



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025

Actividades de la Sociedad

En la continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 30 de junio de 2025.

Actividad del período bajo análisis

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en el área Nuclear, seguidas por el resto de áreas de negocios. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 48% destinado al mercado local y un 52% al mercado de exportación.

1.2 Áreas Productivas

1.2.1 Área Nuclear

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – REACTOR RA-10

Las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA-10 avanzan a buen ritmo, con el objetivo compartido con CNEA de alcanzar la primera criticidad del reactor antes del finalizar el 2026.

Proyectos Internacionales

a) King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR

Desde junio 2025 se realizan en San Carlos de Bariloche las fases 2 y 3 del Programa de Entrenamiento del primer equipo de operadores del reactor. En paralelo, durante el segundo semestre de 2025 un equipo técnico de INVAP completará la instalación de componentes vinculados al sistema de barras de control del reactor. Se ha logrado un acuerdo para firmar una *variation order* del contrato 2024 que se encuentra en ejecución, la misma permite que luego de finalizada la instalación se lleven a cabo todos los ensayos pre-operacionales que anteceden a la puesta en marcha del reactor de investigación de baja potencia, prevista para comienzos del 2026.

b) PALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas

Las tareas vinculadas a la Ingeniería de Detalle se ejecutan de acuerdo al cronograma previsto. El próximo hito de revisión CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) se ejecutará durante la segunda mitad del 2025. En paralelo han comenzado con las tareas vinculadas a la obra civil del reactor en el sitio previsto para su instalación. Finalmente, cabe destacar que también comenzaron las tareas de compra de materiales relacionados con la provisión de INVAP de Equipos Propietarios y que forman parte crítica del reactor.

c) Fundação Parque de Alta Tecnologia da Região de Iperó e Adjacências (Brasil) – Ingeniería Planta de Radioisótopos

En mayo 2025 se firmó un contrato con la Fundación PATRIA para la provisión de la primera etapa de ingeniería para la planta de producción de radioisótopos vinculada al reactor RMB (Reactor Multipropósito Brasileño). El proyecto RMB y sus facilidades asociadas pertenecen a la CNEN (Comisión Nacional de Energía Nuclear) de Brasil. El contrato tiene un plazo de ejecución de 22 meses.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025



ANSTO - Australian Nuclear Science and Technology Organisation (Australia) – SPARE

durante el segundo trimestre de 2025 se finalizó la fabricación de los componentes restantes, se completó la documentación correspondiente, y se preparó el envío a Australia de todos los componentes fabricados.

- e) **North Carolina State University (Estados Unidos) – Nuclear Research and Test Reactor Feasibility Study**
Se completaron los estudios de factibilidad del nuevo reactor de investigación y ensayos de la Universidad de Carolina del Norte. INVAP realiza su contribución en el rol de asesor técnico experto para la evaluación de requerimientos nucleares, de seguridad nuclear, y demás aspectos vinculados a la tecnología de reactores nucleares.
- f) **Ministry of Energy and Mineral Development (Uganda) – Centre for Nuclear Science and Technology**
Se entregó la primera versión del Plan Estratégico y se avanzó en el diseño preliminar del reactor del Centre for Nuclear Science and Technology (CNST). Se firmaron los subcontratos con proveedores locales para los estudios geotécnicos del sitio donde se construirá el CNST. Las primeras perforaciones vinculadas a estos subcontratos comenzarán durante el segundo semestre de 2025.
- g) **Comisión Chilena de Energía Nuclear (CCHEN – Chile) – Planta de radioisótopos**
INVAP trabaja junto a CCHEN (Comisión Chilena de Energía Nuclear) en la elaboración de un acuerdo para la segunda fase del proyecto de mejoras en la planta de radioisótopos de su propiedad.
- h) **SHINE (Estados Unidos) – Planta de radioisótopos**
Se entregó el informe de diseño pre-conceptual de un reactor para producción de radioisótopos para medicina nuclear, contratado por la firma Shine Technologies.

