

## MEMORIA RESILIENCIA SGR

Domicilio Legal: Av. Leandro N. Alem N° 1002 Piso 13  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Señores Accionistas:

El consejo de administración de Resiliencia SGR, somete a vuestra consideración esta Memoria, Estado de Situación Patrimonial, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Fondo de Riesgo, Estado de Flujo de Efectivo, notas y anexos que lo complementan, así como el Informe del Auditor y de la Comisión Fiscalizadora, todos ellos correspondientes al Ejercicio Económico N°7 finalizado el 31 de Diciembre de 2024.

### Consideraciones sobre el desarrollo de las actividades de la sociedad

Es una Sociedad de Garantía Recíproca que se encuentra regulada por la Ley 24.467 y cuyo objeto principal es el otorgamiento de Avales a sus Socios Partícipes y/o Terceros (Los cuales deberán estar categorizados como MiPyME a través del Certificado correspondiente). **RESILIENCIA SGR** fue fundada por Andrea Grobocopatel, una mujer empresaria y filántropa con una destacada trayectoria de más de dos décadas en la dirección de proyectos responsables e inclusivos. Su compromiso en esta área ha sido fundamental en la creación y desarrollo de la organización.

Andrea Grobocopatel es una apasionada defensora del sistema SGR, y para ella representa un ciclo de beneficios mutuos: "GANAR, GANAR, GANAR, GANAR, GANAR". Esta filosofía se manifiesta en múltiples niveles:

- Ganan las PYMES y emprendedores
- Ganan los socios protectores
- Ganan las instituciones financieras
- Ganan nuestras comunidades
- Gana nuestro país

Nuestra SGR busca otorgar garantías a MIPYMES para que puedan acceder al mercado financiero negociando con bancos, actores del mercado de capitales, instituciones y empresas financieras a los fines de conseguir las mejores condiciones posibles para nuestros Socios Partícipes y/o Terceros, de manera tal que se adapte a las necesidades y proyectos de su red.

La distinción de Resiliencia radica en nuestra dedicación a respaldar principalmente a aquellas PyMEs y emprendedores que incorporan en su estructura el **valor de la Diversidad**, ya sea a través de la composición de su capital o de su equipo de trabajo, así como en el impacto positivo que generan. Buscamos ser referentes en la inclusión financiera de emprendedores y MIPYMES, sensibilizando sobre la importancia de gestionar la diversidad, cuidando las personas y el medio ambiente, como parte de la estrategia, enriqueciendo los negocios y los propósitos de estas.

Reconociendo el contexto actual de nuestro país, comprendemos la importancia de la **agilidad** para las MIPYMES. Por esta razón, nuestro proceso de evaluación se lleva a cabo en menos de una semana, siempre y cuando la documentación solicitada por Resiliencia se encuentre completa para garantizar un análisis crediticio preciso.

En Resiliencia, nos mueve la **pasión por la acción**. Aspiramos a que los emprendedores que se acercan a nosotros y a quienes respaldamos con nuestro aval no solo se conviertan en PyMES, sino que también trasciendan hacia el futuro como grandes empresas dentro de nuestro país. Estamos comprometidos con fomentar este crecimiento sostenible.

## **Fondo de Riesgo**

La sociedad dispone de un fondo de riesgo cuyo principal objeto es la cobertura de las garantías otorgadas a favor de sus socios partícipes y/o terceros. A tal fin, realizamos las mejores inversiones de acuerdo con el marco normativo vigente, acompañados de especialistas y asesores, para potenciar el mismo y obtener la mejor renta posible para que cada vez más protectores nos elijan como aliados.

El Fondo de Riesgo de RESILIENCIA S.G.R. autorizado es de **\$8.385.573.272,00** (Ocho mil trescientos ochenta y cinco millones quinientos setenta y tres mil doscientos setenta y dos con 00/100) pesos a diciembre del 2024, el cual al cierre del ejercicio 2024 se encuentra integrado en su totalidad, con un riesgo vivo de \$ 8.002.081.809,30 (Ocho mil dos millones ochenta y un mil ochocientos nueve con 30/100).

