

# INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2024



ARGENTINA







Foto de tapa y contratapa:  
GNI Cardinales Cofico  
Aportamos 10.000 m<sup>3</sup> de Hormigón ECOPact

# CONTENIDOS

- 4 UN NUEVO CAPÍTULO EN NUESTRA HISTORIA DE SOSTENIBILIDAD  
Pablo Bittar
- 8 CIFRAS Y LOGROS QUE DEFINIERON 2024

## 01

### LÍDERES EN SOLUCIONES INNOVADORAS Y SOSTENIBLES PARA LA CONSTRUCCIÓN

- 12 NUESTRA VISIÓN, NUESTRA ACCIÓN
- 14 Un legado de compromiso sostenible, Holcim en Argentina
- 24 Cimientos de un presente responsable
- 27 Impulsando el cambio desde adentro
- 32 CREAMOS VALOR COMPARTIDO
- 33 Priorizamos donde la sostenibilidad y el valor se encuentran
- 36 Escuchamos, aprendemos y crecemos con nuestros grupos de interés
- 40 Comunicamos para el encuentro
- 44 IMPULSAMOS LA INNOVACIÓN PARA CONSTRUIR MEJOR
- 50 Lideramos el mercado con soluciones integrales
- 76 Generamos valor en cada región donde operamos
- 80 Aportamos al crecimiento económico sostenible

## 02

### CONSTRUIAMOS PROGRESO PARA LAS PERSONAS Y EL PLANETA

- 84 CUIDAMOS A NUESTRA GENTE
- 90 Holcim, un lugar para crecer y prosperar
- 93 Impulsamos el talento con formación, desarrollo y liderazgo
- 98 Reflejamos el mundo que queremos construir con diversidad e inclusión
- 106 PROGRESAMOS JUNTO A LAS COMUNIDADES
- 108 Honramos nuestro compromiso humano y ambiental
- 111 Manos a la obra: programas de voluntariado y participación comunitaria
- 113 Construyendo sueños junto a la Fundación Holcim

## 03

### PROMOVEMOS LA SOSTENIBILIDAD DESDE EL CENTRO DE NUESTRA ESTRATEGIA

- 118 HACIA UN FUTURO BAJO EN EMISIONES
- 120 Nuestra visión global 2030 y 2050
- 122 A la vanguardia de la descarbonización
- 126 Declaraciones Ambientales de Productos, transparencia que respalda nuestras acciones
- 128 TRANSICIÓN CIRCULAR
- 129 Uso responsable de materias primas y empaques
- 131 Gestión interna de residuos, eficiencia que marca la diferencia
- 133 De residuos a recursos: el ciclo de la revalorización
- 136 PROTECCIÓN Y RESTAURACIÓN DE LA NATURALEZA
- 137 Consumo responsable de agua y gestión de efluentes
- 139 Biodiversidad y restauración de canteras: protegiendo nuestro entorno

- 142 ANEXO
- 144 Índice de Contenidos GRI
- 154 Notas complementarias
- 164 Información anexa



# UN NUEVO CAPÍTULO EN NUESTRA HISTORIA DE SOSTENIBILIDAD

La construcción es un pilar del desarrollo, y hoy más que nunca, tenemos la responsabilidad de transformar nuestra industria para que sea más eficiente, innovadora y sostenible.



Pablo Bittar  
CEO  
Holcim Argentina



En **Holcim Argentina**, no vemos la sostenibilidad como una meta futura, sino como una realidad que estamos construyendo cada día. Este **Informe de Sostenibilidad 2024** es el reflejo de nuestro compromiso con la descarbonización, la transición circular, la gestión eficiente de los recursos naturales y el impacto social. Pero más allá de las cifras y los logros, **es la historia de las personas que están haciendo posible este cambio: nuestros equipos, nuestros aliados, clientes, proveedores, y nuestras comunidades.**

Este año consolidamos nuestra posición como líderes en soluciones constructivas sostenibles, **pero lo más importante es cómo ese liderazgo impacta en la vida de miles de personas.**

## Innovación que transforma, redefiniendo el futuro de la construcción

Liderar el cambio en la industria significa **desafiar lo establecido** y avanzar hacia soluciones más eficientes y sostenibles. En 2024, **nuestro equipo de descarbonización y el Centro de Desarrollo e Innovación** desarrollaron nuevas tecnologías para **optimizar procesos, reducir emisiones y mejorar la eficiencia en la gestión de recursos.**

- Desde la impresión 3D en construcción hasta la digitalización de nuestras operaciones, estamos



redefiniendo los estándares del sector.

- **Invertimos más de US\$15 millones en innovación y sostenibilidad**, alineados con las metas validadas por la ciencia (SBTi) para 2030.
- **Implementamos soluciones avanzadas para la eficiencia energética y la reducción de huella de carbono**, asegurando que cada avance tecnológico tenga un impacto directo en la transición hacia un modelo más sostenible.

Estos logros, más allá de las cifras, **son la prueba de que la sostenibilidad es un motor de crecimiento rentable**, impulsado por una **cultura de alto desempeño y liderazgo.**

## Expansión y consolidación estratégica

El 2024 fue un año de crecimiento y fortalecimiento del negocio. Seguimos consolidándonos como el **socio ideal para el desarrollo de infraestructura sostenible en Argentina**, con hitos clave:

- **Fortalecimos nuestra presencia en el mercado de morteros:** celebramos el aniversario de nuestra planta de Malagueño, Córdoba, ampliando nuestro portafolio de 8 a 12 productos en solo un año.
- **Expansión en premoldeados con Tensolite:** con

más de **5 millones de metros lineales de viguetas despachadas**, esta adquisición refuerza nuestra capacidad para ofrecer soluciones estructurales de mayor eficiencia.

- **Ampliamos nuestra red de +Aliados**, sumando **más de 50 socios estratégicos**, consolidándonos como la red hormigonera más grande del país.

Este crecimiento no solo fortalece nuestro negocio, sino que **nos permite seguir liderando la transformación de la industria.**

## Sostenibilidad en acción

Nuestros logros son el resultado de decisiones estratégicas que priorizan el impacto ambiental en cada etapa de nuestra **cadena de valor**. Las innovaciones están **desbloqueando soluciones sostenibles a escala**, y en Holcim estamos aprovechando ese impulso para liderar el cambio.

- **El 85% de la energía que utilizamos en nuestras cuatro plantas proviene de fuentes renovables.** Esto nos permite producir más de **2.700.000 toneladas de cemento** con energía limpia, alineados con nuestra meta de ser **100% renovables en 2026.**
- **Apostamos por la movilidad sostenible:** incorporamos **el primer camión eléctrico** de cantera





**En Holcim Argentina  
seguimos firmes en  
nuestro compromiso de  
construir con lo mejor.**

en la industria en Argentina, **reduciendo más de 225 toneladas de CO<sub>2</sub>** al año y marcando un precedente en el transporte industrial.

- **Optimizamos el consumo de agua** mediante la implementación de **circuitos cerrados de reciclaje** y el uso de **caudalímetros electromagnéticos**, que permiten un control preciso del recurso en nuestras operaciones.
- **Reforestamos más de 12.000 árboles** en Jujuy, Córdoba, Mendoza y Buenos Aires, reforzando la conservación de la biodiversidad y la protección de fuentes de agua.
- **Transformamos residuos en recursos:** más de **125.000 toneladas de residuos fueron valorizados** en 2024, evitando su disposición final y promoviendo la economía circular.

Estos avances **son acciones concretas que demuestran que la sostenibilidad no es un costo, sino un motor de crecimiento rentable y estratégico.**

### Personas que construyen el futuro

**El progreso lo construimos con nuestra gente**, todos los días, y es ese trabajo en red el que potencia cada uno de nuestros logros:

- **ConstruActoras: más mujeres en la construcción, más futuro para la industria**  
La equidad de género en la construcción es un desafío que estamos transformando en una oportunidad. ConstruActoras es mucho más que un programa: es un movimiento que le abre puertas a mujeres que buscan desarrollarse en la industria. Cada historia dentro de este programa demuestra que, con formación y oportunidades reales, podemos construir un sector más inclusivo y equitativo.

- **Jóvenes Líderes: creando la próxima generación de talento**

Cuando inicié mi carrera en Holcim hace más de 20 años, tuve la oportunidad de crecer en un entorno que apostaba por el desarrollo profesional. Eso es lo que hoy seguimos haciendo con nuestro programa Jóvenes Líderes: impulsamos a una nueva generación de profesionales que serán los protagonistas del futuro de la industria.

### Mirando hacia adelante

Nuestro compromiso con la sostenibilidad y la innovación sigue más firme que nunca. **Nuestras metas para los próximos años incluyen:**

- **100% de energía renovable** en nuestras operaciones para 2026.
- **Expansión de la economía circular**, minimizando residuos y maximizando la reutilización de materiales.
- **Impulso de la digitalización y la innovación** en toda nuestra cadena de valor.

Este informe no solo presenta nuestros avances, sino que es una invitación a construir juntos un **futuro más sostenible, innovador e inclusivo.**


**Gracias a cada colaborador/a, aliado y comunidad que nos acompaña en este camino.**

**PABLO BITTAR**  
CEO Holcim en Argentina.


# CIFRAS Y LOGROS QUE DEFINIERON 2024


 **+5.000 t**  
de neumáticos fuera de uso transformados en energía y materia prima


 **+125 mil t**  
de residuos valorizados, evitando su disposición final

 **↓23%**  
reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> (vs 2023)

 **5 M t**  
capacidad instalada de producción de cemento

 **+550**  
puntos de venta Disensa en Argentina


 **+90%**  
proveedores locales en nuestra cadena de valor


 **85%**  
de nuestra energía proviene de fuentes renovables

 **100%**  
de los cementos y hormigones cuentan con Declaración Ambiental de Producto (EPD)

 **+1.000**  
productos innovadores en nuestro ecosistema Holcim

 **50%**  
de las ventas totales de cemento corresponden a ECOPlanet

 **60%**  
de las ventas totales de hormigón corresponden a ECOPact


 **+450 mil**  
personas beneficiadas a través de programas comunitarios y ambientales

 **+12 mil**  
árboles plantados en nuestras campañas de restauración ambiental


    
Tector 

**ECOPlanet**  
El Cemento Verde


**ECOPact**  
El Hormigón Verde


 **+1.400**  
colaboradores y colaboradoras

 **70%**  
mujeres en el Programa Jóvenes Líderes

 **+1.000**  
horas de formación de nuestro equipo

 **+400**  
especies de flora y 300 de fauna monitoreada con metodología BIRS

 **+130**  
egresados/as en la Escuela de Formación de Obras Viales y Capataces

 **+1.800 m<sup>2</sup>**  
de infraestructura comunitaria construida

 **+US\$15 M**  
invertidos en innovación y sustentabilidad

**Lanzamiento Pasaporte Ambiental**  
+150 colaboradores/as en acciones de forestación internas y externas.

**100% de cumplimiento**  
de la Directiva de Derechos Humanos.



## INCORPORACIÓN DE TENSOLITE

Expansión de liderazgo en premoldeados.



## ESTAMOS ENTRE LOS MEJORES

Puesto 22 en Ranking "Mejores empleadores" de Revista Apertura.



## PRIMER MORTERO 3D

Desarrollo de morteros para impresión 3D a escala real, en alianza con Teknix Argentina



## AGUA

22% de reducción en la extracción de agua de nuestras operaciones.



## PRIMER CAMIÓN DE CANTERA

100% eléctrico en la industria de la construcción argentina.



## CONSTRUCTORAS

Más de 300 postulaciones al premio "Mujeres que inspiran en la construcción".



# LÍDERES EN SOLUCIONES INNOVADORAS Y SOSTENIBLES PARA LA CONSTRUCCIÓN

# 01

## **NUESTRA VISIÓN, NUESTRA ACCIÓN**

Un legado de compromiso sostenible, Holcim en Argentina  
Cimientos de un presente responsable  
Impulsando el cambio desde adentro

## **CREAMOS VALOR COMPARTIDO**

Priorizamos donde la sostenibilidad y el valor se encuentran  
Escuchamos, aprendemos y crecemos con nuestros grupos de interés  
Comunicamos para el encuentro

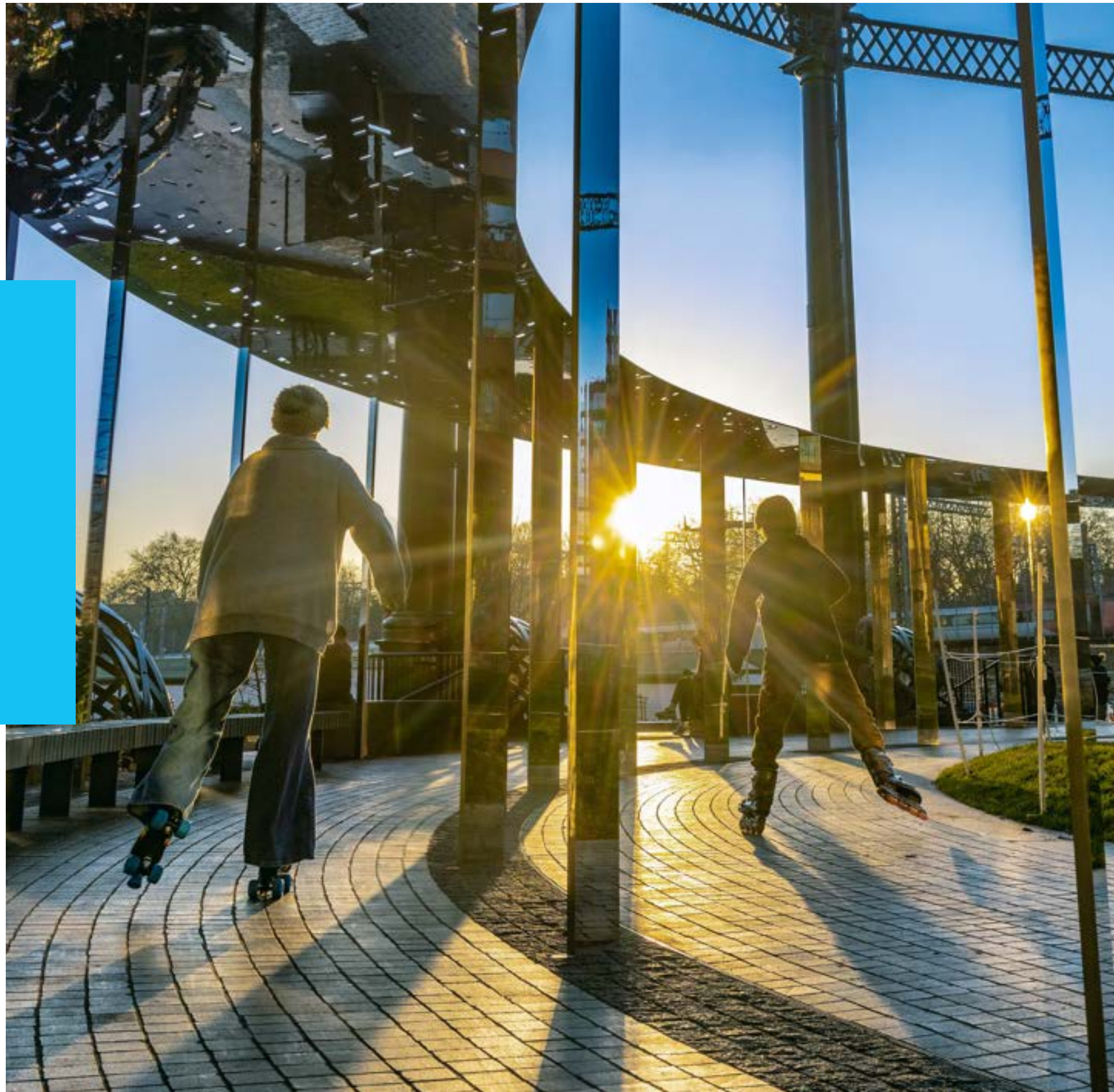
## **IMPULSAMOS LA INNOVACIÓN PARA CONSTRUIR MEJOR**

Lideramos el mercado con soluciones integrales  
Generamos valor en cada región donde operamos  
Aportamos al crecimiento económico sostenible



# NUESTRA VISIÓN, NUESTRA ACCIÓN

En Holcim Argentina trabajamos cada año con el objetivo de afianzar nuestro compromiso con las personas y el planeta. Impulsamos la construcción sostenible, desarrollamos soluciones innovadoras para descarbonizar el sector y fomentamos un ecosistema de innovación abierta, a través de la investigación y el desarrollo. Como parte de Grupo Holcim, somos líderes en la transformación hacia un futuro más sostenible.





# UN LEGADO DE COMPROMISO SOSTENIBLE, HOLCIM EN ARGENTINA

En Holcim Argentina, estamos transformando la industria de la construcción con innovación, sostenibilidad y compromiso con el desarrollo del país. Como líderes en soluciones integrales para la construcción sostenible, acompañamos el crecimiento de Argentina con una amplia presencia en infraestructura, un portafolio diversificado y una red de distribución en constante expansión.

## UNIVERSO HOLCIM ARGENTINA SOMOS ESTO Y MUCHO MÁS





# SOMOS HOLCIM EN ARGENTINA

Innovamos y lideramos la transformación de la construcción en el país con materiales, infraestructura y tecnología de vanguardia.

**+90 años**  
de trayectoria  
en Argentina



**4**  
plantas de cemento



**Córdoba, Mendoza,  
Jujuy y Buenos Aires.**

**+550**  
locales  
Disensa



**la red de construcción  
más grande del país**

Expansión de **Quimexur** | Adquisición de **Tensolite**

**consolidando nuevas soluciones en  
impermeabilización y premoldeados.**

**+5M t**  
de capacidad  
instalada de  
cemento



**garantiza un  
suministro  
sólido y  
eficiente.**

**+1.000**  
productos  
en nuestro  
portafolio



**incluyendo cemento,  
hormigón, pinturas,  
impermeabilizantes,  
premoldeados y morteros.**

Primer  
**Marketplace**  
del sector en Argentina



**digitalizando la experiencia  
de compra en la construcción,  
a través de Disensa.**

**+5M**  
invertidos en  
Plan de  
Sustentabilidad



**para continuar ofreciendo  
un portafolio de soluciones  
sostenibles para la  
construcción.**

**+1.400**  
colaboradores



**un equipo en crecimiento  
y con foco en la inclusión  
y el desarrollo profesional.**





# SOMOS EL SOCIO ESTRATÉGICO DE GRANDES PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

## Compromiso con la construcción baja en carbono

En cada obra maximizamos eficiencia y sustentabilidad. Innovamos para reducir el impacto ambiental y mejorar la calidad de vida, asegurando que nuestra huella en la infraestructura del país sea sinónimo de calidad y menor emisión de CO<sub>2</sub>.

Nuestro portafolio de soluciones está presente en obras importantes del país, aportando innovación, resistencia y sostenibilidad.



### Infraestructura para el crecimiento y la conectividad

- Aeropuerto de Posadas.
- Aeropuerto de Ezeiza.
- Ruta 19 (Córdoba).
- Ruta 75 (La Rioja).



### Impulso a la generación de energía renovable

- Parque Eólico Arauco (La Rioja).
- Aña Cuá - Yacyretá (Argentina-Paraguay).



### Innovación en urbanización y vivienda.

- Manantiales (Córdoba).
- Cardinales Cofico y Alto Panorama - GNI (Córdoba).
- Villa Rivera Indarte - Sestopal (Córdoba).
- Cañitas Soho (Córdoba).



### Infraestructura para el bienestar, la salud y el deporte

- Maternidad Provincial (Córdoba).
- Club Atlético Talleres (Córdoba).



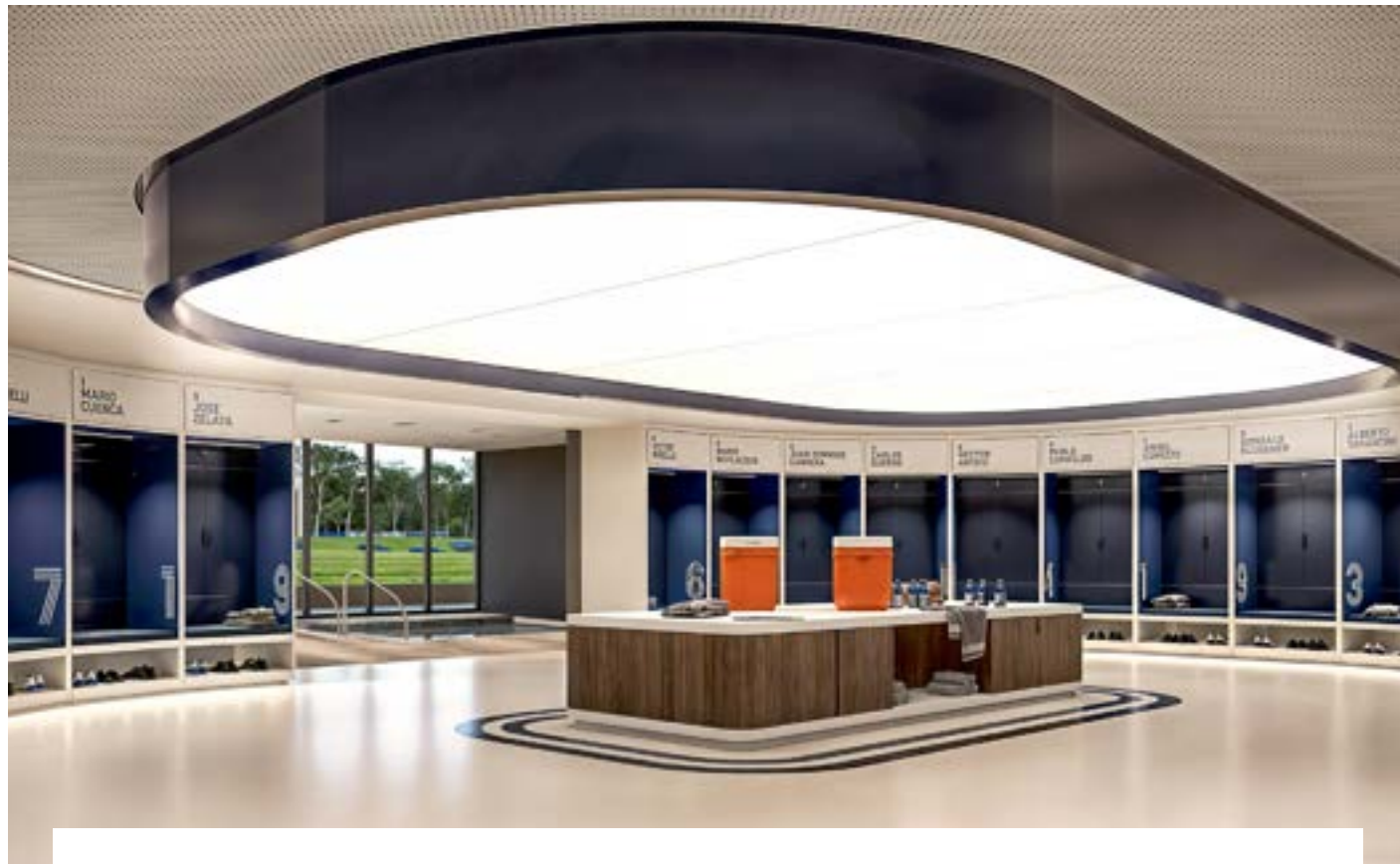
# HOLCIM ARGENTINA Y CLUB ATLÉTICO TALLERES: CONSTRUYENDO JUNTOS EL FUTURO DEL DEPORTE

## Una alianza estratégica para el crecimiento del club y su comunidad

Durante 2024, en Holcim Argentina logramos avances significativos en materia comercial y en la adquisición de nuevos socios estratégicos, consolidando nuestra posición como proveedores de soluciones integrales para la construcción. Un claro ejemplo de este crecimiento es nuestra alianza con el Club Atlético Talleres de Córdoba, una institución con la que compartimos valores de innovación, esfuerzo y compromiso con el desarrollo sostenible.







A través de esta vinculación, aportamos nuestro portafolio de soluciones integrales, que incluyen cementos, hormigones, agregados pétreos, pegamentos, premoldeados y pretensados de hormigón, impermeabilizantes y pinturas, entre otros productos. Estas soluciones resultan claves para los distintos proyectos de infraestructura del club, que no sólo fortalecerán su crecimiento, sino que también potenciarán su impacto en la comunidad.

"En Holcim Argentina, estar cerca de las comunidades donde operamos es parte de nuestra esencia. Esta alianza con Talleres refuerza nuestro compromiso con el desarrollo integral, combinando innovación, sustentabilidad e impacto social en un proyecto que trasciende lo deportivo. Nos impulsa a seguir liderando con soluciones integrales que transforman la infraestructura y generan oportunidades reales para las personas, reafirmando nuestra visión de construir un futuro más sostenible dentro y fuera de la cancha."

**Julio Asnal**  
 Director de Ventas y Soluciones Integrales  
 Holcim Argentina



### Innovación y sustentabilidad en la infraestructura de Talleres

#### Mejoras en el Estadio Mario Alberto Kempes

- Brindamos soluciones constructivas de alto desempeño para la modernización y optimización de la infraestructura del estadio.

#### Centro de Alto Rendimiento Deportivo

Construcción de un complejo de última generación que incluye:

- Cinco canchas homologadas FIFA.
- Canchas de hockey y espacios de entrenamiento para fútbol profesional, juvenil y femenino.
- Infraestructura optimizada con nuestras soluciones innovadoras.

#### Sede social del Club Atlético Talleres

- Acompañamos mejoras en los espacios destinados a la comunidad, asegurando instalaciones más modernas y funcionales.

Con cada una de estas obras, buscamos contribuir al desarrollo del club a través de materiales innovadores que garantizan eficiencia, resistencia y sustentabilidad.

### Compromiso con la comunidad y el deporte

En Holcim Argentina, creemos en el poder del deporte para generar un impacto positivo en la sociedad. Por eso, esta alianza no solo representa una colaboración en infraestructura, sino que también reafirma nuestra convicción de trabajar para mejorar la calidad de vida de las personas y acompañar sus pasiones.





# CIMIENTOS DE UN PRESENTE RESPONSABLE

El mundo está cambiando y en Holcim Argentina estamos liderando esa transformación. Nos encontramos en un momento clave en el que la construcción sostenible ya no es una opción, sino un imperativo para el desarrollo de ciudades más resilientes y eficientes.

Cada una de nuestras acciones responde a una visión clara y ambiciosa:

- **Descarbonizar la construcción**, con materiales innovadores como ECOPlanet y ECOPact, diseñados para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> sin comprometer el rendimiento.
- **Promover la economía circular**, con la integración de residuos reciclados en nuestra producción a través de Geocycle.
- **Ampliar nuestra oferta de soluciones** con un portafolio de más de 1.000 productos, desde cementos y agregados hasta pinturas, impermeabilizantes y morteros de última generación.
- **Consolidar nuestro liderazgo en infraestructura sostenible**, participando en proyectos estratégicos de gran escala en todo el país.

Estos objetivos nos permiten **fortalecer nuestra posición en el mercado** y nos impulsan a seguir **liderando la evolución de la industria** hacia un modelo más eficiente y sustentable.



