



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025



Actividades de la Sociedad

En continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 31 de marzo de 2025.

Actividad del período bajo análisis

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en las áreas Nuclear y Espacial, seguidas por las áreas Gobierno y SIT. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 48% destinado al mercado local y un 52% al mercado de exportación.

1.2 Áreas Productivas

1.2.1 Área Nuclear

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – REACTOR RA-10

Con énfasis en las tareas vinculadas al edificio del reactor, avanzan las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA-10.

Proyectos Internacionales

a) King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR

En el marco de las distintas etapas del proyecto, durante mayo 2025 comenzará la etapa de entrenamiento de operadores del reactor a realizarse en nuestro país. En paralelo, avanzan las tareas para concretar el envío de las barras de control a Arabia Saudita. Una vez recibidas en el sitio, se avanzará con la última etapa de instalación.

b) PALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas

Las tareas vinculadas a la Ingeniería de Detalle se ejecutan de acuerdo al cronograma previsto, el próximo hito de revisión CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) se ejecutará durante la segunda mitad del 2025. Es importante destacar que en paralelo, y dado el avance alcanzado en la ingeniería de detalle, se dio comienzo a la firma de los primeros contratos de construcción relacionados al edificio del reactor y al edificio de bombas del sistema secundario de refrigeración.

c) ANSTO - Australian Nuclear Science and Technology Organisation (Australia) – SPARE

A fines de noviembre 2024 se recibió la visita del cliente en nuestra Sede en Bariloche donde se concretó satisfactoriamente el hito de ensayos funcionales en mock-up. Los pasos siguientes incluyen la finalización de fabricaciones y completar la documentación correspondiente.

d) North Carolina State University (Estados Unidos) – Nuclear Research and Test Reactor Feasibility Study

Desde abril 2024 se encuentran en ejecución los estudios de factibilidad del nuevo reactor de investigación y ensayos de la Universidad de Carolina del Norte. INVAP realiza su contribución en el rol de asesor técnico experto para la evaluación de requerimientos nucleares, de seguridad nuclear, y otros aspectos vinculados a la tecnología de reactores nucleares.

e) Uganda

En Agosto 2024 se firmó el contrato entre el MEMD (Ministry of Energy and Mineral Development) de Uganda e INVAP para proveer un estudio de factibilidad para el diseño y la construcción del Centre for Nuclear Science and Technology en dicho país. El primer hito del contrato ha sido completado satisfactoriamente.



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025

1 Área Nuclear (Cont.)

Chile

Se completó el informe técnico de diagnóstico y evaluación de esfuerzo requerido para posteriores trabajos de mejoras en la planta de radioisótopos perteneciente a la CCHEN (Comisión Chilena de Energía Nuclear). INVAP trabaja junto a CCHEN en la elaboración de un acuerdo para la fase II.

g) SHINE (Estados Unidos)

A fines de diciembre 2024 se firmó un contrato con la firma Shine Technologies para elaborar un diseño pre-conceptual de un reactor para producción de radioisótopos para medicina nuclear.

1.2.2 Área Espacial

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR

Finalizaron satisfactoriamente las tareas de fabricación de unidades que formarán parte del modelo de vuelo del satélite SABIA-Mar. Asimismo concluyeron los ensayos ambientales de las partes que conforman la plataforma de servicio, la cual se encuentra avanzada en su etapa de integración a la espera de la recepción de las últimas unidades adquiridas. La carga útil óptica está siendo sometida a ensayos previa a su integración al satélite.

b) ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2

El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.

c) ARSAT – Satélite de comunicaciones SG1

En diciembre de 2024 se realizó el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y de sistema, quedando acciones pendientes hasta completar la recepción de algunos componentes adquiridos en el exterior.

d) CONAE – SAOCOM 2

Se completó exitosamente el PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés) de plataforma y el BDR (Baseline Design Review) de los módulos radiantes de la antena SAR.

e) CONAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo

Las actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan con normalidad.

f) CONAE – Centro de ensayo de motores y componentes

Se completaron las acciones pendientes del PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés).

Proyectos Internacionales

a) GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO

Habiéndose concretado exitosamente el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés), se están llevando a cabo las gestiones de preparación de la exportación de componentes de vuelo a Turquía.

b) INPE (Brasil) – MTR y TAM

Con respecto al contrato con el Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) de Brasil por la provisión de componentes de vuelo para el satélite brasileiro AMAZONIA 1B, se realizaron exitosamente los hitos contractuales de los componentes objeto del proyecto, y las unidades fueron embarcadas en tiempo y forma.



