

INFORME DE GESTION

Señores Accionistas:

Los actuales Estados Contables, que sometemos a la consideración de la Asamblea, reflejan la evolución de la Empresa a lo largo del Ejercicio 2024-2025, y están compuestos por la Memoria, el Inventario, el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Individuales, así como los Estados de Situación Financiera, de Resultados Integrales, de Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros Consolidados, Informe del Consejo de Vigilancia, e Informe del Comité de Auditoría, sobre la Empresa y el medio en que ésta actúa, por el Ejercicio Económico N° 118 iniciado el 1° de julio de 2024 y finalizado el 30 de junio de 2025.

Se cierra el ejercicio con una Cifra de Negocios de \$5.879.803.795 un Margen Bruto Operacional positivo de \$2.994.916.108 y un Resultado después del Impuesto a las Ganancias positivo de \$827.308.462.

Principales aspectos a destacar de esta campaña y evolución del negocio

Aprovechando las buenas condiciones de humedad post-cosecha de la temporada anterior, se dio inicio a la **actividad agrícola de la campaña 2024/2025** con la siembra de cobertura (cultivos de invierno) con el fin de proteger el suelo y mantener la fertilidad del mismo durante las estaciones de invierno y otoño. Se sembraron 679,7 has. de cobertura, considerando 436,0 has. De trigo y 243,7 has. de cártamo. Las lluvias de noviembre y diciembre de 2024 generaron las condiciones de perfiles de humedad del terreno para la zafra de verano de la campaña 2024/2025. Esta campaña se dio en un contexto de condiciones climatológicas que resultaron en una considerable acumulación de humedad, aunque con una distribución no óptima.

En total, se sembraron 6.694,7 has. La superficie de soja sembrada fue de 5.264 has., y se obtuvo una producción de soja de alrededor de 10.554.000 kg., con una venta neta de 10.103.650 kg. En cuanto al maíz, se sembraron 594,7 has. y se obtuvo una producción media por hectárea de 3.264 kg., resultando en una producción total de 1.941.630 kg. Por otra parte, se sembraron 189 has. de silaje sorgo, por las que se obtuvieron unos 4.156.800 kg. (21.950 kg/ha.) que fueron destinados íntegramente para el alimento del hato ganadero de la Empresa. Para completar la descripción de la superficie sembrada hay que mencionar las 54 has. de millete forrajero, 264 has. de ruziense y las 53 has. destinadas a parcela experimental. Cabe mencionar que se destinaron 276 has. al Plan de Recuperación de Bordes y Cabeceras con el fin de

convertir esa superficie en una productiva, y que no fue posible sembrar 141,5 has. debido a la gran acumulación de agua sobre su superficie.

El precio medio de venta de la soja fue de 341,76 USD/Tn. (precio Bolsa de Chicago menos basis), suponiendo una reducción respecto al alcanzado en la campaña anterior que fue de 404 USD/Tn. El precio del maíz promedio fue de 153 USD/Tn. y se vendieron 517 toneladas.

En cuanto a la **actividad ganadera**, cabe destacar que se mantiene la actividad ganadera de ciclo completo de cría, recría-invernada y confinamiento para engorde de machos con posterior venta, obteniendo un crecimiento natural sin ninguna adquisición de animales. Continuando con la política innovadora de la empresa, la gestión ganadera se lleva a cabo mediante identificación electrónica del hato ganadero. Esto se realiza con el fin de maximizar el rendimiento individual y respaldar las decisiones críticas en cuanto a salud, cría y terminación, y detallar su trazabilidad, todo ello con la certificación del Comité Internacional de Registro Animal (ICAR).

La digitalización del campo con tecnología de vanguardia permite a la Empresa ser más eficiente en el manejo y conservación de las pasturas. Como en cada temporada, durante 2024/2025 se realizó el enfardado de forraje gatron panic con equipos propios y tercerizados, para el alimento de los animales en época de escasez de pastura. Se obtuvo una producción de 10.214 fardos, superando la planificación producto de haber realizado dos cortes en algunos lotes.