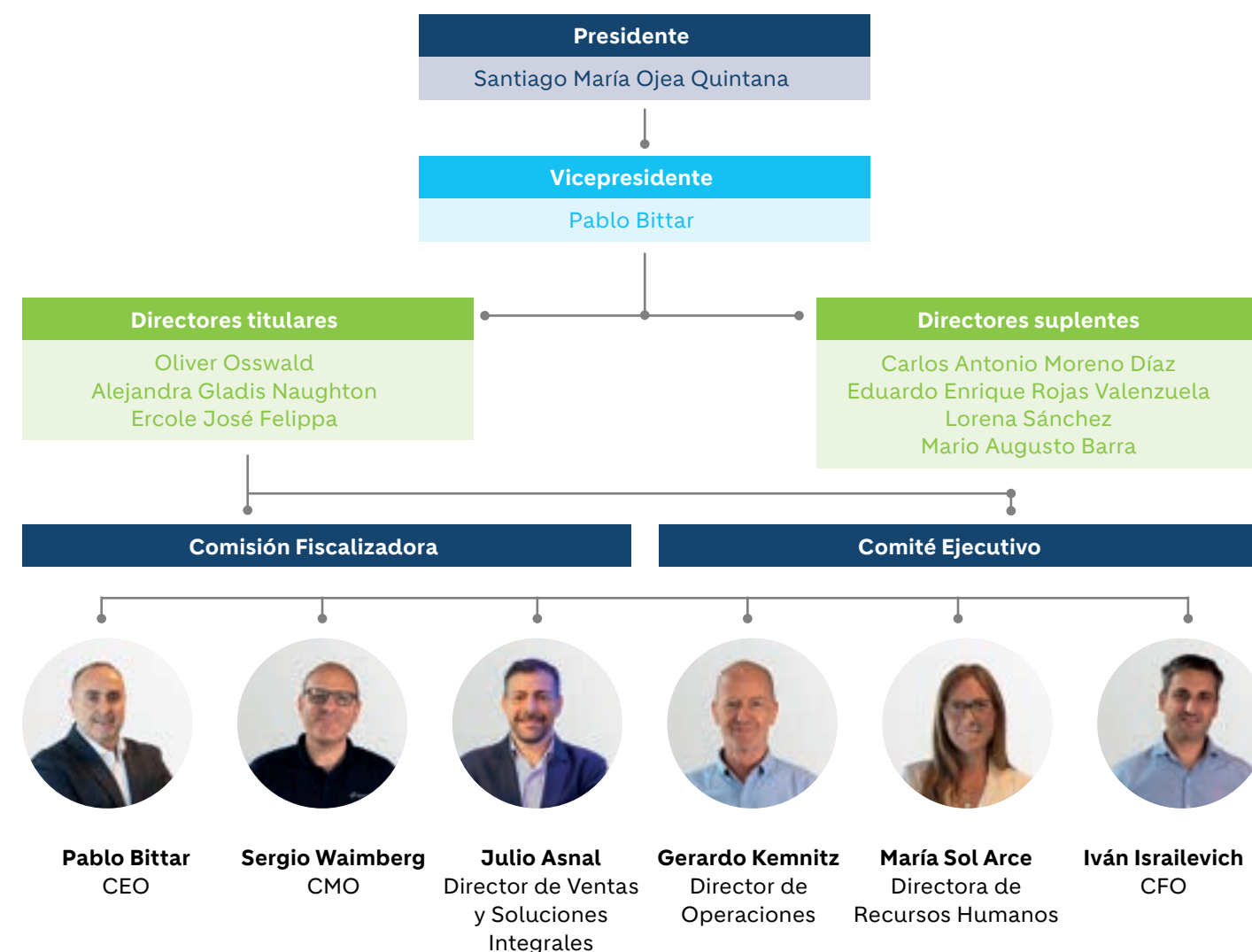
# ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

Con una visión clara hacia el futuro, en Holcim Argentina contamos con una estructura de gobernanza sólida que garantiza una gestión transparente. Nuestro equipo de líderes experimentados, seleccionados mediante criterios rigurosos por parte de la **Asamblea General de Accionistas**, define la estrategia y supervisa las operaciones con el objetivo de impulsar la sostenibilidad y el progreso de las comunidades.

gestión de riesgos y el proceso de control interno con una perspectiva sostenible que transversal a todas las decisiones. Por su parte, la **Comisión Fiscalizadora** es el órgano de fiscalización que ejerce las atribuciones y deberes previstos en el artículo N° 294 de la Ley General de Sociedades (LGS). A la fecha, se compone de 3 síndicos titulares y 3 suplentes.

El gobierno corporativo está conformado por el Directorio, el Comité Ejecutivo y la Comisión Fiscalizadora. El **Directorio** tiene la responsabilidad de la estrategia del Grupo y el gobierno general de la empresa, incluida la estrategia de sostenibilidad de Holcim. A través del **Comité Ejecutivo** supervisa la

**A partir de nuestra estructura de gobernanza, aseguramos el cumplimiento de las normas legales, la transparencia activa para nuestros grupos de interés y el respeto por los más altos estándares de ética empresarial.**







## IMPULSANDO EL CAMBIO DESDE ADENTRO

En Holcim, estamos profundamente comprometidos con la sostenibilidad en todas sus dimensiones. Nuestra cultura corporativa se distingue por la transparencia, la honestidad y el respeto por el ambiente, valores que se manifiestan en cada una de nuestras decisiones y acciones. Es por ello que nuestras Políticas y Directivas, como nuestro Código de Conducta, son un reflejo de los valores que nos guían.

### Nuestra estrategia de sostenibilidad está alineada con los objetivos que nos propusimos para el 2030:



#### Acelerar el crecimiento

Acelerar el crecimiento en todos los mercados con una rentabilidad y un flujo de caja líder, impulsados por soluciones de construcción innovadoras y sostenibles.



#### Expandir soluciones y productos

Alcanzar el 30% de las ventas netas del Grupo en 2025, desde las nuevas construcciones hasta las reparaciones y renovaciones.



#### Liderar la sostenibilidad y la innovación

Innovando para ofrecer soluciones de vanguardia e impulsando la construcción circular para construir más con menos.



#### Lograr un desempeño superior

Fomentar una cultura de alto rendimiento, operando al más alto nivel de ética e integridad, para alcanzar ambiciosos objetivos financieros y de sostenibilidad en línea con la hoja de ruta de cero emisiones netas (NetZero).

### PRIORIDADES QUE MARCAN NUESTRA IDENTIDAD



#### Gestionar nuestros controles críticos

Priorizar y garantizar la máxima disciplina operativa en el control de mayores riesgos.



#### Compromiso de las partes interesadas

Empoderar a todos los colaboradores y contratistas para garantizar un espacio de trabajo seguro y contribuyan a la protección del medio ambiente a través de la escucha activa de todas las inquietudes y sugerencias de mejora.



#### Mejora continua

Ser mejor cada día y comprender que la excelencia en la salud, seguridad y medio ambiente es interminable.

### ¿Sabías que...?

Nuestra cultura corporativa transparente es un valor que nos destaca en el escenario empresarial de Argentina. Es por ello que en el 2024 fuimos galardonados con el tercer puesto en los Premios Eikon. Nuestro Informe de Desarrollo Sostenible 2023 se posicionó tercero en la categoría "Reportes de Sostenibilidad", donde presentamos de manera clara y transparente los resultados de gestión anuales en materia de desempeño económico, ambiental, social y de gobernanza.







Para consolidar cada objetivo de nuestra estrategia de sostenibilidad, contamos con un sólido marco normativo integral que guía nuestro accionar y fomenta la honestidad y transparencia en cada acción que llevamos a cabo.

**Nuestras políticas, directivas y Código de Conducta abordan temas clave como anticorrupción, debidas diligencias, conflictos de intereses, aportes e inversión social.**

#### **CÓDIGO DE CONDUCTA**

Delimita e identifica los conflictos de interés y el marco de acción frente a ellos.

#### **DIRECTIVA DE DERECHOS HUMANOS**

Compromisos asumidos alineados con la Declaración Universal, directrices OCDE y Convenios Fundamentales sobre el Trabajo.

#### **DIRECTIVA DE REPORTING**

Propicia mecanismos transparentes para el diálogo con nuestros grupos de interés y/o para que colaboradores/as puedan realizar denuncias con resguardo de sus derechos.

#### **CANALES DE REPORTE**

Cada colaborador/a tiene a su disposición tres canales de consulta, a) con su líder inmediato, b) con el área Legal & Compliance o Recursos Humanos y c) la Línea de Integridad.

#### **DIRECTIVA DE COMPETENCIA LEAL**

Impulsa acciones sanas en materia de competencia empresarial.

#### **DIRECTIVA ANTISOBORNO Y CORRUPCIÓN**

Promueve la tolerancia cero a los actos de corrupción y la profesionalidad, imparcialidad e integridad como principios rectores de nuestra cultura.

#### **POLÍTICA DE CONFLICTO DE INTERÉS**

Clarifica el alcance de los conflictos de interés.





En materia de fiscalidad, mantenemos estándares de control rigurosos:

**Declaraciones y pagos de impuestos:** cualquier excepción a las declaraciones y pagos de impuestos oportunos requiere de aprobación del Jefe de Impuestos del Grupo.

**Cálculos de impuestos sobre la renta diferidos y corrientes:** los cálculos del impuesto diferido y del impuesto sobre la renta y la documentación relacionada, se preparan de acuerdo con las instrucciones de consolidación del Grupo, las políticas y directrices fiscales de acuerdo con las regulaciones fiscales locales.

**Precios de transferencia:** cumplimos todas las normas fiscales y legales relativas a los precios de transferencia; los precios de transferencia se ingresan en los sistemas correspondientes; las transacciones son revisadas a nivel corporativo en forma centralizada para validar el cumplimiento de la normativa en ambos extremos de las transacciones intercompañía. Cualquier excepción es discutida y aprobada por el Jefe de Impuestos del Grupo.

**Impuestos indirectos:** las declaraciones de impuestos distintos de los ingresos y las conciliaciones de cuentas relacionadas se preparan, revisan y aprueban de acuerdo con la frecuencia requerida localmente y los requisitos fiscales locales.

Analizamos periódicamente **normativa vinculada a beneficios impositivos** relacionados a uso de energía renovable y otros recursos con impacto en sostenibilidad y su posible aplicación en la empresa.

Evaluamos y **reportamos** riesgos tributarios en forma periódica: las tareas incluyen identificar, **monitorear** y reducir los riesgos fiscales y asegurarse de que se reflejen adecuadamente en los estados financieros y reportes corporativos.

En el marco del **control interno**, mantenemos una política de aprobación de pagos y presentaciones según montos.

El proceso de **auditoría externa** incluye la validación formal de las presentaciones y pagos como así también la revisión del cálculo del Impuesto a las Ganancias.

## EL SIX BOX PACK

Nuestro **SIX BOX PACK** es un conjunto de acciones planificadas que representan un sólido programa de integridad basado en nuestro Código de Conducta, políticas y directivas. Es aprobado por el Directorio y supervisado por el Comité de Auditoría.

Este programa establece las normas de conducta que deben seguir todos nuestros colaboradores y se encuentra respaldado por un sistema de monitoreo y control riguroso. A través del SIX BOX PACK, aseguramos que nuestras operaciones se desarrollen de manera ética y transparente, en cumplimiento con todas las leyes y regulaciones aplicables.

### EL SIX BOX PACK contempla acciones concretas:

- **Capacitaciones anuales** a todos los miembros de la familia Holcim, incluidos directores y gerentes, en materia de integridad y defensa de la competencia.
- **Sistema de denuncias** al alcance de cada colaborador y colaboradora. Contacto directo con el Gerente de Asuntos Jurídicos.
- **Directiva de investigaciones internas** cuyos lineamientos protegen al/la denunciante y procura mecanismos transparentes e independientes que cuidan el proceso.
- **Procedimiento de debida diligencia** que tiene por objetivo evaluar la integridad de nuestros socios, proveedores y organizaciones en general con los que interactuamos comercialmente.
- **Comunicaciones formales y periódicas** para toda la organización.
- **Seguimiento formal de acciones de mitigación, corrección y/o prevención** en materia de integridad.
- **Análisis periódicos de riesgos** vinculados a la integridad y adecuación del programa de acuerdo a nuestros principios corporativos.

Además, tenemos establecidos canales de comunicación internos para que nuestros colaboradores puedan reportar cualquier situación que pueda representar un conflicto de interés o una desviación de nuestras políticas. Cada reporte es analizado cuidadosamente y, de ser necesario, se implementa un plan de acción para mitigar los riesgos identificados.

### ¿Sabías que...?

Durante los prestigiosos premios EIKON Argentina, edición 2024, nuestro programa Six Pack ganó en la categoría "Gobierno Corporativo y Compliance". Esta herramienta innovadora nos permite medir, identificar y transmitir de forma clara y precisa distintas métricas clave para la gestión y la toma de decisiones.





# CREAMOS VALOR COMPARTIDO

En Holcim Argentina, integramos nuestros objetivos y acciones a los temas materiales prioritarios, resultado de un exhaustivo proceso de consulta a nuestros colaboradores/as y stakeholders, con la participación de más de 150 encuestados/as en 2024. El análisis nos revela aquellos temas prioritarios y con mayor impacto, tanto en nuestro sector, como en la sociedad y el ambiente. Los resultados obtenidos confirman la pertinencia de los 26 temas materiales identificados previamente, los cuales siguen siendo pilares fundamentales de nuestra estrategia corporativa.



# PRIORIZAMOS DONDE LA SOSTENIBILIDAD Y EL VALOR SE ENCUENTRAN

Los temas ambientales ocupan un lugar destacado en las preocupaciones de nuestros stakeholders. Esto refleja la creciente conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad y la necesidad de adoptar prácticas más responsables en el sector de la construcción. En particular, temas como la **gestión del agua y los efluentes, el impacto del cambio climático y la gestión de residuos** se posicionan como prioritarios en la matriz.

Por otro lado, los temas sociales también emergen como fundamentales. La **seguridad y salud de nuestros colaboradores, la diversidad e inclusión, y la participación de la comunidad** son aspectos que

nuestros stakeholders valoran altamente. Esto demuestra nuestro compromiso con el desarrollo de una cultura organizacional basada en valores y en el **bienestar de las personas**.



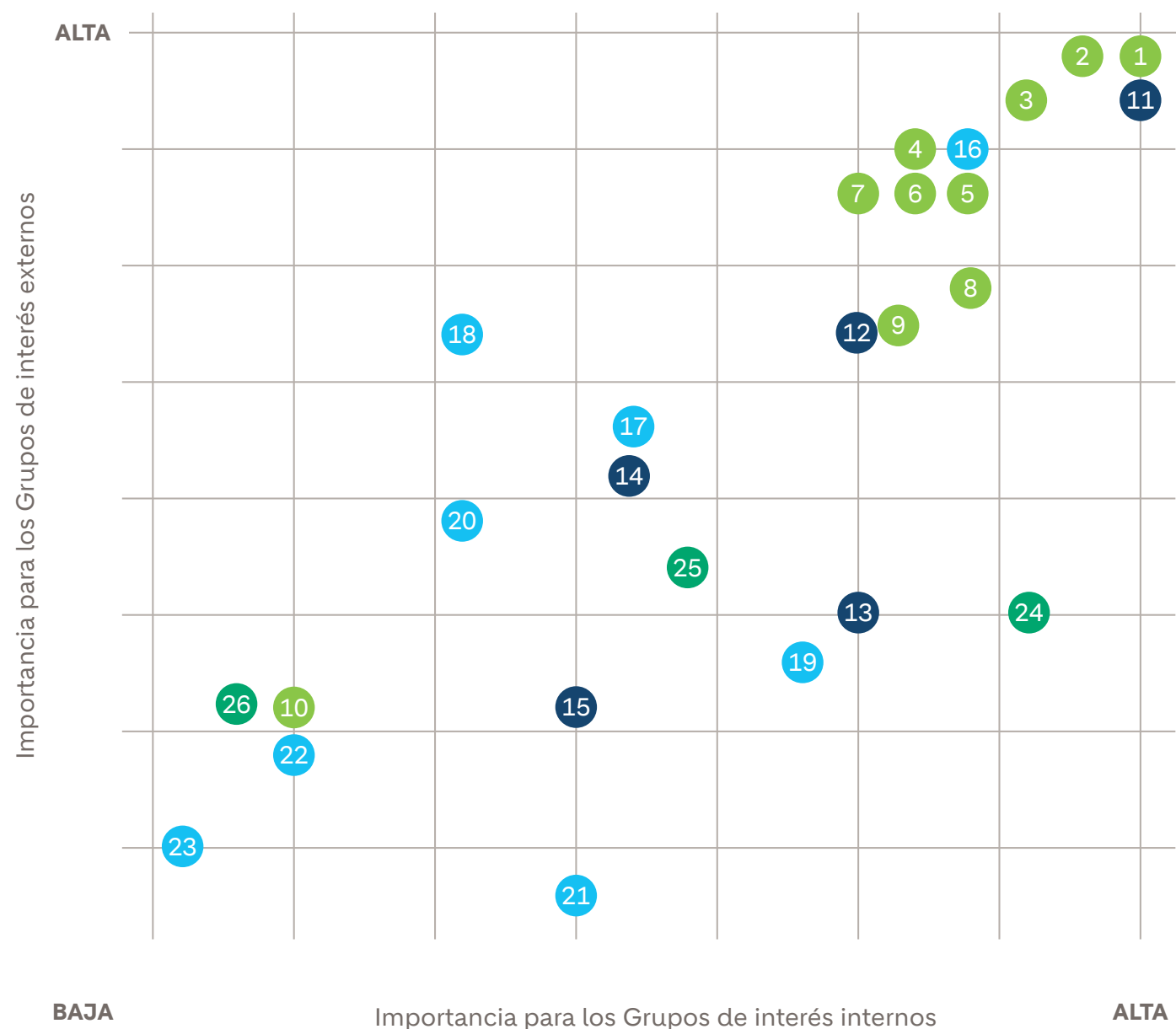
**La gestión del agua y el cambio climático** son desafíos claves.

**El capital humano** es un activo estratégico. La seguridad y el bienestar de nuestros colaboradores, así como la diversidad e inclusión, son aspectos fundamentales.

**La transparencia y la ética empresarial** son nuestros principios rectores. Los temas relacionados con la gobernanza corporativa y el cumplimiento normativo ocupan un lugar relevante en la matriz 2024.



# MATRIZ DE MATERIALIDAD



## AMBIENTAL

- 1) Gestión del agua y efluentes.
- 2) Impacto del cambio climático.
- 3) Eficiencia energética.
- 4) Gestión de residuos.
- 5) Recursos derivados de residuos y economía circular.
- 6) Emisiones de gases de efecto invernadero.
- 7) Gestión de emisiones de atmósfera.
- 8) Productos sostenibles, innovación y tecnología.
- 9) Gestión de la biodiversidad y rehabilitación de canteras.
- 10) Transporte y logística.

## SOCIAL

- 11) Bienestar, salud y seguridad de colaboradores y colaboradoras.
- 12) Participación de la comunidad local, impacto y creación de valor.
- 13) Capacitación y desarrollo de capital humano.
- 14) Gestión de Derechos Humanos.
- 15) Diversidad e inclusión de oportunidades.

## GOBIERNO

- 16) Ética empresarial y cumplimiento.
- 17) Relaciones con el cliente y las clientas y satisfacción.
- 18) Gestión de la cadena de suministro.
- 19) Cambios en la industria y en el mercado.
- 20) Integridad de precios y cumplimiento antimonopolio.
- 21) Gobierno corporativo.
- 22) Riesgos extremos.
- 23) Protección de datos y ciber amenazas.

## ECONÓMICO

- 24) Resultados económicos, capacidad para generar valor financiero.
- 25) El rendimiento de capital invertido.
- 26) Riesgos financieros relacionados.

Los objetivos que asumimos se encuentran en relación directa con las prioridades de nuestros colaboradores y stakeholders. Somos parte de la transformación:

- Generamos planes de descarbonización, recuperación de materiales y protección hídrica.
- Fomentamos el uso y desarrollo de energías renovables y biocombustibles en articulación estratégica con gobiernos locales.
- Sostenemos una comunicación fluida con funcionarios públicos que trabajan por el desarrollo sostenible en Argentina.
- Participamos en cámaras de comercio y sectoriales, uniones industriales, asociaciones y clúster para impulsar proyectos innovadores en la industria.
- Colaboramos en conjunto con las autoridades locales y nacionales para generar un marco de gobierno basado en trámites ágiles y digitales que faciliten la innovación en el sector.
- Cuidamos a nuestros colaboradores y contamos con políticas específicas de fomento a la inclusión, la diversidad y el respeto por los derechos humanos.



# ESCUCHAMOS, APRENDEMOS Y CRECEMOS CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Estamos comprometidos a generar un impacto positivo en las comunidades donde operamos. Promovemos activamente la participación de nuestros grupos de interés, involucrándolos en la toma de decisiones y en el desarrollo de iniciativas conjuntas.

A lo largo de nuestra trayectoria empresarial en Argentina, consolidamos mecanismos sólidos y transparentes de relacionamiento.



## PARTICIPAMOS ACTIVAMENTE EN DIVERSAS ORGANIZACIONES DE LA INDUSTRIA





En línea con nuestra Directiva de Derechos Humanos, establecemos relaciones regulares y colaborativas con nuestros grupos de interés.



A través del Comité de Acción Participativa (CAP), nuestra principal herramienta de relacionamiento comunitario, nos reunimos con representantes de gobiernos locales y nacionales, vecinos, organizaciones civiles, instituciones educativas y empresas de la zona. Estos encuentros son espacios abiertos de diálogo y construcción conjunta.

El Stakeholder Engagement Plan (SEP) es la hoja de ruta que guía nuestras relaciones, permitiéndonos identificar a nuestros grupos de interés, comprender sus necesidades y diseñar acciones específicas para abordar temas ambientales, sociales y operativos.

Nuestros planes de acción, incluyen:

- Mapeo e identificación de partes interesadas.
- Canales de consulta interna y externa.
- Diseño de actividades de participación de las comunidades.
- Delimitación de indicadores transversales y estratégicos.
- Mecanismos de seguimiento y respuesta.

Co-gestionamos y participamos en diferentes ámbitos societales, congresos, jornadas, asociaciones empresariales y actividades diversas que fortalecen nuestras alianzas estratégicas y relaciones con las comunidades donde operamos.

- **Colaboramos** como **speakers** y **sponsorship** en **12 eventos** destacados del 2024.
- **Recibimos 10 premios y distinciones** otorgados por nuestra labor en sostenibilidad, diversidad e inclusión y transparencia corporativa.

- **Consolidamos** más de **30 alianzas** con instituciones educativas, fundaciones, asociaciones civiles y ONGs.
- **Movilizamos +500M** de contraparte.
- **Beneficiamos a +450mil** personas con nuestras alianzas.
- **Recibimos a +230 estudiantes** de escuelas técnicas, institutos terciarios y universidades en nuestras operaciones en el marco del Programa Descubriendo Holcim.





# COMUNICAMOS PARA EL ENCUENTRO

En Holcim Argentina, los mecanismos de relacionamiento se corresponden con una comunicación corporativa, interna y externa, de excelencia, validada por indicadores año a año. En este 2024:

## GENERAMOS

**+276K**   
interacciones  
totales en  
redes sociales

## GESTIONAMOS

**+65**   
entrevistas a  
nuestros voceros

**+1.500**   
notas en  
medios de prensa

## SEGUIMOS CONECTANDO CON AUDIENCIAS CLAVE


### CONSOLIDAMOS

**45%**   
liderazgo del  
mediashare  
por tercer año  
consecutivo


### SUMAMOS

**+43%**   
de  
seguidores  
en redes  
sociales

### APARECIMOS


**+70%**   
noticias  
positivas en  
medios  
nacionales


### COLABORAMOS

**+30**   
nuevas alianzas  
multisectoriales  
en actividades  
y eventos


## COMUNICACIÓN INTERNA

### INTRANET


**75%**   
de generación  
de contenido

**+139**   
noticias  
publicadas

**+1.200**   
personas  
alcanzadas

**+69%**   
de  
visualizaciones

**CAMPAÑAS CORPORATIVAS** **+30**   
hitos

**WEBINAR CON EL COMEX** **3**   
eventos **+270**   
conexiones  
promedio

**12** **CARTELERA FÍSICA**  
actualizaciones

**CARTELERA DIGITAL** **+50%** **1**  
información  
en tiempo real  
prueba piloto  
en Malagueño

### EMAIL

**+130**  
comunicados

### WHATSAPP

**+80**   
comunicados

**+240**   
interacciones

### APP PILAR

**+45%**   
envíos  
comunicados  
internos

## COMUNICACIÓN EXTERNA

**holcim.com.ar**  
Acceso web

### FOROS, CUMBRES Y EVENTOS SECTORIALES

**+10**  
espacios de  
posicionamiento  
nacional

### ENCUENTROS PÚBLICO/PRIVADOS

**+50**   
participaciones

### PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

**+10**   
distinciones

### MEDIOS DE PRENSA NACIONALES

**+485M**  
audiencia  
alcanzada

### LINKEDIN

**+80mil**  
seguidores

### INSTAGRAM

**+19mil**  
seguidores



# LÍNEAS DE ATENCIÓN

La comunicación y la transparencia activa son dos pilares de nuestra cultura corporativa. En cada comunicación que establecemos con nuestros clientes y nuestras clientas priorizamos el respeto y el derecho al acceso a la información. En tal sentido, tenemos establecidos canales diferenciados:



## **ABS (AMERICAN BUSSINES CENTER)**

A través de una línea de atención al cliente 0800 777 6463 o vía email a [info.argentina@holcim.com](mailto:info.argentina@holcim.com), se puede tomar y/o modificar pedidos, y también brindar ubicación de carga o realizar consultas/reclamos.



## **PORTAL DE CLIENTES**

Permite a clientes y clientas hacer consultas o reclamos, gestionados por ABS. Para mantener la satisfacción del cliente, utilizamos mediciones periódicas para evaluar la retroalimentación, como NPS (Net Promoter Score), abordando aspectos clave como higiene y seguridad, gestión de relaciones, integridad, cumplimiento de promesas, facilidad para hacer negocios, productos y servicios, logística y Disensa.

**Los resultados se analizan para identificar mejoras y acciones correctivas, manteniendo un enfoque centrado en el cliente.**



## **LÍNEA DE INTEGRIDAD 0800 666 221**

Tenemos una línea ética a la cual se pueden comunicar por consultas o reportes respecto a cualquier irregularidad observada.

## **EN HOLCIM ARGENTINA CUMPLIMOS CON LA NORMATIVA VIGENTE Y ESTÁNDARES PROPIOS A NIVEL GLOBAL**

Podemos decir con orgullo que no hemos tenido casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos, ni casos de incumplimiento de la normativa ni de códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos y servicios.

Asimismo, no hemos tenido casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing, incluyendo publicidad, promoción, y patrocinio.



# IMPULSAMOS LA INNOVACIÓN PARA CONSTRUIR CON LO MEJOR

Estamos generando un cambio positivo en la construcción y en el planeta, innovando y sumando soluciones desde los cimientos al techo.

## CDI: CENTRO DE DESARROLLO E INNOVACIÓN

**La innovación es el motor que impulsa nuestro crecimiento sostenible.** En nuestro Centro de Desarrollo e Innovación (CDI), nos inspiramos en la excelencia del Centro Lyon en Francia para liderar la vanguardia de soluciones creativas para el mercado de la construcción en Argentina. **Nuestra visión es clara,** ser referentes en la creación y el desarrollo de soluciones integrales e innovadoras para la industria de la construcción en el país.



- **Escuchamos atentamente las necesidades de nuestros clientes:** identificamos sus desafíos específicos y trabajamos en conjunto para desarrollar soluciones a medida que impulsen su éxito.
- **Exploramos y adoptamos nuevas tecnologías:** nos mantenemos a la vanguardia de los avances tecnológicos para ofrecer a nuestros clientes soluciones de vanguardia que optimicen la calidad de sus construcciones.
- **Fomentamos la diferenciación y la creación de nuevos negocios:** buscamos constantemente nuevas oportunidades para generar valor y ofrecer soluciones únicas que nos distingan en el mercado.
- **Invertimos en el talento del futuro:** formamos a profesionales técnicos y comerciales altamente capacitados que impulsan la innovación en cada proyecto.

