



Newsan S.A.

Estados financieros intermedios
condensados al 30 de septiembre de 2025
(período de nueve meses)
(presentados en forma comparativa con 2024)

Newsan S.A.

Estados financieros intermedios condensados

al 30 de septiembre de 2025

Índice

Estados financieros intermedios consolidados condensados

- Estado de situación financiera intermedio consolidado condensado
- Estado de resultados y otros resultados integrales intermedio consolidado condensado
- Estado de cambios en el patrimonio intermedio consolidado condensado
- Estado de flujos de efectivo intermedio consolidado condensado
- Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados

Estados financieros intermedios separados condensados

- Estado de situación financiera intermedio separado condensado
- Estado de resultados y otros resultados integrales intermedio separado condensado
- Estado de cambios en el patrimonio intermedio separado condensado
- Estado de flujos de efectivo intermedio separado condensado
- Notas a los estados financieros intermedios separados condensados

Reseña informativa

Informes de revisión de los auditores independientes sobre los estados financieros intermedios separados condensados y los estados financieros intermedios consolidados condensados

Informe de la comisión fiscalizadora



Newsan S.A.

Estados financieros intermedios
consolidados condensados
al 30 de septiembre de 2025
(período de nueve meses)
(presentados en forma comparativa con 2024)

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>ACTIVOS</u>			
<u>Activos no corrientes</u>			
Propiedad, planta y equipo	4	178.112.408.371	174.640.408.857
Propiedades de inversión	4.1	20.238.285.262	19.335.967.302
Activos intangibles	5	45.338.443.735	49.588.548.537
Inversiones	6	30.570.776.291	9.197.518.855
Activo neto por impuesto diferido	24	9.150.519.763	21.371.204.014
Otros créditos	7	241.735.659.132	2.700.573.955
Activos no corrientes totales		525.146.092.554	276.834.221.520
<u>Activos corrientes</u>			
Inventarios	8	660.278.433.951	347.297.565.340
Otros créditos	7	187.815.719.337	214.847.617.853
Cuentas comerciales por cobrar	9	381.274.024.431	395.436.159.850
Inversiones	6	12.404.133.911	90.594.830.944
Efectivo y equivalentes de efectivo	26	16.269.418.002	50.039.250.576
Activos corrientes totales		1.258.041.729.632	1.098.215.424.563
Activos totales		1.783.187.822.186	1.375.049.646.083
<u>PATRIMONIO Y PASIVOS</u>			
<u>PATRIMONIO</u>			
Capital emitido	10	135.274.295.205	135.274.295.205
Ganancias reservadas	11	382.538.169.965	294.569.208.673
Ganancias acumuladas	11	86.694.271.318	186.547.386.438
Reserva por operaciones de cobertura	11	40.503.322.991	(1.743.754.763)
Ganancias actuariales de sociedad controlada	11	248.733.957	267.687.080
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		645.258.793.436	614.914.822.633
Total participaciones no controladoras		22.714.848.246	20.094.103.307
Patrimonio total		667.973.641.682	635.008.925.940
<u>PASIVOS</u>			
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Provisiones	17	23.414.717.589	24.653.113.201
Préstamos	13	-	271.770.292
Remuneraciones y cargas sociales	14	4.538.546.763	4.332.525.418
Otras deudas	16	7.801.137.239	66.708.140
Pasivo neto por impuesto diferido	24	16.478.302.572	-
Pasivos no corrientes totales		52.232.704.163	29.324.117.051
<u>Pasivos corrientes</u>			
Cuentas por pagar	12	552.484.904.892	397.659.878.668
Préstamos	13	380.625.366.503	182.442.979.519
Remuneraciones y cargas sociales	14	31.278.756.139	36.895.738.425
Impuestos por pagar	15	21.532.974.146	19.166.436.348
Otras deudas	16	77.059.474.661	74.551.570.132
Pasivos corrientes totales		1.062.981.476.341	710.716.603.092
Pasivos totales		1.115.214.180.504	740.040.720.143
Patrimonio y pasivos totales		1.783.187.822.186	1.375.049.646.083

Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados.

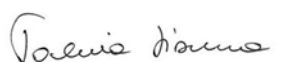
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIO
CONSOLIDADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 30
DE SEPTIEMBRE DE 2024 (PERÍODOS DE NUEVE Y TRES MESES)
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	30-Sep-2025 (9 meses)	30- Sep-2024 (9 meses)	30- Sep -2025 (3 meses)	30- Sep -2024 (3 meses)
Ingresos netos por ventas	19	1.211.429.194.913	1.103.126.403.869	386.648.331.186	509.027.527.895
Costo de ventas	21	(788.349.040.959)	(775.417.928.589)	(229.039.334.810)	(371.734.435.737)
Subtotal - Ganancia bruta		423.080.153.954	327.708.475.280	157.608.996.376	137.293.092.158
INGRESOS / (GASTOS) OPERATIVOS					
Gastos de comercialización	20.2	(122.578.147.074)	(63.494.552.544)	(49.538.596.897)	(31.045.978.479)
Gastos de administración	20.2	(76.575.898.061)	(140.517.445.902)	(28.761.968.555)	(107.316.541.913)
Resultado de inversiones permanentes		(2.683.528.602)	(3.399.511.477)	(1.461.193.149)	(1.326.282.930)
Otros ingresos y (egresos), netos	22	3.954.256.579	118.548.560.151	5.262.108.265	117.076.358.539
Subtotal - Ganancia antes de resultados financieros e impuestos		225.196.836.796	238.845.525.508	83.109.346.040	114.680.647.375
RESULTADOS FINANCIEROS					
Ingresos financieros	23	93.992.022.283	80.255.990.201	53.095.505.895	31.028.720.833
Egresos financieros	23	(192.627.537.879)	(169.879.681.684)	(104.816.728.933)	(10.421.023.249)
Resultado por posición monetaria neta		541.525.376	(16.445.847.744)	5.912.967.364	(5.619.310.820)
Subtotal - Ganancia antes de impuesto a las ganancias		127.102.846.576	132.775.986.281	37.301.090.366	129.669.034.139
IMPUESTO A LAS GANANCIAS					
Corriente	24	(7.216.941.359)	5.636.246.901	(6.771.077.894)	29.885.010
Diferido	24	(28.698.986.823)	(731.674.808)	(105.092.989)	82.281.140
GANANCIA NETA DEL PERÍODO		91.186.918.394	137.680.558.374	30.424.919.483	129.781.200.289
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
<i>Reclasificables a resultados:</i>					
Por coberturas de flujo de efectivo		42.247.077.754	(278.027.906)	26.881.790.851	(370.227.815)
<i>No reclasificables a resultados:</i>					
Pérdidas actuariales de sociedad controlada		(21.059.025)	(126.073.585)	(6.181.770)	(126.073.585)
Total Otros resultados integrales		42.226.018.729	(404.101.491)	26.875.609.081	(496.301.400)
RESULTADO INTEGRAL		133.412.937.123	137.276.456.883	57.300.528.564	129.284.898.889
Ganancia neta del período atribuible a:					
Propietarios de la controladora		86.694.271.318	137.407.565.229	29.822.701.257	129.508.207.143
Participaciones no controladora		4.492.647.076	272.993.145	602.218.226	272.993.146
		91.186.918.394	137.680.558.374	30.424.919.483	129.781.200.289
Resultado integral atribuible a:					
Propietarios de la controladora		128.922.395.949	137.016.071.097	56.714.904.977	129.137.979.328
Participaciones no controladoras		4.490.541.174	260.385.786	585.623.587	146.919.561
		133.412.937.123	137.276.456.883	57.300.528.564	129.284.898.889
Resultado por acción del período	25	1,12	2,94	0,39	1,59

Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados.

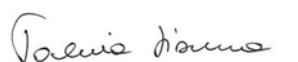
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (PERÍODO DE NUEVE MESES)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Capital emitido	Cuenta complementaria de capital	Primas de emisión	Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Ganancias y pérdidas actuariales	Participación no controladora	Total
		Ajuste de capital		Reserva legal	Reserva especial (1)					
Saldos al 31 de diciembre de 2024	77.243.301.620	44.855.610.811	13.175.382.774	10.190.643.016	284.378.565.657	186.547.386.438	(1.743.754.763)	267.687.080	20.094.103.307	635.008.925.940
Resolución de la reunión de Directorio del 10 de marzo de 2025 (2):										
- Distribución de dividendos					(21.544.043.351)					(21.544.043.351)
Resolución de la Reunión de Socios de fecha 13 de marzo de 2025:										
- Distribucion de dividendos de sociedad controlada									(1.869.796.235)	(1.869.796.235)
Resolución de la reunión de Directorio del 17 de marzo de 2025 (2):										
- Distribución de dividendos					(24.714.740.032)					(24.714.740.032)
Resolución de la reunión de Directorio del 7 de abril de 2025 (2):										
- Distribución de dividendos					(1.093.002.664)					(1.093.002.664)
Resolución del Directorio del 23 de abril de 2025 (2):										
- Incremento de Reserva Especial					(49.185.119.893)					(49.185.119.893)
Resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2025:										
- Reserva legal				9.327.369.321		(9.327.369.321)				-
- Reserva especial					177.220.017.117	(177.220.017.117)				-
Resolución de la reunión de Directorio del 22 de agosto de 2025 (3):										
- Distribución de dividendos					(2.041.519.206)					(2.041.519.206)
Reserva por operaciones de cobertura							42.247.077.754			42.247.077.754
Otros resultados integrales de sociedad controlada								(18.953.123)	(2.105.902)	(21.059.025)
Ganancia neta del período						86.694.271.318			4.492.647.076	91.186.918.394
Saldos al 30 de septiembre de 2025	77.243.301.620	44.855.610.811	13.175.382.774	19.518.012.337	363.020.157.628	86.694.271.318	40.503.322.991	248.733.957	22.714.848.246	667.973.641.682

(1) Al 30 de septiembre de 2025, incluye 5.541.710.240 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1º de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

(2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

(3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2025 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino

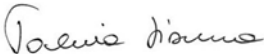
Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 (PERÍODO DE NUEVE MESES)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Capital emitido	Cuenta complementaria de capital	Primas de emisión	Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Ganancias y pérdidas actuariales de soc. controlada	Participaciones no controladas	Total
		Ajuste de capital		Reserva legal	Reserva especial (1)					
Saldos al 31 de diciembre de 2023	62.411.346	50.890.803.717	27.601	10.190.643.016	299.595.599.819	411.547.024.962	11.218.841	-	-	772.297.729.302
Resolución de la reunión de Directorio del 21 de enero de 2024 (2):										
- Distribución de dividendos					(166.838.047.631)					(166.838.047.631)
Resolución de la reunión de Directorio del 6 de febrero de 2024 (2):										
- Distribución de dividendos					(35.002.295.190)					(35.002.295.190)
Resolución de la reunión de Directorio del 30 de abril de 2024 (2):										
- Distribución de dividendos					(220.540.357.736)					(220.540.357.736)
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2024										
- Incremento de reserva especial					411.547.024.962	(411.547.024.962)				-
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y extraordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2024:										
- Capitalización del ajuste de capital	29.025.229.827	(29.025.229.827)								
- Aumento de capital en especie	47.192.537.488	22.530.231.528	13.175.355.173							82.898.124.189.
- Aumento de capital en efectivo	963.122.959	459.805.393								1.422.928.352
Resolución de la reunión de Directorio del 2 de agosto de 2024 (3):										
- Distribución de dividendos					(2.512.609.774)					(2.512.609.774)
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 33)									18.918.883.715	18.918.883.715
Reserva por operaciones de cobertura							(278.027.906)			(278.027.906)
Otros resultados integrales de sociedad controlada								(113.466.226)	(12.607.359)	(126.073.585)
Ganancia neta del período						137.407.565.229			272.993.145	137.680.558.374
Saldos al 30 de septiembre de 2024	77.243.301.620	44.855.610.811	13.175.382.774	10.190.643.016	286.249.314.450	137.407.565.229	(266.809.065)	(113.466.226)	19.179.269.501	587.920.812.110

(1) Al 30 de septiembre de 2024, incluye 5.541.710.240 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1º de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

(2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino

(3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino. .

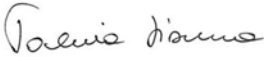
Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 (PERÍODOS DE NUEVE MESES)- (en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	30-Sep-2025	30-Sep-2024
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Ganancia neta del período		91.186.918.394	137.680.558.374
Ajustes para arribar al flujo de efectivo utilizado en las actividades operativas:			
Impuesto a las ganancias		35.915.928.182	(4.904.572.093)
Resultado por posición monetaria neta		(541.525.376)	16.445.847.744
Depreciaciones y amortizaciones		26.682.680.648	18.451.383.829
Depreciación de propiedades de inversión		790.846.379	264.012.590
Provisión por deterioro de propiedad de inversión		(1.693.164.339)	5.966.498.625
Resultado de inversiones permanentes		2.683.528.602	3.399.511.477
Ganancia por compra ventajosa	33	-	(120.982.824.248)
Provisiones		10.329.209.985	17.288.476.150
Intereses, netos		8.089.652.963	35.377.026.947
Diferencias de cambio, netas		92.087.925.662	47.591.424.557
Valor residual de las bajas de Propiedad, planta y equipo		7.113.505.287	143.826.138
Valor residual de las bajas de Activos Intangibles		702.772	619.819
Cambios netos en activos y pasivos operativos			
Otros créditos		(41.194.568.572)	(209.819.232.816)
Inventarios		(317.418.337.225)	98.015.085.143
Cuentas comerciales por cobrar		4.578.110.570	(338.377.434.976)
Otras deudas		(15.031.207.076)	50.754.230.733
Cuentas por pagar		44.691.512.712	(169.063.963.624)
Remuneraciones y cargas sociales		1.027.678.695	6.337.311.863
Deudas fiscales		6.418.781.204	10.134.561.563
Intereses cobrados		22.472.453.927	27.179.710.807
Utilización de provisiones		(2.777.321.880)	(16.330.501.525)
Flujo neto de efectivo utilizado en por las actividades operativas		(24.586.688.486)	(384.448.442.923)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Cobros por venta / (pagos por compra) de inversiones corrientes, neto		94.427.692.913	337.289.487.506
Incorporación neta por adquisición de Soc.	33	-	25.689.666.252
Pago por compra de inversión en negocio conjunto de la sociedad CDIMEX S.A.		(16.534.520.435)	-
Cobros por reducciones de capital en Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.		2.336.866.689	1.975.515.794
Mutuos Otorgados		(216.740.111.380)	-
Cobro de dividendos		-	691.908.698
Adquisiciones de Propiedad, planta y equipo		(31.341.889.964)	(14.810.446.580)
Adquisiciones de Activos intangibles		(1.676.893.455)	(6.307.156.241)
Flujo neto de efectivo (utilizado en) / generado por las actividades de Inversión		(169.528.855.632)	344.528.975.429
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Operaciones de cobertura		70.948.856.135	(3.545.400.082)
Recompra de obligaciones negociables		-	(6.855.093.845)
Pagos de dividendos		(96.802.875.878)	(424.658.913.601)
Nuevos préstamos		647.890.232.314	502.032.620.774
Pago de capital		(431.770.970.066)	(213.911.486.572)
Intereses pagados		(25.065.096.427)	(55.114.903.637)
Aumento de capital y prima de emisión		-	84.321.052.541
Flujo neto de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades de financiación		165.200.146.078	(117.732.124.422)
Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo		(127.386.668)	(1.107.606.002)
Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo		(4.727.047.866)	(95.027.199.974)
Disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo		(33.769.832.574)	(253.786.397.892)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		50.039.250.576	285.891.123.537
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período	26	16.269.418.002	32.104.725.645

Las notas 1 a 34 forman parte de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados.

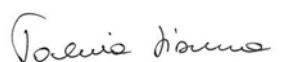
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
POR EL PERÍODO DE NUEVE MESES FINALIZADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025,
COMPARATIVAS CON 2024**

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Newsan S.A. (en adelante también denominada Newsan o la Sociedad) es una sociedad anónima constituida en la Argentina el 15 de marzo de 1991 de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, con un plazo de duración hasta el 1° de septiembre del año 2085, inscrita en la Inspección General de Justicia (IGJ) con fecha 5 de junio de 1991 bajo el N° 3516, Libro N° 109, Tomo “A” de Sociedades Anónimas. Su objeto, según el Artículo 3 de su estatuto, incluye la fabricación, armado, comercialización, importación y exportación de todo tipo de productos industrializados, incluyendo, pero sin limitarse, a cualquier tipo de productos alimenticios y/o granos o productos del mar, sus derivados y los que surjan de la industrialización o fraccionamiento de dichos productos, productos eléctricos, electrónicos, electrodomésticos, de refrigeración, telefonía y computación.

Newsan nace mediante la fusión de los activos escindidos de Sansei, en ese entonces licenciataria de las marcas Aiwa y Sansei y propietaria de la marca Sansei, y ciertos activos escindidos de Sanelco, licenciataria para la Argentina de la marca Sanyo, cuyo paquete accionario era en su totalidad de propiedad de Sanyo, una compañía japonesa. Con la creación de Newsan se concretó el objetivo de plasmar en el mercado argentino un nuevo concepto en producción, comercialización, y distribución de diversos artículos eléctricos y electrónicos para el hogar, lográndose así la combinación de una red de marcas internacionales que están a la vanguardia en materia de tecnología con la mejor calidad y el mejor servicio a nivel nacional.

Al 30 de septiembre 2025, el capital social de la Sociedad está compuesto por 77.243.301.620 acciones nominativas no endosables, de las cuales el 2% pertenece a León Gabriel Friedman, el 0,00032% a American Logistic S.A., el 12,21913% a Rubén Lucio Chernaiovsky, el 19,60% a Florencia Chernaiovsky, el 19,60% a Matías Iván Chernaiovsky, el 19,60% a Nicolás Benjamín Chernaiovsky, el 19,60% a María Chernaiovsky, y el 7,38% al Fideicomiso de Adm SK. Los cinco últimos titulares mencionados han otorgado un usufructo vitalicio de los derechos políticos y económicos a Rubén Chernaiovsky, por el total de las tenencias que poseen.

Newsan, por sí o a través de Newsan Food S.A.U. (sociedad controlada, en adelante también denominada Newsan Food o la sociedad controlada), comercializa en el mercado argentino una muy amplia gama de productos, fabricados en sus cuatro plantas ubicadas en la Provincia de Tierra del Fuego, en su Planta de Campana en la Provincia de Buenos Aires, y también posee en su portafolio productos importados. Newsan fabrica productos bajo marcas propias, tales como Noblex, Atma, Philco, Siam y Sansei, así como también bajo marcas de terceros a partir de acuerdos industriales con clientes internacionales como Motorola y LG. Sigue en alza el segmento de exportaciones de alimentos, principalmente pescado y marí.

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (P&G), desde el 5 de mayo de 2025 la denominación social es NEW PGA S.R.L.. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de NEW PGA S.R.L. de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de las cuotas cedidas tuviera efectos al 1 de julio de 2024 (ver nota 33).

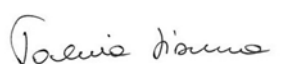
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Con fecha 22 de agosto de 2025 NEW PGA S.R.L. adquirió el 40% del paquete accionario de la sociedad Cdimex S.A. El acuerdo celebrado incluye todas las actividades de producción, importación y distribución de perfumes masivos y semiselectivos, así como las licencias y desarrollos en categorías como maquillaje, accesorios de maquillaje, cuidado de la piel, baño & cuidado corporal, deo-perfumes y solares que complementan y enriquecen el portafolio actual de la Sociedad. De esta manera, continúa fortaleciendo su unidad de consumo masivo e impulsa su estrategia de expansión, diversificación y crecimiento, incorporando la experiencia y posicionamiento de Cdimex, empresa líder en el sector. Las acciones que posee NEW PGA S.R.L en Cdimex S.A. se encuentran dadas en garantía a los pagos contingentes asociados a la compra del mencionado paquete accionario (ver nota 33).

El detalle de las sociedades consolidadas en los presentes estados financieros se incluye en la nota 2.6.

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de la Sociedad al 30 de septiembre de 2025 se encuentran disponibles a solicitud en la oficina de la Sociedad en Perito Moreno 3875, Ushuaia, Provincia de Tierra del Fuego, o en la página web de la Comisión Nacional de Valores (CNV): www.cnv.gob.ar.

2. BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Manifestación de cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad (“NIIF de Contabilidad”) y bases de preparación de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados

De acuerdo con lo dispuesto en el Título IV, “Régimen Informativo Periódico”, Capítulo I, “Régimen Informativo”, Sección I, “Disposiciones Generales”, artículo 1º, punto b.1) del texto ordenado de la CNV (N.T. 2013), la Sociedad ha optado por presentar sus estados financieros correspondientes a períodos intermedios en la forma condensada prevista en la Norma Internacional de Contabilidad N° 34 (NIC 34), “Información financiera intermedia”.

Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados de Newsan S.A. por el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 se presentan conforme a los lineamientos de la NIC 34. La adopción de dicha norma, así como la de la totalidad de las NIIF de Contabilidad, fue establecida por la Resolución Técnica N° 26 y sus modificatorias de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE).

La presente información financiera intermedia consolidada condensada no incluye toda la información que requieren las NIIF de Contabilidad para la presentación de estados financieros completos, por corresponder a la modalidad de estados financieros condensados prevista en la NIC 34. Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados deben ser leídos conjuntamente con los estados financieros consolidados de la Sociedad correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Los importes y otra información correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 y al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2024 son parte integrante de los estados financieros intermedios consolidados condensados mencionados precedentemente y tienen el propósito de que se lean sólo en relación con esos estados financieros. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de septiembre de 2025 de acuerdo a lo señalado en la nota 2.2, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior, o al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2024.

Las informaciones adjuntas se presentan en pesos (\$), moneda de curso legal en la República Argentina, preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad.

En opinión del Directorio y la Gerencia de la Sociedad, los estados financieros intermedios consolidados condensados, reflejan todos los ajustes, que son necesarios para una presentación razonable de los resultados financieros intermedios consolidados condensados del presente período. Los resultados de las operaciones para el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, no son necesariamente indicativos de los resultados que podrían surgir durante el ejercicio. La Sociedad, estima que las revelaciones presentadas, son adecuadas para hacer que la información de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados sea fiable.

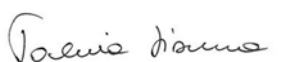
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

La preparación de las informaciones financieras, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere que este efectúe ciertas estimaciones contables y utilice su juicio al aplicar determinadas normas contables. Las áreas con mayor grado de complejidad y que requieren frecuentemente la utilización del juicio, o aquellas en las que los supuestos o estimaciones resultan significativas, se detallan en la nota 3 sobre estimaciones y juicios contables.

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados han sido aprobados por el Directorio en su reunión del 10 de noviembre de 2025.

2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los tres años pasados que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo.

Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCETF, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados ha sido del 21,97% en el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, del 117,76% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 y del 101,58% en el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre 2024.

2.3 Políticas contables significativas

Los presentes estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos instrumentos financieros. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

Las políticas contables aplicadas por la Sociedad en estos estados financieros intermedios consolidados condensados son las mismas que las aplicadas por la Sociedad en sus estados financieros del ejercicio anual

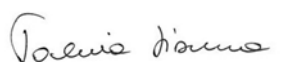
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

finalizado el 31 de diciembre de 2024, excepto por las nuevas normas indicadas en la nota 2.4, en caso de ser aplicables y lo indicado a continuación:

Una inversión en una asociada o negocio conjunto se contabiliza utilizando el método de la participación desde la fecha en que la participada se convierte en asociada o negocio conjunto. Al adquirir la inversión en una asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la porción de participación del grupo en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como valor llave, que se incluye en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación del grupo en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de la inversión, tras una reevaluación, se reconoce inmediatamente en el resultado del periodo en que se adquiere la inversión.

