

COMPAÑÍA INTRODUCTORA DE BUENOS AIRES S.A.

MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de disposiciones legales y de nuestro Estatuto, sometemos a su consideración el Inventario, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo, Notas, Anexos e Información Adicional correspondiente al 124 º ejercicio social, cerrado el 30 de junio de 2025.

CONSIDERACIONES GENERALES

Durante el ejercicio, la economía argentina avanzó en un proceso de estabilización macroeconómica. La inflación mostró una marcada desaceleración, pasando de niveles de dos dígitos mensuales en 2024 a registros cercanos al 2% hacia mediados de 2025. El tipo de cambio se mantuvo bajo un esquema de deslizamiento reducido (1% mensual desde febrero), con mayor flexibilidad desde abril dentro de un sistema de bandas.

En términos de actividad, se verificó un repunte respecto al año anterior: el nivel general de la economía creció 6,4% interanual en junio de 2025 y la industria registró avances significativos, aunque la dinámica desestacionalizada se mantuvo más estable.

El sector externo consolidó una mejora en las reservas internacionales, que se ubicaron en torno a los USD 41.000 millones, apoyadas en el superávit comercial y el acceso a financiamiento. En paralelo, la relación con el FMI se afianzó con la aprobación de la primera revisión del nuevo programa de facilidades extendidas.

En el plano fiscal, se sostuvo un superávit primario y un resultado financiero positivo acumulado en el semestre, aunque con presión de intereses en algunos meses. A su vez, se avanzó en reformas institucionales relevantes, como la entrada en vigencia de la Ley Bases y la reglamentación del RIGI, orientadas a promover la inversión.

En lo social, la pobreza mostró una reducción hacia el 31–32% de la población en el primer semestre de 2025, mientras que la desocupación se ubicó en 7,9% en el primer trimestre, por encima del cierre de 2024.

En síntesis, el período se caracterizó por desinflación, orden fiscal, recomposición de reservas y señales de recuperación de la actividad, aunque persisten desafíos en materia laboral y de competitividad externa.

En paralelo a esto y con un fuerte efecto en los resultados del negocio, hubo varias situaciones que generaron un comportamiento disímil. Por un lado, mejoraron los volúmenes y mixes de venta y por el otro, los aumentos en los costos en todos sus componentes, atribuibles tanto a un entorno inflacionario local como al mercado cambiario, no han podido trasladarse a precio deteriorando los márgenes. La baja significativa de la inflación mejoró la posición de los activos monetarios, lo que mejoró la posición financiera respecto del ejercicio anterior

Hemos realizado todos los esfuerzos tendientes a mejorar la eficiencia y a lograr adaptarnos a situaciones complejas, lo que se tradujo en un resultado positivo con una mejora interanual del 108%.

El índice de precios al consumidor (IPC) elaborado por el INDEC se incrementó en el periodo Julio 2024 a junio 2025 39% mientras que el índice de precios mayoristas (IPM), del mismo organismo, se ubicó en un 25% entre los mismos meses, versus el 272% y 284% respectivamente para el mismo periodo del año anterior.

De acuerdo con datos del Estimador Mensual de actividad (EMAE), la actividad industrial de junio de 2025 presenta un aumento interanual de 6.4 % con respecto al mismo mes del año 2024, mientras que el acumulado del año respecto al mismo periodo del año anterior muestra una suba del 6.2%, El consumo masivo cerró un 2024 con una baja del 14% y presenta una leve recuperación del 0,4% para el primer semestre 2025.

En lo referido al siniestro sufrido en nuestra planta de San Luis, ya explicitado en la memoria del año anterior, nos encontramos en el proceso de cierre de la liquidación final con las aseguradoras, impacto

que se verá reflejado en el próximo ejercicio. Venimos trabajando fuertemente con la reconstrucción, avanzando con las obras estructurales, instalaciones y maquinarias necesarias para reactivar las líneas de producción afectadas por el evento.

Hemos cerrado el ejercicio con un resultado final consolidado de \$ 1.809.469.168.- ganancia, que representa un 2.4 % sobre ventas, contra un 0.2 % negativo del ejercicio anterior, y que explicaremos en los puntos siguientes.

GESTION COMERCIAL

Durante el ejercicio, y pese al contexto, continuamos desarrollando nuevos productos, apuntamos a la innovación y apostamos al posicionamiento de nuestra marca. Participamos con stands promocionales en las Ferias Expo pyme en Santa Rosa La Pampa y la exposición rural en el predio ferial de Palermo. Profundizamos nuestra presencia en las redes sociales, en línea con la tendencia comunicacional que se está consolidando.