En el CDI, ofrecemos diferentes servicios que abarcan desde la concepción hasta la ejecución de proyectos y obras.

- **Innovación y desarrollo en colaboración con nuestros clientes:** trabajamos codo a codo con nuestros clientes para cocrear productos y soluciones que satisfagan sus necesidades específicas.
- **Asesoramiento técnico experto:** brindamos asesoramiento técnico especializado para todo tipo de proyectos y obras, así como para la industria de materiales de construcción en general.
- **Laboratorios de vanguardia al servicio de nuestros clientes:** ponemos a disposición de nuestros clientes laboratorios equipados con tecnología de punta y personal altamente calificado para brindar soporte técnico y garantizar resultados excepcionales.







**Nuestros laboratorios de Hormigones, Cementos, Agregados y Suelos son el corazón de nuestra capacidad de innovación.**

- Realizamos ensayos especiales y pruebas experimentales de investigación y desarrollo para impulsar la creación de nuevas soluciones.
- Desarrollamos y optimizamos mezclas de hormigón convencionales y especiales, y caracterizamos materias primas para nuestros clientes.
- Impulsamos estudios exhaustivos sobre el hormigón en estado fresco y endurecido para garantizar su calidad y rendimiento.

**Nuestra área de I+D es el motor de la transformación en la industria de la construcción.**

- Desarrollamos e implementamos nuevos productos y servicios que marcan la diferencia.
- Mejoramos y optimizamos productos existentes para superar las expectativas de nuestros clientes.
- Creamos soluciones a medida para proyectos

especiales que requieren un enfoque innovador.

- Maximizamos el valor agregado al reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> a través de la gestión de nuestro portafolio de productos.
- Participamos activamente en comités de normalización para garantizar la calidad y sostenibilidad de la construcción.

**Nuestro equipo de Asesoría Técnica brinda apoyo integral a nuestros clientes.**

- Ofrecemos asesoramiento técnico general y soporte para proyectos y obras de cualquier envergadura.
- Brindamos consultoría especializada para proyectos especiales que requieren un enfoque particular.
- Ayudamos a nuestros clientes a seleccionar y utilizar nuestros productos de manera óptima.
- Realizamos análisis de patologías constructivas para identificar y solucionar problemas en las construcciones.

**La especialización es un valor agregado esencial para Holcim.**

- Organizamos charlas técnicas y webinarios para compartir conocimientos y mejores prácticas.
- Desarrollamos programas de formación y certificación para impulsar el crecimiento profesional de nuestros clientes.
- Fomentamos el relacionamiento y el intercambio tecnológico para impulsar la innovación en la industria.
- Difundimos conocimientos y mejores prácticas para promover la calidad y sostenibilidad en la construcción.

**Nos enorgullece ofrecer soluciones que transforman la industria de la construcción.**

- Desarrollamos servicios integrales que abarcan todas las etapas de un proyecto.
- Creamos nuevos modelos de negocio que generan valor para nuestros clientes y para la sociedad en su

conjunto.

- Implementamos herramientas digitales que facilitan la gestión y el seguimiento de proyectos.
- Gestamos proyectos estratégicos que impulsan el crecimiento sostenible de la industria.
- Promovemos procesos y sistemas constructivos innovadores que mejoran la eficiencia y la calidad de las construcciones.



# UN HITO QUE NOS LLENA DE ORGULLO

Desde nuestro **Centro de Desarrollo e Innovación**, en 2024 incursionamos con éxito en la construcción con impresión 3D. **Desarrollamos los primeros morteros especializados para impresión 3D en el país, una tecnología revolucionaria que optimiza el uso de materiales, reduce los desperdicios en obra y mantiene la calidad de las construcciones.**

Nuestra alianza estratégica con **TEKNIX Argentina** nos permitió impulsar esta tecnología y promover prácticas constructivas más sostenibles. Juntos, logramos objetivos importantes, como la **impresión de un muro a escala real**, demostrando el potencial de esta tecnología para transformar la industria.



**La impresión 3D nos permite crear objetos tridimensionales a partir de modelos digitales, lo que se traduce en una mayor precisión en la construcción. Además, esta tecnología nos abre un mundo de posibilidades para diseñar soluciones constructivas innovadoras y personalizadas.**

Este proyecto de elementos constructivos impresos en 3D es solo el comienzo de nuestro camino hacia la adopción de soluciones más sostenibles en la construcción. En línea con nuestro objetivo de liderar la descarbonización de la industria, seguimos explorando nuevas fronteras tecnológicas y transformando los métodos tradicionales de construcción.

**En Holcim Argentina, la innovación es mucho más que una palabra, es el camino para encontrar soluciones integrales y para todos.**

"Desde 2021, en Holcim Argentina hemos impulsado una transformación en la industria de la construcción, combinando innovación y sostenibilidad para redefinir el futuro. Nuestro Centro de Desarrollo e Innovación ha sido el motor de proyectos disruptivos que llevan la tecnología constructiva a un nuevo nivel. Gracias a la colaboración con socios locales, desarrollamos el primer mortero especializado del país para impresión 3D, adaptándolo a una tecnología que está revolucionando la manera en que se construye. Este avance marca un hito en la evolución del sector y demuestra cómo la innovación y la sinergia pueden hacer la construcción más eficiente, sostenible y accesible."

**Sergio Vainmberg**  
Director de Marketing  
Holcim Argentina





# LIDERAMOS EL MERCADO CON SOLUCIONES INTEGRALES

Hace tiempo nos propusimos ser la opción para que cada cliente construya con lo mejor, nuestra presencia en el mercado es una prueba de ello. Durante el 2024 cumplimos objetivos comerciales y productivos, demostrando que podemos enfrentar todos los escenarios, sumando nuevas incorporaciones a nuestra gran familia.

**+1.400**  
colaboradores nos acompañan en Argentina

**+140**  
nuevas contrataciones en 2024

**+1.000**  
proveedores 80% Pymes

**+1.000**  
productos en el mercado

**+1.900**  
clientes y clientas

**2**  
plantas de premoldeados y pretensados de hormigón (Córdoba y Tucumán)

**4**  
plantas de cemento: Córdoba, Mendoza, Jujuy y Buenos Aires.

**1**  
planta de revoques, aditivos y pegamentos: Córdoba.

**2**  
plantas fijas de hormigón elaborado: Córdoba.

**4**  
plantas móviles de hormigón elaborado: Villa María (Córdoba), Aña Cuá (Corrientes), Caracoles (Mendoza) y Bernal (Buenos Aires).

**1**  
planta de agregados pétreos: Córdoba.

**1**  
planta de recuperación de plásticos post consumo: Geocycle Córdoba.

**1**  
planta de gestión de residuos y Geocycle Córdoba.

**1**  
planta de impermeabilizantes y pinturas: Córdoba.

**1**  
centro de desarrollo e innovación: Córdoba.



## PRODUCCIÓN ANUAL 2024

**2.672.574 M t**  
Cemento

**598.457 t**  
Agregados Pétreos

**82.496 m³**  
Hormigones

**15.468 t**  
Morteros





Planta Tector  
Malagueño, Córdoba.



### ¿Sabías que...?

Este 2024 festejamos el aniversario N° 25 de Planta Campana, una de las principales fuentes de producción de nuestra compañía. Cuenta con una ubicación estratégica, que la posiciona como un pilar clave en la distribución de soluciones para la construcción, abasteciendo los mercados de la Provincia de Buenos Aires, el litoral y el noreste argentino. Fundada en 1999, actualmente cuenta con 54 hectáreas y emplea a más de 90 personas, en su mayoría residentes de Campana y alrededores. En esta planta se produce el cemento que abastece y abasteció grandes proyectos, como la represa hidroeléctrica Aña Cuá, parte de la Ruta 9 y la Ruta 14, la autopista Córdoba-Rosario, la pista de aterrizaje de Ezeiza, y el Aeropuerto de Rosario, entre otros.

Este año, también, celebramos un año desde la inauguración de nuestra Planta de Morteros ubicada en la localidad de Malagueño, Provincia de Córdoba. Para la puesta en marcha de la planta, se invirtió aproximadamente US\$ 5 millones que aportaron de manera directa al desarrollo de la región.

Planta Campana  
Buenos Aires.



## EXPANDIMOS NUESTRAS UNIDADES DE NEGOCIO

Durante el 2024, cumplimos con el objetivo de diversificar nuestra cartera de productos a partir de una estrategia comercial de ampliación de socios comerciales. Nuestro objetivo es claro: consolidarnos como la única compañía de la industria que ofrece soluciones desde los cimientos al techo.



## INCORPORACIÓN DE TENSOLITE

Este 2024 celebramos un nuevo hito de crecimiento: incorporamos Tensolite a nuestra familia de negocios. Una empresa que comparte nuestra visión corporativa de construir un futuro mejor para las comunidades donde operamos.



Esta empresa líder en sistemas de construcción de **hormigón pretensado y prefabricado**, se unió a Holcim para fortalecer nuestra presencia en Latinoamérica y ampliar la oferta de productos y soluciones que ofrecemos.

Con Tensolite sumamos **nuevas plantas**, una sólida **red de distribución en Argentina, Paraguay y Uruguay**, e incorporamos a un equipo de **155 profesionales** talentosos y apasionados por la innovación.





# DISENSA

En Disensa ofrecemos soluciones a corralones y ferreterías para impulsar su crecimiento y rentabilidad. Contamos con la oferta de productos más amplia del mercado y servicios específicos para cada negocio. Somos más de 2.500 corralones en Latinoamérica y más de 550 en Argentina, con una marcada presencia en todo el territorio nacional.



Brindamos una variedad de formatos de tienda para adaptarse a las diferentes necesidades de nuestros clientes. Desde la tienda de barrio más cercana hasta los grandes centros de distribución, somos un referente en el sector ferretero porque ofrecemos productos de calidad, asesoramiento experto y una experiencia de compra personalizada.

- **Disensa Clásico**  
El formato más tradicional y conocido. Amplio surtido de productos, asesoramiento personalizado, cercanía con el cliente.
- **Disensa Express**  
Formato más pequeño y cercano al cliente. Soluciones rápidas, asesoramiento local, productos básicos.
- **Disensa MAX**  
El formato más grande y completo. Mayor variedad de productos, experiencia de compra completa, asesoramiento especializado.
- **Distribuidor Disensa**  
Formato enfocado en abastecer a otros comercios. Amplio stock de productos, promoción de la marca Disensa.





# GEOCYCLE

En Geocycle, somos líderes mundiales en la gestión sostenible de residuos. Nuestra misión es transformar los residuos en recursos valiosos, contribuyendo a la construcción de un futuro más sostenible. Con una presencia global en más de 50 países y una sólida trayectoria en Argentina, contamos con una red de instalaciones de última generación y un equipo de expertos altamente capacitados.

**Nuestra empresa ofrece una amplia gama de servicios relacionados con la gestión integral de residuos. Desde la certificación de sistemas de gestión hasta el análisis y caracterización de residuos, nuestros expertos brindan soluciones personalizadas y eficientes. Actualmente, en Geocycle procesamos +735mil toneladas de residuos.**



## CERTIFICACIONES ISO 9001, 14001 Y OHSAS 18001

Asesoramiento y certificación en sistemas de gestión de calidad, ambiental y seguridad y salud ocupacional.

## ASESORÍA TÉCNICA

Consultoría especializada en diversos aspectos relacionados con la gestión de residuos.

## FLUJO DE RESIDUOS GESTIONADOS

Diseño y optimización de procesos para el manejo eficiente de residuos.

## RECOLECCIÓN DE TRANSPORTE DE RESIDUOS

Servicios de recolección y transporte de residuos de acuerdo a las normativas vigentes.

## PROCESAMIENTO

Tratamiento previo de los residuos para facilitar su gestión y disposición final.

## MUESTREO, ANÁLISIS Y CARACTERIZACIÓN DE RESIDUOS

Toma de muestras, análisis de laboratorio y determinación de las características de los residuos.



Para procesar los residuos sólidos, líquidos y semisólidos, diseñamos soluciones innovadoras hacia diferentes sectores industriales en Argentina:

- Agricultura.
- Automotriz.
- Refinería petroquímica.
- Electricidad.
- Química y farmacéutica.
- Acero.
- Alimenticia.
- Actividades locales.
- Fundición.
- Pintura.
- Construcción y materiales de la construcción.
- Petrolera.







### ¿Sabías que...?

Durante el 2024, Químexur se sumó al programa provincial que acompaña las inversiones, la generación de empleo y la competitividad del sector industrial de la Provincia de Córdoba. El Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica, entregó beneficios orientados a la Promoción Industrial a QUIMEXUR, para continuar fortaleciendo nuestra política productiva y de empleo en la región centro de la Argentina.

# QUIMEXUR



Químexur es miembro de la familia Holcim, en esta unidad de negocio ofrecemos una línea completa de pinturas y membranas para proteger y embellecer cada proyecto.

A continuación, presentamos nuestro portafolio con toda nuestra gama de productos en todas las líneas y categorías de la construcción.

Durante este año, **crecimos +20%** y actualmente contamos con **+100 puntos de venta**, con una marcada diversificación de productos y presencia en el mercado a través de nuestra red de locales Disensa, distribuida en todo el país.





# UN PORTAFOLIO DE SOLUCIONES INTEGRALES

Durante 2024, avanzamos en la diversificación de nuestra cartera de productos en Argentina. Pasamos de la producción de hormigón, agregados pétreos y cemento, a consolidar nuevos rubros, como los morteros, pegamentos, aditivos, pinturas, membranas impermeabilizantes, prefabricados y bloques.

En los últimos tres años, ampliamos nuestro portafolio, que pasó de 15 a más de 200 productos, para que cada cliente pueda planificar su proyecto de inicio a fin y construir con lo mejor.

**SECTORES DE LA CONSTRUCCIÓN**

- Auto-construcción
- Construcción Residencial
- Industrial
- Infraestructura

## DIVERSIFICACIÓN DEL PORTFOLIO DE PRODUCTOS

**GRANDES MARCAS Y RED DE CONSTRUCCIÓN**

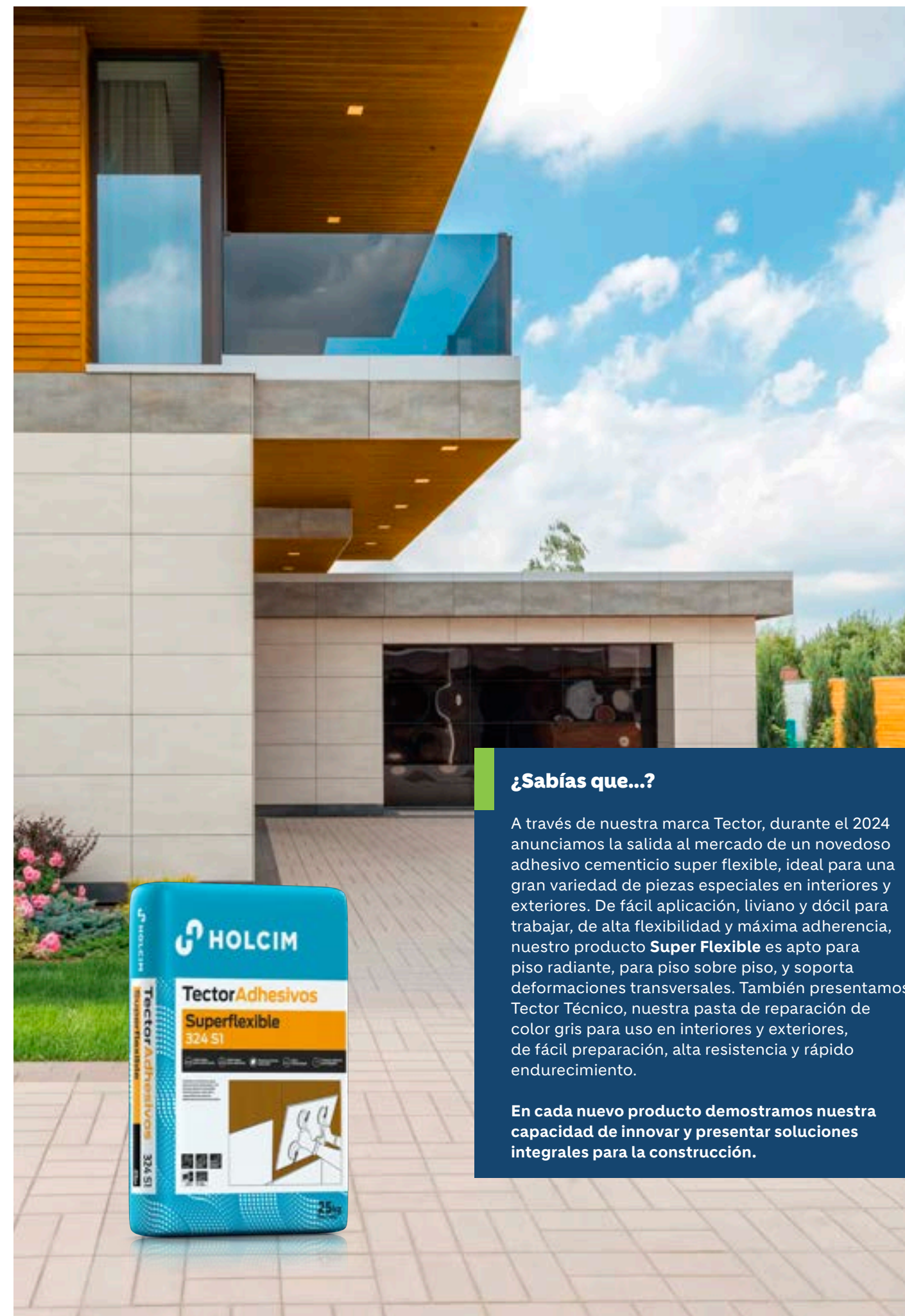
Tector QUIMEXUR

tenoblock ADI

disensa

*Disensa como iniciativa clave para impulsar las oportunidades de venta cruzada y sinergias.*





### ¿Sabías que...?

A través de nuestra marca Tector, durante el 2024 anunciamos la salida al mercado de un novedoso adhesivo cementicio super flexible, ideal para una gran variedad de piezas especiales en interiores y exteriores. De fácil aplicación, liviano y dócil para trabajar, de alta flexibilidad y máxima adherencia, nuestro producto **Super Flexible** es apto para piso radiante, para piso sobre piso, y soporta deformaciones transversales. También presentamos Tector Técnico, nuestra pasta de reparación de color gris para uso en interiores y exteriores, de fácil preparación, alta resistencia y rápido endurecimiento.

**En cada nuevo producto demostramos nuestra capacidad de innovar y presentar soluciones integrales para la construcción.**



# CEMENTOS

Ofrecemos el más amplio rango de cementos de alta calidad del mercado que garantizan innumerables beneficios a hormigoneras, industriales, constructoras, corralones, ferreterías, albañiles y autoconstructores.

## CEMENTO EN BOLSA

### HOLCIM FUERTE ECO PLANET

Cemento Portland con adiciones minerales y aditivos.  
Gran versatilidad, adecuado para hormigón y albañilería.

### HOLCIM MAESTRO ECO PLANET

Cemento de albañilería.  
Mayor plasticidad y trabajabilidad, ideal para albañilería.

### HOLCIM RÁPIDO

Cemento de alta reactividad inicial.  
Desarrollo rápido de resistencias, ideal para premoldeados.

### HOLCIM ULTRA DURABLE

Cemento de bajo contenido de aluminatos.  
Alta durabilidad, resistente a sulfatos.

### HOLCIM FUERTE MAX

Cemento premium con tecnología Smart Blend.  
Alta resistencia inicial y a largo plazo, reducción de la relación agua/cemento.

### CEMENTO BLANCO

Cemento de color blanco.  
Ideal para acabados estéticos, morteros y revoques.



## CEMENTO A GRANEL

### RAPICEM CPN40

Clinker de alta reactividad inicial y final, yeso, aditivos.  
Alta resistencia inicial, rápido fraguado

### ULTRACEM CPP40

Clinker de bajo contenido de aluminatos, yeso, aditivos.  
Alta resistencia a sulfatos, durabilidad.

### SUPERCEM

Clinker, puzolana natural, yeso, aditivos.  
Buena resistencia y trabajabilidad.

### DURACEM CAH40

Clinker, escoria granulada de alto horno.  
Alta durabilidad, resistencia a sulfatos.

### MEGACEM CPC50

Clinker de alta reactividad, escoria granulada, filler calcáreo.  
Alta resistencia inicial y final.

### SUPERCEM CPC40

Clinker, escoria granulada, filler calcáreo.  
Buena resistencia y trabajabilidad.

### ULTRACEM CAH40 (ARS)

Clinker de bajo contenido de aluminatos, escoria granulada.  
Alta durabilidad, resistencia a sulfatos.

### CEMENTO BLANCO

Clinker blanco, sulfato de calcio.  
Color blanco, acabados estéticos.

### SUPERCEM CPF40

Clinker, filler calcáreo.  
Buena resistencia y trabajabilidad.

### DURACEM CPP40

Clinker, puzolana natural.  
Alta durabilidad, resistencia a sulfatos.

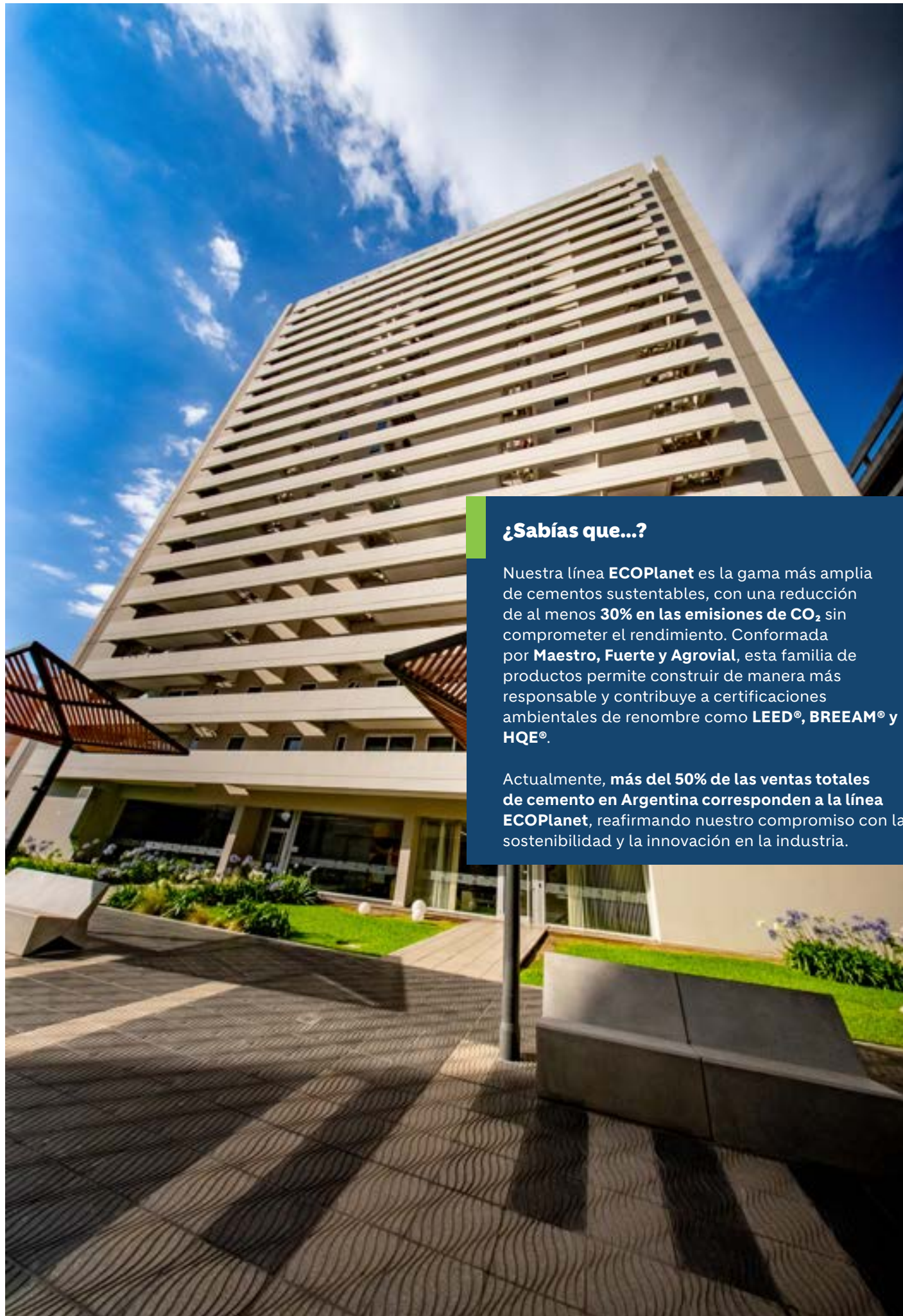
### SUPERCEM CPF40

Clinker, filler calcáreo.  
Buena resistencia y trabajabilidad.

### ULTRACEM CPP40 (ARS)

Clinker de bajo contenido de aluminatos, puzolana natural.  
Alta durabilidad, resistencia a sulfatos.





### ¿Sabías que...?

Nuestra línea **ECOPlanet** es la gama más amplia de cementos sustentables, con una reducción de al menos **30% en las emisiones de CO<sub>2</sub>** sin comprometer el rendimiento. Conformada por **Maestro, Fuerte y Agrovial**, esta familia de productos permite construir de manera más responsable y contribuye a certificaciones ambientales de renombre como **LEED®, BREEAM® y HQE®**.

Actualmente, **más del 50% de las ventas totales de cemento en Argentina corresponden a la línea ECOPlanet**, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y la innovación en la industria.

## HORMIGONES

Producimos hormigones que satisfacen las más variadas exigencias que impone el mercado. Además de hormigones estándares, diseñamos productos según los requerimientos de cada obra. Cada tipo de hormigón cuenta con dosificaciones generadas en sistemas informáticos y operaciones de carga con equipos automatizados.

### HORMIGONES ULTRASERIES

#### ECOPACT

Bajo contenido de carbono, sostenible. Proyectos sostenibles.

#### I-DRACRETO

Mayor eficiencia en el proceso de hidratación. Estructuras que requieren un curado óptimo.

#### ALTA RESISTENCIA

Alta resistencia mecánica, durabilidad. Estructuras que requieren alta capacidad de carga.

#### AUTOCOMPACTANTE

Alta fluidez, sin necesidad de vibrado. Estructuras con refuerzo complejo, acabados estéticos.

#### COLORCRETE

Hormigón coloreado. Acabados decorativos, tanto interiores como exteriores.

#### FAST TRACK

Alta resistencia inicial. Pavimentos que requieren apertura al tránsito rápido.

#### FLUID

Alta fluidez, baja segregación. Colocación en condiciones difíciles, estructuras con refuerzo complejo.

#### ALTA DURABILIDAD

Alta resistencia a agentes agresivos. Estructuras expuestas a ambientes hostiles (marinos, industriales).

#### VISTO

Alta calidad superficial, sin necesidad de revestimientos. Estructuras expuestas, acabados arquitectónicos.

#### VISTO

Alta calidad superficial, sin necesidad de revestimientos. Estructuras expuestas, acabados arquitectónicos.

#### MORPLASERIES (MORLIGHT, MORTIME, RDC)

Morteros especiales para diferentes aplicaciones. Revoques, rellenos, nivelación.