Durante la campaña se realizaron los correspondientes trabajos de mantenimiento de pasturas, sanitación y control del rodeo. El stock ganadero al 30 de junio de 2025 asciende a 10.620 animales.

En lo que respecta a la **transformación de tierras**, se completó el desarrollo de Pontevedra (primera fase) y se continúa con los trabajos de la segunda fase del proyecto de desarrollo.

Resultados

El Grupo lleva a cabo su negocio a través de sus participadas en Paraguay, en su mayor parte en moneda funcional dólares estadounidenses (USD) y en guaraníes (Gs.) El importe de las ventas y del resultado bruto correspondiente al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, se detalla a continuación:

Cifra de Negocios:	\$5.879.803.795
Resultado Operativo:	\$2.994.916.108
Resultados Antes de Impuestos:	\$1.299.993.029
Resultado Neto del Ejercicio:	\$827.308.462

En la medida en que la sociedad dominante del Grupo está domiciliada en Argentina, los estados financieros consolidados se realizan en pesos argentinos. La evolución de dicha moneda en los últimos años, así como la normativa para el registro de ajustes por inflación, conlleva ciertos efectos contables que deben ser entendidos e interpretados como simplemente coyunturales. En este sentido cabe destacar la evolución habida durante el ejercicio de las diferencias de conversión que, habiéndose revalorizado el tipo de cambio del USD y del Gs. frente al peso argentino, son negativas, justificada por los niveles de inflación.

Cumplimiento de la Ley N° 26.831

- a) Se mantiene un nivel comercial acorde con el desarrollo de los mercados agropecuarios e inmobiliarios.
- b) La organización es piramidal, teniendo un responsable en la oficina de la República del Paraguay y un responsable de la oficina de Buenos Aires, que reportan directamente al Directorio. En lo que se refiere al control interno, debe mencionarse que el mismo se encuentra sujeto al relevamiento y verificación por parte de nuestros Auditores Externos bajo control del Comité de Auditoría. No hay otros aspectos vinculados con la organización de la toma de decisiones y el sistema de control interno que merezca una mención especial.
- c) Se deja a consideración de la Asamblea la decisión de destinar una parte o el total del Resultado remanente a distribución de dividendos en efectivo o en Acciones.
- d) La remuneración del Directorio por el ejercicio cerrado será votada por la Asamblea de Accionistas.
- e) La política de remuneración de los responsables jerárquicos consiste en una remuneración establecida. No existen planes de remuneraciones que corresponda ser informada.

El Directorio agradece la colaboración de su personal, como así el apoyo recibido de sus clientes, proveedores y entidades bancarias, durante el ejercicio que se somete a consideración.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires 4 de septiembre de 2025.

El Directorio

MEMORIA

Paraguay. Panorama General

A finales de junio se cumplieron veintidós (22) meses de gestión de la administración actual del Gobierno de Paraguay, manteniendo la resiliencia y prudencia tras conseguir estabilizar las cuentas públicas y los déficits presupuestarios que se venían arrastraban del período anterior, con progreso en el plan de consolidación fiscal implementando reformas de políticas destinadas a mantener la estabilidad macroeconómica, y con mantenida suficiencia en la acumulación de reservas de divisas.

