limited	197.392.041	216.835.423
	<u><b>197.392.041</b></u>	<u><b>216.835.423</b></u>
<b><u>Corrientes</u></b>		
Anticipos de clientes en moneda local	38.863.347.278	6.297.842.692
Aportes a pagar según Decreto N° 727/2021	19.407.075.574	16.934.882.280
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	1.285.461.111	3.023.727.528
Regalías a pagar en moneda extranjera (nota 28)	34.773.233	216.059.200
Diversos	4.130.390	8.995.809
	<u><b>59.594.787.586</b></u>	<u><b>26.481.507.509</b></u>

#### 17. PROVISIONES

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Para contingencias	1.097.542.905	1.387.850.423
	<u><b>1.097.542.905</b></u>	<u><b>1.387.850.423</b></u>

Se han constituido con el objeto de cubrir reclamos o probables reclamos y acciones judiciales, controversias y otras contingencias, incluyendo aquellas de naturaleza comercial, fiscal, laboral y otros riesgos diversos, pendientes de resolución definitiva. Para su estimación, el Directorio y la Gerencia de la Sociedad han considerado la opinión de sus asesores legales. El Directorio y la Gerencia de la Sociedad estiman que el efecto de la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

Las variaciones de la provisión para contingencias fueron las siguientes:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
<b>Saldos al inicio del ejercicio</b>	<b>1.387.850.423</b>	<b>2.483.919.299</b>
Aumentos (nota 22)	844.186.230	1.906.335.494
Utilizaciones	(383.962.991)	(1.316.127.436)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(750.530.757)	(1.686.276.934)
<b>Saldos al final del ejercicio</b>	<u><b>1.097.542.905</b></u>	<u><b>1.387.850.423</b></u>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 18. SALDOS Y TRANSACCIONES CON SOCIEDADES Y PARTES RELACIONADAS

Se detallan los saldos pendientes entre la Sociedad con sociedades y partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023:

### Otros créditos

#### No corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	2.066.779.114	-
	<b><u>2.066.779.114</u></b>	<b><u>-</u></b>

#### Corrientes

Pilisar S.A. (1)	1.799.949.158	111.263.208.230
Vientos de Campana S.A.	-	7.874.303
Fuegina Publicidad S.A.	-	167.471
Sansei S.A.	2.858	6.225
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	839.551.031	217.139.406
Gastronomía del Sur S.A.	370.041.080	-
Procter & Gamble S.R.L.	15.624.688	-
	<b><u>3.025.168.815</u></b>	<b><u>111.488.395.635</u></b>

(1) 111.263.208.230 al 31 de diciembre de 2023 en moneda extranjera (nota 28)

### Cuentas comerciales por cobrar

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Newsan Mall S.A.U.	-	14.205.794.644
	<b><u>-</u></b>	<b><u>14.205.794.644</u></b>

### Préstamos

#### No corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	2.702.540.059	-
	<b><u>2.702.540.059</u></b>	<b><u>-</u></b>

#### Corrientes

Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 28)	404.030.827	-
Procter & Gamble Argentina S.R.L. (nota 28)	39.266.753.481	-
	<b><u>39.670.784.308</u></b>	<b><u>-</u></b>

### Otras deudas corrientes

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Intereses a accionistas por arrendamiento de títulos públicos	404.903.916	475.628.306
Newsan Food S.A.U.	1.906.647	2.428.870
Pilisar S.A.	-	2.545.670.352
Newsan Mall S.A.U.	878.650.548	-
	<b><u>1.285.461.111</u></b>	<b><u>3.023.727.528</u></b>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Se detallan las transacciones entre la Sociedad y sus sociedades y partes relacionadas en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Recupero de gastos de/ (a):		
Pilisar S.A.	4.522.572	15.509.401
Newsan Food S.A.U.	-	(163.705.318)
Newsan Mall S.A.U.	-	(754.899.370)
Procter & Gamble Argentina S.R.L.	15.624.687	-
Compras de mercaderías:		
Pilisar S.A.	(943.187.505)	(282.411.731)
Ventas de mercaderías:		
Pilisar S.A.	45.600.065.478	23.610.216.102
Newsan Mall S.A.U.	32.350.916.228	44.162.803.245
Intereses:		
Accionistas	(228.634.693)	(387.258.843)
Pilisar S.A.	112.993.541	110.162.904
Newsan Food S.A.U.	(971.845)	(160.226)
Gastronomia del Sur S.A.	221.097.666	-
Newsan Honk Kong Trade limited	20.422.275	14.080.024
Procter & Gamble Argentina S.R.L.	(861.535.124)	-

#### Remuneraciones de administradores

Los montos imputados a resultados en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre 2024 y 2023 en concepto de remuneraciones a Directores y Gerentes ascienden 7.163.883.369 y 14.114.059.745, respectivamente. Dichos importes fueron reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes a los meses de devengamiento, aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio actual ni en ejercicios anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por sociedades y partes relacionadas.

#### **19. INGRESOS NETOS POR VENTAS**

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ventas de mercaderías y repuestos	901.166.673.170	1.364.023.240.169
Exportaciones de mercaderías	108.481.594.715	72.516.790.449
Servicios prestados	144.868.814	219.074.048
Beneficio promocional	166.384.008.079	236.812.788.347
Reembolsos de exportación	1.424.118.263	903.573.975
Bonificaciones	(122.682.679)	(388.767.638)
	<u><b>1.177.478.580.362</b></u>	<u><b>1.674.086.699.350</b></u>

#### Actividad industrial en la Provincia de Tierra del Fuego y promoción industrial

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial del día 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de nuestra compañía a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 20. GASTOS DE PRODUCCION, COSTOS DE SERVICIOS, GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

### 20.1 Gastos de producción y costos de servicios

	Gastos de producción		Costos de servicios	
	31-Dic-2024	31-Dic-2023	31-Dic-2024	31-Dic-2023
Honorarios y retribuciones por servicios	303.222.073	377.133.015	170.823.851	270.015.472
Sueldos y jornales	45.994.475.344	65.714.872.010	414.520.047	609.900.103
Contribuciones sociales	10.681.524.415	15.845.086.874	204.054.175	286.760.256
Indemnizaciones por despido	2.893.646.474	11.048.917.160	-	12.295.296
Gastos varios del personal	12.602.414.790	20.212.134.658	6.487.600	-
Seguros	436.442.545	552.067.286	459.054	470.056
Fletes	1.172.156.187	1.533.264.052	954.332.102	600.998.081
Alquileres	425.602.757	428.228.232	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	401.642.045	338.336.077	5.649.487	-
Movilidad, viáticos y gastos de representación	113.104.561	158.478.867	19.721.804	42.329.301
Gastos de mantenimiento	5.279.997.359	6.405.651.893	1.432.507	-
Depreciación de Propiedad, planta y equipo	9.254.475.260	13.071.672.034	-	-
Amortización de activos intangibles	57.748.796	15.699.013	-	-
Consumos por servicio técnico	-	-	572.278.439	868.682.402
Vigilancia	2.557.652.017	2.398.781.196	34.634.282	40.333.086
Servicios de limpieza	2.341.961.176	4.622.008.897	-	-
Gastos diversos	3.719.574.512	6.186.989.490	81.665.948	108.928.720
	<b>98.235.640.311</b>	<b>148.909.320.754</b>	<b>2.466.059.296</b>	<b>2.840.712.773</b>