#### SHOTCRETE

Aplicación por proyección, alta adherencia. Túneles, taludes, recubrimientos.

#### TEMPERATURA CONTROLADA

Diseñado para grandes volúmenes de hormigón y climas cálidos. Estructuras de gran tamaño, climas cálidos.

#### ULTRALIVIANO

Baja densidad, fácil aplicación. Contrapisos, cargas de techo.





### ¿Sabías que...?

Además del cemento, en Holcim seguimos reforzando nuestra estrategia de reducción de emisiones con **ECOPact**, nuestro **hormigón sustentable con un 30% menos de CO<sub>2</sub>** en comparación con un hormigón convencional de iguales características.

Producido en nuestra planta de Córdoba, ECOPact cuenta con un aval clave: la **certificación "Plata" del Concrete Sustainability Council (CSC)**. Este reconocimiento posicionó a la planta como **la primera del país en obtener dicha certificación**, consolidando nuestra capacidad de producir y despachar hormigón sustentable certificado.

La construcción sustentable no es solo el futuro, es el presente. **Con ECOPact, Holcim sigue marcando la diferencia.**

## AGREGADOS PÉTREOS

Contamos con una amplia gama de agregados pétreos de diversas granulometrías y de muy alta calidad para cada proyecto.



### AGREGADOS PÉTREOS SEGÚN GRANULOMETRÍA

#### MATERIAL DE COMPACTACIÓN

Granulometría (mm): Variable (depende del uso específico).

#### PIEDRA TRITURADA 0-25

Granulometría (mm): 0-25 mm.

#### PIEDRA TRITURADA 12-19

Granulometría (mm): 12-19 mm.

#### ARENA DE TRITURACIÓN 0-6

Granulometría (mm): 0-6 mm.

#### PIEDRA TRITURADA 6-12

Granulometría (mm): 6-12 mm.

#### PIEDRA TRITURADA 20-30

Granulometría (mm): 20-30 mm.

#### PIEDRA TRITURADA 0-20

Granulometría (mm): 0-20 mm.

#### PIEDRA TRITURADA 6-19

Granulometría (mm): 6-19 mm.

#### PIEDRA TRITURADA 30-50

Granulometría (mm): 30-50 mm.





# TECTOR: ADHESIVOS, REVOQUES, ADITIVOS Y REPARADORES

Como líderes en la industria de la construcción, en Holcim ofrecemos Tector, una gama de productos innovadores que cumplen con los más altos estándares de calidad. Nuestros adhesivos, revoques y aditivos están diseñados para brindar resultados excepcionales en cada obra.

## ADHESIVOS

### PEGACERÁMICO 300

Alta trabajabilidad, excelente adhesión para piezas de media y alta absorción.

### IMPERMEABLE 300H

Alta trabajabilidad, perfecta adhesión, impermeable.

### PARA PORCELANATOS 310

Alta trabajabilidad, excelente adhesión para porcelanatos.

### FLEXIBLE 314

Flexible, resistente al deslizamiento, tiempo abierto prolongado.

### SÚPER FLEXIBLE 324 S1

Tiempo abierto extendido, reducido deslizamiento, alta deformabilidad.



## REVOQUES

### REVOQUE FINO A LA CAL INTERIOR 200

Clinker de alta reactividad inicial y final, yeso, aditivos. Ideal para interiores, buena trabajabilidad.

### REVOQUE FINO A LA CAL EXTERIOR 201

Cal aérea hidratada, cemento, áridos, aditivos. Resistente a la intemperie, para exteriores.

### REVOQUE MONOCAPA 2 EN 1 238

Aglomerantes hidráulicos, aditivos minerales. Monocapa, fácil aplicación, color gris claro.

### REVOQUE MONOCAPA 3 EN 1 241

Aglomerantes hidráulicos, aditivos minerales. Monocapa, no requiere capa hidrófuga adicional, resistente a la intemperie.

### BASE COAT 158

Cemento, polímeros sintéticos. Nivelador, adhesivo, compatible con sistemas SATE.

## ADITIVOS

### HIDRÓFUGO 1230

Aditivo líquido. Disminuye la permeabilidad por absorción capilar.

### LÁTEX 1700

Emulsión vinílica. Mejora adherencia, plasticidad, flexibilidad, disminuye absorción de agua.

### LÁTEX PLUS 1740

Emulsión a base de resinas sintéticas. Mejora adherencia, flexibilidad, cohesión, disminuye absorción de agua.

### ACELERANTE CC 1135

Aditivo líquido. Reduce el tiempo de fraguado.

## REPARADORES

### REPARACIONES EXTERIORES 701

Pasta de reparación de color gris. Apto para uso en interiores y exteriores. Ideal para reparar grietas, revoques y fijar elementos.

### REPARACIONES EXTERIORES 702

Pasta de reparación de color blanco. Diseñada específicamente para trabajos interiores.





# QUIMEXUR: PINTURAS E IMPERMEABILIZANTES

Como miembro de Holcim Argentina, Quimexur ofrece una completa gama de pinturas y membranas diseñadas para maximizar la durabilidad y estética de cada construcción. Con tecnología avanzada y un firme compromiso con la calidad, sus productos exclusivos para clientes de Holcim garantizan protección y eficiencia en todo tipo de superficies.

## PRODUCTOS

### ENDUIDO PLÁSTICO

Absorción uniforme, fácil aplicación

### IMPRIMACIÓN FIJADORA

Absorción uniforme, preparación para pintura.

### FIJADOR SELLADOR

Absorción uniforme, preparación para pintura.

### LÁTEX PROFESIONAL

Buena nivelación, antihongos, antimoldes.

### MASILLA PARA PLACAS

Fácil lijado, rápida aplicación.

### TEXTURADO PLÁSTICO

Impermeabilización, adherencia.

### PINTURA ASFÁLTICA

Alta resistencia a la intemperie.

### MEMBRANA POLIURETÁNICA

Alta elasticidad, resistencia a la intemperie.

### MEMBRANA FIBRADA

Resistencia al desgaste, transitable.

### MEMBRANA LÍQUIDA

Fácil aplicación, alta adherencia.



# TENSOLITE: PREMOLDEADOS Y PRETENSADOS DE HORMIGÓN

Tensolite ofrece una amplia gama de soluciones en hormigón para la construcción, desde elementos estructurales hasta acabados arquitectónicos. Nuestra línea de productos incluye vigas, bloques, adoquines, tejas y muchas otras opciones para satisfacer las necesidades de cualquier proyecto.

## PRODUCTOS EN LÍNEA

### PRODUCTOS EN LÍNEA

- Viguetas T21.
- Uniblock.
- Tensoblock.
- Tensoquines.
- Cercalite.
- Postes P10.
- Viguetas T180.
- Bovedilla.
- Tejalite.

## PRODUCTOS ESPECIALES

### PRODUCTOS ESPECIALES

- Losa Alveolar.
- Vigas.
- Columnas.
- Pasarelas.
- Tribunas.
- Estructuras.
- Otros productos especiales.







## CALES

Nos enorgullece ofrecer cales hidratadas de la más alta calidad. Las cales Holcim están producidas a base de materia prima de alta pureza y mediante un proceso de hidratación controlado que permite obtener un producto de excelentes propiedades para todo tipo de usos en trabajo de albañilería.



## LIGANTES HIDRÁULICOS

### AGROVIAL ECOPLANET

Es un ligante hidráulico desarrollado especialmente para la estabilización de suelos y caminos agrícolas. Es una solución rentable, innovadora y ecoamigable, que permite estabilizar suelos agrícolas incrementando la resistencia y durabilidad de los caminos, sean estos para uso peatonal, animal o vehicular.



### BASE VIAL

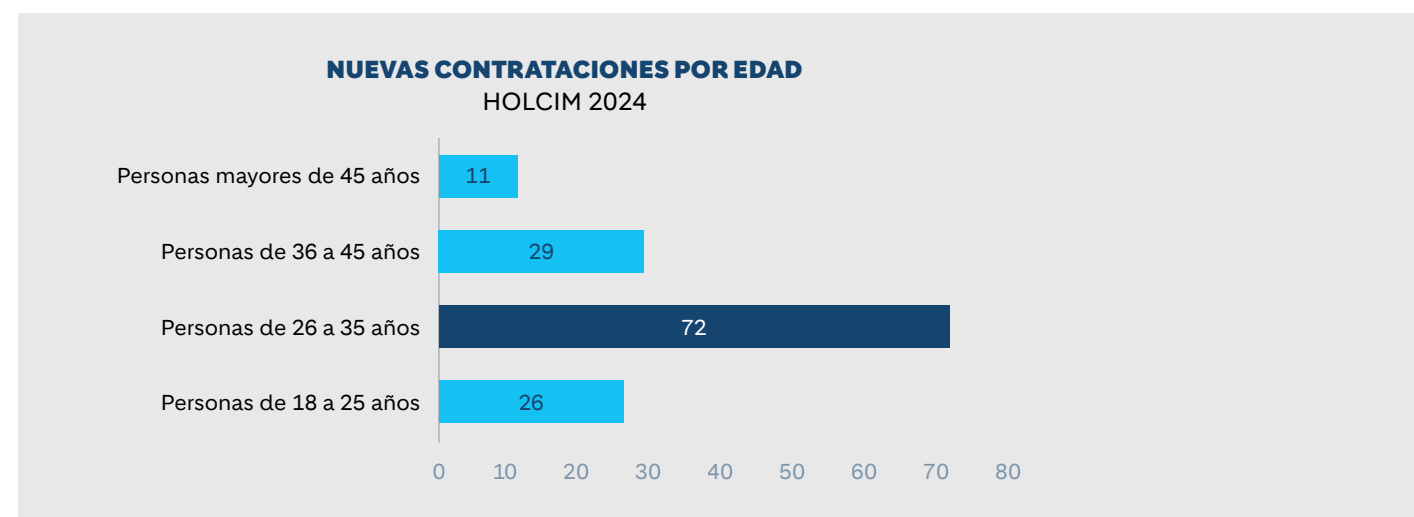
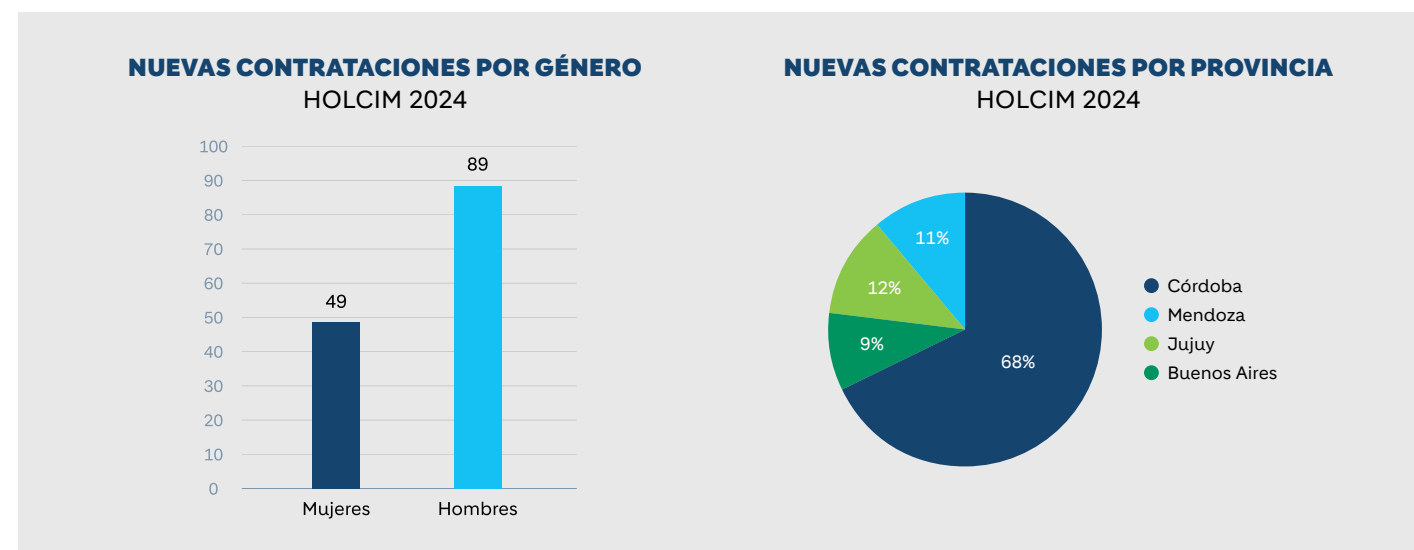
Es una solución rentable e innovadora, que permite dotar al suelo existente de las propiedades físicas, químicas y mecánicas requeridas para su uso, adecuándose para las aplicaciones más exigentes.



## GENERAMOS VALOR EN CADA REGIÓN DONDE OPERAMOS

Como cada año, nos enorgullece afianzar la familia Holcim con nuevas incorporaciones que reflejan nuestro crecimiento productivo y humano, a partir de la generación de oportunidades de empleo en distintas regiones de la Argentina, además del compromiso con la diversidad y el federalismo en nuestras políticas de contrataciones.

**Nuestra fuerza mayor está en nuestro equipo. Por eso, en 2024 incorporamos 138 colaboradores/as.**



## CADENA DE SUMINISTRO CON IMPACTO POSITIVO

Nuestra cadena de suministro desempeña un papel fundamental en los objetivos que nos propusimos en materia de sostenibilidad. En ese sentido, desarrollamos un Código de Conducta para Proveedores que garantiza que cada socio comercial comparta nuestros valores y principios. A través de este código, aseguramos que nuestras relaciones comerciales se basen en la transparencia, la integridad y el respeto por el medio ambiente y los derechos humanos.

La contratación sostenible en Holcim está basada en los siguientes marcos normativos internacionales y declaraciones:

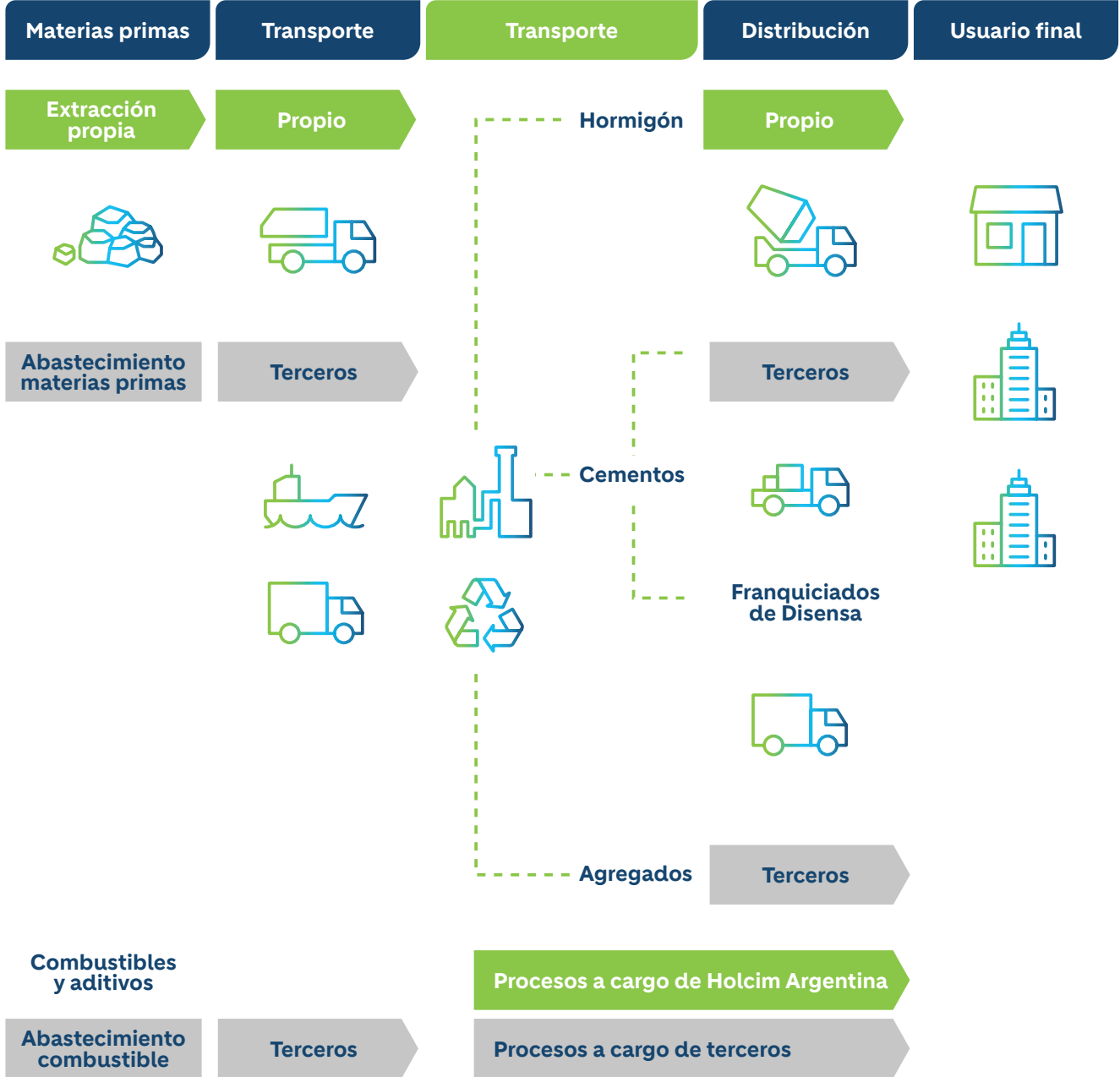
- Los Diez Principios del Pacto Mundial de la ONU.
- Las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.
- Los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU.
- La Declaración de la Organización Internacional del Trabajo relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo.

Identificamos, prevenimos y gestionamos los riesgos asociados a nuestras operaciones en materia de Cambio Climático, Salud, Seguridad y Medio Ambiente, Seguridad y Resiliencia, Responsabilidad Social, Derechos Humanos, Ética de Negocios y Cumplimiento Normativo en toda nuestra cadena de abastecimiento. Implementamos un proceso de precalificación para todos los proveedores de riesgo medio y alto, a los fines de identificar posibles riesgos, evaluar y auditar cada organización. Las auditorías se realizan sobre un muestreo representativo de proveedores de forma anual.





Nuestra cadena de suministro es transparente y heterogénea. El 90% de nuestros proveedores son de Argentina, porque creemos fundamental fortalecer las cadenas locales de valor de las regiones donde asentamos nuestras principales propuestas industriales y comerciales.





# APORTAMOS AL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE

En **Holcim Argentina**, el 2024 fue un año de transformación y adaptación en un entorno desafiante. Con una visión clara y un enfoque en la **innovación, eficiencia operativa y sostenibilidad**, consolidamos nuestra presencia en el mercado, respondiendo con agilidad a los cambios del sector.

El contexto económico presentó retos importantes con un proceso de ajuste fiscal y una inflación anual del **117%**, según datos del **Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)**, en este escenario, el sector de la construcción registró una caída del **27,4% en la actividad**, medida a través del **Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC)**, mientras que la demanda de cemento disminuyó un **24%**. Estos cambios redefinieron las dinámicas del mercado, a partir de una marcada desaceleración de la obra pública en Argentina, impulsando al sector privado a ocupar un rol más relevante en el desarrollo de proyectos productivos.

En este marco, en **Holcim Argentina** nos enfocamos en fortalecer nuestra eficiencia operativa y financiera, optimizando costos y procesos para sostener la competitividad, asegurar la continuidad de nuestras inversiones estratégicas y, finalmente, consolidar **una ganancia neta de \$40.461 millones de pesos durante el 2024**. Todo ello fue el resultado de una estrategia integral en la que priorizamos el desarrollo de soluciones innovadoras y sustentables, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes y alineadas con nuestra visión de largo plazo.

Por eso, como parte de nuestra estrategia comercial, **seguimos contribuyendo a la descarbonización de nuestra cadena de valor, la eficiencia energética y el desarrollo de productos con menor impacto ambiental**. En 2024, **invertimos \$7.477 millones de pesos en proyectos ambientales**, incluyendo la implementación de **combustibles alternativos** para consolidar nuestro compromiso **Net Zero**, con iniciativas como la **MSW Second Sorting Line en Malagueño**. También realizamos inversiones en **control de polución, ahorro de agua y energía, y el uso de materiales reciclados**.

Asimismo, garantizamos la seguridad y bienestar de quienes forman parte de nuestro equipo. Durante el 2024, **invertimos \$2.262 millones de pesos en mejoras de infraestructura** para optimizar los espacios en los que nuestros colaboradores y colaboradoras trabajan día a día.

El 2024 reafirmó nuestra capacidad de adaptación y nuestra apuesta por un crecimiento sostenible. En **Holcim Argentina**, seguimos liderando la evolución de la industria de la construcción con soluciones más eficientes y responsables, impulsando el desarrollo del país con transparencia, innovación y compromiso.



## VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO

Tipo de valor	2023 (*moneda 2024)	2024	Unidad de medida
Ventas netas	512.139,00	377.285,00	Millones de pesos
Costo de los productos vendidos y servicios prestados	-309.593,00	-264.191,00	Millones de pesos
Ganancia bruta	202.546,00	113.094,00	Millones de pesos
Gastos de distribución	-62.530,00	-48.588,00	Millones de pesos
Gastos de comercialización	-31.546,00	-23.128,00	Millones de pesos
Gastos de administración	-19.479,00	-18.689,00	Millones de pesos
Inversiones permanentes	-172	-528	Millones de pesos
Otros ingresos y egresos	-4.678,00	-6.523,00	Millones de pesos
Ganancia operativa	84.141,00	15.638,00	Millones de pesos
Resultado por posición monetaria	53.718,00	73.040,00	Millones de pesos
Ingresos financieros	52.361,00	3.566,00	Millones de pesos
Gastos financieros	-60.300,00	-26.909,00	Millones de pesos
Resultados de impuesto a las ganancias	129.920,00	65.335,00	Millones de pesos
Impuesto a las ganancias	-61.078,00	-24.874,00	Millones de pesos
Ganancia neta de ejercicio	68.842,00	40.461,00	Millones de pesos
Ganancia básica por acción	85,96	110,63	Pesos



"El desempeño económico de Holcim Argentina en 2024 no se midió solo en resultados financieros, sino en nuestra capacidad de tomar decisiones estratégicas en un entorno desafiante. Supimos anticiparnos a los cambios, optimizar nuestros recursos y sostener inversiones clave para seguir liderando la transformación de la industria.

Nuestra fortaleza radica en el equilibrio entre eficiencia y visión de futuro. La resiliencia financiera que demostramos nos permite innovar, impulsar la sostenibilidad y generar valor a largo plazo. Con solidez y compromiso, seguimos construyendo el futuro de la construcción en Argentina."

**Iván Israilevich**  
CFO Holcim Argentina





# CONSTRUIMOS PROGRESO PARA LAS PERSONAS Y EL PLANETA

## 02

### **CUIDAMOS A NUESTRA GENTE**

Holcim: un lugar para crecer y prosperar  
Impulsamos el talento con formación, desarrollo y liderazgo  
Reflejamos el mundo que queremos construir con diversidad e inclusión

### **PROGRESAMOS JUNTO A LAS COMUNIDADES**

Honramos nuestro compromiso humano y ambiental  
Manos a la obra: programas de voluntariado y participación comunitaria  
Construyendo sueños junto a la Fundación Holcim



# CUIDAMOS A NUESTRA GENTE

En Holcim creemos que el progreso está intrínsecamente ligado al **bienestar** y el **desarrollo** de nuestros **colaboradores/as y las comunidades**.

Adoptamos un enfoque integral para abordar los desafíos sociales, que abarca desde la creación de un entorno de trabajo inclusivo y seguro, hasta el apoyo a iniciativas comunitarias que impulsan el crecimiento y la prosperidad en las regiones donde operamos.

En este apartado, detallamos nuestros proyectos y avances durante el 2024 en áreas clave como la seguridad, el bienestar, la diversidad, equidad e inclusión, los derechos humanos, la participación y el voluntariado corporativo, así como el impacto positivo

de la Fundación Holcim. En este sentido, destacamos iniciativas como el programa ConstruActoras que promueve equidad de género en el sector de la construcción, y el programa Jóvenes Líderes, que acompaña e impulsa el desarrollo de jóvenes talentos en nuestra empresa.

Buscamos generar valor compartido, donde el éxito empresarial se traduzca en oportunidades de desarrollo integral para las personas y las comunidades.

- Seguridad y salud: contamos con un sistema HSE-MS global certificado ISO 45001, protegiendo a cada persona en cada lugar.
- Identificamos y evaluamos peligros con nuestro método IPERC.
- Reporte y protección: reportamos peligros fácilmente con iCare.
- Empoderamiento: nuestra política de Higiene y Seguridad (H&S) empodera a cada colaborador/a para identificar, reportar y detener cualquier situación que esté por fuera de nuestros estándares.
- Investigamos incidentes con HFACS, mejorando continuamente nuestra seguridad.
- Salud en el trabajo: contamos con profesionales de salud y atención médica confidencial.
- Generamos formación continua y campañas de salud

para nuestros equipos.

- Bienestar integral: promovemos el programa de Bienestar +Cerca, que contempla un asesoramiento especializado para una vida equilibrada.



**Durante 2024, el 100% de nuestras colaboradoras y colaboradores realizaron evaluaciones de desempeño.**

Contamos con un sistema propio de **Gestión de Salud, Seguridad y Medio Ambiente a nivel global (HSE-MS)**. Este sistema cumple con los requisitos de la Norma ISO 45.001, y su consistencia con las Normas **ISO 14.001:2015 e ISO 45.001:2018** ha sido acreditada por Lloyd's y nuestro consultor especializado GRINGOO SAGL, quienes han publicado las declaraciones de consistencia correspondientes.

Nuestro estándar de **HSE-MS** es de aplicación obligatoria en todas nuestras unidades de negocios y empresas conjuntas donde Holcim es el accionista mayoritario o el socio gerente. Este estándar se aplica a todas las personas (empleados, contratistas, transportistas, proveedores y visitantes), sitios, plantas, proyectos de construcción, oficinas y cualquier otro lugar donde se desarrollen actividades bajo nuestra responsabilidad.

En cada país, consideramos los requisitos normativos locales aplicables, así como los riesgos e impactos ambientales específicos de salud y seguridad que puedan estar presentes, además de lo que se define en este estándar y cualquier estándar de HSE posterior. De esta manera, aseguramos que nuestro sistema de gestión sea integral y se adapte a las particularidades de cada contexto operativo.

Implementamos un método riguroso para la **identificación de peligros y evaluación de riesgos (IPERC)**, que abarca tanto a nuestros colaboradores/as como a los trabajadores cuyo lugar de trabajo está bajo nuestro control. Este procedimiento, detallado en nuestro documento IPERC, nos permite identificar y evaluar peligros de forma periódica o esporádica, priorizando aquellos que, por su significancia, requieren mayor atención.

Nuestro **procedimiento IPERC** alcanza todas las actividades que se desarrollan dentro de nuestras instalaciones, ya sea por personal propio, contratistas, terceros y visitantes, así como también a todos los trabajos que deban ser realizados por personal o contratistas fuera de las plantas de la empresa, donde estén involucradas nuestras operaciones.

Para la **aplicación de controles**, seguimos la jerarquía establecida tanto en nuestros procedimientos locales como en el Estándar HSE-MS global. Esta jerarquía prioriza la eliminación de peligros, y cuando esto no es posible, implementamos medidas para minimizar los riesgos, como controles de ingeniería, controles administrativos y equipos de protección personal.





Contamos con un sistema de gestión que incluye una **herramienta (iCare)** para el reporte de eventos y su posterior gestión. Este sistema facilita a los trabajadores la notificación de peligros o situaciones de riesgo laborales.