Cuando la contraprestación transferida por el grupo en una adquisición de una asociada o negocio conjunto incluye un acuerdo de contraprestación contingente, esta se mide a su valor razonable en la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en la adquisición. Las variaciones en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retroactivamente, con los correspondientes ajustes contra el costo de la inversión. Los ajustes del periodo de medición son aquellos que surgen de información adicional obtenida durante dicho periodo (que no puede exceder un año desde la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias existentes en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior de las variaciones en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del periodo de medición se reconocen en el resultado del periodo.

2.4 Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o NIC) nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Sociedad ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un periodo contable que comienza el o después del 1° de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

- Modificaciones a la NIC 21: El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió “Falta de intercambiabilidad” (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

2.5 Normas e Interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

A la fecha de emisión de estos estados financieros intermedios consolidados condensados, la Sociedad no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Sociedad no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en periodos futuros:

- Modificaciones a NIIF 10 - NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto. Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación, se reconocen en la ganancia o pérdida sólo en la medida de las participaciones de los inversores no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación) al valor razonable se

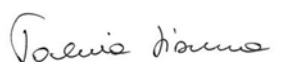
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

reconocen en el resultado del ejercicio de la controladora anterior solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de vigencia de las modificaciones aún no ha sido establecida por IASB; sin embargo, la aplicación anticipada de las modificaciones está permitida. La Sociedad estima que la aplicación de la mencionada enmienda no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros.

- NIIF 18: La NIIF 18 reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros”. La NIIF 18 introduce una estructura definida para el estado de ganancias o pérdidas. El objetivo de la estructura definida es reducir la diversidad en la presentación del estado de ganancias o pérdidas, ayudando a los usuarios de los estados financieros a comprender la información y hacer mejores comparaciones entre las entidades.

Los cambios principales son los siguientes:

- La estructura se compone de categorías y subtotales necesarios.
Categorías: las partidas del estado de ganancias o pérdidas deberán clasificarse en una de las cinco categorías siguientes: operaciones, inversiones, financiación, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuas.
Subtotales: la NIIF 18 exige a las entidades que presenten totales y subtotales especificados: el cambio principal se refiere a la inclusión obligatoria de “ganancia o pérdida operativa”. Los otros subtotales requeridos son “ganancia o pérdida” y “ganancia o pérdida antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias”.
- Medidas de rendimiento definidas por la gerencia: La gerencia podría definir sus propias medidas de rendimiento, a veces denominadas “medidas de rendimiento alternativas” o “medidas no GAAP”. La NIIF 18 define un subconjunto de estas medidas que se refieren al desempeño financiero de una entidad como medidas de desempeño definidas por la gerencia. La información relacionada con estas medidas debe presentarse en los estados financieros en una sola nota, incluyendo una conciliación entre la medida no GAAP y el subtotal especificado más similar en las NIIF.
- Presentación de los gastos por naturaleza, para las entidades que presenten el estado de ganancias o pérdidas por función: las entidades presentarán los gastos en la categoría de operación por naturaleza, función o mezcla de ambos.

La nueva norma entrará en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o después, incluidos los estados financieros intermedios. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que información comparativa debe prepararse bajo NIIF 18.

En el año de adopción de la NIIF 18, la norma requiere una conciliación entre la forma en que se presentó el estado de ganancias o pérdidas para el período comparativo bajo la NIC 1 y la forma en que se presenta en el año en curso bajo la NIIF 18. Los estados financieros intermedios del primer año de adopción incluyen requisitos de conciliación similares. El Directorio tiene que evaluar los efectos de las mismas y anticipa que será adoptada en los estados financieros de la Sociedad para el ejercicio económico que comenzará el 1° de enero 2027.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que sean efectivas por primera vez para el ejercicio financiero iniciado a partir del 1° de enero de 2025 que tengan un efecto significativo en los presentes estados financieros, ni otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas aún y que se espere tengan un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

2.6 Bases de consolidación

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados incluyen los estados financieros de Newsan S.A. y sus sociedades controladas NEW PGA S.R.L. (anteriormente denominada Procter & Gamble Argentina S.R.L.), Newsan Food S.A.U., Newsan Hong Kong Trade Limited y Muzga S.A. El control se obtiene

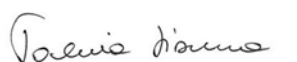
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

cuando la Sociedad posee el poder para decidir las políticas financieras y operativas de una entidad a fin de percibir beneficios de sus actividades. En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las sociedades controladas para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la controladora. Todas las transacciones, saldos, ingresos y gastos intergrupales son eliminados en la consolidación.

3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACION DE LA INCERTIDUMBRE

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad controladora y sus sociedades controladas, el Directorio y la Gerencia han debido emitir juicios y elaborar las estimaciones relativas a los valores de los activos y pasivos cuyas mediciones no son factibles de obtener de otras fuentes. Las estimaciones y suposiciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Cabe resaltar que los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

En la preparación de estos estados financieros intermedios consolidados condensados, los juicios significativos de la administración en la aplicación de las políticas contables de la Sociedad y las causas clave de incertidumbre de la información fueron las mismas que las aplicadas a los estados financieros consolidados del ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2024, excepto por lo indicado a continuación:

La nota 6 describe que CDIMEX S.A. es un negocio conjunto del grupo, aunque este solo posee una participación del 40 % en el mismo. El grupo ejerce control conjunto en virtud de un acuerdo contractual con los otros accionistas de CDIMEX S.A., por el cuál las decisiones sobre las actividades de relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Costo o costo atribuido	452.113.807.930	428.582.091.799
Depreciación acumulada	(274.001.399.559)	(253.941.682.942)
	178.112.408.371	174.640.408.857
Terrenos	19.115.687.922	18.909.547.630
Inmuebles	62.772.207.000	62.262.979.619
Instalaciones	19.570.313.643	10.798.715.680
Maquinarias y equipos	39.483.931.908	46.264.540.858
Herramientas e instrumentos	7.595.667.920	8.070.155.252
Muebles y útiles	676.710.686	746.893.270
Rodados	2.413.882.377	3.392.257.352
Matrices	4.421.883.416	3.146.732.265
Semidurables	342.708.930	64.210.170
Obras en curso	15.612.567.337	16.752.073.918
Bienes de uso en tránsito	5.459.863.534	2.614.843.601
Derechos de uso sobre inmuebles	646.983.698	1.617.459.242
	178.112.408.371	174.640.408.857

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	428.582.091.799	342.011.279.511
Altas	31.341.889.964	19.552.332.538
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	-	67.357.238.640
Bajas	(7.810.173.833)	(338.758.890)
Saldos al final del período / ejercicio	452.113.807.930	428.582.091.799

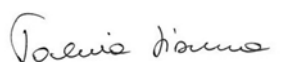
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

La evolución de la depreciación acumulada fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	(253.941.682.942)	(235.123.019.688)
Depreciaciones	(20.756.385.163)	(19.013.596.006)
Bajas	696.668.546	194.932.752
Saldos al final del período / ejercicio	(274.001.399.559)	(253.941.682.942)

4.1 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Costo	26.787.342.552	26.787.342.552
Depreciación acumulada	(1.318.871.561)	(528.025.182)
Provision por deterioro	(5.230.185.729)	(6.923.350.068)
	20.238.285.262	19.335.967.302

La evolución del costo fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	26.787.342.552	-
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	-	26.787.342.552
Saldos al final del período / ejercicio	26.787.342.552	26.787.342.552

La evolución de la depreciación acumulada fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	(528.025.182)	-
Depreciaciones	(790.846.379)	(528.025.182)
Saldos al final del período / ejercicio	(1.318.871.561)	(528.025.182)

La evolución de la provisión por deterioro fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	(6.923.350.068)	-
Disminución / (aumento)	1.693.164.339	(6.923.350.068)
Saldos al final del período / ejercicio	(5.230.185.729)	(6.923.350.068)

5 ACTIVOS INTANGIBLES

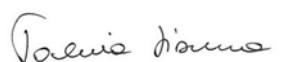
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Costo	104.313.587.504	102.637.396.821
Amortización acumulada	(58.975.143.769)	(53.048.848.284)
	45.338.443.735	49.588.548.537
Implementación de sistemas	2.076.021.128	4.368.755.637
Licencias y software	521.540.283	147.589.722
Acuerdo de Licencia y distribución exclusiva	42.740.882.324	45.072.203.178
	45.338.443.735	49.588.548.537

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	102.637.396.821	55.422.782.109
Aumentos	1.676.893.455	8.528.634.327
Bajas	(702.772)	(7.940.436.696)
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	-	46.626.417.081
Saldos al final del período / ejercicio	104.313.587.504	102.637.396.821

La evolución de la amortización acumulada fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	(53.048.848.284)	(45.700.222.235)
Amortizaciones	(5.926.295.485)	(7.348.626.049)
Saldos al final del período / ejercicio	(58.975.143.769)	(53.048.848.284)

6 INVERSIONES

Inversiones no corrientes - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos medidas al método de la participación

Nombre	Actividad	País	% de participación directa e indirecta al		Valor de la inversión al	
			30-Sep-2025	31-Dic-2024	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A. (2)	Inversión en sociedades	Argentina	26,87%	26,87%	981.918.603	3.623.071.228
Gastronomía del Sur S.A. (6)	Servicio de gastronomía y catering	Argentina	49,52%	49,52%	3.145.597.398	3.053.824.058
Pilar S.A. (1)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	4,21%	4,21%	307.991.153	2.403.957.293
Sapi S.A. (4)	Administradora de Fideicomisos	Argentina	46,25%	46,25%	-	-
Fideicomiso de Garantía (3) y (4)	Fideicomiso de inversiones financieras	Argentina	30,49%	30,49%	-	-
Cdimex S.A. (2)	Venta al por mayor de productos cosméticos, de tocador y de perfumería	Argentina	40%	-	26.111.524.697	-
Call Stock S.A. (4) y (5)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	99%	99%	-	-
Otras inversiones					23.744.440	116.666.276
					30.570.776.291	9.197.518.855

1) Participación en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual el grupo ejerce influencia significativa y que no es ni una subsidiaria ni una participación en un negocio conjunto. La influencia significativa implica el poder de participar en las decisiones de política financiera y operativa de la participada, pero no el control ni el control conjunto sobre dichas políticas.

Las inversiones en asociadas fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros e información financiera disponible de esas sociedades realizando, de ser necesario, ajustes a los mismos para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la Sociedad.

2) Participación en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto en el que las partes que ejercen el control conjunto tienen derechos sobre los activos netos del mismo. El control conjunto es la distribución del control de un acuerdo, pactado

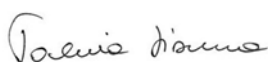
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

contractualmente, que existe únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

3) Participación en Fideicomiso

La Sociedad participa en un Fideicomiso de garantía. La participación en dicho fideicomiso ha sido valuada a su valor de costo (valor del aporte efectuado), neto de las utilizaciones y más los resultados financieros devengados al cierre del periodo.

4) Sociedades en proceso de liquidación y disolución al 30 de septiembre de 2025.

5) En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 se ha reconocido el 100% del deterioro sobre esta inversión.

6) La participación ha sido reconocida inicialmente a su valor de costo (valor del aporte efectuado en agosto de 2023) y corresponde a las inversiones realizadas en Gastronomía del Sur S.A. en el marco del Régimen Promocional y del financiamiento del Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina regulado por el Decreto 727/21. Con posterioridad, la inversión fue valuada de acuerdo a lo indicado en el punto 1) de esta nota.

Inversiones corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Bonos BOPREAL (nota 27)	-	62.725.850
Bonos (dólar linked) (nota 27)	1.161.566.425	42.451.602.802
Depósitos a plazo fijo (nota 27)	-	1.900.964.119
Pagaré bursátil (dólar linked) (nota 27)	11.242.567.486	46.179.538.173
	12.404.133.911	90.594.830.944

7 OTROS CRÉDITOS

No corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Depósitos en garantía en moneda local	4.330.173	-
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 27)	345.251.160	324.971.533
Impuesto a los debitos y créditos bancarios	-	1.900.134.612
Impuesto a las ganancias saldo a favor	11.321.826.765	-
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 27)	7.842.714	8.126.805
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	228.805.241.868	-
Impuesto sobre los ingresos brutos	1.289.928.028	467.341.005
Subtotal	241.774.420.708	2.700.573.955
Provisión otros créditos incobrables	(38.761.576)	-
	241.735.659.132	2.700.573.955

Las variaciones de la provisión para otros créditos no corrientes incobrables fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	-	-
Aumentos	40.457.138	-
Efecto del reconocimiento de la inflación	(1.695.562)	-
Saldos al cierre del período / ejercicio	38.761.576	-

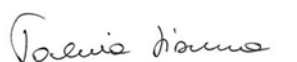
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Corrientes		
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	19.753.086.983	59.550.121.576
Anticipos a proveedores en moneda local	5.964.761.137	9.731.444.156
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (nota 27)	15.486.065.452	2.941.848.686
Depósitos en garantía en moneda local	51.171.117.347	5.905.070
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 27)	20.063.433.575	46.429.781.750
Gastos pagados por adelantado	1.755.407.076	3.630.787.627
Gastos pagados por adelantado en moneda extranjera (nota 27)	-	1.126.255.522
Anticipos de impuestos internos	7.779.028.136	5.559.924.926
Saldo a favor del Impuesto al valor agregado	19.741.225.044	5.362.326.442
Saldos a favor del Impuesto sobre los ingresos brutos	6.901.157.031	8.608.700.974
Saldo a favor del Impuesto a los débitos y créditos bancarios	2.996.349.054	-
Saldo a favor del Impuesto a las ganancias	1.704.846.698	21.045.293.138
Anticipo impuesto PAIS	14.674.281.811	17.740.124.476
Reintegros de exportaciones	-	59.303.925
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 27)	2.055.415.011	1.046.225.992
Recupero de costos corporativos (nota 27)	-	22.448.744.712
Operaciones de cobertura por cobrar	16.184.300.002	-
Otros créditos fiscales en moneda extranjera (nota 27)	-	3.697.707.149
Diversos en moneda local	1.114.470.477	7.618.610.731
Diversos en moneda extranjera (nota 27)	470.774.503	361.208.056
Subtotal	187.815.719.337	216.964.314.908
Provisión para otros créditos incobrables	-	(2.116.697.055)
	187.815.719.337	214.847.617.853

Las variaciones de la provisión para para otros créditos incobrables fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	2.116.697.055	10.390.516.753
Aumentos	2.927.176.167	-
Disminuciones	(4.662.653.896)	(2.654.768.627)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(381.219.326)	(5.619.051.071)
Saldos al cierre del período / ejercicio	-	2.116.697.055

8 INVENTARIOS

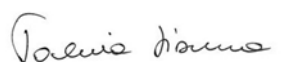
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Productos terminados y de reventa	411.761.411.325	195.237.808.507
Materias primas, materiales y repuestos	117.316.533.222	83.294.516.168
Producción en proceso	-	461.535.559
Mercaderías en tránsito	159.096.044.920	91.814.277.139
Subtotal	688.173.989.467	370.808.137.373
Provisión para desvalorización de inventarios	(27.895.555.516)	(23.510.572.033)
	660.278.433.951	347.297.565.340

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las variaciones de la provisión para desvalorización de inventarios fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	23.510.572.033	20.958.177.419
Aumentos	6.801.628.385	19.894.786.692
Disminuciones	(2.416.644.902)	(17.342.392.078)
Saldos al cierre del período / ejercicio	27.895.555.516	23.510.572.033

9 CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Deudores por ventas en moneda local	270.908.702.685	259.851.741.635
Deudores por ventas en moneda extranjera (nota 27)	100.247.879.695	136.187.183.350
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	10.646.417.960	-
Deudores en gestión judicial	4.798.172	5.852.150
Subtotal	381.807.798.512	396.044.777.135
Provisión para deudores de dudoso cobro	(533.774.081)	(608.617.285)
	381.274.024.431	395.436.159.850

Las variaciones de la provisión para deudores de dudoso cobro fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	608.617.285	265.978.111
Aumentos	108.992.667	418.365.175
Disminuciones	(74.223.269)	(18.040.478)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(109.612.602)	(57.685.523)
Saldos al cierre del período / ejercicio	533.774.081	608.617.285

10 CAPITAL EMITIDO

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Capital social	77.243.301.620	77.243.301.620
Ajuste de capital	44.855.610.811	44.855.610.811
Primas de emisión	13.175.382.774	13.175.382.774
	135.274.295.205	135.274.295.205

El capital social está compuesto por:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
77.243.301.620 acciones ordinarias, nominativas, no endosables de un peso valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción	77.243.301.620	77.243.301.620
	77.243.301.620	77.243.301.620

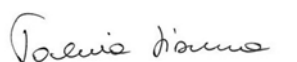
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

11 RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Ganancias reservadas		
Reserva legal	19.518.012.337	10.190.643.016
Reserva especial (1)	363.020.157.628	284.378.565.657
	382.538.169.965	294.569.208.673

(1) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Reserva especial incluye 5.541.710.240 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1º de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Ganancias acumuladas		
Saldos al inicio del ejercicio	186.547.386.438	411.547.024.962
Incremento de reserva especial	(177.220.017.117)	(411.547.024.962)
Incremento reserva legal	(9.327.369.321)	-
Ganancia neta del período / ejercicio	86.694.271.318	186.547.386.438
Saldos al cierre de período / ejercicio	86.694.271.318	186.547.386.438

Reserva por operaciones de cobertura

El movimiento de la reserva en el período/ejercicio fue el siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	(1.743.754.763)	11.218.841
Variación neta por revaluación de instrumentos designados como de cobertura	70.948.856.135	(7.179.558.072)
Imputación a resultados (1)	(28.701.778.381)	5.424.584.468
Saldos al cierre del período / ejercicio	40.503.322.991	(1.743.754.763)

(1) Imputado al costo de ventas.

Ganancias y pérdidas actuariales de sociedad controlada.

Corresponde a la sociedad controlada NEW PGA S.R.L. (antes denominada Procter & Gamble Argentina S.R.L. - nota 33).

12 CUENTAS POR PAGAR

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Proveedores en moneda local	23.193.778.684	29.746.414.252
Proveedores en moneda extranjera (nota 27)	332.065.676.562	276.829.996.404
Provisiones en moneda local	79.273.301.190	12.780.483.454
Provisiones en moneda extranjera (nota 27)	80.513.172.736	52.299.972.157
Provisiones de descuentos comerciales	36.310.462.090	25.929.100.459
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	1.128.513.630	73.911.942
	552.484.904.892	397.659.878.668

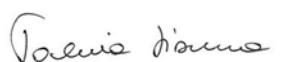
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego
13 PRÉSTAMOS

13.1 Composición de los préstamos

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>No corrientes</u>		
Arrendamientos	-	271.770.292
	-	271.770.292
<u>Corrientes</u>		
Adelantos en cuenta corriente	44.561.882.735	347.185.056
Obligaciones negociables en moneda local	26.004.944.861	32.272.564.673
Préstamos bancarios en moneda local	55.870.354.252	43.698.389.866
Préstamos bancarios en moneda extranjera (nota 27)	250.552.548.712	101.973.518.797
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	3.007.653.490	3.022.647.951
Arrendamientos	627.982.453	1.128.673.176
	380.625.366.503	182.442.979.519

13.2 Movimiento de los préstamos

El movimiento de los préstamos en el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 y en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 se expone a continuación:

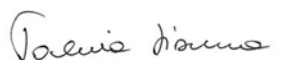
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	182.714.749.811	137.725.432.474
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 33)	-	2.068.089.963
Nuevos préstamos	647.890.232.314	678.495.590.807
Devengamiento de intereses	29.190.241.063	68.674.366.258
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio	43.545.567.173	37.296.873.613
Pagos de capital	(431.770.970.066)	(438.529.091.844)
Pagos de intereses	(25.065.096.427)	(65.369.860.431)
Recompra de obligaciones negociables	-	(6.855.093.844)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(65.879.357.365)	(230.791.557.185)
Saldos al cierre del período / ejercicio	380.625.366.503	182.714.749.811

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Concepto	Tasas de interés	Fecha de vencimiento	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Obligaciones negociables en moneda local				
ON Clase 20	-	-	-	15.562.778.815
ON Clase 21	-	-	-	16.709.785.858
ON Clase 22	Tamar + 6 %	may-26	26.004.944.861	-
			26.004.944.861	32.272.564.673
Adelantos en cuenta corriente				
	41,83 %	oct-25	44.561.882.735	347.185.056
Sociedades y partes relacionadas				
	2 %	abr-26	3.007.653.490	3.022.647.951
Arrendamientos				
	41,83 %	oct-25	627.982.453	1.400.443.468
Préstamos bancarios en moneda extranjera				
Banco Macro S.A.	7,50%-8,00 %	nov-25- dic-25	27.851.046.575	26.628.915.457
Banco Galicia S.A.	7,90 %	dic-25	14.153.941.643	-
Banco de la Provincia de Buenos Aires	7,50 %	dic-25	23.011.310.958	-
Banco Supervielle	6,75 %-7,25 % - 7,40 %-7,63 %	dic-25- ene-26	25.898.028.986	-
Banco BBVA Francés S.A.	5,5 %-7,70 %- 7,90 %. 7,00 %- 7,80 %	oct-25- nov-25- dic- 25	76.717.413.698	-
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50 %	ene-26	40.225.241.917	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	7,00 %	ene-26	9.724.841.095	-
Banco Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	7,30 %	dic-25	13.968.360.000	-
Prefinanciación de exportación				
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50 %	feb-26	4.162.458.082	12.796.059.530
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	4 %- 4,50 %	oct-25 – nov 25	10.328.698.604	19.092.973.248
Banco Macro S.A.	-	-	-	26.972.274.369
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	-	-	-	12.976.835.241
Prefinanciación de importación				
Banco Supervielle	13,00 %	dic-25	313.320.120	63.920.693
Banco BBVA Francés S.A.	-	-	-	2.139.484.081
Banco Industrial S.A.	11,45 %; 13,00 %;	oct-25- nov-25- dic- 25	878.584.000	491.019.199
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	13,25 %	oct-25- dic-25	3.319.303.034	812.036.979
	11,45 %		250.552.548.712	101.973.518.797
Préstamos bancarios en moneda local				
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	-	-	-	12.309.050.859
Banco Galicia S.A.	38,50 %	nov-25	10.791.095.890	-
Banco de la Provincia de Córdoba S.A.	38,44 %	dic-25	4.643.001.369	-
Cauciones en moneda local	23,40	oct-25	40.436.256.993	31.389.339.007
			55.870.354.252	43.698.389.866
TOTAL			380.625.366.503	182.714.749.811

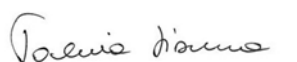
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

14. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>No corrientes</u>		
Planes de pensión	4.538.546.763	4.332.525.418
	4.538.546.763	4.332.525.418
<u>Corrientes</u>		
Remuneraciones	4.265.448.141	4.601.200.846
Cargas sociales	5.408.037.333	5.996.119.976
Provisión para vacaciones	10.949.560.747	8.004.352.181
Provisión para gratificaciones	10.190.423.754	17.618.839.612
Planes de pensión	465.286.164	675.225.810
	31.278.756.139	36.895.738.425

15. IMPUESTOS POR PAGAR

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Impuestos internos	3.676.330.765	8.466.877.155
Retenciones y percepciones a depositar	9.907.382.585	7.867.153.491
Provisión Impuesto a los bienes personales	-	143.042.057
Impuesto a las ganancias	6.514.505.779	-
Impuesto sobre los ingresos brutos	1.428.370.495	1.317.286.697
Impuesto al valor agregado	6.384.522	1.372.076.948
	21.532.974.146	19.166.436.348

16. OTRAS DEUDAS

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>No corrientes</u>		
Depósitos de garantía en moneda extranjera (nota 27)	73.137.239	66.708.140
Provisión por compra de negocio conjunto (nota 33)	7.728.000.000	-
	7.801.137.239	66.708.140
<u>Corrientes</u>		
Anticipos de clientes en moneda local	19.041.771.976	47.400.166.176
Anticipos de clientes en moneda extranjera (nota 27)	21.797.888.624	25.100.654
Aportes a pagar según Decreto N° 727/2021	25.772.542.689	23.670.081.751
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	6.566.944.037	1.576.901.454
Regalías en moneda extranjera (nota 27)	99.535.101	42.411.607
Provisión por compra de negocio conjunto (nota 33)	1.932.000.000	-
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 27)	68.877.341	-
Diversas	1.779.914.893	1.836.908.490
	77.059.474.661	74.551.570.132

17. PROVISIONES

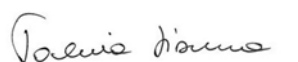
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Para contingencias	23.414.717.589	24.653.113.201
	23.414.717.589	24.653.113.201

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Se han constituido con el objeto de cubrir reclamos o probables reclamos y acciones judiciales, controversias y otras contingencias, incluyendo aquellas de naturaleza comercial, fiscal, laboral y otros riesgos diversos, pendientes de resolución definitiva. Para su estimación, los Directorios y las Gerencias de la Sociedad y de sus sociedades controladas han considerado la opinión de sus respectivos asesores legales. Los Directorios y las Gerencias de la Sociedad y de sus sociedades controladas estiman que el efecto de la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y financiera ni los resultados de las operaciones de la Sociedad y de sus sociedades controladas.

