

ACTA - Comité de Seguimiento del Fideicomiso "Planta VIDA" (Richmond)

Fecha: Jueves 11 de septiembre de 2025 – **Horario de inicio:** 15.10 hs.

Participantes

- **Richmond:** Patricio Carballés (miembro titular). Rubén Jorge Alvarez (miembro suplente). Juan Manuel Artola (miembro suplente). Elvira Beatriz Zini y Ana Corbellini
- **Banco Nación:** Romina Leyla Valente (miembro titular) y Nicolás Alvarez (miembro suplente).
- **ANSES:** Flavia Bevilacqua (miembro titular).
- **Valo:** Jeremías Núñez Gurrea (representante del Fiduciario).
- **Covelia S.A.:** Carlos Vázquez (miembro titular).

ORDEN DEL DÍA

1) Designación de miembros para suscribir el Acta

Se designaron para la firma del presente acta a los siguientes miembros titulares del Comité: Patricio Carballés por Richmond. Romina Leyla Valente por Banco Nación. Flavia Bevilacqua por ANSES y Carlos Vázquez por Covelia S.A.

2) Estado de los procesos productivos – Productos a elaborar – Contratos

Rubén Jorge Alvarez presentó los estados financieros al 30 de junio de 2025, manteniendo la misma estructura del trimestre previo con las actualizaciones correspondientes al segundo trimestre 2025. El Sr. Rubén Alvarez explicó que existe un incremento de deuda debido a que Laboratorios Richmond SACIF (en adelante Richmond) está cubriendo los gastos operativos y salarios hasta que inicien los ingresos, reconociéndose esa mayor deuda en los estados financieros. Aclaró además que el corte de deuda llega hasta el 09/05/2025, fecha de habilitación de planta, y que los gastos posteriores se activan en

R.A. PATRICIO CARBALLÉS

Flavia Bevilacqua

Richmond y se volcarán al primer lote aprobado por ANMAT. Rubén Álvarez confirmó que el Banco de Valores tiene todos los comprobantes y validaciones correspondientes; estando adicionalmente reflejado en los Estados Contables Auditados.

Los representantes de Richmond explicaron la secuencia de transferencia tecnológica que seguirá el siguiente orden: heparina, monoclonales, insulinas y semaglutide. Richmond informó que respecto a la heparina, ya se están produciendo lotes, habiéndose completado los simulacros y encontrándose en proceso de realización del denominado *media fill*, y que se producirá de septiembre a diciembre para generar stock. La primera venta para la segunda quincena de octubre 2025, tras la aprobación de ANMAT. Richmond detalló que en lo que se refiere a monoclonales se está desarrollando trastuzumab para aplicaciones oncológicas y oftálmicas, además de rituximab. Richmond mencionó que también está comenzando a prestar servicios de desarrollo para terceros; dejando constancia que todo lo que se expresó se encuentra informado a ANMAT, con la incorporación de toda la documentación de los procesos está cargada en el portal del citado organismo.

Richmond informó sobre la situación institucional de ANMAT que genera y puede generar algunas demoras temporales en aprobaciones, señalando que esta semana no hubo firmas, aunque expresó que no esperan afectación en licitaciones y que podría haber más controles, lo cual consideran positivo.

Finalmente Richmond informó que la dotación actual es de 82 empleados, proyectando llegar a aproximadamente 140 empleados para 2027, con 2 turnos y habilitación progresiva de zonas, y que actualmente rotan el mismo personal entre líneas para optimizar costos.

Todo lo cual se tuvo presente por los miembros del Comité y se trató a pasar el siguiente punto del orden del día.

3) Vacunas a comercializar en el territorio nacional. Estado de situación

El Sr. Artola informó que Richmond informó que tienen cinco contratos firmados: Polio (IPV), Triple bacteriana, Influenza trivalente, Meningococo y


Rubén Álvarez


Louise Volante


R.A. PATRICIO CARBALLE


Fiana Romila

COVID, aclarando que esta última no tiene ventas actuales y que la influenza cuadrivalente se discontinuó. Richmond indicó que en aproximadamente 30 días esperan firmar contratos para Hexavalente con India y HPV-9 con China.

