

MEMORIA ANUAL

Ejercicio N° 50

01 de julio de 2024 a 30 de junio de 2025



Correo electrónico:

info@invap.com.ar

Sitio web:

www.invap.com.ar

Sede Social:

Comandante Luis Piedrabuena 4950,
San Carlos de Bariloche (R8403CPV)
Provincia de Río Negro
República Argentina
Teléfono: 54 (294) 440 9300

INVAP S.A.U., EMPRESA DE TECNOLOGÍA

MEMORIA



Señores Accionistas:

De conformidad a las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a vuestra consideración esta Memoria y Estados Financieros correspondientes al quincuagésimo ejercicio cerrado el 30 de junio de 2025, juntamente con los informes de la Auditoría Externa y de la Comisión Fiscalizadora. En este ejercicio, en un contexto internacional desafiante, hemos tenido un buen nivel de actividad en línea con nuestra misión empresarial que ha nacido hace 49 años y que sigue expandiéndose, buscando nuevas oportunidades.

A continuación, encontrarán la Memoria que recorre el siguiente temario:

- Gestión de Negocios
- Resumen Financiero
- Grupo Económico
- Factor Humano
- Responsabilidad Social Empresaria
- Destino del Resultado del Ejercicio
- Agradecimientos

Asimismo, se adjunta como parte de la presente el Código de Gobierno Societario, tal lo requerido por la normativa de la Comisión Nacional de Valores.

Visión

INVAP es una empresa referente en proyectos tecnológicos a nivel mundial y protagonista del desarrollo en Argentina, dedicada al diseño y construcción de sistemas tecnológicos complejos, con una trayectoria de cinco décadas en el mercado nacional e internacional. Su misión es el desarrollo de tecnología de avanzada en diferentes campos de la industria, la ciencia y la investigación aplicada, creando “paquetes tecnológicos” de alto valor agregado, satisfaciendo todas las etapas de un proyecto: desde el asesoramiento previo hasta la entrega de plantas llave en mano. Nuestros proyectos tienen una finalidad: mejorar la calidad de vida de las personas, aportando al desarrollo sustentable.

Hechos institucionales

A continuación se detallan los eventos más significativos del ejercicio en orden cronológico:



VISITA DEL SECRETARIO DE INNOVACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA NACIÓN

En el mes de agosto 2024, el Secretario de Innovación, Ciencia y Tecnología de Nación, Lic. Darío Genua visitó la Sede Central de INVAP, acompañado por el Jefe de Gabinete de ENACOM (Ente Nacional de Comunicaciones), Cdr. Diego Brunelli. Fueron recibidos por la Gerencia General y la Gerencia de Proyectos Espaciales.

ARGENTINA FORTALECE SU SOBERANÍA CON LA INAUGURACIÓN DE UN NUEVO RADAR EN EL ESCUDO NORTE DEL PAÍS

En septiembre 2024, el Ministro de Defensa, Luis Petri, junto a altas autoridades de las Fuerzas Armadas y de la Fuerza Aérea y autoridades de INVAP inauguraron una nueva estación radar RPA (Radar Primario Argentino) en Tostado, provincia de Santa Fe.



INVAP EXPORTA CONOCIMIENTO A UGANDA

Durante septiembre 2024 INVAP y el Ministerio de Energía y Desarrollo Mineral de Uganda firmaron en Kampala, capital del país, un contrato que impulsa el análisis de factibilidad y estudio de sitio de un Centro Nuclear de Ciencia y Tecnología, para la Universidad de Soroti, en Uganda.

El proyecto formará recursos especializados para establecer una base de tecnología nuclear que permita a Uganda iniciar proyectos de centrales núcleo eléctricas.

HUGO ALBANI FUE DESIGNADO PRESIDENTE EMÉRITO DEL DIRECTORIO DE INVAP



En el mes de septiembre 2024, durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de INVAP, por pedido del Directorio y con el aval del Gobernador de la Provincia de Río Negro, Sr. Alberto Weretilneck, se distinguió al Lic. Hugo Albani como Presidente Emérito en reconocimiento a su destacada trayectoria de más de 45 años en la empresa.



EL PRESIDENTE DEL BANCO NACIÓN VISITÓ LA SEDE DE INVAP

En octubre 2024, el Lic. Daniel Tillard, Presidente del Banco de la Nación Argentina, acompañado por una comitiva, visitaron la Sede Central de INVAP en San Carlos de Bariloche. Los visitantes fueron recibidos miembros de la Gerencia General y del Directorio.

SE CONOCIERON LOS GANADORES DEL CONCURSO MEJORES TESIS DE INGENIERÍA DE INVAP 2024

Con el acento puesto en el desarrollo de soluciones tecnológicas que mejoren la calidad de vida, los ganadores de la 2ª Edición del Concurso Mejores Tesis de Ingeniería de INVAP ratificaron que la aplicación real en áreas estratégicas contribuye a desarrollar el futuro del país.





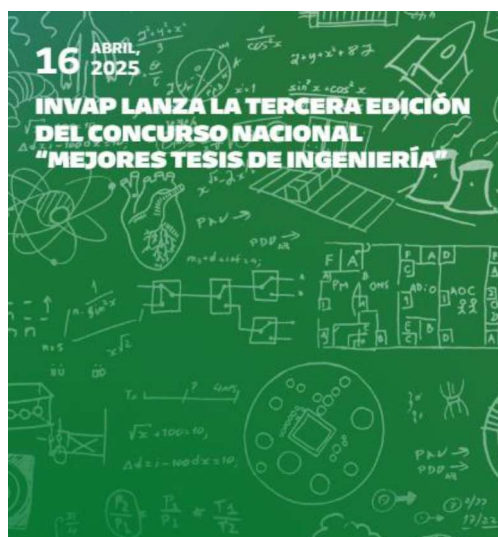
INVAP ADOPTA NUEVA FIGURA SOCIETARIA

Con fecha 20 de noviembre de 2024 se ha celebrado la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, en la Sede Central de la empresa, con la presencia del Gobernador de la Provincia de Río Negro, Alberto Weretilneck y el Presidente de la CNEA, Dr. Ing. Germán Guido Lavalle. En la misma se acordó la transformación del tipo societario a una SOCIEDAD ANONIMA UNIPERSONAL y la aprobación del nuevo texto del Estatuto Social. Bajo la nueva denominación, INVAP SAU, la empresa continuó desarrollando sus actividades, sin

cambios en su operatoria ni en su estructura de gestión.

TERCERA EDICIÓN DEL CONCURSO NACIONAL “MEJORES TESIS DE INGENIERÍA”

Durante el mes de abril 2025 INVAP, empresa argentina referente en el desarrollo de tecnología de avanzada a nivel mundial, abrió la tercera edición del Concurso Nacional “Mejores Tesis de Ingeniería”, una iniciativa que premia la excelencia académica y el potencial transformador de las ideas innovadoras.