1.2.2 Área Espacial

Proyectos Nacionales

- a) **Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR**
Finalizaron satisfactoriamente las tareas de fabricación de unidades que formarán parte del modelo de vuelo del satélite SABIA-Mar. Asimismo concluyeron los ensayos ambientales de las partes que conforman la plataforma de servicio, la cual se encuentra avanzada en su etapa de integración a la espera de la recepción de las últimas unidades adquiridas. La carga útil óptica está siendo sometida a ensayos previa a su integración al satélite.
- b) **ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2**
El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.
- c) **ARSAT – Satélite de comunicaciones SG1**
En diciembre de 2024 se realizó el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y de sistema, quedando acciones pendientes hasta completar la recepción de algunos componentes relevantes.
- d) **CONAE – SAOCOM 2**
Se completó exitosamente el PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés) de plataforma y el BDR (Baseline Design Review) de los módulos radiantes de la antena SAR. Se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente, a fin de continuar con el objeto del contrato.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025



IAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo

Las actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan en normalidad.

e) CONAE – Centro de ensayo de motores y componentes

Se completaron las acciones pendientes del PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés).

Proyectos Internacionales

a) GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO

Habiéndose concretado exitosamente el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés), se están llevando a cabo las gestiones de preparación de la exportación de componentes de vuelo a Turquía.

b) INPE (Brasil) – MTR y TAM

Con respecto al contrato con el Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) de Brasil por la provisión de componentes de vuelo para el satélite brasileiro AMAZONIA 1B, se realizaron exitosamente los hitos contractuales de los componentes objeto del proyecto, y las unidades fueron embarcadas en tiempo y forma.

1.2.3 Área de Gobierno

Proyectos Nacionales

a) Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.

Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.

b) EANA – Mantenimiento

Continúa la ejecución del convenio por el mantenimiento de los 22 radares suscrito en julio 2022. El mismo es complementario al denominado Programa de Modernización y Ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea (MSVA) suscrito con EANA.

c) EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea

Avanzan las tareas vinculadas al denominado Programa EANA, un proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil cuyo alcance abarca la actualización e incorporación de la funcionalidad ADS-B en 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario, radar secundario y ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la provisión de 5 estaciones ADS-B standalone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios. La ejecución hasta el momento muestra que se concretaron un total 8 FATs (Prueba de Aceptación en Fábrica por sus siglas en inglés) y se modernizaron los sitios La Rioja, San Luis, Bahía Blanca, Bariloche y Quilmes habiendo comenzado además los trabajos en el sitio Santa Rosa.

d) Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)

En lo relativo al contrato de Serie 1, se completó la entrega definitiva del último radar que se encontraba instalado en el Litoral Argentino en el sitio provisorio, quedando así finalizado el objeto completo del contrato. Se están realizando las revisiones correspondientes con el cliente para cerrar formalmente el contrato.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025



El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Respecto de los radares de nueva generación RPA200, se están adquiriendo suministros para fabricación y comenzando la integración de determinados sistemas.

e) **Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD**

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un Prototipo Operativo POD-ISR aerotransportado y radar aerotransportado, multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripulado y no tripulado. Se realizó con éxito la segunda campaña de ensayos en vuelo con el MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica) integrado a la plataforma Pucará, donde se demostró la funcionalidad de imágenes radar de alta resolución y las funcionalidades del cabezal electro-óptico y los modos de búsqueda. En paralelo, continúa la etapa desarrollo del sistema POD-ISR

(Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) de pre-serie. En este sentido, se realizó el CDR del sistema y se avanza en la fase de implementación del MET-3 POD-ISR.

f) **Armada Argentina – Radar de vigilancia RMF-200N**

Se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente, a fin de continuar con el objeto del contrato. Mientras tanto se renegocian plazos y condiciones contractuales con la Armada Argentina.

g) **Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M**

Continúan ejecutándose normalmente las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles. Se completó exitosamente el dictado del curso básico y avanzado para el personal del Ejército Argentino como operadores finales del sistema radar.

h) **Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V**

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Continúa la ingeniería del sistema y se realizaron adquisiciones de equipos en pos de los siguientes hitos del proyecto.

i) **Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos**

Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez (10) radares meteorológicos, las infraestructuras completas (obra civil y eléctrica) y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 9 torres, se alcanzó un total de 15 radares operativos, sumando a la anterior lista las provincias de La Rioja, Río Negro, San Luis, Buenos Aires (Bolívar) y Córdoba (Alejandro Roca). Se trabaja de manera conjunta con el cliente para completar aspectos relacionados a energía y conectividad de los sitios restantes, lo cual permitirá poner en operación los radares de manera integrada a la red SINARAME. Asimismo se firmó una adenda de mejoras, que comprende un plazo de 18 meses, cuyos trabajos se encuentran en plena ejecución.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.

j) **Armada Argentina – Sistema RUAS 160 (helicópteros no tripulados)**

Se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente, a fin de continuar con el objeto del contrato. Mientras tanto se renegocian plazos y condiciones contractuales con la Armada Argentina.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025



Proyectos Internacionales

ampur International – Radares RPA 200MC (Nigeria)

Se está coordinando la campaña de puesta en marcha de los radares en sitio con las autoridades de nuestro cliente.

