

PETROLERA ACONCAGUA ENERGIA S.A.

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, el Directorio tiene el agrado de someter a la consideración de la Asamblea General Ordinaria esta Memoria, los estados financieros consolidados e individuales correspondientes al ejercicio número 11 iniciado el 1 de enero de 2024 y finalizado el 31 de diciembre de 2024, que comprenden los respectivos estados de resultados, estados de resultados integrales, estados de situación financiera, estados de evolución del patrimonio, estados de flujos de efectivo y notas. Asimismo, se elevan los informes de los auditores y el informe de la Comisión Fiscalizadora.

MEMORIA

1. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

I. INFORMACIÓN DE ACONCAGUA

Petrolera Aconcagua Energía S.A. (en adelante "ACONCAGUA") realiza actividades de exploración y explotación de petróleo y gas en la República Argentina. Su negocio se centra en la explotación de concesiones hidrocarburíferas en las cuales tiene como objetivo incrementar su factor de recuperación, mediante la aplicación de nuevas tecnologías y optimización del proceso productivo con el fin de maximizar la productividad de sus operaciones como así también la gestión directa de costos de explotación y desarrollo. Sus operaciones se desarrollan en áreas de explotación ubicadas en las provincias de Río Negro, Neuquén y Mendoza, las cuales cuentan con núcleos operativos únicos que permiten la generación de sinergias en las operaciones de cada provincia, logrando de esta manera un uso racional y eficiente de los servicios compartidos. Actualmente, ACONCAGUA opera un total de 14 (catorce) concesiones hidrocarburíferas en Argentina.

ACONCAGUA mantiene una estrategia de diversificación comercial entre clientes locales y mercados internacionales, permitiéndole posicionarse de manera sólida ante volatilidades en el precio de venta local e internacional.

La dirección de ACONCAGUA monitorea permanentemente la evolución de todas las variables críticas del negocio, incluyendo el contexto macroeconómico internacional y local, la evolución y perspectivas de precios del commodity, como también la evolución de la demanda local e internacional; con el objetivo de anticiparse a oportunidades de mercado como también a potenciales desvíos sustanciales que puedan generar impactos negativos en la Sociedad y/o en el Sector.

Al 31 de diciembre de 2024, las reservas probadas de petróleo y gas que ACONCAGUA opera ascienden a 35,7 millones de barriles equivalentes de petróleo. Durante el período del presente ejercicio, los hidrocarburos totales extraídos en las áreas concesionadas y no concesionadas ascendieron a 12.475 barriles de petróleo equivalentes por día, siendo el 69% barriles diarios de petróleo y el 31% de gas.

La producción total de petróleo se comercializó en el mercado doméstico y de exportación; en el mercado local ACONCAGUA cuenta con contratos de venta de petróleo con YPF S.A., Trafigura Argentina y Raizen; mientras que las exportaciones ascendieron a 672.217 barriles de petróleo siendo los mismos comercializado por Trafigura PTE Limited. En referencia a la producción de gas, la misma es vendida en gran parte a Vista Argentina y adicionalmente es utilizada para la generación de energía eléctrica para el consumo resultante de los procesos operativos.

II. MERCADO DE PETRÓLEO

Petróleo

Durante el ejercicio 2024, se ha manifestado un entorno complejo para el mercado del petróleo. La demanda de petróleo ha mostrado un crecimiento moderado, impulsada principalmente por economías emergentes como India y países en desarrollo. Sin embargo, el avance hacia la sostenibilidad y la creciente adopción de tecnologías limpias han comenzado a limitar el crecimiento de la demanda en mercados más desarrollados.

A inicios de 2024, los precios experimentaron un aumento debido a tensiones geopolíticas en regiones productoras clave. Sin embargo, a medida que se normalizaban las situaciones de conflicto y se ajustaba la oferta, los precios mostraron signos de estabilización.

Respecto al impacto geopolítico, las tensiones en el Medio Oriente y la política de sanciones aplicadas a ciertos países productores de petróleo han creado un ambiente de incertidumbre. Esto ha contribuido a la volatilidad de los precios y ha afectado las decisiones de inversión en el sector.

La presión por reducir las emisiones de carbono ha llevado a un aumento en la inversión en energías renovables. Esto ha generado un cambio en la percepción del petróleo como recurso, afectando las proyecciones a largo plazo para el sector.

