

## **MEMORIA 2024**

El Directorio de FOGABA SAPEM tiene el agrado de someter a consideración de los Señores Accionistas la Memoria, los Estados Contables y el Informe de la Comisión Fiscalizadora correspondientes al Ejercicio Nro. 30 cerrado el 31 de diciembre de 2024.

### **Contexto**

En 2024, se implementó un paquete de medidas orientadas a una apertura comercial indiscriminada y a la liberalización de los mercados, lo que generó un impacto significativo en la actividad económica y el empleo.

En este contexto de fuerte incertidumbre, el crédito bancario sufrió una fuerte caída durante el primer trimestre, sin embargo, tras un giro drástico en la política monetaria del BCRA y una reducción abrupta de las tasas de interés de más de 20 puntos porcentuales, el crédito mostró una marcada recuperación en el segundo semestre, alcanzando un crecimiento interanual de los préstamos a empresas de un 216% en términos nominales.

### **Medidas adoptadas**

Durante el presente ejercicio, FOGABA logró aumentar su presencia, acompañando las políticas crediticias de la provincia asociados al Fideicomiso Buenos Aires Impulso Productivo, profundizando en materia de operaciones de Cheques de Pago Diferido, e incluyendo el nuevo segmento del microcrédito.

Dentro de los aspectos más destacables del año 2024 se encuentra la consolidación de las garantías al segmento del microcrédito alcanzado gracias a nuestra alianza estratégica con Provincia Microcréditos. Esta alianza ha permitido facilitar el acceso al financiamiento por parte de los trabajadores independientes y emprendedores, comprendiendo un total de 4.797 operaciones por un monto de \$24.766.211.776.

Asimismo, como resultado de la experiencia obtenida con el Programa “Financiamiento MiPyME a través del Mercado de Capitales” iniciado en el 2023; este año se renovó una segunda etapa con un cupo de \$200.000.000; y se sumó al sector tambero, mediante una línea de similares características financiada por el Ministerio de Desarrollo Agrario. Entre ambos programas se alcanzaron a 45 Pymes que operaron un total de 332 cheques por un monto de \$827.895.225.

Por último, se firmó el convenio operativo con el Consejo Federal de Inversiones con el objeto de garantizar las operaciones de crédito de dicha institución.

En el marco de la operatoria en mercado de capitales, se firmaron convenios con tres nuevo Agentes de Liquidación y Compensación, alcanzando un total de 33 ALyCs habilitadas para operar.

A nivel institucional, FOGABA sigue liderando el segmento, firmando convenios de reciprocidad con Fondos de otras provincias y países, y siendo reconocida con la presidencia de la Cámara de Fondos de Garantía Públicos de la Argentina (FONRED) y la vicepresidencia de la Red Iberoamericana de Garantías (REGAR)

## Garantías Otorgadas

El ejercicio 2024, representó un año récord en materia de generación, alcanzando un total de 16.200 operaciones destinadas a atender las necesidades de 10.319 MiPyMEs del territorio bonaerense. En este sentido, casi se quintuplicó el monto de garantías otorgadas, así como el crédito; alcanzando los montos de \$142.164.032.282 y \$164.569.477.932, respectivamente. Cabe destacar que de las MiPyMEs atendidas, el 64% accedieron por primera vez a una garantía de FOGABA.<sup>1</sup>

**Las garantías se distribuyeron entre los distintos sectores de la economía de la siguiente manera:**

| Sector Económico  | Distribución |
|-------------------|--------------|
| Comercio          | 32%          |
| Agrícola Ganadero | 22%          |
| Servicios         | 21%          |
| Industria         | 20%          |
| Construcción      | 5%           |

## Garantías Pagadas y Recuperos

En el transcurso del 2024, el monto total de garantías pagadas por FOGABA a los agentes financieros, en respuesta a sus requerimientos, promedió mensualmente un 1,45% del riesgo vivo del Fondo. Por su parte, el monto recuperado aumentó un 58%, superando los 1.500 millones, incluyendo el acuerdo de pago de dos de las principales acreencias de FOGABA.

## Gestión de las inversiones

La gestión de las inversiones durante el ejercicio se orientó hacia la maximización eficiente del fondo disponible, con un enfoque financiero sólido. Además, se buscó diversificar el riesgo de crédito relacionado con las inversiones.

