Memoria

Contenido

- 1. Perfil corporativo
- 2. Reseña del año transcurrido
- 3. Directorio
- 4. Dividendos y Política de Dividendos
- 5. Responsabilidad Social Empresaria y Política Ambiental
- 6. Perspectivas para el próximo ejercicio

ANEXO I: Informe de cumplimiento de Código de Gobierno Societario

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Síndico Titular

1. Perfil corporativo

Futuros y Opciones.Com (en adelante "la Sociedad") es controlada por Cresud S.A.C.I.F.y A. (en adelante "Cresud"), empresa líder del sector agropecuario con un importante portafolio y única en el sector que cotiza en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y en el Nasdaq de EE.UU. Los pilares comerciales de Cresud son: la compra, transformación y venta de campos; y la producción en tierras propias o alguiladas. El principal objetivo de esta es lograr el máximo mejoramiento de la tierra productiva en el largo plazo, agregando valor a las tierras de nuestro país.

Actualmente Cresud posee el 51,26% de las acciones de la Sociedad (ordinarias y preferidas). Normalmente, utiliza nuestros servicios como corredor de cereales y realiza operaciones en el Mercado a Término de Buenos Aires a través de la Sociedad.

Por otra parte, la Sociedad posee el 96,37% de Amauta Agro S.A. (AMAUTA), quien tiene por objeto realizar actividades de producción, exportación e importación y compraventa nacional e internacional de materias primas y productos agrícolas, focalizados en la nutrición del suelo.

Adicionalmente, la Sociedad cuenta con una participación del 96,37% en Fyo Acopio S.A. quien tiene por objeto la venta al por mayor en consignación de cereales y oleaginosas, como así también el servicio de almacenamiento y acondicionamiento en planta de acopio y la venta de insumos agropecuarios.

Además, la Sociedad posee el 100% de FYOFOODS S.A.U. cuya actividad principal es la elaboración, formulación, comercialización, compraventa nacional y/o internacional, consignación, acopio, almacenamiento, procesamiento, exportación y/o intermediación de mercadería, materias primas, productos, subproductos y/o derivados de la explotación agropecuaria. La Sociedad cuenta con una participación del 100%.

El 29 de mayo de 2025 Amauta Agro S.A. adquirió el 100% del paquete accionario de FYOTECH S.A.U. (Continuadora de Agrofy S.A.U.) a su controlante Agrofy Global LTD compuesto de 2.112.070.307 acciones ordinarias, nominativas, no endosables de valor nominal \$1 por acción y con derecho a un voto por acción, por el valor de U\$S 100.000, equivalentes a \$118.200.000.

El Grupo está conformado por Futuros y Opciones. Com S.A. y sus subsidiarias.

Somos una compañía argentina, líder en el negocio agropecuario desde hace más de 20 años. Brindamos servicios de alta calidad, agregando valor a la cadena productiva del agro argentino.

Desarrollamos servicios que abarcan toda la cadena comercial del agro.

Ofrecemos distintas alternativas de negocios que permiten capturar mayor valor en la comercialización de granos, en base a la posición comercial, financiera, impositiva, logística y geográfica de cada cliente.

Ayudamos al canjeador a potenciar la herramienta de canje.

Ofreciendo un sistema integral que abarca desde la venta, la entrega y la liquidación, sumado al control y seguimiento de toda la operatoria para facilitar la cobranza.

Mejoramos el proceso de compra de insumos de nuestros clientes.

Ponemos al alcance distintos laboratorios nacionales e internacionales. Comercializamos Agroquímicos, Coadyuvantes, Fertilizantes commodities y especialidades, Bolsas para ensilado de granos y forrajes y semillas autógamas e híbridos.

Asesoramos a nuestros clientes para lograr mejores negocios.