### 20.2 Gastos de comercialización y administración

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	31-Dic-2024	31-Dic-2023	31-Dic-2024	31-Dic-2023
Honorarios y retribuciones por servicios	1.546.095.515	3.584.676.360	9.567.011.314	12.227.026.627
Sueldos y jornales	8.276.101.859	7.015.726.486	16.728.905.265	30.546.244.745
Contribuciones sociales	2.310.770.161	2.946.796.339	4.442.957.699	6.194.409.914
Indemnizaciones por despidos	82.469.338	36.381.937	169.143.631	366.944.732
Gastos varios del personal	242.825.045	3.782.337.589	2.477.455.700	2.771.564.585
Seguros	682.351.528	1.279.216.701	50.736.269	45.604.235
Fletes	10.930.012.539	15.613.534.597	-	-
Alquileres	-	-	107.560.373	99.383.703
Impuestos, tasas y contribuciones	21.849.473.073	30.214.662.994	82.480.578.341	15.115.431.609
Movilidad, viáticos y gastos de representación	1.102.611.552	1.539.030.269	1.609.904.676	1.667.836.769
Gastos de mantenimiento	511.759.218	1.343.578.250	2.916.480.445	4.903.421.821
Regalías	728.628.846	256.452.456	-	-
Publicidad y propaganda	5.237.129.298	5.528.277.639	-	-
Depreciación de Propiedad, planta y equipo	587.722.367	218.839.772	648.530.748	148.963.975
Amortización de activos intangibles	114.849.546	54.015.072	4.578.234.191	4.284.848.186
Vigilancia	1.365.227.161	1.734.423.671	280.151.013	292.061.461
Servicios de limpieza	102.258.691	110.360.803	-	-
Comisiones	54.164	11.473.562	-	-
Deudores incobrables	343.017.175	9.240.878	-	-
Gastos diversos	1.773.270.763	2.932.485.271	1.907.144.685	4.261.750.495
	<b>57.786.627.839</b>	<b>78.211.510.646</b>	<b>127.964.794.350</b>	<b>82.925.492.857</b>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 21. COSTO DE VENTAS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Existencias al inicio del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	172.227.863.386	141.683.312.065
Materias primas, materiales y repuestos	110.879.607.128	95.820.142.922
Mercadería en tránsito	44.685.653.090	133.127.504.643
Provisión para desvalorización de inventarios	<u>(17.183.588.013)</u>	<u>(21.462.856.906)</u>
	<b><u>310.609.535.591</u></b>	<b><u>349.168.102.724</u></b>
Compras y gastos del ejercicio		
Compras	694.861.372.022	1.102.678.793.805
Gastos de producción (nota 20.1)	98.235.640.311	148.909.320.754
Costos de servicios (nota 20.1)	2.466.059.296	2.840.712.773
	<b><u>795.563.071.629</u></b>	<b><u>1.254.428.827.332</u></b>
Existencias al final del ejercicio		
Productos terminados y de reventa	(142.810.226.206)	(172.227.863.386)
Materias primas, materiales y repuestos	(63.909.664.590)	(110.879.607.128)
Mercadería en tránsito	(60.018.704.453)	(44.685.653.090)
Provisión para desvalorización de inventarios	20.525.212.510	17.183.588.013
	<b><u>(246.213.382.739)</u></b>	<b><u>(310.609.535.591)</u></b>
	<b><u>859.959.224.481</u></b>	<b><u>1.292.987.394.465</u></b>

## 22. OTROS INGRESOS Y (EGRESOS), NETOS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Cargo de provisión para contingencias	(844.186.230)	(1.906.335.494)
Utilización / (cargo) de provisión para otros créditos incobrables	2.176.642.055	(8.451.565.264)
Alquileres ganados	27.923.407	15.488.456
Ganancia por compra ventajosa (nota 31)	99.193.692.613	-
Diversos	556.343.683	2.153.908.162
	<b><u>101.110.415.528</u></b>	<b><u>(8.188.504.140)</u></b>

## 23. RESULTADOS FINANCIEROS

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ingresos financieros		
Intereses ganados	30.002.663.212	59.026.793.967
Resultados de operaciones con títulos públicos y activos financieros	(5.323.200.989)	712.717.609.272
Diferencias de cambio generadas por activos	45.184.324.370	254.066.809.209
	<b><u>69.863.786.593</u></b>	<b><u>1.025.811.212.448</u></b>
Egresos financieros		
Intereses perdidos	(62.410.890.171)	(201.987.420.765)
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(106.692.260.062)	(777.382.364.650)
Gastos financieros	(3.095.060.270)	(5.492.600.078)
	<b><u>(172.198.210.503)</u></b>	<b><u>(984.862.385.493)</u></b>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS – CORRIENTE Y DIFERIDO

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Impuesto a las ganancias		
Corriente	-	(10.938.069.407)
Ajuste declaración jurada año anterior	4.456.755.165	1.027.330.417
Diferido	17.891.199.038	(1.332.140.971)
	<u>22.347.954.203</u>	<u>(11.242.879.961)</u>

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Resultado antes de impuesto a las ganancias	130.602.055.214	348.669.860.555
Alicuota	35%	35%
Cargo por Impuesto a las ganancias con alícuotas nominales	<u>(45.710.719.325)</u>	<u>(122.034.451.194)</u>
Ajustes para el cálculo del impuesto a las ganancias efectivo:		
Resultados de inversiones permanentes	1.125.698.536	1.538.160.260
Resultado exento por promoción y otros	13.297.101.572	105.190.820.462
Ajuste por inflación fiscal	14.461.325.840	3.035.260.094
Ajuste de declaración jurada del ejercicio anterior	4.456.755.165	1.027.330.417
Ganancia por compra ventajosa no gravada (nota 31)	34.717.792.415	-
	<u>22.347.954.203</u>	<u>(11.242.879.961)</u>

El impuesto a las ganancias diferido se compone como sigue:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
En el Activo / (pasivo)		
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(4.179.180.246)	(3.766.552.574)
Quebrantos específicos	50.198.435	109.313.933
Quebrantos (1)	18.575.271.807	-
Ajuste por inflación fiscal	30.553.368	242.882.967
<b>Total Activo / (pasivo) neto por impuesto diferido</b>	<u>14.476.843.364</u>	<u>(3.414.355.674)</u>

(1) Los quebrantos prescriben en 2029.

## 25. RESULTADO POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio, por el promedio ponderado de acciones ordinarias.

El importe de la ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio por el promedio ponderado de acciones ordinarias. Debido a que no existen instrumentos financieros potencialmente diluibles, las ganancias por acción básica y diluida son coincidentes.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de ganancias por acción básica y diluida:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Ganancia neta del ejercicio	152.950.009.417	337.426.980.594
Promedio ponderado de acciones ordinarias	54.349.626.981	29.087.641.173
<b>Resultado por acción</b>	<b><u>2,81</u></b>	<b><u>11,60</u></b>

## 26. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado separado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen Caja y bancos y Fondos comunes de inversión. El efectivo y los equivalentes de efectivo al final de cada ejercicio sobre el que se informa tal como se muestran en el estado de flujos de efectivo pueden ser conciliados con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera de la siguiente manera:

	<u>31-Dic-2024</u>	<u>31-Dic-2023</u>
Caja y bancos (1)	32.400.634.326	1.604.566.076
Fondos comunes de inversión	-	232.303.702.581
	<b><u>32.400.634.326</u></b>	<b><u>233.908.268.657</u></b>

(1) Incluye 2.022.086.355 y 677.007.726 en moneda extranjera (nota 28) al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

**27. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE INVERSIONES CRÉDITOS Y DEUDAS SEGÚN SU VENCIMIENTO**

Rubro	A vencer					Vencidos		Sin Plazo	Total
	0-90 días	91-180 días	181-270 días	271-360 días	Más de 1 año	0-90 días	91-180 días		
Inversiones									
Bonos, obligaciones negociables y pagaré bursátil,	72.663.580.920	-	-	-	-	-	-	-	72.663.580.920
<b>Total</b>	<b>72.663.580.920</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>72.663.580.920</b>
Créditos									
Cuentas comerciales por cobrar	280.465.002.793	-	-	-	-	21.110.269.027	-	-	301.575.271.820
Otros créditos	37.608.642.289	27.355.255.777	34.319.422.139	18.421.257.036	2.333.222.938	-	-	-	120.037.800.179
Impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	14.476.843.364	14.476.843.364
<b>Total</b>	<b>318.073.645.082</b>	<b>27.355.255.777</b>	<b>34.319.422.139</b>	<b>18.421.257.036</b>	<b>2.333.222.938</b>	<b>21.110.269.027</b>	-	<b>14.476.843.364</b>	<b>436.089.915.363</b>
Deudas									
Cuentas por pagar	252.853.027.848	-	-	-	-	-	-	-	252.853.027.848
Préstamos	150.043.486.205	33.130.444.970	-	-	2.702.540.059	-	-	-	185.876.471.234
Remuneraciones y cargas sociales	22.840.974.212	-	-	-	-	-	-	-	22.840.974.212
Impuestos por pagar	11.726.767.046	-	-	-	-	-	-	-	11.726.767.046
Otras deudas	19.451.125.451	20.093.856.006	20.049.806.130	-	-	-	-	197.392.041	59.792.179.627
<b>Total</b>	<b>456.915.380.761</b>	<b>53.224.300.976</b>	<b>20.049.806.130</b>	-	<b>2.702.540.059</b>	-	-	<b>197.392.041</b>	<b>533.089.419.967</b>