En junio de 2025, el Directorio Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional (FMI) concluyó el quinto examen del Instrumento de Coordinación de Políticas (ICP) aprobado en 2022, y el tercer examen del acuerdo en el marco del Servicio de Resiliencia y Sostenibilidad (SRS) para Paraguay aprobado en 2023. La conclusión de estos exámenes permite a las autoridades del Gobierno de Paraguay acceder a aproximadamente dólares estadounidenses doscientos ochenta y cinco millones (USD 285 millones, o 211,46 millones de DEG) en el marco del SRS, de los cuales se ha solicitado el desembolso de dólares estadounidenses ciento noventa y cinco millones (USD 195 millones o 146 millones de DEG). En esta oportunidad, se destacó el hecho de que en 2024 la economía de Paraguay experimentó un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) real del 4,2%. Asimismo, se mencionó que en la primera etapa de 2025 se contuvo la inflación dentro del rango de tolerancia y se mantuvo un fuerte impulso en la actividad económica, informando una previsión de crecimiento del PIB real del 3,8% para el corriente año. Las presiones inflacionarias disminuyeron, con el banco central respondiendo a la dinámica de la inflación y de las expectativas de la misma según fue necesario.

El FMI insiste en la importancia de la consolidación fiscal para reconstruir los colchones fiscales y salvaguardar la sostenibilidad de la deuda a la vez que alienta a las autoridades a mejorar la eficiencia del gasto, incluyendo una mejor focalización de los programas de asistencia social. También enfatizó sobre la necesidad de reformar el sistema de pensiones públicas y disminuir gradualmente la proporción de deuda denominada en moneda extranjera.

En cuanto a la coyuntura doméstica, el **Indicador Mensual de Actividad Económica del Paraguay (IMAEP)** del Banco Central de Paraguay (BCP) registró un crecimiento interanual de 4,8% en junio de 2025, impulsado por la expansión sostenida de los sectores no tradicionales. Con este resultado, la variación acumulada en el primer semestre de 2025 fue del 5,2%.

La economía de Paraguay creció un 5,0% en 2023 y un 4,2% en 2024. El **PIB** del país registró un crecimiento interanual del 5,9% en el primer trimestre de 2025, frente al 4,3% del mismo período de 2024. En el informe de política monetaria del BCP de junio de 2025, la proyección del crecimiento del PIB se revisó al alza de 4,0% a 4,4% debido a la mejor dinámica de los servicios, las manufacturas y la ganadería. El sector primario registró un ajuste al alza motivado por la mayor expansión del sector ganadero (de 2,3% a 5,0%) en un contexto de altos niveles de exportación en volumen y en valores. El FMI informó que, tras el crecimiento del PIB real del 4,2% en 2024 y considerando una actividad económica con fuerte impulso durante la primera parte de 2025, la previsión de crecimiento de Paraguay es del 3,8% para 2025. En la misma línea, el Banco Mundial revisó su proyección al alza y estimó un crecimiento del 3,7% para 2025.

Los datos de la Dirección General de Política de Endeudamiento del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) señalan que a junio de 2025 la **deuda pública total** (DPT) se ubicaba en USD 19.085 millones, lo que representa un 40,9% del PIB. Dentro de la clasificación de la deuda según el origen de la fuente de financiamiento, se observó que el saldo de la deuda externa representó el 87,5%, mientras que la deuda interna representó un 12,5%, de la deuda pública total.

La **inflación** en términos interanuales se ubicó a junio de 2025 en 4,0%, frente a 4,3% que se situaba en junio de 2024. El dato mensual del Índice de Precios al Consumidor de junio de 2025 es del 0,0%, y el dato acumulado del primer semestre de 2025 asciende al 3,0%. El BCP reafirmó sus objetivos de preservar y velar la estabilidad del valor de la moneda, proveyendo un marco de previsibilidad nominal para la economía, y de promover la eficacia, integridad y estabilidad del sistema financiero para garantizar el cumplimiento de la fluctuación de la inflación alrededor de la meta del 3,5%, con un rango de tolerancia de +/- 2 puntos porcentuales en el horizonte de política monetaria.

