



## **MEMORIA**

Sres. ACCIONISTAS de  
**San Bautista del Sur S.A.**  
Presente.

Nos complace someter a vuestra consideración: la presente **Memoria, el Balance General o Estado Patrimonial, el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, las Notas 1 a 6 y los Anexos I a III a los Estados Contables correspondientes al ejercicio económico N° 8 cerrado el 31 de diciembre de 2024, comparativo al 31 de diciembre de 2023.**

San Bautista del Sur S.A. es una empresa que se dedica a la actividad ganadera (cría e invernada) y agrícola que inició sus actividades el 9 de junio de 2017. Los establecimientos donde opera se encuentran ubicados en las localidades de García del Río y Tres Picos, Partido de Tornquist, Provincia de Buenos Aires, ubicados próximos a la Sierra de La Ventana y a una distancia de 52 kms y 45 kms de la Ciudad de Bahía Blanca, respectivamente.

La actividad principal es la cría de ganado bovino de la raza Aberdeen Angus, produciendo terneros de primera calidad para la venta mayormente a feedlots de la zona núcleo con la misión de satisfacer las necesidades de los clientes, superando siempre sus expectativas.

Las vaquillonas y vacas son de rodeo general, madres Angus Seleccionadas y Puras Controladas. Los toros son Aberdeen Angus negros, puros controlados. Se hace foco en la selección y calificación de los proveedores de hacienda, que tiene por objeto mantener un alto nivel de calidad genética.

Se cumplió un amplio programa de vacunación dentro de los cuales incluye los establecidos por SENASA.

La empresa opera en establecimientos que suman 5137 hectáreas, de las cuales 2015 son arrendadas. Las hectáreas arrendadas son propiedad de Eipor S.A.

Las 3122 hectáreas restantes, corresponden 841 hectáreas de campo a la adquisición del Establecimiento Santa María en noviembre del 2022 y a la adquisición en diciembre 2024 de un nuevo Establecimiento denominado "La Escondida" que posee 2281 hectáreas de campo.

Este nuevo establecimiento, que linda con el establecimiento SBS2 está dividido en 40 lotes y cuenta con 8 molinos para extracción de agua, instalaciones de feedlot con capacidad para 1000 cabezas, equipo de riego con cañón, galpón con tinglado lindero, aptitud ganadera (para cultivos de sorgo, avena y pasturas perennes), aptitud agrícola (trigo, cebada y maíz).



CAMPO	TOTAL HAS
SBS1 (Propiedad Eipor S.A.)	320
SBS2 (Propiedad Eipor S.A.)	427
SBS3 (Propiedad Eipor S.A.)	600
SBS4 (Propiedad Eipor S.A.)	668
SANTA MARIA	841
LA ESCONDIDA	2281
<b>Total</b>	<b>5137</b>

En 2024 se iniciaron cambios importantes en materia económica. La inflación está siendo controlada, las facilidades para exportar sin trabas están aumentando, la brecha cambiaria se redujo al mínimo, la economía muestra signos de un inicio de recuperación, y la estabilidad y previsibilidad ayudarán a que nuestra actividad tenga mejores perspectivas, tanto en stock como en producción.

Durante el último trimestre del año, las lluvias se mantuvieron, generando un cambio en el panorama climático. Bajo esta situación el ternero mantuvo su tendencia alcista de precios. En pesos constantes, representa valores en el promedio histórico de los últimos años. Pero en dólar billete, nos encontramos con altos valores.

En 2025, se prevé una recuperación de los niveles productivos y de stocks ganaderos, lo que derivaría en una caída muy fuerte en la oferta.

Se estima el inicio de un proceso de retención para recria, alargamiento del tiempo para salir a faena, recomposición de recrias en la categoría de novillitos, y se esperan buenos niveles de preñez en servicios, en términos generales.

El período de servicios que comenzó en octubre/24 fue acompañado por un buen nivel de lluvias. Esto implicaría que vamos a tener mas terneros para el destete de marzo/26 y menor cantidad de vacas con destino a faena en 2025.

#### GANADERIA

San Bautista del Sur S.A. cuenta con 3.281 cabezas, entre todas las categorías de hacienda.

Como consecuencia de la incorporación del establecimiento "La Escondida" y de las altas por nacimiento, el stock de animales al 31/12/24 se aumentó en 862 cabezas (+36% con respecto al 30/9/24). Mientras que el plantel de madres se incrementó en 522 cabezas (+41%).



CATEGORIA	STOCK AL 31/12/2024	STOCK AL 30/09/2024
TOROS	55	38
NOVILLOS	15	-
VACAS	1,566	1,255
VAQUILLONAS	231	20
TERNEROS AL PIE	617	476
TERNERAS AL PIE	729	561
TERNEROS EN RECRÍA	9	10
TERNERAS EN RECRÍA	59	59
<b>TOTAL</b>	<b>3,281</b>	<b>2,419</b>

Del total de hacienda, el 79% son hembras y el 21% son machos. Nuestro plantel de reproductores machos se compone de 55 toros. Contamos con un plantel de 1856 madres (entre vacas y vaquillonas).

