

DISAL SOCIEDAD ANÓNIMA

MEMORIA

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de julio de 2025

Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio de Disal Sociedad Anónima somete a vuestra consideración la presente Memoria, y Estados Financieros con sus respectivas Notas, Cuadros y Anexos, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de julio de 2025.

Aspectos económicos y financieros

El resultado del ejercicio bajo consideración arrojó una pérdida – neta de impuestos – de \$ 5.404.050 (en miles de pesos) que representa el 3,30% en relación con las ventas netas. Las ventas netas totalizaron \$163.746.703 (en miles de pesos), reflejando un crecimiento interanual en el volumen de ventas en 4,65%, impulsado por una estrategia comercial orientada en la consolidación de la participación de mercado.

En materia de inversiones se destinaron \$3.994.391 (en miles de pesos), siendo las principales la realizadas en Edificios e Instalaciones y en Maquinarias, por un valor total de \$ 2.451.997 (en miles de pesos), en consistencia con el plan de expansión y modernización productiva.

Hechos relevantes

Adquisición de Ñonque San Luis S.A.

El 30 de octubre de 2024 se concretó la adquisición del 99% de las acciones de la empresa Ñonque San Luis S.A., obteniendo el control en las decisiones económicas y financieras. Esta nueva Empresa permite al grupo económico, asumir progresivamente la producción de envases, conformando una integración productiva y optimiza la capacidad en la asignación de los costos. Esta sociedad, cuenta con régimen incentivos provinciales que fortalecen la gestión productiva del Grupo y contribuye a una ventaja operativa relevante.

Situación general

La economía argentina durante el período analizado presenta signos de estabilización macroeconómica tras un ciclo de alta volatilidad. La inflación interanual se reduce significativamente de un 263,4% al 36,6%, en sintonía con la política de control de déficit fiscal y la moderación de la emisión monetaria.

El tipo de cambio oficial expone tensiones cambiarias, y se afronta una devaluación del 47,4% interanual; mientras que un problema en la coyuntura resulta el acceso a créditos financieros competitivos.

En este contexto, el sector de la construcción presentó una dinámica mixta. Según el Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC), se registró una mejora acumulada del 9,2% en los primeros siete meses del año, aunque con una contracción mensual del 1,8% en julio,

evidenciando un freno en la recuperación por la menor inversión privada y la incertidumbre electoral. Por su parte, la industria de la pintura mostró una mejora del 3,5% en julio respecto al año anterior, motorizado por el crecimiento económico y la estabilidad en los precios. La Empresa logró sortear estos desafíos mediante una estrategia comercial flexible, priorizando la participación de mercado, con incremento del 4,65% del volumen comercializado respecto del año anterior. Asimismo, se mantuvo una política activa de cobertura financiera y renegociación de compromisos en moneda extranjera, lo que permitió preservar márgenes de rentabilidad a pesar de la retracción económica.

Perspectivas y conclusiones

De cara al nuevo ejercicio iniciado en agosto de 2025, se proyecta un escenario de cautelosa estabilidad en las principales variables macroeconómicas, condicionado por la evolución del proceso electoral y las medidas que se adopten principalmente en el tipo de cambio. Se espera que la inflación continúe desacelerándose de manera gradual, mientras que las tasas de interés se sostienen poco competitivas para el financiamiento a corto plazo, y es de esperar que estas condiciones mejoren, atendiendo el compromiso fiscal de la reducción de gasto público.

Para el sector de la construcción, se anticipa una recuperación moderada, impulsada por la reactivación de obras públicas en las provincias y lanzamiento de líneas de crédito hipotecario que estimulen la demanda de materiales, incluyendo pinturas y revestimientos. En este sentido, la Empresa continuará enfocada en fortalecer su posicionamiento en el mercado, apostando por la innovación, la mejora continua de procesos productivos y la expansión de su red logística.

Con lo expuesto, se han resumido los aspectos más relevantes de la gestión desarrollada entre el 01 de agosto de 2024 y el 31 de julio de 2025. Agradecemos a nuestros Accionistas por todo el apoyo brindado, como así también al compromiso de nuestros colaboradores, clientes, proveedores, entidades financieras, y en general, a todos quienes nos han acompañado durante el ejercicio.



EL DIRECTORIO
DISAL S.A.