1.2.4 Área SIT

Proyectos Nacionales

a) CNEA - Centros Médicos en Argentina

CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

Se completó el área convencional y se espera la recepción por parte del cliente. En el área de Protonterapia se finalizaron las tareas civiles y se completó el montaje mecánico del equipo principal. Se están finalizando las configuraciones, calibraciones y puesta a punto. Se está a la espera de la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN (Autoridad Regulatoria Nuclear) para poder finalizar la instalación del equipo Proteus Plus. Se estima obtenerla durante el mes de agosto 2025, por lo que la primera sala estaría comisionada hacia el segundo trimestre 2026 y la puesta en marcha completa a finales del mismo año.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche, Río Negro:

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, ambas con recepción final. La obra civil de radiofarmacia se encuentra finalizada. Luego de haber obtenido la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN, se espera que la empresa a cargo de la fabricación del equipamiento ciclotrón finalice la instalación, para luego realizar el comisionamiento, que se estima para finales de 2025. Por otra parte, se comenzaron las tareas correspondientes a la instalación del Bioterio que se estima estén finalizadas para mediados de 2026.

Finalmente, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de sus dos aceleradores lineales (LINACs), más la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia. La fuente de Cobalto se encuentra entregada y operativa. En cuanto a la actualización de los LINACs se espera que arriben los componentes necesarios del fabricante.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos, Santa Cruz:

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra realizando tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.

Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa:

Luego de concretar el alcance del contrato original con nuestro cliente CNEA, se acordó con la Provincia de La Pampa la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Ya se instalaron y se realizaron los test de aceptación en sitio de ambos equipos LINACs, y se aguarda el arribo de los elementos del upgrade de los aceleradores para su instalación así como también la finalización, por parte de la Provincia de las obras en el área Braquiterapia para completar la instalación de equipamiento y dar por finalizada la provisión.

Por otro lado, CNEA comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025



Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Pergamino, Provincia de Buenos Aires:

Desde que el centro fuera recepcionado por CNEA, y encontrándose prestando servicios médicos desde 2020, INVAP finalizó la ejecución de trabajos adicionales derivados de la provisión principal.

Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

En el marco del contrato firmado con CNEA para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, se finalizó la etapa de ingeniería. Por otra parte, y a pedido de CNEA se realizó la compra de un equipo LINAC, que será instalado en un bunker existente y que requerirá de adecuaciones a realizar por parte de INVAP en el marco del contrato existente.

Centro de Medicina Nuclear y Radioterapia C.O.E. de La Plata, Provincia de Buenos Aires

El contrato, celebrado hacia finales del 2023 con CNEA para la construcción de un nuevo servicio de Medicina Nuclear y Radioterapia con área de resonancia en el Centro Oncológico de Excelencia de La Plata, se encuentra suspendido, a la espera de definiciones por parte del cliente.

b) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción y la instalación del LINAC. Se otorgó la recepción definitiva y ahora el contrato se encuentra en período de garantía.

c) Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

A fines del año 2024, se acordó la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta complejidad El Cruce de Florencio Varela. Se formalizó la compra del equipamiento principal, el cual está en proceso de fabricación. INVAP supervisará la construcción del bunker a fin de cumplir con los plazos previstos.

d) Otros Proyectos

Como representantes exclusivos de Elekta en Argentina, INVAP ofrece soporte mediante acuerdos anuales de mantenimiento a más de 40 equipos entre aceleradores lineales y equipos de braquiterapia de la marca, pertenecientes a distintos clientes públicos y privados, distribuidos a lo largo y ancho del país.

Proyectos Internacionales

a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los centros de medicina ubicados en El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se cumplieron satisfactoriamente los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se obtuvieron las respectivas recepciones provisionales o definitivas tanto de la obra civil como del equipamiento para los tres centros. Se están llevando a cabo los procesos previstos en el contrato con el cliente conducentes a acordar los últimos puntos pendientes del contrato.

1.3 Hechos posteriores

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025

estructura Patrimonial y de Resultados comparativa*

CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades debieran aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018.

