

MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio del Instituto Rosenbusch Sociedad Anónima de Biología Experimental Agropecuaria tiene el agrado de someter a consideración de la Asamblea de Accionistas la presente Memoria, Inventario, Estados de Situación Financiera, Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio y de Flujo de Efectivo, Notas y Anexos complementarios, Informe del Auditor e Informe de la Comisión Fiscalizadora correspondientes al 78º Ejercicio Económico finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Consideraciones generales

Como hemos comentado en alguna de nuestras reseñas, observamos a la Argentina buscando la normalidad de la macro y micro economía. Esto genero durante este último año una apreciación de valores y una distorsión de los valores relativos.

Ante escenarios de alta inflación y altos costos productivos, la expectativa sigue estando en la tendencia a la baja de impuestos y un reordenamiento de la economía.

En ese contexto la dirección sigue trabajando sobre distintos mecanismos para llevar adelante un negocio sano y con un futuro próspero. Buscando eficiencia de los recursos y generando modelos de negocio para maximizar la rentabilidad y disminuir los gastos. Todo esto gracias a diversos acuerdos estratégicos en Uruguay, Brasil y Argentina.

Tuvimos un año de crecimiento en exportaciones.

Nuestra campaña en Perú, en Paraguay e incorporando nuevas plazas de exportación como Medio Oriente y Rusia, que empujan las ventas.

La necesidad de inversión en las plantas productivas es cada vez mas notoria, generando dificultades productivas asi como paradas de planta e ineficiencias productivas.

Dejando pendientes estas inversiones necesarias en la planta productiva para la mejora de eficiencia, seguimos buscando alternativas para superar estos momentos y lentamente recuperar sectores a los más altos estándares de calidad que nos tenemos acostumbrados.

Resultados no asignados

Los resultados del ejercicio arrojaron una perdida de 1.514.499.804 que teniendo en cuenta los resultados no asignados negativos que se arrastran el Directorio someterá a consideración de los accionistas la incorporarlo a los resultados no asignados. Es decisión proponer los siguientes honorarios al directorio: \$ 80.000.000 (los cuales ya se han reflejado en el Estado de Resultados). Los honorarios que vote la Asamblea, así como los pendientes de ejercicios anteriores, se irán realizando siempre y cuando no afecten el equilibrio financiero necesario para un desarrollo adecuado de las actividades de la Sociedad. Se deja constancia que los honorarios propuestos son adecuados y conformes a los parámetros establecidos por las Normas de la Comisión Nacional de Valores, puesto que en su determinación se tuvo en cuenta la responsabilidad del cargo, la dedicación plena a la Compañía en cumplimiento de funciones técnico-ejecutivas y comisiones especiales, la competencia y el valor de los servicios en el mercado.

Información adicional

Esperamos retomar la producción, especialmente para nuestro cliente en Perú, participando otro año mas en la campaña de erradicación de la peste porcina que ese país lleva adelante.

Otro destino de exportación es Filipinas y nos encontramos elaborando el primer lote del año para ellos teniendo planificado otro mas para dentro de 2 meses.

Con bajos stocks de productos terminados en biológicos, afrontamos meses difíciles con baja facturación y gastos elevados. La sociedad se encuentra frente a graves desafíos financieros, que debe enfrentar.

Hemos tenido excelentes resultados con las ventas de productos biológicos para equinos, mercado en el cual los productos Rosenbusch consiguieron nombre propio. Mientras esperamos la aprobación final de nuevas vacunas para esta línea, habiendo finalizado las etapas correspondientes para su presentación.

Durante el año 2024 observamos una muy buena performance de la planta Avellaneda (fármacos generales y betalactámicos veterinarios), y esperamos crecer en volumen de dichos productos para este 2025, propios y para terceros.

La Sociedad no posee planes de opciones para las remuneraciones de Directores y Gerentes. En lo que respecta a la remuneración del Directorio, se está a lo que decida la Asamblea de accionistas, pero en la propuesta se tiene en cuenta la responsabilidad del cargo, la dedicación plena a la Compañía en cumplimiento de funciones técnico-ejecutivas y comisiones especiales, la competencia y el valor de los servicios en el mercado. En cuanto a los planos gerenciales, se remuneran en forma fija. Lo expuesto se hace extensivo a las sociedades controladas. Con relación a los aspectos vinculados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la sociedad, la empresa cuenta con una estructura de tipo piramidal, con responsables operativos por cada área, estando las decisiones de tipo político y estratégico a cargo del Directorio. Existen procedimientos y mecanismos de control, con el objetivo de generar la información para los niveles superiores de decisión. La Sociedad cuenta con sistemas de información adecuados para el registro de todos los hechos económicos en los que participa, aprobados bajo normas ISO.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 4 de abril de 2025.

RODOLFO BALESTRINI
Presidente