

MASTELLONE HERMANOS SOCIEDAD ANÓNIMA

RESEÑA INFORMATIVA CONSOLIDADA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(presentada en forma comparativa)

(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)

1. BREVE COMENTARIO SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD (*)

A lo largo de este período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 nuestras ventas registraron, en términos acumulados, un incremento en volumen de 2,4% en comparación con el mismo período del año anterior, capturando los beneficios del aumento del recibo de leche, producto de la mayor producción en el eslabón primario.

Si bien las ventas en el mercado interno crecieron a un muy decoroso 0,9% con respecto al mismo período del año anterior, los negocios vinculados al comercio exterior gravitaron en el total de ventas un 21,5% versus un 18,2%, en el mismo lapso. Esto se debe fundamentalmente a los siguientes factores: i) al todavía alicaído mercado interno de consumo masivo, ii) precios FOB en promedio más altos, y iii) a un tipo de cambio más competitivo (cuyo índice de devaluación de 33,7%, superó al registro de inflación de 22,0% para el período).

El tercer trimestre del año se destacó por una menor demanda agregada del mercado interno, particularmente en términos del consumo, posiblemente producto de un anormal crecimiento de la volatilidad financiera. La expansión monetaria por el rescate de las "LEFI" del Banco Central, consecuente presión sobre el tipo de cambio, posterior aumento de las tasas de interés, sumado a la incertidumbre política propia de los períodos preelectorales, pusieron en pausa la lenta pero sostenida recuperación económica, luego de la hiperinflación del 2023, y gran recesión del primer semestre del 2024.

En resumen, en un contexto macroeconómico y de negocios complejo, la Compañía ha sostenido su resultado operativo positivo, tal como había sido evidenciado en los estados financieros del período intermedio cerrado el 30 de junio de 2025. El resultado neto final está afectado fundamentalmente por el efecto neto que la devaluación del Peso produjo en la valuación de nuestros activos y pasivos en moneda extranjera.

2. ESTRUCTURA FINANCIERA CONSOLIDADA

	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
	(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)				
Activos corrientes totales	478.279	452.744	467.229	438.819	478.138
Activos no corrientes totales	456.905	655.092	590.731	647.265	715.595
ACTIVOS TOTALES	935.184	1.107.836	1.057.960	1.086.084	1.193.733
Pasivos corrientes totales	449.548	266.048	313.524	239.577	282.770
Pasivos no corrientes totales	146.808	370.478	369.680	479.447	532.440
PASIVOS TOTALES	596.356	636.526	683.204	719.024	815.210
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	338.819	471.302	374.748	367.052	378.515
Participaciones no controladoras	9	8	8	8	8
PATRIMONIO TOTAL	338.828	471.310	374.756	367.060	378.523
PASIVOS TOTALES Y PATRIMONIO	935.184	1.107.836	1.057.960	1.086.084	1.193.733

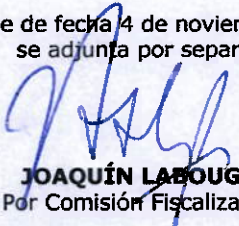
El informe de fecha 4 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

DELOITTE & Co. S.A.


Marta S. Borrell (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 4 de noviembre de 2025 se adjunta por separado


JOAQUÍN LABOUGLE
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente

3. ESTRUCTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
	(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)				
Resultado operativo - ganancia (pérdida)	4.126	(1.694)	(20.573)	(4.481)	(9.278)
Otras ganancias y (pérdidas), netas	1.017	11.909	(6.494)	44.944	44.016
Ingresos por inversiones, costos financieros, diferencias de cambio, otros resultados financieros y resultado por la posición monetaria neta	(28.848)	109.222	29.829	(126)	1.931
(Pérdida) ganancia antes de impuestos	(23.705)	119.437	2.762	40.337	36.669
Impuesto a las ganancias	(4.726)	(31.184)	19.952	(19.936)	(42.545)
(PÉRDIDA) GANANCIA NETA DEL PERÍODO	(28.431)	88.253	22.714	20.401	(5.876)
Otros resultados integrales	7.569	(38.558)	169	(4.382)	(31.767)
(PÉRDIDA) GANANCIA INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO	(20.862)	49.695	22.883	16.019	(37.643)
(Pérdida) ganancia integral atribuible a:					
Propietarios de la controladora	(20.863)	49.695	22.883	16.019	(37.643)
Participaciones no controladoras	1	-	-	-	-
	(20.862)	49.695	22.883	16.019	(37.643)

4. ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
	(expresada en moneda homogénea - en millones de pesos)				
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de operación	60.458	84.723	97.979	105.772	62.391
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(12.122)	(18.789)	(27.939)	(15.230)	(23.732)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de financiación	(39.127)	(72.676)	(18.262)	(38.388)	(27.331)
Total de efectivo generado por (utilizado en) el período	9.209	(6.742)	51.778	52.154	11.328

5. VOLUMEN DE PRODUCCIÓN Y VENTAS (*)

	VENTAS ACUMULADAS				
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
	(en millones de litros de leche)				
Mercado interno	726	688	756	737	802
Mercado externo	333	252	224	250	232
Total	1.059	940	980	987	1.034

Se ha considerado que los volúmenes de producción se asemejan a los volúmenes vendidos, debido al carácter perecedero de los productos comercializados.

El informe de fecha 4 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte
El informe de fecha 4 de noviembre de 2025 se adjunta por separado

DELOITTE & Co. S.A.

Marta S. Borrell (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

JOAQUÍN LABOUGLE
Por Comisión Fiscalizadora

CARLOS AGOTE
Presidente

6. ÍNDICES

	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
Liquidez (activo corriente / pasivo corriente)	1,06	1,70	1,49	1,83	1,69
Solvencia (patrimonio total / pasivo total)	0,57	0,74	0,55	0,51	0,46
Inmovilización del capital (activo no corrientes / activo total)	0,49	0,59	0,56	0,60	0,60

7. PERSPECTIVAS (*)

Concluidas las elecciones de medio término, y luego del importante apoyo financiero recientemente anunciado de los Estados Unidos a la Argentina, es probable que las variables económicas y financieras continúen su proceso de estabilización, mejore el clima de negocios del país, y se restituya el sendero de crecimiento sostenido.

Si bien en Mastellone Hermanos S.A. buscaremos crecer en volumen alcanzando a más consumidores, con mayor oferta de productos de calidad al mercado interno, pondremos especial foco en los negocios vinculados con el comercio exterior. Preveemos que la producción primaria seguirá creciendo en el 2026 y posiblemente en años venideros, como resultado de un mejor clima y acopio de forraje, pero principalmente por un marcado aumento en la inversión en tecnología, bienestar animal, sanidad, y cuidado del medioambiente. Nuestro compromiso es también con nuestros productores que requieren la seguridad que su mayor producción tenga un mercado que lo demande.

(*) Información no cubierta por el Informe de los auditores independientes.

General Rodriguez, Provincia de Buenos Aires, 4 de noviembre de 2025

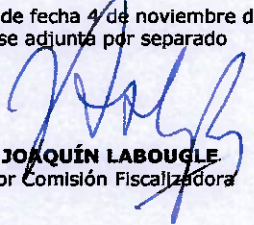
El informe de fecha 4 de noviembre de 2025
se extiende en documento aparte

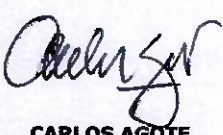
DELOITTE & Co. S.A.


Marta S. Borrell (Socia)
Contadora Pública (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. Tomo 171 - Folio 124
Legajo 44476/6 - C.U.I.T.: 27-20911657-5

El informe de fecha 4 de noviembre de 2025
se adjunta por separado


JOAQUÍN LABOUGLE
Por Comisión Fiscalizadora


CARLOS AGOTE
Presidente