

CUIT COMITENTE

30-71484840-9

DENOMINACIÓN COMITENTE

FUNDACIÓN INVAP

CERTIFICACIÓN y/o INFORME

ESTADOS CONTABLES AL 30/06/2025 - EJERCICIO ECONOMICO Nº 11

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO de acuerdo a las facultades otorgadas por el Decreto Ley 199/66, Resolución de CD Nº 415 y la Ley 20488 (art. 21, inc. I) legaliza la Certificación y/o Informe perteneciente a:

FUNDACIÓN INVAP

y declara que la firma en dicha actuación profesional se corresponde a:

IVANA SKULJ

AUDITOR

Matricula

Tº VI - Fº 44

Fecha Emisión

12/08/2025

registrado/a en la matricula correspondiente y que se han efectuado los controles de matricula vigente, y control formal de la Certificación y/o Informe Profesional que signa, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional.

LEGALIZACIÓN Nro.
0011-00021251



BARIOCHE (R.N), 15 de Agosto de 2025
C.U.I.T. CPCERN 30-51967981-3

Firma del Representante del C.P.C.E RIO NEGRO

Verificación Oblea: <https://cpcerionegro.org.ar/verificacion-de-obleas-web/>



Colegio Profesional
de Contadores Públicos
de Río Negro
CPE
Nro. Legalización 0011-00021251

MEMORIA Y ESTADOS CONTABLES

Correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025

EJERCICIO ECONÓMICO N° 11



Denominación de la Entidad:

FUNDACIÓN INVAP

ESTADOS CONTABLES AL 30 DE JUNIO DE 2025

Domicilio Legal:

Av. Cmte. Luis Piedrabuena 4950, (8400) San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro

CUIT:

30-71484840-9

Actividad Principal:

Promover el desarrollo tecnológico nacional. La difusión de las buenas prácticas de la gestión tecnológica y promover el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad en la que INVAP SE desarrolla sus actividades.

Número de Registro Inspección General de Personas Jurídicas de la Provincia de Río Negro: 3.174

Fecha de inscripción en la Inspección General de Personas Jurídicas de la Provincia de Río Negro:

Del Estatuto: 13 de febrero de 2015 - Resolución IGPJ n.º 64

Fecha de cumplimiento del plazo de duración de la Fundación:

12 de febrero de 2114

EJERCICIO ECONÓMICO n.º 11 INICIADO EL 1 DE JULIO DE 2024

ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio económico iniciado el 1º de julio de 2024 y finalizado el 30 de junio de 2025, presentados en forma comparativa con el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024, en moneda homogénea del 30 de junio de 2025.

CAPITAL AL 30 DE JUNIO DE 2025

Suscripto e Integrado: \$10.000



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Con mandato hasta el 30/06/2026

Presidenta	Verónica Garea
Vicepresidente	Ignacio Grossi
Secretario	Santiago Martín Abaroa
Tesorero	José Angel Barberis
Vocal Primero	Ricardo Tadeo Sagarzazu
Vocal Segunda	Daniela Zorrilla



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

Cumpliendo con disposiciones legales y estatutarias vigentes, informamos los aspectos más destacados del Ejercicio Económico finalizado el 30 de junio de 2025.

En julio del año 2024 fue el "10° Aniversario de la Fundación INVAP". Un año especial para renovar el compromiso y continuar apostando a nuestras **líneas de trabajo**:

- generar transformaciones positivas mediante soluciones innovadoras de base tecnológica para resolver problemáticas socio-ambientales en las comunidades;
- tender puentes y fomentar el diálogo entre el ecosistema de ciencia y tecnología, el entramado productivo y las comunidades;
- fortalecer organizaciones de base tecnológica con impacto socio ambiental positivo;
- impulsar vocaciones STEM, considerando las diferencias y desigualdades;
- desarrollar experiencias transformadoras para jóvenes estudiantes;
- conectar el talento de los fundadores de INVAP con el talento de las nuevas generaciones.

Además de estos puntos detallados arriba que guían el diseño de nuestros programas y proyectos, trabajamos con cuatro ejes transversales a todas nuestras iniciativas. Estos ejes, se trabajan desde la etapa de diseño de cada iniciativa, y a través de políticas y programas internos dentro de nuestra organización. Los **ejes transversales** son:

- Eje Conciencia Ambiental

Estamos conscientes del impacto de las acciones humanas sobre el planeta.

Llevamos adelante mediciones de huella de carbono en nuestras iniciativas. Los objetivos son:

- medir el impacto de nuestras acciones;
- evaluar posibles cursos de acción en pos de reducción y/o mitigación siempre que sea posible;

- concientizar a nuestros colaboradores, voluntarios y beneficiarios respecto del impacto de las acciones humanas sobre el planeta.

- Eje Cadena de Valor con Impacto

Nos interesa potenciar el impacto de nuestras iniciativas cultivando un poder de compra estratégico.

- Trabajamos de manera consciente con nuestra cadena de valor.
- Ejecutamos nuestros proyectos con una política de contratación de proveedores locales con potencial de triple impacto y proveedores de la economía social.
- Medimos el impacto y lo comunicamos en el Informe de Compras con Impacto.

- Eje Diversidad y Equidad de género

Tenemos la convicción de la importancia de la diversidad y pluralidad de voces en todas nuestras iniciativas.

Estamos comprometidos con el impulso de vocaciones STEM con perspectiva de género.

- Política federal

Creemos que es un valor el desarrollo del país en su conjunto. Por ello, incluimos en nuestras iniciativas nacionales criterios de selección donde la representatividad de cada una de las provincias es un valor.

Durante el presente ejercicio, se desarrollaron distintas iniciativas internas y de fortalecimiento institucional. Se repasan a continuación los hitos más relevantes por área.

La **Dirección Ejecutiva** gestiona en base al plan estratégico a cinco años diseñado el período anterior con la metodología de Modelo de Marco Lógico. Dicha metodología guía la organización, ordena y consolida los indicadores de todas las iniciativas para poder obtener los números de impacto a nivel organizacional.