2.1 Estructura Patrimonial*

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Activo corriente	268.321.288.504	274.650.386.975	303.937.493.242	254.231.582.133	257.173.069.169
Activo no corriente	114.933.441.265	120.336.612.878	124.633.227.714	115.521.018.571	121.181.449.162
Total del Activo	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331
Pasivo corriente	204.553.063.312	217.629.063.852	243.640.815.188	207.053.091.926	221.176.805.408
Pasivo no corriente	37.368.161.234	36.909.920.322	49.868.034.729	47.330.106.691	45.925.013.771
Total del Pasivo	241.921.224.546	254.538.984.174	293.508.849.917	254.383.198.617	267.101.819.179
Patrimonio Neto Controlante	140.649.512.056	139.843.417.402	134.542.549.433	114.774.724.746	110.770.192.719
Patrimonio Neto no Controlante	683.993.167	604.598.277	519.321.606	594.677.341	482.506.432
Patrimonio Neto Total	141.333.505.223	140.448.015.679	135.061.871.039	115.369.402.087	111.252.699.152
Total Pasivo más Patrimonio Neto Total	383.254.729.769	394.986.999.853	428.570.720.956	369.752.600.704	378.354.518.331

2.2 Estructura de Resultados*

ESTRUCTURA DE RESULTADOS	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	23.458.862.672	71.377.324.182	29.804.250.113	19.310.394.696	21.345.804.856
Resultados financieros	-8.616.917.500	-56.034.358.924	-15.218.489.544	6.617.162.756	9.811.246.180
Otros resultados del ejercicio	-2.674.357.169	-2.256.482.662	-1.271.371.954	-3.843.549.191	-11.503.140.808
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)	12.167.588.003	13.086.482.596	13.314.388.615	22.084.008.261	19.653.910.229
Impuesto a las ganancias	-5.742.941.854	-3.838.806.402	-1.865.934.024	-7.143.282.860	-12.675.714.732
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)	6.424.646.149	9.247.676.194	11.448.454.591	14.940.725.401	6.978.195.496
Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) C) C)=(A)+B)	6.424.646.149	9.247.676.194	11.448.454.591	14.940.725.401	6.978.195.496
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) D)	-5.539.156.605	-3.861.531.555	8.244.014.357	-10.824.022.444	-1.387.359.725
Resultado integral total del ejercicio C)+D)	885.489.544	5.386.144.639	19.692.468.948	4.116.702.958	5.590.835.771



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025

Estructura de Flujo de Efectivo comparativa*

FLUJO DE EFECTIVO	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	11.919.480.622	-9.597.178.959	11.974.611.416	44.692.815.541	9.679.407.042
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-12.801.286.960	-30.781.226	-9.489.329.071	-25.506.705.403	-11.770.819.414
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	9.684.709.097	-18.541.958.110	14.800.115.643	-20.425.756.731	-10.771.688.457
Total de fondos generados (o aplicados) durante el periodo	8.802.902.759	-28.169.918.295	17.285.397.988	-1.239.646.593	-12.863.100.829

3. Información Estadística*

Ventas por Area de Negocio	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Ventas del área SIT	28.037.357.129	52.531.336.655	66.844.805.005	85.567.429.310	48.711.004.381
Ventas del área Nuclear	200.607.591.794	160.335.407.800	119.239.739.027	90.558.257.756	75.783.251.205
Ventas del área Espacial	37.806.828.944	41.526.481.727	46.470.948.767	38.450.373.430	34.671.598.955
Ventas del área Gobierno	40.863.842.127	69.326.907.526	69.416.636.234	26.565.910.554	21.197.173.946
Resto	2.274.815.687	5.213.250.871	3.574.782.298	3.293.072.874	1.261.161.119
Total Ventas del ejercicio	309.590.435.681	328.933.384.579	305.546.911.331	244.435.043.924	181.624.189.607
Mercado local	48%	60%	59%	55%	50%
Exportación	52%	40%	41%	45%	50%

4. Índices comparativos*

Ratios (formula de cálculo)	30/6/2025	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022	30/6/2021
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	131%	126%	125%	123%	116%
Solvencia (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	58%	55%	46%	45%	42%
Inmovilización del Capital (Activo no Corriente / Activo Total)	30%	30%	29%	31%	32%
Rentabilidad (Rtdo del ejercicio / P. Neto Total promedio)	5%	7%	9%	13%	6%

(*) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025

Perspectivas y oportunidades

Transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

5.1. Área Nuclear

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en otros países. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes:

a) **Egipto:**

Continúan las conversaciones entre autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, entre ellas la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y soporte y consultoría.