Garantizamos la **protección de los trabajadores** ante posibles represalias a través de nuestra Política de Gestión de Consecuencias, que se basa en principios como el de no represalias. Adicionalmente, ponemos a disposición una **línea ética** (por mail o teléfono) donde cualquier persona puede efectuar una denuncia (con nombre o de forma anónima).

Cualquier represalia puede ser denunciada a través de esta línea ética.

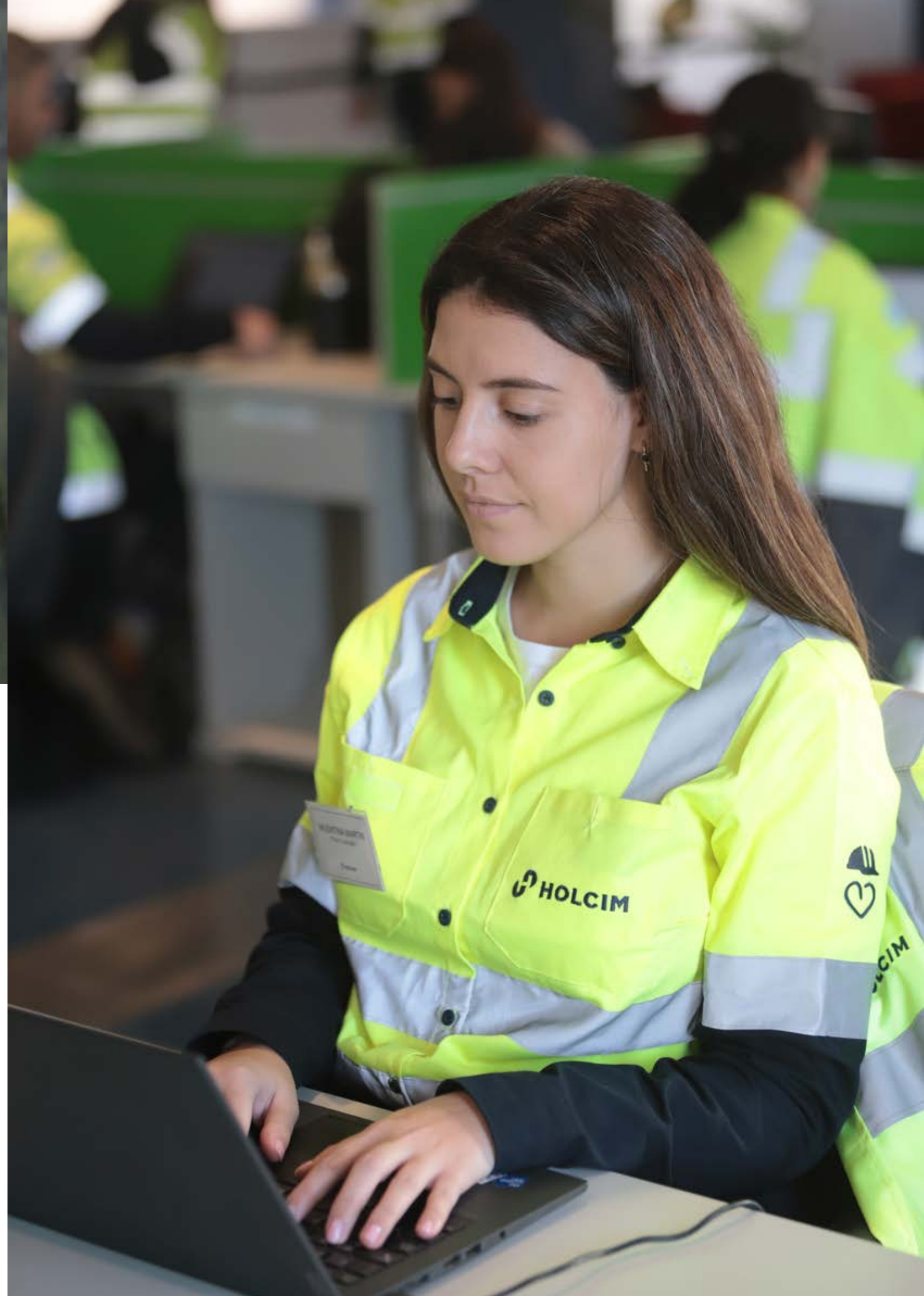
Nuestra **Política de H&S** empodera a todos los colaboradores y contratistas para detener cualquier trabajo que consideren inseguro. Todas las personas de la empresa están facultadas para tomar esta decisión cuando identifiquen un peligro. La Política de Gestión de Consecuencias y la línea ética también aplican para proteger a quienes se retiran de situaciones de riesgo.

Para la **investigación de incidentes laborales**, utilizamos

la herramienta **HFACS**, que integra diferentes técnicas. Contamos con un estándar global (HSE-002) y un Procedimiento Local para el Reporte, Clasificación e Investigación de eventos. El HFACS nos permite analizar los factores causales y contribuyentes en cuatro categorías: actos inseguros, condición previa para actos inseguros, factores de supervisión e influencias organizativas.

Nuestra área de **Salud** está integrada por profesionales habilitados (médicos) y apoyados por enfermeros y paramédicos en cantidad suficiente según la envergadura de las operaciones. Disponemos de consultorios, ambulancias y los elementos necesarios para ejecutar una atención inmediata e integral. Los servicios médicos mantienen la confidencialidad de las atenciones realizadas, resguardando la información personal de salud de cada colaborador/a. En sitios de menor envergadura, reforzamos el área de salud con servicios contratados.

Todos nuestros equipos de trabajo reciben capacitaciones y entrenamientos según el estándar que corresponda o esté implicado en sus actividades diarias.





# INDICADORES EN SALUD Y SEGURIDAD

Gracias a nuestro trabajo continuo para consolidar las normas de seguridad en los espacios laborales, en 2024, tuvimos un índice bajo de accidentes.

TIPO DE RELACIÓN LABORAL	Cantidad total de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	Cantidad total de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	Cantidad de lesiones por accidente laboral registrables	Principales tipos de lesiones por accidente laboral
EMPLEADOS	0	0	3	Herida en mano
TRABAJADORES que no son empleados	0	0	2	Herida en mano



Realizamos **diferentes campañas relacionadas con la salud** de los trabajadores nuestros colaboradores/as y contratistas, como por ejemplo sobre Covid-19, Dengue y vacunación contra la Influenza. Además, contamos con un **Programa de Bienestar** que brinda asesoramiento a través de un proveedor externo.

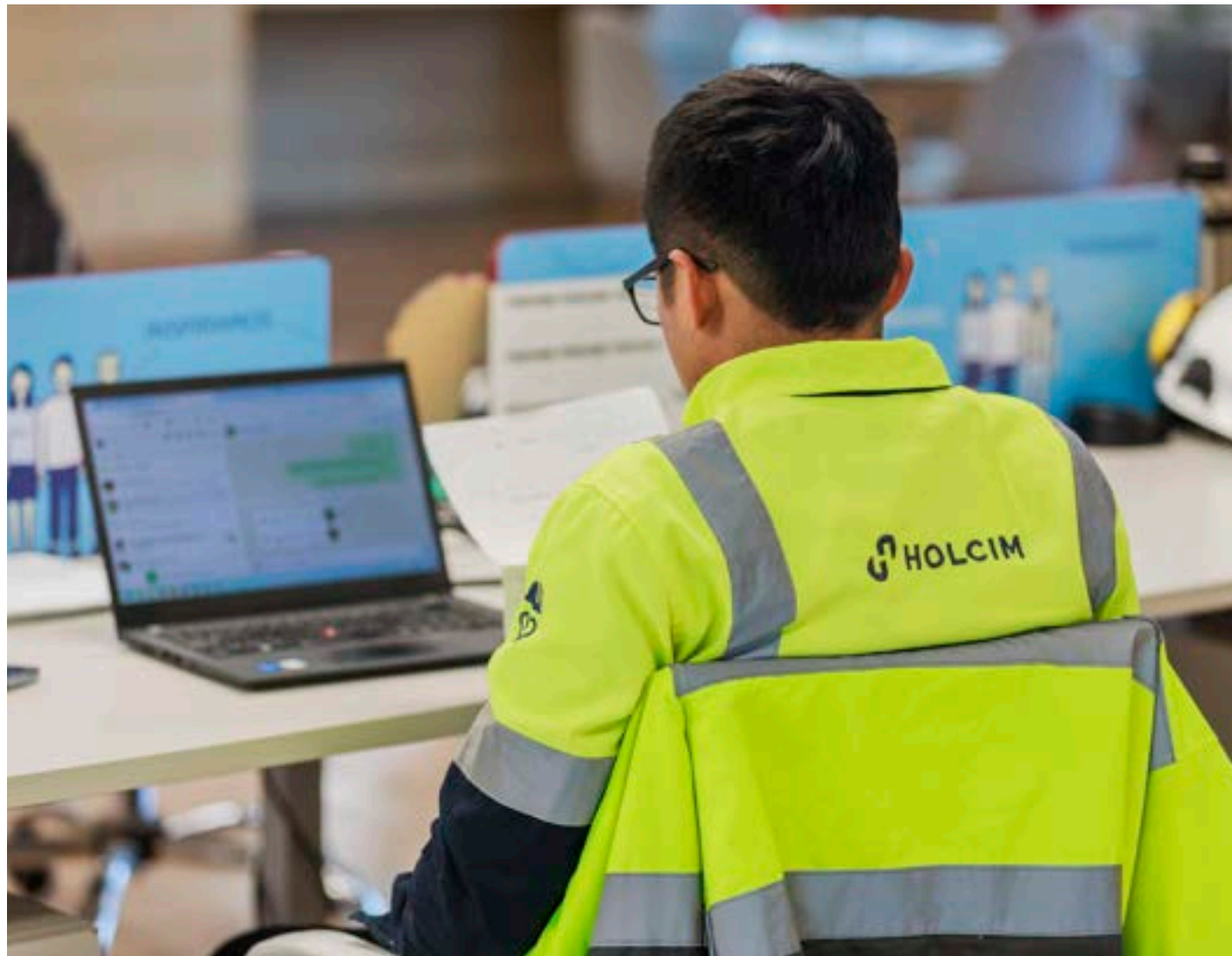


### ¿Sabías que...?

Para que cada colaborador/a sea protagonista de nuestro Sistema de Gestión de Salud, Seguridad y Medio Ambiente, realizamos distintas campañas de difusión:

- Comunicaciones en cascada desde cada líder de equipo.
- Reuniones de Comités de Seguridad con referentes de áreas y sectores.
- Comunicaciones de peligros y riesgos.
- Charlas breves para información general.
- Comunicaciones directas sobre temas de seguridad con todo el personal.





## HOLCIM: UN LUGAR PARA CRECER Y PROSPERAR

En este apartado, presentamos a nuestro equipo de trabajo, a las prestaciones que ofrecemos a cada colaborador/a y nuestros principales indicadores en materia de bienestar.

Resulta necesario destacar que todo nuestro equipo, por pertenecer a la familia Holcim, tiene acceso a las siguientes prestaciones:

- Seguro de vida.
- Asistencia sanitaria.
- Cobertura por incapacidad e invalidez.
- Parental leave.

Además, nuestra **estrategia de bienestar integral**, se corresponde con cuatro ejes clave:

- Reconocimientos y familia.
- Cuidado Integral.
- Tiempo para vos.
- Mundo Holcim.

### RECONOCIMIENTO Y FAMILIA

- SOFT LANDING
- LICENCIA POR MATERNIDAD
- LICENCIA POR ADOPCIÓN
- GUARDERÍA
- REGALO POR NACIMIENTO Y ADOPCIÓN
- REGALO POR CASAMIENTO
- REGALO POR EL DÍA DE LA FAMILIA
- RECONOCIMIENTO POR TRAYECTORIA
- PROGRAMA SUPER H
- PROGRAMA REFERID@S

### CUIDADO INTEGRAL

- OSDE PARA VOS Y TU FAMILIA
- CHEQUEO MÉDICO ANUAL
- VACUNACIÓN ANTIGRIPIAL
- +ICAS
- SEGURO DE VIDA ADICIONAL
- PLAN BIENESTAR
- DESCUENTOS EN UNIVERSIDADES
- REINTEGRO INGLÉS
- PERCIPIO
- PLATAFORMA DE ONLINE LEARNING
- GOFLUENT - PLATAFORMA DE IDIOMAS

### TIEMPO PARA VOS

- VACACIONES PLUS
- DÍA DE CUMPLEAÑOS
- DÍAS HOLCIM

### MUNDO HOLCIM

- DESCUENTOS EN PRODUCTOS PROPIOS
- MERCADO PAGO - BILLETERA VIRTUAL
- RE COMPU
- TRANSPORTE A PLANTA
- COMEDOR EN PLANTA
- ACUERDOS ESPECIALES
- RE-CELU
- KIT ESCOLAR
- CAJA NAVIDEÑA



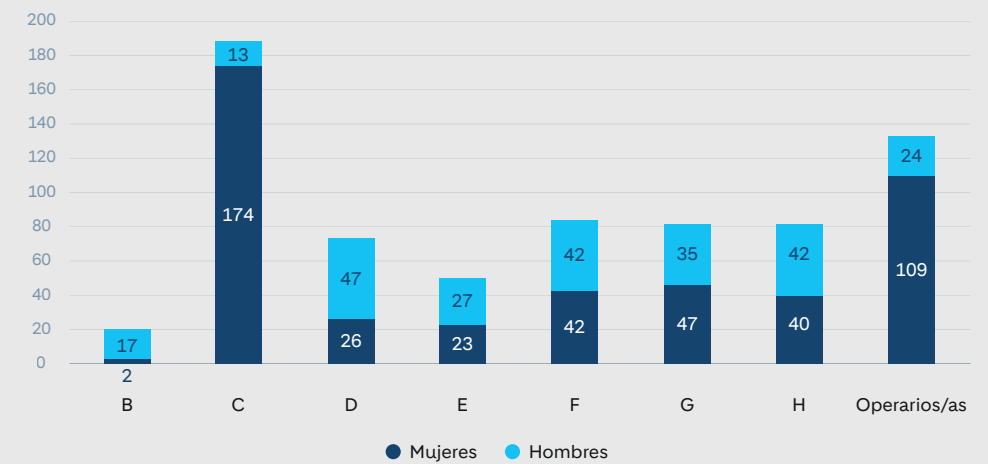


## IMPULSAMOS EL TALENTO CON FORMACIÓN, DESARROLLO Y LIDERAZGO

Contamos con un **plan de formación** para todos nuestros colaboradores/as y contratistas (Training Master Plan - TMP). Los temas de formación y capacitación se basan en una **Matriz de Competencias** elaborada según los requisitos de conocimientos para cada posición. Esta matriz se administra a través de un sistema informático (SAP o DRIVE).

Disponemos de un sistema SLA en conjunto para todo Holcim Latam denominado **"Academia Latam"**, donde se encuentran disponibles los distintos módulos formativos. Cada unidad elabora su programa de capacitación en base a los requisitos de formación establecidos en cada estándar de H&S.

**PROMEDIO DE HORAS DE FORMACIÓN DE COLABORADORES/AS POR GÉNERO Y CATEGORÍA LABORAL**  
HOLCIM 2024





De manera continua implementamos distintos tipos de programas, a nivel local, regional y global. Además de los cursos específicos para las distintas áreas de la organización incluyendo los relativos a H&S y Compliance, generamos programas para el desarrollo de habilidades y competencias transversales en toda la organización.



**Para líderes, desarrollamos entre otros programas, los siguientes:**

- **Escuela de Negocios** para Líderes Senior y Junior a nivel global, de la que participantes de Argentina se sumaron con colegas de todo el mundo.
- **Programa Liderazgo, Cambio y Transformación** para niveles de Gerencia y Dirección; y Programa Líderes Actitud Holcim para Mandos Medios con herramientas para promover el compromiso de sus equipos y así lograr la estrategia de la compañía.
- **Programa de Innovación PDL** para personas que demuestran compromiso e interés en continuar creciendo en la organización a través del cual desarrollaron proyectos de innovación alineados a la estrategia de la compañía.
- **Liderazgo inclusivo**, para concientizar a los líderes de la organización sobre su rol fundamental en la promoción de una cultura que valore, promueva e incluya la diversidad.
- **Programa Mujeres Líderes en las Operaciones**, para generar una red que promueva el desempeño y desarrollo de las primeras mujeres que ocupan posiciones de liderazgo en espacios tradicionalmente ocupados por varones.

**Para todos los niveles de la organización:**

- Programa **Cultura Ágil**, con el objetivo de adoptar nuevas maneras de pensar y hacer el modo de trabajar para potenciar el desempeño individual y colectivo.
- **Actividades de team building**, para fortalecer el trabajo en equipo y la sinergia de los líderes de las distintas áreas.
- **Administración de Tiempo**, para incorporar conceptos y herramientas relacionadas al manejo del tiempo, logrando una mayor productividad y bienestar.
- **Mujeres en Crecimiento**, un programa diseñado para todas las mujeres de Holcim LATAM con foco en el autoconocimiento y el desarrollo del liderazgo 360, el networking y la comunicación asertiva,
- **Sesgos inconscientes y microagresiones**, a través del taller ¿Cuándo una broma deja de ser una broma?, con el objetivo de promover una cultura de respeto por la diversidad, libre de acoso, discriminación y/o violencia laboral.



**¿Sabías que...?**

Lanzamos **Universidad Holcim**, un hub virtual en el que todas las personas que trabajan en Holcim pueden encontrar soluciones y recursos para seguir potenciando su desarrollo profesional. Incluye actividades virtuales sincrónicas, academias técnicas, cursos de distintas categorías a través de una plataforma de aprendizaje, cursos de idiomas y dos plataformas de mentoring, una de ellas con foco en desarrollo femenino, a partir de las cuales se puede ofrecer o recibir mentoring con colegas de cualquier parte del mundo que trabajan en Holcim.



# IMPULSAMOS A LAS JUVENTUDES CON NUESTRO PROGRAMA JÓVENES LÍDERES

En 2024, nuestro programa Jóvenes Líderes superó todas las expectativas. A través de esta iniciativa, logramos incorporar a jóvenes **talentos de diversas disciplinas**, quienes aportaron ideas innovadoras y una energía renovada a nuestra organización.

El programa tiene como objetivo la búsqueda de **líderes juveniles** que se desempeñarán en distintas áreas de la compañía, en las provincias de **Córdoba, Buenos Aires, Salta, Jujuy y Mendoza**.

El Programa está destinado a **profesionales graduados/as de las carreras de administración de empresas, contador/a, ingeniería en minas, geología, ingeniería mecánica, electromecánica, electrónica, industrial y química, que cuenten con nivel de inglés intermedio o avanzado (B1) y con experiencia laboral**. En 2024, hicimos hincapié en incorporar recientes graduados de las carreras de Marketing, comercialización, administración de empresas, y diversas ingenierías con el objetivo de sumar integrantes en los puestos de trabajo de Mantenimiento, Producción, Transformación Digital y en Disensa.

**Durante doce meses, nuestros jóvenes líderes rotaron por diferentes áreas de la empresa, adquiriendo experiencia práctica en proyectos desafiantes y trabajando en equipo con profesionales experimentados.** Gracias a este programa, no solo desarrollamos a los futuros líderes de Holcim, sino que también impulsamos la transformación digital y la sostenibilidad en nuestras operaciones.

## Datos destacados 2024

+18% de nuevas postulaciones.  
+14% de contrataciones.  
+70% de las nuevas contrataciones fueron mujeres.



## ¿Sabías que...?

En una nueva edición de "La Noche de las Comunicaciones", el Círculo DIRCOMS y el Consejo Profesional de Relaciones Públicas destacaron las campañas y estrategias de comunicación más influyentes, creativas y exitosas del año pasado y Holcim Argentina una vez más hizo historia. En dicho marco, nuestra campaña "Jóvenes Líderes - Social Recruiting 2023", que alcanzó a miles de talentos, fue una de las ganadoras de la categoría Digital.



**Sol Arce**  
Directora de RRHH  
Holcim Argentina

"Jóvenes Líderes es nuestro programa diseñado especialmente para contribuir a un presente protagonizado por las juventudes. A través de distintas actividades, buscamos acelerar el crecimiento de cada profesional, incorporándose a un equipo de alto rendimiento y gestionando proyectos con la guía de un tutor o tutora. Estamos orgullosos de potenciar los jóvenes talentos promoviendo el desarrollo personal y profesional en una empresa líder a nivel mundial."



# REFLEJAMOS EL MUNDO QUE QUEREMOS CONSTRUIR CON DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

## ¿Por qué trabajar en diversidad e inclusión como estrategia de negocio?

En Holcim la diversidad es uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia, porque tenemos el convencimiento que para construir progreso necesitamos una cultura que valore, promueva e incluya las diferentes perspectivas y contribuciones.

**Porque para crecer como personas y como organización, necesitamos un lugar de trabajo en el que podamos desarrollar nuestra mejor versión.**

- Para crecer, es necesario **diferenciarse**.
- Para diferenciarse es necesario **innovar**.
- Para innovar, se necesita **diversidad**.
- Para activar la diversidad, se necesita **inclusión**.
- Para gestionar todo esto, se necesita **liderazgo inclusivo**.



## La inteligencia colectiva se potencia con la diversidad

**Nuestra estrategia DEI -Diversidad e Inclusión- se compone de dos pilares fundamentales:** el trabajo sistemático para promover una cultura organizacional de respeto a la diversidad, libre de discriminación, acoso y violencia laboral, y el compromiso incansable con las **políticas de género** para que más mujeres nos elijan para crecer y desarrollarse en una industria aun muy masculinizada.

### CULTURA

- Comité de Diversidad
- Protocolo para prevenir el acoso y la violencia
- Actividades de sensibilización
- Lenguaje y comunicaciones inclusivas
- Talleres de formación: liderazgo inclusivo, ABS de diversidades sexuales, sesgos conscientes e inconscientes y microagresiones:
  - “¿Cuándo una broma deja de ser broma?”
  - “Che, ya no da”
- Creamos Espacio Seguro

### GÉNERO

- En Holcim somos conscientes que el sector en el que operamos significa una oportunidad sin igual para aportar a un mundo más justo e igualitario. Nuestras principales acciones en materia de género:
- Validamos cada acción ante el Comité Ejecutivo.
- Adherimos a los WEPs (Women Empowerment Principles) de ONU Mujeres 2021.
- Realizamos diagnósticos permanentes de la organización.
- Consolidamos un plan de acción para prevenir y erradicar la violencia en los ámbitos laborales y promover espacios seguros e igualitarios.
- Implementamos actividades de sensibilización y formación.
- Establecemos indicadores y objetivos para medir nuestro progreso.

### OTRAS ACCIONES

Atracción	Desarrollo
Formación en selección con perspectiva de género.	Monitoring Femenino.
Búsqueda en femenino y masculino.	Programa de Desarrollo de Liderazgo Femenino.
Programas en escuelas secundarias técnicas.	Programa Mujeres en Crecimiento.
Programas con universidades.	Programa Mujeres Líderes en las Operaciones.





### COLABORADORES POR CATEGORÍA PROFESIONAL, EDAD Y GÉNERO

	Menores de 30 años		Entre 30 y 50 años		Entre 30 y 50 años	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
B	-	-	1	-	-	2
C	-	-	1	2	-	5
D	-	-	2	2	1	1
E	-	-	3	21	1	3
F	1	1	29	33	1	15
G	20	13	54	139	2	40
H	39	32	24	47	2	16
Operarios/as	15	39	21	348	2	156

En 2024, logramos una mayor diversidad en nuestra fuerza laboral, con un número creciente de mujeres ocupando roles clave tanto en operaciones como en áreas corporativas. **Desde puestos técnicos como operarias de línea y choferes de autoelevadores, hasta roles estratégicos en la alta dirección, las mujeres de Holcim están demostrando su valía y contribuyendo al éxito de nuestra empresa.** Esta diversidad enriquece nuestra cultura organizacional y nos permite tomar decisiones más informadas y representativas.

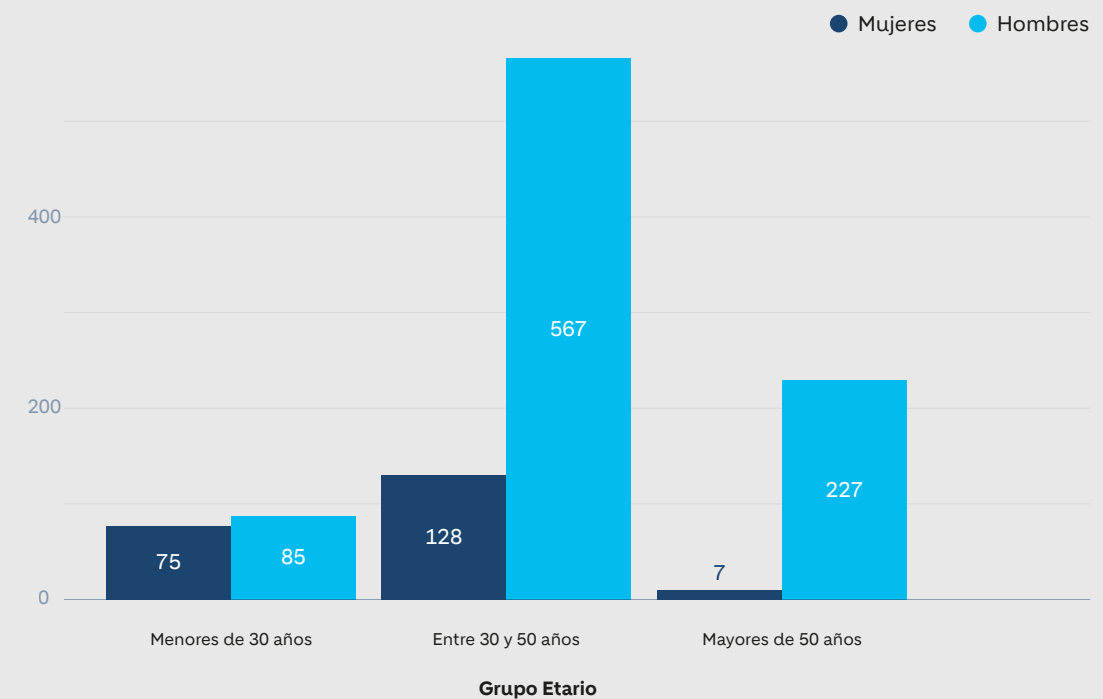
#### De 2021 a Diciembre 2024 Así crecimos en representación femenina.

- 90% a nivel organización**  
10% vs 19%
- 207% en planes de sucesión de posiciones clave**  
14% vs 43%
- 26% senior management**  
23% vs 29%
- 100% en las contrataciones**  
23% vs 46%

Continuamos trabajando para fortalecer la presencia de mujeres, juventudes y diversidades en nuestros órganos de gobierno. A continuación, compartimos algunos datos concretos de nuestro estado de situación de la participación de mujeres en Holcim:

Edad	Mujeres	Hombres
Menores de 30 años	7%	6%
Entre 30 y 50 años	12%	54%
Mayores de 50 años	1%	21%

**Sabemos dónde estamos parados, sabemos hacia dónde queremos ir.** Compartimos aquí la cantidad total de colaboradores/as por edad y género con la satisfacción de saber que estamos trabajando año a año para revertir la brecha de género en el sector de la construcción.







## UN PASO MÁS HACIA UN AMBIENTE LABORAL SEGURO Y EQUITATIVO



### Permisos parentales

Mantenemos una política clara y respetuosa para con aquellos/as colaboradores/as que solicitan permiso parental.