Durante el ejercicio, se diseñó y lanzó el plan de relacionamiento institucional con objetivos de posicionamiento y gestión de stakeholders. El fin es posicionar a la organización para poder articular alianzas y trabajar en red con actores clave. En este período se exploraron nuevos actores y se consolidaron alianzas del ecosistema de la academia argentina (Gerencia Académica de la CNEA: Instituto Balseiro, Instituto Dan Beninson e Instituto Sábató; Extensión Universidad Tecnológica Nacional Buenos Aires; Extensión Universidad Nacional de Río Negro Sede Andina) que está relacionada con las verticales de negocio de la fundadora.

De acuerdo a nuestro estatuto debemos trabajar en donde INVAP desarrolla sus actividades. Por ello, se sumó como objetivo en este período el impulsar iniciativas de impacto en otras sedes que tiene la empresa en el país. Este objetivo se trabajó en conjunto con las áreas de Operaciones y Laboratorio. En este marco, se programaron dos viajes exploratorios a las sedes de INVAP de Buenos Aires y de Córdoba. Durante el período se ejecutó el viaje a Buenos Aires, quedando el viaje a Córdoba para el período siguiente.

Por último, la Dirección Ejecutiva continúa trabajando de manera orgánica y articulada con el área de Sustentabilidad de la fundadora y la Gerencia de Relaciones Institucionales Estratégicas, en dos proyectos "Sustentabilidad desde el Propósito" y en las "Reuniones Mensuales de Estrategia".

En el **Área de Operaciones** se trabaja con el objetivo de poner en valor nuestra "materia gris" y tender puentes que ayuden a potenciar el conocimiento, motivación e inspiración de las personas. Durante el ejercicio se trabajó junto con el área de Sustentabilidad en una base de datos común de voluntarios para

potenciar mentorías técnicas, acciones colaborativas, etc, dentro de un marco de voluntariado corporativo.

El área de Operaciones, además de la ejecución y medición de impacto de las iniciativas, se encarga de la Medición y Reporte de Huella de Carbono en el marco de la política interna "Conciencia Ambiental", para los dos programas con etapa de inmersión en Bariloche (Emprendé ConCiencia y Experiencia Sur). Estos reportes permiten tener datos concretos para conocer el impacto ambiental que generan los viajes de inmersión y fue positivo para lograr poner en agenda la temática y probar las herramientas desarrolladas que permiten una recolección de datos eficiente. Conocer este tipo de indicadores, nos hace responsables sobre el impacto que generamos en el ambiente y nos muestra el camino a transitar para llevar a cabo las acciones necesarias de concientización, mitigación y compensación.

Además esta área se ocupa de la recopilación de datos y confección del Reporte de Compras con Impacto con periodicidad anual desde el año 2022, enmarcado en la política "Compras con Impacto". Durante este ejercicio se realizó el informe anual y una comparativa tri-anual (2022-2023-2024).

Se destaca durante el 2024 que a partir de la política de compras se observó un aumento significativo tanto en cantidad de proveedores de impacto como en montos de facturación. La evolución de las contrataciones en el tiempo muestra un fortalecimiento de la red de proveedores locales y de impacto. Además, el reporte de compras con impacto es pertinente para reportar a la auditoría externa ISO 14001 de la fundadora en el ítem de Compras Sustentables.

La información generada en estos reportes mejora la gestión interna, y brinda información para implementar acciones concretas y efectivas, como ser: reducción de residuos y minimización de huella de carbono en la ejecución de nuestros proyectos, implementación de decisiones estratégicas en las compras, fortalecimiento de redes de proveedores locales, etc.

Para poner en valor este trabajo interno, se aplicó con estas políticas y reportes al Premio Aportes de Gestión (<https://aportesdegestion.org.ar/>).

En el **Área de Comunicación** se implementó el plan de comunicación interna con dos herramientas principales: el Newsletter y la app de comunicación interna de la empresa (aplicación Humand), fortaleciendo así los canales de comunicación con el personal de la fundadora.

Por otra parte, en el marco del 10° Aniversario de la Fundación INVAP, se ejecutó la campaña audiovisual y se lideró la ejecución de varias iniciativas (plantación de nativas, limpieza de playa pública y exposición fotográfica en distintas sedes).

En el **Área "Laboratorio de Co-Creación"** se continúa el trabajo de co-creación de propuestas con aliados estratégicos, y seguimiento de proyectos en curso. Se ejecutó el plan de fidelización de los proyectos ejecutados. Además se brindó soporte al área de Comunicación para el Programa Emprendé ConCiencia.

Durante el ejercicio se lanzó una nueva estrategia de financiamiento mediante aplicación a fondos internacionales y premios. Se está trabajando en conjunto con una consultora en el mapeo de fondos internacionales y premios, luego preselección de al menos tres fondos, y luego su aplicación..

En el **Área "Soria Moria"** se continúan las tareas de mantenimiento y puesta en valor del inmueble sito en Circuito Chico, propiedad de la fundadora y que la Fundación INVAP tiene a su cargo para su uso y cuidado.

Este inmueble se utiliza para las etapas presenciales y viajes de inmersión de las acciones propias. Durante el ejercicio, además se puso a disposición de la fundadora para iniciativas internas de capacitación, de fortalecimiento de equipos y de motivación del personal. Durante el ejercicio visitaron la sede de Soria Moria en el marco de esta iniciativa 516 empleados y empleadas de la empresa.

En el presente ejercicio se desarrollaron las iniciativas que se detallan a continuación:

1. PROGRAMAS

1.1. Talleres Robótica Aplicada UNRN Sede Andina - 1° edición y 2° edición

Fecha: 2° semestre 2024 / 1° semestre 2025

Objetivo: fomentar vocaciones en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemática ("STEM" por sus siglas en inglés) en estudiantes.

Objetivos específicos: fortalecer la relación con el área de extensión de la Sede Andina de la Universidad Nacional de Río Negro (UNRN); potenciar iniciativas locales en ejes temáticos afines.

Actores: Secretaría de Extensión de Universidad Nacional de Río Negro.

Público: estudiantes secundarios últimos años y estudiantes de carreras de grado de ingenierías primeros años.

Alcance: ciudad de S. C. de Bariloche.

Descripción: se llevaron a cabo 2 talleres gratuitos de robótica aplicada en la sede andina de la UNRN.