La correcta interpretación de la información y una buena administración del riesgo precio, son factores clave en la rentabilidad de las empresas agropecuarias.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025 Inicialado a los efectos de su identificación

Por Comisión Fiscalizadora

José Daniel Abelovich Eduardo S. Elsztain

Presidente en ejercicio de la presidencia

Síndico Titular

Trasladamos nuestro amplio conocimiento sobre el mercado de granos y operatoria comercial a través de capacitaciones.

Detectando la necesidad de cada cliente definimos qué tipos de contenidos pueden potenciar su actividad y ofrecemos un programa de formación profesional que se adapta a la demanda de cada empresa.

Brindamos herramientas de comercialización a través de nuestra amplia experiencia.

Nuestro conocimiento y dominio de los mercados nos permite brindar mayores alternativas ampliando el desarrollo de la cadena comercial.

Generamos las mejores estrategias y servicios de cobertura.

Brindamos acceso a las más variadas fuentes de financiamiento y colocación de fondos, buscando la rentabilidad que tu empresa necesita con distintas alternativas de inversión.

Nuestra misión es proveer productos agrícolas especializados para nutrir al mundo de forma responsable y sustentable, generando oportunidades y crecimiento.

Integramos servicios de producción, proceso, logística y comercialización de productos especiales desde el campo hasta el consumidor final. Trabajamos con expertos y proveedores de primer nivel asegurando la trazabilidad y calidad durante toda la cadena comercial.

Mejoramos la forma en que se financia la cadena de valor del agro, a través de la tecnología y expandiendo las fronteras.

Acercamos nuevas opciones de financiar tu negocio, generando una forma de operar más ágil, 100% tecnológica, facilitando el acceso desde cualquier lugar y en todo momento. Esto permite superar los límites de crédito comercial disponible, liberando financiación y exposición a los laboratorios y distribuidores para potenciar sus ventas.

Intervenimos digitalmente cada aspecto de la interacción con nuestros clientes.

Con el objetivo de perfeccionar su experiencia de comercialización y comprendiendo su comportamiento desde el dato para crear soluciones creativas que aporten valor.

Evolucionamos la cultura del agro, impulsando una agricultura más eficiente y sustentable.

Buscamos formar e impulsar entre los productores una nueva forma de agricultura que piensa tanto en el futuro como en los resultados inmediatos.

Comenzamos con la idea de innovar en el mercado tradicional de granos y a lo largo de estos años incorporamos nuevas unidades de negocios, que nos permiten seguir creciendo y reconvertir nuestra compañía formando un ecosistema de servicios que se adapta constantemente a las necesidades de nuestros clientes.

2. Reseña del año transcurrido

Contexto económico en el que opero el Grupo

El Grupo opera en un contexto complejo tanto por las condiciones macroeconómicas, cuyas variables principales han tenido recientemente una fuerte volatilidad, como regulatorias, sociales y políticas, tanto en el ámbito nacional como internacional.

Los resultados de las operaciones pueden verse afectados por las fluctuaciones en el índice de inflación y en el tipo de cambio respecto del peso frente a otras monedas, principalmente el dólar, las variaciones en las tasas de interés las cuales tienen un impacto en el costo de capital, los cambios en las políticas gubernamentales, control de capitales y otros acontecimientos políticos o económicos tanto a nivel local como internacional.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Eduardo S. Elsztain Síndico Titular

Presidente en ejercicio de la presidencia

En el ámbito local, se visualizan, las siguientes circunstancias:

- Actividad Económica: En el segundo semestre de 2024, la economía argentina mostró una recuperación tras la contracción del primer semestre, con un crecimiento interanual del 6,6% en el Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE). En el primer semestre de 2025 la evolución fue heterogénea, con algunos sectores que continuaron expandiéndose y otros que moderaron o detuvieron su ritmo de crecimiento.
- Inflación: Entre el 1° de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025, la inflación acumulada, medida por el Índice de Precios al Consumidor (IPC), alcanzó el 39,42%. En los últimos meses del primer semestre de 2025, la tasa de inflación mostró una tendencia descendente, en un contexto de flexibilización del régimen cambiario. De acuerdo con el Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM), la inflación anual proyectada para diciembre de 2025 se ubicaría en 27,3%.
- Tipo de Cambio: En el mismo período, y tras la firma de un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) en el mes de abril, se modificó el esquema de ajustes cambiarios graduales (crawling peg) del 1% mensual por un régimen de flotación administrada dentro de bandas. El peso argentino se depreció frente al dólar estadounidense, pasando de ARS 914,50 por dólar al inicio del ejercicio a ARS 1.194,08 al cierre.
- Superávit Fiscal: En el primer semestre de 2025, el sector público nacional registró un superávit fiscal equivalente al 0,4% del PBI, asociado a las medidas de ajuste implementadas durante 2024 para equilibrar las cuentas públicas, reducir la necesidad de financiamiento monetario y contener la inflación.

Entre el segundo semestre de 2024 y el primero de 2025, el Gobierno mantuvo como eje de su política económica el superávit fiscal, complementado con medidas de desregulación, reformas estructurales y cambios en el esquema impositivo y comercial. Entre las principales se destacan:

- En el segundo semestre de 2024, el Congreso sancionó la Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos, que otorgó al Poder Ejecutivo facultades legislativas en áreas clave hasta fines de 2025 e incorporó un régimen de incentivos para grandes inversiones (RIGI).
- En materia tributaria y agroindustrial, se eliminaron retenciones para lácteos, porcinos y determinados cortes de carne vacuna, y se redujeron alícuotas para bovinos, aves, trigo y cebada. En paralelo, la inflación mostró una tendencia descendente y se alcanzó superávit fiscal en el año.
- En el primer semestre de 2025, se firmó un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional por USD 20.000 millones, que permitió flexibilizar el régimen cambiario y adoptar un sistema de bandas entre ARS 1.000 y ARS 1.400 por dólar.
- En el sector agropecuario, se dispuso una reducción temporal de retenciones a las exportaciones de granos para incentivar liquidaciones y se autorizó nuevamente la exportación de ganado en pie. Además, las retenciones a la carne vacuna bajaron del 9 % al 6,75 %. En julio de 2025, esta reducción se volvió permanente y se extendió a carnes, granos y oleaginosas, con el compromiso de mantenerla durante la actual administración.

La Dirección de la Sociedad monitorea permanentemente la evolución de las variables que afectan su negocio, para definir su curso de acción e identificar los potenciales impactos sobre su situación patrimonial y financiera. Los estados financieros de la Sociedad deben ser leídos a la luz de estas circunstancias.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Síndico Titular

Ingreso al régimen de oferta pública de Obligaciones Negociables

Con fecha 31 de mayo de 2021, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, aprobó el ingreso de la Sociedad al régimen de oferta pública, así como también un programa global de obligaciones negociables a ser ofrecidas mediante el régimen de oferta pública. La creación de dicho programa le permitirá a la Sociedad acceder al mercado de capitales de manera recurrente, aprovechando las condiciones de financiamiento que ofrece dicho mercado las cuales pueden resultar más beneficiosas para Futuros y Opciones.Com S.A..

Con fecha 2 de septiembre de 2021, el Directorio de la Sociedad determinó los términos y condiciones del Programa.

Con fecha 2 de junio de 2021, la Sociedad ingresó la correspondiente solicitud ante la Comisión Nacional de Valores, la cual fue aprobada por dicho organismo con fecha 16 de septiembre de 2021 bajo el número: N° RESFC-2021-21410-APN-DIR#CNV.

De acuerdo a la emisión del Prospecto informativo especial de las obligaciones negociables de fecha 4 de octubre de 2021 (el "Prospecto de las Clases"), al Aviso de Suscripción de fecha 13 de octubre de 2021 (el "Aviso de Suscripción") y al Aviso Complementario al Aviso de Suscripción de fecha 13 de octubre de 2021, publicados en dichas fechas en el Boletín Diario de la BCBA por cuenta y orden de Bolsas y Mercados Argentinos, en el micrositio de Colocaciones Primarias en la WEB del MAE y en la Autopista de la Información Financiera de la CNV, en relación con las Obligaciones Negociables Serie I a tasa fija por un valor nominal en dólares de hasta el equivalente a USD 10.000.000 (dólares estadounidenses diez millones) ampliable por hasta USD 50.000.000 a ser emitidas por Futuros y Opciones.Com S.A. en el marco del Programa Global de Emisión de Obligaciones Negociables por un valor nominal de hasta USD 50.000.000 (dólares estadounidenses cincuenta millones) (o su equivalente en otras monedas).