Las variaciones de la provisión para contingencias fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	24.653.113.201	1.727.969.027
Incorporación por adquisición de Sociedad (nota 33)	-	25.605.182.736
Aumentos	475.757.986	1.029.622.273
Utilizaciones	(270.798.929)	(1.185.178.243)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(1.443.354.669)	(2.524.482.592)
Saldos al final del período / ejercicio	23.414.717.589	24.653.113.201

18. SALDOS Y TRANSACCIONES CON SOCIEDADES Y PARTES RELACIONADAS

Se detallan los saldos entre la Sociedad y sus sociedades y partes relacionadas al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Otros créditos

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
No corrientes		
Newsan Mall S.A.U. (nota 27)	11.822.330.848	-
Pilisar S.A. (nota 27)	216.982.911.020	-
	228.805.241.868	-

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Corrientes		
Pilisar S.A. (nota 27)	922.326.377	21.595.113.579
Gastronomía del Sur S.A.	-	451.325.218
Salmon Trout S.A. (nota 27)	12.121.371.675	7.026.747.251
Newsan Mall S.A.U.	-	25.191.550.253
Sansei S.A.	2.858	3.486
Cdimex S.A.	2.175.001.878	-
Luis Galli	4.534.384.195	5.285.381.789
	19.753.086.983	59.550.121.576

Cuentas comerciales por cobrar corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Newsan Mall S.A.U.	10.646.417.960	-
	10.646.417.960	-

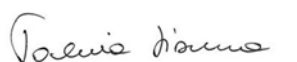
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego
Cuentas por pagar corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Pilisar S.A.	1.128.513.630	73.911.942
	1.128.513.630	73.911.942

Préstamos corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Pilisar S.A. (nota 27)	3.007.653.490	3.022.647.951
	3.007.653.490	3.022.647.951

Otras deudas corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Newsan Mall S.A.U	-	1.071.657.099
Accionistas - Dividendos a pagar	1.775.549.268	-
Intereses a accionistas por arrendamiento de títulos públicos	254.133.290	505.016.278
Pilisar S.A.	4.537.261.479	228.077
	6.566.944.037	1.576.901.454

Se detallan las transacciones entre la Sociedad con sociedades y partes relacionadas en los períodos de nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 y 2024:

	30-Sep-2025	30-Sep-2024
Recupero de gastos de / (a):		
Pilisar S.A.	1.964.771	4.389.408
Ventas de mercaderías:		
Pilisar S.A.	26.051.262.779	38.221.630.169
Newsan Mall S.A.U.	30.474.269.617	37.245.681.230
Compras de mercaderías:		
Pilisar S.A.	(12.453.846.965)	(112.811.122)
Intereses ganados/ (perdidos):		
Accionistas	(146.388.579)	(159.530.899)
Gastronomía del Sur S.A.	55.155.915	209.341.125
Newsan Mall S.A.U	175.535.649	-
Salmon Trout S.A.	416.107.960	926.835.205
Luis Galli	32.098.991	-
Pilisar S.A.	528.078.464	137.813.982

Remuneraciones de administradores

Los montos imputados a resultados en los períodos de nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 en concepto de remuneraciones a directores y gerentes del grupo ascienden a 5.395.946.602 y 7.340.621.672 respectivamente. Dichos importes fueron reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes a los meses de devengamiento, aplicando el procedimiento de ajuste descrito en la nota 2.2.

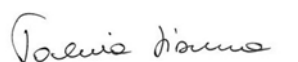
No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por partes relacionadas.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

19. INGRESOS NETOS POR VENTAS

	30-Sep-2025 (9 meses)	30- Sep -2024 (9 meses)	30- Sep 2025 (3 meses)	30- Sep -2024 (3 meses)
Ventas de mercaderías y repuestos	1.290.497.859.425	988.192.488.413	342.867.368.962	541.152.503.451
Exportaciones	117.680.824.948	100.360.776.220	48.473.518.451	35.728.910.883
Servicios prestados	242.891.021	137.133.255	100.160.065	42.962.544
Reembolsos por exportación	1.651.010.826	1.261.400.969	709.179.047	445.410.068
Beneficio promocional	106.710.237.435	142.766.708.030	33.655.177.356	61.206.624.410
Bonificaciones y descuentos comerciales	(305.353.628.742)	(129.592.103.018)	(39.157.072.695)	(129.548.883.461)
	1.211.429.194.913	1.103.126.403.869	386.648.331.186	509.027.527.895

Actividad industrial en la Provincia de Tierra del Fuego y promoción industrial

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial el 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de la Sociedad a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

20. GASTOS DE PRODUCCIÓN, COSTOS DE SERVICIOS, GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

20.1 Gastos de producción y costos de servicios

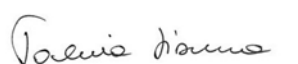
	Gastos de producción		Costos de servicios	
	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	4.925.605.381	3.183.049.667	212.063.608	155.646.597
Sueldos y jornales	51.192.049.155	39.566.623.030	439.241.526	362.068.602
Contribuciones sociales	10.950.706.665	8.696.327.891	216.787.687	177.721.285
Indemnizaciones por despidos	2.145.793.650	3.899.308.570	8.383.732	-
Gastos varios del personal	14.224.497.347	10.189.681.452	23.531.327	9.548.867
Seguros	504.285.334	536.140.089	1.867.270	390.958
Fletes	1.436.737.638	984.253.610	589.943.649	763.035.985
Alquileres	197.701.725	579.814.061	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	796.251.509	514.452.292	205.408	6.176.300
Movilidad, viáticos y gastos de representación	301.909.902	131.406.689	51.280.231	22.949.846
Gastos de mantenimiento	4.283.853.594	4.789.347.163	89.766	1.506.731
Depreciación de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión	18.543.733.798	10.786.339.796	-	-
Amortización de activos intangibles	7.917.470	61.970.736	-	-
Servicio técnico	-	-	852.547.237	521.082.740
Vigilancia	2.493.876.697	2.003.454.656	27.156.478	33.216.332
Servicios de limpieza	3.005.710.892	2.148.418.104	-	-
Gastos diversos	3.076.073.737	3.109.048.394	57.729.133	90.389.208
	118.086.704.494	91.179.636.200	2.480.827.052	2.143.733.451

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

20.1 Gastos de producción y costos de servicios

	Gastos de producción		Costos de servicios	
	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	141.615.239	3.088.394.321	55.059.624	45.503.713
Sueldos y jornales	18.614.684.763	17.958.732.223	162.986.257	142.604.037
Contribuciones sociales	3.866.991.263	4.323.799.222	75.386.042	61.655.621
Indemnizaciones por despidos	1.041.564.877	1.902.241.255	8.383.732	-
Gastos varios del personal	5.656.527.485	5.051.266.843	11.360.813	2.195.802
Seguros	107.845.990	348.826.840	1.565.354	130.943
Fletes	598.628.345	399.007.351	177.201.976	287.870.211
Alquileres	35.628.164	329.881.578	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	238.205.726	349.244.189	-	4.458.717
Movilidad, viáticos y gastos de representación	109.095.299	61.260.186	14.831.521	9.392.051
Gastos de mantenimiento	1.546.690.804	2.289.180.935	-	666.155
Depreciación de propiedad, planta y equipo	7.286.636.227	4.705.690.873	-	-
Amortización de activos intangibles	1.751.919	57.735.153	-	-
Servicio técnico	-	-	179.019.386	-
Vigilancia	887.823.172	864.183.611	11.850.804	11.280.131
Servicios de limpieza	1.090.711.388	650.787.267	-	-
Gastos diversos	1.142.724.988	1.380.194.921	23.431.033	32.575.857
	42.367.125.649	43.760.426.768	721.076.542	598.333.238

20.2 Gasto de comercialización y administración

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	5.419.264.425	1.649.042.252	21.191.752.642	17.477.072.112
Sueldos y jornales	12.713.949.714	7.727.456.893	22.460.082.072	18.408.739.082
Contribuciones sociales	1.937.728.854	2.273.845.413	3.551.319.291	5.126.696.184
Indemnizaciones por despidos	376.878.282	96.542.968	1.378.146.358	1.600.083.362
Gastos varios del personal	406.026.072	198.850.699	3.655.647.769	3.501.100.072
Seguros	1.574.120.068	670.337.795	119.495.969	168.666.616
Fletes	20.997.594.946	10.997.308.633	15.972.150	21.579.353
Alquileres	5.261.790	-	118.454.057	99.209.818
Impuestos, tasas y contribuciones	26.957.742.380	21.524.172.800	11.428.594.427	82.178.901.963
Movilidad, viáticos y gastos de representación	1.791.645.688	1.040.829.397	1.739.172.863	1.668.610.835
Gastos de mantenimiento	1.293.046.663	315.816.290	2.951.564.649	2.618.895.054
Regalías	5.324.666.061	1.988.288.609	-	-
Publicidad y propaganda	33.822.896.890	9.725.399.150	-	-
Depreciación de propiedad, planta y equipo	1.526.646.193	1.237.564.830	1.476.851.551	786.401.848
Amortización de activos intangibles	2.345.480.041	932.468.504	3.572.897.974	4.646.638.115
Vigilancia	1.848.230.396	1.150.041.920	283.358.457	242.453.065
Servicios de limpieza	144.055.780	83.469.712	219.686.534	4.245.305
Comisiones	230.936.797	66.062	-	-
Deudores incobrables	4.056.621	75.036.485	-	-
Gastos diversos	3.857.919.413	1.808.014.132	2.412.901.298	1.968.153.118
	122.578.147.074	63.494.552.544	76.575.898.061	140.517.445.902

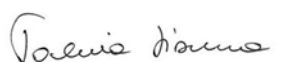
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2025	30-Sep-2024
	(3 meses)	(3 meses)	(3 meses)	(3 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	4.714.488.715	352.476.806	10.227.646.636	11.091.342.730
Sueldos y jornales	3.570.076.838	3.015.218.478	6.998.939.164	7.806.217.531
Contribuciones sociales	626.869.917	853.776.486	1.226.870.056	2.118.989.338
Indemnizaciones por despidos	271.857.750	13.423.967	645.921.466	1.441.658.312
Gastos varios del personal	135.527.705	58.829.712	1.435.615.974	2.080.700.948
Seguros	1.240.989.518	322.387.474	46.899.982	141.707.629
Fletes	9.112.524.298	4.767.622.265	10.649.152	14.277.250
Alquileres	5.261.790	-	41.990.738	32.484.617
Impuestos, tasas y contribuciones	10.160.779.815	9.828.524.423	3.222.589.161	77.285.071.071
Movilidad, viáticos y gastos de representación	315.158.346	229.343.655	665.340.048	582.518.295
Gastos de mantenimiento	316.735.896	120.562.157	1.442.733.523	635.143.441
Regalías	3.069.184.577	1.713.011.195	-	-
Publicidad y propaganda	11.736.979.430	7.406.414.969	-	-
Depreciación de propiedad, planta y equipo	519.847.717	623.399.160	654.215.616	721.021.894
Amortización de activos intangibles	780.190.835	777.106.951	985.185.701	2.413.788.926
Vigilancia	703.877.115	459.558.709	97.989.192	105.270.730
Servicios de limpieza	53.233.959	25.670.780	74.619.274	4.245.305
Comisiones	45.325.744	-	-	-
Gastos diversos	2.155.630.311	424.905.905	984.762.872	842.103.896
Deudores incobrables	4.056.621	53.745.387	-	-
	49.538.596.897	31.045.978.479	28.761.968.555	107.316.541.913

21.COSTO DE VENTAS

	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2025	30-Sep-2024
	(9 meses)	(9 meses)	(3 meses)	(3 meses)
Existencias al inicio del ejercicio				
Productos terminados y de reventa	195.237.808.507	210.892.458.410	239.031.676.149	157.754.495.671
Materias primas, materiales y repuestos	83.294.516.168	135.235.695.622	168.761.663.144	116.182.811.087
Producción en proceso	461.535.559	-	26.688.120	-
Mercaderías en tránsito	91.814.277.139	54.501.414.069	95.653.253.564	72.814.779.645
Provisión para desvalorización de inventarios	(23.510.572.033)	(20.958.177.418)	(26.136.199.404)	(27.951.255.857)
	347.297.565.340	379.671.390.683	477.337.081.573	318.800.830.546
Incorporación por adquisición de Soc. (nota 33)	-	48.422.882.641	-	48.422.882.641
Compras y gastos del período				
Compras	980.762.378.024	581.790.820.338	368.892.484.997	287.942.497.268
Gastos de producción (nota 20.1)	118.086.704.494	91.179.636.200	42.367.125.649	43.760.426.768
Costos de servicios (nota 20.1)	2.480.827.052	2.143.733.451	721.076.542	598.333.238
	1.101.329.909.570	675.114.189.989	411.980.687.188	332.301.257.274
Existencias al final del período				
Productos terminados y de reventa	(411.761.411.325)	(168.152.837.079)	(411.761.411.325)	(168.152.837.079)
Materias primas, materiales y repuestos	(117.316.533.222)	(117.547.759.466)	(117.316.533.222)	(117.547.759.466)
Producción en proceso	-	(437.939.349)	-	(437.939.349)
Mercaderías en tránsito	(159.096.044.920)	(68.496.777.537)	(159.096.044.920)	(68.496.777.537)
Provisión para desvalorización de inventarios	27.895.555.516	26.844.778.707	27.895.555.516	26.844.778.707
	(660.278.433.951)	(327.790.534.724)	(660.278.433.951)	(327.790.534.724)
	788.349.040.959	775.417.928.589	229.039.334.810	371.734.435.737

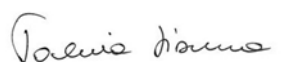
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

22. OTROS INGRESOS Y (EGRESOS), NETOS

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Cargo de provisión para contingencias	(475.757.986)	1.113.127.720	(87.309.335)	2.107.342.286
Recupero de provisión de otros créditos	1.704.430.906	2.867.890.398	1.704.430.906	3.192.902.538
Recupero / (cargo) de provisión por deterioro de propiedades de inversión	1.693.164.339	(5.966.498.626)	3.116.156.836	(5.966.498.626)
Resultado por baja y venta de bienes de uso	269.888.410	-	269.888.410	-
Ganancia por compra ventajosa (nota 33)	-	120.982.824.248	-	120.982.824.248
Diversos	762.530.910	(448.783.589)	258.941.448	(3.240.211.907)
	3.954.256.579	118.548.560.151	5.262.108.265	117.076.358.539

23. RESULTADOS FINANCIEROS

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
<u>Ingresos financieros</u>				
Diferencias de cambio generadas por activos	66.364.265.722	60.418.458.329	41.906.344.215	17.493.998.729
Intereses ganados	23.450.691.321	24.533.554.727	10.249.698.249	13.142.834.722
Resultado por operaciones con títulos públicos y otros activos financieros	4.177.065.240	(4.696.022.855)	939.463.431	391.887.382
	93.992.022.283	80.255.990.201	53.095.505.895	31.028.720.833
<u>Egresos financieros</u>				
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(158.324.804.716)	(106.902.276.884)	(88.711.460.367)	(38.518.394.789)
Intereses perdidos	(31.540.344.284)	(59.910.581.674)	(15.034.621.337)	28.861.118.181
Gastos financieros	(2.762.388.879)	(3.066.823.126)	(1.070.647.229)	(763.746.641)
	(192.627.537.879)	(169.879.681.684)	(104.816.728.933)	(10.421.023.249)

24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS - CORRIENTE Y DIFERIDO

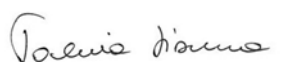
	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Impuesto a las ganancias:				
Corriente	(6.983.239.364)	-	(6.771.077.895)	-
Ajuste declaración jurada año anterior	(233.701.995)	5.636.246.901	-	29.885.010
Subtotal	(7.216.941.359)	5.636.246.901	(6.771.077.895)	29.885.010
Diferido	(28.698.986.82)	(731.674.808)	(105.092.988)	82.281.140
	(35.915.928.182)	4.904.572.093	(6.876.170.883)	112.166.150

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Resultado antes de impuesto a las ganancias	127.102.846.576	132.775.986.281	37.301.090.366	129.669.034.139
Alícuota	35%	35%	35%	35%
Impuesto a las ganancias con alícuotas nominales	(44.485.996.302)	(46.471.595.198)	(13.055.381.628)	(45.384.161.949)
Ajustes para el cálculo del impuesto a las ganancias efectivo:				
Resultado exento por promoción y otros	(3.596.531.984)	(7.729.650.769)	3.295.705.326	(2.569.910.353)
Resultado de inversiones permanentes	(939.235.011)	(1.189.829.017)	(511.417.602)	(464.199.026)
Ajuste por inflación fiscal	13.339.537.110	12.255.564.002	3.394.923.021	6.096.716.294
Ajuste declaración jurada año anterior	(233.701.995)	5.636.246.901	-	29.885.010
Ganancia por compra ventajosa no gravada	-	42.343.988.487	-	42.343.988.487
Diversos	-	59.847.687	-	59.847.687
	(35.915.928.182)	4.904.572.093	(6.876.170.883)	112.166.150

El impuesto a las ganancias diferido se compone como sigue:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
En el Activo:		
Quebrantos (1)	17.230.084.833	37.847.733.595
Ajuste por inflación fiscal	-	216.514.899
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(8.079.565.070)	(16.754.269.627)
Quebrantos específicos	-	61.225.147
Total activo neto por impuesto diferido	9.150.519.763	21.371.204.014
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
En el Pasivo:		
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(22.857.444.745)	-
Quebrantos (2)	2.386.000.000	-
Diversos	3.993.142.173	-
Total pasivo neto por impuesto diferido	(16.478.302.572)	-

- (1) 13.599.714.537 corresponde a quebrantos de 2024 con vencimiento en 2029 y 3.246.460.7840 corresponde a quebrantos estimados de 2025 con vencimiento en 2030 de la sociedad controladora, y 383.909.512 corresponden a la sociedad controlada Newsan Food S.A.U. y prescriben en 2029.
- (2) 2.386.000.000 corresponden a la sociedad controlada NEW PGA S.R.L. y prescriben 84.700.000 en 2025, 88.200.00 en 2028 y 2.213.100.000 en 2029.

25. RESULTADO POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período, por el promedio ponderado de acciones ordinarias.

El importe de la ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del período por el promedio ponderado de acciones ordinarias. Debido a que no existen instrumentos financieros potencialmente diluibles, las ganancias por acción básica y diluida son coincidentes.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de ganancias por acción básica y diluida:

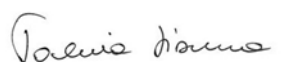
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Ganancia neta del período atribuible a propietarios de la controladora	86.694.271.318	137.407.565.229	29.822.701.257	129.508.207.143
Promedio ponderado de acciones ordinarias	77.243.301.620	46.662.699.730	77.243.301.620	81.430.750.355
Resultado por acción	1,12	2,94	0,39	1,59

26. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen Caja y bancos y fondos comunes de inversión. El efectivo y los equivalentes de efectivo al final del período/ejercicio sobre el que se informa, tal como se muestran en el estado de flujos de efectivo consolidado, pueden ser conciliados con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera consolidado de la siguiente manera:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Caja y bancos (1)	16.084.026.481	50.039.250.576
Fondos comunes de inversión	185.391.521	-
	16.269.418.002	50.039.250.576

(1) Incluye 4.173.657.598 y 1.853.819.018 en moneda extranjera (nota 27) al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

27. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

		30-Sep-2025		31-Dic-2024	
	Clase	Importe	Cambio vigente	Importe \$	Importe \$
ACTIVO					
ACTIVO NO CORRIENTE					
<u>Otros créditos</u>					
Depósitos en garantía	USD	251.824	1.371,000	345.251.160	324.971.533
Reintegros de exportaciones	USD	5.720	1.371,000	7.842.714	8.126.805
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	167.428.683	1.366,583	228.805.241.868	-
ACTIVO CORRIENTE					
<u>Otros créditos</u>					
Anticipos a proveedores	USD	11.295.453	1.371,000	15.486.065.452	2.941.848.686
Gastos pagados por adelantado	-	-	-	-	1.126.255.522
Reintegros de exportaciones	USD	1.499.209	1.371,000	2.055.415.011	1.046.225.992
Depósitos en garantía (4)	-	-	-	20.063.433.575	46.429.781.750
Sociedades y partes relacionadas	USD	8.841.263	1.371,000	12.121.371.675	7.026.747.251
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	674.914	1.366,583	922.326.377	21.595.113.579
Recupero de costos corporativos	-	-	-	-	22.448.744.712
Otros créditos fiscales	-	-	-	-	3.697.707.149
Diversos	USD	343.380	1.371,000	470.774.503	361.208.056
<u>Cuentas comerciales por cobrar</u>					
Deudores por ventas	USD	73.120.262	1.371,000	100.247.879.695	136.187.183.350
<u>Inversiones</u>					
Pagare bursátil (1)	USD	8.226.771	1.366,583	11.242.567.486	46.179.538.173
BOPREAL (3)	-	-	-	-	62.725.850
Plazo fijo	-	-	-	-	1.900.964.119
Bonos (2)	-	-	-	1.161.566.425	42.451.602.802
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo</u>					
Caja	USD	55.939	1.371,000	76.692.239	14.133.400
Bancos	USD	2.988.304	1.371,000	4.096.965.359	1.839.685.618
TOTAL DEL ACTIVO				397.103.393.539	335.642.564.347

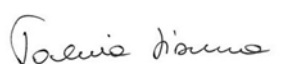
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA FISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

		30-Sep-2025			31-Dic-2024
	Clase	Importe	Cambio vigente	Importe \$	Importe \$
PASIVO					
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>					
<u>Otras deudas</u>					
Dépositos de garantía	USD	52.998	1.380,000	73.137.239	66.708.140
<u>PASIVO CORRIENTE</u>					
<u>Cuentas por pagar</u>					
Proveedores	USD	239.333.811	1.380,000	330.280.659.763	272.752.057.077
	EUR	63.946	1.622,604	103.759.035	-
	CNY	8.683.940	193,605	1.681.257.764	4.077.939.327
Provisiones	USD	58.342.879	1.380,000	80.513.172.736	52.299.972.157
<u>Deudas Financieras</u>					
Sociedades y partes relacionadas	USD	2.179.459	1.380,000	3.007.653.490	3.022.647.951
Préstamos	USD	181.559.818	1.380,000	250.552.548.712	101.973.518.797
<u>Otras deudas</u>					
Anticipos de clientes	USD	15.795.571	1.380,000	21.797.888.624	25.100.654
Depósitos de garantía	USD	49.911	1.380,000	68.877.341	-
Regalías	USD	72.127	1.380,000	99.535.101	42.411.607
TOTAL DEL PASIVO				688.178.489.805	434.260.355.710

- (1) Tipo de Cambio de Referencia Comunicación "A" 3500 BCRA (mayorista).
- (2) Al 30 de septiembre de 2025 incluye títulos D16E6 por un valor de 1.161.566.425 y al 31 de diciembre de 2024 incluye los títulos TV25 y TZV25 por un valor de 42.451.602.802..
- (3) Corresponde a BOPREAL Serie II especie BPJ25 por un valor de 62.725.850 al 31 de diciembre de 2024.
- (4) Al 30 de septiembre de 2025 incluye títulos D16E6 por un valor de 20.063.433.575 y al 31 de diciembre de 2024 incluye bonos dólar linked por un valor de 46.429.781.750.

28. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

La Sociedad ha adoptado la NIIF 8 - Segmentos de operación que establece que son segmentos de explotación identificados sobre la base de informes internos con respecto a los componentes de la empresa revisados regularmente por el Directorio, principal tomador de decisiones operacionales, para asignar recursos y evaluar su desempeño.

Como una manera de gestionar su negocio, tanto financieramente como en el marco operativo, la Sociedad ha clasificado sus negocios entre:

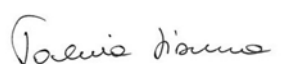
- i) Propia producción: comprende la actividad industrial llevada a cabo en la planta de Ushuaia y abarca principalmente las siguientes líneas de producto: i) imagen (televisores y monitores); ii) aire acondicionado (ventana y split); iii) hornos microondas; iv) equipos de audio y cámaras digitales; v) telefonía (teléfonos celulares); y vi) otros electrodomésticos (planchas, caloductores, etc.).
- ii) Reventa: comprende aquellos productos que son importados y posteriormente comercializados y abarca principalmente las siguientes líneas de productos: i) pequeños electrodomésticos (teléfonos, licuadoras, procesadoras, secadores de cabello, balanzas, productos de iluminación, etc.); y ii) otros productos de audio.
- iii) Exportación: comprende a la exportación de productos alimenticios, los cuales incluyen principalmente productos de la industria pesquera (langostino, merluza y otros). Las actividades pesqueras de la Sociedad se encuentran localizadas en la región de la Patagonia Argentina.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- iv) Consumo masivo: comprende la comercialización de las categorías shaving, fabric care, hair care, and health, bajo las marcas Gillette, Downy, Pantene, Head & Shoulders, Vick y Cebión; y la fabricación y comercialización de las categorías baby care y feminine protection, bajo las marcas Pampers y Always, con impacto desde la fecha 1 de Julio de 2024 por la adquisición NEW PGA S.R.L. (nota 33).

	30-Sep-2025	30-Sep-2024
Ingresos netos por ventas		
Propia producción	720.258.871.553	886.290.065.399
Reventa	49.664.049.734	36.622.743.939
Exportación	117.680.824.948	100.360.776.220
Consumo masivo	323.825.448.678	79.852.818.311
	1.211.429.194.913	1.103.126.403.869
Costo de ventas		
Propia producción	482.883.355.526	607.270.708.399
Reventa	40.724.520.782	30.030.650.031
Exportación	115.585.069.220	98.604.402.068
Consumo masivo	149.156.095.431	39.512.168.091
	788.349.040.959	775.417.928.589
Activos totales		
Propia producción	1.464.554.664.342	1.086.405.893.188
Reventa	73.104.007.282	46.632.971.150
Exportación	50.398.623.330	64.134.582.659
Consumo masivo	195.130.527.232	207.474.491.179
	1.783.187.822.186	1.404.647.938.176
Pasivos totales		
Propia producción	868.979.973.342	746.658.063.056
Reventa	45.719.595.298	27.098.282.960
Exportación	28.098.932.874	12.568.055.257
Consumo masivo	172.415.678.990	30.402.724.747
	1.115.214.180.504	816.727.126.020

La Sociedad tiene su domicilio en Argentina y todos sus activos no corrientes están ubicados en Argentina.

Ningún cliente contribuyó con el 10% o más de los ingresos de Newsan S.A.

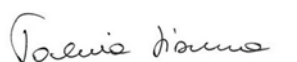
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

29. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE INVERSIONES CRÉDITOS Y DEUDAS SEGÚN SU VENCIMIENTO

Rubro	A vencer					Vencidos		Sin plazo	Total
	0- 90 días	91- 180 días	181- 270 días	271-360 días	Más de 1 año	0-90 días	91 – 180 días		
Inversiones	12.404.133.911	-	-	-	-	-	-	-	12.404.133.911
Total	12.404.133.911	-	-	-	-	-	-	-	12.404.133.911
Créditos									
Cuentas comerciales por cobrar	361.858.974.542	-	-	-	-	19.415.049.889	-	-	381.274.024.431
Otros créditos	123.784.741.537	56.933.221.779	4.401.301.360	2.696.454.661	241.735.659.132	-	-	-	429.551.378.469
Activo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	9.150.519.763	9.150.519.763
Total	485.643.716.079	56.933.221.779	4.401.301.360	2.696.454.661	241.735.659.132	19.415.049.889	-	9.150.519.763	819.975.922.663
Deudas									
Cuentas por pagar	552.484.904.892	-	-	-	-	-	-	-	552.484.904.892
Préstamos	293.142.987.062	58.469.781.090	29.012.598.351	-	-	-	-	-	380.625.366.503
Remuneraciones y cargas sociales	31.278.756.139	-	-	-	4.538.546.763	-	-	-	35.817.302.902
Impuestos por pagar	21.532.974.146	-	-	-	-	-	-	-	21.532.974.146
Otras deudas	48.098.097.986	25.609.027.315	3.352.349.360	-	7.801.137.239	-	-	-	84.860.611.900
Pasivo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	16.478.302.572	16.478.302.572
Total	946.537.720.225	84.078.808.405	32.364.947.711	-	12.339.684.002	-	-	16.478.302.572	1.091.799.462.915

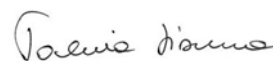
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

30. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La Sociedad y sus sociedades controladas realizan operaciones que involucran instrumentos financieros destinados tanto a atender sus necesidades de recursos, como así también a reducir la exposición de riesgos cambiarios, de tasa de interés, de liquidez, de capital y de crédito.

La administración de dichos riesgos y de sus respectivos instrumentos, es realizada por medio de la definición de estrategias definidas en el primer nivel ejecutivo de la Sociedad, por el establecimiento de sistemas de control y de determinación de límites de exposición, los cuales son revisados y analizados en forma periódica al mismo nivel de decisión.

Los riesgos a gestionar por la Sociedad son los siguientes:

- Gestión de riesgo del capital
- Gestión de riesgo de tipo de cambio
- Gestión de riesgo de las tasas de interés
- Riesgo de mercado
- Gestión de riesgo de crédito
- Gestión de riesgo de liquidez

Los estados financieros intermedios condensados no incluyen toda la información sobre la administración de riesgos financieros requerida en estados financieros auditados. Esta información debe ser leída en conjunto con los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024.

No han habido cambios en las políticas de gestión de riesgos desde el último ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

31. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA Y AVALES OTORGADOS

El rubro Otros Créditos incluye 71.584.132.255 y 46.760.658.353 por depósitos en garantía al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Newsan Food S.A.U. con:

Banco Provincia por ARS 650.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre de 2025.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Pilisar S.A. con:

Banco de la Nación Argentina por ARS 87.500.000 por préstamo con vencimiento el 4 de mayo de 2026 y por ARS 20.000.000.000 por préstamo con vencimiento el 9 de febrero de 2026.

BBVA por ARS 7.560.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre de 2025, por USD 711.969 de préstamo por financiación de importaciones con vencimiento promedio el 14 de noviembre de 2025, por USD 5.593.371 cartas de crédito con vencimiento promedio el 28 de noviembre de 2025;

Banco Provincia ARS 11.940.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre 2025 y por USD 376.076 de cartas de crédito con vencimiento promedio el 7 de noviembre de 2025;

Banco Industrial por USD 607.056 de préstamo por financiación de importaciones con vencimiento promedio el 21 de noviembre de 2025 y por USD 157.600 de cartas de crédito con vencimiento promedio el 18 de octubre de 2025.

Banco Mariva por ARS 800.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre de 2025.

Banco CMF por USD 2.245.972 de cartas de crédito con vencimiento promedio el 17 de noviembre de 2025.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

El informe de revisión de fecha 10
de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Por otra parte, Newsan emitió las siguientes fianzas:

- El 17 de febrero de 2020 Newsan se comprometió a mantener una Reserva Especial por el plazo de vigencia de las financiaciones a otorgar por el Banco de la Nación Argentina, el 3 de octubre de 2024 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 70.000.000.000, el 22 de agosto de 2025 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 100.000.000.000.
- El 2 de diciembre de 2021, a favor de Banco Itaú Uruguay S.A. por hasta la suma de USD 500.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Muzga S.A.
- El 1 de junio de 2022, a favor de Banco Mariva S.A. por hasta la suma de USD 2.000.000 a fin de garantizar todas las operaciones futuras (préstamos, acuerdos en cuenta corriente, descuento de cheques o facturas, aval de cheques para ser negociados en MAV, entre otras operaciones) a contraer por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 11 de junio de 2022, a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de USD 5.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 23 de enero de 2023 a favor de Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de ARS 2.300.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 22 de octubre de 2024 a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de ARS 2.000.000.000 a fin de garantizar sobregiros de descubierto contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 4 de Julio de 2025 a favor de Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A., Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Nación Argentina, por hasta la suma de USD 34.000.000 a fin de garantizar un préstamo sindicado por la Empresa Pesquera de la Patagonia y Antártida S.A.
- El 5 de agosto de 2025 a favor de Banco Hipotecario S.A. por hasta la suma de USD 10.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 4 de septiembre de 2025 a favor de Banco CMF S.A. por hasta la suma de ARS 30.000.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

32. CONTEXTO ECONÓMICO - NUEVO RÉGIMEN DE FLEXIBILIZACIÓN CAMBIARIA

El 11 de abril de 2025, el Gobierno Nacional anunció mediante el Banco Central de la República Argentina el comienzo de la tercera etapa del Programa Económico en la que implementó un nuevo régimen cambiario en la que deja sin efecto la mayoría de las restricciones a la compra de moneda extranjera. A continuación, se mencionan las principales medidas:

- La cotización del dólar en el Mercado Libre de Cambios (MLC) podrá fluctuar dentro de una banda móvil entre \$1.000 y \$1.400, tanto el valor inferior como el valor superior de la banda evolucionarán de forma gradual y previsible: - 1% y +1% por mes, respectivamente.
- Se elimina el dólar blend y las restricciones cambiarias a las personas humanas.
- Se habilita la distribución de utilidades a accionistas del exterior a partir de los ejercicios financieros que comienzan en 2025.
- Se flexibilizan los plazos para el pago de operaciones de comercio exterior.

El Directorio y la Gerencia de la sociedad contraladora y sus sociedades controladas han evaluado el impacto de estas medidas, y preliminarmente no se prevén efectos adversos sobre la situación económico-financiera de la sociedad contraladora y sus sociedades controladas.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

El informe de revisión de fecha 10
de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

33. ADQUISICIÓN DE PARTICIPACIÓN EN SUBSIADIARIA Y NEGOCIO CONJUNTO

33.1. ADQUISICIÓN DE PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L (ACTUALMENTE DENOMINADA NEW PGA S.R.L. - EN ADELANTE P&G) - SUBSIDIARIA

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control de P&G. La Sociedad reconoció esta transacción como una combinación de negocios de acuerdo con NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”.

Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Por lo tanto, Newsan S.A. consideró esta transacción al momento del registro de la combinación de negocios al 1° de julio de 2025. El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a 49.287.129.189 (en moneda homogénea de septiembre de 2025).

Los importes reconocidos respecto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se detallan en la tabla a continuación.

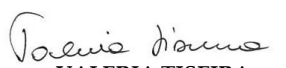
	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Propiedad, planta y equipo	67.357.238.640
Propiedades de Inversión	26.787.342.552
Activo neto por impuesto diferido	21.761.449.051
Activos intangibles	46.626.417.081
Inventarios	48.422.882.625
Otros créditos	30.039.085.760
Cuentas comerciales por cobrar	11.315.404.199
Efectivo y equivalentes de efectivo	74.976.795.441
Provisiones	(25.605.182.736)
Cuentas por pagar	(91.027.571.021)
Préstamos	(2.068.089.963)
Remuneraciones y cargas sociales	(11.632.381.295)
Impuestos por pagar	(7.693.143.729)
Otras deudas	(71.409.453)
Total de activos adquiridos y pasivos asumidos	189.188.837.152

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

El informe de revisión de fecha 10
de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Menos: Participación no controladora del 10 por ciento en P&G	(18.918.883.715)
Menos: Ganancia por compra ventajosa	(120.982.824.248)
Consideración total transferida en efectivo	49.287.129.189
Flujo neto de efectivo derivado de la Adquisición	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Consideración en efectivo	(49.287.129.189)
Menos efectivo y equivalente de efectivo adquirido	74.976.795.441
Ingreso neto de efectivo derivado de la adquisición	25.689.666.252

Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos cuentan con un valor razonable de 41.354.489.959 y un valor contractual bruto de 86.748.338.584. La mejor estimación a la fecha de adquisición de los flujos de efectivo contractuales que no se cobrarán es 45.393.848.625.

Se ha reconocido un pasivo contingente de 19.754.830.413 con respecto a planes de retención acordados con el vendedor, otros reclamos y provisiones por cancelaciones de contratos fruto de la combinación de negocios. Esperamos que la mayor parte de este gasto se incurra entre 2025 y 2026. Se estima que el importe potencial no descontado de todos los pagos futuros no impacta significativamente los resultados de la Sociedad.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 120.982.824.248.

La participación no controladora (participación del 10 por ciento en P&G) reconocida en la fecha de adquisición se midió de acuerdo con la participación proporcional en los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición (incluidos en los gastos administrativos) ascienden a 381.456.899.

33.2 ADQUISICIÓN DE CDIMEX S.A. (EN ADELANTE CDIMEX) - NEGOCIO CONJUNTO

Con fecha 31 de julio de 2025, Newsan S.A., a través de su subsidiaria NEW PGA S.R.L., celebró un acuerdo que implica la compra del 40% del paquete accionario de CDIMEX. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control conjunto de CDIMEX. El Grupo reconoció esta transacción como una adquisición de una participación en un negocio conjunto, de acuerdo con la NIIF 11 *Acuerdos conjuntos* y la NIC 28 *Inversiones en asociadas y negocios conjuntos*.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

El informe de revisión de fecha 10
de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Consecuentemente, Newsan midió inicialmente la inversión al costo, la cual se presenta en la línea “Inversiones”, dentro del activo no corriente. El costo de la adquisición se compuso del siguiente modo:

	Importes a la Fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Contraprestación en efectivo	16.534.520.435
Contraprestación contingente (1)	9.618.000.000
Costo de la inversión	26.152.520.435

- (1) Presentada en las líneas provisión por compra negocio conjunto en “otras deudas” corriente y no corriente. Su variación entre la fecha de adquisición y el 30 de septiembre de 2025 por 42.000.000 se presenta en resultados financieros del estados del resultado y otros resultados integrales.

Dicho costo fue asignado del siguiente modo:

	Importes a la Fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Participación en el patrimonio de CDIMEX S.A.	6.513.996.837
Ajustes de valor razonable	
Mayor valor de Propiedad, planta y equipo	309.348.055
Reconocimiento de activos intangibles (1)	14.057.957.330
Llave de negocio	5.271.218.213
Costo de la inversión	26.152.520.435

- (1) Corresponde al reconocimiento de activos intangibles por los contratos de licencia de uso de marcas (Cher, Bensimon, Sarkany, Tucci, Oreiro), marcas propias y relaciones con clientes.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo.

34. HECHOS SUBSECUENTES

Distribución de dividendos en efectivo

Con fecha 31 de octubre de 2025, el Directorio de la Sociedad, aprobó la propuesta de distribución de dividendos en efectivo por 5.000.000.000.

Excepto por lo mencionado precedentemente, no existen otros acontecimientos u operaciones significativas ocurridos entre la fecha de cierre del período y la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios que puedan afectar significativamente la situación patrimonial y financiera de la Sociedad a la fecha de cierre o los resultados del período, que no hayan sido considerados en los presentes estados financieros intermedios condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
C.P.C.E.T.F. – Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha 10
de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Estados financieros intermedios
separados condensados
al 30 de septiembre de 2025
(período de nueve meses)
(presentados en forma comparativa con 2024)

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>ACTIVOS</u>			
<u>Activos no corrientes</u>			
Propiedad, planta y equipo	4	110.465.053.432	104.524.034.110
Activos intangibles	5	2.596.272.671	4.514.575.761
Activo neto por impuesto diferido	24	8.756.776.762	17.656.862.551
Inversiones	6.1	226.152.502.791	197.081.396.935
Otros créditos	7	228.654.319.118	2.845.744.454
Activos no corrientes totales		576.624.924.774	326.622.613.811
<u>Activos corrientes</u>			
Inventarios	8	546.212.613.065	300.297.222.805
Otros créditos	7	155.815.575.617	143.559.855.534
Cuentas comerciales por cobrar	9	277.357.855.556	367.820.041.247
Inversiones	6.2	12.404.133.911	88.625.042.662
Efectivo y equivalentes de efectivo	26	8.890.267.475	39.517.837.728
Activos corrientes totales		1.000.680.445.624	939.819.999.976
Activos totales		1.577.305.370.398	1.266.442.613.787
<u>PATRIMONIO Y PASIVOS</u>			
<u>PATRIMONIO</u>			
Capital emitido	10	135.274.295.205	135.274.295.205
Ganancias reservadas	11	382.538.169.965	294.569.208.673
Ganancias acumuladas	11	86.694.271.318	186.547.386.438
Reserva por operaciones de cobertura	11	40.503.322.991	(1.743.754.763)
Ganancias actuariales de sociedad controlada	11	248.733.957	267.687.080
Patrimonio total		645.258.793.436	614.914.822.633
<u>PASIVOS</u>			
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Préstamos	13	-	3.296.186.687
Provisiones	17	1.113.981.603	1.338.631.892
Otras deudas	16	309.991.326	240.751.664
Pasivos no corrientes totales		1.423.972.929	4.875.570.243
<u>Pasivos corrientes</u>			
Cuentas por pagar	12	405.671.914.582	308.395.348.766
Préstamos	13	416.582.096.358	223.410.369.537
Remuneraciones y cargas sociales	14	25.299.842.059	27.858.279.050
Impuestos por pagar	15	9.889.384.101	14.302.697.673
Otras deudas	16	73.179.366.933	72.685.525.885
Pasivos corrientes totales		930.622.604.033	646.652.220.911
Pasivos totales		932.046.576.962	651.527.791.154
Patrimonio y pasivos totales		1.577.305.370.398	1.266.442.613.787

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros intermedios separados condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

Valeria Tiseira

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

Luis S. Galli
LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

**ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIO SEPARADO
CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 30 DE SEPTIEMBRE
DE 2024 (PERÍODOS DE NUEVE Y TRES MESES)
(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)**

	Notas	30- Sep-2025 (9 meses)	30- Sep-2024 (9 meses)	30- Sep-2025 (3 meses)	30- Sep-2024 (3 meses)
Ingresos netos por ventas	19	862.764.395.983	1.019.394.610.446	289.312.356.990	428.347.492.490
Costo de ventas	21	(618.868.084.282)	(732.349.067.023)	(178.933.191.668)	(331.390.419.624)
Subtotal - Ganancia bruta		243.896.311.701	287.045.543.423	110.379.165.322	96.957.072.866
GANANCIAS / (GASTOS) OPERATIVOS					
Gastos de comercialización	20.2	(54.763.527.531)	(49.443.413.591)	(22.042.218.725)	(17.389.983.327)
Gastos de administración	20.2	(44.226.100.682)	(127.382.895.514)	(14.779.088.761)	(95.172.198.410)
Resultado de inversiones permanentes		38.939.770.386	(3.821.832.162)	4.865.408.467	303.564.299
Otros ingresos y (egresos), netos	22	3.076.053.283	123.060.169.394	2.360.793.038	121.621.603.266
Subtotal - Ganancia antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias		186.922.507.157	229.457.571.550	80.784.059.341	106.320.058.694
RESULTADOS FINANCIEROS					
Ingresos financieros	23	68.122.339.718	73.119.764.680	38.059.720.750	24.076.725.186
Egresos financieros	23	(185.645.516.048)	(167.014.093.294)	(100.804.202.726)	(8.317.431.835)
Resultado por posición monetaria neta		26.428.728.275	(4.365.296.840)	13.430.453.731	5.460.521.249
Subtotal - Ganancia antes de Impuesto a las ganancias		95.828.059.102	131.197.946.096	31.470.031.096	127.539.873.294
IMPUESTO A LAS GANANCIAS					
Corriente	24	(233.701.995)	5.435.737.016	-	-
Diferido	24	(8.900.085.789)	773.882.117	(1.647.329.839)	1.968.333.849
GANANCIA NETA DEL PERÍODO		86.694.271.318	137.407.565.229	29.822.701.257	129.508.207.143
OTROS RESULTADOS INTEGRALES					
<i>Reclasificables a resultados:</i>					
Por coberturas de flujo de efectivo		42.247.077.754	(278.027.906)	26.881.790.851	(370.227.815)
<i>No reclasificables a resultados:</i>					
(Pérdidas) / ganancias actuariales de sociedad controlada		(18.953.123)	(113.466.226)	10.412.689	-
Total Otros resultados integrales		42.228.124.631	(391.494.132)	26.892.203.540	(370.227.815)
RESULTADO INTEGRAL		128.922.395.949	137.016.071.097	56.714.904.797	129.137.979.328
Resultado por acción del período	25	1,12	2,94	0,39	1,59

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros intermedios separados condensados.

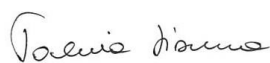
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de
2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (PERÍODO DE NUEVE MESES)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Capital emitido	Cuenta complementaria de capital	Primas de emisión	Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Ganancias y pérdidas actuariales de soc. controlada	Total
		Ajuste de capital		Reserva legal	Reserva especial (1)				
Saldos al 31 de diciembre de 2024	77.243.301.620	44.855.610.811	13.175.382.774	10.190.643.016	284.378.565.657	186.547.386.438	(1.743.754.763)	267.687.080	614.914.822.633
Resolución de la reunión de Directorio del 10 de marzo de 2025 (2):									
- Distribución de dividendos					(21.544.043.351)				(21.544.043.351)
Resolución de la reunión de Directorio del 17 de marzo de 2025(2):									
- Distribución de dividendos					(24.714.740.032)				(24.714.740.032)
Resolución de la reunión de Directorio del 7 de abril de 2025 (2):									
- Distribución de dividendos					(1.093.002.664)				(1.093.002.664)
Resolución de la reunión de Directorio del 23 de abril de 2025 (2):									
- Distribución de dividendos					(49.185.119.893)				(49.185.119.893)
Resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2025:									
- Reserva legal				9.327.369.321		(9.327.369.321)			-
- Reserva especial					177.220.017.117	(177.220.017.117)			-
Resolución de la reunión de Directorio del 22 de agosto de 2025 (3):									
- Distribución de dividendos					(2.041.519.206)				(2.041.519.206)
Reserva por operaciones de cobertura							42.247.077.754		42.247.077.754
Otros resultados integrales de sociedad controlada								(18.953.123)	(18.953.123)
Ganancia neta del período						86.694.271.318			86.694.271.318
Saldos al 30 de septiembre de 2025	77.243.301.620	44.855.610.811	13.175.382.774	19.518.012.337	363.020.157.628	86.694.271.318	40.503.322.991	248.733.957	645.258.793.436

- (1) Al 30 de septiembre de 2025, incluye 5.541.710.240 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.
- (2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.
- (3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2025 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

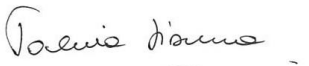
Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros intermedios separados condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2024 (PERÍODO DE NUEVE MESES)

(en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Cuenta complementaria de capital		Primas de emisión	Ganancias reservadas		Ganancias acumuladas	Reserva por operaciones de cobertura	Ganancias y pérdidas actuariales de soc. controlada	Total
	Capital emitido	Ajuste de capital		Reserva legal	Reserva especial (1)				
Saldos al 31 de diciembre de 2023	62.411.346	50.890.803.717	27.601	10.190.643.016	299.595.599.819	411.547.024.962	11.218.841	-	772.297.729.302
Resolución de la reunión de Directorio del 21 de enero de 2024 (2):									
- Distribución de dividendos					(166.838.047.631)				(166.838.047.631)
Resolución de la reunión de Directorio 6 de febrero de 2024 (2):									
- Distribución de dividendos					(35.002.295.190)				(35.002.295.190)
Resolución de la reunión de Directorio de 30 de abril de 2024 (2)									
- Distribución de dividendos					(220.540.357.736)				(220.540.357.736)
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2024:									
- Incremento de Reserva Especial					411.547.024.962	(411.547.024.962)			-
Resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 23 de junio de 2024									
- Capitalización del ajuste de capital	29.025.229.827	(29.025.229.827)							-
- Aumento de capital en especie	47.192.537.488	22.530.231.528	13.175.355.173						82.898.124.189
- Aumento de capital en efectivo	963.122.959	459.805.393							1.422.928.352
Resolución de la reunión de Directorio de 2 de agosto de 2024 (3):									
- Distribución de dividendos					(2.512.609.774)				(2.512.609.774)
Reserva por operaciones de cobertura							(278.027.906)		(278.027.906)
Otros resultados integrales de sociedad controlada								(113.466.226)	(113.466.226)
Ganancia neta del período						137.407.565.229			137.407.565.229
Saldos al 30 de septiembre de 2024	77.243.301.620	44.855.610.811	13.175.382.774	10.190.643.016	286.249.314.450	137.407.565.229	(266.809.065)	(113.466.226)	568.741.542.609

- (1) Al 30 de septiembre de 2024, incluye 5.541.710.240 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.
- (2) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 25 de abril de 2023 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.
- (3) Resuelto por el Directorio de la Sociedad, con las delegaciones otorgadas por la Asamblea de Accionistas del 30 de abril de 2024 para desafectar la Reserva especial y aplicar a su destino.