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte  
**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCETF - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 28. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Clase	31-Dic-2024			31-Dic-2023	
	Importe	Cambio vigente	Importe \$	Importe \$	
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
<u>Otros créditos</u>					
Depósitos en garantía	USD	258.935	1029,00	266.443.824	23.036.759
Sociedades y partes relacionadas	USD	2.008.532	1029,00	2.066.779.114	-
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
<u>Otros créditos</u>					
Anticipos a proveedores	USD	2.344.041	1029,00	2.412.018.698	3.847.108.011
Reintegros de exportaciones	USD	811.941	1029,00	835.487.070	354.945.525
Diversos	USD	206.916	1029,00	212.916.121	362.551.504
Depósitos en garantía (1)	USD	36.869.472	1032,50	38.067.730.090	61.235.777.050
Mutuos otorgados	USD	5.598.856	1029,00	5.761.222.812	3.787.933.411
Recupero de costos corporativos	USD	17.886.980	1029,00	18.405.702.597	29.820.492.919
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	-	-	-	111.263.208.230
Sociedades y partes relacionadas	USD	815.890	1029,00	839.551.031	217.139.406
<u>Cuentas comerciales por cobrar</u>					
Deudores comunes	USD	108.374.880	1029,00	111.517.751.520	111.612.910.421
<u>Inversiones</u>					
Pagaré bursátil (1)	USD	36.670.756	1032,50	37.862.555.640	235.473.704.794
Bonos (2)	-	-	-	34.801.025.280	79.218.381.429
Obligaciones negociables (1)	-	-	-	-	47.417.113.433
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo</u>					
Caja	USD	11.261	1029,00	11.587.960	18.787.250
Bancos	USD	1.953.837	1029,00	2.010.498.395	658.220.476
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>				<b>255.071.270.152</b>	<b>685.311.310.618</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
<u>Deudas financieras</u>					
Sociedades y partes relacionadas	USD	2.618.740	1032,00	2.702.540.059	-
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
<u>Cuentas por pagar</u>					
Proveedores	USD	181.643.725	1032,00	187.456.323.817	26.088.130.443
	EUR	-	-	-	532.680.649
	JPY	-	-	-	102.814.048
	CNY	23.648.684	141,382	3.343.498.241	534.845.225.755
Provisiones	USD	41.551.059	1032,00	42.880.693.140	49.782.726.476
<u>Préstamos</u>					
Bancarios	USD	81.015.487	1032,00	83.607.982.712	7.102.315.269
Sociedades y partes relacionadas	USD	38.440.682	1032,00	39.670.784.308	-
<u>Otras deudas</u>					
Regalías	USD	33.695	1032,00	34.773.233	216.059.200
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>				<b>359.696.595.510</b>	<b>618.669.951.840</b>

(1) Tipo de cambio de referencia Comunicación "A" 3.500 BCRA (mayorista).

(2) Al 31 de diciembre de 2024 incluye los títulos TV25 y TZV25 por un valor de 34.801.025.280 y al 31 de diciembre de 2023 incluye los títulos TV24 y TDG24 por un valor de 79.218.381.429.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

## 29. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA Y AVALES OTORGADOS

El rubro Otros Créditos incluye 38.339.015.475 y 61.270.647.326 por depósitos en garantía al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Pilisar S.A. con: Banco de la Nación Argentina S.A. por ARS 19.075.000.000 por préstamos con vencimiento el 21 de marzo de 2025 y ARS 12.405.675.884 por descuento de cheques con vencimiento promedio 19 de enero de 2025; BBVA por USD 2.622.091 de cartas de crédito con vencimiento 14 de febrero de 2025; Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A. por USD 1.729.659 de cartas de crédito con vencimiento 23 de abril de 2025 y por CNH 509.030 de cartas de crédito con vencimiento 24 de enero de 2025; Banco Industrial and Commercial Bank of China por USD 1.784.773 de cartas de crédito con vencimiento 23 de marzo de 2025; Banco CMF S.A. por CNH 111.181 de carta de crédito con vencimiento 02 de enero 2025; Banco Industrial S.A. por USD 5.358.224 de cartas de crédito con vencimiento 10 de marzo de 2025.

Por otra parte, Newsan emitió las siguientes fianzas:

- El 17 de febrero de 2020 Newsan se comprometió a mantener una Reserva Especial por el plazo de vigencia de las financiaciones a otorgar por el Banco de la Nación Argentina S.A., y el 3 de octubre de 2024 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 70.000.000.000.
- El 2 de diciembre de 2021, a favor de Banco Itaú Uruguay S.A. por hasta la suma de USD 500.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Muzga S.A.
- El 1 de junio de 2022, a favor de Banco Mariva S.A. por hasta la suma de USD 2.000.000 a fin de garantizar todas las operaciones futuras (préstamos, acuerdos en cuenta corriente, descuento de cheques o facturas, aval de cheques para ser negociados en MAV, entre otras operaciones) a contraer por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 11 de junio de 2022, a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de USD 5.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 23 de enero de 2023 a favor de Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de ARS 2.300.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 18 de Julio de 2023 a favor de Banco Itaú Argentina S.A. por hasta la suma de USD 10.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 22 de octubre de 2024 a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de ARS 2.000.000.000 a fin de garantizar sobregiros de descubierto contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 9 de diciembre de 2024 a favor de Banco Supervielle S.A. por hasta la suma de ARS 8.000.000.000 a fin de garantizar préstamos y financiación de cualquier tipo contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

## 30. CONTEXTO POLÍTICO - ECONÓMICO EN ARGENTINA

El 10 de diciembre de 2023, asumió un nuevo Gobierno Nacional, el cual implementó una serie de medidas con significativo impacto económico. A continuación, se mencionan algunas de las principales:

- Establecimiento de nuevas condiciones para el acceso al Mercado Libre de Cambios (MLC) en relación con la importación de bienes y servicios, mediante la Comunicación "A" 7917 del Banco Central de la República Argentina (BCRA).

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- Incremento del tipo de cambio oficial del peso argentino respecto al dólar estadounidense de un 120% a partir del 13 de diciembre de 2023.
- Aumento de alícuotas de importación de ciertos bienes y servicios al 17,5%, mediante el Decreto N° 29/2023 – Impuesto PAIS.
- Emisión de Resoluciones por parte de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) referidas al aumento de la alícuota de pago a cuenta del impuesto PAIS para la importación de ciertas mercaderías y la reducción de la alícuota del régimen de percepción de ganancias y bienes personales para operaciones alcanzadas por dicho tributo.
- Restablecimiento de medidas orientadas al fomento de las exportaciones. El 80% del total de la exportación debe ser liquidada a través del MLC, en tanto que el 20% restante debe realizarse al tipo de cambio financiero denominado contado con liquidación (CCL).
- Suspensión de las licitaciones de obra pública y cancelación de aquellas obras que no hubieran comenzado.
- Reducción de subsidios a la energía y al transporte.

Con fecha 21 de diciembre de 2023, el Gobierno Nacional emitió el Decreto de Necesidad y Urgencia (DNU) N° 70/2023, a través del cual declara la emergencia pública en materia económica, financiera, fiscal, administrativa, previsional, tarifaria, sanitaria y social hasta el 31 de diciembre de 2025. Asimismo, establece las bases de una amplia reforma normativa en procura de eliminar regulaciones en la economía argentina. El citado DNU contiene más de 300 medidas y desregulaciones en numerosos ámbitos. Con fecha 29 de diciembre de 2023, el DNU entró en vigencia, aunque ciertos artículos del DNU fueron suspendidos luego de diversas presentaciones de amparos ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación realizadas por sectores que lo rechazaron. Con fecha 14 de marzo de 2024, el DNU N°70/2023 fue rechazado por Senado de la Nación y su vigencia debe ser debatida por la Cámara de Diputados.