Richmond presentó el siguiente cronograma de comercialización nacional: Triple bacteriana para el sector privado en noviembre-diciembre 2025 y para sectores público y privado en 2026; Polio para el sector público en 2026; Influenza trivalente solo para el sector privado, no habrá para el público entre 2026-2028; Meningococo para privado y potencial público; HPV-9 para privado en 2027; y Herpes zóster para privado en 2028.

Richmond señaló que tienen un pipeline de 13 vacunas proyectadas y que una vacuna se desarrollará en Argentina con socios, manteniéndose la confidencialidad sobre este desarrollo. Richmond informó sobre la relación con OPS/PAHO, mencionando visitas técnicas y coincidencia entre necesidades regionales y su pipeline, habiéndose identificado 4 vacunas prioritarias. Richmond comentó que mantienen conversaciones en Brasil, con distintas instituciones públicas y privadas, las cuales no pueden informarse por razones de confidencialidad. Richmond aclaró que las proyecciones son conservadoras, incluyendo solo Tdap como exportación a OPS, con el resto enfocado en el mercado argentino.

De todo lo cual se toma conocimiento de lo informado en el punto y se pasó a tratar el siguiente punto del orden del día.

4) Proyecciones 2025-2028. Escenarios

El Sr. Rubén Álvarez, presentó el modelo financiero extendido hasta 2028. Richmond explicó que 2025 tendrá resultado negativo con solo 3 meses de ingresos, proyectando ventas de heparina con lotes ya en producción para venta en octubre, más 19.800 jeringas de triple bacteriana para el sector privado en noviembre-diciembre.

Richmond proyectó para 2026 un fuerte salto por vacunas, con ingresos subiendo de aproximadamente USD 1 millón a USD 51 millones, incluyendo


Carlos Vergara


Bruno Volenk


RA PATRICIO CABRALLES


FLAVIA BENJAMIN

producción de 40 lotes de heparina, aproximadamente 30 lotes de insulinas, semaglutide y servicios de terceros. Richmond indicó que para 2027-2028 esperan crecimiento por mayor volumen de vacunas en público y privado, con influenza solo en privado, HPV-9 en privado en 2027 y herpes zóster en privado en 2028.

Richmond enfatizó el criterio conservador de las proyecciones, incluyendo sólo contratos firmados o muy avanzados, manteniendo Brasil y nuevos contratos fuera de las proyecciones actuales. Richmond explicó los márgenes diferenciados: vacunas en público con volumen alto pero margen bajo, mientras que privado y maquila tienen márgenes altos.

Los representantes de los inversores solicitaron: detalle porcentual de ingresos diferenciando vacunas versus tercerismo y público versus privado; participación de la Hexavalente en 2026 como porcentaje sobre ventas; y planillas completas de utilidad y pagos para el periodo 2025-2028. De todo lo cual se toma conocimiento de lo informado en el punto, sin considerar la documental solicitada y se pasó a tratar el siguiente punto del orden del día.

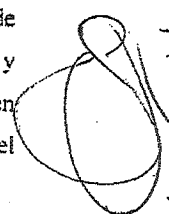
5) Cronograma de Pagos

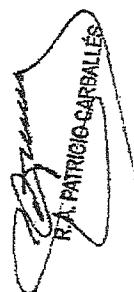
Richmond informó que el primer pago de servicios será el 17/09/25, habiendo abonado el canon fijo el 10/07/2025. El representante del Fiduciario Valo SA, detalló que el canon fijo trimestral es de USD 30.000, pero tras gastos fiduciarios quedan menos de USD 9.000 netos. Richmond mostró planillas de utilidad por canon para el periodo 2026-2028.

Los representantes de los inversores solicitaron el detalle de gastos deducidos del canon y que la documentación sea enviada 5 (cinco) días antes de cada reunión; ante lo cual tomo la palabra Patricio Carballés, quien informó que así se realizaría y solicitó que conste en el Acta el compromiso asumido.