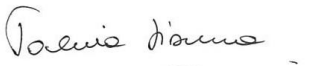
Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros intermedios separados condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO SEPARADO CONDENSADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 COMPARATIVO CON EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 (PERÍODOS DE NUEVE MESES) (en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

	Notas	30-Sep-2025	30-Sep-2024
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS			
Ganancia neta del período		86.694.271.318	137.407.565.229
Ajustes para arribar al flujo de efectivo utilizado en las actividades operativas:			
Impuesto a las ganancias		9.133.787.784	(6.209.619.133)
Depreciaciones y amortizaciones		13.135.100.738	14.531.889.933
Resultado de inversiones permanentes		(38.939.770.386)	3.821.832.162
Resultado por posición monetaria neta		(26.428.728.275)	4.365.296.840
Provisiones		7.010.059.326	15.865.853.904
Intereses, netos		7.153.855.452	38.588.100.879
Diferencias de cambio, netas		109.973.333.738	48.643.671.104
Ganancia por compra ventajosa	31	-	(120.982.824.248)
Valor residual baja de bienes de uso		-	191.141
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Otros créditos		(57.038.693.950)	(187.193.730.833)
Inventarios		(246.962.146.554)	87.549.623.706
Cuentas comerciales por cobrar		59.690.227.310	(328.969.637.334)
Otras deudas		(12.095.557.818)	51.344.603.771
Cuentas por pagar		42.922.150.825	(173.399.990.789)
Remuneraciones y cargas sociales		2.094.439.260	6.603.329.326
Impuestos por pagar		(2.403.617.328)	10.372.392.891
Intereses cobrados		23.761.556.929	23.777.413.173
Utilización de provisiones		(7.651.295.240)	(14.944.910.812)
Flujo neto de efectivo utilizado en por las actividades operativas		(29.951.026.871)	(388.828.949.090)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Cobros por venta / (pagos por compra) de inversiones corrientes, neto		75.020.879.580	337.289.487.506
Cobro de dividendos		16.828.166.089	691.908.696
Mutuos otorgados		(216.740.111.380)	-
Adquisición de sociedad controlada	31	-	(49.287.129.188)
Adquisiciones de Propiedad, planta y equipo		(15.481.145.429)	(9.563.375.854)
Adquisiciones de Activos intangibles		(1.676.671.541)	(6.307.156.241)
Cobros por reducciones de capital en Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A.		2.336.866.689	1.975.515.794
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión		(139.712.015.992)	274.799.250.713
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Intereses pagados		(24.360.037.981)	(54.538.023.240)
Recompra de obligaciones negociables		-	(6.855.093.845)
Pagos de dividendos		(96.802.875.878)	(424.658.913.601)
Aumento de capital y prima de emisión		-	84.321.052.541
Nuevos préstamos		620.998.137.855	546.016.323.352
Pago de préstamos		(428.925.051.196)	(213.911.486.572)
Operaciones de cobertura		70.948.856.135	(3.545.400.082)
Flujo neto de efectivo generado por / (utilizado en) las actividades de financiación		141.859.028.935	(73.171.541.447)
Diferencias de cambio generadas por el efectivo y equivalentes de efectivo		(127.386.668)	(1.107.606.002)
Efecto del reconocimiento de la inflación sobre partidas de efectivo y equivalentes de efectivo		(2.696.169.657)	(89.751.134.988)
Disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo		(30.627.570.253)	(278.059.980.814)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período		39.517.837.728	285.289.136.957
Efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del período	26	8.890.267.475	7.229.156.143

Las notas 1 a 32 forman parte de los presentes estados financieros intermedios separados condensados.

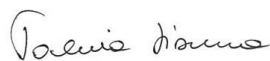
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

El informe de revisión de fecha de 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS POR EL PERÍODO DE NUEVE MESES FINALIZADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025, COMPARATIVAS CON 2024 (en pesos – moneda homogénea, nota 2.2)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Newsan S.A. (en adelante también denominada “Newsan” o la “Sociedad”) es una sociedad anónima constituida en la Argentina el 15 de marzo de 1991 de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Sociedades N° 19.550, con un plazo de duración hasta el 1° de septiembre del año 2085, inscrita en la Inspección General de Justicia (IGJ) con fecha 5 de junio de 1991 bajo el N° 3516, Libro N° 109, Tomo “A” de Sociedades Anónimas. Su objeto, según el artículo 3 de su estatuto, incluye la fabricación, armado, comercialización, importación y exportación de todo tipo de productos industrializados, incluyendo, pero sin limitarse, a cualquier tipo de productos alimenticios y/o granos o productos del mar, sus derivados y los que surjan de la industrialización o fraccionamiento de dichos productos, productos eléctricos, electrónicos, electrodomésticos, de refrigeración, telefonía y computación.

Newsan nace mediante la fusión de los activos escindidos de Sansei, en ese entonces licenciataria de las marcas Aiwa y Sansei y propietaria de la marca Sansei, y ciertos activos escindidos de Sanelco, licenciataria para la Argentina de la marca Sanyo, cuyo paquete accionario era en su totalidad de propiedad de Sanyo, una compañía japonesa. Con la creación de Newsan se concretó el objetivo de plasmar en el mercado argentino un nuevo concepto en producción, comercialización, y distribución de diversos artículos eléctricos y electrónicos para el hogar, lográndose así la combinación de una red de marcas internacionales que están a la vanguardia en materia de tecnología con la mejor calidad y el mejor servicio a nivel nacional.

Al 30 de septiembre de 2025, el capital social de la Sociedad está compuesto por 77.243.301.620 acciones nominativas no endosables, de las cuales el 2% pertenece a León Gabriel Friedman, el 0,00032% a American Logistic S.A., el 12,21913% a Rubén Lucio Chernajovsky, el 19,60% a Florencia Chernajovsky, el 19,60% a Matías Iván Chernajovsky, el 19,60% a Nicolás Benjamín Chernajovsky, el 19,60% a María Chernajovsky, y el 7,38% al Fideicomiso de Adm SK. Los cinco últimos titulares mencionados han otorgado un usufructo vitalicio de los derechos políticos y económicos a Rubén Chernajovsky, por el total de las tenencias que poseen.

Newsan, por sí o a través de Newsan Food S.A.U. (sociedad controlada, en adelante también denominada “Newsan Food” o “la sociedad controlada”), comercializa en el mercado argentino una muy amplia gama de productos, fabricados en sus cuatro plantas ubicadas en la Provincia de Tierra del Fuego, en su Planta de Campana en la Provincia de Buenos Aires, y también posee en su portafolio productos importados. Newsan fabrica productos bajo marcas propias, tales como Noblex, Atma, Philco, Siam y Sansei, así como también bajo marcas de terceros a partir de acuerdos industriales con clientes internacionales como Motorola y LG. Sigue en alza el segmento de exportaciones de alimentos, principalmente pescado y maní.

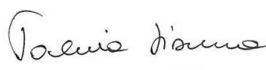
Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de Procter & Gamble Argentina S.R.L. (P&G), desde el 5 de mayo de 2025 la denominación social es NEW PGA S.R.L. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de NEW PGA S.R.L. de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de las cuotas cedidas tuviera efectos al 1 de julio de 2024 (ver nota 31).

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Los estados financieros intermedios separados condensados de la Sociedad al 30 de septiembre de 2025 se encuentran disponibles a solicitud en la oficina de la Sociedad en Perito Moreno 3875, Ushuaia, Provincia de Tierra del Fuego, o en la página web de la Comisión Nacional de Valores (CNV): “www.cnv.gob.ar”.

2. BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Manifestación de cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad (“NIIF de Contabilidad”) y bases de preparación de los presentes estados financieros intermedios separados condensados

De acuerdo con lo dispuesto en el Título IV, “Régimen Informativo Periódico”, Capítulo I, “Régimen Informativo”, Sección I, “Disposiciones Generales”, artículo 1º, punto b.1) del texto ordenado de la Comisión Nacional de Valores (CNV) (N.T. 2013), la Sociedad ha optado por presentar sus estados financieros correspondientes a períodos intermedios en la forma condensada prevista en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, “Información financiera intermedia”.

Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios separados condensados de Newsan S.A. por el período de nueve meses finalizado el 30 de de 2025 se presentan conforme a los lineamientos de la NIC 34. La adopción de dicha norma, así como la de la totalidad de las NIIF de Contabilidad, fue establecida por la Resolución Técnica N° 26 y sus modificatorias de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE).

La presente información financiera intermedia separada condensada no incluye toda la información que requieren las NIIF de Contabilidad para la presentación de estados financieros completos, por corresponder a la modalidad de estados financieros condensados prevista en la NIC 34. Por lo tanto, los presentes estados financieros intermedios separados condensados deben ser leídos conjuntamente con los estados financieros separados de la Sociedad correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Los importes y otra información correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 y al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2024 son parte integrante de los estados financieros intermedios separados condensados mencionados precedentemente y tienen el propósito de que se lean sólo en relación con esos estados financieros. Dichas cifras han sido reexpresadas en moneda de septiembre de 2025 de acuerdo a lo señalado en la nota 2.2, a fin de permitir su comparabilidad y sin que tal reexpresión modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio anterior o al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2024.

Las informaciones adjuntas se presentan en pesos (\$), moneda de curso legal en la República Argentina, preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad.

En opinión del Directorio y la Gerencia de la Sociedad, los estados financieros intermedios separados condensados, reflejan todos los ajustes que son necesarios para una presentación razonable de los resultados financieros intermedios separados condensados del presente período. Los resultados de las operaciones para el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 no son necesariamente indicativos de los resultados que podrían surgir durante el ejercicio. La Sociedad estima que las revelaciones presentadas son adecuadas para hacer que la información de los presentes estados financieros intermedios separados condensados sea fiable.

La preparación de las informaciones financieras, cuya responsabilidad es del Directorio de la Sociedad, requiere que éste efectúe ciertas estimaciones contables y utilice su juicio al aplicar determinadas normas contables. Las áreas con mayor grado de complejidad y que requieren frecuentemente la utilización del juicio, o aquellas en las que los supuestos o estimaciones resultan significativas, se detallan en la nota 3 sobre estimaciones y juicios contables.

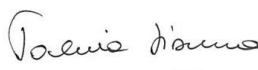
Los presentes estados financieros intermedios separados condensados han sido aprobados por el Directorio en su reunión del 10 de noviembre de 2025.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

2.2 Información financiera presentada en moneda homogénea

En los últimos años, los niveles de inflación en Argentina han sido altos, habiendo acumulado una tasa de inflación en los tres años pasados que ha superado el 100%, sin expectativas de disminuir significativamente en el corto plazo.

Asimismo, la presencia de los indicadores cualitativos de alta inflación, previstos en la Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC 29), mostraron evidencias coincidentes. Por lo expuesto, el 29 de septiembre de 2018, la FACPCE emitió la Resolución JG N° 539/18, aprobada por el CPCETF, indicando, entre otras cuestiones, que la Argentina debe ser considerada una economía inflacionaria en los términos de las normas contables profesionales a partir del 1° de julio de 2018, en consonancia con la visión de organismos internacionales.

La NIC 29 señala que, en un contexto de alta inflación, los estados financieros deben presentarse en una unidad de medida corriente; esto es, en moneda homogénea de cierre del período sobre el que se informa. No obstante, la Sociedad no podía presentar sus estados financieros reexpresados debido a que el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional (PEN) prohibía a los organismos oficiales (entre ellos, la CNV) recibir estados financieros ajustados por inflación.

A través de la Ley N° 27.468, publicada el 4 de diciembre del 2018 en el Boletín Oficial de la Nación, se derogó el Decreto N° 1.269/02 del PEN y sus modificatorios (incluido el Decreto N° 664 del PEN antes mencionado). Las disposiciones de la mencionada ley entraron en vigencia a partir del 28 de diciembre de 2018, fecha en la cual se publicó la Resolución General N° 777/18 de CNV, la cual estableció que los estados financieros anuales, por períodos intermedios y especiales que cierran a partir del 31 de diciembre de 2018 inclusive, deben presentarse ante ese organismo de control en moneda homogénea.

De acuerdo con la NIC 29, los importes de los estados financieros que no se encuentren expresados en moneda de cierre del período sobre el que se informa, deben reexpresarse aplicando un índice general de precios. A tal efecto, y tal como lo establece la Resolución JG N° 539 de la FACPCE, se han aplicado coeficientes calculados a partir de índices publicados por dicha Federación, resultantes de combinar índices de precios al consumidor nacional (IPC) publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a partir del 1° de enero de 2017 y, hacia atrás, índices de precios internos al por mayor (IPIM) elaborados por dicho Instituto o, en su ausencia, índices de precios al consumidor publicados por la Dirección General de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados financieros intermedios separados condensados ha sido del 21,97% en el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, del 117,76% en el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024 y del 101,58% en el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2024.

2.3 Políticas contables significativas

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual ha sido reexpresado en moneda de cierre en el caso de las partidas no monetarias, excepto por la revaluación de ciertos instrumentos financieros. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

Las políticas contables aplicadas por la Sociedad en estos estados financieros intermedios separados condensados son las mismas que las aplicadas por la Sociedad en sus estados financieros del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024, excepto por las nuevas normas indicadas en la nota 2.4, en caso de ser aplicables.

2.4 Adopción de nuevas y revisadas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o NIC) que son obligatorias para el año en curso

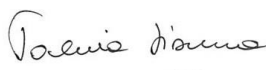
En el año en curso, la Sociedad ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2024. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

- Modificaciones a la NIC 21: El 15 de agosto de 2023, la IASB emitió “Falta de intercambiabilidad” (modificaciones a la NIC 21) que: 1) especifica cuando una moneda es intercambiable y cómo se determina el tipo de cambio cuando no lo es, 2) especifica cómo una entidad determina el tipo de cambio que se aplicará cuando una moneda no es intercambiable y 3) requiere la revelación de información adicional cuando una moneda no es intercambiable.

Las modificaciones a la NIC 21 se aplican para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. La adopción no ha tenido impacto material alguno en las relevaciones o en los montos informados en estos estados financieros.

2.5 Normas e Interpretaciones emitidas no adoptadas a la fecha

A la fecha de emisión de estos estados financieros intermedios separados condensados, la Sociedad no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Sociedad no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en períodos futuros:

- Modificaciones a NIIF 10 - NIC 28 - Venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto. Las modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 tratan situaciones en las que hay una venta o contribución de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación, se reconocen en la ganancia o pérdida sólo en la medida de las participaciones de los inversores no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las ganancias y pérdidas resultantes de la nueva medición de inversiones retenidas en cualquier subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza usando el método de participación) al valor razonable se reconocen en el resultado del ejercicio de la controladora anterior solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de vigencia de las modificaciones aún no ha sido establecida por IASB; sin embargo, la aplicación anticipada de las modificaciones está permitida. La Sociedad estima que la aplicación de la mencionada enmienda no tendrá un efecto significativo sobre sus estados financieros.

- NIIF 18: La NIIF 18 reemplaza a la NIC 1 “Presentación de los Estados Financieros”. La NIIF 18 introduce una estructura definida para el estado de ganancias o pérdidas. El objetivo de la estructura definida es reducir la diversidad en la presentación del estado de ganancias o pérdidas, ayudando a los usuarios de los estados financieros a comprender la información y hacer mejores comparaciones entre las entidades.

Los cambios principales son los siguientes:

- La estructura se compone de categorías y subtotales necesarios.
Categorías: las partidas del estado de ganancias o pérdidas deberán clasificarse en una de las cinco categorías siguientes: operaciones, inversiones, financiación, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuas.

Subtotales: la NIIF 18 exige a las entidades que presenten totales y subtotales especificados: el cambio principal se refiere a la inclusión obligatoria de “ganancia o pérdida operativa”. Los otros subtotales requeridos son “ganancia o pérdida” y “ganancia o pérdida antes de resultados financieros e impuesto a las ganancias”.

- Medidas de rendimiento definidas por la gerencia: La gerencia podría definir sus propias medidas de rendimiento, a veces denominadas “medidas de rendimiento alternativas” o “medidas no GAAP”. La NIIF 18 define un subconjunto de estas medidas que se refieren al desempeño financiero de una entidad como medidas de desempeño definidas por la gerencia. La información relacionada con estas medidas debe

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

presentarse en los estados financieros en una sola nota, incluyendo una conciliación entre la medida no GAAP y el subtotal especificado más similar en las NIIF.

- Presentación de los gastos por naturaleza, para las entidades que presenten el estado de ganancias o pérdidas por función: las entidades presentarán los gastos en la categoría de operación por naturaleza, función o mezcla de ambos.

La nueva norma entrará en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o después, incluidos los estados financieros intermedios. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que información comparativa debe prepararse bajo NIIF 18.

En el año de adopción de la NIIF 18, la norma requiere una conciliación entre la forma en que se presentó el estado de ganancias o pérdidas para el período comparativo bajo la NIC 1 y la forma en que se presenta en el año en curso bajo la NIIF 18. Los estados financieros intermedios del primer año de adopción incluyen requisitos de conciliación similares. El Directorio tiene que evaluar los efectos de las mismas y anticipa que será adoptada en los estados financieros de la Sociedad para el ejercicio económico que comenzará el 1° de enero 2027.

No hay otras NIIF o interpretaciones CINIIF que sean efectivas por primera vez para el ejercicio financiero iniciado a partir del 1° de enero de 2025 que tengan un efecto significativo en los presentes estados financieros, ni otras NIIF o interpretaciones CINIIF que no sean efectivas aún y que se espere tengan un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACIÓN DE LA INCERTIDUMBRE

En la aplicación de las políticas contables de la Sociedad, el Directorio y la Gerencia han debido emitir juicios y elaborar las estimaciones relativas a los valores de los activos y pasivos cuyas mediciones no son factibles de obtener de otras fuentes. Las estimaciones y suposiciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores considerados pertinentes. Cabe resaltar que los resultados reales podrían diferir de dichas estimaciones.

En la preparación de estos estados financieros intermedios separados condensados, los juicios significativos de la administración en la aplicación de las políticas contables de la Sociedad y las causas clave de incertidumbre de la información fueron las mismas que las aplicadas a los estados financieros separados del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

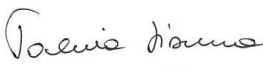
	<u>30- Sep-2025</u>	<u>31-Dic-2024</u>
Costo o costo atribuido	367.416.132.665	351.949.579.187
Depreciación acumulada	<u>(256.951.079.233)</u>	<u>(247.425.545.077)</u>
	<u>110.465.053.432</u>	<u>104.524.034.110</u>

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

	30- Sep-2025	31-Dic-2024
Terrenos	16.273.882.850	16.273.882.850
Inmuebles	44.473.433.736	45.218.828.165
Instalaciones	6.914.332.571	8.057.107.481
Maquinarias y equipos	10.794.653.908	11.247.683.559
Herramientas e instrumentos	7.491.103.955	7.993.874.491
Muebles y útiles	676.710.686	746.893.270
Rodados	180.273.022	297.289.250
Matrices	4.421.883.416	3.146.732.265
Semidurables	241.977.543	4.565.317
Obras en curso	13.536.938.211	8.922.333.861
Bienes de uso en tránsito	5.459.863.534	2.614.843.601
	110.465.053.432	104.524.034.110

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	351.949.579.187	340.505.172.877
Altas	15.481.145.429	11.595.584.469
Bajas	(14.591.951)	(151.178.159)
Saldos al final del período / ejercicio	367.416.132.665	351.949.579.187

La evolución de la depreciación acumulada fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	(247.425.545.077)	(234.781.384.403)
Depreciaciones	(9.540.126.107)	(12.795.147.693)
Bajas	14.591.951	150.987.019
Saldos al final del período / ejercicio	(256.951.079.233)	(247.425.545.077)

5. ACTIVOS INTANGIBLES

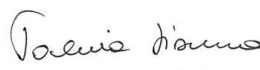
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Costo	57.685.881.686	56.009.210.145
Amortización acumulada	(55.089.609.015)	(51.494.634.384)
	2.596.272.671	4.514.575.761
Implementación de sistemas	2.074.732.388	4.366.986.039
Licencias y Software	521.540.283	147.589.722
	2.596.272.671	4.514.575.761

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

La evolución del costo o costo atribuido fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	56.009.210.145	55.419.765.752
Aumentos	1.676.671.541	8.443.222.100
Bajas	-	(7.853.777.707)
Saldos al final del período / ejercicio	57.685.881.686	56.009.210.145

La evolución de la amortización acumulada fue la siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio de ejercicio	(51.494.634.384)	(45.700.222.237)
Amortizaciones	(3.594.974.631)	(5.794.412.147)
Saldos al final del período / ejercicio	(55.089.609.015)	(51.494.634.384)

6. INVERSIONES

6.1 Inversiones no corrientes - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos medidas al método de la participación

Nombre	Actividad	País	% de participación directa e indirecta al		Valor de la inversión al	
			30-Sep-2025	31-Dic-2024	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Compañía Inversora Argentina para la Exportación S.A. (3)	Inversión en sociedades	Argentina	26,87%	26,87%	981.918.603	3.623.071.228
Gastronomía del Sur S.A. (8)	Servicio de gastronomía y catering	Argentina	49,52%	49,52%	3.145.597.398	3.053.824.058
Pilar S.A. (2)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	4,21%	4,21%	307.991.153	2.403.957.293
Newsan Food S.A.U. (1)	Exportación de pesca	Argentina	100%	100%	12.838.668.436	4.139.674.473
Newsan Hong Kong Trade Limited (1) y (7)	Trading de artículos electrodomésticos	China	100%	100%	-	-
Sapi S.A. (5)	Administradora de Fideicomisos	Argentina	46,25%	46,25%	-	-
Fideicomiso de Garantía (4) y (5)	Fideicomiso de inversiones financieras	Argentina	30,49%	30,49%	-	-
Muzga S.A. (1) y (7)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Uruguay	100%	100%	4.420.948.536	2.982.119.403
Call Stock S.A. (5) y (6)	Comercialización e importación de artículos electrodomésticos	Argentina	99%	99%	-	-
NEW PGA S.R.L. (1) y (nota 31)	Producción y comercialización de productos para la higiene de tocador, medicinales, químicos, y cosméticos	Argentina	90%	90%	204.433.634.225	180.846.929.761
Otras inversiones					23.744.440	31.820.719
					226.152.502.791	197.081.396.935

1) Participación en sociedades controladas

Fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros de esas sociedades.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados en Ciencias Económicas CPCEIT- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCEIT- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha de 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

2) Participación en sociedades vinculadas

Las inversiones en sociedades vinculadas fueron valuadas por el método de la participación, a partir de los respectivos estados financieros e información financiera disponible de esas sociedades realizando, de ser necesario, ajustes a los mismos para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por la Sociedad.