	Mujeres	Hombres
Cantidad total de empleados que han tenido derecho al permiso parental	7	10
Cantidad total de empleados que se han acogido al permiso parental	7	10
Cantidad total de empleados que han regresado al trabajo en el periodo objeto del informe después de terminar el permiso parental	7	10
Cantidad total de empleados que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental y que seguían siendo empleados 12 meses después de regresar al trabajo	7	10
Tasa de regreso al trabajo de los empleados que se acogieron al permiso parental	100%	100%
Tasa de retención de los empleados que se acogieron al permiso parental	100%	100%

### ¿Sabías que...?

A finales de 2023 dimos un paso fundamental hacia la construcción de un entorno laboral más seguro y respetuoso. Alineado con el Convenio 190 de la OIT, desarrollamos un **Protocolo de Prevención de la Discriminación, el Acoso y la Violencia Laboral**.

Además, lanzamos **Espacio Seguro**, un canal confidencial donde nuestros colaboradores pueden denunciar cualquier situación que vulnere nuestros valores. A través de este espacio, ofrecemos **escucha activa, acompañamiento y orientación** a quienes lo necesiten. **Desde su lanzamiento, en 2024 atendimos 11 casos, demostrando un compromiso sostenido con la resolución efectiva de cada situación.**



# NUESTRO PROGRAMA CONSTRUCTOACTORAS, UNA APUESTA DE CAMBIO EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Consolidamos un año más de trabajo hacia la igualdad de género en la industria de la construcción. Desde 2022, bajo el programa integral “ConstruActoras” estamos instalando la agenda de diversidad e inclusión con un diálogo abierto sobre el rol de las mujeres en la obra. A través de conversatorios, hackatones y el trabajo conjunto con más de 15 aliados estratégicos, impulsamos ideas innovadoras que están transformando la construcción en un sector más equitativo, accesible e inclusivo para todas las personas.

## Premio “Mujeres que Inspiran en la Construcción” edición 2024

En el marco del Programa ConstruoActoras, el Premio “Mujeres que Inspiran en la Construcción”, busca conocer, visibilizar y reconocer a las mujeres que desde su lugar inspiran y ayudan a transformar la industria de la construcción contribuyendo hacia un sector con mayor equidad.

## Nuestro objetivo es potenciar a aquellas mujeres que están liderando un cambio profundo en nuestra industria

A través de este premio, no solo celebramos sus logros individuales, sino que también impulsamos la creación de una red de mentoras que inspiren a las futuras generaciones. Al brindarles la oportunidad de compartir sus experiencias y conocimientos, estamos contribuyendo a transformar la construcción en un sector más equitativo e inclusivo. Además, las becas de formación y los espacios de networking que ofrecemos a las ganadoras les permiten ampliar sus horizontes y desarrollar todo su potencial.

En la edición 2024, este premio contó con más de 300 postulaciones de 18 provincias del país. La ganadora recibió la posibilidad de elegir una capacitación o ciclo formativo de su interés y acceso a eventos clave para fomentar un entorno inclusivo.

## CONOCÉ A LA GANADORA 2024: SANDRA DEL VALLE BULACIO

Presidenta y Fundadora de “Mujeres con Oficios”, una organización comprometida con la capacitación gratuita de mujeres y su inserción laboral. En casi cinco años de trayectoria, ha desarrollado su labor en diversas localidades de las provincias de Córdoba y Santa Fe, impactando a más de 3.000 mujeres a través de 52 cursos especializados.

“ConstruoActoras es más que un programa, es un movimiento que está cambiando la forma en que concebimos la construcción”.





# PROGRESAMOS JUNTO A LAS COMUNIDADES

La sostenibilidad es el corazón de nuestro negocio. Cada acción que emprendemos está orientada a cuidar a las personas y al planeta. A través de iniciativas locales, fomentamos el desarrollo de las comunidades donde operamos, generando un impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente. Nuestra compañía se posiciona como agente de cambio, impulsando prácticas sostenibles y colaborando con diversidad de actores para construir un futuro más sostenible.



# HONRAMOS NUESTRO COMPROMISO HUMANO Y AMBIENTAL

Gracias a los **Comités de Acción Participativa (CAP)**, conformados por funcionarios públicos, vecinos, organizaciones de la sociedad civil y empresas, logramos construir **espacios de diálogo y co-creación**. Estos comités nos permiten informar a la comunidad sobre los avances y resultados de nuestros proyectos conjuntos, fortaleciendo así la confianza y el compromiso de todos los actores involucrados.

El propósito principal de los CAP es garantizar una **comunicación abierta y efectiva**. A través de estos encuentros, **diseñamos y desarrollamos programas que responden a las necesidades locales**, fortaleciendo las comunidades con base en los ejes de trabajo en Responsabilidad Social Corporativa de Holcim y la Fundación Holcim.

Además, los CAP funcionan como un **canal vital para identificar inquietudes y quejas**, permitiendo abordarlas de manera transparente, promoviendo el diálogo y buscando soluciones concretas.

Estos espacios también juegan un papel crucial al asesorar y garantizar que las comunicaciones y mensajes de nuestras operaciones lleguen a las personas adecuadas en cada comunidad, maximizando el impacto de nuestras iniciativas, fortaleciendo los lazos de confianza y reforzando nuestro compromiso con la transparencia y el desarrollo sostenible en cada comunidad donde operamos.

**Nuestra organización aplica un protocolo específico para abordar cualquier reclamo significativo generado por nuestras operaciones en las comunidades locales. Este protocolo no solo busca gestionarlos de manera efectiva, sino también fortalecer el diálogo y la transparencia con las comunidades.**



## Gestión ambiental y social en las comunidades locales

### OPERACIONES EN DIVERSAS LOCALIDADES

Nuestras operaciones se extienden a diversas regiones del país, muchas de ellas cercanas a comunidades locales.

### GESTIÓN DE RECLAMOS PROACTIVA

Implementamos un protocolo de gestión de reclamos para abordar de manera oportuna y eficaz las inquietudes de las comunidades. Este protocolo incluye:

- Atención inmediata a los reclamos.
- Comunicación clara y transparente con los vecinos afectados.
- Visitas a las instalaciones y explicaciones técnicas.
- Evaluación de los reclamos por expertos.

### ESTRUCTURA DE GESTIÓN ESPECIALIZADA

Contamos con un comité multidisciplinario encargado de gestionar los reclamos y garantizar una respuesta adecuada.

### COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Más allá de la gestión de reclamos, trabajamos activamente en fortalecer nuestras relaciones con las comunidades a través de:

- Actividades de sensibilización y diálogo.
- Programas de compensación.
- Iniciativas que promuevan el desarrollo sostenible de las regiones donde operamos.

#### Estamos comprometidos a:

Fortalecer la comunicación y la confianza con las comunidades locales.

Contribuir al desarrollo sostenible de las regiones donde estamos presentes.



# DERECHOS HUMANOS

El respeto a los Derechos Humanos constituye una parte fundamental de nuestra cultura corporativa. Estamos comprometidos a defender y promover los derechos humanos y laborales en todas nuestras operaciones, actividades y relaciones comerciales, a la vez que en las comunidades donde trabajamos.

En Holcim Argentina, implementamos un riguroso proceso de evaluación de riesgos en derechos humanos para todos nuestros proveedores. A través de este proceso, identificamos y mitigamos potenciales vulnerabilidades en nuestra cadena de suministro, asegurando que nuestros socios comerciales cumplan con los más altos estándares laborales. Nuestro compromiso con los derechos humanos se basa en los Principios Rectores de la ONU y las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales, y se traduce en acciones concretas como la capacitación de nuestros colaboradores y la exigencia de políticas laborales sólidas a nuestros proveedores.

Cabe destacar que esta política se mantiene como un pilar inamovible de nuestro compromiso con los derechos humanos y laborales. En 2024, no se han introducido cambios ni innovaciones en este procedimiento, ya que consideramos que cumple con los estándares más altos y asegura que Holcim Argentina no trabaje con proveedores que presenten riesgos de infringir derechos laborales.



**En 2024 cumplimos al 100% con nuestra Directiva de DDHH**

2 reuniones comunitarias por operación.

Mapeo de públicos estratégicos en nuevos negocios.

Implementación del Human Right Assessment

# MANOS A LA OBRA: PROGRAMAS DE VOLUNTARIADO Y PARTICIPACIÓN

A través de nuestro programa de voluntariado corporativo, empoderamos a las personas colaboradoras de Holcim para que sean agentes de cambio en sus comunidades. Al participar en diversas iniciativas, contribuyen a mejorar la calidad de vida de las personas y fortalecen el vínculo entre Holcim y las localidades donde operamos, generando un impacto positivo y duradero.







# JUNTOS 24

Con nuestro Plan de Voluntariado desarrollamos actividades que reflejan nuestro compromiso con el medio ambiente y la comunidad, llevando a cabo forestaciones y plogging en sitios estratégicos.

**+450 mil**   
personas impactadas  
por nuestros  
programas

**+30**   
alianzas estratégicas  
con distintas  
organizaciones  
e instituciones

**+1.600 m**   
limpieza  
costa del  
Río Suquía

**+18**   
acciones comunitarias  
en diferentes  
regiones del país

**+2.500**   
árboles  
plantados

**+450**   
horas de  
voluntariado



## CONSTRUYENDO SUEÑOS JUNTO A LA FUNDACIÓN HOLCIM

En Fundación Holcim, **creemos en un futuro donde la construcción sea sinónimo de sostenibilidad.**

Nuestro objetivo es liderar acciones que promuevan la construcción sostenible y la economía circular, buscando siempre un equilibrio entre lo económico, lo social y lo ambiental. A través de nuestras iniciativas, y desde hace más de 35 años, buscamos transformar la industria de la construcción, generando un impacto positivo en las comunidades y preservando el planeta. Nuestra visión es ser reconocidos como uno de los principales referentes regionales en materia de desarrollo sostenible e inversión social privada.

**Trabajamos sobre cuatro áreas:**

- Infraestructura y Vivienda Asequible
- Educación y Habilidades
- Medio Ambiente y Cultura
- Salud





## Nuestro aporte y datos destacados 2024

### FONDO CONSTRUIR

Acompañamos proyectos comunitarios con materiales para la construcción que buscan potenciar a las comunidades, mejorando condiciones de infraestructura de organizaciones sociales, educativas y ambientales en toda la Argentina.

**Impacto:** + de 1800 m cuadrados construidos, impactando a 22.500 personas, + de 1.800 bolsas entregados y 50 t a granel.



### CONSTRUCTORAS

Seguimos impulsando el cambio en la industria de la construcción, promoviendo progreso a través de historias de mujeres que inspiran. Lanzamos el Premio Nacional "Mujeres que Inspiran en la Construcción 2024", con el propósito de reconocer y visibilizar a mujeres que, desde sus distintos roles, inspiran y contribuyen a acelerar la inclusión de más mujeres en la construcción transformándolo en un sector más equitativo y diverso.

**Impacto:** + de 300 postulaciones, 18 semifinalistas que reunieron más de 3.800 votos, 5 finalistas y 1 ganadora.



### CAMPAÑAS DE FORESTACIÓN

- **Campañas de reforestación externas:** +150 voluntarios, +450 horas dedicadas, +2.500 árboles plantados
- **Campañas de reforestación interna:** +10.000 ejemplares plantados.



### ESCUELA DE FORMACIÓN DE OBRAS VIALES Y CAPATACES

Contribuimos a la capacitación integral del personal técnico y capataces, como así también de jóvenes egresados de la carrera de Arquitectura e Ingeniería para completar destrezas en la gestión de construcciones.

**Impacto:** + de 130 estudiantes egresados.



### JUNTOS POR MALAGUEÑO

En colaboración con Junior Achievement Córdoba y en alianza con empresas como Proaco, Peñón del Águila, Docma, y Remax, implementamos tres iniciativas clave: "Socios", "Planifica tu Futuro", y una "Jornada de Empleabilidad". Estas acciones tienen como objetivo fomentar habilidades prácticas, planificación y oportunidades laborales, fortaleciendo el vínculo entre educación y empleabilidad.

**Impacto:** 1.244 estudiantes de escuelas primarias y secundarias de Malagueño.



### INGENIA: CLUB DE INGENIERAS MUJERES

Inspiramos y motivamos a estudiantes mujeres de escuelas secundarias a explorar el mundo de la ingeniería, fomentando su interés en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas. Este programa promueve el desarrollo de habilidades técnicas y fortalece su confianza para seguir carreras en ingeniería en el futuro.

**Impacto:** + de 30 mujeres egresadas.



### ISLAS DE LA BIODIVERSIDAD

Creación de la primera Isla de Biodiversidad en Ciudad de Mendoza, en alianza con el Municipio de Ciudad de Mendoza, Ecosistemas 2000, Ril, Gestión Nativa y Deserta, con el objetivo de crear nuevos hábitats que mejoren los ecosistemas naturales urbanos.

**Impacto:** + 1.100 plantas nativas contribuyendo a la biodiversidad urbana.



### BAJO PUENTE

Desde Quimexur, junto con Autopistas del Oeste y el Municipio de Morón, llevamos a cabo el mural más destacado de María Elena Walsh en el Bajo Puente de Morón. Esta iniciativa transformó el espacio en un símbolo de arte y cultura, revalorizando una zona clave para la comunidad local y resaltando nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la mejora de los entornos urbanos.

**Impacto:** + de 600 m pintados e intervenidos.





# PROMOVEMOS LA SOSTENIBILIDAD DESDE EL CENTRO DE NUESTRA ESTRATEGIA

03

## HACIA UN FUTURO BAJO EN EMISIONES

Nuestra visión global 2030 y 2050  
A la vanguardia de la descarbonización  
Declaraciones Ambientales de Productos, transparencia que respalda nuestras acciones

## TRANSICIÓN CIRCULAR

Uso responsable de materias primas y empaques  
Gestión interna de residuos, eficiencia que marca la diferencia  
De residuos a recursos: el ciclo de la revalorización

## PROTECCIÓN Y RESTAURACIÓN DE LA NATURALEZA

Consumo responsable de agua y gestión de efluentes  
Biodiversidad y restauración de canteras: protegiendo nuestro entorno



# HACIA UN FUTURO BAJO EN EMISIONES



En un mundo donde la lucha contra el cambio climático exige mantener el aumento de la temperatura global por debajo de 1,5 °C, el sector de la construcción desempeña un papel fundamental para alcanzar un futuro bajo en emisiones.

En consonancia con los desafíos globales, en Holcim incluimos la acción climática como eje central de nuestra estrategia comercial y productiva. Estamos comprometidos con descarbonizar nuestras operaciones, guiados por pilares como la economía circular, el uso de energías renovables y la trazabilidad de productos. Apostamos a construir un futuro que cuide a las personas y al planeta.



# NUESTRA VISIÓN GLOBAL 2030 Y 2050

Nuestra visión global hacia 2050 nos posiciona en la industria de la construcción como líderes sectoriales por nuestros objetivos climáticos ambiciosos a corto y largo plazo, validados por la Science-Based Targets initiative (SBTi).

## Hacia el Net Zero de Holcim Argentina

Año a año medimos el progreso a partir del cálculo de nuestras emisiones de dióxido de carbono, siguiendo lineamientos definidos por estándares internacionales.

	2018 (año base)	2022	2023	2024	2030	2050
Alcance 1 (kg CO <sub>2</sub> neto / tonelada material cementicio)	513	507	489	487,9	420	Net Zero
Alcance 2 (kg CO <sub>2</sub> neto / tonelada material cementicio)	48	18,2	8,1	2,9	0	
2020 (año base)	2022	2023	2024	2030		
Alcance 3 (kg CO <sub>2</sub> neto / tonelada material cementicio)	156,5	136,4	136,2	130,8	-20% por tonelada de clinker y cemento comprado. -20% por tonelada de combustibles comprados. -24% por tonelada de materiales transportados.	

# CUMPLIENDO CON NUESTRO COMPROMISO

- Hacia el año 2030, estamos acelerando nuestra reducción de la intensidad de CO<sub>2</sub> para superar el 20% (en comparación con la línea de base de 2018).
- Nos asociamos con SBTi mirando más allá de 2030 y establecimos los primeros objetivos climáticos para un futuro de 1,5 °C en el sector del cemento.
- Para el año 2050, nos comprometimos a ser NetZero para las emisiones de Alcance 1 y 2, y una reducción del 90% (en comparación a 2020 sobre el 90% de las emisiones totales absolutas), según los requisitos del SBTi NetZero para nuestras emisiones de Alcance 3.

**Operaciones sostenibles**  
Descarbonizando a Holcim



**Construir mejor con menos**  
Descarbonizando la construcción



**Construcción circular**  
Construyendo lo nuevo con lo viejo



**Haciendo edificios sostenibles**  
Descarbonizando las ciudades



# A LA VANGUARDIA DE LA DESCARBONIZACIÓN

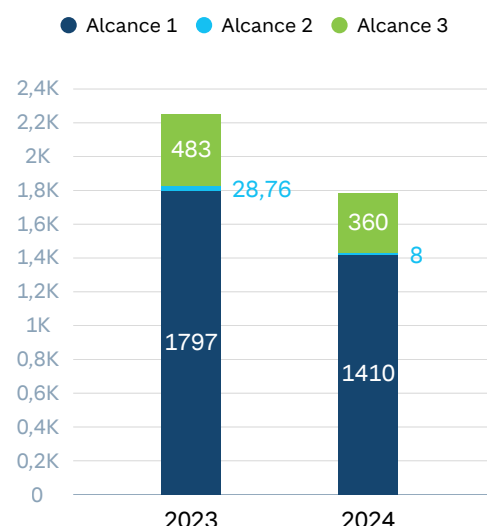
Alcanzar los objetivos de descarbonización depende de nuestra firme determinación de disminuir las emisiones de dióxido de carbono en cada una de nuestras operaciones. En respuesta a este desafío, a través del equipo de descarbonización y medioambiente, lideramos proyectos que buscan reducir las emisiones y generar nuevas soluciones bajas en carbono. Trabajamos desde la innovación y el compromiso, cuestionando los modelos tradicionales e impulsando proyectos a la vanguardia de la industria.

## Nuestra Huella de Carbono

En 2024 reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad al calcular la huella de carbono que emitimos, siguiendo metodologías validadas por estándares internacionales. Los resultados reflejan el cumplimiento de los objetivos que nos propusimos para reducir las emisiones directas e indirectas generadas por nuestras operaciones y cadena de valor.



## EMISIONES DE CO<sub>2</sub> 2023 Y 2024 (KT CO<sub>2</sub>)



### -23% Emisiones de CO<sub>2</sub> (vs 2023)

En el último año, logramos una significativa reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> en comparación con el período anterior, reflejando el compromiso de la compañía con la descarbonización planificada.

En el **Alcance 1**, esta disminución se atribuye a **mejoras en el portafolio de productos**, la implementación de **nuevas tecnologías** y el reemplazo de combustibles fósiles y materias primas tradicionales por **materiales alternativos más sostenibles**.

En el **Alcance 2**, la **ampliación del uso de energías renovables** nos permitió reducir considerablemente la huella de carbono asociada a nuestro consumo energético.

Finalmente, en el **Alcance 3**, la optimización de rutas logísticas, el aumento en el uso de **bitrenes y unidades escalables** contribuyó a una mayor eficiencia en el transporte, consolidando nuestros esfuerzos hacia un modelo de negocio más responsable y sostenible.

→ Para más información ver [Nota Complementaria 3.1.1](#)

## Nuestra estrategia de descarbonización

Estamos comprometidos con descarbonizar la industria de la construcción. Como cada año, trabajamos en la reducción de emisiones de nuestras operaciones y productos a lo largo de todo su ciclo de vida, desde su fabricación hasta su aplicación en edificaciones. Con este propósito, durante 2024 continuamos impulsando una variedad de proyectos e iniciativas centrados en 6 ejes de acción:

- Desarrollo de formulaciones más sostenibles.
- Optimización de procesos productivos.
- Aumento de la circularidad en nuestras operaciones.
- Reemplazo de combustibles fósiles por materiales alternativos.
- Ampliación del uso de energías renovables.
- Electrificación de nuestra flota.



## MEJORAS EN NUESTRA RED DE LOGÍSTICA

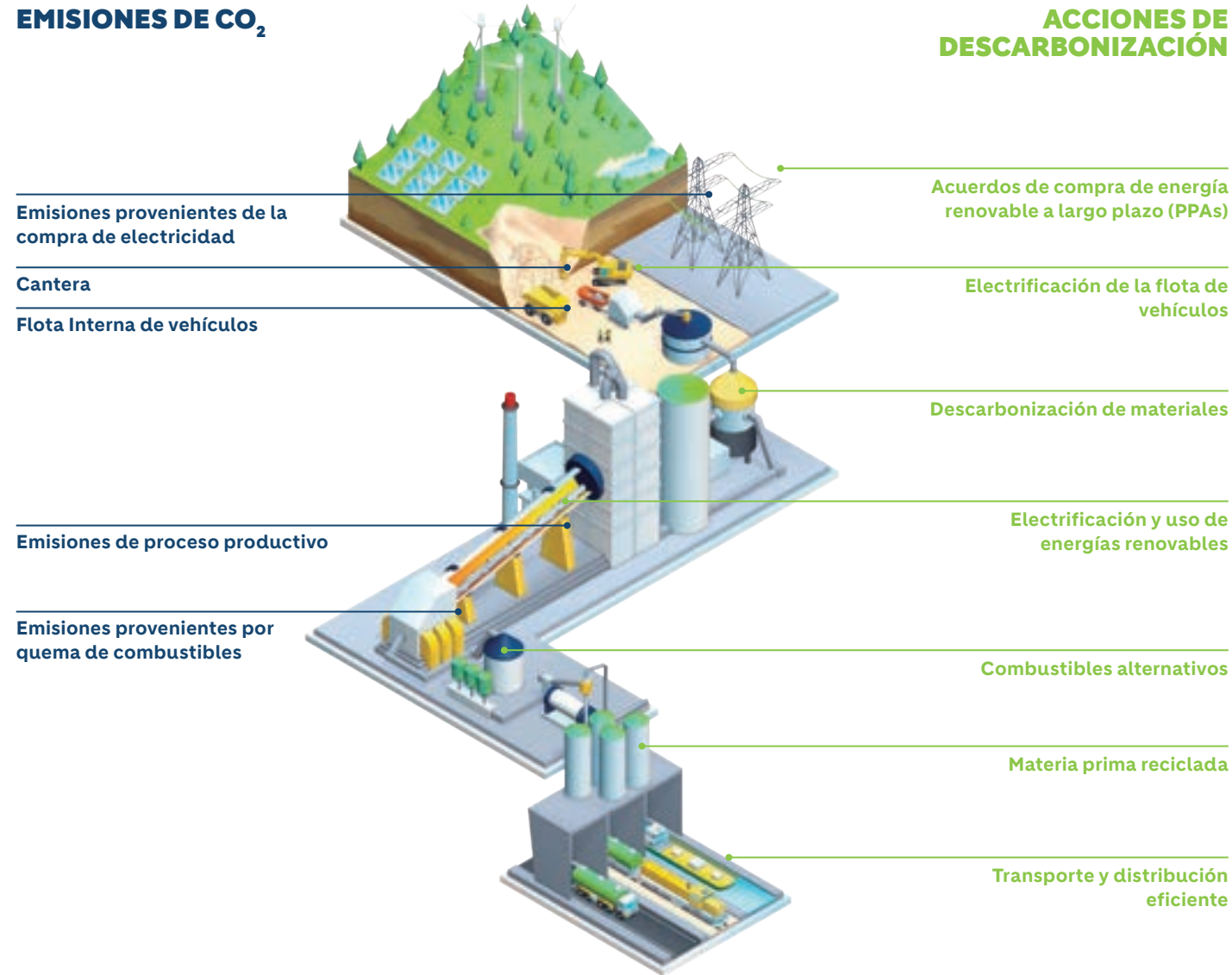
Implementamos soluciones para optimizar nuestra red logística, lo que nos permite identificar de manera eficiente los trayectos más cortos hacia los clientes en lugares con una organización compleja de plantas y depósitos. Esto conlleva la reducción de kilómetros recorridos, horas de transporte, consumo de combustible y, al mismo tiempo, mejora la seguridad de los conductores. Además, mejoramos procesos operativos como la planificación y el despacho, optimizando la utilización de nuestra flota.





# CÓMO DESCARBONIZAMOS NUESTRAS OPERACIONES

## EMISIONES DE CO<sub>2</sub>



## Control de emisiones de gases a la atmósfera

En todas nuestras plantas de cemento, monitoreamos los distintos parámetros de las emisiones gaseosas como polvo, NOx, VOC y SO<sub>2</sub>, entre otros, trabajando con criterios propios de operación más exigentes que los requisitos locales. Para asegurar la calidad de nuestro desempeño en este sentido, las emisiones son monitoreadas de manera continua por el sistema CEM (Monitoreo Continuo de Emisiones), y gestionadas por el sistema TIS (Sistema de Información Técnica) que nos permiten un control en tiempo real.

→ Para más información ver Nota Complementaria 3.1.2

## Consumo de energía

Continuamos potenciando la eficiencia energética y el impacto positivo de cada operación mientras reducimos nuestra huella de carbono, haciendo que las actividades sean más sostenibles. Como parte de este compromiso, aumentamos el consumo de energías limpias a través de acuerdos para el abastecimiento de energías renovables. Además, reducimos el consumo de coque, priorizando el uso de gas natural y de combustible derivado de residuos.

**La apuesta por el desarrollo sostenible en todas nuestras operaciones y regiones en las que estamos, continúa marcando hitos en la industria.**

**85% de la energía** que usamos proviene de fuentes renovables (solar y eólica).

**-22% consumo** de Coque (vs 2023).

→ Para más información ver Nota Complementaria 3.1.3

## INNOVACIÓN EN DESCARBONIZACIÓN: CAMIÓN 100% ELÉCTRICO

Como parte del compromiso con la sostenibilidad nos es grato mencionar que este 2024 incorporamos el primer camión eléctrico de cantera para la industria de la construcción en Argentina, en nuestra planta de Capdeville, Mendoza. Nuestra nueva adquisición cuenta con una capacidad de carga de 72.000 kg y con un sistema de frenado regenerativo que recarga la batería durante el frenado, optimizando el consumo energético. Esto permitirá evitar la emisión de más de 225 tde CO<sub>2</sub> al año, equivalente a retirar de circulación 53 automóviles.

**La electrificación de la flota interna es una de las acciones principales que llevamos a cabo para reducir el impacto ambiental de las operaciones, contribuyendo directamente a la descarbonización de nuestras canteras y operaciones logísticas.**



# DECLARACIONES AMBIENTALES DE PRODUCTOS, TRANSPARENCIA QUE RESPALDA NUESTRAS ACCIONES

Creemos en la transparencia y la sostenibilidad, por eso nos convertimos en la primera empresa del sector de la construcción en Argentina en obtener Declaraciones Ambientales de Producto (EPD) para el 100% de nuestros cementos y hormigones. Este logro refuerza el liderazgo en la descarbonización de la industria, demostrando de manera transparente el impacto ambiental de cada producto a lo largo de su ciclo de vida.



Las verificaciones están disponibles en plataformas globales como The International EPD System y Labeling Sustainability. Esta información permite a nuestros clientes tomar decisiones informadas y responsables, en línea con sus objetivos de reducción de emisiones y gestión de proyectos sustentables.

Las EPD, respaldan soluciones innovadoras como ECOPlanet y ECOPact, nuestras marcas a la vanguardia en la línea de cementos y hormigones.

- ECOPlanet ofrece cementos con una reducción significativa en emisiones de carbono durante su producción.
- ECOPact es la opción de hormigón más sostenible, diseñada para reducir el impacto ambiental en proyectos de construcción.