## **Limite Operativo**

El máximo de avales a otorgar por socio partícipe y/o tercero es de un máximo del 5% del Fondo de Riesgo Disponible.

## **Estructura y organización de la sociedad**

Las actividades de gestión de la sociedad se desarrollan en las oficinas ubicadas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en la Ciudad de Carlos Casares, provincia de Buenos Aires, ambas dotadas de comodidades óptimas para el personal y los socios, de moderna tecnología y equipamiento.

Resiliencia SGR, es una sociedad constituida en el mes de diciembre del año 2018, que cuenta con personal que posee trayectoria en el rubro.

Además de contar con nuestro propio equipo de trabajo, en Resiliencia SGR buscamos trabajar con organizaciones y personas que se contagien, compartan, fomenten y fortalezcan el sistema.

Participamos en diferentes eventos, conferencias públicas, privadas del país, compartiendo información sobre nuestra SGR y, asimismo, instruyéndonos en cuanto a la evolución del mercado y los beneficios que podemos brindarle a nuestras MIPYMES. Visitamos instituciones financieras, inversores, sociedades de bolsas para lograr juntos las mejores líneas financieras para nuestros Socios Partícipes y/o Terceros.

Durante el ejercicio correspondiente al presente balance, Resiliencia SGR ha mantenido un crecimiento sostenido en su estructura financiera, reflejado en la evolución del Patrimonio Neto, volumen de garantías otorgadas, niveles de morosidad y estrategias de mitigación de riesgos, resultados operativos y financieros.

En el mes de Febrero nuestros comerciales, viajaron a la provincia de Córdoba, a visitar a nuestros clientes y también a conocer potenciales clientes para Resiliencia.

En el mes de Marzo llevamos a cabo nuestro primer Foro de Inclusión Financiera, en la ciudad de Carlos Casares. Contamos con la presencia de distintos oradores, que brindaron charlas sobre diferentes alternativas de financiamiento, cómo operar en el mercado, cómo invertir, y un cliente comentando su experiencia trabajando con nosotros. También, como todos los años en este mes, viajamos a la expoagro para escuchar sobre alternativas de financiamiento para el sector.

En el mes de abril, recorrimos diferentes localidades de la provincia de Buenos Aires, donde brindamos charlas para que las personas conozcan la herramienta y seamos sus próximos aliados al momento de que inicien sus proyectos.

Ya en Junio, llegando a la mitad de nuestro año, nuestra Presidenta Andrea Grobocopatel junto con Thiago Lespade gerente de operaciones, viajaron a Rio Cuarto, Cordoba, para realizar en conjunto con Fundación FLOR, un evento para conversar sobre cómo transformar nuestro futuro a través de la inclusión financiera.

También, nos representó en el stream #HolaVos, de Telefé, para seguir informando sobre las temáticas que nos preocupan y fomentar la herramienta y así que mas gente nos siga conociendo y decida que los acompañemos en sus proyectos.

En el mes de Septiembre, dijimos presente nuevamente en la Convención Anual del IAEF (Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas), en su 45° edición, llevada a cabo en la provincia de Mendoza. Este año el lema fue "Cambiar para Integrar. El desafío de construir el Sueño Argentino." Y nos representó nuestra Gerenta General, Delfina Torchio Grobocopatel, acompañada de Thiago Lespade (Gerente de Operaciones).

Como todos los años, también acompañamos y estuvimos presentes en los Premios flor a la Diversidad 2024. Estos premios, tienen como misión difundir y reconocer a aquellas organizaciones para las cuales gestionar la diversidad es parte de su estrategia, y además promover a muchas otras para que inicien este camino, el cual será iluminado y guiado por los ganadores de los Premios FLOR. Al igual que el año anterior, la ceremonia se realizó en el Centro Cultural Kirchner (CCK) tanto de manera presencial como virtual.

