



**MILICIC S.A.**

**RESEÑA INFORMATIVA**

## MILICIC S.A.

### RESEÑA INFORMATIVA

En cumplimiento de lo establecido por la Comisión Nacional de Valores en la Resolución General N° 368/01, el Directorio de la Sociedad ha aprobado la presente reseña informativa correspondiente al período de nueve meses iniciado el 1 de noviembre de 2024 y finalizado el 31 de julio de 2025.

#### A. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

El ejercicio bajo análisis reafirma la tendencia de crecimiento en términos reales, ya evidenciada al cierre del trimestre anterior. En la comparación interanual, se observa una marcada reducción de los costos operativos, resultado del plan de acción implementado para mitigar los efectos de la crisis económica que atravesó el país. Como mencionábamos al cierre del trimestre anterior, continuamos con el proceso de desendeudamiento de la compañía.

En particular, la compañía se encuentra desarrollando un proyecto en la provincia de Salta para la empresa Rincón Lithium, en el sector de minería de litio. En minería metalífera, continuamos con la Fase 4 de ampliación del dique de colas para la Mina Cerro Negro (Santa Cruz). En el sector cementero, prosigue la operación de los contratos de servicio para la operación completa de las canteras de Cementos Avellaneda.

Por otra parte, en el segmento de Oil & Gas el principal cliente es YPF, para quien estamos finalizando un cambio de tramo de un Oleoducto en la Provincia de Buenos Aires y comenzando otro similar. También la compañía continúa con la construcción de un acueducto en Lujan de Cuyo, Mendoza.

Finalmente es importante destacar, que continúan a buen ritmo las tareas de movimiento de suelos en Terminal Punta Colorada para YPF en el proyecto de inversión más grande que tiene en marcha hoy la Argentina, VACA MUERTA OLEODUCTO SUR.

Al mismo tiempo seguimos trabajando en Perú y han finalizado este trimestre los trabajos en Paraguay relacionados con las tareas tempranas de movimiento de suelos para una fábrica de Pasta de Celulosa.

Dentro de la unidad de negocios "Milicic Ambiental", estamos llevando adelante la operación del Complejo Ambiental de la ciudad de Santa Fe.

#### B. ESTRUCTURA PATRIMONIAL

	<u>31.7.2025</u>	<u>31.7.2024</u>	<u>31.7.2023</u>	<u>31.7.2022</u>	<u>31.7.2021</u>
Activo corriente	127.166.208	129.812.137	129.069.660	121.974.334	119.191.506
Activo no corriente	86.937.914	108.938.864	113.381.238	84.287.692	72.593.038
Total del activo	<u>214.104.122</u>	<u>238.751.001</u>	<u>242.450.898</u>	<u>206.262.026</u>	<u>191.784.544</u>

Firmado al solo efecto de su identificación.  
Véase nuestro informe del 9 de septiembre de 2025  
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS  
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

  
JORGE FERNANDO FELCARO (Socio)  
Contador Público Nacional  
Matrícula N° 1664 - Ley 8738  
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe  
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.  
Véase nuestro informe del 9 de septiembre de 2025  
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

  
MIGUEL ÁNGEL LIALI  
Contador Público Nacional  
Matrícula N° 4988 Ley 8738  
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

  
CARLOS M. MILICIC  
Presidente

**MILICIC S.A.****RESEÑA INFORMATIVA (Cont.)**

	<b>31.7.2025</b>	<b>31.7.2024</b>	<b>31.7.2023</b>	<b>31.7.2022</b>	<b>31.7.2021</b>
Pasivo corriente	51.266.936	98.485.976	79.952.553	54.257.219	52.520.697
Pasivo no corriente	5.844.643	6.272.551	11.203.268	10.639.707	6.860.961
Total del pasivo	<u>57.111.579</u>	<u>104.758.527</u>	<u>91.155.821</u>	<u>64.896.926</u>	<u>59.381.658</u>
Patrimonio neto controlante	155.647.069	132.745.191	149.772.965	139.449.798	130.548.247
Patrimonio neto no controlante	1.345.474	1.247.283	1.522.112	1.915.302	1.854.639
Patrimonio neto total	<u>156.992.543</u>	<u>133.992.474</u>	<u>151.295.077</u>	<u>141.365.100</u>	<u>132.402.886</u>
Total Pasivo más Patrimonio neto	<u>214.104.122</u>	<u>238.751.001</u>	<u>242.450.898</u>	<u>206.262.026</u>	<u>191.784.544</u>

