



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

1. Actividades de la Sociedad

A continuación, se presenta una breve descripción de los hechos más relevantes y de las actividades desarrolladas por la empresa durante el período finalizado el 30 de septiembre de 2025.

Actividad del período bajo análisis

Durante el período, las ventas estuvieron concentradas en el área Nuclear, seguidas por el resto de las áreas de negocios. En cuanto a la distribución del volumen total de ventas, se repartieron un 49% destinado al mercado local y un 51% al mercado de exportación.

1.2 Áreas Productivas

1.2.1 Área Nuclear

Proyectos Nacionales

a) Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) – REACTOR RA-10

Las tareas de instalación y montaje en los distintos sectores y componentes del Reactor Multipropósito RA-10 avanzan con el objetivo compartido con CNEA de alcanzar la primera criticidad del reactor antes del finalizar el 2026.

Proyectos Internacionales

a) King Abdulaziz City for Science and Technology (Arabia Saudita) – Reactor de Investigación LPRR

Ha finalizado exitosamente el Programa de Entrenamiento del primer equipo de operadores del reactor, llevado a cabo en San Carlos de Bariloche. Paralelamente, en Arabia Saudita, se completó la instalación de componentes vinculados al sistema de barras de control del reactor.

Durante el último trimestre del año 2025 se espera el comienzo de los ensayos preoperacionales que anteceden a la puesta en marcha del reactor de investigación de baja potencia.

b) PALLAS Foundation (Países Bajos) – Reactor Pallas

Concluyó satisfactoriamente el Internal Critical Design Review (iCDR) en instalaciones de INVAP en San Carlos de Bariloche. El mismo constituye un hito de revisión de ingeniería realizado con participación de los equipos técnicos de INVAP y con presencia de revisores externos invitados, de CNEA (Argentina) y de ANSTO (Australia).

Por su parte, en el sitio de Petten (Países Bajos), se realizó el acto de inicio formal de las obras civiles del edificio del reactor y se formalizó la compra de un componente clave para la fabricación del tanque reflector del reactor, un paso importante en la ejecución de la fabricación de equipos propietarios de INVAP para el proyecto PALLAS.

c) Fundação Parque de Alta Tecnologia da Região de Iperó e Adjacências (Brasil) – Ingeniería Planta de Radioisótopos

Durante septiembre 2025 se realizó en Bariloche la primera revisión de diseño del proyecto, con la participación del cliente (CNEN). El desarrollo de la ingeniería sigue el cronograma acordado.

d) Ministry of Energy and Mineral Development (Uganda) – Centre for Nuclear Science and Technology

Comenzaron las primeras actividades en el sitio elegido para la futura instalación del Centre for Nuclear Science and Technology (CNST), en el predio de la Universidad de Soroti. Bajo la supervisión de INVAP, el cliente llevó adelante tareas de perforaciones del terreno, relacionadas con los estudios



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

geotécnicos del sitio mientras que continúa el desarrollo de la propuesta conceptual del reactor multipropósito del CNST.

1.2.2 Área Espacial

Proyectos Nacionales

a) **Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE) – SABIA-MAR**

Concluyeron los ensayos ambientales de los componentes que conforman la plataforma de servicio, la cual se encuentra avanzada en su etapa de integración a la espera de la recepción de las últimas unidades adquiridas. Por su parte, la carga útil óptica está siendo sometida a ensayos en forma previa a su integración al satélite.

b) **ARSAT – Soporte a operaciones de ARSAT 1 y 2**

El soporte a las operaciones de los satélites ARSAT-1 y ARSAT-2 se desarrolla con normalidad.

c) **ARSAT – Satélite de comunicaciones SG1**

Luego de realizado el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés) de determinados subsistemas y del sistema, se están completando acciones tendientes a la recepción de ciertos componentes relevantes.

d) **CONAE – SAOCOM 2**

Se completó exitosamente el PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés) de plataforma y el BDR (Baseline Design Review) de los módulos radiantes de la antena SAR.

e) **CONAE – SAOCOM – Soporte a operaciones en vuelo**

Las actividades de soporte a las operaciones de los satélites SAOCOM-1A y SAOCOM-1B continúan con normalidad.

f) **CONAE – Centro de ensayo de motores y componentes**

Se completaron satisfactoriamente las acciones pendientes del PDR (Preliminary Design Review, por sus siglas en inglés).