1.2. Experiencia Sur - 4° Edición

Fecha: nov-2024

Objetivo: contribuir a la formación de estudiantes universitarios que forman parte del Programa de Becas de la Fundación YPF como profesionales conscientes de las necesidades de su entorno y de su rol en el desarrollo tecnológico sustentable e inclusivo de nuestro país.

Actores: Fundación YPF, INVAP, Instituto Balseiro, CAB, Fundación Intecnus, JóvenesxBariloche, Circuito Verde; F. S.J. Obrero - Alcance: nacional.

Este programa se enmarca en nuestro eje estratégico para impulsar vocaciones STEM con perspectiva de triple impacto, con foco en aspectos de desarrollo tecnológico y cuidado socio-ambiental de nuestro país y el mundo.

Se llevó a cabo la cuarta edición de este programa co-creado con la Fundación YPF. El programa estuvo destinado a 16 estudiantes universitarios del programa de Becas de Fundación YPF seleccionados por Fundación YPF.

Las y los estudiantes seleccionados compartieron una (1) semana de inmersión en la ciudad de S. C. de Bariloche. La propuesta de trabajo se basó en tres ejes:

- ConCiencia: rol de la ciencia y la tecnología como herramienta de transformación socioambiental.
- Desarrollo de Competencias para el mundo del trabajo: talleres que complementan la formación universitaria con estrategias de aprendizaje basado en la acción, en problemas y en proyectos.
- Explorar los bordes: experiencias en diferentes organizaciones y sectores para conocer realidad y referentes que colaboren a inspirar y ampliar las perspectivas de desarrollo de profesiones de las y los participantes.

1.3. Clubes de Energía – Edición 2024

Fecha: segundo semestre 2024

Objetivo: contribuir a la formación de proyectos con mirada técnica de estudiantes secundarios que forman parte del programa Clubes de Energía de la FUNDACIÓN YPF. Objetivos específicos: Poner a disposición la experiencia de profesionales del ecosistema científico-tecnológico de Bariloche para acompañar a las iniciativas que se están desarrollando dentro de los Clubes de energía; Inspirar a los y las estudiantes en la diversidad de posibilidades que tendrán para desarrollarse profesionalmente; Estimular a los que aún no son parte del club a que quieran serlo, teniendo como horizonte una experiencia educativa distinta dentro de la escuela secundaria.

Actores: Fundación YPF; Fundación Voz - Alcance: Allen, Río Negro.

Descripción: el público destinatario está compuesto por estudiantes y docentes de escuelas secundarias de la ciudad de Allen que forman parte de los Clubes de Energía de Fundación YPF. Desde la Fundación INVAP acompañamos el trabajo que realizan en cada Club de energía con un equipo de mentores técnicos que asesoró a cada proyecto escolar. La metodología se basa en 1 encuentro presencial y 3 encuentros virtuales del Club de Energía con nuestros mentores y mentoras técnicas de gran trayectoria de INVAP a los Clubes de Energía con el objetivo de brindar asesoría técnica a los proyectos en curso, dar a conocer el trabajo de INVAP y de la Fundación e inspirar a los estudiantes desde la propia experiencia.

1.4. Emprendé Conciencia - 6° Edición

Fecha: julio a diciembre 2024

Es un programa cuyo objetivo principal es impulsar el desarrollo de empresas de base científico-tecnológica con impacto social y ambiental a través del trabajo en conjunto con diferentes actores del ecosistema.

Los objetivos específicos que se persiguen con esta iniciativa son:

- Identificar personas que estén desarrollando proyectos que solucionen alguna problemática social o ambiental a través de la ciencia y la tecnología.
- Conectar el talento y experiencia que encontramos en el ecosistema científico-tecnológico con proyectos que tienen desafíos tecnológicos.
- Fortalecer y validar modelos de negocios con impacto social y ambiental.
- Generar espacios de co-creación entre proyectos, usuarios y clientes con el objetivo de diseñar una propuesta de valor adecuada.
- Vincular a los proyectos con el ecosistema socio-productivo local.

Alcance: nacional.

Durante el segundo semestre del año 2024 se ejecutó por completo la 6° edición del programa. Durante los 5 meses que dura el programa, se acompañaron 10 proyectos de todo el país. El acompañamiento incluye mentorías técnicas personalizadas, talleres en modelo de negocios con impacto, una semana intensiva en Bariloche, visita al ecosistema de CyT de Bariloche, actividades y encuentros inspiracionales de impacto, y asistencia para la co-creación en territorio.

1.5. Emprendé Conciencia - 7° Edición

Fecha: marzo a junio 2025

Durante el ejercicio se desarrollaron dos ediciones del programa. En el año 2025, se ejecutaron las etapas de lanzamiento, convocatoria y selección de proyectos ganadores para la 7° Edición de Emprendé ConCiencia. Finalmente, se seleccionaron 10 proyectos que participarán de esta nueva edición.

Los detalles sobre los objetivos y descripción del programa en la sección 1.4.

1.6. Premio Especial Concurso IB50K - 3° edición

Fecha: febrero/marzo 2025

Objetivo: El objetivo de los premios especiales es establecer un entramado de apoyo a los finalistas del IB50K por parte de actores públicos y privados, para

que la puesta en valor del conocimiento a través de la generación de empresas de base tecnológica sea posible en nuestro país.

Actores: Instituto Balseiro, Concurso IB50K - Alcance: nacional.

En función de nuestro eje estratégico de impulsar organizaciones de base científico-tecnológicas con impacto social y ambiental, trabajamos en articulación con el Instituto Balseiro en el marco del programa IB50K, para premiar a 3 proyectos que presenten soluciones a una problemática social o ambiental que apunte a achicar la brecha de desigualdad y/o mitigar el cambio climático. Los proyectos ganadores recibieron mentoría en negocios con impacto que les permite fortalecer su estrategia y comunicación de una propuesta de valor diferencial. El mentoreo consistió en tres talleres grupales de formación y trabajo en la propuesta de valor de cada emprendimiento, donde se brindó formación, herramientas prácticas y fortalecimiento del modelo de negocios con impacto, a fin de consolidar la propuesta de valor, la estrategia de negocios y la comunicación de la misma. Cada taller tuvo una duración de 2 horas.

1.7. Visita INVAP y Charlas técnicas Escuelas Secundarias Técnicas

Fecha: abril y mayo 2025

Objetivo: inspirar vocaciones STEM en estudiantes secundarios.