COMIENZO DE LAS OBRAS DEL NUEVO CENTRO DE RADIOTERAPIA PEDIÁTRICA DEL GARRAHAN

Durante el mes de mayo 2025 y en el marco del Plan Nacional de Medicina Nuclear, impulsado por la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), comenzaron las obras del futuro Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear Pediátrica del Hospital Garrahan. INVAP será responsable de la ingeniería y construcción del nuevo sector, así como de la provisión, instalación y puesta en marcha de los equipamientos necesarios para su funcionamiento.

Nuevos contratos firmados

Los contratos más significativos que se han firmado en el ejercicio son:

- *Agosto 2024*

Se firmó el contrato entre el MEMD (Ministry of Energy and Mineral Development) de Uganda e INVAP para proveer un estudio de factibilidad para el diseño y la construcción de un Centro Nuclear de Ciencia y Tecnología para la Universidad de Soroti, en dicho país. Este acuerdo permitirá al país de África Oriental desarrollar su capacidad nuclear, mediante la formación de recursos especializados para iniciar proyectos de centrales núcleo eléctricas.

- *Octubre 2024*

Se suscribió un acuerdo con el FIDEICOMISO CENTRO RADIONCOLOGICO DEL NORTE DE LA PATAGONIA de la provincia de La Pampa para la provisión de equipamiento para radioterapia del centro radioncológico de la ciudad de Santa Rosa. El mismo incluye la provisión e instalación de aceleradores lineales, paquetes de dosimetría e inmovilización y una fuente de Co60 para braquiterapia.

En el mismo mes se firmó un contrato con la Comisión Chilena de Energía Nuclear para la provisión de un proyecto de mejora de la Planta de Radioisótopos y Radiofármacos ubicada en Santiago. Esta primera fase, que incluye un relevamiento técnico y propuesta de modificaciones, consistirá en la evaluación de documentación, sistemas, estructuras y componentes existentes y la elaboración de un plan de trabajo para las modificaciones a realizar en la segunda fase.

Por último en octubre de 2024 se acordó con el Hospital de Alta Complejidad El Cruce, de la localidad de Florencio Varela, la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización.

- *Diciembre 2024*

Se logró un acuerdo con la firma SHINE TECHNOLOGIES LLC, de Estados Unidos, para elaborar el diseño pre-conceptual de un reactor de producción de radioisótopos. Asimismo, el acuerdo incluye elaborar una estimación más precisa del ROM (Rough Order of Magnitude), mediante la evaluación del espacio disponible en las instalaciones existentes y de las principales limitaciones de los sistemas auxiliares.

- *Mayo 2025*

Durante el mes de mayo se suscribió un contrato con Fundación Patria Brasil y la Comisión Nacional de Energía Nuclear de Brasil (CNEN) para llevar a cabo la ingeniería de detalle de la Planta de Procesamiento de Radioisótopos N04 (PPR-N04) de la CNEN, que complementa al Reactor Multipropósito Brasileño. La planta buscará satisfacer la demanda nacional brasileña de radioisótopos e insumos estratégicos para el diagnóstico y tratamiento de enfermedades.



Perspectivas



En línea con el propósito de la empresa, INVAP trabaja permanentemente con el objetivo de crecer y mejorar, siempre respetando los principios fundamentales de sustentabilidad, liderazgo responsable y respeto con el medio ambiente. Las perspectivas comerciales y tecnológicas de cada una de las áreas productivas se encuentran detalladas en la Reseña Informativa al 30 de junio de 2025, que es parte integrante de los presentes Estados Financieros.

En diciembre de 2023 se dictó el DNU 70/2023, que implica un antes y un después para las sociedades comerciales estatales en general, y las Sociedades del Estado en particular, toda vez que a través de su Artículo 40 se derogó la Ley 20.705 de sociedades del estado. Del análisis legal y técnico surgieron dos puntos relevantes:

- a) la necesidad de proceder al cambio de tipo social en los plazos establecidos por el DNU 70/23 (prorrogado por el Decreto 553/24) para evitar la condición de irregularidad de la Sociedad; y
- b) el nuevo encuadre, exclusivamente en la ley general de sociedades, sugiere la necesidad de una adaptación en la redacción del estatuto para su adecuación al nuevo tipo societario.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de INVAP S.E., celebrada el día 28 de octubre de 2024 y su continuación con fecha 20 de noviembre de 2024, aprobó la transformación por adopción del tipo societario Sociedad Anónima Unipersonal, sin perjuicio de seguir siendo una empresa estatal -de capital ciento por ciento de la Provincia de Río Negro- sin alteración de sus derechos y obligaciones -conforme lo establecido en el artículo 74 de la Ley General de Sociedades N° 19.550-. En ese mismo acto, y de acuerdo a los requisitos legales la Asamblea aprobó el nuevo texto del Estatuto Social y el Balance de Transformación.

En consecuencia, esta modificación conforma un cambio de tipo social, donde la Provincia de Río Negro sigue siendo la propietaria del 100% de las acciones, sin modificar su estructura de gobernanza junto a la Comisión Nacional de Energía Atómica, como ha sido desde su creación en 1976. Así, INVAP continuará sus operaciones sin afectar las relaciones comerciales ni los acuerdos previamente establecidos, los cuales siguen desarrollándose con total normalidad.

En definitiva, INVAP S.E. continúa su giro social bajo la denominación INVAP S.A.U., sin cambios en su gobernanza, en sus órganos de administración y fiscalización, ni en su operatoria y su estructura de gestión, manteniendo el mismo número de CUIT (Clave Única de Identificación Tributaria) y resto de registros legales, fiscales y bancarios.

EL DIRECTORIO

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente

GESTIÓN DE NEGOCIOS



Es importante remarcar el alto grado de reconocimiento internacional alcanzado por la tecnología desarrollada por INVAP en colaboración con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) en el área nuclear, con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) en el ámbito aeroespacial, y con la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (ARSAT), en lo concerniente a los satélites geoestacionarios de telecomunicaciones y con las distintas Fuerzas Armadas, especialmente a la Fuerza Aérea Argentina en relación a los sistemas de radarización.