El **déficit fiscal** acumulado se sitúa a julio de 2025 en el 0,5% del PIB, habiéndose registrado un resultado fiscal balanceado. El resultado global anualizado como porcentaje del PIB fue del -2,6%. En 2024, la reducción del déficit fiscal lo llevó al 2,6% del PIB, frente al 4,1% en 2023, gracias a un aumento sustancial de los ingresos fiscales. En los exámenes de junio de 2025, el FMI informa que prevé que el déficit fiscal siga disminuyendo hasta el 1,9% del PIB en 2025. Según el informe de Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se mantiene la previsión para el déficit fiscal de 2025 en 1,9% del PIB. En cuanto al objetivo de convergencia fiscal, el Gobierno espera una consolidación fiscal gradual hasta llegar a un déficit nominal de 1,5% del PIB en 2026,

en línea con los objetivos de la Ley de Responsabilidad Fiscal. Standard and Poor's indicó que espera que la estrategia fiscal conservadora reduzca el déficit para cumplir con la meta de la Ley Responsabilidad Fiscal hacia 2026/2027. El BCP utiliza como instrumento de transmisión de la política monetaria, en el marco de la implementación de su esquema, a la tasa de política monetaria (TPM). Durante el segundo trimestre de 2025, el Comité de Política Monetaria (CPM) decidió mantener la TPM en el 6,0% anual. Las expectativas para el horizonte de política monetaria permanecieron alineadas con el cumplimiento de la meta de inflación del 3,5%, reducida durante el último período.

En febrero de 2025, Paraguay emitió títulos públicos en el mercado internacional por el total equivalente a dólares estadounidenses mil doscientos millones (USD 1.200 millones), incluyendo un tramo en guaraníes por el equivalente a dólares estadounidenses seiscientos millones (USD 600 millones, o Gs. 4.472 miles de millones) y un tramo en dólares estadounidenses por seiscientos millones (USD 600 millones). Fue la segunda vez que Paraguay emitió en el mercado internacional de capitales en moneda local. Los títulos en moneda extranjera tienen vencimiento en 2055, un cupón de pago semestral de 6,650%, y dos pagos de amortizaciones en 2054 y 2055. Los títulos en moneda local tienen vencimiento en 2035, un cupón de pago semestral de 8,500% y un pago único de amortización al vencimiento de los títulos. Asimismo, el Gobierno de Paraguay lanzó una oferta de recompra para comprar los títulos en moneda extranjera de vencimiento en 2026 y 2027 (cupones de 5,000% y 4,700%). De esta manera, continuaron los esfuerzos para crear una curva de títulos en moneda local, extender la vida promedio de la deuda, y reducir la dolarización de la deuda de Paraguay.

Las **Reservas Internacionales Netas (RIN)** de Paraguay, informadas por el BCP, superan los dólares estadounidenses diez mil millones (USD 10.000 millones). El BCP intervino ocasionalmente en el mercado de cambios para disminuir la volatilidad, aunque el tipo de cambio flexible de Paraguay ha ayudado a absorber escenarios imprevistos externos y aumentar la resiliencia económica del país. Al cierre de junio de 2025, el tipo de cambio referencial publicado por el BCP ascendió a Gs./USD 7.784 frente al valor de 7.540 de junio de 2024. Las exportaciones totales de Paraguay a junio de 2025 alcanzaron un valor de USD 7.830,6 millones, un 7,6% menos que los USD 8.472,4 millones del mismo período de 2024, según informó el BCP. La reducción en las exportaciones registradas se encuentra explicada por menores ventas de energía eléctrica, una disminución en los envíos de granos y harina de soja. En cuanto a las importaciones totales, al mes de junio de 2025 alcanzaron los USD 8.528,5 millones, un 6,6% mayor respecto a los USD 8.003,3 millones del mismo período del año anterior. Finalmente, la

balanza comercial a junio de 2025 registró un déficit de USD 697,9 millones. En el informe de política monetaria de junio de 2025, el BCP indicó que la proyección de crecimiento de las exportaciones es de 1,3%, y de las importaciones es de 4,0%.