Por su parte, ACONCAGUA, durante el presente ejercicio, ha producido 12.475 barriles de petróleo diarios equivalentes, representando un incremento del 9% con respecto al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2023. A su vez, se han mantenido las exportaciones trimestrales de crudo tipo Medanita proveniente de las operaciones ubicadas en la Provincia de Río Negro-Neuquén, logrando de esta manera ampliar la diversificación de clientes de la compañía.

ACONCAGUA, refuerza su estrategia de abastecimiento de hidrocarburos al mercado interno y externo a través de una cartera diversificada de los principales refinadores del país.

III. COMENTARIOS SOBRE LA GESTION

A. ORGANIZACIÓN DEL NEGOCIO Y SEGMENTOS

ACONCAGUA y su Grupo económico llevan a cabo sus operaciones de acuerdo con la siguiente organización de segmentos de negocios:

- a. **EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN (E&P):** El mismo se encuentra enfocado en la ejecución de todas las actividades relativas a la exploración, desarrollo y explotación de petróleo y gas natural. Obtiene sus ingresos por (i) la venta del petróleo crudo y (ii) la venta de gas producido al segmento de Gas y Energía.

i. EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN (E&P)

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, ACONCAGUA desarrolló sus actividades de Exploración y Producción en 14 (catorce) concesiones de explotación, todas ellas ubicadas en la República Argentina. Las mismas se encuentran distribuidas en unidades de negocios ubicadas en las provincias de Río Negro, Neuquén y Mendoza.

ACONCAGUA, fue fundada en el año 2015, comenzando a operar yacimientos hidrocarburíferos a partir del año 2016. En los últimos 3 ejercicios ACONCAGUA logró crecimientos consistentes y continuos año a año, obteniendo en el año 2021 una producción promedio diaria operada de 1.604 barriles equivalentes de petróleo, 2.621 en el año 2022, 11.404 en el año 2023, y culminando el año 2024 con la producción de 12.475 barriles de petróleo equivalentes diarios, representando un incremento del 7,8 veces con respecto al 2021, 4,8 veces con respecto al 2022 y 1,1 veces con respecto al año 2023.

A partir del 1 de marzo 2023, ACONCAGUA por medio del acuerdo celebrado con Vista Energy Argentina SAU (en adelante "Vista Argentina") para adquirir ciertas concesiones convencionales de las que Vista Argentina actualmente es el titular, se convirtió en el operador de las siguientes concesiones hidrocarburíferas de la Cuenca Neuquina: en la Provincia de Neuquén la concesión de explotación de "Entre Lomas"; y en la Provincia de Río Negro las concesiones de explotación "Entre Lomas", "Jarilla Quemada", "Charco del Palenque", "Jagüel de los Machos" y "25 de Mayo-Medanito SE". También, ACONCAGUA opera la concesión de transporte de gas Entre Lomas, la concesión de transporte de gas Jarilla Quemada y la concesión de transporte de petróleo crudo 25 de Mayo-Medanito SE.

ACONCAGUA y Vista Argentina acordaron trabajar conjuntamente con las Provincias de Río Negro y Neuquén, para negociar una prórroga de los títulos de concesión de explotación y transporte que rigen las Concesiones, en los términos establecidos en la normativa aplicable en la República Argentina. Mediante el Decreto N°491-2024 de fecha 6 de diciembre de 2024 el Gobierno de la Provincia de Río Negro aprobó el Acuerdo de Prórroga sobre las Concesiones de Explotación de las áreas "Entre Lomas", "25 de Mayo-Medanito S.E" y "Jagüel de los Machos" y de las Concesiones de Transporte de Gas y de Crudo asociadas. Este decreto fue ratificado íntegramente por la Legislatura Provincial, conforme lo establecido en el Artículo 12 de la Ley Provincial N°5.733.

B. RELACIONES CON EL PERSONAL Y LA COMUNIDAD

i. RECURSOS HUMANOS

En relación con la gestión de recursos humanos, ACONCAGUA, se ha comprometido a crear un entorno laboral en el que se destaquen la confianza, el respeto y la valoración de la diversidad. Para lograrlo está en un camino de construcción e implementación de políticas y acciones que fomenten el desarrollo personal y profesional de cada integrante de la Sociedad, porque son la piedra angular que permite que se alcancen los objetivos propuestos.

Se han instrumentado políticas activas de gestión de todos sus empleados y/o colaboradores, independientemente de su afiliación gremial. Debido a que ACONCAGUA es una compañía integrada verticalmente en servicios petroleros, tiene relación laboral con colaboradores afiliados a todos los gremios o sindicatos activos que interactúan en nuestra industria, a saber, Gremio Petroleros Privados de Petróleo y Gas de la Provincia de Neuquén, Mendoza, Río Negro y la Pampa, Petroleros Jerárquicos de Río Negro y Mendoza, Gremio de Camioneros, Servicios profesionales (personal contratado) y personal Fuera de Convenio.

