

**GARCIA REGUERA SOCIEDAD ANONIMA,
COMERCIAL, INDUSTRIAL, FINANCIERA e INMOBILIARIA**

MEMORIA

Señores Accionistas:

Cumplimentando los requerimientos legales, estatutarios y reglamentarios vigentes, sometemos a vuestra consideración la presente Memoria con su Anexo sobre el grado de cumplimiento del Código de Gobierno Societario, el Inventario, los Estados Financieros de Situación Financiera, de Resultados Integral, de Cambios en el Patrimonio, de Flujo de Efectivo, con sus Notas; Reseña Informativa anexa dispuesta en las Normas de la Comisión Nacional de Valores, Informe Anual del Comité de Auditoría, Informe de la Comisión Fiscalizadora e Informe del Auditor Externo, correspondientes al Ejercicio Económico N° 72 finalizado el 31 de agosto de 2025.

Corresponde señalar a todos los usuarios de este documento que, de acuerdo a la opción prevista en las Normas de la Comisión Nacional de Valores, el contenido de la Reseña Informativa anexa a los estados financieros, confeccionada por imperio de la citada norma reglamentaria, resulta complementario e integrador de la información brindada en esta Memoria.

1. CONTEXTO ECONOMICO

La economía internacional, durante el presente ejercicio económico se caracterizó por una desaceleración gradual del crecimiento económico, en un contexto de inflación a la baja especialmente en el sector servicios. Los mercados emergentes y en desarrollo mostraron un crecimiento más sólido que las economías avanzadas. Las tensiones comerciales y la incertidumbre geopolítica continuaron siendo factores de riesgo importantes. Las economías avanzadas crecieron alrededor del 1,5%, mientras que los mercados emergentes y en desarrollo superaron el 4%. El crecimiento del comercio mundial mostró una recuperación tras la contracción de 2023, influenciado por la caída de las tasas de inflación e interés. La inversión extranjera directa se incrementó un 8% interanual en la primera parte del año, marcando un cambio de tendencia.

Durante el mismo período la economía argentina se caracterizó por una recuperación económica inicial seguida de un estancamiento hacia mediados de 2025, con una inflación en descenso pero persistente. El gobierno implementó políticas de ajuste fiscal y monetario, logrando superávit primario pero enfrentando presiones de aumento del gasto y del tipo de cambio. El intercambio comercial mejoró, con exportaciones que superaron a las importaciones hacia agosto de 2025 y un superávit comercial considerable. A pesar de esto, el mercado financiero atravesó un mal momento, con caída de acciones y bonos, y un aumento de las tasas de interés.

2. GESTION COMERCIAL Y FINANCIERA

Dentro del contexto mencionado en el párrafo anterior, el resultado del ejercicio ha arrojado una Pérdida de \$ 392.236.748, producto del efecto combinado de los factores que se exponen a continuación:

- Disminución de ventas del 8,84%, a valores constantes respecto del ejercicio anterior lo que indica no haber superado el índice de inflación habido en el ejercicio que fue del 33,56%.
- Disminución del 2,87% de los gastos operativos. respecto del ejercicio anterior, siendo los rubros más significativos: Remuneraciones y Cargas Sociales e Impuestos, Tasas y Contribuciones, Energía Eléctrica y Comunicaciones y Gastos Administrativos.
- Intereses Bancarios y Financieros: Considerable aumento de este rubro respecto del ejercicio anterior, originados fundamentalmente en los intereses de financiación de las tarjetas de crédito.
- Aumento de 24,44 puntos de marca respecto del ejercicio anterior. Esto nos indica que al haberse ido desacelerando la inflación, especialmente en el último trimestre del ejercicio comercial, la incidencia de los aumentos mejora la utilidad bruta y consecuentemente el porcentaje de marca.
- Disminuimos 22.648 operaciones en este ejercicio. El precio promedio por operación a valores constantes disminuyó un 4,47% lo que indica el bajo poder adquisitivo de nuestro público consumidor.

Sin perjuicio de lo expuesto, este Directorio siente la necesidad de expresar que, concomitantemente con nuestro cotidiano esfuerzo para mantener un nivel de actividad importante y a la vez sostenido, la inestabilidad de precios y consiguiente inflación real que afectan a nuestro país, siguen generando dudas en cuanto a la conducta de los consumidores en general y de nuestra clientela en particular.

Este cuerpo directivo, ha seguido desarrollando su gestión compatibilizando en lo posible, la realidad económica descripta, con los objetivos de la Empresa.

En la continua búsqueda de mejorar los rendimientos del negocio seguimos privilegiando el mantenimiento del nivel cualitativo y cuantitativo de nuestras mercaderías, en función del sector de mercado que atendemos. Ello implica, aún asumiendo el mantenimiento de mayores cifras de stocks, sostener y/o desarrollar las marcas propias ya existentes desde hace varios ejercicios, cuya difusión se siguió llevando a cabo a través de publicidad.

3.-

Para terminar de referirnos a la gestión comercial y financiera, sólo nos resta el análisis numérico y técnico de variaciones de activo y pasivo, resultados, ingresos y gastos; con sus correspondientes ratios. Recordamos entonces a los usuarios de este documento que, congruentemente con lo señalado en el segundo párrafo del mismo, por razones de orden en la exposición del conjunto de elementos que integran la documentación de cierre de ejercicio requerida por el artículo 234, inciso 1, de la Ley General de Sociedades, el aludido análisis numérico y técnico se ha incluido en los puntos 1 a 6, ambos inclusive, de la Reseña Informativa anexa a los estados financieros que acompañan esta Memoria.

Sin embargo, esta

3. PERSPECTIVAS

La economía argentina se encuentra todavía en un período de crisis, si bien se ha registrado una significativa baja en los niveles de inflación de los últimos meses, esto no ha redundado aún en un crecimiento de la actividad económica.

En este contexto, García Reguera S.A.C.I.F. é I., como lo viene haciendo desde hace ya varios años, continuará tomando las medidas necesarias para acompañar la coyuntura, maximizando los niveles de operación y rentabilidad. Enunciamos entonces a continuación, las principales líneas de acción definidas para el nuevo ejercicio en curso; las que de hecho ya se encuentran implementadas o en vías de implementación, a la fecha de emisión de este documento:

- En el inicio del nuevo Ejercicio Comercial no hemos percibido aún evidencia de recuperación de nuestras ventas a niveles similares a los del mismo período del ejercicio anterior.
- A pesar de existir algunos aumentos notamos una tendencia más estable en los precios de nuestros artículos.
- Continuaremos dirigiendo nuestros esfuerzos comerciales a incrementar la cantidad de operaciones de venta de aquellos artículos y, con aquellos clientes, para los que no sea necesario asumir sacrificios significativos de marca. La satisfacción de los gustos y necesidades de la clientela, continúa siendo nuestro objetivo permanente. Por ello, proseguiremos con la cuidadosa selección de las mercaderías ofrecidas, atendiendo los dictados de la moda y, las variadas preferencias del consumidor en las distintas plazas de asiento de nuestras sucursales;
- Las medidas descriptas precedentemente, por sí solas, carecerían de efecto positivo de no combinarse racionalmente con la continuidad de un estricto control de los gastos. En ese orden de ideas, se seguirá realizando un permanente seguimiento y análisis del funcionamiento individual de las sucursales de venta, privilegiando el enfoque de considerarlas unidades económicas independientes, cuya actividad debe ser juzgada en función del aporte de cada una de ellas, al resultado total de la Empresa;

4.-

- Continuaremos durante este ejercicio con el programa de desarrollo de recursos humanos y formación de gerentes, acompañando el mayor nivel de concientización e identificación con los objetivos de la Compañía que se advierte en el personal. Confiamos que con estas medidas formaremos los recursos humanos necesarios para dirigir individualmente nuestras sucursales de ventas en el futuro.

4. **INFORMACIÓN ADICIONAL REQUERIDA POR LA LEY 26.831 DE MERCADO DE CAPITALES**

A la fecha de redacción de esta Memoria, la dirección y administración de la Sociedad, está a cargo de un Directorio compuesto por siete directores titulares y tres directores suplentes. Las decisiones de tipo político o aquellas inherentes al órgano de administración y, las decisiones estratégico-operativas, son adoptadas por los directores designados como titulares.

En lo que respecta a aspectos relevantes de la planificación empresarial vinculados a la política comercial, financiera, de inversiones y de dividendos, involucrados en el proceso de toma de decisiones, nos remitimos a los puntos pertinentes de la presente Memoria.

Con respecto a su organización, señalamos que la Empresa cuenta con sistemas de información que permiten lograr una adecuada registración de todos los hechos económicos en que interviene la Compañía; logrando un adecuado nivel de control interno y, brindando información oportuna y necesaria para la toma de decisiones.

La Sociedad no cuenta con planes de opciones para las remuneraciones de directores ni de gerentes. Las remuneraciones de los directores gerentes son fijas y han sido determinadas teniendo en cuenta las responsabilidades de los directores, la dedicación exclusiva y permanente brindada por ellos al desempeño de sus funciones técnico-administrativas, su competencia y reputación profesional y el valor de sus servicios en el mercado. Las remuneraciones de los cuadros jerárquicos no directivos son fijas y están alineadas con las remuneraciones de mercado.

5. **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS NO ASIGNADOS Y, SOBRE CAPITALIZACIONES DE OTROS CONCEPTOS – (En pesos)**

En cumplimiento de lo previsto en las normas legales, reglamentarias y estatutarias vigentes, el Directorio propone:

5.-

5.1. Destino de los resultados no asignados:

Resultados no asignados

Según estados financieros al 31.08.2025 - Pérdida (392.236.748)

Menos:

Absorción ad-referéndum de la Asamblea General Ordinaria 392.236.748

Saldo que pasa a cuenta del nuevo ejercicio -*-

5.2. Se informa que, con el fin de proveer a una más ordenada presentación de los estados financieros al 31 de Agosto de 2025 y ad-referéndum de la próxima Asamblea Ordinaria que considerará dichos estados financieros, el Directorio resolvió aplicar parcialmente la Reserva Facultativa a la absorción íntegra de las pérdidas no asignadas al cierre del ejercicio por \$ 392.236.748.- Por otra parte, se propone a la citada Asamblea considerar la distribución de dividendos en efectivo por \$ 600.000.000.-, liberando al efecto parcialmente la Reserva Facultativa, tal como fuera previsto expresamente en cada una de las sucesivas asambleas de accionistas en que dicha Reserva fuera constituida.

* * *

Los Señores Directores y Síndicos, tanto titulares como suplentes, finalizan su mandato. Teniendo presente que el Estatuto Social establece que el Directorio deberá componerse de tres a siete miembros titulares y que podrán designarse suplentes en igual o menor número, la Asamblea deberá decidir el número de directores y proceder a su elección. Asimismo, la Asamblea deberá nombrar los síndicos titulares y suplentes integrantes de la Comisión Fiscalizadora; como así también el auditor externo que emitirá su informe profesional sobre los estados financieros trimestrales y anual por el ejercicio a cerrar el 31.08.2026.

* * *

El Directorio quiere expresar su reconocimiento a los señores accionistas, clientes, proveedores y entidades financieras, por su apoyo y la confianza que supieron dispensarnos y, lo hace extensivo al personal y, asesores de la empresa, por la amplia colaboración recibida.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 6 de noviembre de 2025.

José Luís A. García Villaverde
Presidente