Proyectos Internacionales

a) **GSATCOM (Turquía) – Satélites SmallGEO**

Habiéndose concretado exitosamente el CDR (Critical Design Review, por sus siglas en inglés), se están llevando a cabo las gestiones de preparación de la exportación de componentes de vuelo a Turquía.

b) **INPE (Brasil) – MTR y TAM**

Se concretaron exitosamente los hitos previstos en el acuerdo con el Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE) de Brasil para la provisión de componentes de vuelo para el satélite brasileiro AMAZONIA 1B.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

1.2.3 Área de Gobierno

Proyectos Nacionales

a) **Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA) – Radar Secundario RSMA.**

Se encuentra en operación el RSMA-S instalado en el Litoral Argentino, el primero con modo S de los 23 los radares RSMA de la red. De manera complementaria, la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC) otorgó la homologación del sistema.

b) **EANA – Mantenimiento**

Se encuentra finalizada la ejecución del convenio por el mantenimiento de los 22 radares suscrito en julio 2022 y se trabaja activamente en acordar una nueva etapa contractual.

c) **EANA – Modernización y ampliación del Sistema de Vigilancia Aérea**

Avanzan las tareas vinculadas al denominado Programa EANA, un proyecto de modernización y ampliación del sistema de vigilancia aérea civil cuyo alcance abarca la actualización e incorporación de la funcionalidad ADS-B en 22 estaciones de radares secundarios, la provisión de 3 estaciones de vigilancia que contarán con radar primario, radar secundario y ADS-B, la provisión de 2 nuevas estaciones radar que contarán con radar secundario y ADS-B, la provisión de 5 estaciones ADS-B stand-alone y de 2 nuevos radomos para radares secundarios. Hasta el momento se concretaron un total 8 FATs (Prueba de Aceptación en Fábrica por sus siglas en inglés) y se modernizaron los sitios La Rioja, San Luis, Bahía Blanca, Bariloche, Quilmes, Santa Rosa y Esquel.

d) **Fuerza Aérea Argentina – Radar Primario Argentino Serie 1 (6 radares) y Serie 2 (6 radares)**

En lo relativo al contrato de Serie 1, se completó la entrega definitiva del último radar que se encontraba instalado en sitio provisorio, quedando así finalizado el objeto completo del contrato. Se trabaja junto con el cliente en las revisiones finales para cerrar formalmente el contrato.

El contrato Serie 2 Adenda de Limitación, se encuentra en período de garantía y mantenimiento, en pos de realizar el cierre contractual correspondiente.

Finalmente, y respecto de los radares de nueva generación RPA200, continua la adquisición de suministros para fabricación e integración de los sistemas que componen los radares.

e) **Fuerza Aérea Argentina – RAXA-POD**

Continúa la ejecución del plan de desarrollo de un prototipo operativo POD-ISR multiplataforma para aeronaves de ala fija y rotativa, tripulado y no tripulado. Se realizó con éxito la segunda campaña de ensayos en vuelo con el MET-2 (Modelo de Evaluación Tecnológica) integrado a la plataforma Pucará, donde se demostró la funcionalidad de imágenes radar de alta resolución y las funcionalidades del cabezal electroóptico y los modos de búsqueda. En paralelo, continúa la etapa desarrollo del sistema POD-ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) de preserie. En este sentido, se realizó el CDR del sistema y se avanza en la fase de implementación del MET-3 POD-ISR.

f) **Armada Argentina – Radar de vigilancia RMF-200N**

A fin de recuperar el ritmo de trabajo, se espera la asignación de partidas presupuestarias al cliente. Mientras tanto se renegocia la adecuación de plazos y condiciones contractuales con el cliente

g) **Ejército Argentino – Radar Primario Argentino RPA-200M**

Continúan ejecutándose normalmente las tareas vinculadas al contrato por la provisión de 2 radares RPA200 militares móviles. Se completó exitosamente el dictado de capacitación y formación para el personal del Ejército Argentino como operadores finales del sistema radar.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

h) Ejército Argentino – Radares tácticos de defensa antiaérea RMF-200V

El contrato, que prevé el desarrollo y provisión de un sistema de radares tácticos antiaéreos compuesto por 3 radares RMF-200V, avanza según lo estipulado en el cronograma. Continúa la ingeniería del sistema y se realizaron adquisiciones de equipos para cumplimentar los siguientes hitos del proyecto.

i) Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica – Fabricación y mantenimiento de radares meteorológicos Dentro del Sistema SINARAME se encuentran operativos los 11 radares fabricados en el marco del primer y segundo contrato, instalados en las provincias de Córdoba, Buenos Aires, Chaco, Misiones, Formosa, Neuquén, San Luis, Santiago del Estero y Tierra del Fuego.

Se encuentra en ejecución el contrato por la Etapa III que incluye la provisión de diez (10) radares meteorológicos, las infraestructuras completas (obra civil y eléctrica) y los radomos para la protección de las antenas, entre otras provisiones. Luego de concluir la construcción de 9 torres, se alcanzó un total de 16 radares operativos, sumando a la anterior lista las provincias de La Rioja, Río Negro, San Luis, Buenos Aires y Córdoba. Los restantes sitios presentan distintos grados de avance en sus procesos de activación. Algunos ya cuentan con energía disponible y están en fase de reactivación o conexión final, mientras que otros aguardan definiciones para continuar con las actividades programadas.

Por otro lado, se encuentra en ejecución el segundo contrato por servicios de Operación y Mantenimiento a la red de radares meteorológicos y el Centro de Operaciones.

j) Armada Argentina – Sistema RUAS 160 (helicópteros no tripulados)

Se adecuaron las tareas a la disponibilidad presupuestaria del cliente, negociando la reformulación de las condiciones contractuales.

Proyectos Internacionales

a) Jampur International – Radares RPA 200MC (Nigeria)

Se está coordinando la campaña de puesta en marcha de los radares en sitio con las autoridades de nuestro cliente.

1.2.4 Área SIT

Proyectos Nacionales

a) CNEA - Centros Médicos en Argentina

CEARP (Centro Argentino de Protonterapia), Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

Se completó el área convencional y se espera la recepción por parte del cliente. En el área de Protonterapia se finalizaron las tareas civiles y se completó el montaje mecánico del equipo principal, asimismo se están finalizando las configuraciones, calibraciones y puesta a punto del mencionado equipamiento. Se está a la espera de la licencia de puesta en marcha por parte de la ARN (Autoridad Regulatoria Nuclear) para poder finalizar la instalación del equipo Proteus Plus. Se estima obtenerla hacia finales de 2025, por lo que la primera sala estaría en funcionamiento hacia el segundo trimestre de 2026 y la puesta en marcha completa a finales del mismo año.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Bariloche, Río Negro:

Se encuentra operativo en sus áreas de medicina nuclear y radioterapia, ambas con recepción final. La obra civil de radiofarmacia se encuentra finalizada. Se espera que finalicen las tareas de instalación del equipamiento ciclotrón, para luego realizar la puesta en marcha, de la cual ya se obtuvo la licencia por



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

parte de la ARN. que se estima para finales de 2025. Por otra parte, se comenzaron las tareas correspondientes a la instalación del Bioterio que se estima estarán finalizadas para mediados de 2026. Finalmente, se firmó una nueva adenda para la actualización y mejoras de sus dos aceleradores lineales (LINACs), más la provisión de una nueva fuente de cobalto para el equipo de braquiterapia. En cuanto a la actualización de los LINACs se espera que arriben los componentes necesarios del fabricante, estimados para principios de 2026.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Río Gallegos, Santa Cruz:

A partir de la recepción provisoria por parte de CNEA del área clínica, el centro se encuentra realizando tratamiento a pacientes y servicio de diagnóstico, a la vez que se llevan adelante las gestiones para la recepción definitiva.