Tecnología Argentina para el mundo

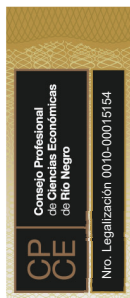
Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025



3 Área de Gobierno

Proyectos Nacionales

a) **Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.**

Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.

b) **EANA – Mantenimiento**

Continúa la ejecución del convenio por el mantenimiento de los 22 radares suscripto en julio 2022. El mismo es complementario al denominado Programa de Modernización y Ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea (MSVA) suscripto con EANA.

c) **EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea**

Avanzan las tareas vinculadas al denominado Programa EANA, un proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil cuyo alcance abarca la actualización e incorporación de la funcionalidad ADS-B en 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario, radar secundario y ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la provisión de 5 estaciones ADS-B stand-alone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios. La ejecución hasta el momento muestra que se concretaron un total 8 FATs (Prueba de Aceptación en Fábrica por sus siglas en inglés) y se modernizaron los sitios La Rioja y Bahía Blanca.

d) **Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)**

En lo relativo al contrato de Serie 1, se trabaja en la etapa final de contrato, restando la entrega definitiva del último radar que actualmente se encuentra instalado en el Litoral Argentino en un sitio provisorio, mientras se concluye la obra definitiva de infraestructura, construida en el marco del contrato de la Serie 2.

El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Respecto de los radares de nueva generación RPA200, se están adquiriendo suministros para fabricación y comenzando la integración de determinados sistemas.

e) **Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD**

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un prototipo del radar aerotransportado, multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripuladas y no tripuladas. Se finalizó la integración a la aeronave Pucará del MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica), y se realizó con éxito la primera fase de la campaña de ensayos en vuelo donde se demostró la funcionalidad de imágenes radar de alta resolución y las funcionalidades del cabezal electro-óptico. En paralelo, continúa la segunda etapa del desarrollo del sistema RAXA POD, que tiene por objeto proveer un prototipo operativo del POD ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento).

f) **Armada Argentina – Radar de vigilancia RMF-200N**

Los trabajos del contrato con la Armada Argentina, por la provisión de un modelo de pre-serie de un radar naval de vigilancia aérea y de superficie RMF200N siguen avanzando, mientras se renegocian plazos y condiciones contractuales con nuestro cliente

g) **Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M**

Continúan ejecutándose normalmente las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles.



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025

3 Área de Gobierno (cont.)

Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Se continúa con la ingeniería básica del sistema.

i) Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos

Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez (10) radares meteorológicos, las infraestructuras completas (obra civil y eléctrica) y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 8 torres, se alcanzó un total de 15 radares operativos, sumando a la anterior lista las provincias de La Rioja y Río Negro. Se trabaja de manera conjunta con el cliente para completar aspectos relacionados a energía y conectividad de los sitios restantes, lo cual permitirá poner en operación los radares de manera integrada a la red SINARAME. Asimismo se firmó una adenda de Mejoras, que comprende un plazo de 12 meses, cuyos trabajos se encuentran en plena ejecución.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.

Los mencionados contratos fueron firmados con la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica (SIPH), perteneciente a la Secretaría de Obras Públicas de la Nación, actualmente perteneciente al Ministerio de Economía.

Por su parte, uno de los principales usuarios del sistema es el Servicio Meteorológico Nacional (SMN) perteneciente al Ministerio de Defensa de la Nación.

j) Armada Argentina – Sistema RUAS 160 (helicópteros no tripulados)

Se encuentra en fase de ensayos de vuelo el MET III (Modelo de Evaluación Tecnológica) del sistema RUAS para la Armada Argentina, mientras se renegocian plazos y condiciones contractuales.

Proyectos Internacionales

a) Jampur International – Radares RPA 200MC (Nigeria)

Se está coordinando la campaña de puesta en marcha de los radares en sitio con las autoridades de nuestro cliente.