Iniciativa en conjunto con el área de Sustentabilidad de INVAP. Participaron de esta iniciativa un total de 252 estudiantes, 13 cursos de 5 escuelas técnicas de la ciudad de S. C. de Bariloche, y 13 voluntarios de INVAP.

1.8. Global Shapers Buenos Aires STEM UP - 2024 y 2025

Fecha: 2° semestre 2024 y primer semestre 2025

Objetivo: con esta iniciativa se busca potenciar el desarrollo profesional del talento femenino joven en STEM en Argentina, a través de oportunidades de upskilling y networking.

Actores: Global Shapers Buenos Aires; área de Diversidad PYO INVAP

Alcance: Buenos Aires

Descripción: talleres presenciales, que en esta edición se desarrollaron en la Universidad Nacional de La Matanza; acompañamiento personal mediante mentorías virtuales a cargo de mujeres profesionales senior de áreas técnicas. INVAP brindó apoyo financiero y empleadas de la empresa se desempeñaron como mentoras.

2. PRESENCIA INSTITUCIONAL

2.1. Charla “Tecnología para qué” en la 7° Muestra de Carreras

Fecha: septiembre 2024 - Charla inspiracional presencial para estudiantes secundarios últimos años, para inspirar en la elección de carreras tecnológicas, en el evento 7° Muestra de Carreras de la Educación Superior Pública en CRUB UNCo, en Bariloche.

2.2. Congreso Iberoamericano de Alimentos 4.0, Concordia, Entre Ríos

Fecha: agosto 2024 - Charla institucional en mesa de emprendedorismo del Congreso Iberoamericano de Alimentos 4.0, Concordia, Entre Ríos. Se presentó el caso de Emprendé ConCiencia como programa de impulso de empresas de base CyT con impacto. Objetivo: posicionamiento de la organización como referente en temáticas de emprendedurismo de base CyT con impacto.

2.3. INTA Nodos de Innovación

Fecha: noviembre 2024 - Charla virtual para investigadores de INTA y algunos emprendedores vinculados al nodo. El objetivo es contribuir a la promoción de la vocación empresarial en investigadores y tecnólogos para que puedan pensarse en la creación de empresas de base CyT.

2.4. Jornadas IB50K “De la Idea al Plan”

Fecha: mayo 2025 - Charla virtual “Empresas de base CyT con impacto” en las Jornadas impulsadas por el IB, El objetivo es posicionar a la Fundación INVAP como organización referente de impulso de empresas de base CyT con impacto

2.5. Consejo Asesor del Conicet Patagonia Norte

La Fundación INVAP es miembro de dicho consejo participando activamente en las reuniones programadas en general, y en las mesas de trabajo de “Innovación”, “Cadenas productivas” y “Turismo Científico-tecnológico”.

2.6. Bureau Bariloche

La Fundación INVAP es miembro honorario del Bureau Bariloche, la cámara de empresas del sector turístico de la ciudad de S. C. de Bariloche. La Fundación INVAP se dedica como parte de sus actividades al turismo científico-tecnológico mediante sus programas de inmersión en el ecosistema de CyT de la ciudad de Bariloche. Durante el ejercicio, asistimos al evento anual de Networking (marzo 2025) con las empresas pertenecientes a la cámara.

3. INICIATIVAS para el PÚBLICO INTERNO

3.1. Programa eSTEMos Juntas de ATB

Programa ATB de becas y mentoreo para hijas del personal de INVAP, que estén cursando carreras de grado en áreas técnicas afines a los ejes de negocio de la empresa.

La Fundación INVAP participa en las etapas de diseño y ejecución en conjunto con ATB y el área de Diversidad de Personas y Organización.

3.2. Fortalecimiento de Equipos y Capacitaciones en Soria Moria - PYO

Durante el ejercicio visitaron la sede de Soria Moria en el marco de esta iniciativa 516 empleados y empleadas de la empresa.

3.3. Actividades en el marco del 10° Aniversario Fundación INVAP

- Plantación de especies nativas en la Sede INVAP Bariloche - sept-2024
- Exposición fotográfica "10 años de la Fundación INVAP" en las sedes Quilmes, Esmeralda, Córdoba y Bariloche - segundo semestre 2024
- Limpieza colectiva de Playa Bonita en Bariloche. Entrega de especies nativas - Nov-2024

3.4. Charlas o eventos internos

- Charla Virtual sobre el Programa Emprendé ConCiencia a la Gerencia General. 17-Sept-2024
- Presentación Virtual de la Fundación INVAP al equipo de Software, 3-Oct-2024.
- Talleres en gestión de residuos en la Sede Quilmes - segundo semestre 2024.

En INVAP siempre nos motivaron los desafíos tecnológicos. En ese camino, entendimos que el verdadero desafío es pensar el avance tecnológico en clave de las necesidades de las comunidades y el ambiente.

Por eso, con la esperanza y la audacia heredada de nuestra fundadora, trabajamos en proyectos con impacto que buscan conectar la tecnología con la agenda de problemas socio-ambientales de nuestra región, siempre inspirando a las futuras generaciones de tecnólogos y tecnólogas del Sur del mundo.

Agradecimientos a quienes nos brindaron su apoyo y colaboración durante el presente ejercicio:

INVAP y su comunidad; Gobierno de la Provincia de Río Negro; Municipalidad de San Carlos de Bariloche; Ministerio de Producción de la Nación; Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) CCT Patagonia Norte; Fundación YPF; Gerencia Académica de la Comisión Nacional de Energía Atómica, Instituto Balseiro; Centro Atómico Bariloche; Instituto Dan Beninson; Instituto Sábató; Fundación Intecnus; Secretaría de Extensión de la Universidad Nacional de Río Negro Sede Andina; Universidad Tecnológica Nacional; Global Shapers Buenos Aires; Organización Circuito Verde; Fundación San José Obrero; Bureau Bariloche; Rapa Nui.

Agradecemos especialmente a:

Al Directorio y Gerencia General de INVAP y al Consejo de Administración de la Fundación INVAP por el apoyo y la confianza.

A las y los participantes de nuestros programas que dan sentido a lo que hacemos.

Al voluntariado y colaboradores por sumar compromiso y corazón.

Al equipo operativo de Fundación INVAP por combinar profesionalismo con pasión.