# TRANSICIÓN CIRCULAR

En Holcim, la economía circular es un pilar fundamental de nuestra estrategia hacia las cero emisiones netas. Nuestro enfoque transforma el modelo tradicional de “tomar-producir-desechar” en un ciclo sostenible de “reducir, reciclar y recuperar”, haciendo que la construcción sea circular durante todo su ciclo de vida.

Comprometidos con el progreso para las personas y el planeta, promovemos la circularidad en nuestras operaciones, productos y comunidades. Esto implica reducir el uso de materiales vírgenes mediante diseños inteligentes y a través del uso de materiales reciclados, reutilizar materiales provenientes de demoliciones para nuevas construcciones y reemplazar combustibles fósiles por alternativos.



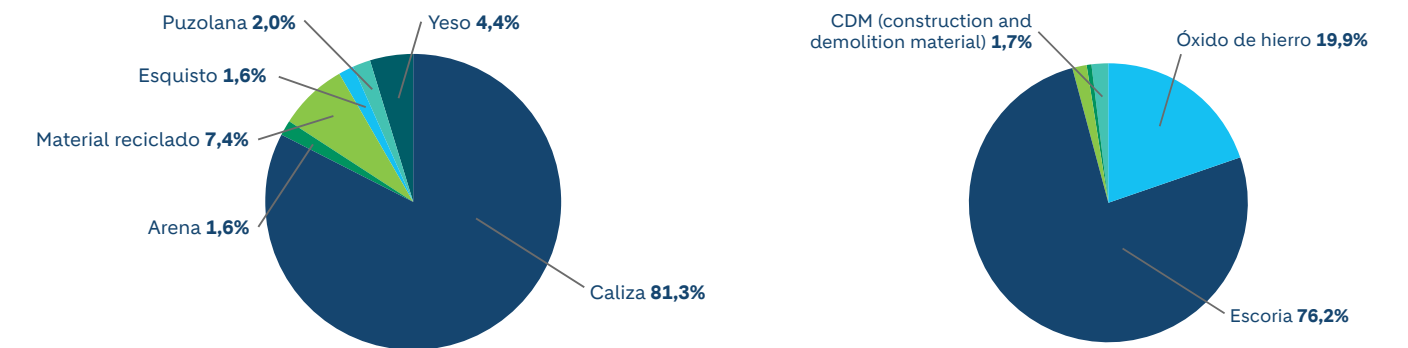
## USO RESPONSABLE DE MATERIAS PRIMAS Y EMPAQUES

En Holcim llevamos un control exhaustivo de los materiales empleados en nuestras operaciones y trabajamos activamente para incrementar el uso de materiales reciclados y reutilizados, con el objetivo de minimizar la dependencia de materias primas vírgenes y promover la economía circular.

Reconocemos la importancia de los empaques en nuestra cadena de producción y suministro, por lo que estamos comprometidos a integrar prácticas sostenibles en su gestión. **Impulsamos iniciativas para reducir la utilización de bolsas de papel y promovemos su reutilización siempre que sea viable.**

En 2024 el factor clinker registró un valor de **65,37%**  
 Porcentaje de insumos reciclados **7,42%**

### MATERIAS PRIMAS E INSUMOS RECICLADOS PRODUCCIÓN DE CEMENTO Y HORMIGÓN



→ Para más información ver Nota Complementaria 3.2.1 y 3.2.2





## GESTIÓN INTERNA DE RESIDUOS, EFICIENCIA QUE MARCA LA DIFERENCIA

En Holcim Argentina, comprendemos el impacto ambiental de la generación de residuos y trabajamos activamente para reducirlo. Gestionamos los residuos que generamos bajo una política integral que se implementa en toda la compañía, complementada con instructivos específicos para optimizar su tratamiento. Además, contamos con medidas estrictas de control y contención para garantizar su correcta gestión.

Uno de nuestros principales compromisos es avanzar en la reducción del envío de residuos a disposición final. En este sentido, implementamos el programa Zero Waste to Landfill, que busca valorizar el 100% de los residuos generados dentro de un enfoque de economía circular, evitando el envío a enterramiento. Actualmente, alcanzamos un alto porcentaje de valorización y disposición sostenible de residuos, minimizando su envío a rellenos sanitarios.



## INNOVACIÓN EN EL USO DE MATERIALES: FORMULACIONES MÁS SOSTENIBLES

- **Reemplazo CDM (Materiales de Construcción y Demolición):** seguimos avanzando con nuestro compromiso de transformar residuos de construcción y demolición en nuevos insumos para la industria. Durante 2024, comenzamos con el proceso de reciclado de escombros generados en Planta Norte y Sur de Hormigones, los cuales son integrados en nuestro proceso productivo de pétreos, poniendo en valor nuevamente estos recursos.
- **Arcillas calcinadas:** realizamos una prueba industrial exitosa para reemplazar insumos convencionales, promoviendo un cambio en el portafolio de productos, lo que reduce el factor clinker y mejora la eficiencia del proceso.
- **Aditivos alternativos:** estamos explorando nuevas alternativas para reemplazar aditivos convencionales por subproductos industriales. Esta estrategia refuerza nuestra apuesta por la economía circular, reduciendo el desperdicio y optimizando recursos.
- **Aprovechamiento de barros industriales:** optimizamos la integración de barros industriales como sustituto de la piedra caliza en la producción de cemento, reforzando nuestro compromiso con la reutilización de residuos y la reducción del impacto ambiental.

## INICIATIVAS PARA REDUCIR LA GENERACIÓN DE RESIDUOS

Comprendemos que la generación de residuos no solo se produce en nuestras actividades directas, sino a lo largo de toda la cadena de valor. Para abordarlo, implementamos diversas acciones que optimizan su gestión, entre ellas:

- **Programa Zero Waste to Landfill**, que busca alcanzar el objetivo de cero residuos enviados a enterramiento.
- **Gestión diferenciada de residuos**, que permite su tratamiento adecuado según su naturaleza.
- **Co-procesamiento de residuos valorizables**, asegurando su aprovechamiento en procesos productivos.
- **Alianzas con empresas de reciclaje locales**, para la transformación de materiales como residuos metálicos, refractarios y otros en nuevos recursos.
- **Tratamiento especializado con operadores autorizados**, para residuos específicos como electrónicos y patológicos.
- **Compostaje de residuos orgánicos**, incluyendo los provenientes de podas y comedores.



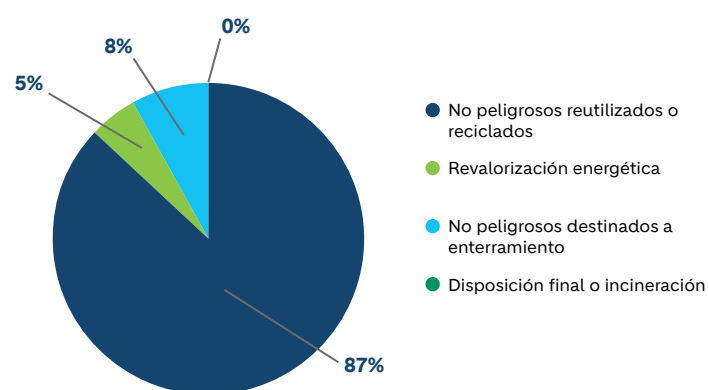
Además, enviamos los residuos generados en plantas de hormigón a terceros para producir biogás y fertilizantes líquidos, asegurando un uso sostenible.

A través de estos esfuerzos, reafirmamos nuestro compromiso con la gestión responsable de los residuos y la promoción de una economía circular en todas nuestras operaciones.

**+9.200 t**  
de residuos reciclados

**+480 t**  
de residuos coprocesados

### DESTINO FINAL DE RESIDUOS GENERADOS



→ Para más información ver Nota Complementaria 3.2.3

## RECUPERACIÓN DE UNIFORMES: UN PROGRAMA CON IMPACTO SOCIAL

En el marco de nuestro compromiso con la economía circular y la reducción del impacto ambiental, en 2024 lanzamos una campaña de recolección de uniformes usados en todas las plantas de Holcim Argentina.

El programa nació del reconocimiento de la huella ambiental de nuestros uniformes, utilizados anualmente por más de 1.000 colaboradores. La mayoría de estas prendas están confeccionadas con fibras naturales, cuyo ciclo de vida involucra un alto consumo de recursos.

Durante la implementación del programa, logramos recuperar más de 2.200 prendas que fueron donadas a Las Omas, una ONG cordobesa de contención y capacitación hecha por y para mujeres, quienes generaron nuevos productos a partir de estos materiales.

Con iniciativas como esta, reafirmamos nuestro compromiso con la restauración de recursos y la gestión responsable de los materiales, entendiendo que la sostenibilidad es un esfuerzo continuo y colectivo.

## DE RESIDUOS A RECURSOS: EL CICLO DE LA REVALORIZACIÓN

En Geocycle, creemos que los modelos tradicionales de consumo y eliminación de residuos han quedado atrás. La economía actual exige una mirada circular, donde los residuos sean vistos como recursos en lugar de desechos. Por ello, transformamos residuos en recursos valiosos para la fabricación de cemento, contribuyendo a la economía circular y a la estrategia de descarbonización de Holcim.



El coprocesamiento es la tecnología clave en este proceso: los residuos no reciclables se utilizan como fuente de energía y materia prima en los hornos de cemento, evitando su disposición final en rellenos sanitarios o su incineración. Este proceso permite integrar de manera segura y sostenible los desechos en la producción de cemento, logrando un doble beneficio:

- **Valorización energética:** los residuos se utilizan como combustible alternativo, reemplazando combustibles fósiles tradicionales.
- **Valorización material:** los componentes minerales de los residuos se incorporan como materia prima en la fabricación de clínker, evitando que queden residuos finales, como cenizas o subproductos.

En 2024, logramos grandes avances en la gestión sustentable de residuos:

- **+ 125.000 t de materiales valorizados:**
  - +67.300 t de residuos fueron valorizados, evitando su enterramiento o incineración.
  - +57.700 t de materiales industriales descartados de otros procesos industriales fueron reincorporados como insumos.
- **+5.000 t de neumáticos fuera de uso (NFU) recuperados,** transformando cubiertas en energía y materia prima sin generar subproductos contaminantes.
  - Firmamos un convenio con el Ministerio de Ambiente y Economía Circular de Córdoba para tratar Neumáticos fuera de uso.
  - +200 t NFU en NEUMATONES, gracias a las 6 acciones en el NOA (Salta y Catamarca).
- **378 empresas confiaron** en nosotros para la **gestión de sus residuos.**
- **44 nuevos convenios** con entidades gubernamentales para la gestión de residuos municipales.





**Durante 2024 continuamos revolucionando la gestión de residuos a través de alianzas estratégicas y la implementación de tecnología avanzada:**

- **Ampliamos la planta de procesamiento y separación de residuos en Piedra Blanca, Córdoba:** duplicamos la capacidad de clasificación para la reutilización de residuos sólidos urbanos de 50.000 a 100.000 toneladas de residuos al año.
- **Firmamos un acuerdo pionero en América latina entre Coca-Cola Andina Argentina y Geocycle:** el objetivo es recolectar 800 toneladas de plástico PET posconsumo por año. Esta recuperación permitirá que la mayor parte de este material sea convertido en nuevas botellas a través de los canales de reciclaje de Coca-Cola Andina.
- **Consolidamos el funcionamiento de la Estación de Recuperación de Plásticos post consumo en Córdoba:** esta nueva estación, inaugurada en 2023, ubicada en la planta de Geocycle en la localidad de Malagueño, tiene el 90% de su proceso automatizado y podrá procesar hasta 10.000 kg de residuos por hora.

A través de estos esfuerzos, reafirmamos nuestro compromiso con una revalorización de residuos segura, eficiente y alineada con los principios de la economía circular.





# PROTECCIÓN Y RESTAURACIÓN DE LA NATURALEZA

En Holcim, integramos la conservación y restauración de los recursos naturales como pilares esenciales de nuestra estrategia. Trabajamos día a día para minimizar nuestro impacto en el recurso hídrico, a través del desarrollo de proyectos e iniciativas que buscan efficientizar y reducir el consumo de agua en nuestras operaciones.

Comprendemos que la biodiversidad es un componente fundamental de los ecosistemas, por ello, en colaboración con instituciones académicas y científicas, diseñamos planes de manejo que incluyen la reforestación con especies nativas, la mitigación de impactos y el cuidado de los ecosistemas. Estas acciones fortalecen nuestro compromiso con la sostenibilidad y el bienestar de las comunidades vecinas.



## CONSUMO RESPONSABLE DE AGUA Y GESTIÓN DE EFLUENTES

El agua es un recurso esencial para nuestras operaciones, por lo que su uso eficiente y responsable es una prioridad. Trabajamos cada día para minimizar nuestro impacto en el recurso hídrico, asegurando su disponibilidad tanto para nuestras operaciones como para las comunidades cercanas.

Sabemos que el acceso al agua es un desafío global. Alrededor del 30% de nuestras operaciones están

ubicadas en áreas con riesgo hídrico medio o alto, según la herramienta Acueducto del Instituto de Recursos Mundiales (WRI). Para garantizar una gestión eficiente, implementamos evaluaciones internacionales de riesgo hídrico, que nos permiten diseñar planes de acción específicos para cada planta, priorizando aquellas ubicadas en zonas de mayor estrés. Además, optimizamos procesos mediante sistemas de reciclaje, medición precisa y reducción de fugas.

### IMPACTO POSITIVO EN LAS COMUNIDADES

En Holcim, nuestra gestión del agua no solo busca la eficiencia operativa, sino también un impacto positivo en las comunidades. En localidades como Malagueño (Córdoba) y Puesto Viejo (Jujuy), proveemos agua de nuestros pozos para el consumo comunitario, garantizando un acceso seguro y gratuito al recurso.



**Disminución en la extracción de agua**  
- 22% vs 2023. TOTAL: 673.183 m<sup>3</sup>

**Agua cemento**  
178 l/t

**Agua hormigones**  
197 l/t

**Agua agregados pétreos**  
6 l/t

### Innovación en recuperación y reúso del agua

Como parte de nuestra evolución hacia una gestión circular del recurso hídrico, en 2024 reforzamos nuestro compromiso con la reducción del consumo de agua fresca, impulsando nuevas iniciativas para recuperación y reúso de agua recuperada (Non Fresh Water) en distintos puntos del país. Desarrollamos un roadmap hacia 2030, que incluye proyectos de eficiencia y reducción del consumo hídrico. Entre las iniciativas destacan:

- Implementación de sistema de **recolección de agua de lluvia** en la planta de hormigón.
- **Reúso de agua de rechazo de ósmosis inversa** en las plantas de Capdeville (Mendoza) y Malagueño (Córdoba).
- Seguimos avanzando en proyectos para incorporar **aguas recuperadas de otros procesos industriales**, buscando maximizar el aprovechamiento del recurso y minimizar la presión sobre fuentes de agua potable.

→ Para más información ver [Nota Complementaria 3.3.1](#)





# BIODIVERSIDAD Y RESTAURACIÓN DE CANTERAS: PROTEGIENDO NUESTRO ENTORNO

Trabajamos con dedicación para lograr un impacto positivo medible en la biodiversidad, protegiendo y conservando los ecosistemas naturales y fortaleciendo los medios de vida de las comunidades cercanas a nuestras operaciones. **A través de la metodología BIRS (Biodiversity Indicator Reporting System), validada por la UICN (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza), gestionamos y monitoreamos más de 400 especies de flora y 300 especies de fauna autóctona en nuestras canteras.**

En colaboración con actores locales, priorizamos acciones sostenibles mediante la jerarquía de mitigación, asegurando un enfoque integral que guía nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la restauración de los espacios naturales.

→ Para más información ver [Nota Complementaria 3.3.3](#)

## NUESTRAS ACCIONES DESTACADAS

### Nuestros compromisos hacia el 2030

- Nos comprometemos a reducir la extracción de agua dulce para 2030 en la producción de cemento, agregados y concreto premezclado en un 33%, 20% y 15%, respectivamente (en comparación con la línea de base de 2018).
- Nos comprometemos a reponer el agua fresca en áreas de estrés hídrico para 2030, en donde:
  - El 75% de los sitios serán positivos para el agua.
  - El 100% de los sitios estarán equipados con sistemas de reciclaje de agua.
  - El 100% del agua vertida cumplirá con las normas de calidad del agua de Holcim y la normativa del país.

→ Para más información ver [Nota Complementaria 3.3.2](#)

### Tratamiento de efluentes

Nuestra gestión del agua está certificada bajo ISO 14001 y se evalúa mediante monitoreos mensuales, trimestrales o semestrales, según el tipo de efluente y los requisitos legales. Además, a través del Programa PUE, realizamos controles preventivos para evitar fuentes de contaminación, asegurando que el agua descargada sea de igual o mejor calidad que la extraída.

El agua utilizada en nuestros procesos proviene principalmente de pozos subterráneos propios y gran parte se recircula, al emplearse en la refrigeración de equipos, minimizando así la generación de efluentes industriales.

El agua de uso humano (baños, vestuarios y comedores) es tratada en plantas internas de tratamiento de efluentes y descargada a pozos absorbentes, asegurando un ciclo de gestión responsable.

- Campañas de reforestación en áreas operativas:** durante 2024, llevamos a cabo campañas de reforestación internas, alcanzando la plantación de más de 10.000 ejemplares, lo que permitió ampliar significativamente las áreas restauradas.
- Restauración activa en áreas intervenidas:** las áreas alcanzadas por actividades de restauración en 2024 se encuentran en un proceso de recuperación activa. Durante esta etapa, los ejemplares plantados son monitoreados y asistidos para garantizar su supervivencia y desarrollo.
- Campañas de reforestación externas:** extendimos las actividades de restauración más allá de las áreas operativas a través de reforestaciones externas lideradas conjuntamente entre las áreas de Ambiente y Responsabilidad Social Empresarial, promoviendo el fortalecimiento de la biodiversidad en zonas de influencia.
- Liberación de Ocelote en Jujuy:** nuestros terrenos fueron seleccionados por las autoridades provinciales y el Centro de Atención de fauna autóctona de Jujuy (CAFAJU) como lugar de liberación de un ejemplar de ocelote reubicado. Esta acción refuerza la colaboración entre Holcim y organismos de conservación de fauna autóctona.
- Evaluación anual del índice de biodiversidad (BIRDS):** durante 2024, se realizaron evaluaciones anuales del índice de biodiversidad (BIRS) en todas las canteras, destacándose un aumento significativo del índice en la Planta Capdeville, gracias a la reevaluación del factor contexto dentro de la metodología. Además, se observó un leve incremento del índice en la Planta Malagueño. Por otra parte, se produjo una disminución del índice en la Planta Puesto Viejo debido a un enfoque más crítico en el análisis.

- +150 voluntarios.
- + 450 horas dedicadas.
- +2.500 árboles plantados.

**A través de estas iniciativas, Holcim Argentina reafirma su compromiso con la conservación de la biodiversidad, promoviendo impactos positivos en las comunidades y construyendo un futuro sostenible para las próximas generaciones.**





## LANZAMOS EL PASAPORTE AMBIENTAL

Una herramienta diseñada para registrar nuestra huella positiva hacia el medio ambiente, con el propósito que cada colaborador pueda participar activamente en nuestras jornadas de forestación, tanto internas como externas, y plasmar su compromiso ambiental.

"En Holcim Argentina, la sostenibilidad es un pilar estratégico que se traduce en acciones concretas. En 2024, impulsamos la forestación de más de 12.000 árboles de 20 especies autóctonas en todo el país, reafirmando nuestro compromiso con la restauración de los ecosistemas. Para fortalecer este impacto, lanzamos el Pasaporte Ambiental, una herramienta que permite a cada colaborador/a registrar su contribución y visibilizar el impacto colectivo. Más que un registro, este pasaporte refleja nuestro enfoque de sostenibilidad: cada acción particular suma a un propósito mayor. Con iniciativas como esta, seguimos integrando la responsabilidad ambiental en nuestra cultura, alineando el crecimiento de Holcim con la protección del planeta y de las comunidades en las que operamos."



Gerardo Kemnitz  
Director de Operaciones  
Holcim Argentina

## Restauración de canteras

Nuestro enfoque en las canteras se centra en trabajar de manera armoniosa con la naturaleza para mejorar la biodiversidad. Rehabilitamos las áreas de extracción de forma progresiva, integrando especies nativas y procesos naturales para fomentar la regeneración del ecosistema.

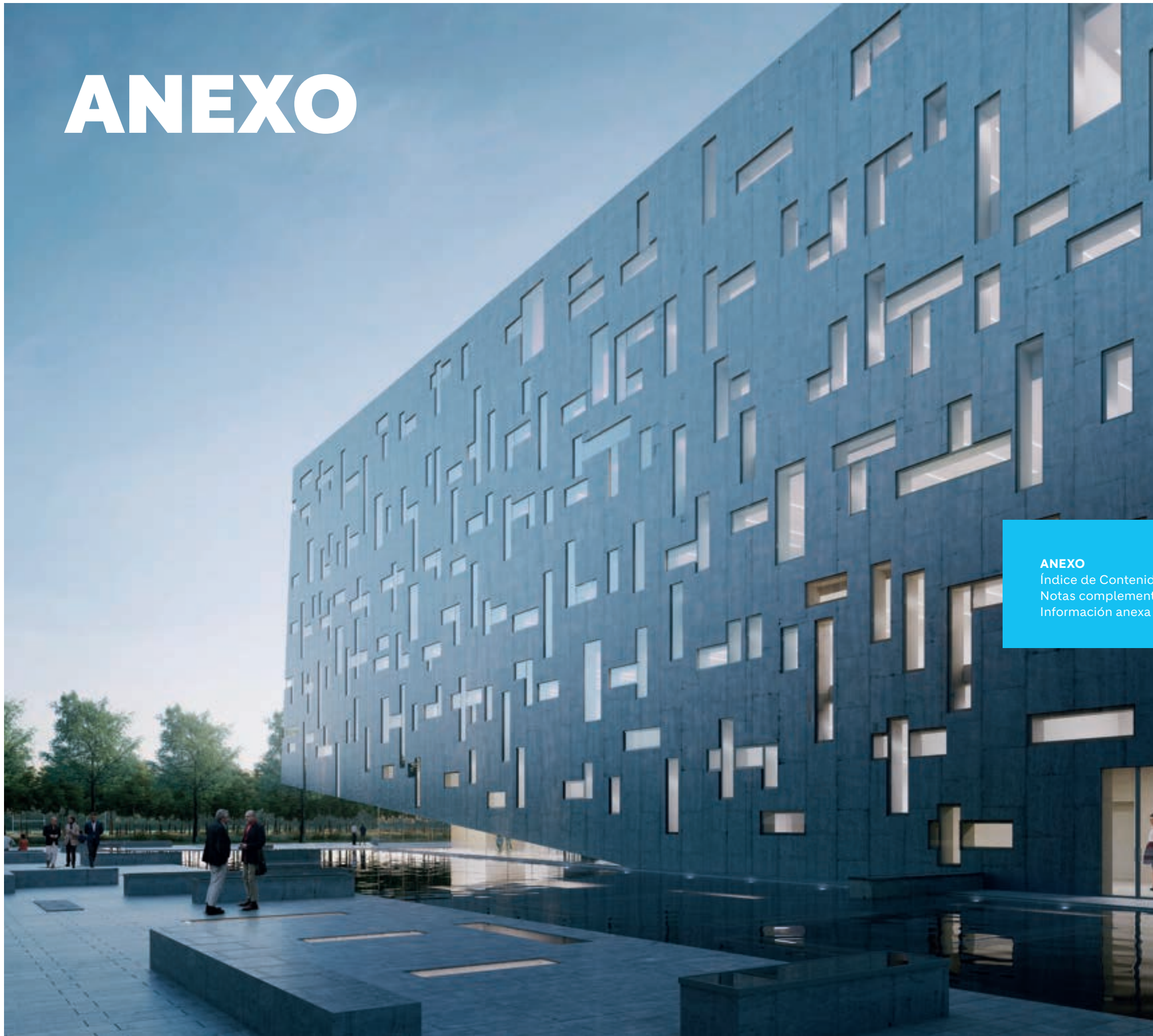
Entre nuestras principales acciones destacan:

- Creación de terraplenes y forestación con **especies autóctonas**.
- Reconstrucción de **cauces y cursos de agua**.
- Control de **especies invasoras** en zonas protegidas.
- Mejora de áreas de **amortiguación**.
- Desarrollo de **senderos educativos** para sensibilizar a comunidades internas y externas sobre la biodiversidad y su conservación.





# ANEXO



**ANEXO**  
Índice de Contenidos GRI  
Notas complementarias  
Información anexa



# ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Holcim Argentina S.A. ha presentado la información citada en este índice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, utilizando como referencia los Estándares GRI.

GRI Standars	Contenido / Ubicación / Omisión
<b>GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021</b>	
2-1 Detalles organizacionales	12, 14, 16, 24, 50, 51, 62.
2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	Holcim Argentina S.A. publica sus estados financieros en la Comisión Nacional de Valores (CNV) y Bolsas y Mercados Argentinos (BYMA).
2-3 Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	Declaración de uso. Contraportada.
2-4 Actualización de la información	La organización no ha hecho ninguna actualización en el periodo objeto del informe.
2-5 Verificación externa	No se realizó verificación externa.
2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	18 al 23; 44 al 78.
2-7 Empleados	76, 84 al 103.
2-8 Trabajadores que no son empleados	25.
2-9 Estructura de gobernanza y composición	25. Información anexa.
2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	25. Nota 1.1.1.
2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	25. Nota 1.1.1.
2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	25. Nota 1.1.1.
2-13 Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	25.
2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	4 al 7.
2-15 Conflictos de interés	Código de Gobierno Societario → <a href="#">ACCEDER</a>
2-16 Comunicación de inquietudes críticas	30, 31.
2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	Nota 4.1.
2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	No procede.
2-19 Políticas de remuneración	Nota 4.2.
2-20 Proceso para determinar la remuneración	Análisis salarial a base de encuesta de Mercado de Korn Ferry y encuestas de mercado para determinar el porcentaje de incremento.
2-21 Ratio de compensación total anual	Nota 4.2
2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	4 al 7, 26, 119 al 121.
2-23 Compromisos y políticas	12, 27, 29, 84 al 86, 108, 110, 138.
2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	29, 33 al 35.
2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	136 al 141.
2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	29, 36, 37, 42.
2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas	Información confidencial.
2-28 Afiliación a asociaciones	36, 37.
2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	38, 108, 109 al 115.
2-30 Convenios de negociación colectiva	El porcentaje total de empleados cubiertos por los convenios de negociación colectiva es el 50.7%.



**GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021**

3-1 Proceso de determinación de los temas materiales	32, 33. Nota 1.2.1.
3-2 Lista de temas materiales	34, 35.

**ASPECTOS ECONÓMICOS**

<b>GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	80, 81.
201-1 Valor económico directo generado y distribuido	80, 81.
201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	Nota 4.3.
201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	Holcim Argentina no cuenta con plan de pensión. Nota 4.4.
201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	Holcim Argentina no recibe contribuciones financieras gubernamentales.
<b>GRI 202: PRESENCIA EN EL MERCADO 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	50, 51.
202-1 Ratios entre el salario de categoría inicial estándar por género y el salario mínimo local	Nota 4.5.
202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados en la comunidad local	100%.
<b>GRI 203: IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	60 al 64.
203-1 Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	2262174000
203-2 Impactos económicos indirectos significativos	Nota 4.6.
<b>GRI 204: PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	77, 78.
204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	8, 50.
<b>GRI 205: ANTICORRUPCIÓN 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	29, 30.
205-1 Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	El 100% de los centros fueron evaluados.
205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	27 al 31, 42.
205-3 Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	No se registró ningún caso de corrupción en 2024.
<b>GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	29, 30.
206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	No procede.
<b>GRI 207: Fiscalidad 2019</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	29, 30.
207-1 Enfoque fiscal	Nota 4.7.
207-2 Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos	Nota 4.8.
207-3 Participación de los grupos de interés y gestión de sus inquietudes en materia fiscal	Nota 4.9.
207-4 Presentación de informes país por país	No procede.