En cuanto a la **calificación del riesgo soberano**, en 2024 la calificadora internacional Moody's elevó la calificación de Paraguay a **grado de inversión**, con una calificación de largo plazo en moneda extranjera de Baa3 y panorama estable. Por su parte, en enero de 2025 la calificadora Standard & Poor's confirmó la calificación de largo plazo en moneda extranjera de Paraguay de BB+ y revisó la perspectiva a positiva desde estable. En su revisión de octubre de 2024, Fitch mantuvo la calificación de largo plazo de Paraguay en BB+. Estas calificaciones reflejan el historial de políticas macroeconómicas prudentes y una deuda del Gobierno general moderada.

Es importante destacar el compromiso del Gobierno con la zona Occidental del País (Chaco Paraguayo) en cuanto a inversiones en infraestructuras importantes como son la finalización de la Ruta 9 (Transchaco que une las zonas Oriental y Occidental) que recibió financiamiento de organismos multilaterales de crédito como el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). También se destaca el inicio de la construcción del Tramo Corredor Bioceánico entre las localidades de Mariscal Estigarribia y Pozo Hondo (frontera con Argentina), en particular dado que el Corredor Vial Bioceánico entró en fase de consolidación de su paquete estructural con la ejecución de trabajos que incluyen la estabilización de zonas comprometidas por las lluvias en la zona de Mariscal Estigarribia. Cabe destacar a su vez la apuesta para mejorar el suministro de energía en esta región con el próximo inicio de la construcción de líneas de transmisión en el Chaco para continuar con el fortalecimiento de la infraestructura eléctrica. Como hecho relevante, la tarifa para la energía de la represa ITAIPU generaría, según Standard & Poor's, alrededor de dólares estadounidenses seiscientos cincuenta millones (USD 650 millones) anualmente entre 2024 y 2026, que serían utilizados para gasto social y de infraestructura, adicionando flexibilidad presupuestaria contra escenarios imprevistos.

Las previsiones económicas para Paraguay y la región están expuestas a varios riesgos entre los que figuran la posibilidad de que las condiciones financieras mundiales se vuelvan más restrictivas, los elevados niveles de deuda local y la desaceleración del crecimiento de China, además de los fenómenos extremos relacionados al cambio climático también representan un riesgo. El desempeño económico de la región dependerá de una combinación de factores internos e internacionales, y los precios de los productos básicos y la oferta y la demanda mundial desempeñarán un papel

moderado en este panorama. Asimismo, eventos climáticos extremos en la región podrían volverse más frecuentes e intensos, por lo que podría identificarse vulnerabilidad ante sequías, inundaciones, olas de calor y tormentas. En particular, los precios de los commodities agrícolas y energéticos exhibieron una marcada volatilidad influenciados por factores climáticos y por la incertidumbre en torno a la política comercial y los conflictos geopolíticos. Algunos hechos relevantes fueron las compras anticipadas a la implementación de los aranceles, las condiciones climáticas adversas en Argentina y el cambio en la política de biocombustibles en Estados Unidos.

Paraguay. Panorama Sectorial

Agricultura

En Paraguay, la producción de **soja** de la campaña 2024/2025 superó los 10 millones de toneladas. Así, las cifras obtenidas en cuanto a rendimientos promedios estarían en las 2,72 toneladas por hectárea frente a las 2,93 toneladas por hectárea de la campaña anterior. La producción del **maíz** fue de 5,4 millones de toneladas, con rendimiento de 6 toneladas por hectárea, frente a las 4,27 toneladas por hectárea de la campaña 2023/2024. El **trigo**, por su parte, tuvo una producción de 1,3 millones de toneladas, con un rendimiento de 2,6 toneladas por hectárea, frente a las 2,29 toneladas por hectárea del período anterior.

