



MEMORIA

MEMORIA 2024

(Información no cubierta por el Informe de los Auditores Independientes)

CONTENIDO

- I. Consideraciones generales*
- II. Contexto macroeconómico*
- III. Información Operativa y Financiera*
- IV. Política de dividendos*
- V. Política de remuneraciones al Directorio y planes de bonificación e incentivos*
- VI. Gestión de la Sociedad y Sistema de control interno*
- VII. Sustentabilidad*
- VIII. Información sobre reservas petroleras y gasíferas*
- IX. Perspectivas*
- X. Propuesta de asignación de resultados*

ANEXO I: Informe de Gobierno Societario

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, sometemos a vuestra consideración la Memoria y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024.

La información contenida en la presente Memoria incluye el análisis y las explicaciones del Directorio sobre la situación financiera y los resultados de las operaciones, y debe ser leída en forma conjunta con los Estados Financieros de Vista Energy Argentina S.A.U. (en adelante, indistintamente “Vista” o la “Sociedad”), junto con sus notas (en adelante, los “Estados Financieros”). Dichos Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (“CNV”), y la Resolución Técnica No. 26.

I. Consideraciones generales

Vista, una compañía independiente de petróleo y gas, posee activos de producción de alta calidad y bajos costos de operación en Argentina. Liderada por un equipo de profesionales de clase mundial, busca maximizar retornos para sus accionistas a través del eficiente desarrollo de sus activos, principalmente en la formación Vaca Muerta. Asimismo, la Sociedad cuenta con un sólido balance y se encuentra fuertemente enfocada en la sustentabilidad de su operación.

Al 31 de diciembre de 2024, la cartera de activos incluye participaciones en 6 concesiones de explotación de hidrocarburos, con sus concesiones de transporte asociadas, operadas por Vista en Vaca Muerta; en las que cuenta con aproximadamente 180.000 acres netos. Adicionalmente, a dicha fecha la Sociedad participa en 7 concesiones de explotación convencionales no operadas en las cuencas Neuquina y Noroeste, con sus concesiones de transporte asociadas. Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, Vista fue el segundo operador de producción de petróleo *shale* en Vaca Muerta, de acuerdo con información de la Secretaría de Energía, y reportó una producción total de 66.640 barriles de petróleo equivalente por día (“boe/d”) para dicho período.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad cuenta con 342,9 millones de barriles de petróleo equivalente (“MMboe”) de reservas probadas, 98% de ellas ubicadas en yacimientos *shale*, y de las cuales 86% son de petróleo. Se han identificado hasta 1.000 potenciales locaciones de pozos alta rentabilidad para desarrollar en Vaca Muerta, de las cuales 550 se hallan en la concesión Bajada del Palo Oeste; 150 Bajada del Palo Este, 100 en Águila Mora, 75 en Aguada Federal, 75 en Bandurria Norte, y 50 en Coirón Amargo Norte. Esto representa un inventario para perforación de más de 15 años, al tiempo que existe potencial para incrementar dicho inventario, principalmente mediante la evaluación de otros horizontes de navegación.

II. Contexto macroeconómico

La Sociedad opera en Argentina y, por ende, los negocios dependen en gran medida de las condiciones macroeconómicas, políticas, regulatorias y sociales imperantes en dicho país.

Las condiciones macroeconómicas de la Argentina dependen de diversos factores, entre los que corresponde hacer mención a los siguientes: (i) la balanza comercial de bienes y servicios, en especial la producción nacional, la demanda internacional y los precios de las exportaciones de los principales *commodities* que se producen Argentina; (ii) la competitividad y eficiencia de las industrias y servicios nacionales; (iii) la estabilidad y competitividad del peso argentino (“\$” o “pesos”) respecto de otras monedas; (iv) el índice de precios al consumidor y mayorista; (v) el déficit fiscal del estado nacional y los estados provinciales; (vi) los niveles de deuda pública; (vii) la inversión y financiamiento nacional y del exterior; (viii) las políticas de gobierno; y (ix) el entorno legal y regulatorio.