El 22 de diciembre de 2023, se publicó el Decreto N° 72/2023 relacionado con los Bonos para la Reconstrucción de una Argentina Libre (BOPREAL), el cual amplía la Comunicación “A” 7918 del BBCRA. La suscripción de estos bonos podrá hacerse por hasta el monto de la deuda por importaciones de bienes con registro de ingreso aduanero y por servicios hasta el 12 de diciembre de 2023, y podrán darse en pago para la cancelación de obligaciones impositivas y aduaneras, con más sus intereses, multas y accesorios.

El 27 de diciembre de 2023 el Gobierno Nacional presentó ante el Congreso de la Nación el proyecto de ley denominado “Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos” (Ley de Bases), que incluye reformas en materia tributaria, laboral, penal, energética, contractual, administrativa/regulatoria, societaria, entre otras áreas. Con fecha 2 de febrero de 2024 la Cámara de Diputados aprobó en forma general dicha ley sin incluir el paquete fiscal. Sin embargo, debido a la falta de acuerdos para aprobar artículos claves durante la sesión del 6 de febrero de 2024, el proyecto de ley fue retirado del Congreso de la Nación.

Con fecha 9 de abril de 2024, el Gobierno Nacional envió el último borrador del nuevo proyecto de ley de Bases para su tratamiento en comisiones a partir de la segunda quincena de abril de 2024. Adicionalmente, también envió al Congreso una nueva versión del proyecto de “Ley de medidas fiscales paliativas y relevantes” (paquete fiscal), este último proyecto incluye la restitución del impuesto a las ganancias para los empleados en relación de dependencia, un nuevo régimen de regularización de activos y una moratoria de deudas tributarias, aduaneras y de la seguridad social vencidas hasta el 31 de marzo de 2024. Con fecha 30 de abril de 2024, la Cámara de Diputados dio media sanción a ambos proyectos, trasladándose la discusión final al Senado de la Nación.

Con fecha 30 de mayo de 2024 se logró consenso a nivel de comisiones de la Cámara de Senadores para obtener los dictámenes sobre la ley de Bases y el paquete fiscal, ambos con ciertas modificaciones. Con fecha 13 de junio de 2024, el Senado de la Nación aprobó la Ley Bases y el paquete fiscal proponiéndose algunas modificaciones. Los principales ejes aprobados son: (i) Declaración de emergencia pública en materia administrativa, económica, financiera y energética por el plazo de 1 año, (ii) Facultades delegadas al Poder Ejecutivo, (iii) Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI), (iv) Privatizaciones y (v) Reforma laboral. Con fecha 27 de junio de 2024 la Cámara de Diputados aprobó las modificaciones realizadas por el Senado de la Nación, siendo ambas leyes sancionadas por el Congreso y finalmente el 8 de julio de 2024 se promulgaron las leyes 27.742 (ley de Bases) y 27.743 (paquete fiscal), con vigencia a partir de dicha fecha.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Posteriormente, mediante el Decreto 608/2024 publicado el 12 de julio de 2024, el Gobierno Nacional reglamentó parte del paquete fiscal en relación a blanqueo de capitales, moratoria fiscal e impuesto sobre bienes personales. Adicionalmente, con fecha 22 y 23 de julio y 5 de agosto de 2024 se publicaron los Decretos 652, 658 y 695, a través de los cuales se reglamentan los títulos de la ley 27.743 referidos a impuesto a las ganancias de cuarta categoría, régimen del impuesto al valor agregado e impuestos internos y reformas del Estado (incluyendo ciertas privatizaciones), respectivamente. Mediante el Decreto 864/2024 publicado el 30 de septiembre de 2024, el Gobierno Nacional prorrogó hasta el 31 de octubre de 2024 el régimen de regularización de activos y posteriormente mediante el Decreto 977/2024 fue prorrogada su primer etapa hasta el 8 de noviembre de 2024.

Por otra parte, a través del Decreto 847/2024 se reglamentó parcialmente la reforma laboral dispuesta por la ley de Bases, estableciéndose pautas para la regularización de las relaciones laborales vigentes del sector privado no registradas o deficientemente registradas y para la implementación del sistema de cese laboral, entre otras cuestiones.

En virtud del decreto anteriormente mencionado, la Administración Federal de Ingresos Públicos mediante la RG 5577/2024 estableció requisitos a considerar por aquellos empleadores que adhieran al régimen de regularización de relaciones laborales proponiendo una condonación de deudas por aportes y contribuciones patronales devengadas hasta el 31 de julio de 2024.

### 31. ADQUISICIÓN DE PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L. (EN ADELANTE P&G)

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control de P&G. La Sociedad reconoció esta transacción como una combinación de negocios de acuerdo con NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”.

Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024. Por lo tanto, Newsan S.A. consideró esta transacción al momento del registro de la combinación de negocios al 1° de julio de 2024. El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a 40.410.466.301 (en moneda homogénea de diciembre de 2024).

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Los importes reconocidos respecto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se detallan en la tabla a continuación.

	<b>Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-24)</b>
Propiedad, planta y equipo	55.226.130.373
Propiedades de Inversión	21.962.914.483
Activo neto por impuesto diferido	17.842.189.595
Activos intangibles	38.228.951.181
Inventarios	39.701.871.438
Otros créditos	24.629.015.389
Cuentas comerciales por cobrar	9.277.488.213
Efectivo y equivalentes de efectivo	61.473.397.123
Provisiones	(20.993.662.880)
Cuentas por pagar	(74.633.411.439)
Préstamos	(1.695.624.824)
Remuneraciones y cargas sociales	(9.537.377.407)
Impuestos por pagar	(6.307.600.596)
Otras deudas	(58.548.518)
<b>Total de activos adquiridos y pasivos asumidos</b>	<b>155.115.732.131</b>
Menos: Participación no controladora del 10 por ciento en P&G	(15.511.573.217)
Menos: Ganancia por compra ventajosa (1)	(99.193.692.613)
<b>Consideración total transferida en efectivo</b>	<b>40.410.466.301</b>

<b>Flujo neto de efectivo derivado de la Adquisición</b>	<b>Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Dic-24)</b>
Consideración en efectivo	(40.410.466.301)
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo Adquirido	61.473.397.123
<b>Ingreso neto de efectivo derivado de la Adquisición</b>	<b>21.062.930.822</b>

(1) Presentada en la línea “Otros ingresos y (egresos) operativos, netos” del estado consolidado del resultado integral.

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos cuentan con un valor razonable de 33.906.503.602 y un valor contractual bruto de 71.124.873.184. La mejor estimación a la fecha de adquisición de los flujos de efectivo contractuales que no se cobrarán es 37.218.369.582.

Se ha reconocido un pasivo contingente de 16.196.965.047 con respecto a planes de retención acordados con el vendedor, otros reclamos y provisiones por cancelaciones de contratos fruto de la combinación de negocios. Esperamos que la mayor parte de este gasto se incurra entre 2025 y 2026. Se estima que el importe potencial no descontado de todos los pagos futuros no impacta significativamente los resultados de la Sociedad.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de ARS 99.193.692.613.

La participación no controladora (participación del 10 por ciento en P&G) reconocida en la fecha de adquisición se midió de acuerdo con la participación proporcional en los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición (incluidos en los gastos administrativos) ascienden a 312.756.118.

P&G aportó ARS 138.120.250.321 de Ingresos netos por ventas y ARS 7.744.087.528 de ganancias neta del grupo para el período entre la fecha de adquisición y la fecha de cierre al 31 de diciembre de 2024. Si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio, los ingresos netos por venta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 habrían sido 1.492.991.928.807. La Sociedad no presenta la ganancia neta del grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 como si la adquisición de P&G se hubiera completado el primer día del presente ejercicio por ser impracticable considerando que P&G no presentaba estados financieros bajo NIIF ni estados financieros intermedios bajo ninguna norma, su fecha de cierre era el 30 de junio, y los ajustes por cambios en las políticas contables y los ajustes relacionados con el valor razonable de los activos y pasivos calculados para la asignación del precio de compra y su impacto en la ganancia neta del ejercicio.