Centro de Radioterapia de Santa Rosa, La Pampa:

Luego de concretar el alcance del contrato original con nuestro cliente CNEA, se acordó con la Provincia de La Pampa la provisión de mejoras para los aceleradores lineales, equipamiento de dosimetría y elementos de inmovilización. Ya se instalaron y se realizaron los test de aceptación in situ de ambos equipos LINACs, y se realizó el upgrade de los aceleradores. Se espera la finalización de algunas tareas civiles por parte de la Provincia de las obras en el área Braquiterapia para completar la instalación de equipamiento y dar por finalizada la provisión.

Por otro lado, CNEA comunicó formalmente la decisión de instalar el equipamiento de radiofarmacia adquirido a INVAP en la Provincia de Mendoza, el cual fue trasladado y puesto a disposición de FUESMEN (Fundación Escuela de Medicina Nuclear de Mendoza). Una vez finalizada la obra civil por parte de FUESMEN, INVAP procederá a la instalación del equipamiento.

Centro de Radioterapia y Medicina Nuclear de Pergamino, Provincia de Buenos Aires:

Luego de que el centro fuera recepcionado por CNEA, y se encuentre prestando servicios médicos desde 2020, INVAP finalizó la ejecución de trabajos adicionales derivados de la provisión principal.

Hospital Garrahan, Ciudad Autónoma de Buenos Aires:

En el marco del contrato firmado con CNEA para la renovación y reequipamiento de las áreas de Medicina Nuclear y Radioterapia del Hospital de Pediatría Dr. Juan P. Garrahan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, concluyeron las tareas vinculadas a la ingeniería. Por otra parte, y a pedido del nuestro cliente, se realizó la compra de un equipo LINAC y de un tomógrafo que serán instalados en bunkers ya existentes y sobre los cuales se están realizando adecuaciones por parte de INVAP en el marco del contrato existente.

Centro de Medicina Nuclear y Radioterapia C.O.E. de La Plata, Provincia de Buenos Aires

El contrato, celebrado hacia finales del 2023 con CNEA para la construcción de un nuevo servicio de Medicina Nuclear y Radioterapia con área de resonancia en el Centro Oncológico de Excelencia de La Plata, se encuentra a la espera de definiciones por parte del cliente para la continuidad de la provisión

b) Hospital Marie Curie, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

En cuanto al acuerdo celebrado con el Ministerio de Salud del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para la provisión, instalación y puesta en funcionamiento de un acelerador lineal para el Hospital de Oncología Marie Curie, se ha finalizado la construcción y la instalación del LINAC. Se otorgó la recepción definitiva y ahora el contrato se encuentra en período de garantía.

c) Hospital El Cruce, Provincia de Buenos Aires

A fines del año 2024, se acordó la provisión de un acelerador lineal, dosimetría e inmovilización para el Hospital de Alta complejidad El Cruce de Florencio Varela. Se formalizó la compra del equipamiento



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

principal, el cual está en camino a Argentina. INVAP supervisará la construcción del bunker a fin de cumplir con los plazos previstos.

d) Otros Proyectos

Como representantes exclusivos de Elekta en Argentina, INVAP ofrece soporte mediante acuerdos anuales de mantenimiento a más de 40 equipos entre aceleradores lineales y equipos de braquiterapia de la marca, pertenecientes a distintos clientes públicos y privados, distribuidos a lo largo y ancho del país.

Proyectos Internacionales

a) ABEN, Bolivia – Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Los centros de medicina ubicados en El Alto, Santa Cruz de la Sierra y La Paz se encuentran operativos. A medida que se cumplieron satisfactoriamente los puntos relevados en las inspecciones realizadas por el cliente, se obtuvieron las respectivas recepciones provisorias o definitivas tanto de la obra civil como del equipamiento para los tres centros. Se están llevando a cabo los procesos previstos en el contrato con el cliente conducentes a acordar los últimos puntos pendientes del contrato.

1.3 Hechos posteriores

No existen hechos posteriores significativos para mencionar.

2. Estructura Patrimonial y de Resultados comparativa*

La CNV ha emitido la Resolución General 777/2018 mediante la cual establece que las sociedades emisoras deberán aplicar el método de reexpresión de estados financieros en moneda homogénea, conforme lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), siendo su aplicación obligatoria para aquellos estados financieros anuales, por períodos intermedios o especiales, que cierren a partir del 31 de diciembre de 2018.