Verónica Garea
Presidente



Santiago M. Abaroa
Secretario



Número de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas de Río Negro: 3.174 – Resolución N° 64/2015

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

ACTIVO	AI 30.06.2025	AI 30.06.2024	PASIVO	AI 30.06.2025	AI 30.06.2024
ACTIVO CORRIENTE	\$	\$	PASIVO CORRIENTE	\$	\$
Caja y Bancos (Notas A.5. y C.1.)	114.838.823,01	126.405.047,37	Deudas (Notas A.5., C.4. y D)	11.234.951,62	13.886.192,95
Inversiones (Notas A.5. y C.2.)	99.152.965,05	250.566,62	Fondos con destino específico (Notas A.5., C.5.)	97.382.719,24	48.741.279,64
Otros Créditos (Notas A.5., C.3. y D)	3.654.247,60	22.215.657,33			
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE	217.646.035,66	148.871.271,32	TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	108.617.670,86	62.627.472,59
ACTIVO NO CORRIENTE			TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE	0,00	
Bienes de Uso (Anexo I y Nota A.5.)	1.386.628,01	1.901.404,91	TOTAL DEL PASIVO	108.617.670,86	62.627.472,59
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE	1.386.628,01	1.901.404,91	PATRIMONIO NETO		
			Según Estado correspondiente	110.414.992,81	88.145.203,64
			TOTAL DEL PATRIMONIO NETO	110.414.992,81	88.145.203,64
TOTAL DEL ACTIVO	219.032.663,67	150.772.676,23	TOTAL DEL PASIVO MÁS P. NETO	219.032.663,67	150.772.676,23

Las Notas Aa E y Anexos I a III forman parte integrante de estos Estados Contables.

Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación con mi
informe de fecha 12/08/2025

Santiago M. Abaroa
Secretario

Verónica Garea
Presidenta



Número de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas de Río Negro: 3.174 – Resolución N° 64/2015

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

RUBROS	Aportes de los Asociados			Superávit (Déficit) No Asignado	Totales del Patrimonio Neto	
	Capital Suscripto	Ajustes al Capital	Total		Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
	\$			\$	\$	\$
Saldos al comienzo	10.000,00	1.477.155,10	1.487.155,10	86.658.048,54	88.145.203,64	100.599.422,42
Asignación según Acta n.º 73 - Nota C.8						(24.956.201,82)
Superávit final del período				22.269.789,17	22.269.789,17	12.501.983,04
Saldos al cierre	10.000,00	1.477.155,10	1.487.155,10	108.927.837,71	110.414.992,81	88.145.203,64

Las Notas A a E y Anexos I a III forman parte integrante de estos Estados Contables.

Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación con mi
informe de fecha 12/08/2025

Santiago M. Abaroa
Secretario

Verónica Garea
Presidenta

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

	Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
	\$	\$
Recursos y Gastos Ordinarios (Anexo II)		
Para fines generales		
Donaciones recibidas	164.364,85	2.489.697,23
Recupero gastos operativos	41.233.939,34	13.065.111,59
Para fines específicos		
Fondos de terceros a rendir	72.411.943,52	74.873.911,22
Capacitaciones/Eventos/Talleres	<u>334.251.311,10</u>	<u>111.273.410,20</u>
Total Recursos Ordinarios	448.061.558,81	201.702.130,24
Gastos Ordinarios		
Generales de Administración (Anexo III)	(21.522.015,28)	(5.040.704,99)
Depreciación de bienes de uso (Anexo I)	(514.776,90)	(866.534,69)
Específicos de Sectores (Anexo III)	<u>(406.663.254,62)</u>	<u>(186.170.042,31)</u>
Total Gastos Ordinarios	(428.700.046,80)	(192.077.281,99)
Resultados Financieros y por Tenencia incluyendo el RECPAM (Nota C.6)	2.908.277,16	2.877.134,79
Superávit Ordinario del período	22.269.789,17	12.501.983,04

Las Notas A a E y Anexos I a III forman parte integrante de estos Estados Contables.



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO DIRECTO

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

Variaciones del efectivo	Al 30.06.2025 \$	Al 30.06.2024 \$
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio	126.655.613,99	157.369.105,27
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio (Nota C.7)	213.991.788,06	126.655.613,99
Aumento/ (Disminución) neta del efectivo	87.336.174,07	(30.713.491,28)
Causas de las variaciones del efectivo		
Actividades operativas		
Flujo neto de efectivo generado/ utilizado por las actividades operativas incluye el RECPAM del Efectivo y sus equivalentes (Nota A.4.)	87.336.174,07	(28.297.309,45)
Actividades de inversión		
Flujo neto de efectivo utilizado para las actividades de inversión	0,00	(2.416.181,83)
Actividades de financiación		
Flujo neto generado por las actividades de financiación	0,00	0,00
Aumento/ (Disminución) neta del efectivo	87.336.174,07	(30.713.491,28)

Las Notas A a E y Anexos I a III forman parte integrante de estos Estados Contables.



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

POR EL EJERCICIO INICIADO EL 1° DE JULIO DE 2024 Y FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

NOTA A. NORMAS CONTABLES

A continuación, se detallan las normas contables más relevantes aplicadas por la Fundación para la preparación de los presentes Estados Contables.

A.1. Presentación de los Estados Contables

Normas contables aplicadas

Los Estados Contables se presentan conforme a las Normas Generales y Particulares de valuación y exposición contable exigidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Río Negro (CPCERN).

A.2. Base de preparación

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica n.º 54, emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Río Negro según lo establecido por la Resolución CD n.º 425. Para aplicar inicialmente los requerimientos de esta Resolución Técnica se aplicó el enfoque retroactivo integral. No debieron efectuarse cambios en criterios de reconocimiento, medición o presentación sobre los saldos al inicio del año comparativo.

A.3. Clasificación de la entidad

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad sin fines de lucro. No reviste el carácter de entidad pequeña o de entidad mediana.

A.4. Unidad de medida

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea, pesos de junio de 2025, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación. Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al 30/06/2024 y de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la Entidad aplicó el siguiente procedimiento:

1. Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).
2. Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza la serie de índices definida por la FACPCE en la Resolución JG N° 539/2018 y sus modificatorias. La variación interanual del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 39,42 % en el ejercicio económico finalizado el 30/06/2025 y del 271,53 % el ejercicio comparativo.
3. Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre.