b) **Japón:**

Se trabaja en preparar el lanzamiento al mercado de Japón del medidor portátil de radiación gamma desarrollado por INVAP. Se cuenta a este fin con un agente de distribución local con una amplia y variada experiencia en suministro de servicios y equipos de radio protección en todas las plantas nucleares de Japón.

c) **Australia:**

Se han iniciado conversaciones con ANSTO (Australian Nuclear Science and Technology Organisation) para provisión de servicios y componentes para diversas instalaciones nucleares de la agencia.

d) **Sudáfrica**

Se mantienen intercambios con la South African Nuclear Energy Corporation (NECSA) en relación con proyectos vinculados al diseño y construcción de reactores multipropósito. Durante el mes de junio, una delegación de ejecutivos de NECSA visitó INVAP, el sitio del reactor RA-10 arriba mencionado, la CNEA, CONUAR y la ARN, con el objetivo de interiorizarse sobre las actividades nucleares en Argentina y conocer en profundidad la capacidad técnica y experiencia de INVAP en este tipo de desarrollos.

e) **Arabia Saudita**

Se mantienen conversaciones con la organización saudita King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KACARE), quienes han demostrado su interés en desarrollar un reactor multipropósito en Arabia Saudita. INVAP por su experiencia en proyectos similares, busca posicionarse como asesor estratégico y eventualmente como proveedor de la infraestructura.

f) **Brasil**

Se han iniciado conversaciones con CNEN (Comisión Nacional de Energía Nuclear) tendientes a definir el alcance y modalidad de la participación de INVAP en el futuro proyecto de construcción del reactor RMB y plantas asociadas en Brasil.

g) **Filipinas**

Continúan las conversaciones y presentación de propuestas al Ministerio de Energía de Filipinas para proveer asesoramiento y consultoría en la implementación de los planes nucleoelectricos de dicho país.





Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025**

Se prevé una visita a la Argentina de una delegación gubernamental y de representantes de la industria de Filipinas para conocer las organizaciones e instalaciones del quehacer nuclear argentino.

5.2. Área Espacial

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa trabajando para mejorar la cartera de contratos vigentes. Uno de los desafíos actuales es ampliar el mercado de exportación. Se destacan los siguientes hechos:

a) Mercado Internacional:

El área de desarrollo de negocios espaciales continúa buscando oportunidades tanto en el área de satélites de órbita baja como así también en lo relativo a satélites de comunicaciones geoestacionarios y componentes para satélites. INVAP continua con una importante presencia en ferias y eventos internacionales tanto en la región como en otros continentes lo cual abre las puertas a nuevos vínculos y oportunidades comerciales. También se impulsa el proyecto de un satélite meteorológico regional para Sudamérica.

b) Mercado Nacional

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. Se siguen buscando oportunidades para ampliar la oferta a las fuerzas de Defensa y Seguridad de Argentina.

5.3. Área Gobierno

La Gerencia de Gobierno busca constantemente ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

a) Sistema de helicópteros no tripulados.

Continúan las acciones de desarrollo de negocio con potenciales clientes del sector agrícola, defensa y seguridad en el segmento de vehículos aéreos no tripulados de ala fija y/o rotativa.

b) Perspectiva en Defensa

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de Vigilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.

c) Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas (Internacional)

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, vehículos aéreos no tripulados y otros. Se ven con buenas



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES AL 30 DE JUNIO DE 2025

perspectivas los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del rea.

5.4. Área SIT

a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en nuestro país como en el exterior. Por otra parte, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.

b) Telemedicina y Sistemas Inteligentes

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

c) Farmacias Inteligentes

Se está trabajando en el desarrollo de sistemas automatizados de gestión de medicamentos en farmacias y hospitales que permitan reducir errores y agilizar los procesos de almacenamiento, dispensación y control de inventarios.

d) Planta de Hemoderivados

Se está trabajando en un proyecto de ampliación de la Planta de Producción de Hemoderivados perteneciente a la Universidad Nacional de Córdoba.

Como conclusión general, la compañía continúa trabajando para atender en tiempo y forma la importante cartera de proyectos en ejecución, así como la búsqueda activa de nuevos contratos tanto en nuestro país como en el mercado internacional, siempre respetando sus pilares estratégicos de sustentabilidad: generación de empleo genuino tanto directo como indirecto, desarrollo de tecnología de avanzada en Argentina, fomento del bienestar del factor humano de la empresa y en un marco de actuación seguro, ambiental y social responsable.

EL DIRECTORIO

Dr. Vicente Campenni
Presidente