Al cierre del primer semestre, el volumen de **exportaciones de soja en grano** supuso un ingreso de USD 1.506,9 millones. Para el maíz, el ingreso fue de USD 122,0 millones, en tanto que por el trigo ingresaron a Paraguay USD 60,8 millones. Argentina se constituyó como el principal destino de la soja, con el 87,6% del valor total exportado, seguido por Brasil, con el 9,0% de la participación. El precio de la soja en Chicago acumuló una reducción interanual del 10,5%, entre las condiciones climáticas favorables en Estados Unidos y la proyección de cosechas abundantes en Sudamérica, y la propuesta de la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos de aumentar los mandatos de mezcla de biocombustibles.

Superficie, producción y rendimiento de los principales cultivos

Concepto			2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25*	Var. %
Soja	superficie	Has.	3.637.500	3.701.631	3.492.308	3.687.771	3.505.070	3.633.845	3,7%
	producción	Tn.	10.600.000	10.100.000	3.405.000	9.459.133	10.002.020	9.343.724	-6,6%
	rinde	Tn/Ha.	2,91	2,73	0,97	2,57	2,85	2,57	-9,9%
Maiz	superficie	Has.	850.000	825.000	1.096.000	1.026.591	987.859	892.941	-9,6%
	producción	Tn.	3.500.000	3.000.000	5.500.000	6.414.141	5.100.000	5.400.000	5,9%
	rinde	Tn/Ha.	4,12	3,64	5,02	6,25	5,16	6,05	17,1%
Trigo	superficie	Has.	400.000	400.000	370.000	450.000	416.951	378.203	-9,3%
	producción	Tn.	1.100.000	1.012.213	700.000	855.000	893.000	1.300.000	45,6%
	rinde	Tn/Ha.	2,75	2,53	1,89	1,90	2,14	3,44	60,5%
Arroz	superficie	Has.	165.000	162.382	161.341	165.000	187.910	266.327	41,7%
	producción	Tn.	1.240.000	1.200.000	850.000	1.023.000	1.050.000	1.400.000	33,3%
	rinde	Tn/Ha.	7,52	7,39	5,27	6,20	5,59	5,26	-5,9%

*cifras provisionarias.

Fuente: datos de CAPECO/INBIO/BCP.

Ganadería

En el primer semestre de 2024 la **exportación de carne vacuna** generó USD 766 millones, lo que representó un aumento del 2,84% respecto a 2023. En términos de volumen creció 1,85%, alcanzando 157.478 toneladas, siendo de los seis principales destinos de la carne bovina paraguaya Chile (40,3%), Taiwán (10%), Brasil (8,4%), Rusia (7,7%), Israel (6,2%) y Estados Unidos (5,3%) que concentran el 78% de las exportaciones; el 22% restante se distribuye entre otros 46 países. Al 2024, la población bovina de Paraguay se mantuvo en alrededor de 13,5 millones de cabezas. Sin embargo, existen estimaciones para 2025 que calculan una existencia bovina en 12,8 millones de cabezas de ganado.

En el primer semestre de 2025, la exportación de carne vacuna generó USD 1.033,0 millones, lo que representó un aumento del 34,9% respecto al primer semestre de 2024. En términos de volumen, aumentó un 15,8% con respecto al mismo período de 2024, alcanzando 182,2 miles de toneladas, siendo de los seis principales destinos de la carne bovina paraguaya Chile (33,1%), Taiwán (13,0%), Estados Unidos (10,9%), Israel (8,7%), Brasil (5,7%) y Rusia (4,6%). A junio de 2025, un total de 50 países constituyeron los destinos de las exportaciones de carne bovina.

Este resultado se explica, mayormente, por incrementos en el valor de las exportaciones a Estados Unidos, Taiwán, Israel y Canadá, que fueron atenuados por menores exportaciones a Brasil y Rusia. Chile, el principal destino de la carne vacuna, realizó compras por USD 342,4 millones y un volumen de 57,1 mil toneladas. Para Estados Unidos, las exportaciones ascendieron a USD 111,9 millones y un volumen de 19,8 mil toneladas. El precio implícito promedio de la carne vacuna paraguaya se incrementó en un 16,5% con respecto al registrado en el primer semestre de 2024. Brasil

fue el mercado que registró el mayor precio implícito, con un promedio de USD 6.394 por tonelada.