La economía argentina ha experimentado una inflación anual durante el año 2024 de 117,8% de acuerdo al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (“INDEC”), mientras que el tipo de cambio se devaluó en un 28% de 808,45 pesos por dólar estadounidense (“USD”) a 1.032,00 \$/USD durante el año 2024, si se toma como referencia el tipo de cambio mayorista informado por el Banco de la Nación Argentina.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico

Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

De acuerdo con información publicada por el INDEC, el Producto Bruto Interno (“PBI”) de Argentina registró una contracción del 2,1% en el tercer trimestre de 2024 en relación con el mismo período del 2023.

Adicionalmente, los precios de referencia de los productos comercializados por la Sociedad se encuentran mayormente denominados en USD, mientras que los bienes y servicios contratados están denominados tanto en USD como en pesos, ajustados por índices específicos o inflación. Por otro lado, la deuda financiera de la Sociedad está totalmente denominada en USD, y aproximadamente un 35% de la misma es pagadera en pesos ajustados por el tipo de cambio oficial a la fecha de vencimiento (comúnmente llamada USD-linked).

Asimismo, existen algunas restricciones dispuestas por el Banco Central de la República Argentina (“BCRA”), para el acceso al mercado de cambios, que se describen en la Nota 16.5.1.4 de los Estados Financieros.

Sector hidrocarburífero

Los precios internacionales del petróleo crudo han fluctuado significativamente en los últimos años y se espera que sigan fluctuando en el futuro. Por ejemplo, el precio del índice de referencia Brent promedio en 2024 y 2023 79,8 barriles equivalentes de petróleo (“USD/bbl”), y 82,3 USD/bbl, respectivamente.

Los factores que afectan los precios internacionales del petróleo crudo y productos derivados incluyen: (i) los acontecimientos políticos en las regiones productoras de petróleo crudo, en particular en Medio Oriente; (ii) la capacidad de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (la “OPEP”) y de otras naciones productoras de petróleo crudo para fijar y mantener los niveles de producción y precios; (iii) la oferta y la demanda mundial y regional de petróleo crudo, gas natural y productos afines; (iv) la competencia de otras fuentes de energía; (v) las reglamentaciones de los gobiernos nacionales y extranjeros; (vi) los factores climáticos; y (vii) tensiones geopolíticas, conflictos armados de escala regional o mundial, y actos de terrorismo.

La mayor parte de los ingresos de la Sociedad se derivan de las ventas de petróleo crudo y gas natural, en donde el precio interno del petróleo crudo ha fluctuado en el pasado no sólo debido a los precios internacionales, sino también a regulaciones internas, impuestos locales, las condiciones macroeconómicas y los márgenes de refinación. Aunque las operaciones de compraventa de crudo en el mercado doméstico suelen tomar el precio Brent como referencia, históricamente la relación entre ambos precios ha variado, especialmente durante periodos con fuertes devaluaciones del peso contra el USD, o fuertes oscilaciones en el precio Brent. Por ejemplo, si bien el precio de referencia Brent fue en promedio 82,3 USD/bbl durante 2023, el precio de realización promedio por las ventas de petróleo crudo de la Sociedad fue 66,7 USD/bbl, es decir un 19% por debajo de Brent y un 7% por debajo de la paridad de exportación, que fue 72,0 UD/bbl. En 2024, la brecha entre el precio de realización promedio por las ventas de petróleo crudo de la Sociedad y la paridad de exportación fue de 2%.