En el mes de octubre, en el marco del Mes de las Mujeres Rurales, Delfina Torchio Grobocopatel y Thiago Lespade brindaron una charla sobre las herramientas clave, informando también sobre la importancia del acceso al crédito, los avales y el sistema de garantía recíproca como recursos clave para el crecimiento de sus negocios y cómo crear sus legajos financieros para mejorar sus condiciones de financiamiento. Estuvo dirigida principalmente a mujeres emprendedoras rurales.

En el mes de noviembre participamos de la Jornada del futuro de las Microfinanzas en Argentina, en el panel "Herramientas para la Inclusión Financiera", realizado en la Facultad de Ciencias Económicas – UBA. Participó de este Delfina Torchio Grobocopatel, junto a otras expertas del sector, como Veronica Wejchenberg - Presidenta de FOGABA, Erica Grimberg - Advanced Analytics Manager & Líder de Innovación Equifax Argentina, Paraguay y Uruguay, Belén Aróstegui - Coordinadora de proyectos web ACDI Argentina Plataforma de AvalDAO, Constanza Coviello - Directora administrativa Programa Semillas.

Por otra parte, como miembros de la Comisión Directiva de la CASFOG, participamos de eventos realizados por la Cámara en distintas provincias donde se brindaron capacitaciones y se generaron sinergias con diferentes entidades de las localidades, y además estuvimos presentes en la reunión realizada con la Asociación de Bancos de Argentina y en el evento de cierre de FINCAME.

Participamos también, como en años anteriores de la gala de Premios Cambras y brindamos capacitaciones en conjunto con SURA.

Como parte de nuestro entrenamiento y capacitación, el equipo ha realizado capacitaciones sobre perspectivas de diversidad para seguir en el trabajo de todos los días hacia adentro del equipo, hacia las pymes y hacia los socios protectores, como también capacitaciones sobre ventas con el equipo de Asertivity.

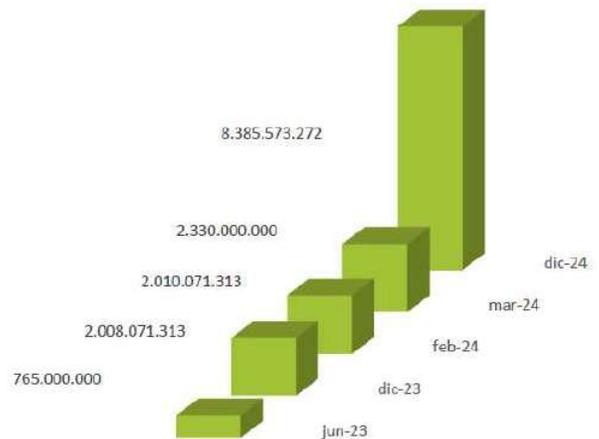
En el transcurso del año, la sociedad ha alcanzado grandes objetivos:

- Incremento en la cantidad de pymes beneficiadas. Más de 300 PYMES asistidas.
- Otorgamos más de 1.900 avales a lo largo y a lo ancho del país.
- Ampliación de líneas de financiamiento.
- Expansión de alianzas estratégicas con entidades financieras y sector productivo.
- Aumentar el Fondo de Riesgo Autorizado y asimismo integrarlo en su totalidad.
- Incorporamos nuevos socios protectores (nueve), lo que nos permitió llegar a avalar hasta \$400.000.000 por PYME.

Crecimos en un 260%, lo que nos desafía a comenzar el 2025 con altas expectativas. Este crecimiento se debió, en gran parte, a la expansión del tamaño del fondo, lo que generó variaciones significativas en nuestra estructura financiera. Miramos hacia el futuro con el compromiso de seguir fortaleciendo el mercado, apostando a incluir a más PYMES, acompañándolas en sus proyectos y sueños, y brindándoles el respaldo necesario para impulsar su desarrollo. Con esta proyección, continuaremos avanzando en una trayectoria de crecimiento, consolidando nuestro rol como aliados estratégicos del sector.