ACONCAGUA, desde su nacimiento ha mantenido una política racional y eficiente de crecimiento de su plantilla total, evolucionando año a año en forma armoniosa con el crecimiento y consolidación de la compañía. ACONCAGUA al cierre del presente ejercicio cuenta con una plantilla de 241 empleados, totalizando para todas las compañías del Grupo 760 colaboradores.

ACONCAGUA, mantiene Políticas activas asociadas a la gestión de los Recursos Humanos de la compañía y del grupo económico. Se pueden mencionar: Política de Incorporación de Personal (proceso de aprobación de candidatos, selección y aprobación de ingresos), Política Salarial e Incentivos, Política de Viajes, Política de Rendición de Gastos, Política de uso de Tarjeta Corporativa, Protocolo de Convivencia Laboral, Políticas de Seguridad Informática, Código de Ética y Conducta de todo el Personal y sus Proveedores, entre otros. Todas las Políticas son revisadas en forma permanentes y se aprueban anualmente por el Directorio de ACONCAGUA.

Acorde a las políticas y lineamientos que posee la Dirección de ACONCAGUA y bajo la implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG) a nivel Grupo, en 2023, se llevó a cabo en su subsidiaria Aconcagua Energía Servicios S.A., el proceso de auditoría para la certificación del sistema de gestión integrado trinorma de IRAM que brinda sello y prestigio de gestión y calidad internacional. La misma se obtuvo satisfactoriamente en enero de 2024; Gestión de Calidad (IRAM-ISO 9001:2015), Gestión Ambiental (IRAM-ISO 14001:2015, Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (IRAM-ISO 45001:2018). En 2024, ACONCAGUA asumió un nuevo desafío al certificar el Sistema Integrado de Gestión (SIG) de las demás empresas del Grupo. Este logro demuestra el firme compromiso de la empresa con la calidad, el cuidado del medio ambiente y la seguridad laboral, promoviendo la eficiencia operativa, la reducción de riesgos ambientales y laborales, y consolidando su posición como una organización confiable y sostenible.

ii. MEDIOAMBIENTE Y SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

ACONCAGUA desde su fundación determinó tres grupos de interés; Trabajo Decente y Crecimiento Económico, Producción y Consumo Responsables y Educación de Calidad; los cuales se involucran activamente en nuestro modelo de negocios y de gestión cotidiana. Los mismos fueron definidos de acuerdo según los grupos establecidos por los 17 objetivos estratégicos de desarrollo sostenibles del programa de las Naciones Unidas (ONU). A su vez, se ha implementado la Política de Medio ambiente, Seguridad, Saludo Ocupacional y Calidad impulsada y suscripta por su Directorio y colaboradores.

En ACONCAGUA trabajamos para generar entornos saludables y seguros. Salud y seguridad en el trabajo es uno de los principales asuntos estratégicos, porque aborda las políticas, prácticas y resultados en relación con la protección y promoción de la salud y la seguridad de cada colaborador en el lugar del trabajo.

La protección del medio ambiente también es prioridad para ACONCAGUA. Cada una de las decisiones y acciones llevadas a cabo tienen en cuenta los impactos y la gestión responsable de los recursos naturales. La política de Medio Ambiente, Seguridad, Salud ocupacional y Calidad (MASSyC) aprobada por el Directorio, y de acceso a todos los colaboradores, atarviesa todas las operaciones de la compañía, estableciendo los mecanismos para la prevención de la contaminación, la minimización de los impactos negativos y el fomento de los impactos positivos en el ambiente, conforme los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) planteados por las Naciones Unidas.

ACONCAGUA, moviliza e incentiva a su equipo, a trabajar proactivamente en todos los procesos de mejora continua como cultura de gestión. La conciencia social MASSyC genera un ámbito de confianza y transparencia que estimula a todos a informar, comunicar, denunciar e investigar todos los eventos adversos y/o incidentes ambientales, y/o incidentes o accidentes laborales, con el objetivo de detectar las acciones de mejora de implementación inmediata, así como también, las acciones de mediano y largo plazo que nos permitirán eliminar a futuro los riesgos asociados a actos y/o condiciones inseguras. Adicionalmente, se incentiva a buscar y desarrollar procedimientos específicos de control o mitigación del riesgo mientras se implementan las soluciones definitivas.

iii. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

En ACONCAGUA, creemos firmemente que el crecimiento y desarrollo económico debe ir de la mano con la mejora social de nuestras comunidades vecinas en las zonas que operamos y el cuidado ambiental. Nuestras acciones reflejan este compromiso, guiándonos por los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). De este modo, buscamos realizar inversiones estratégicas que generen un

impacto positivo, real y sostenible, alineado con las metas globales de desarrollo, promoviendo un futuro compartido con las comunidades cercanas a nuestras operaciones.