Negocio Agropecuario

Agricultura

Aprovechando las condiciones de humedad post-cosecha, la campaña 2024/2025 inició con la siembra de cobertura (cultivos de invierno) sobre 679,7 has. con el fin de proteger el suelo y mantener la fertilidad del mismo durante las estaciones de invierno y otoño. De la totalidad de esta superficie sembrada, 436 has. fueron sembradas con trigo y 243,7 has. con cártamo. Mientras que los 185.170 kg. de trigo cosechado fueron destinados al consumo de la ganadería, el cártamo fue destinado 100% a cobertura, y sin generación de renta.

La zafra de verano 2024-2025 (zafra de renta) inició luego de las precipitaciones de los meses de noviembre y diciembre de 2024, con óptimos perfiles de humedad del terreno. Durante la campaña, las precipitaciones generaron una elevada acumulación de humedad, aunque con una distribución con elevada variabilidad entre períodos de escasez y abundancia de lluvias.

La superficie sembrada incluyó 5.264 has. de soja, 594,7 has. de maíz y silaje, 189 has. de silaje sorgo, 54 has. de millete forrajero, 264 has. de ruziziensi, y 53 has. destinadas a parcela experimental, totalizando 6.694,7 has. Asimismo, se destinaron 276 has. al Plan de Recuperación de Bordes y Cabeceras, con el fin de volver productiva esa superficie. No fue posible sembrar 141,5 has. debido a la acumulación de agua sobre su superficie.

Producción agrícola de los 5 últimos años

DATOS DE PRODUCCIÓN CARLOS CASADO S.A. ESTANCIA JEROVIA															
CULTIVO	Área sembrada (Has.)					Producción (Tn.)					Rendimiento (Tn/Ha.)				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Soja	5.264	5.360	5.400	5.402	5.473	10.554	3.012	12.852	2.868	8.249	2,01	0,56	2,38	0,53	1,51
Maíz + silaje	595	521	1.193	1.121	1.122	1.942	1.888	4.223	1.660	2.081	3,26	3,62	3,54	1,48	1,85
Ruziziensi y otros	1.007	984	272	342	270	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Zafra verano	6.865	6.865	6.865	6.865	6.865	12.496	4.900	17.075	4.528	10.330	5,28	4,19	5,92	2,01	3,36
Resto Cobertura	244	1.880	0	1.270	1.511	0	129	0	0	0	0,00	0,07	0,00	0,00	0,00
Trigo	436	3.335	100	2.530	690	185	2.093	28	1.576	230	0,42	0,63	0,28	0,62	0,33
Total Zafra invierno	680	5.215	100	3.800	2.201	185	2.222	28	1.576	230	0,42	0,70	0,28	0,62	0,33
Total Agricultura	7.545	12.080	6.965	10.665	9.066	12.681	7.122	17.103	6.104	10.560	1,68	0,59	2,46	0,57	1,16

Ganadería

La actividad ganadera en las estancias de Jerovia, Mbigua y Fondo de la Legua continuó durante el período 2024/2025, incluyendo el ciclo de cría, recría-invernada y confinamiento de machos para engorde con posterior venta.