2.1 Estructura Patrimonial*

ESTRUCTURA PATRIMONIAL	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023	30/9/2022	30/9/2021
Activo corriente	299.757.778.768	305.572.847.133	280.561.176.370	273.969.552.187	278.183.080.766
Activo no corriente	123.392.996.474	128.855.510.762	136.555.999.793	116.925.120.609	125.267.428.107
Total del Activo	423.150.775.242	434.428.357.895	417.117.176.163	390.894.672.797	403.450.508.873
Pasivo corriente	233.145.962.606	237.903.728.042	211.915.926.737	213.576.167.247	236.657.326.637
Pasivo no corriente	35.642.467.618	47.551.224.680	56.636.789.496	53.767.933.915	48.372.550.103
Total del Pasivo	268.788.430.224	285.454.952.722	268.552.716.233	267.344.101.162	285.029.876.740
Patrimonio Neto Controlante	153.622.501.353	148.295.353.057	148.062.508.048	122.884.805.656	117.846.725.847
Patrimonio Neto no Controlante	739.843.665	678.052.116	501.951.882	665.765.978	573.906.286
Patrimonio Neto Total	154.362.345.018	148.973.405.173	148.564.459.930	123.550.571.634	118.420.632.134
Total Pasivo más Patrimonio Neto Total	423.150.775.242	434.428.357.895	417.117.176.163	390.894.672.797	403.450.508.873



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

2.2 Estructura de Resultados*

ESTRUCTURA DE RESULTADOS	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023	30/9/2022	30/9/2021
Resultado operativo o de explotación (de operaciones que continúan)	12.212.083.375	9.046.776.236	22.234.605.533	7.209.327.351	8.432.461.895
Resultados financieros	-4.336.896.938	-3.172.717.437	-12.942.349.865	-1.021.612.043	-960.934.711
Otros resultados del ejercicio	-735.033.043	-379.846.118	-210.739.064	-517.331.761	-1.518.338.887
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, antes de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida)	7.140.153.394	5.494.212.681	9.081.516.604	5.670.383.547	5.953.188.297
Impuesto a las ganancias	-3.234.767.596	-2.953.001.803	-5.974.782.633	-1.883.510.333	-2.234.970.551
Resultado neto del ejercicio de operaciones que continúan, luego de impuestos a las ganancias Ganancia/(Pérdida) A)	3.905.385.798	2.541.210.878	3.106.733.971	3.786.873.215	3.718.217.746
Resultado neto del ejercicio Ganancia/(Pérdida) C) C)=A)+B)	3.905.385.798	2.541.210.878	3.106.733.971	3.786.873.215	3.718.217.746
Otro resultado integral luego de impuesto a las ganancias Ganancia/(Pérdida) D)	688.290.627	-2.398.136.360	2.334.999.530	-2.491.259.610	-3.190.144.797
Resultado integral total del ejercicio C)+D)	4.593.676.425	143.074.518	5.441.733.501	1.295.613.605	528.072.948

2.3 Estructura de Flujo de Efectivo comparativa*

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023	30/9/2022	30/9/2021
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	7.719.485.498	18.263.162.871	-6.565.498.203	-1.771.034.698	12.703.069.893
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	7.199.636.295	-1.523.213.760	-1.831.410.317	-3.420.642.380	-4.117.503.680
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	-1.388.798.582	16.124.530.632	-5.910.186.834	12.170.362.019	-9.719.612.567
Total de fondos generados (o aplicados) durante el periodo	13.530.323.211	32.864.479.743	-14.307.095.354	6.978.684.941	-1.134.046.354