III. Información Operativa y Financiera

i. Producción de petróleo y gas

	Unidad	31.12.2024	31.12.2023
Producción neta			
Crudo	Mbbl	21.111	14.746
Gas	Mboe	3.172	2.584
GLP	Mboe	109	151
Total	Mboe	24.392	17.481

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

ii. Resultado de las operaciones (en millones de pesos)

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Ingresos por ventas a clientes	1.474.833	355.928
Costo de ventas:		
Costos operativos	(119.661)	(30.902)
Fluctuación del inventario de petróleo	2.133	(496)
Regalías y otros	(218.614)	(63.245)
Depreciaciones, agotamiento y amortizaciones	(378.470)	(83.759)
Otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales	(31.020)	(10.636)
Resultado bruto	729.201	166.891
Gastos de comercialización	(132.762)	(23.427)
Gastos de administración	(101.516)	(17.210)
Otros ingresos y gastos operativos, netos	49.550	54.107
Resultado por inversiones en asociadas	8.425	(2.188)
Deterioro de activos de larga duración	-	(1.358)
Resultado operativo	552.898	176.815
Resultados financieros, netos	(14.791)	16.294
Resultado antes de impuesto a las ganancias	538.108	193.109
Impuesto a las ganancias	(136.702)	(92.860)
Resultado del ejercicio	401.405	100.249
Otro resultado integral del ejercicio	315.363	658.749
Resultado integral del ejercicio	716.768	758.998

El siguiente cuadro presenta los resultados de las operaciones como porcentaje de los ingresos netos para los ejercicios indicados:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Ingresos por ventas a clientes	100%	100%
Costo de ventas		
Costos operativos	(8%)	(9%)
Fluctuación del inventario de petróleo	(0%)	(0%)
Regalías y otros	(15%)	(18%)
Depreciaciones, agotamiento y amortizaciones	(26%)	(24%)
Otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales	(2%)	(3%)
Resultado bruto	49%	47%
Gastos de comercialización	(9%)	(7%)
Gastos de administración	(7%)	(5%)
Otros ingresos y gastos operativos, netos	3%	15%
Resultado por inversiones en asociadas	1%	(1%)
Deterioro de activos de larga duración	0%	(0%)

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Resultado operativo	37%	50%
Resultados financieros netos	(1%)	5%
Resultado antes de impuesto a las ganancias	36%	54%
Impuesto a las ganancias	(9%)	(26%)
Resultado del ejercicio	27%	28%
Otro resultado integral del ejercicio	21%	185%
Resultado integral del ejercicio	49%	213%

iii. Principales variaciones en los resultados (en millones)

Ingresos por ventas

Los ingresos por ventas totalizaron \$1.474.833 durante el ejercicio 2024, comparado con \$355.928 durante el ejercicio 2023. Este aumento se debe principalmente a un mayor volumen vendido y a mayores precios realizados de petróleo crudo y gas natural, medidos en pesos.

Los ingresos por ventas de petróleo crudo ascendieron a \$1.405.216 durante el ejercicio 2024, comparado con \$334.176 durante el ejercicio 2023, representando un crecimiento del 321%. Esta variación se debe a un aumento en los volúmenes vendidos del 42% y a un incremento del 204% de los precios realizados de petróleo, medidos en pesos.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2024 las exportaciones de petróleo crudo representaron el 54% de los ingresos por ventas de dicho producto, lo cual resultó en un incremento del 277% respecto a los ingresos de exportaciones de petróleo crudo del ejercicio 2023.

Los ingresos por ventas de gas natural ascendieron a \$66.795 durante el ejercicio 2024, comparado con \$20.607 durante el ejercicio 2023, representando un aumento del 224%. Los volúmenes de gas vendidos crecieron un 17% durante el ejercicio 2024, mientras que los precios realizados de gas natural, medidos en pesos, aumentaron un 177%.

Los ingresos por ventas de gas licuado de petróleo (“GLP”) totalizaron \$2.822 durante el ejercicio 2024, comparado con \$1.145 del ejercicio 2023, lo que representó un crecimiento del 146%.

Costo de ventas

El costo de ventas ascendió a \$745.632 durante el ejercicio 2024, en comparación con \$189.037 para el mismo período del año anterior.