Obligaciones negociables emitidas:

ON Serie I

Tasa de interés: 0,00%.

<u>Tipo de cambio inicial</u>: ARS 99,3050 por cada USD 1,00. <u>Monto del valor nominal suscripto a emitirse</u>: USD 12.313.492. <u>Fecha de emisión y liquidación</u>: 22 de octubre de 2021.

Fecha de vencimiento: 22 de octubre de 2023.

<u>Fecha de amortización</u>: el capital de las Obligaciones Negociables fue amortizado en su totalidad en un único pago, en la Fecha de Vencimiento en Pesos al Tipo de Cambio Aplicable.

ON Serie II

Tasa de interés: 0,00%.

<u>Tipo de cambio inicial</u>: ARS 129,3900 por cada USD 1,00. <u>Monto del valor nominal suscripto a emitirse</u>: USD 15.000.000.

Fecha de emisión y liquidación: 25 de julio de 2022.

Fecha de vencimiento: 25 de julio de 2025.

<u>Fecha de amortización</u>: el capital de las Obligaciones Negociables fueamortizado en su totalidad en un único pago, en la Fecha de Vencimiento en Pesos al Tipo de Cambio Aplicable.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Eduardo S. Elsztain

Presidente en ejercicio de la presidencia

Síndico Titular

ON Serie III

<u>Tasa de interés</u>: 0,00%. <u>Tipo de cambio inicial</u>: ARS 218,0250 por cada USD 1,00. Monto del valor nominal suscripto a emitirse: USD 20.000.000.

Fecha de emisión y liquidación: 25 de abril de 2023.

Fecha de vencimiento: 25 de abril de 2026.

Fecha de amortización: el capital de las Obligaciones Negociables será amortizado en su totalidad en un único pago, en la Fecha de Vencimiento en Pesos al Tipo de Cambio Aplicable.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, se canceló al vencimiento la ON I y la ON II, quedando pendiente de cancelación solo la ON III.

Situación patrimonial y resultados consolidados:

• Estructura patrimonial consolidada presentada en forma comparativa

<u>30/6/2025</u> <u>30/6</u>	<u>3/2024</u>
Activos No Corrientes 12.990.138.613	740.819.496
Activos Corrientes 208.492.378.912 230.3	356.655.454
Total de Activos 221.482.517.525 244.0	97.474.950
Pasivo No Corrientes 925.995.290 47.7	742.843.650
Pasivo Corrientes167.421.957.549149.4	155.294.749
Total de Pasivos 168.347.952.839 197.1	198.138.399
Total del Patrimonio Neto 53.134.564.686 46.8	399.336.551
Total de Pasivos y del Patrimonio neto 221.482.517.525 244.0	097.474.950

El activo total registró una disminución neta del 9%, dicha variación obedece principalmente a la disminución de inventario y la disminución de inversiones, principalmente bonos y valores negociables. Estas disminuciones se vieron compensados por un aumento de inversiones en activos financieros y créditos por ventas y otros créditos.