El resultado final de esta gestión de inversiones permitió alcanzar una valuación del Fondo de Riesgo al 31 de diciembre de 2024 de \$ 51.645.170.517.

## Balance y Resultados

El resultado final de \$15.570.743.132 fue obtenido gracias a los ingresos operativos generados durante el ejercicio, el control del gasto operativo, la estrategia adoptada para la colocación de los activos financieros y las medidas que se tomaron para resguardar al fondo de riesgo. Este resultado permite que la empresa alcance un Patrimonio Neto de \$ 52.502.481.621.

---

<sup>1</sup> Fuente: información de gestión interna extraída el 14 de febrero de 2025.

|                            | 31.12.2024            | 31.12.2023            | Variación |   | 31.12.2024            | 31.12.2023            | Variación |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|---|-----------------------|-----------------------|-----------|
|                            | \$                    | \$                    | %         |   | \$                    | \$                    | %         |
| <b>ACTIVO</b>              |                       |                       |           | <b>PASIVO</b>                             |                       |                       |           |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>    | 53.117.984.111        | 55.293.504.062        | (3,93%)   | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                   | 738.216.888           | 1.072.258.157         | (31,15%)  |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b> | 1.493.471.876         | 2.057.168.334         | (27,40%)  | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                | 1.370.757.478         | 699.895.551           | 95,85%    |
|                            |                       |                       |           | <b>PATRIMONIO NETO</b>                    | <b>52.502.481.621</b> | <b>55.578.518.688</b> | (5,53%)   |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>    | <b>54.611.455.987</b> | <b>57.350.672.396</b> | (4,78%)   | <b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b> | <b>54.611.455.987</b> | <b>57.350.672.396</b> | (4,78%)   |

|   | 31.12.2024            | 31.12.2023            | Variación |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------|
|   | \$                    | \$                    | %         |
| Comisiones por servicios  | 5.143.871.969         | 3.463.772.894         | 48,50%    |
| Gastos  | -5.380.829.708        | -6.335.315.096        | (15,07%)  |
| Otros ingresos  | 905.160.627           | 3.851.758.604         | (76,50%)  |
| Previsiones Operativas  | -1.340.887.272        | -904.511.884          | 48,24%    |
| Resultados financieros  | 32.243.049.315        | 63.095.931.375        | (48,90%)  |
| Previsión por fluctuación de valuación de inversiones                 | 2.039.315.329         | -3.941.799.661        | (151,74%) |
| Rdo por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda | -18.038.937.128       | -25.636.722.979       | (29,64%)  |
| <b>Ganancia del ejercicio</b>   | <b>15.570.743.132</b> | <b>33.593.113.253</b> | (53,65%)  |

Seguidamente, se exponen los índices que dan cuenta de la Estructura Patrimonial y Situación Financiera, comparados con el ejercicio anterior:

| <b>Estructura Patrimonial</b> |       | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|-------------------------------|-------|-------------|-------------|
| Solvencia                     | PN/P  | 24,89       | 31,36       |
| Endeudamiento                 | P/PN  | 0,04        | 0,03        |
| Inmovilización de inversiones | AnC/A | 0,03        | 0,04        |

Donde:

PN = Patrimonio Neto

P = Pasivo

AnC= Activo no Corriente

A = Activo

| Situación Financiera |                   | 2024   | 2023   |
|----------------------|-------------------|--------|--------|
| Liquidez Corriente   | AC/PC             | 71,95  | 51,57  |
| Liquidez Inmediata   | D+ICP/PC          | 70,11  | 50,03  |
| Capital de trabajo   | en millones de \$ | 52.380 | 54.221 |

Donde:

AC = Activo Corriente

PC = Pasivo Corriente

D = Disponibilidades

ICP = Inversiones a Corto Plazo

### Evolución de la Organización

A lo largo del año 2024, nuestra organización ha logrado avances significativos en diversas áreas operativas, reflejando un fuerte compromiso con la mejora continua y la modernización. Estos esfuerzos han sido fundamentales para posicionarnos como un fondo de garantías eficiente y moderno, facilitando el acceso al crédito bancario para las PYMES.