ASPECTOS AMBIENTALES 2024

<b>GRI 301: MATERIALES 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	128, 129.
301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	128, 129. Nota 3.2.1.
301-2 Insumos reciclados utilizados	128, 129. Nota 3.2.1.
301-3 Productos y materiales de envasado recuperados	128, 129. Nota 3.2.2.
<b>GRI 302: ENERGÍA 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	122 al 125.
302-1 Consumo de energía dentro de la organización	125. Nota 3.1.3.
302-2 Consumo de energía fuera de la organización	Omite.
302-3 Intensidad energética	Nota 3.1.3.
302-4 Reducción del consumo energético	125.
302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	125, 126.
<b>GRI 303: AGUA Y EFLUENTES 2018</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	136 al 138.
303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	136, 137.
303-2 Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	137, 138. Nota 3.3.2.
303-3 Extracción de agua	137. Nota 3.3.1.
303-4 Vertido de agua	137. Nota 3.3.2.
302-5 Consumo de agua	137. Nota 3.3.1.
<b>GRI 304: BIODIVERSIDAD 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	139 al 141.
304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	139 al 141. Nota 3.3.3.
304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	139 al 141. Nota 3.3.3.
304-3 Hábitats protegidos o restaurados	139 al 141. Nota 3.3.3.
304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	139 al 141. Nota 3.3.3.
<b>GRI 305: EMISIONES 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	118 al 126.
305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	120, 122.
305-2 Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	120, 122.
305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	120, 122.
305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	121
305-5 Reducción de las emisiones de GEI	120 al 124.
305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)	Holcim Argentina no genera emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono.
305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	125. Nota 3.1.2.
<b>GRI 306: RESIDUOS 2020</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	128 al 134.
306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	128 al 134.
306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	128 al 134.
306-3 Residuos generados	132. Nota 3.2.3.
306-4 Residuos no destinados a eliminación	132. Nota 3.2.3.
306-5 Residuos destinados a eliminación	132. Nota 3.2.3.



**GRI 308: EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES 2016**

<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales</b>	<b>77, 78</b>
308-1 Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales	85.
308-2 Impactos ambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas al respecto	Nota 1.3.2.

**ASPECTOS SOCIALES**

<b>GRI 401: EMPLEO 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	84 al 105.
401-1 Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	76, 101.
401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	90, 91.
401-3 Permiso parental	102.
<b>GRI 402: RELACIONES TRABAJADOR - EMPRESA 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	84.
402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	Nota 2.1.2.
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	84 al 89.
403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	84, 85, 86.
403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	84, 85, 86. Nota 2.1.1.
403-3 Servicios de salud en el trabajo	84, 85, 86.
403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	89.
403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	86.
403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	84, 85, 86.
403-7 Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	84 al 87.
403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	84.
403-9 Lesiones por accidente laboral	86.
403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	86.
<b>GRI 404: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	93 al 97.
404-1 Promedio de horas de formación al año por empleado	93.
404-2 Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	94 al 97.
404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	84.
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	98 al 105.
405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados	100, 101.
405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Nota 4.5
<b>GRI 406: NO DISCRIMINACIÓN 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	108 al 110.
406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	No se registraron casos.
<b>GRI 407: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	110.
407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	En Holcim Argentina no existen situaciones en las que el derecho a la libertad de asociación y a la negociación colectiva se encuentre en riesgo.



<b>GRI 408: TRABAJO INFANTIL 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	110.
408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	En Holcim Argentina no existen operaciones y/o proveedores con riesgo de trabajo infantil.
<b>GRI 409: TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	110.
409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	No se han identificado casos.
<b>GRI 410: PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	108 al 110.
410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	108 al 110.
<b>GRI 411: DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	Directrices Holcim → ACCEDER
411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	No procede.
<b>GRI 413: COMUNIDADES LOCALES 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	106 al 115.
413-1 Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	108, 109, 112 al 115.
413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	No procede.
<b>GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	77, 78.
414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	78. Nota 1.3.2.
414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	No procede.
<b>GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	35, 37.
415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos	Holcim Argentina no realiza contribuciones financieras a partidos o campañas políticas.
<b>GRI 416: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	Política de Calidad → ACCEDER
416-1 Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	En el 100% de nuestros productos significativos, se evalúan los riesgos presentes a través de las Hojas de Seguridad de Productos (por ejemplo, Cemento y Hormigón). Para AFR se evalúan la totalidad de los ingresos sobre la base de política de AFR y ACert (Pre calificación de residuos).
416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	No se han registrado.
<b>GRI 417: MARKETING Y ETIQUETADO 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	Política de Calidad → ACCEDER
417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	El etiquetado de nuestros productos informa de acuerdo con las normas internacionales. En el caso de los cementos normales, los datos del producto cumplen con la norma IRAM 50001 y, en el de los cementos de albañilería, con la norma IRAM 1685.
417-2 Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	43.
417-3 Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	43.
<b>GRI 418: PRIVACIDAD DEL CLIENTE 2016</b>	
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021. 3-3 Gestión de los temas materiales	Código de Conducta → ACCEDER
418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	Durante el periodo reportado, Holcim Argentina no ha incurrido en incumplimientos sobre la violación de la privacidad y la fuga de datos de los clientes.



# NOTAS COMPLEMENTARIAS

## → Nota Complementaria 1.1.1

La **Asamblea General de Accionistas** es el órgano de gobierno de la sociedad y está integrada por los accionistas. Ejercen las facultades atribuidas por la Ley General de Sociedades N° 19.950. La Asamblea se reúne al menos una vez al año y sus resoluciones deben ser cumplidas por el órgano de administración que es el Directorio.

El **Directorio** tiene a cargo la dirección y la administración de la Sociedad y está integrado por entre 3 y 9 personas según lo establece el Estatuto Social.

La selección de los **Directores** es realizada por la Asamblea de Accionistas sobre la base de criterios objetivos tales como la solvencia, idoneidad, reputación y experiencia profesional de los candidatos seleccionados, garantizando así un Directorio competente, experimentado y plural en función de las necesidades del negocio de la Sociedad y su estrategia.

## → Nota Complementaria 1.2.1

El **proceso de materialidad** en Holcim Argentina se llevó a cabo sobre la base de los temas relevantes establecidos en 2023. Esto significa que la compañía no solo considera las tendencias actuales y las expectativas emergentes, sino que también evalúa la evolución de los temas previamente identificados para asegurar que continúen siendo pertinentes y prioritarios.

La priorización de los temas materiales incluye aspectos ambientales, sociales, económicos y de gobernanza que pueden impactar o ser impactados por las operaciones de la compañía.

Para la construcción de la matriz de materialidad 2024, se utilizaron herramientas de análisis y consulta con partes interesadas, a través de encuestas online, para determinar el orden de importancia de los temas en una muestra representativa del contexto operativo y de negocio.

En la validación se consideró la estrategia de sustentabilidad de la compañía, el procedimiento de partes interesadas y la visión global de Holcim.

## → Nota Complementaria 1.3.1

Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente: 0 (Cero).

## → Nota Complementaria 1.3.2

GRI 308-2 Impactos ambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas al respecto.

EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES 2024	
Número de proveedores	970
Número de proveedores cuyo impacto ambiental se ha evaluado	163
Número de proveedores que se ha determinado tienen impactos ambientales negativos significativos reales	0
Proveedores con impactos ambientales negativos significativos reales y potenciales con los cuales se han acordado mejoras después de la evaluación	0
Proveedores con impactos ambientales negativos significativos reales y potenciales con los cuales se ha puesto fin a la relación como resultado de la evaluación	0

EVALUACIÓN SOCIAL DE PROVEEDORES 2024	
Cantidad de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	163
Cantidad de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	0
Impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	0
Porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0
Porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación, con indicación del motivo.	0

## → Nota Complementaria 1.3.4

Indicadores de coyuntura de la actividad de la construcción. INDEC.  
 Disponible en: [https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/isac\\_12\\_24837288FAE9.pdf](https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/isac_12_24837288FAE9.pdf)



→ Nota Complementaria 2.1.1

En Holcim contamos con procedimientos para identificar peligros laborales y evaluar riesgos de forma periódica o esporádica, así como para aplicar la jerarquía de control a fin de eliminar peligros y minimizar riesgos.

**IPERC**, es un **procedimiento de Identificación de Peligros, Evaluación de Riesgos y Controles** asociados al ámbito laboral, de manera que la organización tenga control o influencia sobre los mismos y pueda priorizar sobre aquellos que, por el resultado de la evaluación, sean más significativos. Alcanza todas las actividades que se desarrollen dentro de las instalaciones de Holcim Argentina, ya sea por personal propio, contratistas, terceros y visitantes, así como también a todos los trabajos que deban ser realizados por personal o contratistas fuera de las plantas de la empresa, donde estén involucradas las operaciones de la misma.

→ Nota Complementaria 2.1.2

**GRI 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales**

Cantidad mínima de semanas de aviso que se suele dar a los empleados y sus representantes antes de la aplicación de cambios operacionales significativos que podrían afectarles de forma considerable: 4 semanas.

→ Nota Complementaria 3.1.1

GRI 305-1, 305-2 y 305-3 Emisiones directas de GEI (alcance 1), Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2), Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3).

**Emisiones 2024**

- Gases incluidos en el cálculo: dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>).
- Emisiones biogénicas de CO<sub>2</sub>: 10.744 t CO<sub>2</sub>.
- Fuente de factores de emisión: IPCC y CSI.

→ Nota Complementaria 3.1.2

GRI 305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire.

NOX, SOX y otras emisiones atmosféricas significativas	Malagueño Línea 1 (mg/nm3)	Malagueño Línea 2 mg/ nm3	Capdeville mg/nm3	Puesto Viejo mg/nm3
NOX	1102,8	646	1235	1293,7
SOX	0,69	2,27	0,12	0,7
Compuestos orgánicos volátiles (COV)	2	6,67	6,25	15,39
Partículas (MP)	225	7,57	45,93	3,8
Contaminantes peligrosos del aire (HAP)	0	0	0	0
Contaminantes orgánicos persistentes (POP)	0	0	0	0

→ Nota Complementaria 3.1.3

GRI 302-1 Consumo de energía dentro de la organización

Consumo de combustible y energía		
Tipo	Combustible	2024
ENERGÍA TÉRMICA	Gas natural	5.604.937 GJ
	Coque	195.156 GJ
	AFRs (Alternative Fuels)	976.249 GJ
ENERGÍA ELÉCTRICA		276.693 MWh
GASOIL + EURO DIESEL		192,78 TJ

→ Nota Complementaria 3.1.3 (sigue)

GRI 302-3 Intensidad energética

Intensidad Energética (kWh /tonelada cemento)			
Malagueño	Campana	Capdeville	Puesto Viejo
86	42	95	93

→ Nota Complementaria 3.2.1

GRI 301-1 y 301-2 Materiales utilizados e insumos reciclados.

Materiales no renovables			
	MATERIAL	2024 (tn)	%
<b>CEMENTOS</b>	Caliza (CEM)	3.294.135	81,35%
	Yeso (CEM)	178.421	4,41%
	Aditivo (CEM)	1.954	0,05%
	Puzolana (CEM)	80.576	1,99%
	Esquisto (CEM)	65.701	1,62%
	Material reciclado (CEM)	300.484	7,42%
<b>HORMIGONES</b>	Aditivos, fibras, Pigmentos (RMX)	248	0,01%
	Arena (RMX)	66.467	1,64%
	Agregados Pétreos (RMX)	61.427	1,52%
	<b>TOTAL</b>	<b>4.049.413</b>	<b>100,00%</b>



Insumos reciclados		
MATERIAL	2024 (tn)	%
Óxidos de hierro	59.737	1,48%
Escoria	229.005	5,66%
Ceniza	4.684	0,12%
Materias Alternas	1.850	0,05%
CDM (construction and demolition material)	5.208	0,13%
<b>TOTAL</b>	<b>300.484</b>	<b>7,42%</b>

→ Nota Complementaria 3.2.2

GRI 301-3 Productos y materiales de envasado recuperados.

Tipo de producto o material de envasado	Unidades totales despachadas	Unidades totales recuperadas
Pallets de madera	507.144	154.727

→ Nota Complementaria 3.2.3

GRI 306-3, 306-4 y 306-5 Residuos generados, residuos no destinados a eliminación y residuos destinados a eliminación.

Destino final de residuos por corriente 2023		
Corriente de residuo	Operación de valorización / Destino final	Cantidad (t)
Reciclables	Reciclaje	9224
Residuos peligrosos propios y residuos no reciclables	Revalorización energética	486
Residuos peligrosos propios y residuos no reciclables	Relleno sanitario o predio de enterramiento	879
Residuos no coprocesables (peligrosos)	Disposición final o incineración	0
Residuos de proceso industrial	Reutilización	2.150
	<b>TOTAL</b>	<b>12.739</b>

→ Nota Complementaria 3.3.1

GRI 303-3 Extracción de agua

Fuente	Extracción de agua total de todas las áreas (m³)	Extracción total de agua de todas las zonas sometidas a estrés hídrico (m³)
Agua subterránea	653.404	308.940
Agua de terceros	19.755	-

GRI 303-5 Consumo de agua.

Consumo total de agua de todas las zonas (m³)	Consumo total de agua de todas las zonas sometidas a estrés hídrico (m³)
466.812	273.969

→ Nota Complementaria 3.3.2

**GRI 303-2 Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua**

Los criterios de calidad del vertido de efluentes están establecidos por normas locales, provinciales y nacionales de vertidos. Además, se cuenta con estándares y directivas propias del Grupo.

**GRI 303-4 Vertido de agua**

Fuente	Vertido de agua total en todas las zonas (m³)	Vertido de agua total en todas las zonas con estrés hídrico (m³)
Agua subterránea	97.660	34.971

El vertido corresponde a toda agua descargada sin reuso (agua tratada de efluentes cloacales, aguas de lavado, pérdidas).

Para definir las sustancias de riesgo prioritarias, se tienen en cuenta los estándares del grupo y las fichas de seguridad de todos los productos empleados en todas las áreas. A nivel legal se consideran las leyes y decretos locales sobre vertidos. No existen incidencias de incumplimiento de los límites de vertido en el período reportado.

**GRI 306-3 Derrames significativos**

Durante el 2024 no hubo reporte de incidentes críticos ambientales por derrames, considerando el procedimiento de reporte de riesgos e incidentes de HSE.

→ Nota Complementaria 3.3.2

GRI 304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas.

	Ubicación Geográfica	
	Paso Viejo	Capdeville
Tierras gestionadas por la organización	Superficie total 11380	Superficie total 22000 ha
Posición con respecto al área protegida	Dentro del área	Junto al área
Tipo de operación	Plan de ordenamiento para evitar su degradación	Extracción roca, trituración, producción de clinker y cemento, oficinas
Tamaño del sitio operacional (zona minera)	421.7 ha	968 ha
Valor de la biodiversidad	8.1	6.7



### GRI 304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad

Durante el año 2024 se llevaron a cabo las evaluaciones anuales del BIRS (Biodiversity Index Reporting System) para cada cantera. Los resultados indicaron:

- Una disminución del índice de biodiversidad en la Planta Puesto Viejo (PV).
- Un aumento significativo del índice en la Planta CA.
- Un leve incremento del índice en la Planta MG.

Se llevaron a cabo diversas campañas de reforestación en las canteras de las distintas operaciones. Estas iniciativas no sólo fortalecieron las actividades de restauración realizadas en años anteriores, sino que también ampliaron significativamente las áreas alcanzadas por las acciones de reforestación, contribuyendo al incremento de la cobertura vegetal y a la mejora de la biodiversidad en las zonas intervenidas.

### GRI 304-3 Hábitats protegidos o restaurados

Dentro de los terrenos no operativos de Holcim, la empresa cuenta con algunas áreas protegidas. En ellas llevamos a cabo un plan de ordenamiento para evitar su degradación. Trabajamos con especialistas locales en la temática para garantizar la preservación, la restauración y mejora de las áreas.

Las distintas áreas alcanzadas por las actividades de site restoration durante el período 2024 se encuentran actualmente en un proceso de restauración activa. En esta etapa, los ejemplares plantados durante cada campaña requieren asistencia y monitoreo para garantizar su supervivencia y desarrollo.

304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones.

Estado	Cantidad total de especies
En peligro crítico	0
En peligro	1
Vulnerables	3
Casi amenazadas	0
Preocupación menor	0

→ Nota Complementaria 4.1

### GRI 2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno

La Sociedad lleva adelante un programa de inducción para los miembros del Directorio que se incorporan por primera vez al mismo (o al Comité de Auditoría). Durante el ejercicio de 2024, el Secretario Corporativo ha implementado un programa de inducción a los nuevos integrantes no ejecutivos e independientes que se incorporaron al mismo, que ha incluido la provisión de entrenamientos referidos al funcionamiento del Directorio, a las responsabilidades del Comité de Auditoría, al sistema de control interno y al programa de integridad de la Sociedad, la concreción de entrevistas con personal de la Gerencia y la realización de visitas in situ a diversas plantas, todo ello con el propósito de construir un marco de confianza y transparencia dentro del cual dichos integrantes, los demás miembros del Directorio y la Gerencia actúan.

→ Nota Complementaria 4.2

### GRI 405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres.

Categoría laboral	Ratio salarial 2024
LafargeHolcim A, B and C band employees	25%
LafargeHolcim D and E band employees	28%
LafargeHolcim F and G band employees	2%
LafargeHolcim H band employees	-5%

→ Nota Complementaria 4.3

### GRI 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático

Existe un riesgo derivado del cambio climático que es la generación de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>). El CO<sub>2</sub> es el principal gas de efecto invernadero, cuyo aumento en la concentración en la atmósfera provoca lo que conocemos como calentamiento global.

Se trata de un riesgo regulatorio ya que la Ley 27.430 de 2017 de Reforma Tributaria en Argentina, introdujo el impuesto al dióxido de carbono en el sistema tributario nacional, más precisamente en la Ley N° 23.966, Título III de Impuesto sobre los Combustibles Líquidos y el Gas Natural. Uno de los objetivos buscados por el estado nacional, con este impuesto, es financiar medidas de fomento de energías renovables.

Es importante destacar que los impuestos ambientales están alineados con las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

Holcim (Argentina) S.A. es consciente de la responsabilidad ambiental y el contexto crítico que genera el calentamiento global.

Como consecuencia de lo anterior, Holcim abonó los impuestos a los combustibles y al CO<sub>2</sub> en cada compra local de coque de petróleo a productores del país (principalmente YPF).

→ Nota Complementaria 4.4

### GRI 201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación

#### Industrias Químicas y Petroquímicas

- Elegibilidad: Empleados bajo convenio.
- Premio por Jubilación: Los trabajadores en condiciones de acogerse a la Jubilación Ordinaria recibirán por única vez una Gratificación extraordinaria, equivalente a 6 sueldos normales y habituales.
- Fallecimiento: En caso de fallecimiento del trabajador, la empresa abonará a sus derechohabientes un subsidio único equivalente a 200 horas de su jornal básico de Convenio, para gastos de sepelio.



## AOMA – Cemento

- Elegibilidad: Empleados bajo convenio.
- Premio por Jubilación: los trabajadores en condiciones de acogerse a la Jubilación Ordinaria recibirán una Gratificación equivalente a 1.000 horas calculadas a salario básico individual.
- Fallecimiento: En caso de fallecimiento del trabajador, la empresa abonará a sus derechohabientes un subsidio fijo de \$137.605,36 (Básico Mensual desde el 01/08/22 al 31/10/2022) para gastos de sepelio.

## AOMA – Cal y Piedra

- Elegibilidad: Empleados bajo convenio
- Premio por Jubilación: Los trabajadores con antigüedad mínima de 5 años en la empresa, en condiciones de acogerse a la Jubilación Ordinaria y hayan cesado en sus tareas, recibirán una Gratificación equivalente a 1.000 horas simples de trabajo al salario diario que perciba al momento del egreso. En caso de acogerse a una Jubilación por Invalidez y hayan cesado en sus tareas, teniendo una antigüedad mínima de 10 años en la empresa, la Gratificación será de 200 horas simples de trabajo al salario diario.
- Fallecimiento: En caso de fallecimiento del trabajador, la empresa abonará a sus derechohabientes un subsidio para gastos de sepelio equivalente a 300 horas del jornal básico del obrero fallecido.

→ Nota Complementaria 4.5

### GRI 202-1 Ratios entre el salario de categoría inicial estándar por género y el salario mínimo local

Salarios	Total Anual 2024	
	Hombre	Mujer
Salario Inicial de la plantilla donde opera la organización	\$ 10.307.778	\$ 10.307.778
Salario mínimo local en los lugares donde opera la organización [SMVM]	\$ 3.530.423	\$ 3.530.423
Relación	292%	292%

→ Nota Complementaria 4.6

### GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos

En adhesión a las políticas establecidas por el grupo LafargeHolcim, asumimos la obligación de reparar el impacto ambiental generado por la explotación de las canteras donde operamos. Esta reparación se calcula contablemente tomando en cuenta la cantidad de material extraído a cada cierre de ejercicio y la estimación que realizamos sobre el costo de restauración, de acuerdo a su valor presente en función de las tasas de descuento aplicables y del momento en que estimamos llevar a cabo la tarea.

→ Nota Complementaria 4.7

### GRI 207-1 Enfoque fiscal

Existen estándares mínimos de control para impuestos en pos del cumplimiento normativo:

- Declaraciones y pagos de impuestos: Cualquier excepción a las declaraciones y pagos de impuestos oportunos requiere de aprobación del Jefe de Impuestos del Grupo.
- Cálculos de impuestos sobre la renta diferidos y corrientes: Los cálculos del impuesto diferido y del impuesto sobre la renta y la documentación relacionada, se preparan de acuerdo con las instrucciones de consolidación del Grupo, las políticas y directrices fiscales de acuerdo con las regulaciones fiscales locales.
- Precios de transferencia: Se cumplen todas las normas fiscales y legales relativas a los precios de transferencia; los precios de transferencia se ingresan en los sistemas correspondientes; las transacciones son revisadas a nivel corporativo en forma centralizada para validar el cumplimiento de la normativa en ambos extremos de las transacciones intecompañía. Cualquier excepción es discutida y aprobada por el Jefe de Impuestos del Grupo.
- Impuestos indirectos: Las declaraciones de impuestos distintos de los ingresos y las conciliaciones de cuentas relacionadas se preparan, revisan y aprueban de acuerdo con la frecuencia requerida localmente y los requisitos fiscales locales.

Se analiza periódicamente la normativa vinculada a beneficios impositivos relacionados a uso de energía renovable y otros recursos con impacto en sostenibilidad y su posible aplicación en la empresa.

→ Nota Complementaria 4.8

### GRI 207-2 Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos

Se evalúan y reportan los riesgos tributarios en forma periódica. Las tareas incluyen identificar, monitorear y reducir los riesgos fiscales y asegurarse de que se reflejen adecuadamente en los estados financieros y reportes corporativos.

Para control interno existe una política de aprobación de pagos y presentaciones según conceptos, impuestos y montos.

El proceso de Auditoría Externa incluye la validación formal de las presentaciones y pagos como así también la revisión del cálculo del Impuesto a las Ganancias, tanto de parte del Asesor Impositivo como del Auditor Externo.

→ Nota Complementaria 4.9

### GRI 207-3 Participación de los grupos de interés y gestión de sus inquietudes en materia fiscal

La compañía participa activamente en grupos de interés relacionados a impuestos, tales como aquellos de la Unión Industrial Argentina, Unión Industrial de Córdoba, Amcham, AFCP (Asociación de Fabricantes de Cemento Portland), grandes consultoras (Big Four), editoriales idóneas en el tema (ERREPAR), entre otros. En estas participaciones se busca el compromiso activo con el cumplimiento de las normas. Se analizan las políticas públicas en materia fiscal para armonizarlas con el desarrollo de la actividad de la empresa.



# INFORMACIÓN ANEXA

## ORGANIGRAMA

### DIRECTORIO DE HOLCIM ARGENTINA

#### PRESIDENTE

Santiago María Ojea Quintana.

#### VICEPRESIDENTE

Pablo Bittar.

#### DIRECTORES TITULARES

Oliver Osswald.  
Alejandra Gladis Naughton.  
Ercole José Felippa.

#### DIRECTORES SUPLENTE

Carlos Antonio Moreno Díaz.  
María Gabriela Mosquera.  
Eduardo Enrique Rojas Valenzuela.  
Lorena Sánchez.  
Mario Augusto Barra.

### COMISIÓN FISCALIZADORA

#### MIEMBROS TITULARES

José Francisco Piccinna.  
Raúl Alberto Chaparro.  
Osvaldo Luis Weiss.

#### MIEMBROS SUPLENTE

Graciela Elvira Pio de Piccinna.  
Tomás Martínez Tagle.  
Enrique Francisco Cafisi.

### AUDITORES EXTERNOS

#### MIEMBRO TITULAR

Diego Carlos Cavallero.

#### MIEMBROS SUPLENTE

Octavio De Vivo.  
Víctor Manuel Estrade.

### COMITÉ DE AUDITORÍA

#### MIEMBROS TITULARES

Santiago María Ojea Quintana.  
Alejandra Gladis Naughton.  
Ercole José Felippa.

#### MIEMBROS SUPLENTE

Carlos Antonio Moreno.  
Mario Augusto Barra.  
Lorena Sánchez.

## OTROS

### CÓDIGO DE GOBIERNO SOCIETARIO

→ [Acceder](#)

### CÓDIGO DE CONDUCTA

→ [Acceder](#)

### POLÍTICA DE CALIDAD

→ [Acceder](#)

### POLÍTICA DE SALUD, SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE

→ [Acceder](#)

## NUESTRAS MARCAS

### DISENSA

→ [Acceder](#)

### GEOCYCLE

→ [Acceder](#)

### TECTOR

→ [Acceder](#)

### QUIMEXUR

→ [Acceder](#)

### TENSOLITE

→ [Acceder](#)

### FUNDACIÓN HOLCIM ARGENTINA

→ [Acceder](#)



## INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2024

### Coordinación General

Gerencia de Comunicación, Asuntos Públicos y Responsabilidad Social Corporativa (RSC) (Holcim Argentina)

### Análisis, Desarrollo y Producción de Contenidos

HINS Energía S.A


[sustentabilidad@hins.com.ar](mailto:sustentabilidad@hins.com.ar)


[www.hins.com.ar](http://www.hins.com.ar)


### Diseño y Diagramación


Nicolás Romero

<https://www.behance.net/NicolasRomero>


 [www.holcim.com.ar](http://www.holcim.com.ar)

 [info.argentina@holcim.com](mailto:info.argentina@holcim.com)

 [company/holcim-argentina](https://www.linkedin.com/company/holcim-argentina)

 [@holcimargentina5763](https://www.youtube.com/channel/UC...)

 [HolcimArg](https://www.facebook.com/HolcimArg)

 [HolcimArg](https://www.instagram.com/HolcimArg)





**Holcim Argentina**

Complejo Capitalinas,  
Edificio Suquía 4° Piso, Oficina 47.  
Humberto Primo 680, Córdoba  
X5000FAN  
Línea telefónica: 0800 777 6463