GESTION INDUSTRIAL

La política de mejoras en maquinarias e instalaciones ha sido consecuente con nuestro objetivo de mejorar nuestra eficiencia, que resultó fundamental para lograr abastecer los volúmenes demandados.

La planta situada en la ciudad de Macachín, provincia de La Pampa, ha logrado incrementar su capacidad utilizada de forma tal de mantener, en la medida de lo posible, el aprovisionamiento de nuestros productos a pesar del impacto negativo del incendio en la planta de Salinas del Bebedero, provincia de San Luís.

GESTION FINANCIERA

Del análisis del estado de resultados consolidado, por el ejercicio cerrado la 30/06/2025 surge:

El monto de facturación alcanzó el importe de \$ 75.613.953.337.- un 6,3% superior al ejercicio anterior medido en moneda homogénea del 30/06/2025, producto de lo comentado en los párrafos precedentes.

El margen bruto fue del 46% contra un 49.05% del ejercicio anterior, generado por no poder trasladar a precio el incremento de los costos, producto de la sensibilidad del mercado y la competencia de los canales.

Los gastos comerciales y administrativos han aumentaron su participación sobre ventas, 25.6% vs 25.5% y 7.02% vs 6.36% en el período anterior, respectivamente.

Por otra parte, los resultados financieros disminuyeron significativamente, pasando de representar el 7.74% del año anterior a representar el 0.72% de las ventas. La desaceleración de la inflación mejora notablemente la exposición de nuestros activos monetarios e impacta positivamente en los resultados pasando de representar, el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo, el 20.9% negativo el año anterior al 7.10 % este año en el mismo sentido, mejorando fuertemente el resultado final del ejercicio.

Se mantuvo el cuidado del flujo de fondos para mantener el capital de trabajo necesario para la operación.

SOCIEDADES ART. 33 LEY 19.550

La evolución de nuestra participación, créditos, deudas y resultados con las Sociedades Controladas se detalla en las Notas y Anexos correspondientes al Balance que acompaña a la presente Memoria.

AJUSTE INTEGRAL DEL CAPITAL

La cuenta Ajuste Integral del Capital arroja un saldo de \$ 42.641.615.466, -. El Directorio considera no efectuar distribuciones en especie, por este rubro, por estimar, que el capital guardará una razonable proporción con el Patrimonio Neto.

ASPECTOS FISCALES

La Sociedad ha dado cumplimiento en el período con sus obligaciones fiscales tanto de alcance nacional, provincial como municipal, y el Impuesto a las Ganancias del periodo incluye tanto la provisión contable determinada sobre bases fiscales, como las variaciones de los saldos de las cuentas relacionadas con el impuesto diferido, habiéndose efectuado su estimación basándose en la opinión de los asesores fiscales sustentada en antecedentes jurisprudenciales análogos, para casos de confiscatoriedad.

PROPUESTA DEL TRATAMIENTO DEL RESULTADO DEL EJERCICIO CERRADO

El Estado de Cambios en el Patrimonio Individual por el ejercicio finalizado el 30 de junio 2025, presenta en el rubro Resultados No Asignados un saldo positivo de pesos 1.830.593.080.- Con respecto al tratamiento de dichos resultados, el Directorio propondrá a la Asamblea no distribuir dividendos (de conformidad con una prudente administración de la compañía en el contexto actual) y someterá a su consideración el siguiente destino para el mismo.

1. Destinar el 5 % de los Resultados No Asignados, que ascienden a la suma de \$ 91.529.654, a la Reserva Legal.
2. Destinar el saldo, por la la suma de \$ 1.739.063.426, a incrementar la Reserva Facultativa de libre disponibilidad, cuyo saldo al 30/06/2025 asciende a \$ 2.975.691.386.

Se recuerda a los señores accionistas que la propuesta, según lo establecido en la RG 777/18 de la Comisión Nacional de Valores, deberá ser tratada en la moneda de fecha de celebración de la Asamblea de Accionistas, mediante la utilización del índice de precios correspondiente al mes anterior a su reunión.

HONORARIOS A DIRECTORES Y CONSEJEROS

El Estatuto Social no establece la remuneración al Directorio y al Consejo de Vigilancia, siendo ello competencia de la Asamblea Ordinaria de Accionistas. Debido a las disposiciones legales en vigencia se provisionó un total de \$ 75.000.000.- en concepto de honorarios al directorio y \$ 30.000.000, - en honorarios del consejo de vigilancia con cargo a resultados del ejercicio, los cuales son en exceso del límite del 5 % de la ganancia computable del ejercicio cerrado, ante la propuesta de no distribución de dividendos.