Nuestra Inversión Social no se limita únicamente a la contribución económica, sino que tiene un enfoque integral centrado en pilares clave como la educación, la capacitación, la salud, el fortalecimiento institucional y el deporte. Estos esfuerzos están diseñados para fomentar un desarrollo inclusivo y equitativo, mejorando la calidad de vida y promoviendo un entorno más justo, equitativo y sostenible para todos. A través de esta integración de acciones, buscamos generar relaciones de confianza y colaboración con las comunidades, creando un impacto positivo a largo plazo y contribuyendo al bienestar colectivo, y articulando nuestra gestión mediante la intervención de instituciones locales como una forma de promover y fortalecer su desarrollo.

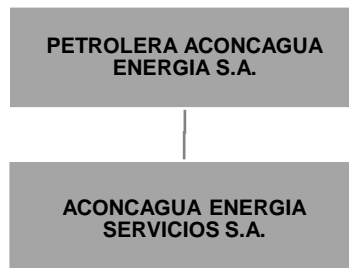
En este sentido algunas de las actividades y programas implementados en 2024 fueron:

- Programa de Becas para estudiantes universitarios, terciarios y secundarios.
- Participación en eventos y ferias que contribuyen y fortalecen el desarrollo empresarial, económico y social (Argentina AOG Patagonia 2024 en Neuquén; Fiesta Provincial del Petróleo de Río Negro; Foro de Inversiones & Negocios de Mendoza, entre otras).
- Programas de Prácticas Profesionalizantes y visitas de escuelas, periodistas y autoridades a operaciones.
- Programa de capacitación para legisladores.
- Programa de fortalecimiento deportivo e institucional “Alentando el Deporte y el Desarrollo Comunitario”.
- Patrocinios y acompañamiento de diversas actividades vinculadas con el deporte y la educación.
- Programa de formación en herramientas digitales para empresarios y emprendedores, y desarrollo de actividades vinculadas con la tecnología.
- Capacitación para docentes de escuelas secundaria y primaria.

La Inversión Social es para ACONCAGUA, un valor fundamental para el desarrollo de todas las actividades que desarrollamos.

2. ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DE ACONCAGUA

El siguiente cuadro sintético muestra la estructura de la estrategia organizacional de ACONCAGUA:



Petrolera Aconcagua Energía S.A. (sociedad controlante) posee las siguientes participaciones en sus sociedades controladas en las empresas del Grupo:

EMPRESA	Actividad Principal	% EN EL CAPITAL
Aconcagua Energía Servicios S.A.	Prestación de Servicios para la industria petrolera.	52%

3. INFORMACIÓN SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Esta información es leída en conjunto con la Reseña Informativa al 31 de diciembre de 2024.

Producción de Hidrocarburos:

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024, ACONCAGUA reportó una producción neta de **1.995.931 barriles de petróleo** y **134 millones de m3 de gas**, lo que representa un aumento del **5% en petróleo** y del **21% en gas** en comparación con el mismo período de 2023. El incremento de la producción de petróleo y gas se dio principalmente por la incorporación de la producción de las nuevas concesiones operadas a partir del 1 de marzo de 2023, luego del acuerdo celebrado con VISTA ARGENTINA, como así también por el buen resultado obtenido en los proyectos de perforación, reparación y reactivación de pozos, todo ello parcialmente compensado por ciertas contingencias operativas y a la reorganización de inversiones durante el proceso de extensión de concesiones en la Provincia de Río Negro llevado a cabo durante el segundo semestre del año, influyendo, a su vez, el declive natural de los yacimientos convencionales. Cabe destacar, que ACONCAGUA se encuentra trabajando en su portafolio de proyectos a ejecutar tras la concreción de la extensión de concesiones de las áreas en la provincia de Río Negro.

