

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA

RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA

AL 30 DE JUNIO DE 2025

(presentada en forma comparativa)

(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)

1. BREVE COMENTARIO SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD (*)

Durante la primera mitad del 2025, las principales variables de la economía argentina continuaron estabilizándose, producto del plan económico puesto en marcha el año pasado por el Gobierno Nacional. El sostenido equilibrio de las cuentas fiscales dio por terminada la emisión espuria de moneda, e indujo una fuerte baja de los índices de inflación, y estabilizando los tipos de cambio y el costo de dinero. El ordenamiento progresivo de las cuentas del Banco Central permitió regularizar los pagos al exterior por importaciones y relajar gradualmente las restricciones cambiarias preexistentes. Asimismo, el equilibrio fiscal produjo el retiro del otrora insaciable Estado del mercado voluntario de crédito, permitiéndole al sector privado un mayor acceso al financiamiento.

Cumplido el primer objetivo del plan de estabilización y ordenamiento de la economía, el gobierno está actualmente abocado a reactivar la actividad productiva, la generación de empleo privado, y el consumo, logros consecuentes de la inversión. La necesaria reducción de la presión tributaria sobre el sector privado, que tanto intimida a la inversión, irá de la mano de la reducción del gasto público. Así lo propone el gobierno, con un criterio ortodoxo y conservador, y que es reconocido por la comunidad de negocios.

Por el lado del consumo, durante este primer semestre, este mostró un comportamiento dispar entre las distintas categorías, con un fuerte crecimiento en el mercado automotor, bienes durables y viajes al exterior. Por el lado del consumo masivo en cambio los crecimientos son menores, básicamente porque a diferencia de las categorías mencionadas anteriormente, el peso de la clase media y baja en el consumo masivo es mucho mayor y debido al lento recupero del poder adquisitivo de este sector de la población, los volúmenes crecen más lentamente.

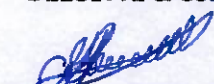
No obstante, este escenario macroeconómico, nuestra empresa registró un incremento en los volúmenes vendidos en el mercado doméstico, en el primer semestre del año de 4.5%. Si bien se comparan con un primer semestre 2024 afectado por la devaluación de la moneda y los distintos ajustes de la economía, la performance comercial de la Compañía es positiva, registrando además incrementos en sus participaciones de mercado para varios de los productos que la misma elabora y comercializa.

Por otra parte, es relevante señalar el crecimiento de la producción primaria de leche, registrando según datos oficiales, un crecimiento interanual del 12%. Estos números evidencian el compromiso, dedicación y la apuesta al crecimiento y al desarrollo sustentable que nuestros productores llevan a cabo diariamente. Desde nuestro rol de líderes del mercado en la compra de leche cruda, buscamos apoyar a los productores, alineándolos también con nuestros principios de sustentabilidad.

También capturando el beneficio de este crecimiento productivo, la actividad exportadora total de la Compañía registró un crecimiento de un 2,2% en el volumen exportado en el semestre, con destino tanto hacia los mercados regionales como aquellos extra-Mercosur, con una rentabilidad inicialmente muy baja que luego comenzó a recuperarse lentamente en la última parte del semestre.

En resumen, la Compañía ha registrado un resultado operativo positivo en el período que buscamos sostener a lo largo del resto del año. Con este fin, continuaremos acompañando como siempre a los consumidores con una oferta de productos de alta calidad y variedad, y a precios acordes.

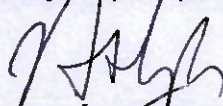
El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se
extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.



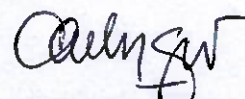
Marta S. Borrell (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025
se adjunta por separado



JOAQUÍN LABOUGLE
Por Comisión Fiscalizadora



CARLOS AGOTE
Presidente

2. ESTRUCTURA FINANCIERA CONSOLIDADA

	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)					
Activos corrientes totales	415.338	414.846	419.889	395.951	441.112
Activos no corrientes totales	440.009	629.370	565.776	626.632	685.526
ACTIVOS TOTALES	855.347	1.044.216	985.665	1.022.583	1.126.638
Pasivos corrientes totales	378.136	230.242	290.476	236.497	245.277
Pasivos no corrientes totales	134.001	373.268	348.502	449.303	524.891
PASIVOS TOTALES	512.137	603.510	638.978	685.800	770.168
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	343.202	440.698	346.679	336.775	356.462
Participaciones no controladoras	8	8	8	8	8
PATRIMONIO TOTAL	343.210	440.706	346.687	336.783	356.470
PASIVOS TOTALES Y PATRIMONIO	855.347	1.044.216	985.665	1.022.583	1.126.638

3. ESTRUCTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)					
Resultado operativo - ganancia (pérdida)	4.061	6.613	(19.793)	(11.975)	(2.225)
Otras ganancias y (pérdidas), netas	1.070	8.210	(7.317)	(124)	1.825
Ingresos por inversiones, costos financieros, diferencias de cambio, otros resultados financieros y resultado por la posición monetaria neta	(7.744)	96.661	23.461	27.832	25.855
(Pérdida) ganancia antes de impuestos	(2.613)	111.484	(3.649)	15.733	25.455
Impuesto a las ganancias	1.744	(33.597)	17.016	(8.829)	(36.594)
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL PERÍODO	(869)	77.887	13.367	6.904	(11.139)
Otros resultados integrales	4.122	(35.666)	753	(1.906)	(25.728)
GANANCIA (PÉRDIDA) INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO	3.253	42.221	14.120	4.998	(36.867)
Ganancia (pérdida) integral atribuible a:					
Propietarios de la controladora	3.253	42.221	14.120	4.998	(36.867)
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-
	3.253	42.221	14.120	4.998	(36.867)

4. ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

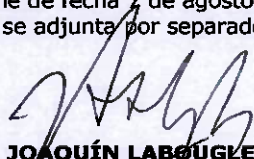
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)					
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de operación	24.704	92.897	56.293	48.943	34.141
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(7.802)	(12.812)	(11.027)	(9.776)	(15.372)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	(20.887)	(66.170)	(12.908)	(25.676)	(10.719)
Total de efectivo (utilizado) generado en el período	(3.985)	13.915	32.358	13.491	8.050

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marta S. Borrell (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025 se adjunta por separado


JOAQUÍN LABOUGLE
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

5. VOLUMEN DE PRODUCCIÓN Y VENTAS (*)

	VENTAS ACUMULADAS				
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
	(en millones de litros de leche)				
Mercado interno	486	444	484	485	526
Mercado externo	192	179	163	177	150
Total	678	623	647	662	676

Se ha considerado que los volúmenes de producción se asemejan a los volúmenes vendidos, debido al carácter perecedero de los productos comercializados.

6. ÍNDICES

	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2021
Liquidez (activo corriente / pasivo corriente)	1,10	1,80	1,45	1,67	1,80
Solvencia (patrimonio total / pasivo total)	0,67	0,73	0,54	0,49	0,46
Inmovilización del capital (activo no corrientes / activo total)	0,51	0,60	0,57	0,61	0,61

7. PERSPECTIVAS (*)

Creemos que se consolidará la baja de la inflación en el país, aunque también será necesario que las variables de tipo financiero como el tipo de cambio y la tasa de interés estén alineadas a este proceso.

Estos factores, contribuirán a la recuperación del consumo masivo, especialmente en las categorías que comercializa la Compañía en el mercado interno y también como impulsor de las exportaciones, con lo que ello importa para el país.

La producción primaria de leche continuará con números muy positivos respecto al año anterior, lo cual, dado nuestro liderazgo en el sector lácteo, nos impondrá el desafío de procesar esa mayor cantidad de materia prima. Este crecimiento del volumen del insumo clave de la Compañía, nos permitirá incrementar la oferta de productos de alta calidad en el mercado interno como también en los mercados externos por vía de la exportación.

Por otra parte, el entono de negocios más estable nos obligará a reforzar nuestras eficiencias en materia de capital de trabajo y también, en la estructura de costos y gastos.

Sostener la competitividad es un factor clave para nuestra Compañía, por ello debemos trabajar fuertemente en los temas vinculados a los conceptos mencionados en el párrafo precedente, lo cual se indudablemente se reflejará en los resultados económicos del corto y mediano plazo.

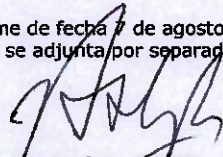
(*) Información no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

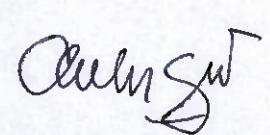
General Rodríguez, Provincia de Buenos Aires, 7 de agosto de 2025

El informe de fecha 7 de agosto de 2025
se extiende en documento aparte
DELOITTE & Co. S.A.


Marta S. Borrell (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)
C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 7 de agosto de 2025
se adjunta por separado


JOAQUÍN LABOUGLE
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente