

MSU Sociedad Anónima

Reseña Informativa sobre los Estados Financieros Consolidados al 30 de septiembre de 2025

I) Breve comentario sobre las actividades de la empresa en el periodo de tres meses ⁽¹⁾

Durante el primer trimestre del ejercicio, la Sociedad registró una ganancia neta de \$ 3.314 millones, lo que representa un incremento significativo respecto del mismo período del ejercicio anterior. Este resultado se vincula principalmente al avance de las labores agrícolas, destacándose la incorporación de las siembras de maíz temprano y la finalización de la siembra de trigo.

En el plano financiero, se realizó la cancelación parcial del financiamiento destinado a la importación de equipamiento para la planta de procesamiento de maní, por un monto de USD 697.558. El crédito, otorgado por Itaú Unibanco S.A. por un total de USD 5.500.2867, contempla una segunda cuota a cancelar el 16 de octubre de 2025 por USD 4.802.729, con una tasa nominal anual del 9,25%.

La construcción de la planta de procesamiento de maní en Rufino, provincia de Santa Fe, continúa avanzando según lo previsto. Durante el trimestre se completaron los silos australianos, las celdas de secado y almacenamiento, y se obtuvo la aprobación oficial de las instalaciones de acopio por parte de la Dirección Nacional de Control Comercial Agropecuario. Se adquirió equipamiento de tecnología avanzada a proveedores internacionales de reconocida trayectoria, y se adjudicaron obras clave a empresas nacionales especializadas. Actualmente, las tareas se concentran en el montaje de las naves de proceso y la instalación de los sistemas industriales. El inicio de operaciones está previsto para el primer semestre de 2026, con una generación estimada de 130 empleos directos y un impacto positivo en la red de proveedores y servicios locales.

En cuanto a la actividad agrícola, la siembra de trigo concluyó el 11 de julio, alcanzando una superficie de 34.698 hectáreas, lo que representa el mayor registro histórico de la Sociedad. Este crecimiento se concentró principalmente en la región NEA, favorecida por condiciones hídricas iniciales favorables. En cebada se implantaron 558 hectáreas, por debajo del ciclo previo. Asimismo, se incorporaron cultivos invernales alternativos: 1.234 hectáreas de carinata en Litoral sur y Baradero (Buenos Aires), y 631 hectáreas de arveja amarilla en Gualaguay (Entre Ríos) y Trenque Lauquen (Buenos Aires). La superficie total de siembra fina ascendió a 36.608 hectáreas, superando en 9.242 hectáreas a la campaña 2024/2025.

El desarrollo del cultivo de trigo al cierre del trimestre fue altamente satisfactorio, con condiciones invernales moderadas que favorecieron el crecimiento vegetativo. La evolución general del cultivo permite anticipar rendimientos superiores a los inicialmente presupuestados, especialmente en las regiones con buena disponibilidad hídrica. Si bien se observó una mayor presión de enfermedades foliares en comparación con la campaña anterior —principalmente roya de la hoja y roya estriada—, la aplicación de fungicidas fue realizada de manera estratégica, ajustándose al comportamiento varietal y a las condiciones específicas de cada zona.

DELOITTE & Co. S.A.

Alejandro Pablo Arnedo Oliveto
Socio
Contador Público (USAL)
CPCECABA T° 367 F° 139

Gonzalo Ugarte
Por Comisión Fiscalizadora
Síndico
Abogado (UBA)
CPACF Tomo 93 Folio 322

Manuel Santos Uribe Larrea
Presidente

MSU Sociedad Anónima

A la fecha de esta reseña la superficie destinada a girasol alcanzó las 12.469 hectáreas, duplicando la del ciclo anterior, con incrementos en todas las regiones productivas. En el NEA se sembraron 4.545 hectáreas, impulsadas por precipitaciones invernales. Al 30 de septiembre, la siembra estaba completada en dicha región y pendiente en el Sudeste y la Pampa Húmeda. El cultivo presentaba un estado general muy bueno, en fase vegetativa.

Gracias a una adecuada recarga hídrica invernal, el área de maíz temprano se expandió un 63%, alcanzando 17.409 hectáreas. Al cierre del trimestre, se habían implantado 13.243 hectáreas (76% del total proyectado), con avances dispares según la región: 100% en el Litoral (2.587 ha) y 71% en la Pampa Húmeda (10.656 ha). Algunas demoras se vinculan a excesos hídricos en lotes puntuales, que podrían destinarse a otros cultivos si no se logra completar la siembra antes del 10 de octubre.

Al 30 de septiembre, los cultivos de soja de primera, soja de segunda, maní y maíz tardío aún no habían iniciado su implantación. Los lotes se encontraban en barbecho, a la espera de las fechas óptimas de siembra. Las superficies proyectadas son: 63.567 ha para soja de primera, 26.723 ha para soja de segunda, 8.870 ha para maní y 68.814 ha para maíz tardío, totalizando 207.279 hectáreas de área física.

II) Estructura patrimonial comparativa

Rubros	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre 2024	30 de septiembre de 2023	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Activos no corrientes	270.594.675	157.279.493	50.194.792	15.147.446	7.993.707
Activos corrientes	353.093.630	241.247.750	101.303.910	36.952.985	15.616.867
TOTAL ACTIVOS	623.688.305	398.527.243	151.498.702	52.100.431	23.610.574
Pasivos no corrientes	320.618.191	213.984.852	63.815.076	13.052.495	6.313.449
Pasivos corrientes	165.243.741	85.038.620	53.097.584	26.442.578	11.426.933
TOTAL PASIVOS	485.861.932	299.023.472	116.912.660	39.495.073	17.740.382
Patrimonio controlante	137.826.373	99.503.771	34.586.042	12.605.358	5.870.160
Patrimonio no controlante	-	-	-	-	32
TOTAL PATRIMONIO	137.826.373	99.503.771	34.586.042	12.605.358	5.870.192
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	623.688.305	398.527.243	151.498.702	52.100.431	23.610.574

DELOITTE & Co. S.A.

Alejandro Pablo Arnedo Oliveto
Socio
Contador Público (USAL)
CPCECABA T° 367 F° 139

Gonzalo Ugarte
Por Comisión Fiscalizadora
Síndico
Abogado (UBA)
CPACF Tomo 93 Folio 322

Manuel Santos Uribe Larrea
Presidente

MSU Sociedad Anónima

III) Estructura de resultados comparativa

Rubros	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024	30 de septiembre de 2023	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Ganancia operativa	7.865.558	5.208.052	5.219.583	552.331	1.103.467
Resultado financiero neto	(4.256.527)	(2.295.612)	89.249	259.113	(85.177)
Resultado antes del impuesto a las ganancias	3.609.031	2.912.440	5.308.832	811.444	1.018.290
Impuesto a las ganancias	(294.603)	(1.028.458)	(1.890.837)	(432.958)	(375.854)
Ganancia del ejercicio	3.314.428	1.883.982	3.417.995	378.486	642.436
Otros resultados integrales del ejercicio	15.051.388	5.638.775	7.963.020	2.091.415	173.839
Resultado integral del ejercicio	18.365.816	7.522.757	11.381.015	2.469.901	816.275

IV) Estructura del flujo de efectivo comparativa

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024	30 de septiembre de 2023	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Efectivo generado por las actividades operativas	45.196.117	26.793.825	30.395.727	5.158.066	601.314
Efectivo aplicado a las actividades de inversión	(17.124.195)	(7.582.388)	(1.066.263)	(45.250)	(8.573)
Efectivo (aplicado) generado a las actividades de financiación	(27.176.496)	(6.501.367)	2.524.722	2.116.998	(75.335)
Efecto de la variación del tipo de cambio sobre el efectivo disminución	(1.444.013)	(2.241.883)	(52.491)	(6.791)	1.187
Total de efectivo (aplicado) generado durante el ejercicio	(548.587)	10.468.187	31.801.695	7.222.823	518.593

DELOITTE & Co. S.A.

Alejandro Pablo Arnedo Oliveto
Socio
Contador Público (USAL)
CPCECABA T° 367 F° 139

Gonzalo Ugarte
Por Comisión Fiscalizadora
Síndico
Abogado (UBA)
CPACF Tomo 93 Folio 322

Manuel Santos Uribebarrea
Presidente

MSU Sociedad Anónima

V) Índices comparativos

Índices	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024	30 de septiembre de 2023	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Solvencia (1)	0,28	0,33	0,30	0,32	0,33
Liquidez Corriente (2)	2,14	2,84	1,91	1,40	1,37
Inmovilización de Activos (3)	0,43	0,39	0,33	0,29	0,34

(1) Patrimonio/Pasivos

(2) Activos corrientes/Pasivos corrientes

(3) Activos no corrientes/Activos

VI) Datos estadísticos ⁽¹⁾

Hectáreas sembradas en el trimestre:

Zona	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024	30 de septiembre de 2023	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Maíz temprano	9.636	9.791	5.502	4.408	7.600
Trigo	8.054	912	1.870	803	1.593
Girasol	4.545	1.342	-	2.552	1.698
Arveja amarilla	631	-	-	194	-
Centeno	-	92	-	78	-
Cebada	-	-	176	140	-

Producción de granos (cosecha) en toneladas en el trimestre:

Cultivo	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre de 2024	30 de septiembre de 2023	30 de septiembre de 2022	30 de septiembre de 2021
Maíz	333.161	106.330	262.935	327.141	228.017
Maní	13.384	3.304	-	-	-
Soja	1.767	1.961	763	221	-

DELOITTE & Co. S.A.

Alejandro Pablo Arnedo Oliveto
Socio
Contador Público (USAL)
CPCECABA T° 367 F° 139

Gonzalo Ugarte
Por Comisión Fiscalizadora
Síndico
Abogado (UBA)
CPACF Tomo 93 Folio 322

Manuel Santos Uribelarrea
Presidente

MSU Sociedad Anónima

VII) Breves comentarios y perspectivas para el ejercicio siguiente ⁽¹⁾

La Sociedad proyecta que el próximo trimestre estará marcado por la consolidación de los avances logrados en el plano productivo y por el seguimiento estratégico de las condiciones del mercado agropecuario. En un contexto de precios internacionales moderados y costos operativos en dólares relativamente elevados, el foco estará puesto en la eficiencia agronómica y en la gestión integral de riesgos.

Asimismo, se continuará con el desarrollo de la planta de procesamiento de maní en Rufino, con el objetivo de iniciar operaciones en el primer semestre de 2026. Este proyecto representa un paso relevante en la estrategia de integración vertical de la Sociedad, orientada a generar valor agregado en origen, fortalecer la competitividad y ampliar la oferta de productos industriales con destino nacional e internacional.

La Dirección reafirma su compromiso con el crecimiento sostenible, la innovación productiva y el desarrollo regional, manteniendo una gestión transparente y alineada con las mejores prácticas del sector agroindustrial.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 6 de noviembre de 2025.

(1) Información no cubierta por el informe de los auditores independientes.

DELOITTE & Co. S.A.

Alejandro Pablo Arnedo Oliveto
Socio
Contador Público (USAL)
CPCECABA T° 367 F° 139

Gonzalo Ugarte
Por Comisión Fiscalizadora
Síndico
Abogado (UBA)
CPACF Tomo 93 Folio 322

Manuel Santos Uribe Larrea
Presidente