## 32. HECHOS SUBSECUENTES

### Distribución de dividendos en efectivo

Con fecha 10 de marzo de 2025 el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino, aprobó la distribución de dividendos en efectivo por 19.177.582.006.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCEIF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

## RESEÑA INFORMATIVA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

### 1. COMENTARIOS GENERALES

En cumplimiento a lo establecido por la Comisión Nacional de Valores en la Resolución General N° 562/09 y modificatorias, el Directorio de la Sociedad ha aprobado la presente reseña informativa correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de productos y la fabricación y comercialización de pañales y toallas femeninas. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires (Nota 31). Dentro de la presente reseña se incluye el resultado de la compra de P&G y la consolidación de su Patrimonio.

Las ventas del periodo en el Estado de Resultados Consolidado fueron de \$ 1.328.520.210.691. Antes de los resultados financieros consolidados el resultado del periodo arroja una ganancia de \$ 259.580.021.143. Luego de los resultados financieros e impuesto a las ganancias, el resultado neto consolidado arrojó una ganancia de \$ 153.559.651.861.

En cuanto a la situación patrimonial, el total de activos consolidados para el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2024 es de \$ 1.127.401.784.248, de los cuales \$ 900.425.692.025 son activos corrientes y \$ 226.976.092.223 activos no corrientes. Los pasivos totales consolidados ascienden a \$ 606.758.621.903, de los cuales \$ 582.715.808.628 corresponden a pasivos corrientes y \$ 24.042.813.275 a pasivos no corrientes. El patrimonio neto consolidado al 31 de diciembre de 2024 asciende a \$ 520.643.162.345.

A continuación, se exponen las principales variaciones del Estado de Situación Financiera Consolidada e Individual del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 comparado con el cierre del ejercicio anterior, al 31 de diciembre de 2023:

#### Variaciones de activos:

- Incremento de propiedad, planta y equipo, propiedades de inversión y activos intangibles: aumento generado por la adquisición de la sociedad P&G e incorporación de sus plantas productivas, oficinas, propiedades de inversión y el activo intangible por acuerdos exclusivos de licencias y distribución.
- Disminución de inversiones y Equivalentes de Efectivo: generada por la venta de fondos comunes de inversión, Fondos de inversión y Pagaré bursátil, para la cancelación de parte de la deuda comercial vencida con el exterior.
- Disminución de Otros Créditos: generado por el pago de saldos con sociedades relacionadas.
- Aumento de las Cuentas Comerciales a cobrar: Variación en los plazos de cobro se mantienen, retomando a los plazos promedios normales de la industria, que se vieron alterados en el ejercicio 2023 por las devaluaciones del tipo de cambio.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte  
**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

#### Variaciones de pasivos:

- Disminución de Cuentas por pagar: por la cancelación de parte de la deuda comercial vencida con el exterior.
- Incremento de Préstamos: relacionado con la estrategia financiera desarrollada por la Sociedad enfocada en la búsqueda de la optimización de las fuentes de financiamiento.

## 2. ESTRUCTURA PATRIMONIAL CONSOLIDADA

	31-Dic-2024 (1)	31-Dic-2023 (1)	31-Dic-2022 (1)	31-Dic-2021 (1)	31-Dic-2020 (1)
Activo corriente	900.425.692.025	1.341.531.632.138	935.177.956.471	725.209.045.238	764.509.378.038
Activo no corriente	226.976.092.223	110.713.886.454	107.695.163.730	116.659.882.602	135.790.264.024
<b>Activos totales</b>	<b>1.127.401.784.248</b>	<b>1.452.245.518.592</b>	<b>1.042.873.120.201</b>	<b>841.868.927.840</b>	<b>900.299.642.062</b>
Pasivo corriente	582.715.808.628	814.208.292.510	681.353.365.712	559.815.483.624	475.738.693.843
Pasivo no corriente	24.042.813.275	4.831.115.694	4.566.133.998	3.576.181.298	1.978.824.757
<b>Pasivos totales</b>	<b>606.758.621.903</b>	<b>819.039.408.204</b>	<b>685.919.499.710</b>	<b>563.391.664.922</b>	<b>477.717.518.600</b>
Participaciones no controladoras	16.475.134.541	-	-	-	-
Patrimonio atribuible a los Propietarios	504.168.027.804	633.206.110.388	356.953.620.491	278.477.262.918	422.582.123.462
<b>Total Pasivos más Patrimonio</b>	<b>1.127.401.784.248</b>	<b>1.452.245.518.592</b>	<b>1.042.873.120.201</b>	<b>841.868.927.840</b>	<b>900.299.642.062</b>

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.

## 3. ESTRUCTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

	31-Dic-2024 (1)	31-Dic-2023 (1)	31-Dic-2022 (1)	31-Dic-2021 (1)	31-Dic-2020 (1)
Resultado operativo ordinario	259.909.553.761	215.317.337.683	61.634.464.498	34.340.823.423	49.631.544.823
Resultados financieros	(113.833.447.106)	133.857.313.762	(8.723.747.273)	6.729.655.849	(3.419.387.841)
Impuesto a las ganancias	7.813.077.824	(11.747.670.851)	(2.026.492.396)	(5.256.314.855)	(5.695.560.872)
<b>Resultado neto</b>	<b>153.889.184.479</b>	<b>337.426.980.594</b>	<b>50.884.224.829</b>	<b>35.814.164.417</b>	<b>40.516.596.110</b>

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte  
**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas  
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

#### 4. ESTRUCTURA DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADA

	31-Dic-2024 (1)	31-Dic-2023 (1)	31-Dic-2022 (1)	31-Dic-2021 (1)	31-Dic-2020 (1)
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en) generado por las actividades operativas	(199.895.795.870)	1.065.674.535.454	77.699.462.893	53.860.945.971	68.633.086.085
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo generado por/ (utilizado en) las actividades de inversión	236.120.134.287	(721.659.495.202)	(33.054.776.727)	(6.111.214.363)	3.482.384.174
Flujo neto de efectivo y equivalentes de efectivo utilizado en las actividades de financiación	(149.124.060.368)	(101.996.352.819)	(41.811.608.711)	(57.899.031.307)	(68.629.495.043)
Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo	930.614.455	(853.801.239)	(162.550.211)	(167.638.034)	(714.002.887)
Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo	(81.405.599.486)	(18.175.024.192)	(3.000.645.294)	(2.509.621.645)	(4.103.323.639)
<b>(Disminución)/ aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(193.374.706.982)</b>	<b>222.989.862.002</b>	<b>(330.118.050)</b>	<b>(12.826.559.378)</b>	<b>(1.331.351.310)</b>

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.

#### 5. DATOS ESTADÍSTICOS (EN UNIDADES FÍSICAS) (\*)

	31-Dic-2024	31-Dic-2023	31-Dic-2022	31-Dic-2021	31-Dic-2020
Volumen de producción	8.383.882	5.262.652	5.509.132	4.998.781	3.032.278
Volumen de venta (mercado local)	24.760.708	18.881.103	11.020.107	11.532.385	10.544.858

#### DATOS ESTADÍSTICOS (EN MILES OF STANDARD UNIT- MSU) (\*)

	31-Dic-2024
Volumen de producción	873
Volumen de ventas (mercado local)	5.610

(\*) Información no revisada y no cubierta por el Informe de los Auditores Independientes.

#### 6. ÍNDICES

	31-Dic-2024 (1)	31-Dic-2023 (1)	31-Dic-2022 (1)	31-Dic-2021 (1)	31-Dic-2020 (1)
Liquidez (2)	1,55	1,65	1,37	1,30	1,61
Solvencia (3)	0,86	0,77	0,52	0,49	0,88
Solvencia ajustada (4)	0,90	0,77	0,52	0,49	0,88
Endeudamiento financiero (5)	0,29	0,18	0,37	0,67	0,26
Endeudamiento financiero ajustado (6)	0,24	0,18	0,37	0,67	0,26
Endeudamiento (7)	1,17	1,29	1,92	2,02	1,13
Endeudamiento ajustado (8)	1,12	1,29	1,92	2,02	1,13
Inmovilización del capital (9)	0,20	0,08	0,10	0,14	0,15
Rentabilidad (10)	026	0,68	0,50	0,33	0,31

(1) Preparados según Normas Internacionales de Información Financiera.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

- (1) Preparados en base a los estados financieros según Normas Internacionales de Información Financiera.
- (2) Activos corrientes / Pasivos corrientes
- (3) Patrimonio / Pasivos totales
- (4) Patrimonio / (Pasivos totales – cauciones)
- (5) Préstamos / Patrimonio
- (6) (Préstamos – cauciones) / Patrimonio
- (7) Pasivos totales / Patrimonio
- (8) (Pasivos totales – cauciones) / Patrimonio
- (9) Activos no corrientes / Activos totales
- (10) Resultado neto e integral del ejercicio / Patrimonio promedio

## 7. PERSPECTIVAS (\*)

El fuerte proceso de estabilización, ordenamiento económico financiero y adecuación de precios relativos que está liderando el actual Gobierno genera expectativas favorables para el mediano plazo. Dicho proceso de ordenamiento trae aparejado una situación coyuntural de rigor económico, en donde se ha logrado una importante desaceleración de la inflación y se busca recomponer el poder adquisitivo. Para este año, de acuerdo al Relevamiento de Expectativa de mercado (R.E.M.) se espera un crecimiento económico del orden de 4,6% y una inflación anual en el orden de 24% y una tasa de desocupación del orden 7%. Respecto del Presupuesto Nacional, a través del Decreto 1131/2024, el presidente Javier Milei prorrogó el Presupuesto 2023 para el año 2025 y facultó a su jefe de Gabinete para realizar las adecuaciones necesarias.

En el momento en que se escriben estas Memorias, El gobierno se encuentra en negociaciones con el FMI para lograr el desembolso de un nuevo préstamo que le permita avanzar hacia la unificación del mercado cambiario. Asimismo, se prevé la continuidad de la política de superávit fiscal.

Nuestra capacidad emprendedora y de adaptación rápida, en conjunto con nuestra sólida estructura y capacidad financiera, nos permitirá afrontar el 2025 de manera exitosa. Lo haremos desarrollando nuevos productos y negocios, diversificando nuestro portafolio y con la potencial adquisición de activos (recientemente incursionando en el negocio de consumo masivo). Seguiremos impulsando el negocio de exportación, explorando nuevas oportunidades en los sectores agroindustrial y acuícola, como así también el ingreso en sectores comerciales en donde Newsan pueda generar valor.

Newsan seguirá trabajando para fortalecer su rol como socio estratégico de marcas internacionales, y posicionarse como el socio local elegido por las principales compañías tecnológicas del mundo, aportando una amplia gama de servicios y capacidades de fabricación, minimizando el riesgo del socio. Junto con Motorola, LG, Hisense, Bosch, Whirlpool, Oppo e Infinix continuaremos desarrollando nuestras alianzas, y un portafolio de productos cada vez más amplio y completo.

En Newsan Food, incrementaremos los negocios de exportación de alimentos y en el marco de diversificación, desplegaremos el nuevo negocio de acuicultura.

En el negocio de consumo masivo, apostamos a seguir ofreciendo productos de calidad a sus consumidores con propuestas innovadoras al alcance de los argentinos para mejorar su día a día. En un entorno que continuará siendo desafiante, la compañía seguirá apostando por la excelencia operativa, la optimización de recursos y la creación de valor sostenible para sus socios y clientes.

Además, se continuará trabajando en iniciativas de impacto positivo en la comunidad, promoviendo prácticas sustentables y generando oportunidades de desarrollo en el país.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF – Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025 se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

Newsan S.A.  
Perito Moreno 3875 - Ushuaia - Tierra del Fuego

Apostamos a que el consumidor argentino cuente con una oferta de productos nacionales e importados adecuado a sus necesidades, construyendo nuestro camino sobre la capacidad emprendedora, solidez financiera, conocimiento del mercado y entendimiento internacional.

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte

**Deloitte S.C.**  
(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
C.P.C.E.T.F. - Tomo 1, Folio 6)

**SERGIO D. GUTMAN (Socio)**  
Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - Tomo 4, Folio 158

El informe de fecha 11 de marzo de 2025  
se extiende en documento aparte



**VALERIA TISEIRA**  
Por Comisión Fiscalizadora



**LUIS S. GALLI**  
Presidente

## INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores  
Presidente y Directores de  
**Newsan S.A.**  
CUIT N°: 30-64261755-5  
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia  
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

---

### Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

#### 1. Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Newsan S.A. (la Sociedad) y sus subsidiarias que se detallan en la nota 2.6.15 a los estados financieros consolidados (en conjunto, el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros 1 a 34, que incluyen información significativa sobre políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Newsan S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, así como su resultado integral consolidado y los flujos de su efectivo consolidado correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad (NIIF de Contabilidad) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC).

#### 2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “6. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en la República Argentina, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

#### 3. Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados correspondientes al presente ejercicio económico. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

## 1. **Valuación de inventarios**

Ver notas 8 y 2.6.7 a los estados financieros consolidados adjuntos.

Descripción de la cuestión:

El valor contable de los inventarios al 31 de diciembre de 2024, que excluyendo mercaderías en tránsito asciende a \$ 209.470.484.054, y cuya composición y políticas contables aplicadas se exponen en las notas 8 y 2.6.7, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos, es considerado un asunto clave de la auditoría, debido a su significación y a la complejidad de los procesos necesarios para su medición.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la valuación de inventarios realizada por Newsan S.A. incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Hemos relevado el proceso de medición de inventarios de la Sociedad y hemos efectuado los procedimientos de recorrido para evaluar el diseño e implementación de los controles relevantes que impactan en la aseveración de valuación.
- Hemos comprobado la medición de los inventarios al cierre del ejercicio, mediante el análisis de la respectiva documentación de compras para una muestra estadística considerada representativa de la población. Asimismo, para dicha muestra, hemos probado que el costo promedio ponderado haya sido reexpresado en moneda homogénea de diciembre de 2024 de acuerdo a la metodología descrita en la nota 2.2 a los estados financieros consolidados adjuntos.
- Hemos realizado una prueba del valor recuperable de los inventarios al cierre del ejercicio para una muestra considerada representativa de la población.
- Asimismo, hemos probado la razonabilidad de las estimaciones del Directorio y la Gerencia en materia de desvalorización de inventarios, comparando dichas estimaciones con las políticas internas de reconocimiento y medición de deterioros y con la historia de desvalorización de los inventarios.

## 2. **Combinación de negocios – Adquisición de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (en adelante P&G)**

Ver nota 33, 2.6.16 y 3.5 a los estados financieros consolidados adjuntos.

Descripción de la cuestión:

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas y la fabricación y comercialización de pañales y toallitas. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. transfirió el 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de las cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024.

El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a \$40.410.466.301 (en moneda homogénea de diciembre de 2024).

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos lo que implicó el uso de estimaciones en particular con respecto a la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de \$ 99.193.692.613.