1.2.4 Área SIT

Proyectos Nacionales

a) CNEA - Centros Médicos en Argentina

CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Se completó el área convencional y se espera la recepción por parte del cliente. En el área de Protonterapia se completó el montaje mecánico del equipo principal y se están finalizando las configuraciones, calibraciones y puesta a punto. Se espera concluir las terminaciones de las salas de tratamiento para principios del segundo trimestre 2025, dando así por finalizada a la totalidad de la obra civil del edificio. A partir de ese momento, el foco estará puesto en finalizar la instalación del equipo de protonterapia Proteus Plus, incluyendo el comisionamiento del mismo.



Tecnología Argentina para el mundo

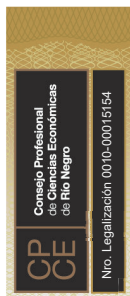
Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025



3 Área SIT (cont.)

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche:

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, ambas con recepción final. La obra civil de radiofarmacia se encuentra finalizada. En paralelo, se espera que la Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN) otorgue la licencia a CNEA para finalizar la instalación del ciclotrón y comenzar su puesta en marcha.

Por otra parte, la CNEA confirmó la construcción del Bioterio, la unidad donde se desarrolla investigación científica, docencia y ensayos biológicos. Asimismo, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de sus dos aceleradores lineales, así como la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra realizando tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.

Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa

Luego de concretar el alcance del contrato original con nuestro cliente CNEA, se acordó con la Provincia de La Pampa la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Ya se instalaron y se realizaron los test de aceptación en sitio (SAT) de ambos equipos LINACs, y se aguarda el arribo de los elementos del upgrade de los aceleradores para su instalación así como también la finalización, por parte de la Provincia, de las obras en el área Braquiterapia para completar la instalación de equipamiento y dar por finalizada la provisión.

Por otro lado, CNEA comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Pergamino, Provincia de Buenos Aires

Luego de que el centro fuera recepcionado por CNEA, y encontrándose prestando servicios médicos desde 2020, INVAP finalizó la ejecución de trabajos adicionales derivados de la provisión principal

Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En el marco del contrato firmado con CNEA para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se finalizó la etapa de ingeniería. Por otra parte, y a pedido de CNEA se realizó la compra de un equipo LINAC, que será instalado en un bunker existente y que requerirá de adecuaciones a realizar por parte de INVAP en el marco del contrato existente.

Centro de Medicina Nuclear y Radioterapia C.O.E. de La Plata, Provincia de Buenos Aires

El contrato, celebrado hacia finales del 2023 con CNEA para la construcción de un nuevo servicio de Medicina Nuclear y Radioterapia con área de resonancia en el Centro Oncológico de Excelencia de La Plata avanza mientras se renegocian plazos y condiciones contractuales con nuestro cliente.

b) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción y la instalación del LINAC. Se otorgó la recepción definitiva, a la vez que se están llevando a cabo configuraciones menores de termomecánica. Finalmente, solo resta realizar la capacitación a al personal que realizará la operación de los equipos para dar cierre al contrato.



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025

1.2.4 Área SIT (cont.)

Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

A fines del año 2024, se acordó la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta complejidad El Cruce de Florencio Varela. INVAP supervisará la construcción del bunker a fin de cumplir con los plazos previstos.

d) Otros Proyectos

Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación

Concluido el primer contrato en el año 2023 (Relevamiento y Especificaciones de un Sistema de Monitoreo de Pesca a bordo), se presentó una propuesta para la implementación del sistema.

Secretaría de Pesca de la Provincia de Río Negro (PRN)

Entre la Secretaría de PRN, Prefectura Nacional e INVAP se analizó un proyecto de monitoreo de embarcaciones de pesca artesanal usando el sistema AIS-B a través de la infraestructura existente de Prefectura. Se presentó una propuesta para el Sistema de Monitoreo.

Proyectos Internacionales

a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los centros de medicina El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se cumplieron satisfactoriamente los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se obtuvieron las respectivas recepciones provisorias o definitivas tanto de la obra civil como del equipamiento para los tres centros. Se mantienen conversaciones con el cliente conducentes a acordar los últimos puntos pendientes del contrato.

1.3 Hechos posteriores

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.