Los modelos ganaderos están atravesando un proceso de cambio profundo. Entendemos que las actividades integradas pueden aportar una mejora al crecimiento y desarrollo empresarial. Fundado en esto, a partir de 2025 incorporaremos al ciclo de cría, los procesos de recría y posteriormente de engorde.

Para ello hemos definido determinadas condiciones de eficiencia productiva para que una etapa (cría o recría o engorde) potencie a la otra. En este contexto, vamos a mejorar la utilización de los recursos forrajeros y la producción de carne en ambientes con mayores limitaciones tanto edáficas (referidas a las condiciones del suelo) como climáticas.

#### AGRICULTURA

En diciembre 2024, se cosecharon 1155,3 Tns de granos de los siguientes cultivos:

GRANO (TNS)	SBS1	SBS2	SBS3	SBS4	SM	LE	total
CEBADA	72.80	150.00	115.70	150.20	121.20	117.80	<b>727.70</b>
AVENA	6.00	60.70		12.40	107.10		<b>186.20</b>
TRIGO				65.30	136.50		<b>201.80</b>
TRITICALE					22.90		<b>22.90</b>
CENTENO		16.70					<b>16.70</b>
<b>Total</b>	<b>78.80</b>	<b>227.40</b>	<b>115.70</b>	<b>227.90</b>	<b>387.70</b>	<b>117.80</b>	<b>1,155.30</b>

De lo cosechado, entre Diciembre 2024 y Enero 2025, se han vendido 827,50 tns de granos correspondientes a Trigo y Cebada. Y con las toneladas restantes, se confeccionaron rollos y para consumo de la hacienda.

En el ultimo trimestre de 2024, se incorporaron un tractor marca John Deere, una sembradora marca Tanzi y un carro granero.

Con la incorporación de estas nuevas tecnologías se apunta a aumentar la eficiencia en el uso de los recursos, la productividad y la sostenibilidad de nuestra operación y del cuidado del medioambiente.



En 2015 hectáreas en las que opera SBS son propiedad de Eipor S.A., una empresa asociada con la que se tiene un contrato de arrendamiento.

Los trabajos de mejora de la infraestructura (tales como: colectores solares, bombas sumergidas y sistemas innovadores de bebederos para los animales, entre otros, como así también mejoras en las viviendas del personal rural encargado de la labor diaria en los distintos establecimientos para brindarles un mayor confort ya que los consideramos un recurso esencial para la actividad que desarrollamos en cuanto a la dedicación que deben brindar en la atención de los animales sobre todo en los procesos de reproducción, alimentación etc.) se coordinan entre SBS y Eipor S.A., quien no sólo pone a disposición la superficie en la que opera, sino que también aporta movilidad, maquinaria para labores como fertilización y movimientos de hacienda, equipo técnico, administrativo y contable.

En lo que respecta a los Recursos Humanos, continúan acompañándonos un equipo de profesionales en agronomía y producción animal, que nos permite establecer y llevar a cabo, buenas prácticas de manejo y de mejora continua apoyado tecnológicamente con los recursos necesarios, una mejora permanente de las instalaciones y su mantenimiento.

La Compañía apunta a dar previsibilidad a la producción ganadera y agrícola, estableciendo un planteo técnico y económico de la actividad, y la planificación de los recursos necesarios para cumplir con las metas de crecimiento establecidas. El objetivo de SBS consiste en conseguir, mediante la implementación de tecnologías de producción innovadoras, el aumento de la carga animal destinada a la cría y, a través de un proceso de integración vertical, obtener novillos terminados para el mercado; todo esto sobre la base de la sustentabilidad del medio ambiente, la utilización de energías renovables y la aplicación de tecnología e innovación.

En 2024 se llevó la incorporación de equipos de sistema de riego, la cual resultó satisfactoria. Poseemos autorización por parte de la ADA (Autoridad del Agua de la Provincia de Buenos Aires) para una capacidad de 1500 metros cúbicos diarios de agua para riego productivo.

En lo financiero la Cía. El día 29/08/2023 realizó la licitación pública de una Obligación Negociables denominada "Obligación Negociable PyME CNV Garantizadas San Bautista del Sur S.A. Serie I" por un valor nominal de \$300.000.000 (Pesos Trescientos Millones), la cual se ha podido colocar la totalidad de su valor nominal habiendo recibido ofertas por \$2.000.000.000, superándose ampliamente las expectativas de aceptación en el mercado. Las condiciones de la misma son a 24 meses desde la fecha de emisión y liquidación pagaderos en 3 cuotas semestrales a partir del mes 12. Dichas cuotas serán equivalentes al 33% del capital en los meses 12 y 18 y del 34% en el mes 24. Con respecto a los intereses, la tasa de referencia será la Tasa Badlar Bancos Privados + 0% y se abonaran de forma trimestral habiendo sido el primer pago el 29/11/2023.

A la fecha se ha cumplimentado con el pago de los intereses trimestrales en los meses de noviembre 2023, febrero 2024, mayo 2024, agosto 2024, noviembre 2024 y marzo 2025 siendo la próxima fecha de pago el día 29/05/2025. También se ha cumplimentado con el pago de la primera y segunda cuota de capital en agosto 2024 y marzo 2025 respectivamente.