El pasivo total registró una disminución neta del 15%, fundamentado principalmente por la cancelación de pagarés negociados, cancelación de la primera obligación negociable en el mercado de capitales, variación en las deudas comerciales por negocios de corretaje e insumos.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Síndico Titular

• Estructura patrimonial separada presentada en forma comparativa

	30/6/2025	30/6/2024
Activo No Corriente	23.392.008.998	25.615.723.231
Activo Corriente	127.722.960.465	156.155.161.942
Total del Activo	151.114.969.463	181.770.885.173
Pasivo No Corriente	1.143.139.598	46.921.429.395
Pasivo Corriente	97.520.077.554	88.658.507.476
Total del Pasivo	98.663.217.152	135.579.936.871
Total del Patrimonio Neto	52.451.752.311	46.190.948.302
Total del Pasivo y del Patrimonio neto	151.114.969.463	181.770.885.173

• Estructura de resultados consolidada presentada en forma comparativa

	30/6/2025	30/6/2024
Resultado antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias	(15.131.584.273)	17.035.362.105
Resultados financieros, netos (Incluye RECPAM)	(40.955.914)	61.962.391
Impuesto a las ganancias	(2.332.183.908)	(468.473.784)
Resultado del ejercicio de operaciones continuadas	10.434.143.259	23.778.339.709
Resultado de operaciones discontinuadas	-	72.296.249
Resultado delejercicio	10.434.143.259	23.850.635.958
Otros resultados integrales Resultado integral neto del ejercicio	10.434.143.259	(6.749.384) 23.843.886.574

En lo que respecta a la comercialización de granos (corretaje-consignación e insumos) los ingresos disminuyeron respecto al ejercicio anterior por la diminución en términos reales de los precios de los commodities.

Los resultados financieros neto aumentaron respecto al ejercicio anterior ocasionado principalmente por el incremento de operaciones financieras y por la disminución de la brecha cambiaria entre dólar MEP y dólar oficial.

• Estructura de resultados separada presentada en forma comparativa

	30/6/2025	30/6/2024	
Resultado antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias	1.864.659.751	(3.522.048.050)	
Resultados financieros, netos (incluye RECPAM)	10.123.968.465	27.762.048.692	
Otros ingresos y egresos	(12.553.988)	(144.969)	
Resultado antes del impuesto a las ganancias	11.976.074.228	24.239.855.673	
Impuesto a las ganancias	(1.948.869.595)	(482.848.756)	
Resultado del ejercicio	10.027.204.633	23.757.006.917	

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Eduardo S. Elsztain
Síndico Titular Presidente en ejercicio de la presidencia

• Índices consolidados presentados en forma comparativa

Índice Fórmula		30/6/2025	30/6/2024	
Liquidez corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	1,25	1,54	
Solvencia	Patrimonio neto / Pasivo total	0,32	0,24	
Inmovilización de capital	Activo no corriente / Activo total	0,06	0,06	
Rentabilidad	Resultado del ejercicio neto / Patrimonio neto	0,20	0,51	
Endeudamiento	Pasivo / Patrimonio neto	3.17	4.20	

Índices separados presentados en forma comparativa

Índice Fórmula		30/6/2025	30/6/2024	
Solvencia	Patrimonio Neto / Pasivo Total	0,53	0,34	
Liquidez Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,66	1,76	
Endeudamiento	Pasivo/Patrimonio neto	1,88	2,94	
Inmovilización de Capital	Activo no Corriente / Activo Total	0,15	0,14	
Rentabilidad	Resultado del Ejercicio / Patrimonio Neto al cierre	0,19	0,51	

Se puede observar un comportamiento estable en los principales índices consolidados y separados de la Sociedad.

3. Directorio

Nuestra Sociedad es administrada por un Directorio que está compuesto por cinco Directores titulares y tres Directores suplentes. Cada director titular y suplente es elegido por nuestros accionistas en una asamblea anual ordinaria de accionistas por un plazo de tres ejercicios. Los directores titulares y suplentes pueden ser reelectos para desempeñar funciones en el Directorio una cantidad ilimitada de veces. No existen acuerdos o entendimientos de conformidad con los cuales se deba seleccionar a un director o a una persona de la gerencia de primera línea.