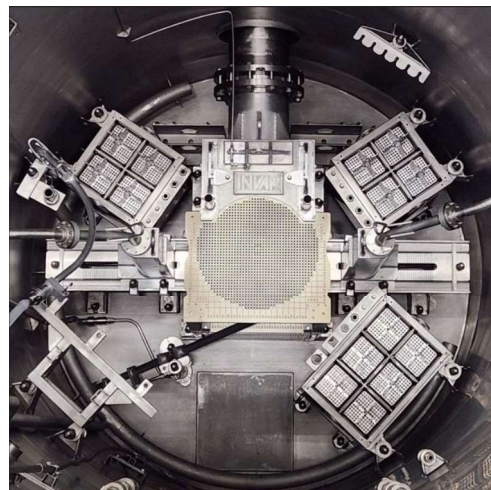
La información del ejercicio y de las perspectivas de las áreas de negocios se encuentran detalladas en la Reseña Informativa al 30 de junio de 2025, que es parte integrante de los presentes Estados Financieros.

ÁREA NUCLEAR

La Gerencia de Proyectos Nucleares trabaja constantemente en el desarrollo de nuevas tecnologías, marcando tendencia en el mercado mundial. Participa activamente de licitaciones nacionales e internacionales, así como también en conferencias y actividades específicas en la materia que permiten la especialización continua de su personal en tecnología nuclear para estar a la altura de la demanda. Cabe destacar que esta área cuenta siempre con el apoyo técnico de la CNEA y del Ministerio de Relaciones Exteriores, lo cual ha permitido a la empresa forjar un sólido posicionamiento a nivel internacional en este ámbito, donde se destaca el diseño, construcción y puesta en marcha de reactores nucleares, plantas de producción de radioisótopos y la provisión de ingeniería especializada en materia nuclear tanto para Argentina como para distintos países del mundo.

Se continúa colaborando con la actividad nuclear argentina principalmente como contratista de CNEA. Los proyectos nacionales en ejecución tienen como protagonista a la construcción del reactor de investigación RA-10.

En el ámbito internacional, continúa la ejecución del principal proyecto de la empresa en la actualidad, que consta de la provisión de un reactor de investigación en Países Bajos. Asimismo, se siguen realizando trabajos para los proyectos de Australia, Estados Unidos, Brasil, Arabia Saudita, Chile y Uganda.



ÁREA ESPACIAL

Con ocho satélites diseñados, construidos y puestos en órbita, INVAP constituye la única empresa latinoamericana con capacidad de generar proyectos satelitales completos, desde el concepto de la misión hasta la puesta en órbita del satélite y su operación, exceptuando el lanzamiento, el área espacial se encuentra en búsqueda permanente de ampliar el mercado de exportación y mejorar la

cartera de clientes. Por ello, trabaja conjuntamente con la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE). Se siguen elaborando propuestas comerciales, tanto nacionales como internacionales, en base al desarrollo de nuevas tecnologías para plataformas y cargas útiles, en un mercado en permanente crecimiento.



En el ámbito nacional, se encuentran en ejecución: el proyecto SABIA-MAR para la CONAE que tiene por objeto el diseño, fabricación y ensayos de una constelación de satélites para observación de la tierra con aplicaciones prioritarias en el estudio del mar y costas. También para CONAE, se inició la ejecución del proyecto SAOCOM 2 cuyo alcance incluye el diseño, fabricación, integración y ensayos

de la plataforma principal y la electrónica principal del satélite para la observación de la tierra con el objetivo de prevenir emergencias ambientales. Durante el ejercicio se completaron actividades de la Fase I del proyecto relacionado al Centro de Ensayos de Motores y Componentes para CONAE. Asimismo, para ARSAT sigue la ejecución para la provisión del satélite de comunicaciones ARSAT SG1 de nueva generación, así como el soporte a operaciones en vuelo de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2

En el ámbito internacional, se avanzó con la preparación de los componentes de vuelo del satélite SmallGeo para la empresa GSATCOM de Turquía para concretar su exportación.

ÁREA GOBIERNO

Habiendo demostrado una exitosa capacidad de diseño, fabricación e instalación de los radares utilizados para la reunión del G-20, así como de 23 radares secundarios para uso de la aviación civil y comercial, una serie de radares primarios para defensa y una serie de radares meteorológicos para el monitoreo y prevención de catástrofes climáticas, el área continúa trabajando en mejorar la cartera de contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación con soluciones innovadoras y satisfaciendo los requerimientos específicos de cada cliente.

En el orden nacional, continúa con la fabricación de la segunda serie de radares primarios RPA 200 para la vigilancia y control del aeroespacio y fronteras encargados por el Ministerio de Defensa. Asimismo, para la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica, continúan las actividades de operación y mantenimiento de los radares meteorológicos ya instalados así como también el convenio para la provisión de una nueva serie de 10 radares meteorológicos que permiten ampliar el rango de cobertura en el territorio nacional. Para la Empresa Argentina de Navegación



Aérea (EANA) continúa la modernización del sistema de radares de control de tránsito aéreo de nuestro país.



Tanto con el Ejército Argentino, como para la Armada Argentina, se lograron acuerdos para la provisión de radares de defensa los cuales se encuentran actualmente en ejecución y que ampliarán la disponibilidad de vigilancia aérea de nuestro país. En el caso de Ejército Argentino, se trata de radares RPA200 militares y móviles, así como también radares multifunción RMF.

Respecto a los helicópteros no tripulados RUAS-160 que fueran desarrollados conjuntamente por INVAP con socios nacionales, avanza las tareas realizadas sobre los primeros helicópteros.

En el ámbito internacional, para Nigeria se está coordinando la puesta en marcha del primer radar fabricado por INVAP.

ÁREA SIT

Respecto de la Gerencia de Negocios SIT (Servicios de Integración Tecnológica), que cuenta con vasta experiencia en la construcción llave en mano de centros de medicina nuclear y de construcción y mantenimiento de equipos de radioterapia y otros relacionados, actualmente se está avanzando en potenciales proyectos para el desarrollo de sistemas de telemedicina y sistemas inteligentes para mejorar la atención médica, así como en las provisiones recurrentes donde concentra su experiencia.



En el ámbito nacional el área SIT continúa enfocando sus esfuerzos en la construcción de diversas obras civiles y la instalación y puesta en marcha de equipos de última generación en centros de medicina nuclear y radioterapia ubicados en distintos lugares del país, contratados por CNEA, destacando los

avances en la provisión del Centro Argentino de Protonterapia (CeArP) en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Cabe destacar también la modernización del área de radioterapia e instalación de un acelerador lineal en el Hospital Municipal de Oncología María Curie de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, del cual se ha otorgado la recepción definitiva, y el acuerdo para la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital El Cruce de Florencio Varela, el cual se encuentra en ejecución.

En el ámbito internacional, los tres centros de medicina nuclear construidos por INVAP para el Estado Plurinacional de Bolivia se encuentran operativos.

RESUMEN FINANCIERO

Estados Financieros

Las políticas contables que rigen para la confección de los presentes Estados Financieros están basadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) y las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones NIIF ("CINIIF").