3) Entidades controladas en conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo contractual por el cual la Sociedad y otras partes emprenden una actividad económica que se somete a control conjunto, es decir, cuando la estrategia financiera y las decisiones operativas relacionadas con las actividades de la empresa requiere el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

De acuerdo con lo establecido por la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, y la NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”, las inversiones en las cuales dos o más partes tienen el control conjunto (definido como “acuerdo conjunto”) deben ser clasificadas en cada caso como operación conjunta (cuando las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos relacionados al Acuerdo Conjunto) o negocio conjunto (cuando las partes que ejercen el control conjunto tienen los derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto). Considerando dicha clasificación, las operaciones conjuntas deben ser consolidadas proporcionalmente, mientras que los negocios conjuntos son registrados por el método del valor patrimonial proporcional.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Sociedad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Sociedad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Sociedad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Sociedad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Sociedad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se discontinúa.

4) Participación en Fideicomiso

La Sociedad participa en un Fideicomiso de garantía. La participación en dicho fideicomiso ha sido valuada a su valor de costo (valor del aporte efectuado), neto de las utilizaciones y más los resultados financieros devengados al cierre del periodo.

5) Sociedades en proceso de liquidación y disolución al 30 de septiembre de 2025.

6) En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 se ha reconocido el 100% del deterioro sobre esta inversión.

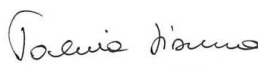
7) La participación se expone en el rubro Otras deudas no corrientes.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

El informe de revisión de fecha de 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- 8) La participación ha sido reconocida inicialmente a su valor de costo (valor del aporte efectuado en agosto de 2023) y corresponde a las inversiones realizadas en Gastronomía del Sur S.A. en el marco del Régimen Promocional y del financiamiento del Fondo para la Ampliación de la Matriz Productiva Fueguina regulado por el Decreto 727/21. Con posterioridad, la inversión fue valuada de acuerdo a lo indicado en el punto 2) de esta nota.

6.2 Inversiones corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Bonos (dólar linked) (nota 27)	1.161.566.425	42.445.504.489
Pagaré bursátil (dólar linked) (nota 27)	11.242.567.486	46.179.538.173
	12.404.133.911	88.625.042.662

7. OTROS CRÉDITOS

	30-Sep -2025	31-Dic-2024
<u>No corrientes</u>		
Impuesto a las ganancias saldo a favor	11.321.826.765	-
Depósitos en garantía en moneda local	4.330.173	-
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 27)	345.251.160	324.971.533
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	216.982.911.020	2.520.772.921
	228.654.319.118	2.845.744.454

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>Corrientes</u>		
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	13.155.104.104	10.716.432.123
Gastos pagados por adelantado	1.636.311.169	999.293.242
Anticipo impuesto PAIS	11.240.459.696	13.499.819.914
Recupero de costos corporativos (nota 27)	-	22.448.744.712
Reintegros de exportaciones en moneda extranjera (nota 27)	1.908.606.363	1.019.012.224
Reintegros de exportaciones en moneda local	-	59.303.925
Anticipos a proveedores en moneda local	2.000.581.312	8.679.707.356
Anticipos a proveedores en moneda extranjera (nota 27)	15.486.065.452	2.941.848.686
Anticipos de impuestos internos	7.779.028.136	5.559.924.926
Depósitos en garantía en moneda extranjera (nota 27)	20.063.433.575	46.429.781.750
Depósitos en garantía en moneda local	51.171.117.347	5.905.070
Operaciones de cobertura por cobrar	16.184.300.002	-
Saldo a favor del Impuesto al valor agregado	10.301.942.957	3.997.992.048
Saldo a favor del Impuesto sobre los ingresos brutos	3.615.142.307	3.085.977.660
Saldo a favor del Impuesto a las ganancias	-	19.390.395.335
Diversos en moneda local	989.257.412	6.544.861.172
Diversos en moneda extranjera (nota 27)	284.225.785	259.685.802
Subtotal	155.815.575.617	145.638.685.945
Provisión para otros créditos incobrables	-	(2.078.830.411)
	155.815.575.617	143.559.855.534

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las variaciones de la provisión para otros créditos incobrables fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	2.078.830.411	10.308.056.974
Disminuciones	(1.704.430.906)	(2.654.768.627)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(374.399.505)	(5.574.457.936)
Saldos al cierre del período / ejercicio	-	2.078.830.411

8. INVENTARIOS

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Productos terminados y de reventa	362.894.002.314	174.180.273.391
Materias primas, materiales y repuestos	107.376.478.451	77.948.219.440
Mercaderías en tránsito	102.022.720.004	73.202.561.384
Subtotal	572.293.200.769	325.331.054.215
Provisión para desvalorización de inventarios	(26.080.587.704)	(25.033.831.410)
	546.212.613.065	300.297.222.805

Las variaciones de la provisión para desvalorización de inventarios fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	25.033.831.410	20.958.177.419
Aumentos	6.801.628.385	17.770.256.150
Disminuciones	(5.754.872.091)	(13.694.602.159)
Saldos al cierre del período / ejercicio	26.080.587.704	25.033.831.410

9. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Deudores comunes en moneda local	183.342.838.442	232.322.638.147
Deudores comunes en moneda extranjera (nota 27)	83.792.169.856	136.014.016.389
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	10.646.417.960	-
Deudores en gestión judicial	4.798.172	5.852.150
Subtotal	277.786.224.430	368.342.506.686
Provisión para deudores de dudoso cobro	(428.368.874)	(522.465.439)
	277.357.855.556	367.820.041.247

Las cuentas comerciales por cobrar se miden al costo amortizado (netas de intereses implícitos, calculados considerando la tasa de interés de mercado vigente y el plazo de cobro de cada factura emitida).

Las variaciones de la provisión para deudores de dudoso cobro fueron las siguientes:

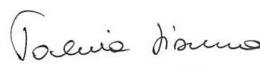
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	522.465.439	1.137.739.693
Aumentos	4.056.621	418.365.175
Disminuciones	(4.056.621)	(418.365.175)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(94.096.565)	(615.274.254)
Saldos al cierre del período / ejercicio	428.368.874	522.465.439

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

10. CAPITAL EMITIDO

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Capital social	77.243.301.620	77.243.301.620
Ajuste de capital	44.855.610.811	44.855.610.811
Primas de emisión	13.175.382.774	13.175.382.774
	135.274.295.205	135.274.295.205

El capital social está compuesto por:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
77.243.301.620 acciones ordinarias, nominativas, no endosables de un peso valor nominal cada una, con derecho a un voto por acción	77.243.301.620	77.243.301.620
	77.243.301.620	77.243.301.620

11. RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Ganancias reservadas		
Reserva legal	19.518.012.337	10.190.643.016
Reserva especial (1)	363.020.157.628	284.378.565.657
	382.538.169.965	294.569.208.673

(1) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Reserva especial incluye 5.541.710.240 correspondientes a la diferencia positiva resultante del saldo inicial de los resultados no asignados expuestos en los estados financieros del primer cierre de ejercicio de aplicación de las normas internacionales de información financiera (1° de enero de 2012) y el saldo de los resultados no asignados al cierre del último ejercicio bajo vigencia de las normas contables anteriores (31-12-11). Este monto no podrá desafectarse para distribuciones en efectivo o en especie.

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Ganancias acumuladas		
Saldos al inicio del ejercicio	186.547.386.438	411.547.024.962
Incremento de reserva especial	(177.220.017.117)	(411.547.024.962)
Incremento reserva legal	(9.327.369.321)	-
Ganancia neta del período / ejercicio	86.694.271.318	186.547.386.438
Saldos al cierre del período / ejercicio	86.694.271.318	186.547.386.438

Reserva por operaciones de cobertura

El movimiento de la reserva en el período/ejercicio fue el siguiente:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	(1.743.754.763)	11.218.841
Variación neta por revaluación de instrumentos designados como de cobertura	70.948.856.135	(7.179.558.072)
Imputación a resultados (1)	(28.701.778.381)	5.424.584.468
Saldos al cierre del período / ejercicio	40.503.322.991	(1.743.754.763)

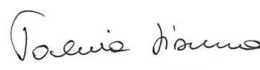
(1) Imputado al costo de ventas.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Ganancias y pérdidas actuariales de sociedad controlada.

Corresponde a la sociedad controlada NEW PGA S.R.L. (antes denominada Procter & Gamble Argentina S.R.L.- nota 31).

12. CUENTAS POR PAGAR

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Proveedores en moneda local	14.516.188.799	10.638.089.434
Proveedores en moneda extranjera (nota 27)	301.066.194.600	232.711.382.454
Provisiones en moneda local	9.576.358.447	12.745.904.721
Provisiones en moneda extranjera (nota 27)	80.513.172.736	52.299.972.157
	405.671.914.582	308.395.348.766

13. PRÉSTAMOS

13.1 Composición de los préstamos

Al costo amortizado

No corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	-	3.296.186.687
	-	3.296.186.687

Corrientes

Adelantos en cuenta corriente	41.792.567.640	347.185.057
Obligaciones negociables en moneda local	26.004.944.861	32.272.564.673
Préstamos bancarios en moneda local	55.870.354.252	40.432.134.191
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	42.361.680.893	48.384.966.819
Préstamos bancarios en moneda extranjera (nota 27)	250.552.548.712	101.973.518.797
	416.582.096.358	223.410.369.537

13.2 Movimientos de los préstamos corrientes y no corrientes

El movimiento de los préstamos por el período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 y por el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2024, se expone a continuación:

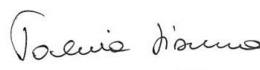
	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	226.706.556.224	136.953.442.976
Nuevos préstamos	620.998.137.855	540.459.886.478
Devengamiento de intereses	28.451.437.202	68.358.119.464
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio	43.378.230.305	37.087.804.971
Pagos de intereses	(24.360.037.981)	(64.178.393.552)
Recompra de obligaciones negociables	-	(6.855.093.844)
Pagos de capital	(428.925.051.196)	(254.573.751.177)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(49.667.176.051)	(230.545.459.092)
Saldos al cierre del período / ejercicio	416.582.096.358	226.706.556.224

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

13.3 Detalle de los préstamos corrientes y no corrientes

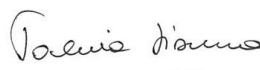
Concepto	Tasas de interés	Fecha de vencimiento	30-Sep-2025	31-Dic-2024
<u>Obligaciones negociables en moneda local</u>				
ON Clase 20	-	-	-	15.562.778.815
ON Clase 21	-	-	-	16.709.785.858
ON Clase 22	Tamar + 6%	may-26	26.004.944.861	-
			26.004.944.861	32.272.564.673
<u>Adelantos en cuenta corriente</u>				
	41,83%	oct-25	41.792.567.640	347.185.057
<u>Sociedades y partes relacionadas</u>				
	2%, 4,53%, 5,06%, 6%	dic-25, ene-26; mar-26	42.361.680.893	51.681.153.506
<u>Préstamos bancarios en moneda extranjera</u>				
Banco Macro S.A.	7,50%-8,00%	nov-25- dic-25	27.851.046.575	26.628.915.457
Banco Galicia S.A.	7,90%	dic-25	14.153.941.643	-
Banco de la Provincia de Buenos Aires	7,50%	dic-25	23.011.310.958	-
	5,5%- 7,70%- 7,90%-7,00%-	oct-25- nov-25-		-
Banco BBVA Francés S.A.	7,80%	dic-25	76.717.413.698	-
	6,75%-7,25%-			-
Banco Supervielle	7,40%-7,63%	dic-25- ene-26	25.898.028.986	-
Banco de la Nación Argentina	5,50%	ene-26- feb-26	40.225.241.917	-
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	7,00%	ene-26	9.724.841.095	-
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	7,30%	dic-25	13.968.360.000	-
<u>Prefinanciación de exportación</u>				
Banco de la Nación Argentina S.A.	5,50%	feb-26	4.162.458.082	12.796.059.530
Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A.	4%- 4,50%	oct-25 – nov 25	10.328.698.604	19.092.973.248
Banco Macro S.A.	-	-	-	26.972.274.369
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	-	-	-	12.976.835.241
<u>Prefinanciación de importación</u>				
	11,45%; 13,00%; 13,25%	oct-25- nov-25-		
Banco Industrial S.A.		dic-25	878.584.000	1.303.056.178
Industrial and Commercial Bank of China (Argentina) S.A.U.	11,45%	oct-25- dic-25	3.319.303.034	-
Banco Supervielle S.A.	13,00%	dic-25	313.320.120	63.920.693
Banco BBVA Francés S.A.	-	-	-	2.139.484.081
			250.552.548.712	101.973.518.797
<u>Préstamos bancarios en moneda local</u>				
Banco Galicia S.A.	38,50%	nov-25	10.791.095.890	-
Banco de la Provincia de Buenos Aires S.A.	-	-	-	12.309.050.859
Banco de la Provincia de Córdoba S.A.	38,44%	dic-25	4.643.001.369	-
Cauciones en moneda local	23,40	oct-25	40.436.256.993	28.123.083.332
			55.870.354.252	40.432.134.191
TOTAL			416.582.096.358	226.706.556.224

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

14. REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Remuneraciones	2.851.307.008	2.895.781.329
Cargas sociales	2.775.680.797	5.093.568.789
Provisión para vacaciones	9.646.827.404	6.160.018.167
Provisión para gratificaciones	10.026.026.850	13.708.910.765
	25.299.842.059	27.858.279.050

15. IMPUESTOS POR PAGAR

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Impuestos internos	3.676.330.765	8.466.877.155
Retenciones y percepciones a depositar	6.213.053.336	5.835.820.518
	9.889.384.101	14.302.697.673

16. OTRAS DEUDAS

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
No Corriente		
Participación en Newsan Hong Kong Trade Ltd.	309.991.326	240.751.664
	309.991.326	240.751.664
Corrientes		
Anticipos de clientes en moneda local	19.041.771.976	47.400.166.176
Anticipos de clientes en moneda extranjera (nota 27)	21.770.468.624	-
Aportes a pagar según Decreto N° 727/2021	25.772.542.689	23.670.081.751
Sociedades y partes relacionadas (nota 18)	6.495.048.543	1.567.828.676
Regalías a pagar en moneda extranjera (nota 27)	99.535.101	42.411.607
Diversas	-	5.037.675
	73.179.366.933	72.685.525.885

17. PROVISIONES

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Para contingencias	1.113.981.603	1.338.631.892
	1.113.981.603	1.338.631.892

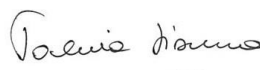
Se han constituido con el objeto de cubrir reclamos o probables reclamos y acciones judiciales, controversias y otras contingencias, incluyendo aquellas de naturaleza comercial, fiscal, laboral y otros riesgos diversos, pendientes de resolución definitiva. Para su estimación, el Directorio y la Gerencia de la Sociedad han considerado la opinión de sus asesores legales. El Directorio y la Gerencia de la Sociedad estiman que el efecto de la resolución final de las situaciones contingentes no afectará significativamente la situación patrimonial y financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCEITF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCEITF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Las variaciones de la provisión para contingencias fueron las siguientes:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Saldos al inicio del ejercicio	1.338.631.892	1.692.709.076
Aumentos (nota 22)	204.374.320	1.029.622.263
Utilizaciones	(187.935.622)	(468.305.250)
Efecto del reconocimiento de la inflación	(241.088.987)	(915.394.197)
Saldos al final del período / ejercicio	1.113.981.603	1.338.631.892

18. SALDOS Y TRANSACCIONES CON SOCIEDADES Y PARTES RELACIONADAS

Se detallan los saldos pendientes entre la Sociedad y sus sociedades y partes relacionadas al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

<u>Otros créditos no corrientes</u>	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Pilar S.A. (nota 27)	216.982.911.020	-
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 27)	-	2.520.772.921
	216.982.911.020	2.520.772.921

<u>Otros créditos corrientes</u>		
Pilar S.A.	531.714.204	2.195.330.438
Salmon Trout S.A. (nota 27)	12.121.371.675	7.026.747.251
Gastronomía del Sur S.A.	-	451.325.218
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 27)	322.928.520	1.023.968.885
NEW PGA S.R.L.	179.086.847	19.056.846
Sansei S.A.	2.858	3.485
	13.155.104.104	10.716.432.123

Cuentas comerciales por cobrar

Newsan Mall S.A.U.	10.646.417.960	-
	10.646.417.960	-

Préstamos

No corrientes

Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 27)	-	3.296.186.687
	-	3.296.186.687

Corrientes

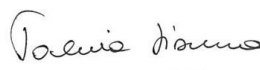
Newsan Hong Kong Trade Limited (nota 27)	739.683.108	492.781.237
Newsan Food S.A.U. (nota 27)	5.273.021.561	-
NEW PGA S.R.L. (nota 27)	36.348.976.224	47.892.185.582
	42.361.680.893	48.384.966.819

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Otras deudas corrientes

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Newsan Food S.A.U.	-	2.325.466
Pilisar S.A.	4.537.261.479	-
Newsan Mall S.A.U.	-	1.071.657.099
Accionistas - Dividendos a pagar	1.775.549.268	-
Intereses a accionistas por arrendamiento de títulos públicos	182.237.796	493.846.111
	6.495.048.543	1.567.828.676

Se detallan las transacciones entre la Sociedad con sociedades y partes relacionadas en los períodos de nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 y 2024:

	30-Sep-2025	30-Sep-2024
Recupero de gastos de / (a):		
Pilisar S.A.	1.964.771	4.389.408
NEW PGA S.R.L.	17.552.731	-
Ventas de mercaderías:		
Pilisar S.A.	26.051.262.779	38.221.630.169
Newsan Mall S.A.U.	30.474.269.617	37.245.681.230
Compras de mercaderías:		
Pilisar S.A.	(12.453.846.965)	(112.811.122)
Intereses:		
Accionistas	(111.226.535)	(159.530.898)
Pilisar S.A.	367.108.555	137.813.982
Gastronomía del Sur S.A.	55.155.915	209.341.125
Newsan Food S.A.U.	(11.708.623)	(1.185.323)
Newsan Hong Kong Trade Limited	(6.836.801)	(25.994.451)
Salmon Trout S.A.	416.107.960	926.835.205
NEW PGA S.R.L.	(304.028.807)	(488.894.080)

Remuneraciones de administradores

Los montos imputados a resultados en los períodos de nueve meses finalizados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 en concepto de remuneraciones a Directores y Gerentes ascienden a 4.242.615.286 y 7.075.145.891 respectivamente. Dichos importes fueron reexpresados mediante la aplicación a los importes originales de los coeficientes correspondientes a los meses de devengamiento, aplicando el procedimiento de ajuste descripto en la nota 2.2.

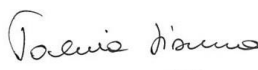
No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por sociedades y partes relacionadas.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCEIT- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCEIT- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

19. INGRESOS NETOS POR VENTAS

	30-Sep-2025 (9 meses)	30- Sep-2024 (9 meses)	30- Sep-2025 (3 meses)	30- Sep-2024 (3 meses)
Ventas de mercaderías y repuestos	636.568.299.796	775.008.864.516	206.424.793.606	329.909.182.784
Exportaciones de mercaderías	117.680.824.948	100.360.776.220	48.473.518.451	36.817.577.753
Servicios prestados	242.891.021	137.133.255	100.160.065	42.962.544
Reembolsos de exportación	1.634.541.821	1.244.115.074	692.710.041	450.912.090
Beneficio promocional	106.710.237.435	142.766.708.030	33.655.177.356	61.206.624.410
Bonificaciones	(72.399.038)	(122.986.649)	(34.002.529)	(79.767.091)
	862.764.395.983	1.019.394.610.446	289.312.356.990	428.347.492.490

Actividad industrial en la Provincia de Tierra del Fuego y promoción industrial

La actividad industrial de Newsan SA en la Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur se encuentra enmarcada en las disposiciones de la Ley N° 19.640 y normativa complementaria.

Cabe recordar que por Resolución N° 64 de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo publicada en el Boletín Oficial el 16 de noviembre de 2022, se aprobó la solicitud de adhesión de la Sociedad a los beneficios y obligaciones establecidos en el Decreto 727/21.