Finalmente Richmond se comprometió a enviar en el día de la fecha: las planillas completas de proyecciones, el detalle de gastos deducidos del canon, y el


Carlos Velez


Lora Volante


PATRICIO CARBALLÉS

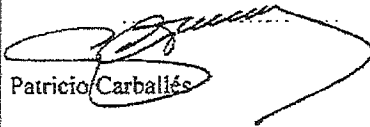


FLAVIA BENÍTEZ

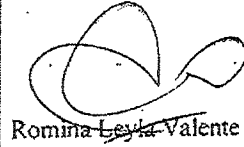
contacto de Ignacio Larrague como nuevo interlocutor. Se propuso realizar la próxima reunión en Planta VIDA con formato híbrido. Se acordó mantener canal abierto para consultas tras el análisis de los inversores. De todo lo cual se toma conocimiento de lo informado en el punto, sin considerar la documental solicitada.

No habiendo más temas que tratar, se da por finalizada la reunión siendo las 16:15 horas.

Firman en conformidad los miembros designados:


Patricio Carballés

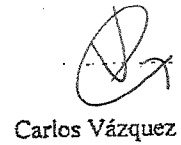
Laboratorios Richmond SACIF


Romina Leyla Valente

Banco Nación


Flavia Bevilacqua

ANSES


Carlos Vázquez

Covelia S.A.

P&L FIDEICOMISO ESC CONSERVADOR USD	2025	2026	2027	2028
Ingresos Totales	1.368.670	51.663.359	101.594.890	146.644.600
COSTO DE MP e Insumos s/venta locales	(285.005)	(32.034.371)	(65.332.133)	(100.584.824)
Costo Fijo de Producción	(4.397.770)	(9.675.095)	(9.984.872)	(10.225.265)
Otros costos	(8.000)	(304.000)	(323.032)	(409.548)
Total Costo de Venta	(4.690.775)	(42.013.466)	(75.640.037)	(111.219.637)
Utilidad Bruta	(3.322.105)	9.649.893	25.954.853	35.424.963
Ganancia Bruta / Vtas	-242,7%	18,7%	25,5%	24,2%
Gastos Operativos	(44.720)	(1.772.399)	(3.578.795)	(5.206.175)
EBITDA	(3.366.825)	7.877.494	22.376.058	30.218.788
Margen EBITDA	-246,0%	15,2%	22,0%	29,7%
Amortización Planta	(1.420.455)	(2.840.909)	(2.840.909)	(2.840.909)
Resultado Explotación	(4.787.280)	5.036.585	19.535.149	27.377.878
Rdo Expl / Vtas %	-349,8%	9,7%	19,2%	18,7%
Regalias	72.200	2.033.920	3.680.000	4.219.702
Resultado Final	(4.715.080)	7.070.505	23.215.149	31.597.580