A continuación, se detallan las variaciones en los distintos ítems que componen el costo de venta:

Los costos operativos ascendieron a \$119.661 durante el ejercicio 2024, en comparación con \$30.902 durante el ejercicio 2023, lo que representó el 8% y 9% de los ingresos por ventas, respectivamente. Este aumento se debe principalmente a la devaluación del peso contra el USD, que impactó en bienes y servicios con tarifas dolarizadas, compensados parcialmente por eficiencias en la actividad.

Asimismo, en el ejercicio 2024 se registró una ganancia por la fluctuación del inventario de petróleo de \$2.133, comparado con una pérdida de \$496 en 2023.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

MEMORIA 2024

Adicionalmente, se registró un aumento en el cargo por regalías y otros del 246%, las cuales alcanzaron \$218.614, principalmente vinculado con el incremento en la producción y los precios realizados de ventas, medidos en pesos.

Sumado a lo anterior, se observó un crecimiento interanual de depreciaciones, agotamiento y amortizaciones del 352% alcanzando \$378.470 durante el ejercicio 2024, relacionado principalmente, con mayores capitalizaciones de pozos no convencionales.

Por último, en el ejercicio 2024 se registró una pérdida en otros costos no erogables en efectivo relacionados con la cesión de activos convencionales por \$31.020, comparado con una pérdida de \$10.636 en 2023 (Nota 3.2.7 de los Estados Financieros).

Resultado bruto

La ganancia bruta ascendió a \$729.201 durante el ejercicio 2024, en comparación con \$166.891 durante el ejercicio 2023, lo que representó el 49% y 47% de los ingresos por ventas, respectivamente.

Gastos de comercialización

Los gastos de comercialización ascendieron a \$132.762 durante el ejercicio 2024, en comparación con \$23.427 durante el ejercicio 2023, lo que representó el 9% y 7% de los ingresos por ventas respectivamente. Este aumento se debe, principalmente, a un incremento en los gastos de transporte de crudo por mayor utilización de camiones, así como un aumento en los impuestos, tasas y contribuciones, en ambos casos vinculados con el aumento en la actividad y la devaluación del peso en relación con el USD durante el ejercicio 2024.

Gastos de administración

Los gastos de administración ascendieron a \$101.516 durante el ejercicio 2024, en comparación con \$17.210 durante el ejercicio 2023, lo que representó el 7% y 5% de los ingresos por ventas, respectivamente. Este incremento se debe principalmente a un aumento en los gastos por pagos basados en acciones y los salarios y contribuciones sociales.

Otros ingresos y gastos operativos, netos

En otros ingresos y gastos operativos netos se alcanzó una ganancia de \$49.550 durante el ejercicio 2024, en comparación con una ganancia de \$54.107 registrada durante el ejercicio 2023. Esta variación corresponde, principalmente a una mayor ganancia generada por el Programa de Incremento Exportador (Nota 2.7.1.1 de los Estados Financieros); parcialmente compensado por la ganancia generada por la cesión de activos convencionales generada en el ejercicio 2023 (Nota 3.2.7 de los Estados Financieros).

Resultado Operativo

La ganancia operativa alcanzó \$552.898 durante el ejercicio 2024, en comparación los \$176.815 generados en el ejercicio 2023, lo que representó el 37% y 50% de los ingresos por ventas, respectivamente.

Resultados financieros, netos

Los resultados financieros netos resultaron en una pérdida de \$14.791 durante el ejercicio 2024 en comparación con una ganancia de \$16.294 durante el ejercicio 2023, lo que representó el 1% y 5% de los ingresos por ventas, respectivamente.

Resultado antes de impuesto a las ganancias

El resultado antes del impuesto a las ganancias ascendió a una ganancia de \$538.108 y \$193.109 para el ejercicio 2024 y 2023, respectivamente.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

Impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias resultó en una pérdida de \$136.702 y \$92.860 durante el ejercicio 2024 y 2023, respectivamente. Esta variación se debió, principalmente, a un incremento en el resultado del ejercicio 2024, al impacto del ajuste por inflación impositivo y la devaluación del peso respecto al USD.