3. Información Estadística*

Ventas por Area de Negocio	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023	30/9/2022	30/9/2021
Ventas del área SIT	11.671.289.800	4.133.106.475	17.034.735.323	23.120.207.493	23.180.039.679
Ventas del área Nuclear	71.250.102.985	55.515.398.918	47.616.213.587	26.807.606.979	20.793.537.015
Ventas del área Espacial	8.453.703.984	6.430.051.067	14.020.264.237	7.718.152.601	9.674.061.020
Ventas del área Gobierno	13.429.850.519	8.839.851.216	18.639.824.187	22.474.257.083	3.132.528.466
Resto	396.952.716	653.177.410	678.462.629	773.224.059	803.074.610
Total Ventas del ejercicio	105.201.900.004	75.571.585.086	97.989.499.963	80.893.448.214	57.583.240.790
Mercado local	49%	38%	52%	53%	35%
Exportación	51%	62%	48%	47%	65%



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

4. Índices comparativos*

Ratios (fórmula de cálculo)	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023	30/9/2022	30/9/2021
Liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	129%	128%	132%	128%	118%
Solvencia (Patrimonio Neto Total / Pasivo Total)	57%	52%	55%	46%	42%
Inmovilización del Capital (Activo no Corriente / Activo Total)	29%	30%	33%	30%	31%
Rentabilidad (Rtdo del ejercicio / P. Neto Total promedio)	3%	2%	2%	3%	3%

(*) La información contenida en todos los cuadros del presente apartado ha sido elaborada de acuerdo a lo previsto por la RG 777/2018 de CNV, expresada en moneda de cierre.

5. Perspectivas y oportunidades

Se transcriben a continuación las perspectivas más relevantes en las distintas áreas de negocios de INVAP.

5.1. Área Nuclear

La Gerencia de Negocios Nucleares continúa impulsando actividades de prospección de negocios e iniciativas de nuevos proyectos en Argentina y en otros países. Asimismo, dedica tiempo y esfuerzo al desarrollo de nuevas tecnologías, que marcan tendencia en el mercado nuclear. Se destacan las siguientes:

a) **Egipto:**

Continúan las conversaciones entre autoridades de EAEA (Egyptian Atomic Energy Authority) e INVAP para llevar adelante ofertas en el mediano plazo, entre ellas la ampliación de la planta piloto de fabricación de combustible, provisiones para el reactor ETRR-2, readecuación de celdas calientes, modernización del sistema de control del reactor y soporte y consultoría.

b) **Japón:**

Se ha desarrollado un prototipo de instrumento de medición nuclear para su presentación internacional, en el marco de actividades previstas en Japón. Esta instancia forma parte del proceso de introducción al mercado.

c) **Arabia Saudita**

Durante la 69ª Conferencia General de la OIEA, se mantuvieron conversaciones con la organización saudita King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KACARE), en relación con su interés en desarrollar un reactor multipropósito en Arabia Saudita. Además, se exploraron nuevas vías de cooperación en el uso pacífico de tecnologías nucleares que contribuyan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, donde el reactor LPRR que INVAP diseñó y que se construye en Riad forma parte de esos objetivos.

d) **Brasil**

Durante la 69ª Conferencia General de la OIEA, se formalizó la firma de un Memorando de Entendimiento (MoU) entre la Comisión Nacional de Energía Nuclear de Brasil (CNEN) e INVAP, con



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA **SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

el objetivo de avanzar en las tratativas hacia el contrato de ingeniería, provisión y construcción (EPC) para el Reactor Multipropósito Brasileño (RMB).

e) Filipinas

INVAP, como representante de Argentina, recibió una invitación para participar del “Philippine International Nuclear Supply Chain Forum (PINSCF) 2025”, a celebrarse en Manila durante octubre, 2025. La participación en este foro se vincula a la presentación de propuestas al Ministerio de Energía de Filipinas para proveer asesoramiento y consultoría en la implementación de los planes nucleoelectrónicos de dicho país.

5.2. Área Espacial

La Gerencia de Proyectos Espaciales continúa trabajando para mejorar la cartera de contratos vigentes. Uno de los desafíos actuales es ampliar el mercado de exportación. Se destacan los siguientes hechos:

a) Mercado Internacional:

El área de desarrollo de negocios espaciales continúa buscando oportunidades tanto en el área de satélites de órbita baja como así también en lo relativo a satélites de comunicaciones geoestacionarios y componentes para satélites. INVAP continua con una importante presencia en ferias y eventos internacionales tanto en la región como en otros continentes lo cual abre las puertas a nuevos vínculos y oportunidades comerciales. También se impulsa el proyecto de un satélite meteorológico regional para Sudamérica.

b) Mercado Nacional

INVAP sigue colaborando con la CONAE en la definición del programa de satélites SARE, incluyendo aplicaciones para seguridad. Se siguen buscando oportunidades para ampliar la oferta a las fuerzas de Defensa y Seguridad de Argentina.