Mediante la Resolución General 777/2018, la CNV ha establecido que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por ejercicios intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

Estados Financieros Consolidados

De acuerdo con lo expresado en los Estados Financieros Consolidados al 30 de junio de 2025, en el presente ejercicio las ventas consolidadas del grupo económico alcanzaron \$ 309.590 millones y han arrojado un beneficio neto después de impuestos de \$ 6.425 millones. De este modo, el Patrimonio Neto Consolidado al cierre del ejercicio alcanza la suma de \$ 141.334 millones. A continuación se muestran los cuadros de la estructura patrimonial y de resultados, información que se complementa con la Reseña Informativa al 30 de junio de 2025:

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Ingresos por contratos de construcción	309.590.435.681	328.933.384.579	305.546.911.331	244.435.043.924	181.624.189.607
Costo de ejecución de los contratos	-242.031.608.673	-220.389.189.876	-241.775.987.594	-194.750.200.169	-136.750.435.182
Ganancia Bruta	67.558.827.008	108.544.194.703	63.770.923.737	49.684.843.755	44.873.754.426
Gastos de administración	-38.330.821.348	-31.765.781.761	-27.936.572.549	-24.195.271.903	-18.940.558.816
Gastos de comercialización	-5.769.142.988	-5.401.088.760	-6.030.101.074	-6.179.177.156	-4.587.390.753
Otros ingresos	126.950.997	165.952.463	1.524.461.275	802.938.082	990.271.120
Otros gastos	-2.801.308.166	-2.422.435.125	-2.795.833.229	-4.646.487.273	-12.493.411.928
Ganancia Operativa	20.784.505.503	69.120.841.520	28.532.878.159	15.466.845.505	9.842.664.048
Resultados de Inversiones en Asociadas	-517.109.193	556.351.414	2.125.391.447	-2.811.423.093	-1.541.073.910
Resultados Financieros	2.505.462.838	-12.021.638.075	-10.946.723.139	4.964.100.296	-7.901.545.734
Resultados de la posición monetaria neta	-10.605.271.145	-44.569.072.263	-6.397.157.852	4.464.485.553	19.253.865.824
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	12.167.588.003	13.086.482.596	13.314.388.615	22.084.008.261	19.653.910.229
(Gasto) Ingreso por impuesto a las ganancias	-5.742.941.854	-3.838.806.402	-1.865.934.024	-7.143.282.860	-12.675.714.732
Ganancia del ejercicio	6.424.646.149	9.247.676.194	11.448.454.591	14.940.725.401	6.978.195.496

(*) Información elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Activo corriente	268.321.288.504	274.650.386.975	303.937.493.242	254.231.582.133	257.173.069.169
Activo no corriente	114.933.441.265	120.336.612.878	124.633.227.714	115.521.018.571	121.181.449.162
Total del Activo	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331
Pasivo corriente	204.553.063.312	217.629.063.852	243.640.815.188	207.053.091.926	221.176.805.408
Pasivo no corriente	37.368.161.234	36.909.920.322	49.868.034.729	47.330.106.691	45.925.013.771
Total del Pasivo	241.921.224.546	254.538.984.174	293.508.849.917	254.383.198.617	267.101.819.179
Patrimonio Neto Controlante	140.649.512.056	139.843.417.402	134.542.549.433	114.774.724.746	110.770.192.719
Patrimonio Neto no Controlante	683.993.167	604.598.277	519.321.606	594.677.341	482.506.432
Patrimonio Neto Total	141.333.505.223	140.448.015.679	135.061.871.039	115.369.402.087	111.252.699.152
Total Pasivo más Patrimonio Neto Total	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331

(*) Información elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre

Estados Financieros Separados

De acuerdo con lo expresado en los Estados Financieros Separados al 30 de junio de 2025, en el presente ejercicio las ventas individuales de INVAP S.A.U. alcanzaron los \$ 239.813 millones y el beneficio neto después de impuestos ha sido de \$ 6.401 millones. De este modo, el Patrimonio Neto Separado al cierre del ejercicio alcanza la suma de \$ 140.650 millones.

Generación de Ingresos

A continuación se resumen las ventas del ejercicio en forma consolidada e individual, y las ventas comprometidas por contratos firmados y en ejecución. El saldo de contratos a facturar prevé asegurar ingresos por ventas para los años venideros.

30/6/2025	Ventas Consolidadas (Mill. ARS)		Ventas Individuales (Mill. ARS)		Saldo de contratos a facturar* (Mill. ARS)
Monto	309.590		239.813		817.537
Nuclear	65%		55%		67%
Gobierno	13%		17%		17%
SIT	9%		12%		5%
Aeroespacial	12%		16%		11%
Otros	1%		0%		1%
Mercado Local	48%		60%		50%
Exportación	52%		40%		50%



Al cierre del ejercicio, al 30 de junio de 2025, INVAP S.A.U. contaba con más de 25 proyectos importantes, de los cuales 8 son proyectos de exportación que representan un 50% del total de la cartera de contratos vigentes, con un backlog total de USD 693 millones. El proyecto de mayor contribución a la cartera representa el 33% del backlog y corresponde a la construcción de un reactor de producción de radioisótopos para medicina nuclear en Países Bajos, más la provisión del Equipamiento Propietario.

Rentabilidad y Resultados

Los resultados de INVAP S.A.U. dependen exclusivamente de la marcha de sus negocios y el nivel de rentabilidad del ejercicio está ligado al mix de avances de los proyectos en las diversas etapas productivas (ingeniería básica, ingeniería conceptual, ingeniería de detalle, construcción o fabricación, pruebas o ensayos, montaje, puesta en marcha, garantía y mantenimiento). Adicionalmente, la contribución al resultado puede depender del tipo de contrato: si se trata de un prototipo, de una serie, de un desarrollo, de tareas de consultoría, servicio de mantenimiento técnico, de sistemas llave en mano, de infraestructura, de modernización tecnológica, etc.

Por la naturaleza de su actividad, siendo una empresa de proyectos, es importante destacar el valor de su gobernanza y la capacidad de gestión que ha resultado en sucesivos ciclos positivos de ingresos y flujos de fondos.

La Gerencia de Negocios Nucleares sigue liderando la participación en el nivel de ventas de la compañía, con alta incidencia de trabajos de ingeniería, construcción y montaje de reactores de investigación y plantas de producción de radioisótopos con variados márgenes de contribución de acuerdo a la etapa en que se encuentra cada contrato. La ejecución del proyecto Pallas en Países Bajos ha influido significativamente en los resultados de contratos de exportación del área, encontrándose a plena ejecución la ingeniería de detalle, actividad intensiva en mano de obra y expertise técnico de INVAP. Por su parte, dentro de los proyectos nacionales se destaca por su preponderancia en volumen de ventas, el proyecto del reactor de investigación RA-10, con gran despliegue en obra, tanto de personal de INVAP especializado en aspectos nucleares, como en subcontratistas de construcción, instalación y montaje.