Resultado del ejercicio

El resultado del ejercicio arrojó una ganancia neta de \$401.405 durante ejercicio 2024, en comparación con una ganancia neta de \$100.249 durante ejercicio 2023.

iv. Principales variaciones en activos y pasivos (en millones)

Al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, el Activo de la Sociedad alcanzó los \$4.142.392, lo que representó un incremento del 117% con respecto al saldo al 31 de diciembre de 2023.

El activo no corriente, que totalizó al cierre del ejercicio 2024 \$3.207.867, representa un incremento del 103% con respecto al ejercicio anterior, producto principalmente de un aumento de propiedades, planta y equipos vinculado con un mayor nivel de actividad e inversiones en el ejercicio 2024 y el efecto de la conversión a pesos, compensado parcialmente por un aumento de depreciaciones.

El activo corriente ascendió a \$934.526 al 31 de diciembre de 2024, lo que representó un incremento de 186% comparado con \$ 327.289 al 31 de diciembre de 2023. La variación corresponde, principalmente, a un incremento de caja, bancos e inversiones corrientes y de los créditos por ventas y otros créditos al cierre del 2024.

El pasivo total ascendió a \$ 2.732.510 al 31 de diciembre de 2024, lo que representó un aumento del 161% comparado con \$ 1.047.141 al 31 de diciembre de 2023. Esta variación se debió principalmente al incremento de las deudas financieras, las deudas comerciales y otras deudas y el pasivo por impuesto a las ganancias.

i. Liquidez y recursos de capital (en millones)

Durante 2024, la generación de caja operativa alcanzó los \$ 889.128, un 219% superior a la del ejercicio anterior. Esta variación tuvo lugar, principalmente, por un incremento en el resultado operativo y una mejora en la gestión del capital de trabajo de la Sociedad durante el ejercicio 2024.

El flujo de efectivo aplicado en actividades de inversión alcanzó un total de \$1.111.237 durante el ejercicio 2024, un 559% superior a la del ejercicio anterior. Este aumento se debe, principalmente, a un mayor nivel de actividad en perforación y completación de pozos, e inversiones en activos fijos vinculados con el desarrollo *shale* de la Sociedad en Vaca Muerta. Cabe destacar que buena parte de los costos asociados a la perforación y completación de pozos corresponden a materiales y servicios contratados en dólares, lo cual implica un aumento en los costos por pozo medidos en pesos producto de la devaluación de la moneda durante 2024.

A su vez, como resultado de las actividades de financiación, durante 2024 la Sociedad tuvo un aumento neto de fondos de \$640.823, lo que representó un incremento de 1.341% respecto al ejercicio anterior, debido principalmente a mayores tomas de deuda del ejercicio con el objetivo de financiar la actividad de 2025.

La generación de recursos previamente explicada deviene en una posición de caja, bancos e inversiones corrientes de \$564.897 al 31 de diciembre de 2024. Asimismo, las deudas financieras de la Sociedad alcanzaron los \$1.495.765, siendo exigible en el corto plazo sólo un 3% del total.

ii. Operaciones con sociedades relacionadas

La Sociedad registra todas las operaciones con sociedades relacionadas bajo condiciones generales de mercado. Las mismas se encuentran detalladas en la Nota 25 a los Estados Financieros.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

IV. Política de dividendos

La Sociedad no cuenta con una política de distribución de dividendos, sin embargo, sigue los lineamientos que efectúa el Directorio y la Asamblea de accionistas de forma prudente, así como las necesidades del Grupo Vista (Vista Energy, S.A.B. de C.V.).

V. Política de remuneraciones al Directorio y planes de bonificación e incentivos

i. Remuneraciones del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora

Las normas legales vigentes establecen que la compensación anual pagada a los miembros del Directorio (incluyendo aquellos que se desempeñen como ejecutivos de la Sociedad) y de la Comisión Fiscalizadora, no puede exceder el 5% del resultado del ejercicio, en el caso que la Sociedad no distribuyera dividendos por ese período; pudiendo incrementarse hasta un 25% del resultado del ejercicio, en el caso que si se distribuyeran dividendos.