## Información sobre el FDR

<b>FDR AUTORIZADO</b>	<b>8.385.573.272</b>
<b>FDR INTEGRADO</b>	<b>8.385.573.272</b>



A lo largo de todo el 2024 hemos asistido a un total de 304 PYMES, quedando vigentes al cierre del periodo un total de 413 PYMES, de diferentes provincias (41,4% Buenos Aires; 14,3% CABA; 9,4% Córdoba; 9,2% Mendoza; 7,6% Santa Fe; 4,1% Entre Ríos, entre otros que son detallados debajo):



PROVINCIA	%
BUENOS AIRES	41,4%
CABA	14,3%
CORDOBA	9,4%
MENDOZA	9,2%
SANTA FE	7,6%
ENTRE RIOS	4,1%
SAN LUIS	3,4%
SALTA	3,0%
LA RIOJA	2,8%
LA PAMPA	2,3%
NEUQUEN	0,8%
CHACO	0,4%
TUCUMAN	0,4%
CORRIENTES	0,3%
RIO NEGRO	0,3%
MISIONES	0,2%
SAN JUAN	0,1%
SANTIAGO DEL ESTERO	0,0%
JUJUY	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

de diversos sectores productivos (31% Comercio; 27% Industria, 22% Agropecuario; 15% Servicios, y 5% Construcción);

### Por Sector



**COMERCIO: 31%**



**INDUSTRIA: 27%**



**AGROPECUARIO: 22%**



**SERVICIOS: 15%**



**CONSTRUCCIÓN: 5%**

de distintas contragarantías (67% Fianza, 25% Hipoteca; 8% Prenda).

CONTRAGARANTIA	%
FIANZA	67%
HIPOTECA	25%
PRENDA	8%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

FOGAR	
AUTORIZADO	TOMADO
20.000.000	-

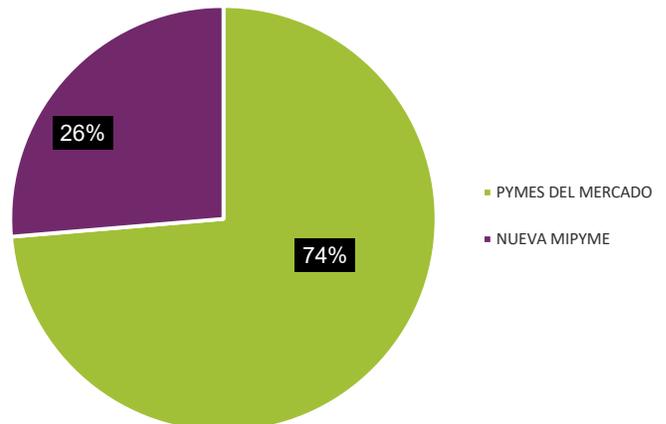
El porcentaje de PyMES vigentes cerrado el año 2024 por tramo fue: 40% MICRO; 33% PEQUEÑA EMPRESA; 26% MEDIANA TRAMO 1; y 1% MEDIANA TRAMO 2.

### Por Tramo

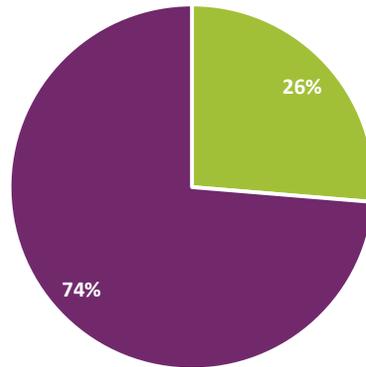


De las 304 PYMES asistidas en el ejercicio, 80 fueron nuevas para el mercado, y de éstas, 34 lideradas por mujeres, es decir, que Resiliencia las introdujo dentro del sistema de S.G.R. Dentro de las PYMES asistidas durante el año, 86 PYMES son lideradas por mujeres, lo cual es muy importante para nuestro propósito principal.