Mercados y Clientes:

En cuanto a los mercados y clientes, ACONCAGUA ha implementado con éxito una estrategia para aumentar los volúmenes comercializables tanto en el mercado doméstico como en el externo, manteniendo una cartera diversificada. En el mercado interno, las ventas de petróleo se distribuyeron entre las principales compañías refinadoras de Argentina, como YPF, Trafigura y RAIZEN. Este enfoque contribuyó a un **incremento del 8%** en el volumen de ventas en el mercado doméstico, y un **aumento del 13% en las exportaciones** de petróleo. Este notable crecimiento en ventas se debe principalmente a la mayor producción de petróleo explicado en el párrafo precedente. Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, la empresa alcanzó volúmenes comercializados con una relación del 67% en el mercado interno y 33% en el externo.

Ingresos por Ventas:

Durante el ejercicio 2024, ACONCAGUA reportó ingresos por ventas por **\$145.150 millones**, lo que representa un **incremento del 272%** en comparación con los \$39.013 millones del mismo período de 2023. Este crecimiento se explica mayormente por el incremento en el tipo de cambio, y un aumento en la venta de petróleo crudo y gas, impulsado por la incorporación de nuevas concesiones operadas tras el acuerdo con Vista Argentina, la variación del tipo de cambio y una mejora en el precio del petróleo comercializado, que alcanzó un promedio anual de **69,4 dólares por barril**, frente a los 64,2 dólares por barril del ejercicio 2023.

Costos Operativos:

Durante el ejercicio 2024, los costos operativos de la compañía ascendieron a **\$104.791 millones**, siendo superiores a los \$34.070 millones respecto del mismo trimestre 2023 como consecuencia del incremento en la producción operada de la compañía, producto de la incorporación de las áreas adquiridas a Vista Argentina, el incremento del tipo de cambio ocurrido a fines de 2023 y de la considerable brecha entre la inflación en pesos argentinos versus la devaluación del tipo de cambio, la cual propició un incremento en los precios de insumos y costos salariales que fueron parcialmente compensados por las mejoras en la eficiencia productiva y el control de gastos operativos del modelo de negocio de ACONCAGUA. Todo ello, parcialmente compensado por una disminución del 16,8% en depreciaciones y amortizaciones producto de la obtención de la extensión de las concesiones hidrocarburíferas de Entre Lomas, Jagüel de los Machos y 25 de Mayo – Medanito SE.

EBITDA:

Como resultado de lo antes mencionado, ACONCAGUA alcanzó durante el ejercicio 2024, un **EBITDA ajustado de \$60.513 millones (42% sobre ventas)**, siendo un 341% superior a los \$13.737 millones del ejercicio 2023.

Financiamiento:

Durante el ejercicio 2024, ACONCAGUA continuó con su estrategia de financiar el crecimiento orgánico (proyecto de desarrollos) e inorgánico (adquisiciones de nuevas áreas) de la compañía a través del mercado de capitales y de la reinversión de flujos propios del negocio, habiendo emitido durante el año Obligaciones Negociables por un total de US\$ 121 millones, de las cuales US\$ 18,1 millones se realizaron mediante una integración en especie con las ON Clase I, Clase II, Clase IV y Clase V, permitiendo a la compañía continuar con su estrategia de extender vencimientos de deuda a largo plazo, y demostrando una mayor capacidad de acceso al mercado de capitales local a tasas competitivas. A su vez la compañía ha cancelado vencimientos de capital e intereses de deuda por un total de US\$ 44,9 millones, manteniendo un apalancamiento neto del orden de **2,77x veces EBITDA ajustado**. ACONCAGUA sostiene su estrategia global de financiar el crecimiento orgánico (proyecto de desarrollos) e inorgánico (adquisiciones de nuevas áreas) de la compañía a través del mercado de capitales y de la reinversión de flujos propios del negocio.

En cuanto a calificación crediticia, ACONCAGUA durante el primer trimestre del ejercicio, obtuvo una mejora en su calificación por parte de la agencia Fix SCR, reflejando el crecimiento sostenido y el profesionalismo de la compañía. A su vez, a finales del ejercicio tanto Fix SCR como Moody's ratificaron la calificación de ACONCAGUA en A+ y A respectivamente.

Inversiones:

En materia de inversiones, durante el ejercicio 2024 ACONCAGUA realizó inversiones por **US\$ 130,3 millones**, destacándose la cancelación parcial de las obligaciones derivadas de adquisición de las áreas de Vista Argentina, por un monto total de US\$58,7 millones, el pago del canon de extensión de las concesiones de las áreas de la provincia de Río Negro y en actividades de infraestructura, workovers y perforación de nuevos pozos.

