

IRSA Inversiones y Representaciones S.A.
Estados financieros al 30 de junio de 2025

Grupo económico - controladas y vinculadas

Nombre de la Sociedad	C/V	Participación directa %	Participación indirecta %	Participación total %
E-COMMERCE LATINA S.A.	C	98,93%	1,07%	100,00%
HOTELES ARGENTINOS S.A.U.	C	100,00%		100,00%
Inversora Bolívar S.A.	C	96,57%	3,43%	100,00%
LLAO LLAO RESORTS S.A.	C	50,00%		50,00%
NUEVAS FRONTERAS S.A.	C	76,34%		76,34%
PALERMO INVEST S.A.	C	97,34%	2,66%	100,00%
Ritelco S.A.U.	C	100,00%		100,00%
Tyrus S.A.	C	100,00%		100,00%
Panamerican Mall S.A.	C	80,00%		80,00%
Torodur S.A.	C	100,00%		100,00%
Arcos del Gourmet S.A.	C	90,00%		90,00%
Shopping Neuquén S.A.	C	99,95%		99,95%
We Are Appa S.A.	C	93,63%		93,63%
Entertainment Holdings S.A.	C	70,00%		70,00%
Emprendimiento Recoleta S.A.	C	53,68%		53,68%
Fibesa S.A.U.	C	100,00%		100,00%
Shefa Fiduciaria S.A.U.	C	100,00%		100,00%
Fideicomiso Shefa VC	C	100,00%		100,00%
Nuevo Puerto Santa Fe S.A.	V	50,00%		50,00%

Sergio Diaz Monnier
Gte. Consolidación y Reporting