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Otros resultados financieros y por tenencia (incluyendo el resultado por los cambios en el poder adquisitivo de la moneda)" del Estado de Recursos y Gastos.



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

POR EL EJERCICIO INICIADO EL 1° DE JULIO DE 2024 Y FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

Para la preparación de los presentes estados contables, el órgano de administración de la entidad ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la Resolución N° 539/2018 (FACPCE), y en la RT 54:

- Estado de flujo de efectivo: Se utilizó la opción de presentar la información ajustada por inflación en forma sintética, con la explicación de las causas a nivel de totales (operativas, financiación e inversión).
- Información requerida por la Interpretación 2 pár. 6. b): Se utilizó la opción de no informar en notas la composición de la causa del Estado de Flujo de Efectivo identificada como "resultados financieros y por tenencia, incluyendo el RECPAM, generados por el efectivo y el equivalente de efectivo". Esto limita la posibilidad de apreciar la gestión propia del ente sobre el efectivo y sus equivalentes.

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.

A.5. Criterios de medición

Se aplicaron las pautas de medición establecidas por la Resolución Técnica (FACPCE) n.º 54.

Medición al cierre:

Caja y bancos

El efectivo y saldos en cuentas bancarias en pesos se han computado a su valor nominal.

Los saldos en moneda extranjera se valoraron al tipo de cambio aplicable a la fecha de los estados contables.

Créditos y Deudas

Los créditos y deudas en pesos, sin cláusula de ajuste o actualización, fueron expresados a su valor nominal. Los saldos en moneda extranjera se valoraron al tipo de cambio aplicable a la fecha de los estados contables.

Bienes de Uso

Se valoraron a su costo de adquisición, reexpresado en moneda de cierre, menos las correspondientes depreciaciones acumuladas, calculadas según el método de línea recta en base a los años de vida útil estimada. El valor de los bienes de uso, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

Inversiones

Se midieron al valor neto de realización. Las mediciones de las inversiones no superan su valor recuperable.

NOTA B. SALDOS Y OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Sociedad controlante

La empresa INVAP SAU, CUIT 30-58558124-7, posee el 100 % del capital de la Fundación.

En el marco del Convenio de Cooperación y Colaboración firmado entre ambas instituciones en mayo de 2023, durante el presente ejercicio, FUNDACION INVAP brindó servicios a INVAP SAU por \$295.727.607,95.-

A la fecha de los presentes estados contables no existen saldos a pagar por costos incurridos por cuenta y orden de la Fundación.



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
POR EL EJERCICIO INICIADO EL 1° DE JULIO DE 2024 Y FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

NOTA C. COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS:

		Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
C.1. - Caja y Bancos			
Este rubro se compone al cierre del ejercicio de los siguientes conceptos:		\$	\$
Fondo Fijo - Pesos		7.785,00	10.854,21
Fondo Fijo - Dólares	U\$S 20,00 x tc 1180	23.600,00	25.346,58
Banco de Galicia SA - Cta. Cte. - Pesos		95.578,81	123.205,73
Banco de Galicia SA - Cta. Cte. Especial - Dólares	U\$S 97.213,44 x tc 1180	<u>114.711.859,20</u>	<u>126.245.640,85</u>
		114.838.823,01	126.405.047,37
C.2. - Inversiones			
Este rubro se compone al cierre del ejercicio de los siguientes conceptos:		\$	
Fondo FIMA Banco de Galicia SA "Premium pesos Clase B"		<u>99.152.965,05</u>	<u>250.566,62</u>
		99.152.965,05	250.566,62
C.3. - Otros Créditos			
Este rubro se compone al cierre del ejercicio de los siguientes conceptos:		\$	
<i>Corrientes</i>			
Patrocinadores a cobrar			17.866.925,76
Otros créditos			4.226,66
Otros créditos Paypal	U\$S 3.096,82 x tc 1180	<u>3.654.247,60</u>	<u>4.344.504,90</u>
		3.654.247,60	22.215.657,32
C.4. - Deudas			
Este rubro se compone al cierre del ejercicio de los siguientes conceptos:		\$	
<i>Corrientes</i>			
Ingresos diferidos		10.148.733,28	10.853.011,94
Tarjeta de crédito a pagar		<u>1.086.218,34</u>	<u>3.033.181,01</u>
		11.234.951,62	13.886.192,95
C.5. - Fondos con destino específico			
Este rubro se compone al cierre del ejercicio de los siguientes conceptos:		\$	
<i>Corrientes</i>			
Fondos con destino específico Fundación YPF		12.272.698,64	17.594.270,08
Fondos con destino específico Proy. Emprendedurismo		436.491,69	3.054.615,68
Fondos con destino específico Proy. EC2	U\$S 12.263,19 x tc 1.189	14.580.932,91	28.092.393,88
Fondos con destino específico PAE		59.872.596,00	
Fondos a rendir - Proyectos de inversión social		<u>10.220.000,00</u>	
		97.382.719,24	48.741.279,64



Ivana Skulj
 Contadora Pública (UFASTA)
 CPCERN T° VI – F° 44



Santiago M. Abaroa
 Secretario



Verónica Gareá
 Presidenta

Firmado al solo efecto de su identificación
 con mi informe de fecha 12/08/2025

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

POR EL EJERCICIO INICIADO EL 1° DE JULIO DE 2024 Y FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

	Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
NOTA C.6. - Resultados Financieros y por Tenencia		
Los resultados financieros y por tenencia se integran de la siguiente manera:	\$	\$
Resultado inversiones fondos FIMA	(1.426.984,10)	(4.254.583,48)
Otros resultados financieros		1.465.286,34
Diferencia de cambio generada por activos	(3.961.045,95)	2.177.023,28
Diferencia de cambio generada por pasivos	1.116.711,04	(754.234,26)
RECPAM	7.179.596,17	4.243.642,91
Resultado financieros y por tenencia (incluye RECPAM)	2.908.277,16	2.877.134,79

NOTA C.7. - Efectivo y sus equivalentes considerados en el Flujo de Efectivo

El Estado de Flujo de Efectivo informa la variación durante el ejercicio del efectivo, incluyendo los depósitos a la vista equivalentes, considerándose como tales a los que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo.