La empresa inició una ambiciosa campaña de perforación en la Cuenca Neuquina, en la provincia de Mendoza, utilizando su propio equipo de torre A-301. Los pozos Sr.x-1001 y SR-10 (bis) ST fueron los primeros perforados

por ACONCAGUA en Mendoza, completados con el equipo de workover A-201 y puestos en producción a través de Aconcagua Energía Servicios (AENSSA). Esta actividad marcó un hito en el yacimiento Confluencia Sur, donde no se había registrado perforación desde 2017.

Además, en el área de Catriel Viejo, en la provincia de Río Negro, ACONCAGUA completó exitosamente la perforación y terminación de los pozos de desarrollo MMo-1002, MMo-1003 y MMo-1004 durante el segundo trimestre de 2024. Estos trabajos siguieron al descubrimiento realizado en el último trimestre de 2023 con el pozo exploratorio MMo.x-1001. Con base en los resultados positivos de esta campaña de perforación, la compañía está evaluando la posibilidad de avanzar con el desarrollo de recuperación secundaria en el área de Molle Morado.

4. PERSPECTIVAS

El sector hidrocarburífero argentino atraviesa un momento de transformación impulsado principalmente por el crecimiento acelerado de la explotación en formaciones no convencionales. En los últimos años, la industria ha experimentado un incremento sostenido en productividad y avances tecnológicos, especialmente en la formación Vaca Muerta, consolidándose como uno de los principales desarrollos no convencionales a nivel mundial.

En este contexto, ACONCAGUA visualiza el 2025 como un año clave para la consolidación y expansión de sus operaciones. La creciente segmentación entre convencional y no convencional abre una ventana de oportunidad para participar en nuevos desarrollos y asociaciones en concesiones dentro de la ventana productiva de Vaca Muerta, mientras que las concesiones de producción convencional continuarán siendo la base de consolidación de la compañía. La proximidad geográfica entre las operaciones convencionales y las concesiones prospectivas en Vaca Muerta permitirá a ACONCAGUA continuar fortaleciendo su eficiencia operativa y mejorando la rentabilidad de sus operaciones.

En particular, en la explotación convencional, como resultado de las extensiones de concesiones en Río Negro, ACONCAGUA ha logrado postergar los límites de concesión de más del 90% de su producción hasta el año 2036. Esta ampliación del horizonte temporal para el desarrollo de sus reservas permitirá ejecutar los planes de inversión de la compañía, consolidando la base de su negocio, optimizando el desarrollo de los activos y maximizando el aprovechamiento de los recursos disponibles, al tiempo que fortalece la sostenibilidad y rentabilidad de sus operaciones.

Por otro lado, el avance de la actividad no convencional en concesiones vecinas a las de la Sociedad representa una oportunidad adicional para ACONCAGUA. En este contexto, la compañía evalúa posibles asociaciones estratégicas para potenciar el desarrollo de sus activos en horizontes no convencionales. Esto no solo permitiría valorizar sus reservas no convencionales, sino también acceder a tecnologías de vanguardia que optimicen la extracción y aprovechamiento de los recursos. Como parte de su estrategia para 2025, ACONCAGUA buscará desarrollar asociaciones estratégicas con empresas líderes del sector no convencional, con el objetivo de impulsar el desarrollo de sus concesiones en la formación Vaca Muerta.

De cara a 2025, la estrategia corporativa de ACONCAGUA se enfoca en la evaluación activa de nuevas oportunidades dentro del sector. Este enfoque busca acelerar tanto el crecimiento orgánico como inorgánico de la compañía, optimizando su posicionamiento competitivo en todos los segmentos de valor. La combinación de diversificación inteligente, desarrollo tecnológico y asociaciones estratégicas permitirá maximizar el retorno a los inversores y fortalecer la sustentabilidad del negocio en un contexto dinámico y desafiante para la industria hidrocarburífera en Argentina.

5. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El resultado del ejercicio arrojó una ganancia de miles \$ 8.659.356, y los resultados no asignados positivos de la Sociedad ascienden a la suma de miles de \$ 74.861. El directorio propone a la próxima Asamblea de accionistas a convocar que se consideren los presentes estados financieros, ganancia del ejercicio sea; absorbida por miles de \$ 74.861 por la "Reserva para Futuros Dividendos".

Saludamos a ustedes muy atentamente.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 10 de marzo de 2025

EL DIRECTORIO



JAVIER AGUSTÍN BASSO
Vicepresidente