A través de la diversificación de sus productos, la Gerencia de Negocios de Defensa, Seguridad y Ambiente sigue mostrando una consolidación en sus ingresos, alentado por el nivel de actividad en contratos vigentes.

En este ejercicio, la Gerencia de Negocios SIT (Sistemas de Integración Tecnológica) avanzó en la provisión de equipamiento, obra civil y tareas de supervisión, dirección e ingeniería, con distintos grados de avance, de los centros de medicina nuclear en Argentina, donde el más significativo es el Centro Argentino de Protonterapia (CeArP), en el cual se continúa a pleno ritmo de ejecución, logrando grandes avances en el ejercicio, teniendo como protagonista la compleja instalación y

preparación para la puesta en marcha del equipamiento principal, clave en cumplimiento de la provisión.

El Área Espacial mantuvo su nivel de ventas, por tareas de integración, ensayos e ingeniería intensivos en mano de obra, fabricaciones y suministros, de contratos relevantes como Sabiamar, Centro de Ensayos de Motores y Componentes y Arsat SG1, lo que conforma márgenes de contribución adecuados en el resultado bruto de la compañía.

Como puede verse, buena parte del flujo de ventas proviene del Estado Nacional, estando expuestos a demoras en las cobranzas y en los procesos de actualización de precios, así como a las premisas presupuestarias aplicables a los clientes del sector público nacional. Sin embargo, la empresa mantiene una alta diversificación en todas sus áreas productivas, que asegura un importante nivel de actividad futura de mediano plazo en proyectos de relevante envergadura y la generación de fondos para los próximos años. Asimismo, se encuentra en la búsqueda permanente de nuevas oportunidades de comerciales tanto en las áreas de negocio ya consolidadas como en nuevos segmentos relacionados a la ciencia y tecnología que impulsen la sostenibilidad de la Compañía, especialmente para seguir robusteciendo las exportaciones, necesarias para seguir potenciando la escala operativa que aproveche la estructura actual y las capacidades generadas a lo largo de los años.

Principales Indicadores

Ratios	Fórmula	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	130%	124%	126%	121%	115%
Solvencia	Patrimonio / Total del Pasivo	68%	61%	51%	47%	42%
Inmovilización del capital	Activo no corriente / Total del Activo	36%	35%	32%	33%	33%
Endeudamiento	Total del Pasivo / Patrimonio	148%	164%	197%	214%	237%
Apalancamiento financiero	Deuda Financiera / EBITDA	137%	20%	93%	86%	171%
Rentabilidad	Resultado del ejercicio / Patrimonio promedio	5%	7%	9%	13%	7%
EBITDA (En \$ Millones)	Resultado Operativo + Depreciación + Amortización de activos intangibles	23.800	93.906	38.432	24.804	20.657
EBITDA (% sobre ventas)	EBITDA / Ventas	10%	31%	13%	11%	13%

El Apalancamiento Financiero (definido como la relación entre endeudamiento financiero y el EBITDA) continúa mostrando una baja con respecto a los valores de años anteriores. Esto fue posible por la cancelación en tiempo y forma de las Obligaciones Negociables (ON) y otros pasivos financieros, más la acción de rollover de endeudamiento de corto plazo buscando siempre las mejores condiciones del mercado financiero, a través de gran diversidad de entidades financieras, contando con buenas líneas crediticias. Sin perjuicio de ello, teniendo en cuenta los flujos de caja previstos por ingresos de proyectos nacionales y de exportación, se espera que la compañía pueda continuar por la senda de cumplimiento de las obligaciones financieras contraídas sin dificultad, sumado que cuenta con buenas perspectivas de ampliar la cartera de proyectos de exportación, que podrá generarle a la empresa estabilidad de ingresos en moneda dura.

Considerando las condiciones fluctuantes inherentes al negocio de INVAP como empresa de proyectos, se observa una consolidación en la tendencia del índice de Liquidez de la compañía. Además, la disponibilidad de líneas bancarias y del programa de Obligaciones Negociables bajo el

régimen de oferta pública proporcionan una flexibilidad financiera adecuada para mantener los niveles actuales de endeudamiento y participar en proyectos de gran envergadura.



El EBITDA, como porcentaje de las ventas, ha mostrado un comportamiento esperable para la etapa en la que se encuentra la mayoría de los proyectos productivos, de fabricación, montaje y puesta en marcha, en comparación con la media histórica de la compañía o de ejercicios donde confluyen varios proyectos de ingeniería, intensivos en mano de obra.

No obstante, al analizar el ratio de Rentabilidad, el margen se ajusta a niveles más acordes con los valores históricos de INVAP. Esto muestra el impacto de las variables macroeconómicas como el tipo de cambio, las tasas de interés y la inflación en los resultados operativos de la compañía

Finalmente, dando cumplimiento a la Ley de Sociedades Comerciales en su Art.66, y a fin de evitar reiteraciones, nos remitimos a los Estados Financieros en los que, a través de sus cuadros principales, notas y anexos y la Reseña Informativa, se ha explicitado detalladamente cada uno de los hechos y circunstancias significativas de este ejercicio.

Obligaciones Negociables

Al cierre del ejercicio, las obligaciones negociables en oferta pública en circulación corresponden a la Clase IV compuesta por USD 915 mil para la Serie III, a la Clase VI compuesta por USD 12,7 millones para la Serie I, mientras que la Clase V está compuesta por \$ 142 millones para la Serie II.

Para mayor información, remitirse a la Nota 4 de los Estados Financieros al 30 de junio de 2025.

GRUPO ECONÓMICO



Sociedades Controladas

Por tratarse de Sociedades Controladas, los resultados de sus estados contables durante este ejercicio se encuentran consolidados en los Estados Financieros de INVAP al 30 de junio de 2025, de acuerdo a las normas vigentes:

- **ICHOS B.V. (PAÍSES BAJOS)**

En el presente ejercicio, las ventas de esta subsidiaria alcanzaron un total de \$ 138.782 millones. La compañía representa el vehículo principal del contrato con NGR PALLAS B.V. en Países Bajos para la provisión de un reactor de investigación. El proyecto se encuentra en la primera fase de la construcción del edificio del reactor, y las principales actividades de la compañía consisten en las provisiones de ingeniería, abastecimiento, construcción y gerenciamiento relacionadas al Reactor.

- **INVAP NEDERLAND B.V. (PAÍSES BAJOS)**

Durante el ejercicio, INVAP Nederland B.V. ha obtenido ventas por \$ 76.147 millones. La empresa continúa brindando soporte a la ejecución del contrato del Reactor Pallas en Países Bajos atendiendo las demandas que surgen del mismo y desarrollando su estructura a efectos de expandir sus negocios en Europa.