El efectivo al cierre considerado en el Estado de Flujo de Efectivo que forma parte de los presentes estados contables, es:

	Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
	\$	\$
Caja	31.385,00	36.200,78
Bancos	114.807.438,01	126.368.846,58
Fondo FIMA disponibles	99.152.965,05	250.566,63
Saldos	213.991.788,06	126.655.613,99

NOTA C.8. - Asignación de resultados

En junio de 2024 se dio inicio a la sexta edición del programa Emprendé Conciencia -EC2-, evento insignia de nuestra Fundación, a través del cual se expresa su eje estratégico: impulsar organizaciones de base científico-tecnológicas con impacto social y ambiental. En esta oportunidad el programa se financiará exclusivamente con fondos propios. Con ese fin el Consejo de Administración autorizó asignar U\$S 25.000 al programa. De ese total, U\$S 5.000 provienen de fondos corrientes destinados a proyectos de emprendedurismo y U\$S 20.000 de la cuenta resultados no asignados.

NOTA D - PLAZOS DE VENCIMIENTOS DE CRÉDITOS Y DEUDAS

	Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
	\$	\$
A vencer		
Créditos		
Hasta 3 meses		17.866.925,78
Deudas		
Hasta 3 meses	14.513.034,12	12.397.312,31
De 3 meses a 6 meses	13.426.815,78	26.958.401,37
De 7 meses a 9 meses		9.364.131,30
De 10 meses a 12 meses	59.872.596,00	

Sin plazo establecido (a la vista)



Ivana Skulj

Contadora Pública (UFASTA)

CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025

Créditos

Deudas

Santiago M. Abaroa

Secretario

3.654.247,60

20.805.224,96

4.348.731,55

13.907.627,61

Verónica Gareá

Presidenta

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

POR EL EJERCICIO INICIADO EL 1° DE JULIO DE 2024 Y FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

NOTA E: ESTADOS CONTABLES AJUSTADOS DE ACUERDO A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

Dadas las exigencias a las que se encuentra sometida la controlante —INVAP SAU— por la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, se incorpora como información complementaria lo siguiente:

E.1. Moneda funcional

La entidad adopta el peso argentino como moneda funcional de sus estados contables acorde a los lineamientos de IAS 21 y aplica para el ejercicio NIC 29.

E.2. Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

A continuación, se detalla el balance general al 30 de junio de 2025, sus comparativos al 30 de junio de 2024, con los ajustes que correspondan, si los hubiere, por la aplicación de las normas antes mencionadas.

ACTIVO al 30/06/2025	Norma local \$	Ajustes \$	IFRS \$
ACTIVO CORRIENTE			
Caja y Bancos	114.838.823,01		114.838.823,01
Inversiones	99.152.965,05		99.152.965,05
Otros Créditos	3.654.247,60		3.654.247,60
Total del Activo Corriente	<u>217.646.035,66</u>	<u>0,00</u>	<u>217.646.035,66</u>
ACTIVO NO CORRIENTE			
Bienes de Uso (Anexo I)	1.386.628,01		1.386.628,01
Total del Activo No Corriente	<u>1.386.628,01</u>	<u>0,00</u>	<u>1.386.628,01</u>
TOTAL DEL ACTIVO	<u>219.032.663,67</u>	<u>0,00</u>	<u>219.032.663,67</u>
PASIVO al 30/06/2025	Norma local \$	Ajustes \$	IFRS \$
PASIVO CORRIENTE			
Deudas	11.234.951,62		11.234.951,62
Fondos con Destino Específico	97.382.719,24		97.382.719,24
Total del Pasivo Corriente	<u>108.617.670,86</u>	<u>0,00</u>	<u>108.617.670,86</u>
TOTAL DEL PASIVO	<u>108.617.670,86</u>	<u>0,00</u>	<u>108.617.670,86</u>
PATRIMONIO NETO			
Capital	10.000,00		10.000,00
Ajustes al capital	1.477.155,10		1.477.155,10
Superávit acumulado	108.927.837,71		108.927.837,71
TOTAL DEL PATRIMONIO NETO	<u>110.414.992,81</u>	<u>0,00</u>	<u>110.414.992,81</u>
TOTAL DEL PASIVO y P. NETO	<u>219.032.663,67</u>	<u>0,00</u>	<u>219.032.663,67</u>



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Gareá
Presidenta

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

POR EL EJERCICIO INICIADO EL 1° DE JULIO DE 2024 Y FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2025
Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

E.2. Aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (Continuación)

ACTIVO al 30/06/2024	Norma local \$	Ajustes \$	IFRS \$
ACTIVO CORRIENTE			
Caja y Bancos	126.405.047,37		126.405.047,37
Inversiones	250.566,62		250.566,62
Otros Créditos	22.215.657,33		22.215.657,33
Total del Activo Corriente	148.871.271,32	0,00	148.871.271,32
ACTIVO NO CORRIENTE			
Bienes de Uso (Anexo I)	1.901.404,91		1.901.404,91
Total del Activo No Corriente	1.901.404,91	0,00	1.901.404,91
TOTAL DEL ACTIVO	150.772.676,23	0,00	150.772.676,23
PASIVO al 30/06/2024	Norma local \$	Ajustes \$	IFRS \$
PASIVO CORRIENTE			
Deudas	13.886.192,95		13.886.192,95
Fondos con Destino Específico	48.741.279,64		48.741.279,64
Total del Pasivo Corriente	62.627.472,59	0,00	62.627.472,59
TOTAL DEL PASIVO	62.627.472,59	0,00	62.627.472,59
PATRIMONIO NETO			
Capital	10.000,00		10.000,00
Ajustes al capital	1.477.155,10		1.477.155,10
Superávit acumulado	86.658.048,54		86.658.048,54
TOTAL DEL PATRIMONIO NETO	88.145.203,64	0,00	88.145.203,64
TOTAL DEL PASIVO y P. NETO	150.772.676,23	0,00	150.772.676,23

E.3. Conciliación del Estado de Resultados al 30 de junio de 2025 y al 30 de junio de 2024