USD

Deuda

9.009.482

Plazos Canon Fijo	Plazos Canon Variable	Trimestre	Utilidad para el canon	Utilidad para el canon acumulada	1) Canon Fijo	Gastos Estimados	Canon Variable	Pago Estimado
11/8/2021	11/8/2021	3t 2021	-	-	-		-	
10/10/2021	25/3/2022	4t 2021	-	-	-		-	
10/1/2022	17/6/2022	1t 2022	-	-	-		-	
10/4/2022	17/9/2022	2t 2022	-	-	-		-	
10/7/2022	17/12/2022	3t 2022	-	-	-		-	
10/10/2022	25/3/2023	4t 2022	-	-	-		-	
10/1/2023	17/6/2023	1t 2023	-	-	-		-	
10/4/2023	17/9/2023	2t 2023	-	-	-		-	
10/7/2023	17/12/2023	3t 2023	-	-	-		-	
10/10/2023	25/3/2024	4t 2023	-	-	-		-	
10/1/2024	17/6/2024	1t 2024	-	-	-		-	
10/4/2024	17/9/2024	2t 2024	-	-	-		-	
10/7/2024	17/12/2024	3t 2024	-	-	-		-	
10/10/2024	25/3/2025	4t 2024	-	-	-		-	
10/1/2025	17/6/2025	1t 2025	-	-	-		-	
10/4/2025	17/9/2025	2t 2025	-	-	-		-	
10/7/2025	17/12/2025	3t 2025	(9.009.482)	(9.009.482)	30.000	(31.627)	(9.009.482)	-
10/10/2025	25/3/2026	4t 2025	(4.715.080)	(13.724.562)	30.000	(31.600)	(3.183.319)	-
10/1/2026	17/6/2026	1t 2026	1.767.626	(11.956.935)	30.000	(31.574)	1.737.626	1.736.052
10/4/2026	17/9/2026	2t 2026	1.767.626	(10.189.309)	30.000	(31.550)	1.737.626	1.736.076
10/7/2026	17/12/2026	3t 2026	1.767.626	(8.421.683)	90.000	(31.526)	1.677.626	1.736.100
10/10/2026	25/3/2027	4t 2026	1.767.626	(6.654.056)	90.000	(31.500)	1.677.626	1.736.127
10/1/2027	17/6/2027	1t 2027	5.803.787	(850.269)	90.000	(31.475)	5.713.787	5.772.313
10/4/2027	17/9/2027	2t 2027	5.803.787	4.953.518	90.000	(31.449)	5.713.787	5.772.338
10/7/2027	17/12/2027	3t 2027	5.803.787	10.757.306	270.000	(31.424)	5.533.787	5.772.363
10/10/2027	25/3/2028	4t 2027	5.803.787	16.561.093	270.000	(31.399)	5.533.787	5.772.388
10/1/2028	17/6/2028	1t 2028	7.899.395	24.460.488	270.000	(31.374)	7.629.395	7.868.021
10/4/2028	17/9/2028	2t 2028	7.899.395	32.359.883	270.000	(31.349)	7.629.395	7.868.047
10/7/2028	17/12/2028	3t 2028	7.899.395	40.259.278	270.000	(31.323)	7.629.395	7.868.072
10/10/2028	25/3/2029	4t 2028	7.899.395	48.158.673	270.000	(31.298)	7.629.395	7.868.097
10/1/2029	17/6/2029	1t 2029	7.899.395	56.058.069	270.000	(31.273)	7.629.395	7.868.122
10/4/2029	17/9/2029	2t 2029	7.899.395	63.957.464	270.000	(31.248)	7.629.395	7.868.147
10/7/2029	17/12/2029	3t 2029	7.899.395	71.856.859	270.000	(31.223)	7.629.395	7.868.173
10/10/2029	25/3/2030	4t 2029	7.899.395	79.756.254	270.000	(31.197)	7.629.395	7.868.198
10/1/2030	17/6/2030	1t 2030	7.899.395	87.655.649	270.000	(31.172)	7.629.395	7.868.223
10/4/2030	17/9/2030	2t 2030	7.899.395	95.555.044	270.000	(31.147)	7.629.395	7.868.248
10/7/2030	17/12/2030	3t 2030	7.899.395	103.454.439	270.000	(31.122)	7.629.395	7.868.273
10/10/2030	25/3/2031	4t 2030	7.899.395	111.353.834	270.000	(31.097)	7.629.395	7.868.299
10/1/2031	17/6/2031	1t 2031	7.899.395	119.253.230	270.000	(31.071)	7.629.395	7.868.324
10/4/2031	17/9/2031	2t 2031	7.899.395	127.152.625	270.000	(31.046)	7.629.395	7.868.349
10/7/2031	17/12/2031	3t 2031	7.899.395	135.052.020	270.000	(31.021)	7.629.395	7.868.374
10/10/2031	25/3/2032	4t 2031	7.899.395	142.951.415	270.000	(30.996)	7.629.395	7.868.399
10/1/2032	17/6/2032	1t 2032	7.899.395	150.850.810	270.000	(30.971)	7.629.395	7.868.425
10/4/2032	17/9/2032	2t 2032	7.899.395	158.750.205	270.000	(30.945)	7.629.395	7.868.450
10/7/2032	17/12/2032	3t 2032	7.899.395	166.649.600	270.000	(30.920)	7.629.395	7.868.475