Dichos honorarios serán tratados por la Asamblea de Accionistas que considere la presente Memoria y Estados Contables, en concordancia con las normas de la Comisión Nacional de Valores para el supuesto de quebranto computable.

MEDIO AMBIENTE

La empresa posee un Sistema de Gestión de Medio Ambiente de acuerdo con la Norma ISO 14.001: 2015, con sus respectivas certificaciones emitidas por DNV. Dentro de este sistema de gestión se encuentra la política que está comunicada a todo su personal y a disposición de quien lo requiera.

Se realizan las mediciones de rigor y se llevan a cabo todas las tareas relacionadas para cumplir con las reglamentaciones vigentes en la materia.

PERSPECTIVAS

Desde julio de 2024, Argentina transitó de una situación crítica (alta inflación, recesión, desequilibrios fiscales) a una fase de recuperación visible en 2025, con inflación en descenso, crecimiento del PIB y superávit fiscal. Sin embargo, hacia septiembre de 2025 emergen nuevos desafíos: desaceleración del crecimiento, vulnerabilidades cambiarias, elevadas tasas de interés, deterioro del empleo, y una economía socialmente polarizada. Todo esto enmarcado en un año electoral que definirá la continuidad o el cambio del rumbo económico.

En un contexto económico tan desafiante y dinámico, resulta complejo anticipar con certeza la evolución del ejercicio en curso. Por ello, es clave continuar reforzando nuestras fortalezas, priorizando la eficiencia en cada proceso, protegiendo la liquidez del negocio y manteniendo un enfoque prudente en materia de gastos.

Aun dentro de estas restricciones, es imprescindible sostener nuestra capacidad de respuesta, garantizando el abastecimiento del mercado y estando presentes allí donde nuestros consumidores nos requieran.

Lo sucedido en nuestra planta de San Luis nos impone redoblar los esfuerzos ya realizados en este escenario, reafirmando nuestro compromiso con la continuidad operativa y la calidad de nuestro servicio.

INFORMACIÓN ADICIONAL REQUERIDA POR EL ART 60 DE LEY 26831

- Política comercial.

La empresa continuará privilegiando toda acción tendiente a afirmar su posición de liderazgo en el mercado, a satisfacer las necesidades de sus clientes y darle garantía de calidad a sus productos.

- Aspectos relacionados a la organización de la toma de decisiones y al sistema de control interno de la sociedad

La organización de la toma de decisiones sigue una estructura jerárquica que se inicia en los cuadros Gerenciales de la Compañía, con reporte a la Gerencia General y Directorio al término de la cadena de mandos.

La Sociedad posee sistemas y procedimientos internos concebidos respetando los criterios básicos de control interno.

Se cuenta con un efectivo control presupuestario para seguir la marcha de los negocios que permite prevenir y detectar desvíos.

Se encuentra en funciones el Comité de Auditoría.

- Política de Dividendos.

La política de dividendos es propuesta por el Directorio. Para ello, éste considera la situación económica financiera de la sociedad así como las perspectivas futuras. Con este criterio el Directorio evalúa las necesidades financieras de la compañía requeridas para llevar adelante las inversiones programadas y los requerimientos propios del giro operativo, así como la razonable proporción que guardará el capital respecto del patrimonio neto.

- Política de remuneraciones del Directorio y de los cuadros Gerenciales

La remuneración del Directorio es aprobada por la Asamblea de accionistas, teniendo en cuenta el límite establecido en el artículo 261 de la Ley Nº 19.550 y las normas pertinentes de la Comisión Nacional de Valores, siendo la misma provisionada dentro de los resultados del ejercicio bajo consideración.

En cuanto a la política de remuneración de los cuadros gerenciales, la Sociedad ha establecido un esquema de remuneración relacionada al nivel de responsabilidad requerido para el puesto y a su competitividad respecto del mercado.

En cumplimiento de lo dispuesto por la normativa vigente de la CNV, se adjunta como a anexo a la presente, el informe sobre el grado de cumplimiento del código de gobierno societario.

El Directorio desea destacar la actitud de colaboración demostrada por el personal de la Empresa y agradecer a los clientes, proveedores, instituciones públicas y financieras por la cooperación recibida durante este ejercicio.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 04 de septiembre de 2025

El Directorio


MIGUEL VIEGENER
Presidente