Concepto	30/06/2025 Superávit/(Déficit)	30/06/2024 Superávit/(Déficit)
Superávit/(Déficit) neto bajo ARG PCGA	22.269.789,17	12.501.983,04
No contempla ajuste en el período		
Total de Ajustes NIIF	0,00	0,00
Superávit/(Déficit) neto bajo NIIF	22.269.789,17	12.501.983,04



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Gareá
Presidenta

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Número de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas de Río Negro: 3.174 – Resolución N° 64/2015

ANEXO I

BIENES DE USO

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

RUBROS	VALORES AL INICIO DEL EJERCICIO	ALTAS/ (BAJAS)	VALORES AL CIERRE DEL EJERCICIO	AMORTIZACIONES			NETO Al 30.06.2025	NETO Al 30.06.2024
				ACUMUL. AL INICIO	DEL EJERCICIO	ACUMUL. AL CIERRE		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Muebles y útiles	5.681.450,27		5.681.450,27	4.560.498,86	124.550,15	4.685.049,01	996.401,26	1.120.951,41
Eq. de computación	2.223.016,78		2.223.016,78	1.442.563,28	390.226,75	1.832.790,03	390.226,75	780.453,50
Total período actual	7.904.467,05		7.904.467,05	6.003.062,14	514.776,90	6.517.839,04	1.386.628,01	
Total período anterior	5.488.285,22	2.416.181,83	7.904.467,05	5.136.527,45	866.534,69	6.003.062,14		1.901.404,91

Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación con mi
informe de fecha 12/08/2025

Santiago M. Abaroa
Secretario

Verónica Garea
Presidenta

ANEXO II

RECURSOS ORDINARIOS

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025

Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

Detalle	PARA FINES		TOTALES	
	Generales	Específicos	Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
Donaciones recibidas	164.364,85		164.364,85	2.489.697,23
Recupero de Gastos Operativos	41.233.939,34		41.233.939,34	13.065.111,59
Emprender Conciencia EC2		40.448.786,24	40.448.786,24	3.675.379,76
Fundación PAE		8.996.104,97	8.996.104,97	43.301.586,26
Fundación YPF		20.290.533,00	20.290.533,00	17.441.376,88
Emprendedurismo		334.251.311,10	334.251.311,10	111.273.410,20
Agencia RN INNOVA				3.653.118,78
Fundación Sadosky		1.215.610,44	1.215.610,44	6.455.961,13
Universidad Nacional de Río Negro		1.460.908,87	1.460.908,87	
COFECYT - Tren Patagónico				346.488,41
Total período actual	41.398.304,19	406.663.254,62	448.061.558,81	
Total período anterior	15.554.808,82	186.147.321,42		201.702.130,24



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Garea
Presidenta

ANEXO III
GASTOS GENERALES

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2025
Comparativo con el ejercicio anterior en moneda homogénea del 30 de junio de 2025

Gastos de Administración		
Detalle	TOTALES	
	Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
	\$	\$
Gastos y comisiones bancarias	1.794.440,61	1.617.972,66
Impuesto Ley n.º 25.413	2.410.680,49	350.661,47
Impuestos y tasas	355.991,08	44.535,54
Librería y papelería	4.025.013,13	152.796,09
Refrigerios	79.831,83	90.640,12
Estadía, alojamiento y traslados	107.371,02	497.847,60
Servicios de terceros	12.029.002,18	2.286.251,51
Mantenimiento y reparaciones	719.684,94	
Total período actual	21.522.015,28	
Total período anterior		5.040.704,99

Gastos Específicos de Sectores				
Detalle	Proyectos de Inversión Social	Capacitaciones y Eventos	TOTALES	
			Al 30.06.2025	Al 30.06.2024
			\$	\$
Gastos y comisiones bancarias		54.638,81	54.638,81	494.643,49
Impuesto Ley n.º 25.413		569.000,02	569.000,02	646.881,69
Librería y papelería		3.090.799,90	3.090.799,90	2.933.332,47
Refrigerios y movilidad		10.351.252,45	10.351.252,45	12.001.374,26
Estadía, alojamiento y traslados		19.642.059,36	19.642.059,36	35.764.869,63
Servicios de terceros	4.512.488,48	368.443.015,60	372.955.504,08	133.206.410,00
Conferencias, convenciones y eventos			0,00	51.448,91
Materiales			0,00	651.574,77
Aportes proyectos de Inversión Social			0,00	22.720,87
Sellados y tasas			0,00	396.786,22
Total período actual	4.512.488,48	402.150.766,14	406.663.254,62	
Total período anterior	10.478.289,19	175.691.753,12		186.170.042,31



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI – F° 44



Santiago M. Abaroa
Secretario



Verónica Gareá
Presidenta

Firmado al solo efecto de su identificación
con mi informe de fecha 12/08/2025

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores
Consejo de Administración
Fundación INVAP
CUIT 30-71484840-9
Domicilio legal: Av. Cmte. Luis Piedrabuena 4950
(8400) San Carlos de Bariloche - Río Negro

Informe sobre la auditoría de los estados contables

Opinión

He auditado los estados contables adjuntos de FUNDACIÓN INVAP, que comprenden el estado de situación patrimonial al 30 de junio de 2025 y de 2024, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios económicos terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas de la A a la E y los anexos I a III.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de FUNDACIÓN INVAP al 30 de junio de 2025 y de 2024, así como sus recursos y gastos, la evolución de su patrimonio neto y el flujos de su efectivo correspondientes a los ejercicios económicos terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica n.º 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de la Fundación y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas Río Negro y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI - F° 44

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente. ("Otra información")

La Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la otra información, que comprende: la Memoria y Reseña Informativa. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta en relación con mi auditoría de los estados contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa con los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información. Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo, que existe una incorrección significativa en la otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Responsabilidad del Consejo de Administración en relación con los estados contables

El Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de ente en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administración tuviera intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica n.º 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI - F° 44

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

- Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.
- Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Fundación.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Consejo de Administración de la Fundación, del principio contable de ente en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Fundación para continuar como ente en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser un ente en funcionamiento.
- Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Me comunico con el Consejo de Administración de la Fundación en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Según surge de los registros contables de FUNDACIÓN INVAP, no existe deuda devengada al 30 de junio de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino.

San Carlos de Bariloche, Río Negro, 12 de agosto de 2025.



Ivana Skulj
Contadora Pública (UFASTA)
CPCERN T° VI F° 44