Directores	Cargo	Fecha de la Designación Actual	Vencimiento del Mandato	
Elsztain, Eduardo Sergio	Presidente	19/10/2022	30/6/2025	
Elsztain, Alejandro Gustavo	Vicepresidente	19/10/2022	30/6/2025	
Rosental, Lisandro	Director Titular	19/10/2022	30/6/2025	
Larosa, Alejandro	Director Titular	19/10/2022	30/6/2025	
Chillado Biaus, Diego Francisco	Director Titular	19/10/2022	30/6/2025	
Lartirigoyen, Ignacio	Director Titular	19/10/2022	30/6/2025	
Zang, Saúl	Director Titular	19/10/2022	30/6/2025	
Zang, Carolina	Director Suplente	19/10/2022	30/6/2025	
Rinaldini, José Luis	Director Suplente	19/10/2022	30/6/2025	
Gatti, Fernando Gabriel	Director Suplente	19/10/2022	30/6/2025	

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Síndico Titular

4. Dividendos y Política de Dividendos

De acuerdo con la ley argentina, la distribución y pago de dividendos a los accionistas es válida únicamente si resultan de ganancias líquidas y realizadas de la compañía que surjan de estados financieros anuales auditados y aprobados por los accionistas. La aprobación, monto y pago de dividendos están sujetos a la aprobación de nuestros accionistas en nuestra asamblea anual ordinaria. La aprobación de dividendos requiere el voto afirmativo de la mayoría de las acciones con derecho de voto en la asamblea.

De acuerdo con la ley argentina y nuestros estatutos, las ganancias líquidas y realizadas para cada ejercicio económico se asignan de la siguiente forma:

- ✓ el 5% de las ganancias netas a nuestra reserva legal, hasta tanto dicha reserva alcance el 20% de nuestro capital social;
- ✓ un monto específico establecido por decisión de la asamblea es asignado a la remuneración de nuestros Directores y miembros de la Comisión Fiscalizadora; y
- ✓ montos adicionales son asignados al pago de dividendos, o a fondos a reserva facultativos o establecer reservas por cualquier otro propósito que nuestros accionistas determinen.

De acuerdo con las normas emitidas por la Comisión Nacional de Valores, los dividendos en efectivo se deben pagar a los accionistas dentro de los 30 días de la resolución que aprueba su distribución. En el caso de dividendos en acciones, las acciones se deben entregar a los accionistas dentro de los tres meses de la asamblea de accionistas anual ordinaria que los aprueba.

5. Responsabilidad Social Empresaria y Política Ambiental

Estamos convencidos de que somos parte integral de las comunidades en las que se asientan nuestras unidades de negocios. Nuestra política de Responsabilidad Social Empresaria se enmarca dentro de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de reducción de la desigualdad, igualdad de género, cuidado del agua, producción y consumo responsable, residuos, alianzas para lograr los objetivos, educación de calidad, no discriminación, cadena de valor, ciudades y comunidades sostenibles, salud y bienestar, cuidado del ambiente, acción por el clima, voluntariado, vida de ecosistemas terrestres y energía asequible y no contaminante.

- ✓ Trabajamos en la aplicación de estrategias y acciones orientadas a la obtención de un servicio sostenible, cuidando la dimensión económica, social y medioambiental.
- Estamos comprometidos con el medio ambiente.
- Innovamos en el uso de las mejores prácticas para el desarrollo de nuestras actividades.
- Trabajamos para alcanzar el equilibrio en el uso eficiente de los recursos y una creciente producción. Nos importa la relación con nuestra gente y las comunidades en donde elegimos trabajar, de las cuales formamos parte.
- Planificamos a largo plazo, buscando desarrollarnos de forma sustentable para que nuestro ambiente también pueda ser disfrutado por las generaciones futuras.
- ✓ Buscamos el beneficio a largo plazo de todos los interesados (clientes, colaboradores, comunidad)
 - COMPARTIMOS CONOCIMIENTO→ Incorporamos prácticas que tengan como objetivo minimizar el impacto negativo de algunos procesos sobre el medioambiente. Ofrecemos un ecosistema de servicios, El clima, la política, la economía, todo nos atraviesa y desafía. Por eso nosotros buscamos ser solución. Una solución personalizada para cada uno de nuestros clientes, de nuestros socios, de la comunidad. Una solución innovadora, diferente y única.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich
Síndico Titular
Preside

