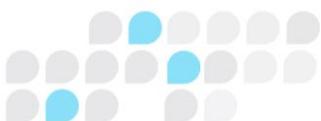




**Tarjetas del Mar S.A.**  
**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Ricardo Raúl Blanco**  
**Presidente**



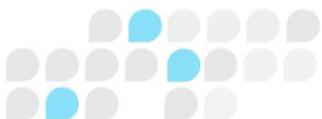


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Federico Braun  
Vicepresidente**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Nicolás Braun**  
**Director Titular**



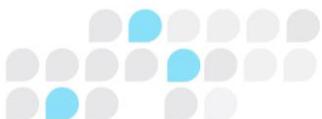


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Martín Bruzone**  
**Director Titular**



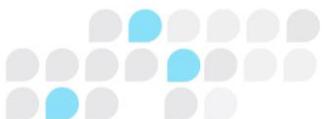


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Facundo Almirón**  
**Director Titular**



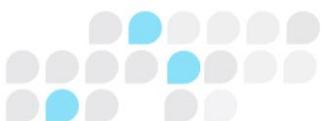


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendido dentro de la categoría de Director “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Santiago Passerón**  
**Director Titular**



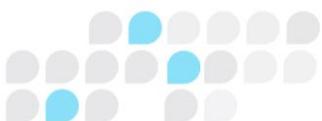


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendida dentro de la categoría de Directora “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**María Laura Ferrari Herrero  
Directora Suplente**



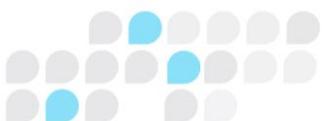


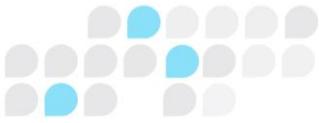
**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y Art. 11, Sección III, Capítulo III del Título II “Órganos de Administración y Fiscalización. Auditoría Externa” y en mi carácter de miembro del Directorio, designada en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025, declaro que estoy comprendida dentro de la categoría de Directora “no independiente” en virtud de las disposiciones contenidas en el Art. 11 antes citado.

**Daniela Karina Piñeiro**  
**Directora Suplente**



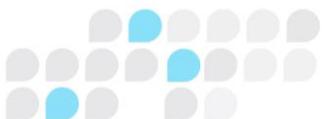


**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025 como Síndico Titular declaro que no formo parte de ningún estudio profesional que tenga relaciones con la Sociedad.

**Nicolás Perkins**  
**Síndico Titular**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025 como Síndico Titular declaro que cumpla con las condiciones básicas de independencia para el ejercicio de la Sindicatura, de acuerdo con las disposiciones de la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

**Pablo Ernesto Dusserre**  
**Síndico Titular**





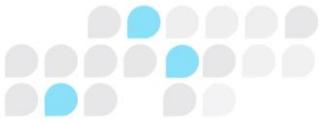
**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designada en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025 como Síndico Titular declaro que cumpla con las condiciones básicas de independencia para el ejercicio de la Sindicatura, de acuerdo con las disposiciones de la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

**Mónica Luisa Dempf**  
**Síndico Titular**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025 como Síndico Suplente, declaro que formo parte de un estudio profesional que tiene relación con la sociedad controlante, Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia

**Julián Videla  
Síndico Suplente**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025 como Síndico Suplente declaro que no formo parte de ningún estudio profesional que tenga relaciones con la Sociedad.

**Alfonso Mario Lago**  
**Síndico Suplente**





**Tarjetas del Mar S.A.**

**Declaración Jurada de Independencia**

De acuerdo con las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), Art. 4º, Sección III, Capítulo I del Título XII “Transparencia en el ámbito de la Oferta Pública”, y en mi carácter de miembro de la Comisión Fiscalizadora, designado en la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria Unánime de Accionistas celebrada el 24 de septiembre de 2025 como Síndico Suplente declaro que cumplo con las condiciones básicas de independencia para el ejercicio de la Sindicatura, de acuerdo con las disposiciones de la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

**Ignacio A. González García**  
**Síndico Suplente**