**C. ESTRUCTURA DE RESULTADOS**

	<b>31.7.2025</b>	<b>31.7.2024</b>	<b>31.7.2023</b>	<b>31.7.2022</b>	<b>31.7.2021</b>
Resultado operativo	43.314.195	(1.065.261)	23.063.786	30.521.253	34.434.550
Resultados financieros	<u>(19.627.907)</u>	<u>(15.804.203)</u>	<u>(15.503.751)</u>	<u>(18.341.402)</u>	<u>(4.187.769)</u>
Resultado antes de imp. ganancias	23.686.288	(16.869.464)	7.560.035	12.179.851	30.246.781
Impuesto a las ganancias	<u>(9.495.605)</u>	<u>5.916.231</u>	<u>(823.472)</u>	<u>(3.645.765)</u>	<u>(4.877.594)</u>
Resultado neto	14.190.683	(10.953.233)	6.736.563	8.534.086	25.369.187
Otro resultado integral	<u>5.149.825</u>	<u>108.430</u>	<u>(261.896)</u>	<u>(6.339.978)</u>	<u>(3.826.857)</u>
Resultado integral total	<u>19.340.508</u>	<u>(10.844.803)</u>	<u>6.474.667</u>	<u>2.194.108</u>	<u>21.542.330</u>

**D. ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO**

	<b>31.7.2025</b>	<b>31.7.2024</b>	<b>31.7.2023</b>	<b>31.7.2022</b>	<b>31.7.2021</b>
Fondos de las actividades:					
- Operativas	67.673.595	(7.333.534)	31.142.162	50.328.780	22.986.152
- De inversión	8.788.534	17.549.655	(17.411.455)	(22.417.473)	(3.150.527)
- De financiación	<u>(62.072.753)</u>	<u>(12.944.579)</u>	<u>(14.713.966)</u>	<u>(26.843.336)</u>	<u>(8.499.208)</u>
Total fondos generados (aplicados)	<u>14.389.376</u>	<u>(2.728.458)</u>	<u>(983.259)</u>	<u>1.067.971</u>	<u>11.336.417</u>

**E. DATOS ESTADÍSTICOS**

A nivel estadístico, se miden dos indicadores representativos de la actividad. Por un lado, la cantidad de personal y de horas hombre utilizadas y por el otro la ocupación de la flota de equipos.

A continuación detalles de la información:

	<b>31.7.2025</b>	<b>31.7.2024</b>	<b>31.7.2023</b>	<b>31.7.2022</b>	<b>31.7.2021</b>
Promedio de empleados	1.605	2.347	2.603	2.031	1.304
Total de horas hombre	2.035.228	3.540.918	2.796.344	2.136.550	1.638.082
Total de horas equipo	590.839	731.528	997.216	912.127	670.168

Firmado al solo efecto de su identificación.  
Véase nuestro informe del 9 de septiembre de 2025  
**FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS**  
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

  
JORGE FERNANDO FELCARO (Socio)  
Contador Público Nacional  
Matrícula N° 1664 - Ley 8738  
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe  
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.  
Véase nuestro informe del 9 de septiembre de 2025  
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

  
MIGUEL ÁNGEL LIALI  
Contador Público Nacional  
Matrícula N° 4988 Ley 8738  
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

  
CARLOS M. MILICIC  
Presidente

## MILICIC S.A.

### RESEÑA INFORMATIVA (Cont.)

#### F. ÍNDICES

	<u>31.7.2025</u>	<u>31.7.2024</u>	<u>31.7.2023</u>	<u>31.7.2022</u>	<u>31.7.2021</u>
Liquidez (AC / PC)	2,48	1,32	1,61	2,25	2,27
Solvencia (PN / P)	2,75	1,28	1,66	2,18	2,23
Inmovilización del capital (ANC / A)	0,41	0,46	0,47	0,41	0,38

#### G. PERSPECTIVAS

Las perspectivas son auspiciosas para el futuro de MILICIC. Observamos con optimismo que los segmentos de mercado en los cuales la compañía posee una sólida posición, particularmente Oil & Gas y Minería, han sido priorizados en las políticas del Gobierno.

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la empresa registra un buen nivel de actividad, reflejado en buenos márgenes de rentabilidad, lo que refuerza una visión favorable respecto del corto plazo. En línea con lo manifestado previamente, proyectamos un crecimiento en los niveles de ventas por encima de la inflación esperada, y orientaremos nuestros esfuerzos a consolidar la eficiencia operativa con el propósito de continuar mejorando los principales indicadores de gestión.

Firmado al solo efecto de su identificación.

Véase nuestro informe del 9 de septiembre de 2025

**FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS**

Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

JORGE FERNANDO FELCARO (Socio)

Contador Público Nacional

Matrícula N° 1664 - Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.

Véase nuestro informe del 9 de septiembre de 2025

**POR COMISIÓN FISCALIZADORA**

MIGUEL ÁNGEL LIALI

Contador Público Nacional

Matrícula N° 4988 Ley 8738

C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

CARLOS M. MILICIC

Presidente