2. Estructura Patrimonial y de Resultados comparativa*

La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

2.1 Estructura Patrimonial*

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022	31/3/2021
Activo corriente	243.348.044.182	266.161.438.246	274.872.566.573	261.105.784.855	228.418.140.951
Activo no corriente	114.713.966.240	111.697.633.348	106.133.115.299	110.013.096.742	112.584.366.500
Total del Activo	358.062.010.422	377.859.071.594	381.005.681.872	371.118.881.597	341.002.507.451
Pasivo corriente	179.780.826.893	216.058.491.754	216.355.433.681	215.890.648.385	214.437.332.656
Pasivo no corriente	41.179.118.920	33.963.466.450	45.300.651.554	46.561.380.015	23.690.383.836
Total del Pasivo	220.959.945.813	250.021.958.204	261.656.085.235	262.452.028.401	238.127.716.492
Patrimonio Neto Controlante	136.490.457.626	127.454.509.783	118.814.603.057	108.109.773.947	102.396.730.542
Patrimonio Neto no Controlante	611.606.983	382.603.607	534.993.580	557.079.249	478.060.416
Patrimonio Neto Total	137.102.064.609	127.837.113.390	119.349.596.637	108.666.853.196	102.874.790.959
Total Pasivo más Patrimonio Neto	358.062.010.422	377.859.071.594	381.005.681.872	371.118.881.597	341.002.507.451



Tecnología Argentina para el mundo
Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025

Estructura de Resultados*

ESTRUCTURA DE RESULTADOS	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022	31/3/2021
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	18.990.793.469	52.555.960.306	22.522.677.171	17.538.078.126	13.589.824.125
Resultados financieros	-7.694.977.746	-40.825.098.211	-5.757.427.072	2.681.431.897	4.235.559.908
Otros resultados del ejercicio	-1.215.259.100	-1.497.340.243	-1.368.818.387	-2.779.855.312	-8.101.656.527
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)	10.080.556.623	10.233.521.852	15.396.431.711	17.439.654.712	9.723.727.506
Impuesto a las ganancias	-5.228.749.686	-4.189.070.880	-4.127.416.747	-6.542.816.484	-5.565.194.949
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)	4.851.806.937	6.044.450.972	11.269.014.964	10.896.838.228	4.158.532.557
Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) B)	4.851.806.937	6.044.450.972	11.269.014.964	10.896.838.228	4.158.532.557
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) C)	-232.109.942	-5.609.041.074	-745.530.714	-7.172.877.374	-952.887.870
Resultado integral total del ejercicio B)+C)	4.619.696.995	435.409.898	10.523.484.250	3.723.960.854	3.205.644.687

2.3 Estructura de Flujo de Efectivo comparativa*

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022	31/3/2021
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	19.179.791.779	-3.407.026.026	-18.603.883.993	38.132.065.241	16.156.139.381
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-7.709.117.148	-7.339.261.717	-5.618.388.815	-17.994.862.098	-7.080.477.370
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	7.974.964.504	-14.961.141.910	11.734.338.094	-16.045.258.097	-21.676.188.703
Total de fondos generados (o aplicados) durante el periodo	19.445.639.135	-25.707.429.653	-12.487.934.714	4.091.945.046	-12.600.526.693

3. Información Estadística*

Ventas por Area de Negocio	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022	31/3/2021
Ventas del área SIT	16.334.736.194	32.285.148.377	48.894.389.469	59.041.941.206	30.974.432.775
Ventas del área Nuclear	129.511.098.191	127.225.427.611	86.545.785.268	62.665.815.572	57.932.429.669
Ventas del área Espacial	32.962.577.216	28.918.258.739	28.624.897.525	28.192.211.375	23.172.946.003
Ventas del área Gobierno	28.648.534.952	51.628.571.078	56.289.314.924	15.470.754.672	15.393.882.566
Resto	1.827.267.307	1.601.021.522	2.192.060.872	2.054.217.420	756.952.319
Total Ventas del ejercicio	209.284.213.860	241.658.427.327	222.546.448.059	167.424.940.246	128.230.643.332
Mercado local	48%	58%	58%	50%	47%
Exportación	52%	42%	42%	50%	53%



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025

Índices comparativos*

(formula de cálculo)	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2022	31/3/2021
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	135%	123%	127%	121%	107%
Solvencia (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	62%	51%	46%	41%	43%
Inmovilización del Capital (Activo no Corriente / Activo Total)	32%	30%	28%	30%	33%

(*) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.