10/10/2032	25/3/2033	4t 2032	7.899.395	174.548.995	270.000	(30.895)	7.629.395	7.868.500
10/1/2033	17/6/2033	1t 2033	7.899.395	182.448.390	270.000	(30.870)	7.629.395	7.868.525
10/4/2033	17/9/2033	2t 2033	7.899.395	190.347.786	270.000	(30.845)	7.629.395	7.868.551
10/7/2033	17/12/2033	3t 2033	7.899.395	198.247.181	270.000	(30.819)	7.629.395	7.868.576
10/10/2033	25/3/2034	4t 2033	7.899.395	206.146.576	270.000	(30.794)	7.629.395	7.868.601
10/1/2034	17/6/2034	1t 2034	7.899.395	214.045.971	270.000	(30.769)	7.629.395	7.868.626
10/4/2034	17/9/2034	2t 2034	7.899.395	221.945.366	270.000	(30.744)	7.629.395	7.868.651
10/7/2034	17/12/2034	3t 2034	7.899.395	229.844.761	270.000	(30.719)	7.629.395	7.868.677
10/10/2034	25/3/2035	4t 2034	7.899.395	237.744.156	270.000	(30.693)	7.629.395	7.868.702
10/1/2035	17/6/2035	1t 2035	7.899.395	245.643.551	270.000	(30.668)	7.629.395	7.868.727
10/4/2035	17/9/2035	2t 2035	7.899.395	253.542.947	270.000	(30.643)	7.629.395	7.868.752
10/7/2035	17/12/2035	3t 2035	7.899.395	261.442.342	270.000	(30.618)	7.629.395	7.868.777
10/10/2035	25/3/2036	4t 2035	7.899.395	269.341.737	270.000	(30.593)	7.629.395	7.868.803
10/1/2036	17/6/2036	1t 2036	7.899.395	277.241.132	270.000	(30.567)	7.629.395	7.868.828
10/4/2036	17/9/2036	2t 2036	7.899.395	285.140.527	270.000	(30.542)	7.629.395	7.868.853
10/7/2036	17/12/2036	3t 2036	7.899.395	293.039.922	270.000	(30.517)	7.629.395	7.868.878
10/10/2036	25/3/2037	4t 2036	7.899.395	300.939.317	270.000	(30.492)	7.629.395	7.868.903
10/1/2037	17/6/2037	1t 2037	7.899.395	308.838.712	270.000	(30.467)	7.629.395	7.868.929
10/4/2037	17/9/2037	2t 2037	7.899.395	316.738.107	270.000	(30.441)	7.629.395	7.868.954
10/7/2037	17/12/2037	3t 2037	7.899.395	324.637.503	270.000	(30.416)	7.629.395	7.868.979
10/10/2037	25/3/2038	4t 2037	7.899.395	332.536.898	270.000	(30.391)	7.629.395	7.869.004
10/1/2038	17/6/2038	1t 2038	7.899.395	340.436.293	270.000	(30.366)	7.629.395	7.869.029
10/4/2038	17/9/2038	2t 2038	7.899.395	348.335.688	270.000	(30.341)	7.629.395	7.869.055
10/7/2038	17/12/2038	3t 2038	7.899.395	356.235.083	270.000	(30.315)	7.629.395	7.869.080
10/10/2038	25/3/2039	4t 2038	7.899.395	364.134.478	270.000	(30.290)	7.629.395	7.869.105
10/1/2039	17/6/2039	1t 2039	7.899.395	372.033.873	270.000	(30.265)	7.629.395	7.869.130
10/4/2039	17/9/2039	2t 2039	7.899.395	379.933.268	270.000	(30.240)	7.629.395	7.869.155
10/7/2039	17/12/2039	3t 2039	7.899.395	387.832.664	270.000	(30.215)	7.629.395	7.869.181
10/10/2039	25/3/2040	4t 2039	7.899.395	395.732.059	270.000	(30.189)	7.629.395	7.869.206
10/1/2040	17/6/2040	1t 2040	7.899.395	403.631.454	270.000	(30.164)	7.629.395	7.869.231
10/4/2040	17/9/2040	2t 2040	7.899.395	411.530.849	270.000	(30.139)	7.629.395	7.869.256
10/7/2040	17/12/2040	3t 2040	7.899.395	419.430.244	270.000	(30.114)	7.629.395	7.869.281
10/10/2040	25/3/2041	4t 2040	7.899.395	427.329.639	270.000	(30.089)	7.629.395	7.869.307
10/1/2041	17/6/2041	1t 2041	7.899.395	435.229.034	270.000	(30.063)	7.629.395	7.869.332
10/4/2041	17/9/2041	2t 2041	7.899.395	443.128.429	270.000	(30.038)	7.629.395	7.869.357
10/7/2041	17/12/2041	3t 2041	7.899.395	451.027.824	270.000	(30.013)	7.629.395	7.869.382
10/10/2041	25/3/2042	4t 2041	7.899.395	458.927.220	270.000	(29.988)	7.629.395	7.869.407
10/1/2042	17/6/2042	1t 2042	7.899.395	466.826.615	270.000	(29.963)	7.629.395	7.869.433
10/4/2042	17/9/2042	2t 2042	7.899.395	474.726.010	270.000	(29.937)	7.629.395	7.869.458
10/7/2042	17/12/2042	3t 2042	7.899.395	482.625.405	270.000	(29.912)	7.629.395	7.869.483
10/10/2042	25/3/2043	4t 2042	7.899.395	490.524.800	270.000	(29.887)	7.629.395	7.869.508
10/1/2043	17/6/2043	1t 2043	7.899.395	498.424.195	270.000	(29.862)	7.629.395	7.869.533
10/4/2043	17/9/2043	2t 2043	7.899.395	506.323.590	270.000	(29.837)	7.629.395	7.869.559
10/7/2043	17/12/2043	3t 2043	7.899.395	514.222.985	270.000	(29.811)	7.629.395	7.869.584
10/10/2043	25/3/2044	4t 2043	7.899.395	522.122.381	270.000	(29.786)	7.629.395	7.869.609
10/1/2044	17/6/2044	1t 2044	7.899.395	530.021.776	270.000	(29.761)	7.629.395	7.869.634
10/4/2044	17/9/2044	2t 2044	7.899.395	537.921.171	270.000	(29.736)	7.629.395	7.869.659
10/7/2044	17/12/2044	3t 2044	7.899.395	545.820.566	270.000	(29.711)	7.629.395	7.869.685
10/10/2044	25/3/2045	4t 2044	7.899.395	553.719.961	270.000	(29.685)	7.629.395	7.869.710
10/1/2045	17/6/2045	1t 2045	7.899.395	561.619.356	270.000	(29.660)	7.629.395	7.869.735