	MiPyMEs	MiPyMEs Mujeres
Asistidas	304	86
Nuevas	80	34

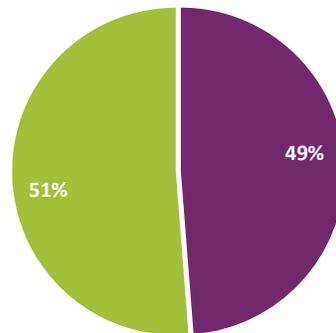


## PERSONAS



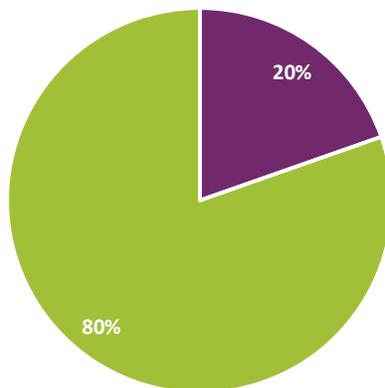
■ PERSONAS FISICAS ■ PERSONAS JURIDICAS

## PERSONAS FISICAS



■ MASCULINO ■ FEMENINO

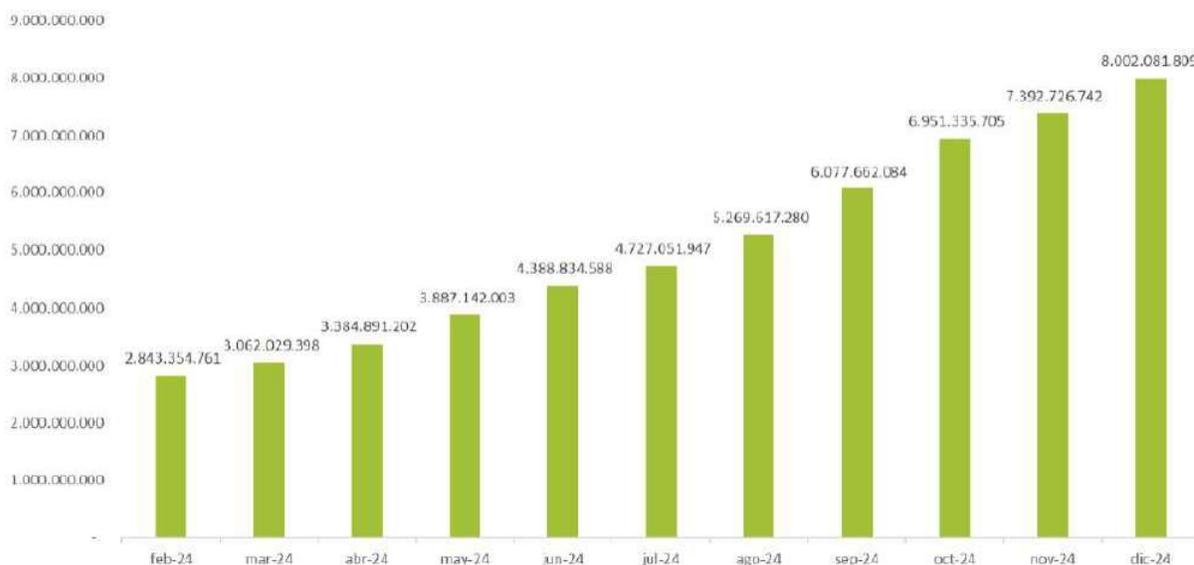
## LIDERAZGO PERSONAS JURIDICAS



■ FEMENINO ■ MASCULINO

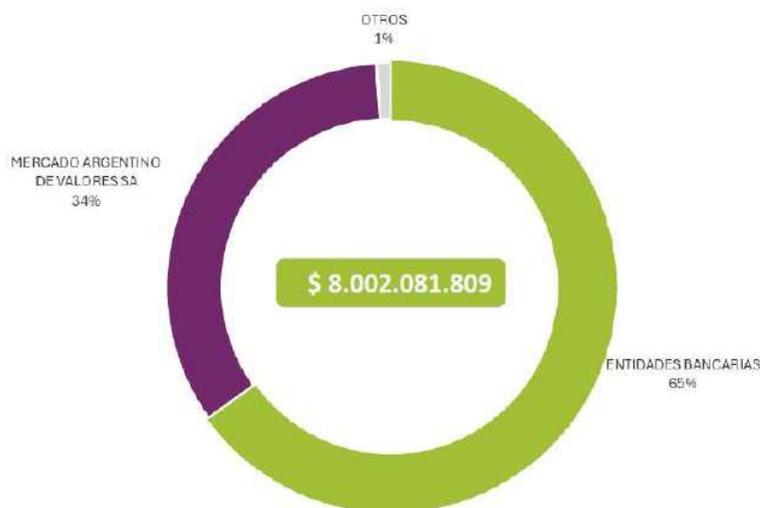
El total de avales otorgados durante el 2024 fue de \$10.822.497.372