Las mencionadas remuneraciones requieren de la ratificación de una Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Con fecha 9 de abril de 2024, la Asamblea de Accionistas de la Sociedad aprobó la remuneración a los miembros del Directorio y de la Comisión Fiscalizadora por el ejercicio 2023 por un monto total de \$ 30,5 millones.

ii. Planes de bonificación e incentivos

La Sociedad cuenta con un programa de pago variable a corto plazo a los empleados, el cual está basado en el cumplimiento de objetivos de la Sociedad y de objetivos individuales o grupales.

Adicionalmente, la Sociedad cuenta con un plan de incentivos a largo plazo basado en acciones que consiste en un plan para atraer y retener a personas talentosas como funcionarios, directores, empleados y consultores claves.

VI. Gestión de la Sociedad y Sistema de control interno

i. Gestión de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2024, el Directorio de la Sociedad se encontraba integrado de la siguiente forma:

Cargo	Nombre	Vigencia del mandato
Presidente	Pablo Manuel Vera Pinto	Tres ejercicios
Vicepresidente	Juan María Garoby	Tres ejercicios
Director Titular	Alejandro Cherñacov	Tres ejercicios
Directora Suplente	Georgina Lufrano	Dos ejercicios
Directora Suplente	Florencia Hardoy	Dos ejercicios

ii. Informe sobre Código de Gobierno Societario

En el Anexo I se incluye el Informe sobre Código de Gobierno Societario (el “Informe”) con el fin de dar cumplimiento a lo dispuesto por la Resolución General N°622 (modificada por la RG N°797/2019) de la CNV.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

iii. Sistema de Control Interno

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad avanzó en la implementación de normas relativas a la Ley Sarbanes-Oxley (“SOX”), mediante las siguientes acciones:

- Se concluyeron las tres primeras etapas de Testing en los meses de abril, julio y octubre, con resultados satisfactorios en todos los casos;
- Se inició la cuarta y última etapa de Testing en el mes de enero 2025, la cual se espera concluir durante marzo de 2025.

El objetivo es obtener una certificación interna en Normas SOX, que será realizada en el mes de abril de 2025, con certificación de los auditores externos para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

VII. Sustentabilidad

Vista mantiene un enfoque sustentable para desarrollar su negocio. En este sentido, lleva adelante su actividad enfocándose en el cuidado del medio ambiente, con el objetivo de minimizar el impacto sobre el mismo, potenciar los efectos positivos asociados a su trabajo, y priorizar la protección de los trabajadores, el medio ambiente y la comunidad en general.

La estrategia, los objetivos y los logros en materia de medio ambiente, social y gobernanza (“ASG”) de la Sociedad se reportan anualmente en el Reporte de Sustentabilidad del Grupo Vista.

Durante 2024, Vista hizo un sólido progreso en todos los frentes de ASG, siendo los principales hitos los siguientes:

Medio Ambiente

- Se logró un buen progreso en el plan de descarbonización de la Sociedad, impulsando la reducción de las emisiones de GEI absolutas, de alcance 1 y 2, en 28% año a año. Adicionalmente, la Sociedad alcanzó una intensidad de emisiones de GEI, de alcance 1 y 2, de 8,8 kgCO₂e/boe durante 2024, una reducción interanual del 44%.
- El Grupo Vista continúa ejecutando proyectos de Soluciones Basadas en la Naturaleza (“NBS” por sus siglas en inglés) a través de una de las subsidiarias, Aike NBS S.A.U., que actualmente está ejecutando 13 proyectos en las provincias de Corrientes, Formosa, Salta, Santa Fe, San Luis, Buenos Aires y Córdoba, en Argentina.