Identificamos la adquisición de P&G como un asunto clave de auditoría debido a las estimaciones significativas que la Gerencia hace para determinar el valor razonable relativo de los activos adquiridos y los pasivos asumidos. Esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor grado de esfuerzo, incluyendo la necesidad de involucrar a nuestros especialistas en valor razonable, al realizar procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de los supuestos de la Gerencia relacionados con los flujos de efectivo futuros, las tasas de descuento, el valor razonable de activos adquiridos y pasivos asumidos.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con el valor razonable relativo a los activos adquiridos y los pasivos asumidos por Newsan S.A. incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Hemos evaluado al especialista de valuación de la Newsan S.A. mediante: (1) el examen de los informes y la evaluación del alcance del trabajo y los hallazgos, y (2) la evaluación de la competencia, capacidad y la objetividad.
- Hemos comprobado el valor razonable de los rubros provistos por los especialistas de Newsan S.A. que comprenden las propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión, el capital de trabajo y cualquier otro activo adquirido o pasivo asumido en la transacción.
- Con la ayuda de nuestros especialistas en valor razonable, hemos evaluado la razonabilidad de (1) la metodología de valoración, (2) las proyecciones de ciertas asunciones claves que sustentan las estimaciones del valor razonable, como los datos actuales del mercado, y (3) los supuestos utilizados en los flujos de efectivo descontados, incluyendo la tasa de descuento y la prueba de la precisión aritmética del cálculo, y la comparación de nuestras estimaciones con las utilizadas por la Gerencia.
- Hemos comprobado el valor de cualquier participación no controladora en la sociedad adquirida en base a las decisiones de la Gerencia respecto del método de registro elegido.
- Hemos probado la precisión aritmética y la integridad del cálculo de los valores subyacentes utilizados para determinar el valor de la ganancia por compra ventajosa generada por el método residual, así como la reevaluación realizada por la Gerencia de las asunciones utilizadas antes de reconocer dicha ganancia.
- Hemos leído y probamos la exactitud e integridad de la información revelada en notas dentro de los estados financieros consolidados.

**4. Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)**

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende la Memoria, el Reporte del Código de Gobierno Societario, denominado “Anexo IV (conforme Resolución General N° 2019-797-APN-DIR#CNV)” y la Reseña Informativa sobre los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024. Esta otra información es distinta de los estados financieros consolidados y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

##### **5. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros consolidados**

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF de Contabilidad, y del control interno que el Directorio de la Sociedad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

##### **6. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad y del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad y el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

- Planificamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener elementos de juicio suficientes y apropiados en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del presente ejercicio económico y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

#### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

- a) Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores (CNV).
- b) Las cifras de los estados financieros consolidados adjuntos surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las NIIF de contabilidad a partir de los estados financieros de las sociedades del Grupo. Los estados financieros separados de la Sociedad controladora surgen de sus registros contables auxiliares, que se encuentran pendientes de transcripción en los libros rubricados. En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos que, según nuestro criterio, los sistemas de registro contable de la Sociedad controladora mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron oportunamente autorizadas (Disposición N° 2628, de fecha 18 de diciembre de 2014, en el expediente N° 3562/2014).
- c) Los estados financieros consolidados adjuntos se encuentran en proceso de transcripción en el libro Inventarios y balances de la Sociedad controladora. El resumen del contenido de los discos ópticos (DVD-ROM) está transcrito en el libro Inventarios y balances de la Sociedad controladora hasta las operaciones del mes de septiembre de 2024.
- d) En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos las siguientes relaciones porcentuales correspondientes a los honorarios facturados directa o indirectamente por nuestra sociedad profesional durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024:
  1. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de honorarios por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 85%.
  2. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de servicios de auditoría facturados a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas: 64%.

3. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total facturado a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 43%.
- e) Según surge de los registros contables auxiliares de la Sociedad controladora mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2024 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 2.754.552.619 y no era exigible a esa fecha.

Ushuaia, 11 de marzo de 2025

**DELOITTE S.C.**

(Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – T° 1 - F° 6)

**Sergio D. Gutman (Socio)**

Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - T° 4 - F° 158

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

## INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores  
Presidente y Directores de  
**Newsan S.A.**  
CUIT N°: 30-64261755-5  
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia  
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur  
-----

### Informe sobre la auditoría de los estados financieros separados

#### **1. Opinión**

Hemos auditado los estados financieros separados de Newsan S.A. (la Sociedad), que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, los estados separados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros 1 a 32, que incluyen información significativa sobre políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Newsan S.A. al 31 de diciembre de 2024, así como su resultado integral y los flujos de su efectivo correspondientes al ejercicio económico finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad (NIIF de Contabilidad) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC).

#### **2. Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “6. *Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros separados*” de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA) junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros separados en la República Argentina, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

#### **3. Cuestiones clave de la auditoría**

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros separados correspondientes al presente ejercicio económico. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

**1. Valuación de inventarios**

Ver notas 8 y 2.6.7 a los estados financieros separados adjuntos.

Descripción de la cuestión:

El valor contable de los inventarios al 31 de diciembre de 2024, que excluyendo mercaderías en tránsito asciende a \$ 186.194.678.286, y cuya composición y políticas contables aplicadas se exponen en las notas 8 y 2.6.7, respectivamente, a los estados financieros separados adjuntos, es considerado un asunto clave de la auditoría debido a su significación y a la complejidad de los procesos necesarios para su medición.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la valuación de inventarios realizada por Newsan S.A. incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Hemos relevado el proceso de medición de inventarios de la Sociedad y hemos efectuado los procedimientos de recorrido para evaluar el diseño e implementación de los controles relevantes que impactan en la aseveración de valuación.
- Hemos comprobado la medición de los inventarios al cierre del ejercicio, mediante el análisis de la respectiva documentación de compras para una muestra estadística considerada representativa de la población. Asimismo, para dicha muestra hemos probado que el costo promedio ponderado haya sido reexpresado en moneda homogénea de diciembre de 2024 de acuerdo a la metodología descrita en la nota 2.2 a los estados financieros separados adjuntos.
- Hemos realizado una prueba del valor recuperable de los inventarios al cierre del ejercicio para una muestra considerada representativa de la población.
- Asimismo, hemos probado la razonabilidad de las estimaciones del Directorio y la Gerencia en materia de desvalorización de los inventarios, comparando dichas estimaciones con las políticas internas de reconocimiento y medición de deterioros y con la historia de desvalorización de inventarios.

**2. Combinación de negocios – Adquisición de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (en adelante P&G)**

Ver nota 31, 2.6.1.1 y 3.5 a los estados financieros separados adjuntos.

Descripción de la cuestión:

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas y la fabricación y comercialización de pañales y toallitas. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. transfirió el 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de las cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024.

El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a \$40.410.466.301 (en moneda homogénea de diciembre de 2024).

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos lo que implicó el uso de estimaciones en particular con respecto a la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de \$ 99.193.692.613.

Identificamos la adquisición de P&G como un asunto clave de auditoría debido a las estimaciones significativas que la Gerencia hace para determinar el valor razonable relativo de los activos adquiridos y los pasivos asumidos. Esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor grado de esfuerzo, incluyendo la necesidad de involucrar a nuestros especialistas en valor razonable, al realizar procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de los supuestos de la Gerencia relacionados con los flujos de efectivo futuros, las tasas de descuento, el valor razonable de activos adquiridos y pasivos asumidos.

Tratamiento de la cuestión en nuestra auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con el valor razonable relativo a los activos adquiridos y los pasivos asumidos por Newsan S.A. incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Hemos evaluado al especialista de valuación de la Newsan S.A. mediante: (1) el examen de los informes y la evaluación del alcance del trabajo y los hallazgos, y (2) la evaluación de la competencia, capacidad y la objetividad.
- Hemos comprobado el valor razonable de los rubros provistos por los especialistas de Newsan S.A. que comprenden las propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión, el capital de trabajo y cualquier otro activo adquirido o pasivo asumido en la transacción.
- Con la ayuda de nuestros especialistas en valor razonable, hemos evaluado la razonabilidad de (1) la metodología de valoración, (2) las proyecciones de ciertas asunciones claves que sustentan las estimaciones del valor razonable, como los datos actuales del mercado, y (3) los supuestos utilizados en los flujos de efectivo descontados, incluyendo la tasa de descuento y la prueba de la precisión aritmética del cálculo, y la comparación de nuestras estimaciones con las utilizadas por la Gerencia.
- Hemos comprobado el valor de cualquier participación no controladora en la sociedad adquirida en base a las decisiones de la Gerencia respecto del método de registro elegido.
- Hemos probado la precisión aritmética y la integridad del cálculo de los valores subyacentes utilizados para determinar el valor de la ganancia por compra ventajosa generada por el método residual, así como la reevaluación realizada por la Gerencia de las asunciones utilizadas antes de reconocer dicha ganancia.
- Hemos leído y probamos la exactitud e integridad de la información revelada en notas dentro de los estados financieros separados.