P&L FIDEICOMISO ESC CONSERVADOR USD	2025	2026	2027	2028
Ingresos Totales	1.368.670	35.556.509	91.951.674	133.171.824
COSTO DE MP e Insumos s/venta locales	(285.005)	(21.282.583)	(66.791.700)	(98.720.308)
Costo Fijo de Producción	(4.397.770)	(9.675.095)	(9.984.872)	(10.225.265)
Otros costos	(8.000)	(304.000)	(323.032)	(409.548)
Total Costo de Venta	(4.690.775)	(31.261.678)	(77.099.604)	(109.355.122)
Utilidad Bruta	(3.322.105)	4.294.831	14.852.070	23.816.702
Ganancia Bruta / Vtas	-242,7%	12,1%	16,2%	17,9%
Gastos Operativos	(44.720)	(1.195.424)	(3.247.644)	(4.720.044)
EBITDA	(3.366.825)	3.099.407	11.604.426	19.096.658
Margen EBITDA	-246,0%	8,7%	12,6%	20,8%
Amortización Planta	(1.420.455)	(2.840.909)	(2.840.909)	(2.840.909)
Resultado Explotación	(4.787.280)	258.498	8.763.517	16.255.749
Rdo Expl / Vtas %	-349,8%	0,7%	9,5%	12,2%
Regalias	72.200	2.033.920	2.504.720	4.219.702
Resultado Final	(4.715.080)	2.292.418	11.268.237	20.475.451