20. GASTOS DE PRODUCCIÓN, COSTOS DE SERVICIOS, GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

20.1 Gastos de producción y costos de servicios

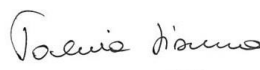
	Gastos de producción		Costos de servicios	
	30-Sep-2025 (9 meses)	30- Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	388.658.789	159.079.534	212.063.608	155.646.597
Sueldos y jornales	47.563.933.213	37.519.781.318	439.241.526	362.068.602
Contribuciones sociales	10.950.706.665	7.777.110.830	216.787.687	177.721.285
Indemnizaciones por despido	1.305.929.377	2.583.588.196	8.383.732	-
Gastos varios del personal	13.783.612.504	9.978.753.520	23.531.327	9.548.867
Seguros	357.046.675	345.368.541	1.867.270	390.958
Fletes	1.436.737.638	984.253.610	589.943.649	763.035.985
Alquileres	70.969.649	412.499.570	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	513.120.730	349.556.546	205.408	6.176.300
Movilidad, viáticos y gastos de representación	157.754.842	104.371.836	51.280.231	22.949.846
Gastos de mantenimiento	3.512.311.558	4.548.799.197	89.766	1.506.731
Depreciación de propiedad, planta y equipo	9.026.392.296	8.330.840.328	-	-
Amortización de activos intangibles	7.917.470	61.970.736	-	-
Consumos service	-	-	852.547.237	521.082.740
Vigilancia	2.493.876.697	2.003.454.656	27.156.478	33.216.332
Servicios de limpieza	2.775.566.954	2.082.574.508	-	-
Gastos diversos	3.708.701.163	3.091.598.324	57.729.133	90.389.208
	98.053.236.220	80.333.601.250	2.480.827.052	2.143.733.451

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

20.1 Gastos de producción y costos de servicios

	Gastos de producción		Costos de servicios	
	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	58.007.007	64.424.188	55.059.624	45.503.713
Sueldos y jornales	17.313.153.670	15.911.890.511	162.986.257	142.604.037
Contribuciones sociales	3.866.991.263	3.404.582.161	75.386.042	61.655.621
Indemnizaciones por despido	352.891.670	586.520.881	8.383.732	-
Gastos varios del personal	5.407.293.913	4.840.338.911	11.360.813	2.195.802
Seguros	111.971.252	158.055.292	1.565.354	130.943
Fletes	598.628.345	399.007.351	177.201.976	287.870.211
Alquileres	11.145.140	162.567.087	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	191.682.985	184.348.443	-	4.458.717
Movilidad, viáticos y gastos de representación	94.575.428	34.225.333	14.831.521	9.392.051
Gastos de mantenimiento	1.313.248.145	2.048.632.969	-	666.155
Depreciación de propiedad, planta y equipo	3.049.396.236	2.250.191.405	-	-
Amortización de activos intangibles	1.751.919	57.735.153	-	-
Servicio técnico	-	-	179.019.386	-
Vigilancia	887.823.172	864.183.611	11.850.804	11.280.131
Servicios de limpieza	1.070.442.025	584.943.671	-	-
Gastos diversos	1.348.179.821	1.362.744.850	23.431.033	32.575.857
	35.677.181.991	32.914.391.817	721.076.542	598.333.238

20.2 Gastos de comercialización y administración

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	1.622.313.503	1.637.524.730	9.498.083.813	13.594.908.071
Sueldos y jornales	7.064.340.434	7.128.430.098	11.018.599.006	15.209.248.275
Contribuciones sociales	1.937.728.854	2.078.140.411	3.381.323.196	4.188.096.444
Indemnizaciones por despido	137.393.098	96.542.968	519.464.169	166.699.660
Gastos varios del personal	398.769.794	192.550.740	1.736.501.050	2.077.806.845
Seguros	1.539.676.545	659.952.257	107.214.727	51.217.500
Fletes	16.962.573.547	9.692.906.973	-	-
Alquileres	-	-	118.454.057	99.209.818
Impuestos, tasas y contribuciones	15.844.731.849	18.944.415.548	8.249.198.256	80.856.143.836
Movilidad, viáticos y gastos de representación	938.292.099	1.034.832.366	1.406.371.563	1.335.078.636
Gastos de mantenimiento	1.288.068.409	315.816.290	2.447.663.171	2.604.414.727
Regalías	331.985.273	610.028.867	-	-
Publicidad y propaganda	1.412.001.632	3.203.938.616	-	-
Depreciación de propiedad, planta y equipo	387.859.855	585.779.594	125.873.956	751.299.607
Amortización de activos intangibles	14.159.187	155.361.553	3.572.897.974	4.646.638.115
Vigilancia	1.848.230.396	1.150.041.920	283.358.457	242.453.065
Servicios de limpieza	144.055.780	83.469.712	-	-
Comisiones	230.936.797	66.062	-	-
Deudores incobrables	4.056.621	75.036.485	-	-
Gastos diversos	2.656.353.858	1.798.578.401	1.761.097.287	1.559.680.915
	54.763.527.531	49.443.413.591	44.226.100.682	127.382.895.514

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

20.2 Gastos de comercialización y administración

	Gastos de comercialización		Gastos de administración	
	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Honorarios y retribuciones por servicios	1.034.198.033	340.959.284	2.464.646.326	7.342.010.819
Sueldos y jornales	2.224.603.313	2.416.191.683	3.712.595.431	4.987.548.272
Contribuciones sociales	626.869.917	658.071.484	1.176.603.104	1.247.939.068
Indemnizaciones por despido	66.324.272	13.423.967	240.205.447	8.274.610
Gastos varios del personal	130.949.813	52.529.753	645.187.840	748.920.383
Seguros	1.214.995.701	312.001.936	47.594.089	24.258.513
Fletes	7.337.720.763	3.584.689.019	-	-
Alquileres	-	-	41.990.738	32.484.617
Impuestos, tasas y contribuciones	6.086.634.374	7.260.680.926	2.912.663.989	76.010.471.278
Movilidad, viáticos y gastos de representación	343.929.575	223.346.624	580.633.071	260.267.015
Gastos de mantenimiento	311.757.642	120.562.157	1.084.525.040	630.127.766
Regalías	140.915.900	334.751.453	-	-
Publicidad y propaganda	573.113.999	884.954.435	-	-
Depreciación de propiedad, planta y equipo	129.710.260	233.375.554	41.108.640	685.919.653
Amortización de activos intangibles	3.083.884	-	985.185.701	2.413.788.926
Vigilancia	703.877.115	459.558.709	97.989.192	105.270.730
Servicios de limpieza	53.233.959	25.670.780	-	-
Comisiones	45.325.744	-	-	-
Gastos diversos	1.010.917.840	415.470.176	748.160.153	674.916.760
Deudores incobrables	4.056.621	53.745.387	-	-
	22.042.218.725	17.389.983.327	14.779.088.761	95.172.198.410

21. COSTO DE VENTAS

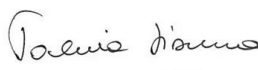
	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Existencias al inicio del ejercicio				
Productos terminados y de reventa	174.180.273.391	210.059.861.447	208.225.006.706	157.157.270.168
Materias primas, materiales y repuestos	77.948.219.440	135.235.695.622	161.299.196.716	116.182.811.087
Mercaderías en tránsito	73.202.561.384	54.501.414.069	76.085.666.606	72.814.779.645
Provisión para desvalorización de inventarios	(25.033.831.410)	(20.958.177.418)	(24.628.056.619)	(27.951.255.857)
	300.297.222.805	378.838.793.720	420.981.813.409	318.203.605.043
Compras y gastos del período				
Compras	764.249.411.270	558.998.836.578	267.765.732.791	267.639.987.502
Gastos de producción (nota 20.1)	98.053.236.220	80.333.601.250	35.677.181.991	32.914.391.817
Costos de servicios (nota 20.1)	2.480.827.052	2.143.733.451	721.076.542	598.333.238
	864.783.474.542	641.476.171.279	304.163.991.324	301.152.712.557
Existencias al final del período				
Productos terminados y de reventa	(362.894.002.314)	(142.235.063.225)	(362.894.002.314)	(142.235.063.225)
Materias primas, materiales y repuestos	(107.376.478.451)	(113.822.157.253)	(107.376.478.451)	(113.822.157.253)
Mercaderías en tránsito	(102.022.720.004)	(56.190.126.956)	(102.022.720.004)	(56.190.126.956)
Provisión para desvalorización de inventarios	26.080.587.704	24.281.449.458	26.080.587.704	24.281.449.458
	(546.212.613.065)	(287.965.897.976)	(546.212.613.065)	(287.965.897.976)
	618.868.084.282	732.349.067.023	178.933.191.668	331.390.419.624

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

22. OTROS INGRESOS Y (EGRESOS), NETOS

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Cargo de provisión para contingencias	(204.374.320)	(794.747.271)	(113.535.953)	199.467.295
Recupero de provisión para otros créditos incobrables	1.704.430.906	2.867.890.398	1.704.430.906	3.192.902.538
Ganancia por compra ventajosa (nota 31)	-	120.982.824.248	-	120.982.824.248
Diversos	1.575.996.697	4.202.019	769.898.085	(2.753.590.815)
	3.076.053.283	123.060.169.394	2.360.793.038	121.621.603.266

23. RESULTADOS FINANCIEROS

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
<u>Ingresos financieros</u>				
Diferencias de cambio generadas por activos	42.531.406.993	56.697.121.890	27.351.622.318	13.875.848.196
Intereses ganados	23.761.556.929	21.139.030.092	10.348.131.755	9.809.099.064
Resultado por operaciones con títulos públicos y otros activos financieros	1.829.375.796	(4.716.387.302)	359.966.677	391.777.926
	68.122.339.718	73.119.764.680	38.059.720.750	24.076.725.186
<u>Egresos financieros</u>				
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(152.377.354.063)	(104.233.186.992)	(85.105.332.176)	(36.418.039.124)
Intereses perdidos	(30.915.412.381)	(59.727.130.971)	(15.001.046.707)	28.859.259.028
Gastos financieros	(2.352.749.604)	(3.053.775.331)	(697.823.843)	(758.651.739)
	(185.645.516.048)	(167.014.093.294)	(100.804.202.726)	(8.317.431.835)

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS - CORRIENTE Y DIFERIDO

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep- 2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Resultado antes de impuesto a las ganancias	95.828.059.102	131.197.946.096	31.470.031.096	127.539.873.294
Alicuota	35%	35%	35%	35%
Impuesto a las ganancias con alícuotas nominales	(33.539.820.686)	(45.919.281.134)	(11.014.510.884)	(44.638.955.653)
Ajustes para el cálculo del impuesto a las ganancias efectivo:				
Resultado exento por promoción y otros	6.990.139.726	(934.888.829)	6.594.961.889	4.191.734.102
Ajuste declaración jurada año anterior	(233.701.995)	5.435.737.016	-	-
Resultado de inversiones permanentes	13.628.919.635	(1.337.641.257)	1.702.892.963	106.247.505
Ganancia por compra ventajosa no gravada	-	42.343.988.487	-	42.343.988.487
Ajuste por inflación fiscal	4.020.675.536	6.621.704.850	1.069.326.193	(34.680.592)
	(9.133.787.784)	6.209.619.133	(1.647.329.839)	1.968.333.849

El impuesto a las ganancias diferido se compone como sigue:

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-sep -2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Impuesto a las ganancias:				
Ajuste declaración jurada año anterior	(233.701.995)	5.435.737.016	-	-
Subtotal	(233.701.995)	5.435.737.016	-	-
Diferido	(8.900.085.789)	773.882.117	(1.647.329.839)	1.968.333.849
	(9.133.787.784)	6.209.619.133	(1.647.329.839)	1.968.333.849

	30- Sep-2025	31-Dic-2024
Provisiones, Propiedad, planta y equipo, y otros	(8.089.398.559)	(5.097.189.305)
Ajuste por inflación fiscal	-	37.264.796
Quebrantos (1)	16.846.175.321	22.655.561.913
Quebrantos específicos	-	61.225.147
Total activo neto por impuesto diferido	8.756.776.762	17.656.862.551

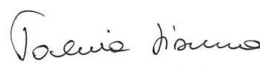
(1) 13.599.714.537 corresponde a quebrantos de 2024 con vencimiento en 2029 y 3.246.460.784 corresponde a quebrantos estimados de 2025 con vencimiento en 2030, considerando la alícuota vigente del 35%.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

25. RESULTADO POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período, por el promedio ponderado de acciones ordinarias.

El importe de la ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del período por el promedio ponderado de acciones ordinarias. Debido a que no existen instrumentos financieros potencialmente diluibles, las ganancias por acción básica y diluida son coincidentes.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de ganancias por acción básica y diluida:

	30-Sep-2025 (9 meses)	30-Sep-2024 (9 meses)	30-Sep-2025 (3 meses)	30-Sep-2024 (3 meses)
Ganancia neta del período	86.694.271.318	137.407.565.229	29.822.701.257	129.508.207.143
Promedio ponderado de acciones ordinarias	77.243.301.620	46.662.699.730	77.243.301.620	81.430.750.355
Resultado por acción	1,12	2,94	0,39	1,59

26. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado separado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen Caja y bancos y fondos comunes de inversión. El efectivo y los equivalentes de efectivo al final del período/ejercicio sobre el que se informa, tal como se muestran en el estado de flujos de efectivo separado, pueden ser conciliados con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera separado de la siguiente manera:

	30-Sep-2025	31-Dic-2024
Caja y bancos (1)	8.704.875.954	39.517.837.728
Fondos comunes de inversión	185.391.521	-
	8.890.267.475	39.517.837.728

(1) Incluye 1.390.908.736 y 2.466.262.841 en moneda extranjera (nota 27) al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCET- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCET- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.
Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

27. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

		30-Sep-2025		31-Dic-2024	
	Clase	Importe	Cambio vigente	Importe \$	Importe \$
ACTIVO					
ACTIVO NO CORRIENTE					
<u>Otros créditos</u>					
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	158.777.669	1.366,583	216.982.911.020	2.520.772.921
Depósitos en garantía	USD	251.824	1.371,000	345.251.160	324.971.533
ACTIVO CORRIENTE					
<u>Otros créditos</u>					
Anticipos a proveedores	USD	11.295.453	1.371,000	15.486.065.452	2.941.848.686
Reintegros de exportaciones	USD	1.392.127	1.371,000	1.908.606.363	1.019.012.224
Depósitos en garantía (3)	-	-	-	20.063.433.575	46.429.781.750
Sociedades y partes relacionadas	USD	9.076.805	1.371,000	12.444.300.195	8.050.716.136
Recupero de costos corporativos	-	-	-	-	22.448.744.712
Diversos	USD	207.313	1.371,000	284.225.785	259.685.802
<u>Cuentas comerciales por cobrar</u>					
Deudores comunes	USD	61.117.556	1.371,000	83.792.169.856	136.014.016.389
<u>Inversiones</u>					
Pagare bursátil (1)	USD	8.226.771	1.366,583	11.242.567.486	46.179.538.173
Bonos (2)	-	-	-	1.161.566.425	42.445.504.489
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo</u>					
Caja	USD	55.939	1.371,000	76.692.239	14.133.400
Bancos	USD	958.582	1.371,000	1.314.216.497	2.452.129.441
TOTAL DEL ACTIVO				365.102.006.053	311.100.855.656
PASIVO NO CORRIENTE					
<u>Préstamos</u>					
Sociedades y partes relacionadas	-	-	-	-	3.296.186.687
PASIVO CORRIENTE					
<u>Cuentas por pagar</u>					
Proveedores	USD	216.870.419	1.380,000	299.281.177.801	228.633.443.127
	CNY	8.683.940	193,605	1.681.257.764	4.077.939.327
	EUR	63.946	1.622,600	103.759.035	-
Provisiones	USD	58.342.879	1.380,000	80.513.172.736	52.299.972.157
<u>Préstamos</u>					
Bancarios	USD	181.559.818	1.380,000	250.552.548.712	101.973.518.797
Sociedades y partes relacionadas	USD	26.875.840	1.380,000	37.088.659.332	48.384.966.819
Sociedades y partes relacionadas (1)	USD	3.858.544	1.366,583	5.273.021.561	-
<u>Otras deudas</u>					
Regalías	USD	72.127	1.380,000	99.535.101	42.411.607
Anticipos de clientes	USD	15.775.702	1.380,000	21.770.468.624	-
TOTAL DEL PASIVO				696.363.600.666	438.708.438.521

(1) Tipo de Cambio de Referencia Comunicación "A" 3500 BCRA (mayorista).

(2) Al 30 de septiembre de 2025 incluye títulos D16E6 por un valor de 1.161.566.425 y al 31 de diciembre de 2024 incluye los títulos TV25 y TZV25 por un valor de 42.445.504.489.

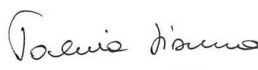
(3) Al 30 de septiembre de 2025 incluye títulos D16E6 por un valor de 20.063.433.575 y al 31 de diciembre de 2024 incluye bonos dólar linked por un valor de 46.429.781.750.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

El informe de revisión de fecha de 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

28. CLASIFICACIÓN DE LOS SALDOS DE INVERSIONES, CRÉDITOS Y DEUDAS SEGÚN SU VENCIMIENTO

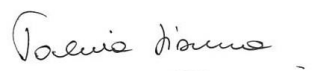
Rubro	A vencer					Vencidos		Sin plazo	Total
	0- 90 días	91- 180 días	181- 270 días	271-360 días	Más de 1 año	0-90 días	91 - 180 días		
Inversiones									
Bonos y pagaré bursátil	12.404.133.911	-	-	-	-	-	-	-	12.404.133.911
Total	12.404.133.911	-	-	-	-	-	-	-	12.404.133.911
Créditos									
Cuentas comerciales por cobrar	257.942.805.667	-	-	-	-	19.415.049.889	-	-	277.357.855.556
Otros créditos	89.726.745.918	58.056.380.464	4.016.224.618	4.016.224.617	228.654.319.118	-	-	-	384.469.894.735
Activo neto por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	8.756.776.762	8.756.776.762
Total	347.669.551.585	58.056.380.464	4.016.224.618	4.016.224.617	228.654.319.118	19.415.049.889	-	8.756.776.762	670.584.527.053
Deudas									
Cuentas por pagar	405.671.914.582	-	-	-	-	-	-	-	405.671.914.582
Préstamos	327.148.340.073	58.155.789.863	31.277.966.422	-	-	-	-	-	416.582.096.358
Remuneraciones y cargas sociales	25.299.842.059	-	-	-	-	-	-	-	25.299.842.059
Impuestos por pagar	9.889.384.101	-	-	-	-	-	-	-	9.889.384.101
Otras deudas	20.455.887.851	23.703.412.122	29.020.066.960	-	309.991.326	-	-	-	73.489.358.259
Total	788.465.368.666	81.859.201.985	60.298.033.382	-	309.991.326	-	-	-	930.932.595.359

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
de 10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

29. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA Y AVALES OTORGADOS

El rubro Otros Créditos incluye 71.584.132.255 y 46.760.658.353 por depósitos en garantía al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Newsan Food S.A.U. con:

Banco Provincia por ARS 650.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre de 2025.

La Sociedad avala las obligaciones contraídas por la sociedad Pilisar S.A. con:

Banco de la Nación Argentina por ARS 87.500.000 por préstamo con vencimiento el 4 de mayo de 2026 y por ARS 20.000.000.000 por préstamo con vencimiento el 9 de febrero de 2026.

BBVA por ARS 7.560.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre de 2025, por USD 711.969 de préstamo por financiación de importaciones con vencimiento promedio el 14 de noviembre de 2025, por USD 5.593.371 cartas de crédito con vencimiento promedio el 28 de noviembre de 2025;

Banco Provincia ARS 11.940.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre 2025 y por USD 376.076 de cartas de crédito con vencimiento promedio el 7 de noviembre de 2025;

Banco Industrial por USD 607.056 de préstamo por financiación de importaciones con vencimiento promedio el 21 de noviembre de 2025 y por USD 157.600 de cartas de crédito con vencimiento promedio el 18 de octubre de 2025.

Banco Mariva por ARS 800.000.000 por descubiertos en cuenta corriente con vencimiento el 1 de octubre de 2025.

Banco CMF por USD 2.245.972 de cartas de crédito con vencimiento promedio el 17 de noviembre de 2025.

Por otra parte, Newsan emitió las siguientes fianzas:

- El 17 de febrero de 2020 Newsan se comprometió a mantener una Reserva Especial por el plazo de vigencia de las financiaciones a otorgar por el Banco de la Nación Argentina, el 3 de octubre de 2024 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 70.000.000.000, el 22 de agosto de 2025 se actualizó el monto de la Reserva Especial en un valor igual o superior a ARS 100.000.000.000.
- El 2 de diciembre de 2021, a favor de Banco Itaú Uruguay S.A. por hasta la suma de USD 500.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Muzga S.A.
- El 1 de junio de 2022, a favor de Banco Mariva S.A. por hasta la suma de USD 2.000.000 a fin de garantizar todas las operaciones futuras (préstamos, acuerdos en cuenta corriente, descuento de cheques o facturas, aval de cheques para ser negociados en MAV, entre otras operaciones) a contraer por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 30 de junio de 2022, a favor de Banco Macro S.A. por hasta la suma de ARS 4.500.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 11 de junio de 2022, a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de USD 5.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

- El 23 de enero de 2023 a favor de Banco BBVA Argentina S.A. por hasta la suma de ARS 2.300.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 22 de octubre de 2024 a favor de Banco Industrial S.A. por hasta la suma de ARS 2.000.000.000 a fin de garantizar sobregiros de descubierto contraídas y/o a contraer en el futuro por Newsan Food S.A.U.
- El 4 de Julio de 2025 a favor de Banco de la Ciudad de Buenos Aires S.A., Banco de la Provincia de Buenos Aires, Banco de la Nación Argentina, por hasta la suma de USD 34.000.000 a fin de garantizar un préstamo sindicado por la Empresa Pesquera de la Patagonia y Antártida S.A.
- El 5 de agosto de 2025 a favor de Banco Hipotecario S.A. por hasta la suma de USD 10.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.
- El 4 de septiembre de 2025 a favor de Banco CMF S.A. por hasta la suma de ARS 30.000.000.000 a fin de garantizar todas las deudas, obligaciones y compromisos emergentes de las Operaciones contraídas y/o a contraer en el futuro por Pilisar S.A.

30. CONTEXTO ECONÓMICO – NUEVO RÉGIMEN DE FLEXIBILIZACIÓN CAMBIARIA

El 11 de abril de 2025, el Gobierno Nacional anunció mediante el Banco Central de la República Argentina el comienzo de la tercera etapa del Programa Económico en la que implementó un nuevo régimen cambiario en la que deja sin efecto la mayoría de las restricciones a la compra de moneda extranjera. A continuación, se mencionan las principales medidas:

- La cotización del dólar en el Mercado Libre de Cambios (MLC) podrá fluctuar dentro de una banda móvil entre \$1.000 y \$1.400, tanto el valor inferior como el valor superior de la banda evolucionarán de forma gradual y previsible: - 1% y +1% por mes, respectivamente.
- Se elimina el dólar blend y las restricciones cambiarias a las personas humanas.
- Se habilita la distribución de utilidades a accionistas del exterior a partir de los ejercicios financieros que comienzan en 2025.
- Se flexibilizan los plazos para el pago de operaciones de comercio exterior.

El Directorio y la Gerencia de la Sociedad han evaluado el impacto de estas medidas, y preliminarmente no se prevén efectos adversos sobre la situación económico-financiera de la Sociedad.

31. ADQUISICIÓN DE PROCTER & GAMBLE ARGENTINA S.R.L. (ACTUALMENTE DENOMINADA NEW PGA S.R.L. - EN ADELANTE P&G)

Con fecha 1° de Julio de 2024, Newsan S.A. celebró con P&G International SARL un acuerdo de licencia y distribución exclusiva, que implica la exclusividad para la comercialización de los productos de sus marcas icónicas como Gillette, Pantene, Head & Shoulders, Downy, Vick, Cebión, entre otras, y la fabricación y comercialización de pañales Pampers y toallitas Always. Este acuerdo implica también la compra del 100% del paquete accionario de P&G e incluye la adquisición de la Planta de Villa Mercedes en San Luis para la fabricación de pañales y toallitas femeninas y las oficinas generales situadas en Munro, Provincia de Buenos Aires. A partir de este acuerdo, Newsan ingresa al mercado de consumo masivo, un nuevo paso en el proceso de expansión, diversificación y crecimiento de la Sociedad. En dicha fecha, Newsan S.A. obtuvo el control de P&G. La Sociedad reconoció esta transacción como una combinación de negocios de acuerdo con NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”.

Con fecha 30 de septiembre de 2024, Newsan S.A. ha transferido 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y derechos de voto totales en P&G, a favor del Sr. Luis Santiago Galli. Con fecha 30 de septiembre de 2024 el Sr. Luis Galli cedió fiduciariamente, con fines de garantía, 224.839.684 cuotas del capital social de la Sociedad de su titularidad, representativas del 10% del capital social y

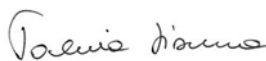
El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.

(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

derechos de voto a favor del fideicomiso “Fideicomiso de Garantía PGA” el cual fue inscripto en el Registro Público de Comercio con fecha 28 de enero del 2025. Las partes acordaron que la transferencia y cesión de la Cuotas cedidas tuviera efectos al 1° de julio de 2024. Por lo tanto, Newsan S.A. consideró esta transacción al momento del registro de la combinación de negocios al 1° de julio de 2025. El total neto pagado por Newsan S.A. por la compra del 90% del capital social y derechos de voto en P&G asciende a 49.287.129.189 (en moneda homogénea de septiembre de 2025).

Los importes reconocidos respecto de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se detallan en la tabla a continuación.

	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Propiedad, planta y equipo	67.357.238.640
Propiedades de Inversión	26.787.342.552
Activo neto por impuesto diferido	21.761.449.051
Activos intangibles	46.626.417.081
Inventarios	48.422.882.625
Otros créditos	30.039.085.760
Cuentas comerciales por cobrar	11.315.404.199
Efectivo y equivalentes de efectivo	74.976.795.441
Provisiones	(25.605.182.736)
Cuentas por pagar	(91.027.571.021)
Préstamos	(2.068.089.963)
Remuneraciones y cargas sociales	(11.632.381.295)
Impuestos por pagar	(7.693.143.729)
Otras deudas	(71.409.453)
Total de activos adquiridos y pasivos asumidos	189.188.837.152
Menos: Participación no controladora del 10 por ciento en P&G	(18.918.883.715)
Menos: Ganancia por compra ventajosa	(120.982.824.248)
Consideración total transferida en efectivo	49.287.129.189

Flujo neto de efectivo derivado de la Adquisición	Valor razonable a la fecha de adquisición (Moneda Sep-25)
Consideración en efectivo	(49.287.129.189)
Menos: Efectivo y equivalente de efectivo Adquirido	74.976.795.441
Ingreso neto de efectivo derivado de la Adquisición	25.689.666.252

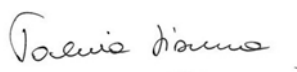
Las cuentas comerciales por cobrar y otros créditos cuentan con un valor razonable de 41.354.489.969 y un valor contractual bruto de 86.748.338.584. La mejor estimación a la fecha de adquisición de los flujos de efectivo contractuales que no se cobrarán es 45.393.848.615.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

Se ha reconocido un pasivo contingente de 19.754.830.413 con respecto a planes de retención acordados con el vendedor, otros reclamos y provisiones por cancelaciones de contratos fruto de la combinación de negocios. Esperamos que la mayor parte de este gasto se incurra entre 2025 y 2026. Se estima que el importe potencial no descontado de todos los pagos futuros no impacta significativamente los resultados de la Sociedad.