DATOS DE PRODUCCIÓN GANADERA CARLOS CASADO S.A.								
GANADERÍA	Unidades	2Q 2025	2024	2023	2022	2021	2020	Var. 24/23
Área Pasturas	Has.	7.750	7.750	6.325	6.325	5.240	4.980	0,0%
Animales vendidos	Cabezas	704	1.896	1.353	1.257	1.129	815	7,6%
Kilos vendidos	Kg.	350.955	888.259	646.239	613.302	558.855	394.440	5,4%
Animales comprados	Cabezas	0	10	0	31	0	0	-100,0%
Terneros Producidos	Cabezas	529	3.234	3.138	2.611	2.035	1.987	20,2%
Mortandades Acumuladas	Cabezas	88	193	196	146	124	159	34,2%
Stock Final	Cabezas	10.620	10.883	9.728	8.139	6.900	6.118	19,5%

Transformación de tierras

El principal objetivo de nuestra estrategia de negocio es la valorización de nuestros activos, transformando las tierras improductivas a ganaderas, de ganaderas a agrícolas, o aplicando tecnología de última generación para mejorar los rendimientos agrícolas, generando así una mayor apreciación de la tierra.

La evaluación de diferentes factores es fundamental para una correcta transformación. Además de la ubicación del campo, es necesario realizar un análisis del suelo y del agua, incluida la calidad del suelo y su adaptación para el uso previsto (ya sea para la producción agrícola o ganadera), una clasificación de los diversos sectores de la parcela, los usos anteriores del campo, las mejoras realizadas en ella, las servidumbres, derechos de paso u otras variantes de dominio aplicables, fotografías satelitales del campo (que son útiles para relevar características de drenaje del suelo durante distintos ciclos de precipitaciones).

Durante el ejercicio se realizó la adquisición de dos tractores destinados al uso en el confinamiento del ganado y a los trabajos de limpieza en los campos, dentro de un plan de reducción de costos y mejoramiento de los equipos.

En este momento, la Empresa está llevando adelante el desarrollo Pontevedra Fase II, donde se han realizado trabajos de desmonte.

El 27 de febrero de 2025 se informó a la Comisión Nacional de Valores y a Bolsas y Mercados Argentinos S.A. la venta de 367,1624 hectáreas, y el importe total de la operación arrojó un precio promedio de USD 1.500 por hectárea.

Al 30 de junio de 2025, la Empresa posee 199.727 has. brutas totales en el Chaco Paraguayo. De este total, 159.013 hectáreas cuentan con licencia ambiental.

Las estrategias claves para la eficiencia productiva sostenible de la agricultura del futuro se fundamentan en el manejo del suelo para conseguir mejorar la fertilidad del mismo, en el incremento de la diversidad de cultivos (rotaciones) así como el manejo integrado de plagas. La I+D es la principal fuente de nuevas tecnologías y del crecimiento de la productividad de la agricultura en el largo plazo, área en la que la Empresa se mantiene especialmente activa

desarrollando permanentemente cultivos experimentales que buscan las mejores variedades que se adapten a las condiciones climáticas y ambientales del Chaco.

Asimismo, Paraguay avanza con pasos firmes hacia la implementación de soja y derivados con destino a la Unión Europea (SISE-UE), una herramienta clave que busca garantizar la trazabilidad y sostenibilidad exigidas por el bloque europeo. En cuanto a la Empresa, la firma Control Unión realizó el análisis multitemporal de las parcelas del establecimiento Jerovia, proveyendo la información necesaria para estar en condiciones de firmar la adhesión voluntaria al SISE, y ser parte de los productores habilitados a vender sus granos a ese destino.

Todo ello se verá favorecido por el desarrollo de importante infraestructura en la zona cercana a las propiedades de la Empresa, lo que facilitará toda la cadena de producción mejorando notablemente su valoración y rendimiento:

- la Ruta 9 “Transchaco” que une la zona oriental con el Chaco Paraguayo, es ya una realidad y permite reducir el tiempo de traslado desde Asunción al Chaco.

- el avance del puente que une Paraguay con Brasil entre el Puerto Murtinho y Carmelo Peralta, cuya construcción se estima finalizará en el próximo ejercicio.

- la Ruta Corredor Bioceánico que conecta el centro-oeste brasileño, el norte del Paraguay y puertos de Chile, con acceso estratégico a los océanos Atlántico y Pacífico. El Corredor Vial Bioceánico entró en fase de consolidación.

El Directorio