Social (Empleados, Cadena de valor, Comunidades)

- El índice de incidentes registrables (“TRIR” por sus siglas en inglés) para el año fue de 0,6, menor a 1,0 por quinto año consecutivo.
- La Sociedad registró un buen progreso en las iniciativas de género, a través de la contratación y el desarrollo de talento femenino, y el lanzamiento de nuevas políticas y talleres para aumentar el conocimiento de los empleados en dichos temas.
- La inversión social fue de USD 2,1 millones en Argentina a través en 5 verticales: educación, desarrollo local, desarrollo rural, fortaleza institucional, e inclusión y valores en los deportes y en salud.

Gobernanza

- Se aprobó la "Política de Integridad para Contratistas y Proveedores", que consiste en una versión resumida de nuestro Código de Ética y Conducta, y por medio del cual se reúnen los principios éticos

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

aplicables a los proveedores para su relación con Vista. En este sentido, se realizaron sesiones de capacitación para el personal de las empresas contratistas y proveedores.

- Se fortaleció la comunicación interna sobre los canales de denuncias.
- La Sociedad mejoró la transparencia en divulgación de la información, entre otros, sobre el clima y el marco ASG de Vista.
- La Sociedad alcanzó un grado de ciberseguridad de 3,6 medido según el Instituto Nacional de Estándares y Tecnología de EE. UU. (“NIST”, por sus siglas en inglés), y registró cero incidentes críticos de ciberseguridad.

VIII. Información sobre reservas petroleras y gasíferas

	Probadas desarrolladas		Probadas no desarrolladas		Total reservas probadas	
	Petróleo (1)	Gas natural (2)	Petróleo (1)	Gas natural (2)	Petróleo (1)	Gas natural (2)
Al 31 de diciembre de 2024	103,7	18,9	192,2	28,2	295,8	47,1
Al 31 de diciembre de 2023	68,1	14,9	177,4	28,4	245,4	43,3

(1) En millones de barriles

(2) En millones de barriles equivalentes de petróleo

Al 31 de diciembre de 2024, las reservas probadas totales de la Sociedad alcanzaron 342,9 MMboe, según fueron certificadas por DeGolyer and MacNaughton, lo que significó un incremento del 19% respecto a las 288,7 MMboe a la misma fecha del año anterior y un índice de reemplazo de reservas de 323%. El incremento en reservas estuvo impulsado por el desarrollo de Vaca Muerta en Bajada del Palo Oeste, donde las reservas probadas se incrementaron de 221,8 MMboe a 242,3 MMboe, y en Bajada del Palo Este donde se incrementaron de 40,1 MMboe a 73,4 MMboe.

Las reservas probadas de petróleo, las cuales incluyen crudo, condensado y GLP, tuvieron un incremento interanual del 21%, alcanzando 295,8 MMbbl al 31 de diciembre de 2024 respecto a los 245,4 MMbbl del año anterior.

A su vez, las reservas probadas de gas natural totalizaron 47,1 MMboe al 31 de diciembre de 2024, en comparación a los 43,3 MMboe del año anterior.

IX. Perspectivas

Panorama General

La Sociedad busca generar un sólido retorno para sus inversores a través de las siguientes cuatro palancas de creación de valor:

(i) Amplio inventario de pozos

El plan de crecimiento de la Sociedad está basado principalmente en el desarrollo de su inventario. Al 31 de diciembre de 2024, el mismo consiste de aproximadamente 1.000 pozos en Vaca Muerta, de los cuales 550 se hallan en la concesión Bajada del Palo Oeste; 150 Bajada del Palo Este, 100 en Águila Mora, 75 en Aguada Federal, 75 en Bandurria Norte, y 50 en Coirón Amargo Norte. Al 31 de diciembre de 2024, Vista como operador había conectado 117 pozos en Bajada del Palo Oeste, 17 pozos en Bajada del Palo Este, 13 pozos en Aguda Federal, y 2 pozos en Águila Mora. Dicha actividad impulsó la producción a 66,6 Mboe/d (miles de barriles de petróleo

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

equivalente) para el año 2024. Las reservas probadas y certificadas al 31 de diciembre de 2024 ascienden a 342,9 MMboe.