A partir de lo recaudado en la emisión de la ON, San Bautista del Sur ha podido incorporar hacienda para el crecimiento del plantel de madres que beneficia el desarrollo de nuestro negocio. Agradecemos a las sociedades organizadoras, colocadoras y entidades de garantía y oferentes por la confianza en nosotros.



### **Síntesis de información financiera de la entidad**

Los cuadros que se incluyen a continuación muestran información financiera relacionada con la Sociedad, correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

### **Resumen del Estado de Situación Financiera**

A continuación, se expone la evolución del Estado de Situación Financiera de la Sociedad con información correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

<b>ESTADO SITUACION FINANCIERA</b>	<b>31/12/2024</b> <b>\$</b>
Caja y Bancos	6,646,573.69
Inversiones Corrientes	667,887.27
Créditos por Ventas	58,657,075.16
Créditos Fiscales	246,312,747.48
Bienes de Cambio	3,085,560,176.73
Otros Créditos	2,724,062.09
Bienes de Uso	7,543,376,010.22
Inversiones No Corrientes	50,000.00
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>10,943,994,532.64</b>
Deudas Bancarias	516,933,610.32
Deudas Comerciales	696,392,704.81
Deudas Sociales	8,999,058.30
Deudas Fiscales	1,502,658.24
Otras Deudas	4,672,994,600.03
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5,896,822,631.70</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>5,047,171,900.94</b>
<b>TOTA PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>10,943,994,532.64</b>



### Resumen del Estado de Resultados

El siguiente cuadro detalla la evolución de los Resultados de la Sociedad con información correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

ESTADO DE RESULTADOS	31/12/2024 \$
Ingresos Venta Hacienda	500,257,714.01
Ingresos Venta Cereales	131,052,536.80
Ingresos por Servicios	224,611,006.73
<b>Total Ingresos</b>	<b>855,921,257.54</b>
Costo de Mercaderías Vendidas	- 729,384,755.12
<b>Resultado Operativo</b>	<b>126,536,502.42</b>
Gastos de Administración	- 402,947,343.73
Gastos de Comercialización	- 14,593,614.01
<b>Total Egresos</b>	<b>- 417,540,957.75</b>
Otros Ingresos y Egresos	-
Resultados Financieros y por Tenencia Incluyendo el RECPAM	964,713,360.05
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>673,708,904.72</b>

### Estructura del Flujo de Efectivo

A continuación, se detalla la información resumida, relacionada con la generación y aplicación de efectivo con datos comparativos correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

ESTADO FLUJO EFECTIVO	31/12/2024 \$
Fondos Generados Act Operativas	3,349,925,226.21
Otras causas de variación de Efv	3,308,301,675.85
Fondos aplicados a las actividades de inversión	- 6,652,248,176.66
<b>Total Fondos Generados/(aplicados) durante el periodo</b>	<b>5,978,725.40</b>

### Indicadores Financieros

A continuación, como muestra del análisis realizado a los resultados de nuestra empresa, ponemos a consideración de los señores accionistas los índices que consideramos más relevantes destacar:



**SAN BAUTISTA DEL SUR S.A.**  
(en Moneda Homogénea)

			2024
<b>INDICE DE SOLVENCIA</b>	=	$\frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo Total}} = \frac{10,943,994,532.64}{5,896,822,631.74}$	1.86
<b>INDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>	=	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio Neto}} = \frac{5,896,822,631.74}{5,047,171,900.94}$	1.17
<b>INDICE DE RENTABILIDAD</b>	=	$\frac{\text{Resultado del Ejercicio}}{\text{Patrimonio Neto Promedio}} = \frac{673,708,904.73}{3,463,093,773.49}$	0.19
<b>LIQUIDEZ CORRIENTE</b>	=	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{3,400,568,522.42}{2,957,373,246.22}$	1.15
<b>PRUEBA DEL ÁCIDO</b>	=	$\frac{\text{Activo Corriente - Bienes de Cambio}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{315,008,345.69}{2,957,373,246.22}$	0.11
<b>RAZÓN DEL PATRIMONIO AL ACTIVO</b>	=	$\frac{\text{Patrimonio Neto}}{\text{Activo Total}} = \frac{5,047,171,900.94}{10,943,994,532.64}$	0.46
<b>RAZÓN DE INMOVILIZACIÓN DE ACTIVOS</b>	=	$\frac{\text{Activo No Corriente}}{\text{Activo Total}} = \frac{7,543,426,010.22}{10,943,994,532.64}$	0.69
<b>ROTACIÓN DE ACTIVOS</b>	=	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activo Total}} = \frac{855,921,257.54}{10,943,994,532.64}$	0.08

Agradecemos a todos los colaboradores de **San Bautista del Sur S.A**, por su predisposición y solidaridad en el trabajo diario. Compartimos con ellos la alegría de consolidar un proyecto ambicioso.

**EL DIRECTORIO**