Las garantías vigentes al cierre del periodo fueron de \$8.002.081.809 y la evolución en el año fue de la ésta forma:



Del total vigente, el 87% se garantizó en pesos, y el 13% restante en dólares.

Respecto a los acreedores de dichas garantías, en su gran mayoría fueron entidades bancarias, seguido del mercado.

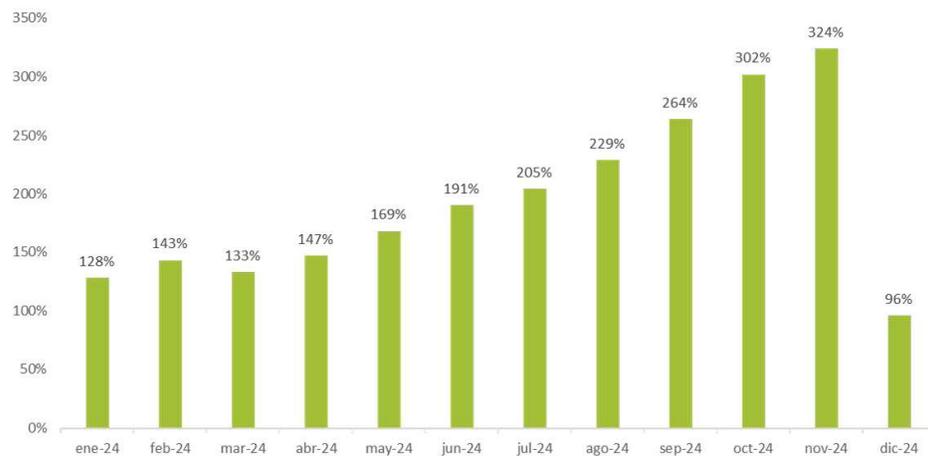


La mora total al cierre de nuestro ejercicio 2024 ascendió a \$55.671.497, de los cuales \$16.059.343 fueron retenidos al vencimiento de aportes de socios protectores, quedando así un fondo de riesgo contingente de \$39.612.153. El porcentaje de contingente fue de 0.47%.



El total de garantías afrontadas durante el año ascendió a \$96.836.238, siendo recuperadas un total de \$52.751.820,16.

El porcentaje de solvencia se distribuyó de la siguiente manera:



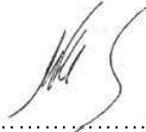
Por último, la capacitación y entrenamiento es clave para nosotros por ello, hemos participado y realizado varios encuentros en todo el país con diferentes MIPYMES con sueños, proyectos, empresas, a los fines de brindarles educación financiera y propiciar el espacio para que aclaren sus dudas, aprendan y se empoderen, lo cual les dará la seguridad de atreverse a dar el paso y tomar un crédito solicitando nuestro aval y brindamos el asesoramiento necesario a los socios.

Resiliencia SGR reafirma su compromiso con el desarrollo del tejido productivo a través del otorgamiento de garantías y el apoyo a las PYMES, contribuyendo a la generación de empleo y el crecimiento económico. A pesar de los desafíos, la sociedad mantiene una visión optimista y se prepara para afrontar el futuro con solidez y dinamismo.

Es todo cuanto tenemos que informar a los Señores Accionistas.  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 27 de Marzo de 2025.

Consejo de Administración de Resiliencia SGR

Se ha verificado que contiene la información requerida por el art. 66 de la Ley General de Sociedades, y en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.



.....  
**MARÍA F. MIEREZ**

Presidente de la Comisión Fiscalizadora  
Abogada (UBA)  
Mat. T° 65 F° 429