- **BRT- BLACK RIVER TECHNOLOGY, INC. (ESTADOS UNIDOS)**

Dado el potencial de la Compañía, su amplia experiencia en el soporte a proyectos tecnológicos y su prolongada presencia en la región, durante el presente ejercicio se avanzó en la reconducción de sus actividades, orientándolas al desarrollo de negocios vinculados al sector energético y a la exploración de relaciones estratégicas. En el marco de este proceso de transición, no se registraron ventas durante el período.

- **INVAP INGENIERIA S.A. (ARGENTINA)**

Durante este ejercicio las ventas ascendieron a \$ 2.581 millones, generadas principalmente por la actividad de: ingeniería de detalle, diseño y cálculo en diversos proyectos; control de procesos y auditorías de equipos de mediciones durante la perforación (MWD); integridad estructural como verificaciones técnicas analíticas (VTA) de equipos en la industria del petróleo y gas; diagnósticos de fallas; y certificaciones e inspecciones de torres, elementos de izaje y sus accesorios.

- **EÓLICA RIONEGRINA S.A. (ARGENTINA)**

Durante el presente ejercicio la sociedad no registró ventas. Se continuó trabajando con avances orientados al cumplimiento del tercer hito previsto en el contrato vigente, afianzando el apoyo al proyecto de producción de Hidrógeno Verde que lidera la Provincia



de Río Negro. Paralelamente, la Compañía prosigue con el desarrollo de nuevos proyectos en el ámbito de las energías renovables, realizando relevamientos técnicos y estudios de factibilidad necesarios para su eventual ejecución. La obtención de resultados favorables permitirá canalizar inversiones destinadas a ampliar la capacidad de generación y a desarrollar nuevos negocios vinculados a la transición energética.

- **FUNDACIÓN INVAP**

Esta organización trabaja en forma sinérgica con el área de responsabilidad social empresaria de INVAP S.A.U. y tiene por objeto la contribución en la resolución de problemáticas socio ambientales mediante soluciones innovadoras en base tecnológica, como así también establecer vínculos dentro del ecosistema científico y tecnológico fortaleciendo a organizaciones y emprendimientos que posean un impacto socio ambiental positivo. Durante el ejercicio en curso, ha desarrollado múltiples proyectos a tal fin y ha recibido recursos ordinarios por \$448 millones.

Sociedades controladas sin actividad en el ejercicio:

Durante el ejercicio las siguientes sociedades no han generado ventas, sin embargo su existencia es relevante a fines estratégicos o con potencial comercial a futuro:

- INVAP MO LLC (ESTADOS UNIDOS): puede resultar un vehículo para negocios que se vienen desarrollando en la región de América del Norte.
- INVAP DO BRASIL LTDA (BRASIL): acompaña estratégicamente los negocios con el principal país del Mercosur.
- INVAP SYDNEY PTY. LTD (AUSTRALIA): se encuentra “dormant” por el momento, pero con potencial en el país donde se ubica ANSTO, uno de los principales clientes de INVAP.

Sucursales del exterior

Por tratarse de Sucursales, sus estados contables se encuentran integrados en los Estados Financieros de INVAP al 30 de junio de 2025, de acuerdo a las normas vigentes:

- **EGYPT BRANCH (EGIPTO)**

En el presente ejercicio la sucursal tuvo ventas por \$ 68 millones. Las principales tareas llevadas a cabo consistieron en la asistencia y soporte técnico a la Autoridad Egipcia de Energía Atómica (EAEA). Asimismo, el personal técnico de Egipto brinda servicios de ingeniería para distintos proyectos de la empresa.

- **SYDNEY BRANCH (AUSTRALIA)**

En el presente ejercicio no se han concretado ventas, sin embargo esta sucursal representa una presencia estratégica de INVAP S.A.U. en Oceanía y el Sudeste Asiático.



- **INVAP BOLIVIA**

Durante el presente ejercicio, esta sucursal centró sus actividades en brindar asistencia relacionada con el período de garantía del proyecto de construcción de tres centros de medicina nuclear en Bolivia. En el período, las ventas alcanzaron los \$134 millones.

- **INVAP ARGELIA**

Esta oficina concentra sus actividades en el contrato para la modernización del reactor de investigación NUR y en la fabricación de una planta de radioisótopos. Durante el ejercicio en curso, no se registraron ventas dado que continúan las negociaciones orientadas a la reformulación del contrato, con el objetivo de definir el alcance y el precio final conforme a los requisitos regulatorios propios de la actividad.

- **INVAP KSA BRANCH**

Esta sucursal se dedica principalmente a brindar soporte local para la ejecución del contrato celebrado en el Reino de Arabia Saudita con el cliente King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST), orientado a garantizar la continuidad en la provisión de un reactor de investigación. Durante el presente ejercicio, la sucursal registró ventas por \$235 millones.

- **OFICINA DE INDIA**

Actualmente, ésta oficina no desarrolla actividades, dado que se ha concluido la construcción de la Planta de Radioisótopos. Al cierre del ejercicio, se continúan los trámites necesarios para formalizar legalmente el cierre definitivo de la oficina.

Otras Sociedades

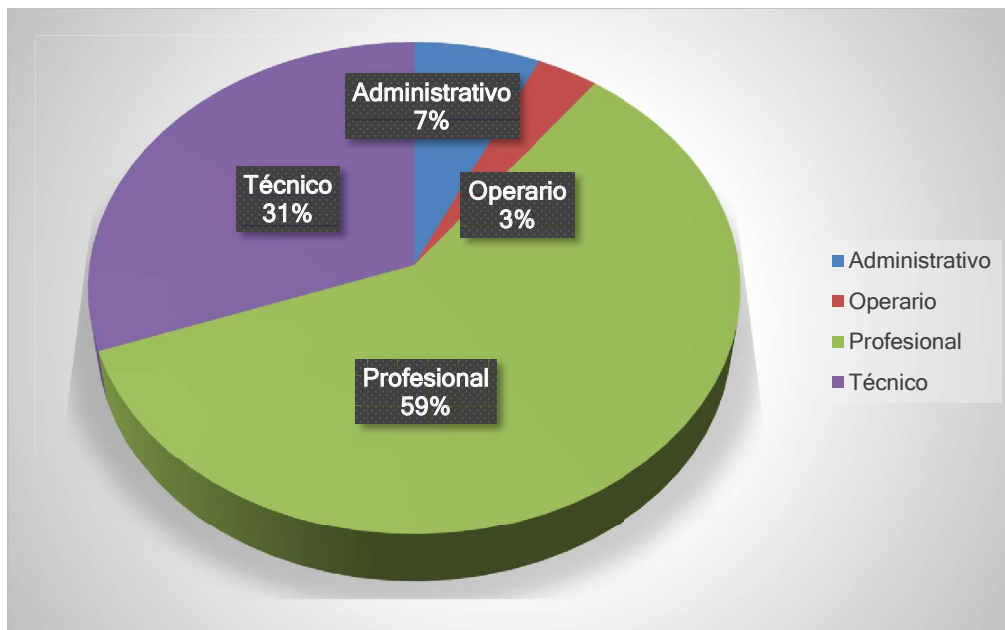
La valuación de la participación en las siguientes sociedades está incluida en Activos Financieros y Otras Deudas, y Resultado de Inversiones en Negocios Conjuntos dentro de los Estados Financieros de INVAP S.A.U. al 30 de junio de 2025:

- GSATCOM U.T.A.S. (TURQUÍA)
- CEAT S.A. EN LIQUIDACION (ARGENTINA)
- VENG S.A. (ARGENTINA)
- SACT LLC COMPANY (ARABIA SAUDITA)

FACTOR HUMANO

Generación de empleo

Al 30 de junio de 2025 la dotación de INVAP era de 1.752 personas, distribuidas de la siguiente manera:



Durante este ejercicio se incorporaron 126 personas a planta permanente de empleados, muchos de ellos egresados de distintas instituciones educativas de nuestro país. Se pueden mencionar, entre otras, la Universidad Nacional de Río Negro, Universidad de Buenos Aires, Universidad Nacional de la Plata, Universidad Nacional del Comahue, Universidad Nacional de

Córdoba, Universidad Nacional de Rosario, Universidad Argentina de la Empresa y Universidad Favaloro. Asimismo ingresaron egresados de instituciones del exterior: Universidad Francisco de Paula Santander de Colombia y la Mondragón Unibertsitatea de España.

Inversión en Capacitación

En el ejercicio que nos ocupa se afectaron unas 52.000 horas a tareas de capacitación en temas técnicos específicos, comunicación y liderazgo, calidad, medio ambiente, seguridad e higiene e idiomas. La inversión realizada en capacitación al cierre fue de \$ 2.683 millones.



RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

Para ser protagonistas del desarrollo de nuestro país construimos lazos sólidos y duraderos con nuestras comunidades, promoviendo la creación de oportunidades de inclusión social, desarrollo local sustentable y promoción de la ciencia y la tecnología, enfocando nuestros esfuerzos en la comunidad geográfica y en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.

Nuestra estrategia de Responsabilidad Social Empresaria se materializa a través de acciones directas de INVAP y de la Fundación INVAP.

Durante el ejercicio 2025 INVAP continuó impulsando y gestionando iniciativas y programas de impacto positivo tanto dentro de la comunidad interna de la compañía, como en la comunidad local donde se encuentra inmersa.

Durante este ejercicio se fomentaron actividades de vinculación, articulación y colaboración con instituciones educativas de la ciudad de San Carlos de Bariloche. El aporte de conocimiento de personal de INVAP colaboró directamente con actividades tales como talleres de inserción laboral, armado de curriculum vitae en instituciones educativas de nivel medio y talleres de gestión de proyectos en escuelas técnicas de Bariloche. También continuamos con el programa de pasantías en INVAP para alumnos de escuelas técnicas y universidades.

Asimismo, INVAP este año patrocinó numerosas conferencias y encuentros científicos, tales como la XVIII Reunión sobre Recientes Avances en Física de Fluidos y sus Aplicaciones. Además se llevó adelante la 3° edición del Concurso a las mejores tesis de Ingeniería de Argentina.

Durante este ejercicio se profundizaron las acciones vinculadas a diversidad, equidad e inclusión, promoviendo espacios de sensibilización, acompañamiento y desarrollo profesional. Se continúa monitoreando la participación de distintos grupos en la organización, con el compromiso de reducir brechas y consolidar una cultura organizacional más inclusiva y equitativa.

En cuanto a Gestión Ambiental, durante el ejercicio se han continuado diversas iniciativas, como el relevamiento que se había comenzado de todas las instalaciones de la sede central para la confección de la matriz energética, y el cálculo de la huella de carbono de alcance 1,2 y 3 también en sede central, de la cual se relevó la correspondiente al 2023 y se está finalizando la del 2024. Asimismo, luego de eliminarse la utilización de botellas plásticas para las viandas, se sumó el reemplazo de bandejas plásticas descartables por sistema de tupperware en tres establecimientos de Bariloche, evitando así el descarte de unas diez mil bandejas plásticas.

En el mes de septiembre de 2024, se implementó el uso de composteras en la sede de Quilmes.

En el mes de marzo 2025 recibimos nuevamente la auditoría externa de mantenimiento de la Certificación ISO 14001/2015, obteniendo buenos resultados.

Se continuó con las iniciativas relacionadas a la segregación y tratamiento de pilas, gestión de RAEE (Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos), cartuchos y toners. Se suma para este periodo una nueva oportunidad para las baterías de ácido plomo para descarte, las cuales son enviadas a una planta de reciclaje donde se recupera el plomo y ácido para fabricar nuevas baterías.

Por último, se brindó asesoría a la Subsecretaría de Ambiente y Cambio Climático de Río Negro mediante la participación en el análisis de estudios de impacto ambiental para dos proyectos en el Golfo San Matías: Proyecto FNLG, para la instalación de una unidad flotante de licuefacción (FLNG) de gas natural licuado (GNL), y una Terminal de Carga de Petróleo e Instalaciones Asociadas.

Fundación INVAP



En julio 2024 se cumplió el 10° Aniversario de la Fundación INVAP, un año especial para renovar esfuerzos y continuar trabajando para generar transformaciones positivas mediante soluciones innovadoras de base tecnológica con el objetivo de resolver problemáticas socio-ambientales en las comunidades; para tender puentes entre la CyT, el entramado productivo y la comunidad e impulsar vocaciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés).

Además de las premisas anteriores, se trabaja en base a cuatro ejes transversales a toda las iniciativas: conciencia ambiental, cadena de valor con impacto, diversidad y equidad de género y política federal.

Se destacan los siguientes programas y proyectos llevados a cabo durante el ejercicio 2025:

- Talleres Robótica Aplicada UNRN Sede Andina - 1° edición y 2° edición
Con el objetivo de fomentar vocaciones STEM en estudiantes de los últimos años del secundario y de primeros años de carreras de grado de ingeniería, se llevaron a cabo dos talleres gratuitos de robótica aplicada en la sede andina de la UNRN.
- Experiencia SUR – 4ta edición:
Con el objetivo de contribuir a la formación de profesionales conscientes de las necesidades de su entorno y de su rol en el desarrollo tecnológico sustentable e inclusivo de nuestro país, junto con Fundación YPF se llevó a cabo una cuarta edición de este programa, en el cual 16 estudiantes compartieron una semana de inmersión en la ciudad de S.C. de Bariloche.
- Clubes de energía, Ed. 2024:



Con el fin de contribuir a la formación de proyectos con mirada técnica de estudiantes secundarios que integran el programa de Clubes de Energía de FUNDACIÓN YPF, un equipo de mentores técnicos acompañó y asesoró a cada proyecto mediante encuentros presenciales y virtuales.