- DIGITALIZAMOS NUESTROS SERVICIOS → Intervenimos digitalmente cada aspecto de la interacción con nuestros clientes, con el objetivo de perfeccionar su experiencia de comercialización y comprendiendo su comportamiento desde el dato para crear soluciones creativas que aporten valor. Creamos una plataforma 100% digital con un gran equipo de IT que creció un 55% en el último año.
- SOJA SUSTENTABLE → Fomentamos la certificación de campos sustentables de nuestros clientes productores y trabajamos en conjunto con los exportadores y traders en programas de exportación de Soja sustentable tanto en EEUU como en Europa, con el fin de asegurar que su uso reduzca la huella de carbono.

Tipo se certificaciones:

En soja

- > EPA (EEUU).
- > RTRS (El requisito determinante es que el campo no haya sido desmontado después del 01/01/2008.

En biomasa y biocombustibles

- > ISCC (UE).
- > 2BSvs (UE).
- o **SEPARAMOS NUESTROS RESIDUOS** → Nos parece importante por nuestro medioambiente disminuir la cantidad de residuos generados y enviados a enterrar a rellenos sanitarios. Trabajamos junto a una compañía (certificada como empresa B), experta en la separación de residuos con la misión de volver a insertar los recursos utilizados en el ciclo productivo.
- ✓ Creamos, mantenemos y fomentamos relaciones saludables con los colaboradores, demostrando interés real por sus necesidades.
 - COLABORADORES Y BIENESTAR → Nos gusta formar equipos interdisciplinarios que trabajen colaborativamente y construyan en conjunto. Promovemos el respeto y la diversidad de nuestros colaboradores, generamos instancias de feedback constante y brindamos herramientas para su crecimiento. Ofrecemos beneficios que impulsan el bienestar y hábitos saludables.
 - DESARROLLO PROFESIONAL
 - > Cursos de capacitación en el mercado de granos.
 - > Plataformas de e-learning.
 - > Capacitaciones externas.
 - > Becas de estudio.
 - > Clases de idiomas.

6. Perspectiva para el próximo ejercicio

Para el próximo ejercicio, se plantean los siguientes objetivos:

- ✓ Continuar creciendo en el volumen operado a través de la comercialización de granos.
- ✓ Crecer en la comercialización de insumos agropecuarios necesarios para cumplir con las necesidades del plan de siembra de nuestros clientes, mejorando sus procesos de compras de insumos poniendo a su alcance distintas industrias y laboratorios nacionales e internacionales.
- ✓ Incorporar insumos biológicos y orgánicos en la paleta de fertilizantes comercializados por Amauta.
- ✓ Incorporar nuevos vehículos de financiación para clientes.
- ✓ Continuar con la transformación digital de la Sociedad.

Iniciala	do a lo	os efec	tos de	su ide	ntificació	n con
nuestro i	nforme	e de fe	cha 3 d	de sept	iembre c	le 2025

Inicialado a los efectos de su identificación

Por Comisión Fiscalizadora

José Daniel Abelovich Eduardo S. Elsztain
Síndico Titular Presidente en ejercicio de la presidencia

- ✓ Regionalizar la comercialización en diferentes países, tales como Brasil, Bolivia y Perú.
- ✓ Explorar el mercado de especialidades con fines de exportación.

Información sobre tendencias

Contexto internacional

El mercado internacional continúa con el foco puesto en la siembra norteamericana, que se acerca a su tramo final a un ritmo en línea con los promedios. El clima, con altas temperaturas, pero lluvias constantes, beneficia el desarrollo de las plantaciones. La condición bueno/excelente de los cultivos supera los promedios de las últimas campañas, tanto en soja como en maíz, y los pronósticos climáticos a corto y mediano plazo muestran condiciones favorables, lo que permite pensar en un año de buenos rindes.