En el ámbito de la automatización de operaciones, hemos implementado un sistema que permite la aprobación inmediata de garantías, representando el 32% del total de operaciones alcanzadas desde su implementación y una reducción del tiempo promedio de formalización en un 28%. Este avance no solo ha mejorado la eficiencia operativa, sino que también ha reducido la carga de trabajo del equipo de formalizaciones, permitiéndonos responder al crecimiento de las operaciones automáticas y mejorar significativamente desde el aspecto comercial e institucional. Dado el éxito de esta iniciativa, se están implementando diferentes medidas para extender la aprobación automática a un mayor número de garantías.

Asimismo, este año se logró poner operativa la plataforma de Onboarding, la cual permite a los clientes ingresar y cargar sus solicitudes de manera directa, eliminando la necesidad de intercambios de correos electrónicos que solían generar errores y retrasos, a la vez que mejora la presentación visual y posiciona a nuestra organización como una entidad moderna.

En el transcurso de 2024, el sistema WAG experimentó significativas actualizaciones destinadas a optimizar su rendimiento, seguridad y experiencia de usuario, el cual fue acompañado de importantes inversiones y mejoras en materia de Infraestructura y Hardware, así como en seguridad de nuestros sistemas.

En materia organizacional, se inició un proceso de actualización integral de procedimientos que, sumado al trabajo de la mejora continua y del control interno, ha resultado en:

- Optimización de procesos que han permitido reducir la carga de trabajo y avanzar en la emisión de avales automáticos.
- Implementación de herramientas que hacen a la transparencia y eficiencia de nuestras contrataciones, tales como: Plan Anual de Contrataciones, Registro de Proveedores y Control de Stock.

- Modificaciones en los procedimientos de pago de garantía, y actualización de convenios con estudios jurídicos, que implicaron una mejora en los tiempos de pago y montos recuperados.

En el marco de las operaciones de mercado de capitales, durante el año 2024 se implementó un programa de posicionamiento de FOGABA ante Fondos de Inversión, lo que nos permitió acceder a mejorar las tasas de calificación de fondos como Provincia Fondos, Balanz y Schrodgers Capital, y descontar nuestros cheques a tasas similares a las mejores entidades de garantías del mercado.

También cabe destacar que, a lo largo del 2024, Fogaba tuvo una fuerte presencia en las distintas localidades de la provincia. Además de las visitas y actividades de asesoramiento desarrolladas por el equipo comercial de manera habitual, a nivel institucional se llevaron a cabo actividades de difusión en 40 municipios, y se desarrollaron 55 visitas a empresas.

Más allá del trabajo e inversión destinado a mejorar nuestros procedimientos y sistemas, robustecer la infraestructura, optimizar la operatividad, mejorar la experiencia del usuario y asegurar la calidad e integridad de la información gestionada en el sistema; fue necesario también del compromiso, conocimiento y dedicación de los equipos humanos de FOGABA, los que nos han permitido alcanzar los logros enumerados, así como superar con éxito el desafío de responder, durante el segundo semestre del 2024, a un incremento excepcionalmente alto, poniendo a prueba la capacidad de la organización, para escalar sus operaciones manteniendo los estándares de calidad.

Por todo esto, FOGABA ha logrado con éxito transitar un primer semestre difícil y cerrar el ejercicio 2024 con una posición sumamente robusta y una cartera de diversos proyectos, para enfrentar los desafíos de los próximos años y continuar siendo un aliado estratégico en el financiamiento pyme bonaerense.

### **Consideraciones finales**

Expuesto todo lo dicho, es el interés del Directorio de FOGABA resaltar cómo, por medio del esfuerzo permanente del Estado Provincial y del trabajo coordinado con la Confederación de Asociaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa, la Confederación Económica de la Provincia de Buenos Aires, la Federación Económica de la Provincia de Buenos Aires y la Unión Industrial de la Provincia de Buenos Aires, es posible materializar el apoyo al desarrollo de las MiPyMEs de la provincia.

Por último, un agradecimiento especial por el trabajo y la dedicación de todas y todos quienes forman parte del equipo de FOGABA. El compromiso en la labor diaria da cuenta de los resultados expuestos en el presente informe

Por lo tanto, ponemos a vuestra consideración nuestra Gestión.

### **El Directorio**