5.3. Área Gobierno

La Gerencia de Gobierno busca constantemente ampliar los contratos vigentes, incrementando el esfuerzo orientado a la ampliación de la participación local y también en la exportación.

Se destacan los siguientes hechos:

a) Sistema de helicópteros no tripulados.

Continúan las acciones de desarrollo de negocio con potenciales clientes del sector agrícola, defensa y seguridad en el segmento de vehículos aéreos no tripulados de ala fija y/o rotativa.

b) Perspectiva en Defensa

Continúa el desarrollo de iniciativas comerciales con las distintas fuerzas y autoridades del Ministerio de Defensa de Argentina, con avances concretos para continuar la inversión en radares del SINVICA (Sistema Nacional de Vigilancia y Control Aeroespacial), en nuevos sistemas como radares aerotransportados, navales y terrestres, en sistemas no tripulados, sistemas antidrone y otras iniciativas de tecnologías estratégicas.



Domicilio Legal: Comandante Luis Piedrabuena 4950
San Carlos de Bariloche – Provincia de Río Negro
Nro. de Registro en la Inspección General de Personas Jurídicas: 382

RESEÑA INFORMATIVA
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

c) Prospección de demandas de radares, soluciones de controles remotos y desarrollo de ofertas (Internacional)

Continúan desarrollándose las relaciones comerciales con distintos países, mayormente en Sudamérica, Asia y Norte de África, para detectar oportunidades en el área. Se reafirma el crecimiento de la demanda, por la necesidad de incrementar capacidades para protección de recursos naturales, fronteras, marítima, aeronavegación y meteorología, entre otros.

Se han incrementado las acciones comerciales directas y a través de la Cancillería, confirmándose el interés en nuevos productos radar, vehículos aéreos no tripulados y otros. Se ven con buenas perspectivas los radares meteorológicos RMA-C320 y el radar de vigilancia aérea RPA-200. Se están siguiendo en forma selectiva procesos competitivos para provisión del sistema RMA-C320 y de los RPA en países de Latinoamérica, África y Asia, con el objeto de incrementar el volumen de exportaciones del área.

5.4. Área SIT

a) Centros de Medicina Nuclear para Diagnóstico y Tratamiento Oncológico

Se espera seguir expandiendo la provisión de centros de Medicina Nuclear y Radioterapia tanto en nuestro país como en el exterior. Por otra parte, INVAP, como representante en Argentina de compañías nacionales e internacionales, continúa con la promoción y comercialización de los equipos y sistemas médicos.

b) Telemedicina y Sistemas Inteligentes

Se avanza en la definición de potenciales áreas de aplicación en salud para enfocar los esfuerzos en desarrollos y herramientas que tengan utilidad a nivel nacional.

c) Farmacias Inteligentes

Se está trabajando en el desarrollo de sistemas automatizados de gestión de medicamentos en farmacias y hospitales que permitan reducir errores y agilizar los procesos de almacenamiento, dispensación y control de inventarios.

d) Planta de Hemoderivados

Se está trabajando en un proyecto de ampliación de la Planta de Producción de Hemoderivados perteneciente a la Universidad Nacional de Córdoba.

Como conclusión general, la compañía continúa trabajando para atender en tiempo y forma la importante cartera de proyectos en ejecución, así como la búsqueda activa de nuevos contratos tanto en nuestro país como en el mercado internacional, siempre respetando sus pilares estratégicos de sustentabilidad: generación de empleo genuino tanto directo como indirecto, desarrollo de tecnología de avanzada en Argentina, fomento del bienestar del factor humano de la empresa y en un marco de actuación seguro, ambiental y social responsable.

EL DIRECTORIO

Dr. Vicente Campenni
Presidente