- **Emprendé ConCiencia 6ta y 7ma edición:**
El objetivo es impulsar el desarrollo de empresas de base científico-tecnológica con impacto social y ambiental. En la sexta edición, desarrollada durante el segundo semestre de 2024, se acompañaron 10 proyectos de todo el país, mediante mentorías especializadas, talleres, actividades y una semana de visita en el ecosistema CyT de Bariloche. En el año 2025, se ejecutaron las etapas de lanzamiento, convocatoria y selección de proyectos ganadores para la 7° Edición
- **Premio Especial Concurso IB50K 3ra edición:**
Con el fin de impulsar organizaciones de base científico-tecnológicas con impacto social y ambiental, se trabajó en articulación con el Instituto Balseiro en el marco del programa IB50K, para premiar a 3 proyectos que presenten soluciones a una problemática social o ambiental mediante una mentoría que les permita fortalecer su estrategia y propuesta de valor.
- **Global Shapers Buenos Aires STEM-UP:**
El objetivo de esta iniciativa es busca potenciar el desarrollo profesional del talento femenino joven en STEM en Argentina, a través de oportunidades de upskilling y networking. Para ello se realizaron talleres en la Universidad Nacional de La Matanza y mentorías.

DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

Propuesta a la Asamblea

El Estado Separado de Cambios en el Patrimonio por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, presenta en el rubro Resultados Acumulados un saldo positivo de \$ 6.401.085.919, los cuales corresponden a Resultados del Ejercicio.

De acuerdo con lo establecido en el artículo vigésimo del Estatuto Social vigente, el Directorio propone a la Asamblea de Accionistas destinar Resultados del Ejercicio: \$ 320.054.296 a Reserva Legal, de acuerdo a lo establecido en el inciso a); \$ 332.700.000 al hogar de ancianos El Descanso de Jesús, suma que será revisada por el Directorio, de acuerdo a lo establecido en el inciso b); \$ 711.231.769 al Bono de Participación, de acuerdo a lo dispuesto en el inciso c); \$ 1.600.271.480 a Reserva Facultativa para investigación y desarrollo de nuevos proyectos en la República Argentina, de acuerdo a lo dispuesto en el inciso d). Con el objeto de i) fomentar la reinversión de utilidades que es prioritaria para la Sociedad, ii) preservar la estabilidad de la estructura financiera de la Sociedad y iii) garantizar el cumplimiento de los compromisos asumidos, se propone no distribuir dividendos de acuerdo a lo establecido en el inciso f) del mismo artículo, a fin de dar continuidad al espíritu fundacional de la compañía, que le han permitido el desarrollo y ejecución de proyectos tecnológicos que aportan valor estratégico a sus clientes, logrando un marco de funcionamiento autosustentable, por la condición financiera lograda a partir de la capitalización de utilidades. Por tal motivo, se propone que el saldo de los Resultados del Ejercicio sea aplicado en su totalidad a la constitución de una Reserva Facultativa destinada a capital de trabajo e inversiones de conformidad con el inciso e) del mencionado artículo del estatuto, a excepción del Bono de Participación y los resultados destinados al Hogar de Ancianos el Descanso de Jesús, los cuales se encontraban provisionados al cierre dentro del resultado del ejercicio.

Cabe mencionar que esta propuesta del Directorio está sujeta exclusivamente a la celebración posterior de la Asamblea General de Accionistas. De acuerdo a la normativa vigente, al momento de celebrarse la Asamblea General de Accionistas, los Resultados Acumulados que se distribuyan deberán ser reexpresados, a valores ajustados mediante la utilización del índice de precios publicado correspondiente al mes anterior a la celebración de la misma.



AGRADECIMIENTOS



En primer lugar, deseamos expresar nuestro agradecimiento al Gobierno Nacional, quien ha brindado su confianza en nuestra capacidad de realización, así como su convicción sobre el rol de nuestra empresa, mostrando cómo se puede movilizar la materia gris de nuestro país, que es, sin duda, el recurso más importante.

A su vez, nos complace agradecer el inestimable apoyo del Gobierno de la Provincia de Río Negro, incluyendo su Gabinete Ministerial, como así también a quienes conforman la Legislatura Provincial, por el respaldo constante que nos brindan. Asimismo, se hace extensivo el agradecimiento a la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) quien constituye un aliado estratégico en el ámbito local e internacional.

Agradecemos también la colaboración permanente de las Honorables Cámaras de Senadores y de Diputados de la Nación. Queremos agradecer muy especialmente a los miembros del Senado Nacional y de la Cámara de Diputados por la Provincia de Río Negro.

A la Cancillería, en especial a la Dirección de Seguridad Internacional de Asuntos Nucleares y Espaciales (DIGAN) y las relacionadas con los países a los cuales INVAP provee suministros o en donde realiza actividades de promoción, así como a los y las embajadoras y cuerpos diplomáticos de la República Argentina que colaboran con la empresa. En todos estos países, siempre hemos encontrado una actitud de apoyo activo a nuestras tareas, reafirmando la presencia argentina.

Agradecemos también la colaboración permanente de la Municipalidad de San Carlos de Bariloche por su permanente apoyo y predisposición.

Un agradecimiento especial a nuestros clientes nacionales e internacionales, por confiarnos numerosos e importantes proyectos, lo que ha permitido sostener una importante cantidad de contratos en cartera y crecer tecnológicamente.

También deseamos dedicar un apartado a nuestros proveedores, quienes han contribuido al acompañamiento de las actividades crecientes de INVAP y se han mostrado siempre dispuestos a nuevos desafíos, formando parte de la cadena de suministro de nuestros productos y servicios.

Por último, queremos brindar un agradecimiento especial a las trabajadoras y trabajadores de la empresa, así como a la Asociación de Tenedores de Bonos de Participación (ATB). El valor de una empresa de tecnología como INVAP tiene su base en el factor humano, que concentra la capacidad profesional, los conocimientos técnicos, la creatividad e innovación y su constante dedicación.

Solo con el talento y el involucramiento de su personal, INVAP podrá continuar generando valor agregado a sus negocios, incrementar las posibilidades de desarrollo de las personas, así como asegurar la sustentabilidad presente y futura.



EL DIRECTORIO

Dr. VICENTE D. CAMPENNI
Presidente