(ii) Excelencia operativa

La Sociedad cree que la productividad de sus pozos nuevos demuestra la calidad de su *acreage* en Vaca Muerta como así también la excelencia operativa. Al 31 de diciembre de 2024, el pozo promedio de Vista en Bajada del Palo Oeste (que representa el promedio de los *pads* BPO-1 a BPO-14) estaba produciendo un 5% por encima de la curva tipo de Bajada del Palo Oeste tras 720 días de producción. Dicha productividad ubica a los pozos de Vista entre los mejores de Vaca Muerta.

El aumento de la producción, principalmente impulsado por Bajada del Palo Oeste, junto con la implementación de ciertos proyectos de ahorro de costos, llevaron a una disminución del costo operativo unitario a 5,2 USD/boe en 2024 comparado con 13,9 USD/boe en 2018.

(iii) Balance y rendimientos financieros sólidos

La caja, bancos e inversiones corrientes al cierre del ejercicio 2024 fue de \$564.897 millones. Además, en 2024 el resultado operativo fue \$552.898 millones y el resultado del ejercicio fue de \$401.406 millones. El saldo de deudas financieras alcanzó \$1.495.765 millones al final del ejercicio 2024, resultando en una deuda neta de \$930.868 millones.

(iv) Cultura enfocada en la sustentabilidad

La Sociedad opera sus activos con integridad, innovación y agilidad; y desarrolla su negocio de manera sostenible, generando valor hoy y construyendo un futuro para las generaciones venideras.

La Sociedad ha publicado su aspiración de alcanzar cero emisiones netas de gases de efecto invernadero (alcance 1 y 2) en 2026, combinando (i) una reducción de huella de carbono hasta una intensidad de 7 kgCO₂/boe, con (ii) la implementación de proyectos basados en la naturaleza para remover emisiones restantes.

Vista se compromete con el desarrollo de las comunidades en las que opera, con un modelo de negocios inclusivo, y reforzando el sentido de pertenencia a través de iniciativas de diálogo abierto, cooperación activa, voluntariado y compromiso social.

La Sociedad cree fuertemente en el valor de desarrollar una cultura organizacional que promueva la diversidad, equidad e inclusión en cada nivel. Diariamente se desarrollan estas capacidades en los empleados y líderes. El compromiso es crear entornos de trabajo donde el personal sienta que puede intercambiar ideas y opiniones, más allá de su raza, género, nacionalidad, religión y creencias.

Vista está comprometida con la implementación de principios sólidos y transparentes de gobierno corporativo, los que fortalecen la confianza y credibilidad con sus grupos de interés. El Consejo de Administración de la sociedad controlante, Vista Energy S.A.B. de C.V. supervisa todas las acciones relacionadas con la sustentabilidad a través del Comité de Prácticas Corporativas.

X. Propuesta de asignación de resultados

Según los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024, el resultado del ejercicio arrojó una ganancia de \$401.406 millones; mientras que el saldo de los resultados acumulados a dicha fecha asciende a \$534.398 millones.

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

MEMORIA 2024

Las normas legales vigentes establecen que debe destinarse a la Reserva Legal no menos del 5% de la utilidad de cada ejercicio hasta que dicha reserva alcance un monto igual al 20% del capital social (art. 70, Ley General de Sociedades No. 19.550 (T.O. 1984)), considerando los lineamientos de la RG N° 941/2022 de la CNV.

El Directorio estima conveniente que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas destine la ganancia acumulada al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con las necesidades del Grupo Vista.

Entre otros propósitos, la presente Memoria, análisis y explicaciones del Directorio, tiene por objeto cumplir con la información requerida por Artículo 66 de la Ley General de Sociedades N°19.550.

Provincia de Buenos Aires,
10 de marzo de 2025

Firmado a efectos de su identificación
con mi informe de fecha 10 de marzo de 2025
Por Comisión Fiscalizadora

Leonardo A. Castillo
Síndico
Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E. Pcia.Bs.As. T°180 F°194 Leg. 46924/6
C.U.I.T. 20-18411736-4

Pablo Vera Pinto
Presidente