**4. Información distinta de los estados financieros separados y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)**

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende la Memoria y el Reporte del Código de Gobierno Societario, denominado "Anexo IV (conforme Resolución General N° 2019-797-APN-DIR#CNV)". Esta otra información es distinta de los estados financieros separados y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros separados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros separados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

#### **5. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros separados**

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las NIIF de contabilidad, y del control interno que el Directorio de la Sociedad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

#### **6. Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros separados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del presente ejercicio y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

#### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

- a) Los estados financieros separados adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores (CNV).
- b) Los estados financieros separados de la Sociedad surgen de sus registros contables auxiliares, que se encuentran pendientes de transcripción en los libros rubricados. En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos que, según nuestro criterio, los sistemas de registro contable mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron oportunamente autorizadas (Disposición N° 2628, de fecha 18 de diciembre de 2014, en el expediente N° 3562/2014).
- c) Los estados financieros separados adjuntos se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y balances de la Sociedad. El resumen del contenido de los discos ópticos (DVD-ROM) está transcrito en el libro Inventarios y balances hasta las operaciones del mes de septiembre de 2024.
- d) En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos las siguientes relaciones porcentuales correspondientes a los honorarios facturados directa o indirectamente por nuestra sociedad profesional durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024:
  1. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de honorarios por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 85%.
  2. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total de servicios de auditoría facturados a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas: 64%.
  3. Cociente entre el total de honorarios por servicios de auditoría de estados financieros y otros servicios de auditoría prestados a la emisora, y el total facturado a la emisora y a sus controlantes, subsidiarias (controladas) y vinculadas por todo concepto, incluidos los servicios de auditoría: 43%.

- e) Según surge de los registros contables auxiliares de la Sociedad mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2024 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$2.754.552.619 y no era exigible a esa fecha.

Ushuaia, 11 de marzo de 2025

**DELOITTE S.C.**

Registro de Soc. de Graduados  
en Ciencias Económicas  
CPCETF – T° 1 - F° 6

**Sergio D. Gutman (Socio)**

Contador Público (U.B.A.)  
CPCETF - T° 4 - F° 158

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante “Entidades Relacionadas”) (colectivamente, la “organización Deloitte”). DTTL (también denominada como “Deloitte Global”) así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4a, 3TR, United Kingdom.

## Informe de la Comisión Fiscalizadora

A los señores Accionistas, Presidente y Directores de

**Newsan S.A.**

### Opinión

Hemos llevado a cabo los controles que nos imponen como miembros de la Comisión Fiscalizadora la legislación vigente, el estatuto social y las regulaciones pertinentes, acerca de los estados financieros consolidados y separados de Newsan S.A., que comprenden el estado de situación financiera consolidado y separado al 31 de diciembre de 2024, los estados consolidados y separados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados y separados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Asimismo, hemos revisado la Memoria correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados y separados adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Newsan S.A. al 31 de diciembre de 2024, así como su resultado integral consolidado y separado y los flujos de efectivo consolidados y separados correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Asimismo, en nuestra opinión, la Memoria cumple con los requisitos legales y estatutarios, resultando las afirmaciones acerca de la gestión llevada a cabo y de las perspectivas futuras de exclusiva responsabilidad del Directorio.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestro examen de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes. Dichas normas requieren que los exámenes de los estados financieros consolidados y separados se efectúen de acuerdo con las normas de auditoría vigentes, e incluyan la verificación de la razonabilidad de la información significativa de los documentos examinados y su congruencia con la restante información sobre las decisiones societarias de las que hemos tomado conocimiento, expuestas en actas de Directorio y Asamblea, así como la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales. Para realizar nuestra tarea profesional, hemos efectuado una revisión del trabajo realizado por los auditores externos, Deloitte S.C., quienes emitieron su informe con fecha 11 de marzo de 2025 de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAs). Dichas normas fueron adoptadas como normas de auditoría en Argentina mediante la Resolución Técnica N° 32 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), tal y como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB por su sigla en inglés). Nuestras responsabilidades como miembros de la Comisión Fiscalizadora se describen en la sección "Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados y la Memoria" del presente Informe.

Dado que no es responsabilidad de los miembros de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de la gestión, no hemos evaluado los criterios empresarios de administración, financiación, comercialización y explotación, dado que son de incumbencia exclusiva del Directorio y de la Asamblea.

Asimismo, en relación con la Memoria correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, hemos verificado que contiene la información requerida por el artículo N° 66 de la Ley N° 19.550 y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de Newsan S.A. y otra documentación pertinente. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión.

## **Información distinta de los estados financieros consolidados y separados, de su informe de auditoría y de la Memoria (“Otra información”)**

La otra información comprende la información incluida en (i) la reseña informativa y (ii) el código de gobierno societario, presentada para cumplimentar las normas de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”). El Directorio es responsable de la otra información. Esta otra información no es parte de los estados financieros consolidados ni de la Memoria, por lo que no está alcanzada en el examen que llevamos a cabo como miembros de la Comisión Fiscalizadora.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados y separado y la Memoria no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre la otra información.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados y controles sobre la Memoria, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si la misma es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o la Memoria o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o si por algún otro motivo parece que existe una incorrección significativa. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, consideramos que, en lo que es materia de nuestra competencia, existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informarlo. No tenemos nada que informar al respecto.

## **Responsabilidades del Directorio y del Comité de Auditoría en relación con los estados financieros consolidados y separados**

El Directorio de Newsan S.A. es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados y separados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), y del control interno que el Directorio considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados y separados libres de incorrección significativa, debida a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados y separados, el Directorio es responsable de evaluar la capacidad de la sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelar, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este tema y utilizar el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tiene intención de liquidar o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista de continuidad.

## **Responsabilidades de la Comisión Fiscalizadora en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados y separados y la Memoria**

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados y separados en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error y que la Memoria cumple con las prescripciones legales y reglamentarias y emitir un informe de Comisión Fiscalizadora que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIAs siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados y separados y el contenido de la Memoria en aquellos temas de nuestra incumbencia profesional.

Como parte de los controles sobre los estados financieros consolidados y separados, empleando normas de auditoría de conformidad con las NIAs, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como miembros de la Comisión Fiscalizadora.

También:

a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros consolidados y separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión.

b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Newsan S.A.

c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.

d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de Newsan S.A. para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe como miembros de la Comisión Fiscalizadora sobre la información expuesta en los estados financieros consolidados o en la Memoria, o, si dicha información expuesta no es adecuada, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe como Comisión Fiscalizadora. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Newsan S.A. deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados y separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

f) Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la planificación y ejecución de nuestros procedimientos de auditoría como Comisión Fiscalizadora y los hallazgos significativos en nuestra actuación como responsables de la fiscalización privada, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de nuestra actuación como Comisión Fiscalizadora.

#### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

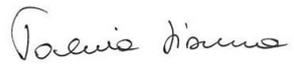
a) los estados financieros consolidados y separados mencionados en el primer párrafo se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y Balances. En cumplimiento de las normas aplicables de la CNV, informamos que, según nuestro criterio, los sistemas de registro contable mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron oportunamente autorizadas (disposición N° 2628, de fecha 18 de diciembre de 2014 en el expediente N° 3562/2014);

b) se ha dado cumplimiento a lo dispuesto por la Resolución N° 797 de la CNV en relación con la presentación del informe de cumplimiento del Código de Gobierno Societario;

c) en relación con lo determinado por las normas de la CNV, informamos que hemos leído el informe de los auditores externos, del que se desprende lo siguiente: i. las normas de auditoría aplicadas son las aprobadas por la FACPCE; ii. los auditores son independientes de Newsan S.A. de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"); y iii. los estados financieros consolidados y separados han sido preparados teniendo en cuenta las NIIF y las disposiciones de la CNV.

- e) hemos constatado la constitución de las garantías de los Directores en gestión previstas en la legislación vigente;
- f) hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo para Newsan S.A. previstos en las correspondientes normas profesionales; y
- g) se ha dado cumplimiento a lo dispuesto por el artículo N° 294 de la Ley N° 19.550.

Ushuaia, 11 de marzo de 2025.

  
Por Comisión Fiscalizadora

**Valeria Tiseira**