5. Perspectivas y oportunidades

Se transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

5.1. Área Nuclear

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en otros países. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes:

a) **Egipto:**

Continúan las conversaciones con autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, entre ellas la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y soporte y consultoría.

b) **Japón:**

Se mantienen conversaciones con la Japan Atomic Energy Authority (JAEA), para participar en los proyectos de nuevos reactores experimentales en Japón y en otros proyectos del sector nuclear japonés.

c) **Reino Unido - Gales:**

El programa ARTHUR ha mantenido comunicaciones con INVAP informando sobre el alcance del programa, que comprendería la provisión un reactor productor de radioisótopos, una planta de procesamiento de molibdeno-99 e yodo, y una planta de carga de generadores.

d) **Sudáfrica**

Se realizaron contactos con la South African Nuclear Energy Corporation (NECSA), ante la posibilidad de una licitación internacional en Sudáfrica para el diseño y construcción de un reactor multipropósito.

e) **Arabia Saudita**

Se mantienen conversaciones con la organización saudita King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KACARE), quienes han demostrado su interés en desarrollar un reactor multipropósito en Arabia Saudita. INVAP por su experiencia en proyectos similares, busca posicionarse como asesor estratégico y eventualmente como proveedor de la infraestructura.



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025



1. Área Nuclear (Cont.)

h) Brasil

Continúan las reuniones de trabajo en Argentina y en Brasil con el CNEN (Comisión Nacional de Energía Nuclear) de Brasil con el objetivo de avanzar en el convenio para la provisión de la Ingeniería Conceptual, Básica y de Detalle para una planta de producción de radioisótopos que acompañaría al reactor RMB (Reactor Multipropósito Brasileño). CNEN ha iniciado conversaciones tendientes a definir el alcance y modalidad de la participación de INVAP en el futuro proyecto de construcción del reactor RMB y plantas asociadas en Brasil.

g) Filipinas

Continúan las conversaciones y presentación de propuestas al Ministerio de Energía de Filipinas para proveer asesoramiento y consultoría en la implementación de los planes nucleoelectricos de dicho país. Para el mes de mayo 2025 se prevé una visita a la Argentina de una delegación gubernamental y de representantes de la industria de Filipinas para conocer las organizaciones e instalaciones del quehacer nuclear argentino.

5.2. Área Espacial

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa trabajando para mejorar la cartera de contratos vigentes. Uno de los desafíos actuales es ampliar el mercado de exportación. Se destacan los siguientes hechos:

a) Mercado Internacional:

El área de desarrollo de negocios espaciales continúa buscando oportunidades tanto en el área de satélites de órbita baja como así también en lo relativo a satélites de comunicaciones geoestacionarios y componentes para satélites. INVAP continua con una importante presencia en ferias y eventos internacionales tanto en la región como en otros continentes lo cual abre las puertas a nuevos vínculos y oportunidades comerciales. También se impulsa el proyecto de un satélite meteorológico regional para Sudamérica.

b) Mercado Nacional

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. Se siguen buscando oportunidades para ampliar la oferta a las fuerzas de Defensa y Seguridad de Argentina.

5.3. Área Gobierno

La Gerencia de Gobierno se encuentra constantemente trabajando para ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

a) Sistema de helicópteros no tripulados.

Continúan las acciones de desarrollo de negocio con potenciales clientes del sector agrícola, defensa y seguridad del Sistema RUAS (helicóptero no tripulado), como también iniciativas en el segmento de vehículos aéreos no tripulados de ala fija.

b) Perspectiva en Defensa

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de



Tecnología Argentina para el mundo

Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950

San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 31 DE MARZO DE 2025

Área Gobierno (Cont.)

igilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.

c) Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas (Internacional)

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, RUAS-160 y otros. Se ven con buenas perspectivas los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del área.

5.4. Área SIT

a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en nuestro país como en el exterior. Por otra parte, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.

b) Telemedicina y Sistemas Inteligentes

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

c) Farmacias Inteligentes

Se está trabajando en el desarrollo de sistemas automatizados de gestión de medicamentos en farmacias y hospitales que permitan reducir errores y agilizar los procesos de almacenamiento, dispensación y control de inventarios.

Como conclusión general, la compañía continúa trabajando para atender en tiempo y forma la importante cartera de proyectos en ejecución, así como la búsqueda activa de nuevos contratos tanto en nuestro país como en el mercado internacional, siempre respetando sus pilares estratégicos de sustentabilidad: generación de empleo genuino tanto directo como indirecto, desarrollo de tecnología de avanzada en Argentina, fomento del bienestar del factor humano de la empresa y en un marco de actuación seguro, ambiental y social responsable.

EL DIRECTORIO

*Dr. Vicente Campenni
Presidente*