El USDA proyecta rendimientos tendenciales tanto en soja como en maíz, que serían récord. En soja, los 35,3 qq/Ha esperados dejarían una producción de 118 Mt y una relación stock/consumo del 6,7%. Esta hoja de balance algo ajustada da lugar a pensar que, ante cualquier duda productiva, los precios podrían registrar una mejora repentina.

No obstante, en el complejo soja también sigue pesando la ausencia de un acuerdo definitivo en el marco de la guerra comercial entre Estados Unidos y China. La incertidumbre sobre cómo continuará la disputa arancelaria — siendo China un demandante clave del poroto norteamericano— genera preocupación en los mercados y ejerce una presión fundamental sobre los futuros agrícolas estadounidenses.

Por el lado del maíz, las perspectivas son más pesadas. Con un importante aumento interanual del área, confirmado en el informe de Acreage del USDA, el clima acompañando los cultivos y las proyecciones de rendimientos y producción récord, los futuros se encuentran bajo presión. La relación stock/consumo al 11,3% es holgada. Incluso de no acompañar el clima, realizando el análisis con rendimientos promedio de las últimas campañas, el escenario seguiría sin causar preocupación.

Contexto local

En el mercado local, la comercialización se encuentra fuertemente influenciada por la fecha límite de la baja temporaria de retenciones, que finalizaría el 1° de julio. En soja, los negocios mostraron una importante aceleración, hasta superar los volúmenes con precio puesto respecto de los promedios históricos para esta fecha. En junio, se le puso precio a 7,5 Mt, superando el promedio mensual de las últimas campañas.

En maíz, la cosecha avanza a más del 50%, mostrando un importante retraso debido a las lluvias y a la alta humedad de los granos. Los pronósticos de precipitaciones y las dificultades para avanzar con la cosecha sostienen una mejora en los precios pagados en el disponible frente a la posición julio.

Factores alcistas

- En soja, el USDA de junio mantiene la caída de 1,5 Mha de superficie para la campaña 25/26 en EE.UU. La relación stock/consumo se reduce del 8% en 24/25 al 6,7% en 25/26.
- La incertidumbre respecto de la guerra comercial, que en Chicago actúa como limitante para los precios, se proyecta como una oportunidad para Sudamérica, ya que podría impulsar las primas en Brasil y Argentina.

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Síndico Titular

- En Brasil, para la 25/26 se proyectan 131 Mt, que, con una demanda creciente año tras año, dejarían stocks finales ajustados en niveles de 2,6 Mt.
- Para trigo, el USDA estima que el stock/consumo de los principales países exportadores disminuiría del 11,3% al 10,9% en la campaña 25/26, siendo el nivel más bajo de las últimas cuatro campañas.

Factores bajistas

- En el plano local, la posición noviembre de soja mostró una fuerte caída tras los anuncios del gobierno que reafirmaron la vuelta al esquema anterior de DEX, reflejando que el mercado descuenta una soja noviembre con 33% de DEX.
- Según el USDA, se esperarían 401,8 Mt de producción de maíz en EE.UU., frente a 392 Mt en 24/25. Con esta mayor producción, el stock/consumo estadounidense asciende del 9,3% al 11,6% en 25/26.
- El USDA incrementa en 3 Mt la cosecha de maíz 24/25 en Brasil, que pasarían directamente a stocks finales, duplicándose de 3 Mt a 6 Mt. Esto reduce la situación crítica en la que podría encontrarse el mercado si surgiera algún problema con el maíz safrinha.
- Las bolsas en Argentina proyectan más de 20 Mt de producción de trigo que, sumadas al importante volumen previsto para pasaje de campaña, configuran un factor bajista relevante para los precios locales.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 3 de septiembre de 2025

El Directorio

Inicialado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 3 de septiembre de 2025

Por Comisión Fiscalizadora

Inicialado a los efectos de su identificación

José Daniel Abelovich Síndico Titular