La asignación del precio de compra revelada anteriormente se preparó con la ayuda de un experto externo. La Gerencia de la Sociedad aplicó juicios críticos al estimar el valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, lo que implicó el uso de estimaciones y suposiciones significativas, en particular con respecto a la estimación de la probabilidad de pérdida para las contingencias, la provisión para bonificaciones a otorgar a clientes y la determinación de flujos de fondos descontados, incluidas las proyecciones de ingresos, los márgenes de EBITDA, los gastos de capital y la tasa de descuento para las proyecciones de flujo de efectivo. De acuerdo con la asignación del precio de compra, la transacción condujo al reconocimiento de una ganancia por compra en condiciones ventajosas de 120.982.824.248.

La participación no controladora (participación del 10 por ciento en P&G) reconocida en la fecha de adquisición se midió de acuerdo con la participación proporcional en los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición (incluidos en los gastos administrativos) ascienden a 381.456.899.

32. HECHOS SUBSECUENTES

Distribución de dividendos en efectivo

Con fecha 31 de octubre de 2025, el Directorio de la Sociedad, aprobó la propuesta de distribución de dividendos en efectivo por 5.000.000.000.

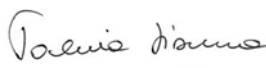
Excepto por lo mencionado precedentemente, no existen otros acontecimientos u operaciones significativas ocurridos entre la fecha de cierre del período y la fecha de emisión de los presentes estados financieros intermedios que puedan afectar significativamente la situación patrimonial y financiera de la Sociedad a la fecha de cierre o los resultados del período, que no hayan sido considerados en los presentes estados financieros intermedios condensados.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

RESEÑA INFORMATIVA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONDENSADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (PERÍODO DE NUEVE MESES)

1. COMENTARIOS GENERALES

En cumplimiento a lo establecido por la Comisión Nacional de Valores en la Resolución General N° 562/09 y modificatorias, el Directorio de la Sociedad ha aprobado la presente reseña informativa correspondiente al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre 2025.

Las ventas del periodo en el Estado de Resultados Consolidado fueron de \$ 1.211.429.194.913. Antes de los resultados financieros consolidados el resultado del periodo arroja una ganancia de \$ 225.196.836.796. Luego de los resultados financieros e impuesto a las ganancias, el resultado neto consolidado arroja una ganancia de \$ 91.186.918.394.

En cuanto a la situación patrimonial, el total de activos consolidados para el período que finalizó el 30 de septiembre de 2025 es de \$ 1.783.187.822.186, de los cuales \$ 1.258.041.729.632 son activos corrientes y \$ 525.146.092.554 activos no corrientes. Los pasivos totales consolidados ascienden a \$ 1.115.214.180.504 de los cuales \$1.062.981.476.341 corresponden a pasivos corrientes y \$ 52.232.704.163 a pasivos no corrientes. El patrimonio neto consolidado al 30 de septiembre de 2025 asciende a \$ 667.973.641.682.

A continuación, se exponen las principales variaciones del Estado de Situación Financiera Consolidado del período finalizado el 30 de septiembre de 2025 comparado con el cierre del ejercicio anterior, al 31 de diciembre de 2024:

Variaciones de activos:

- Aumento en Otros Créditos no corrientes: generado principalmente por mutuos financieros otorgados a sociedades relacionadas.
- Aumento de inventarios: responde a un tema de estacionalidad de las compras; en los últimos meses del año suelen disminuir las compras de insumos debido al período vacacional en las plantas y por la baja en la demanda los meses de enero y febrero.

Variaciones de pasivos:

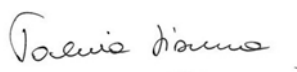
- Incremento de Préstamos: relacionado con la estrategia financiera desarrollada por la Sociedad enfocada en la búsqueda de la optimización de las fuentes de financiamiento.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte



VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora



LUIS S. GALLI
Presidente

Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

2. ESTRUCTURA PATRIMONIAL CONSOLIDADA

	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2023	30-Sep-2022	30-Sep-2021
Activo no corriente	525.146.092.554	291.081.215.420	127.647.532.176	141.053.135.520	146.232.892.993
Activo corriente	1.258.041.729.632	1.113.566.722.756	1.409.086.411.101	1.245.971.915.890	1.026.594.750.182
Activos totales	1.783.187.822.186	1.404.647.938.176	1.536.733.943.277	1.387.025.051.410	1.172.827.643.175
Pasivo no corriente	52.232.704.163	33.356.215.955	5.021.992.700	7.899.682.650	4.361.530.870
Pasivo corriente	1.062.981.476.341	783.370.910.065	932.719.501.464	951.307.124.652	837.270.819.131
Pasivos totales	1.115.214.180.504	816.727.126.020	937.741.494.164	959.206.807.302	841.632.350.001
Patrimonio atribuible a los propietarios	645.258.793.436	568.741.542.610	598.992.449.113	427.818.244.108	331.195.293.174
Participaciones no controladoras	22.714.848.246	19.179.269.546	-	-	-
Total	667.973.641.682	587.920.812.156	598.992.449.113	427.818.244.108	331.195.293.174
Patrimonio y pasivos totales	1.783.187.822.186	1.404.647.938.176	1.536.733.943.277	1.387.025.051.410	1.172.827.643.175

3. ESTRUCTURA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2023	30-Sep-2022	30-Sep-2021
Resultado operativo ordinario	225.196.836.796	238.845.525.508	253.376.098.239	154.476.951.455	117.911.886.084
Resultados financieros	(98.093.990.220)	(106.069.539.227)	(35.978.354.707)	(24.521.867.102)	14.177.593.346
Impuesto a las ganancias	(35.915.928.182)	4.904.572.093	(5.078.970.316)	(6.480.996.009)	(17.653.284.679)
Resultado neto	91.186.918.394	137.680.558.374	212.318.773.216	123.474.088.344	114.436.194.751
Otros resultados integrales	42.226.018.729	(404.101.491)	17.599.782	4.602.676.086	7.995.276.819
Resultado integral	133.412.937.123	137.276.456.883	212.336.372.998	128.076.764.430	122.431.471.570

4. ESTRUCTURA DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADA

	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2023	30-Sep-2022	30-Sep-2021
Flujos (utilizados en) / generados por las actividades operativas	(24.586.688.486)	(384.448.442.923)	240.589.294.973	273.989.253.297	121.810.474.358
Flujos (utilizados en) / generados por las actividades de inversión	(169.528.855.632)	344.528.975.429	(186.189.550.401)	(172.461.114.204)	(44.866.714.881)
Flujos generados por / (utilizados en) las actividades de financiación	165.200.146.078	(117.732.124.422)	(12.814.644.016)	(72.798.104.521)	(109.729.903.928)
Diferencias de cambio de efectivo y equivalentes de efectivo	(127.386.668)	(1.107.606.002)	(776.414.593)	(474.252.733)	(595.444.360)
Efecto de la inflación sobre el efectivo y equivalentes de efectivo	(4.727.047.866)	(95.027.199.974)	(11.977.230.068)	(7.844.859.890)	(8.049.042.685)
(Disminución)/aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	(33.769.832.574)	(253.786.397.892)	28.831.455.895	20.410.921.949	(41.430.631.496)

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

Valeria Tiseira

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente

5. DATOS ESTADÍSTICOS (EN UNIDADES FÍSICAS) (*)

	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2023	30-Sep-2022	30-Sep-2021
Volumen de producción	2.951.734	2.130.769	4.264.482	4.026.200	3.460.692
Volumen de ventas (mercado local)	20.531.329	14.553.584	15.563.892	10.004.983	8.674.259

DATOS ESTADÍSTICOS (EN MILES DE UNIDADES ESTANDAR- MSU) – NEGOCIO DE CONSUMO MASIVO (*)

	30-Sep-2025	30-Sep-2024
Volumen de producción	2.104	4.633
Volumen de ventas (mercado local)	1.285	766

(*) No cubierto por el informe de revisión de los auditores.

6. ÍNDICES

	30-Sep-2025	30-Sep-2024	30-Sep-2023	30-Sep-2022	30-Sep-2021
Liquidez (1)	1,18	1,42	1,51	1,31	1,23
Solvencia (2)	0,60	0,72	0,64	0,45	0,39
Solvencia ajustada (3)	0,62	0,76	0,64	0,45	0,40
Endeudamiento financiero (4)	0,57	0,40	0,33	0,41	1,01
Endeudamiento financiero ajustado (5)	0,51	0,34	0,33	0,41	0,78
Endeudamiento (6)	1,67	1,39	1,57	0,24	2,54
Endeudamiento ajustado (7)	1,61	1,32	1,57	0,24	2,32
Inmovilización del capital (8)	0,29	0,21	0,08	0,10	0,12
Rentabilidad (9)	0,20	0,20	0,41	0,33	0,29

- (1) Activos corrientes / Pasivos corrientes
- (2) Patrimonio / Pasivos totales
- (3) Patrimonio / (Pasivos totales – cauciones)
- (4) Préstamos / Patrimonio
- (5) (Préstamos – cauciones) / Patrimonio
- (6) Pasivos totales / Patrimonio
- (7) (Pasivos totales – cauciones) / Patrimonio
- (8) Activos no corrientes / Activos totales
- (9) Resultado neto e integral del período / Patrimonio promedio

7. PERSPECTIVAS (*)

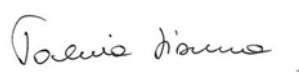
El fuerte proceso de estabilización, ordenamiento económico financiero y adecuación de precios relativos que está liderando el actual Gobierno genera expectativas favorables para el mediano plazo. Dicho proceso de ordenamiento trae aparejado una situación coyuntural de rigor económico, en donde se ha logrado una importante desaceleración de la inflación y se busca recomponer el poder adquisitivo. Para este año, de acuerdo al Relevamiento de Expectativa de mercado (R.E.M.) se espera un crecimiento económico del orden de 5% y una inflación anual en el orden de 27% y una tasa de desocupación del orden del 7%. Respecto del Presupuesto Nacional, a través del Decreto 1131/2024, el presidente Javier Milei prorrogó el Presupuesto 2024 para el año 2025 y facultó a su jefe de Gabinete para realizar las adecuaciones necesarias.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora


LUIS S. GALLI
Presidente



Newsan S.A.

Perito Moreno 3875 – Ushuaia – Tierra del Fuego

El gobierno anunció la salida del cepo cambiario y la apertura de bandas cambiarias, apostando a la estabilización del mercado cambiario. Asimismo, se prevé la continuidad de la política de superávit fiscal.

Nuestra capacidad emprendedora y de adaptación rápida, en conjunto con nuestra sólida estructura y capacidad financiera, nos permitirá afrontar el 2025 de manera exitosa. Lo haremos desarrollando nuevos productos y negocios, diversificando nuestro portafolio y con la potencial adquisición de activos (recientemente incursionando en el negocio de consumo masivo). Seguiremos impulsando el negocio de exportación, explorando nuevas oportunidades en los sectores agroindustrial y acuícola, como así también el ingreso en sectores comerciales en donde Newsan pueda generar valor.

Newsan seguirá trabajando para fortalecer su rol como socio estratégico de marcas internacionales, y posicionarse como el socio local elegido por las principales compañías tecnológicas del mundo, aportando una amplia gama de servicios y capacidades de fabricación, minimizando el riesgo del socio. Junto con Motorola, LG, Hisense, Bosch, Whirlpool, Oppo e Infinix continuaremos desarrollando nuestras alianzas, y un portafolio de productos cada vez más amplio y completo.

En Newsan Food, incrementaremos los negocios de exportación de alimentos y en el marco de diversificación, desplegaremos el nuevo negocio de acuicultura.

En el negocio de consumo masivo Newsan, través de su controlada NEW PGA S.R.L., ha celebrado un acuerdo mediante el cual se adquiere el 40% del paquete accionario de la sociedad Cdimex S.A. El acuerdo celebrado incluye todas las actividades de producción, importación y distribución de perfumes masivos y semiselectivos, así como las licencias y desarrollos en categorías como maquillaje, accesorios de maquillaje, cuidado de la piel, baño & cuidado corporal, deo-perfumes y solares que complementan y enriquecen el portafolio actual de la Sociedad. De esta manera, continúa fortaleciendo su unidad de consumo masivo e impulsa su estrategia de expansión, diversificación y crecimiento, incorporando la experiencia y posicionamiento de Cdimex, empresa líder en el sector. Apostamos a seguir ofreciendo productos de calidad a sus consumidores con propuestas innovadoras al alcance de los argentinos para mejorar su día a día. En un entorno que continuará siendo desafiante, la compañía seguirá apostando por la excelencia operativa, la optimización de recursos y la creación de valor sostenible para sus socios y clientes.

Adicionalmente, se continuará trabajando en iniciativas de impacto positivo en la comunidad, promoviendo prácticas sustentables y generando oportunidades de desarrollo en el país.

Apostamos a que el consumidor argentino cuente con una oferta de productos nacionales e importados adecuado a sus necesidades, construyendo nuestro camino sobre la capacidad emprendedora, solidez financiera, conocimiento del mercado y entendimiento internacional.

El informe de revisión de fecha 10 de noviembre de 2025 se extiende en documento aparte

Deloitte S.C.
(Registro de Soc. de Graduados
en Ciencias Económicas
CPCETF- Tomo 1, Folio 6)

SERGIO D. GUTMAN (Socio)
Contador Público (UBA)
CPCETF- Tomo 4, Folio 158

El informe de revisión de fecha
10 de noviembre de 2025 se extiende en
documento aparte

VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora

LUIS S. GALLI
Presidente

INFORME DE REVISIÓN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS DE PERIODOS INTERMEDIOS

Señores Accionistas, Presidente y Directores de
Newsan S.A.
CUIT N°: 30-64261755-5
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

Informe sobre los estados financieros intermedios consolidados condensados

1. Identificación de los estados financieros intermedios consolidados condensados objeto de la revisión

Hemos revisado los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos de Newsan S.A. (la Sociedad) y sus sociedades controladas (las que se detallan en la nota 2.6 a dichos estados financieros intermedios consolidados condensados) (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera intermedio consolidado condensado al 30 de septiembre de 2025, los estados intermedios consolidados condensados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al período de nueve meses finalizado en dicha fecha, así como información explicativa seleccionada incluida en las notas 1 a 34.

2. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros intermedios consolidados condensados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC) y por lo tanto es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información financiera intermedia" (NIC 34).

3. Responsabilidades de los auditores

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una conclusión sobre los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos basada en nuestra revisión. Hemos llevado a cabo nuestra revisión de conformidad con la Norma Internacional de Encargos de Revisión (NIER) 2410, "Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés).

Una revisión de estados financieros intermedios consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance significativamente menor que el de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y, en consecuencia, no nos permite obtener una seguridad de que hayan llegado a nuestro conocimiento todas las cuestiones significativas que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría.

4. Conclusión

Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos de Newsan S.A. correspondientes al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 no están preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la NIC 34.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Las cifras de los estados financieros intermedios consolidados condensados mencionados en la sección 1 de este informe surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las NIIF de Contabilidad a partir de los estados financieros intermedios separados de las sociedades que integran el Grupo, las que se detallan en la nota 2.6 a dichos estados financieros intermedios consolidados condensados. Los estados financieros intermedios separados condensados de la Sociedad controladora surgen de sus registros contables auxiliares, los que se encuentran pendientes de transcripción en los libros rubricados.
- c) Los estados financieros intermedios consolidados condensados adjuntos se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y Balances de la sociedad controladora, al igual que el resumen del contenido de los discos ópticos de dicha sociedad, el cual está transcrito en el libro Inventarios y balances hasta las operaciones del mes de marzo de 2025.
- d) Como parte de nuestro trabajo, cuyo alcance se describe en la sección 3 de este informe, hemos revisado la Reseña informativa correspondiente al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, requerida por la Comisión Nacional de Valores, preparada por el Directorio y la Gerencia de la sociedad controladora, y sobre la cual, en lo que es materia de nuestra competencia, no tenemos observaciones que formular.
- e) Según surge de los registros contables auxiliares de la Sociedad controladora mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 30 de septiembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 1.905.222.774 y no era exigible a esa fecha.

Ushuaia, 10 de noviembre de 2025

DELOITTE S.C.

Registro de Sociedades de
Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF - T° 1 - F° 6

Sergio D. Gutman (Socio)

Contador Público (UBA)
CPCETF - T° 4 - F° 158

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A, 3TR, United Kingdom.

INFORME DE REVISIÓN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS DE PERÍODOS INTERMEDIOS

Señores Accionistas, Presidente y Directores de
Newsan S.A.
CUIT N°: 30-64261755-5
Domicilio legal: Perito Moreno 3875 - Ushuaia
Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

Informe sobre los estados financieros intermedios separados condensados

1. Identificación de los estados financieros intermedios separados condensados objeto de la revisión

Hemos revisado los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos de Newsan S.A. (la Sociedad), que comprenden el estado de situación financiera intermedio separado condensado al 30 de septiembre de 2025, los correspondientes estados intermedios separados condensados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al período de nueve meses finalizado en dicha fecha, así como la información explicativa seleccionada incluida en las notas 1 a 32.

2. Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros intermedios separados condensados

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC) y por lo tanto es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información financiera intermedia" (NIC 34).

3. Responsabilidades de los auditores

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una conclusión sobre los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos basada en nuestra revisión. Hemos llevado a cabo nuestra revisión de conformidad con la Norma Internacional de Encargos de Revisión (NIER) 2410, "Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés).

Una revisión de estados financieros intermedios consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance significativamente menor que el de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y, en consecuencia, no nos permite obtener una seguridad de que hayan llegado a nuestro conocimiento todas las cuestiones significativas que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría.

4. Conclusión

Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos de Newsan S.A. correspondientes al período de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025 no están preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la NIC 34.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos han sido preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con las normas aplicables de la Ley General de Sociedades N° 19.550 y de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos surgen de los registros contables auxiliares de la Sociedad, los que se encuentran pendientes de transcripción en los libros rubricados.
- c) Los estados financieros intermedios separados condensados adjuntos se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventarios y balances de la Sociedad, al igual que el resumen del contenido de los discos ópticos, el cual está transcrito en el libro Inventarios y Balances hasta las operaciones del mes de marzo de 2025.
- d) Según surge de los registros contables auxiliares de la Sociedad mencionados en el apartado b) de esta sección, el pasivo devengado al 30 de septiembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 1.905.222.774 y no era exigible a esa fecha.

Ushuaia, 10 de noviembre de 2025

DELOITTE S.C.

Registro de Sociedades de
Graduados en Ciencias Económicas
CPCETF - T° 1 - F° 6

Sergio D. Gutman (Socio)

Contador Público (UBA)
CPCETF - T° 4 - F° 158

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte <https://www2.deloitte.com/ar/conozcanos> para obtener más información.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra y Gales bajo el número de compañía 07271800, con domicilio legal en Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A, 3TR, United Kingdom.

INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA
(Revisión de períodos intermedios)

A los señores Accionistas de
Newsan S.A.

En nuestro carácter de miembros de la Comisión Fiscalizadora de Newsan S.A., de acuerdo con lo dispuesto por la Ley General de Sociedades N° 19.550 y las normas reglamentarias sobre información contable de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, hemos efectuado una revisión de los documentos detallados en el capítulo I siguiente.

I. DOCUMENTOS OBJETO DEL INFORME

a) Estados financieros intermedios condensados consolidados:

- Estado de situación financiera intermedio condensado consolidado al 30 de septiembre de 2025.
- Estado de resultados y otros resultados integrales intermedio condensado consolidado por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.
- Estado de cambios en el patrimonio intermedio condensado consolidado por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.
- Estado de flujos de efectivo intermedio condensado consolidado por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.
- Notas 1 a 34 correspondientes a los estados financieros intermedios condensados consolidados al 30 de septiembre de 2025.

b) Estados financieros intermedios condensados separados:

- Estado de situación financiera intermedio condensado separado al 30 de septiembre de 2025.
- Estado de resultados y otros resultados integrales intermedio condensado separado por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.
- Estado de cambios en el patrimonio intermedio condensado separado por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.
- Estado de flujos de efectivo intermedio condensado separado por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.
- Notas 1 a 32 correspondientes a los estados financieros intermedios condensados separados por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.

c) Reseña informativa consolidada, establecida por la Resolución General N° 368/01 y modificatorias de la Comisión Nacional de Valores, por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025.

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 2024 y el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2024 se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y otra información del período intermedio actual.

II. RESPONSABILIDAD DEL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS CONDENSADOS

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros intermedios condensados consolidados y separados de la Sociedad de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas como normas contables profesionales, tal como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por su sigla en inglés), e incorporadas por la Comisión Nacional de Valores a su normativa, y por lo tanto es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros intermedios consolidados y separados condensados adjuntos, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34, "Información financiera intermedia". Asimismo, el Directorio de la Sociedad es responsable del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrecciones significativas.

III. RESPONSABILIDAD DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

Nuestra revisión fue realizada de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes establecidas en la Resolución Técnica N° 15 y sus modificatorias de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dichas normas requieren que la revisión de los estados financieros intermedios condensados consolidados y separados detallados en el capítulo I incisos a) y b), se efectúe de acuerdo con las normas aplicables a encargos de revisión de estados financieros de períodos intermedios, e incluye la verificación de la congruencia de los documentos revisados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la Ley y los estatutos, en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los documentos detallados en los apartados a) y b) del capítulo I, hemos revisado la revisión efectuada por los auditores externos, Deloitte S.C., quienes emitieron sus informes de revisión con fecha 10 de noviembre de 2025, de conformidad con la Norma Internacional de Encargos de Revisión (NIER) 2410, "Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés). Dicha revisión incluyó la verificación de la planificación del trabajo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados, y de los resultados de la revisión efectuada por dichos profesionales.

Una revisión de estados financieros intermedios consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance significativamente menor que el de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y, en consecuencia, no nos permite obtener una seguridad de que hayan llegado a nuestro conocimiento todas las cuestiones significativas que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría.

Dado que no es responsabilidad de los miembros de la Comisión Fiscalizadora efectuar el control de gestión, el examen no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son responsabilidad exclusiva del Directorio.

En relación con la Reseña informativa consolidada por el período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, hemos constatado, en lo que sea materia de nuestra competencia, que los datos numéricos contables incluidos en dicho documento concuerden con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

IV. CONCLUSIÓN

Sobre la base de nuestra revisión, con el alcance que expresamos en el capítulo III, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros intermedios condensados consolidados y separados adjuntos de Newsan S.A. correspondientes al período de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025 no están preparados, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N° 34.

V. INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

- a) Las cifras de los estados financieros intermedios condensados consolidados mencionados en el apartado a) del capítulo I de este informe surgen de aplicar los procedimientos de consolidación establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera a partir de los estados financieros separados de las sociedades que integran el grupo económico, las que se detallan en la nota 2.6 a dichos estados financieros consolidados condensados.
- b) Con respecto a la Reseña informativa consolidada, mencionada en el acápite c) del capítulo I, en lo que es materia de nuestra competencia, no tenemos observaciones que formular.
- c) Adicionalmente, informamos que las cifras de los estados financieros separados de la Sociedad controladora, Newsan S.A., surgen de los registros contables auxiliares de la Sociedad que se encuentran pendientes de transcripción a los libros rubricados. Asimismo, los estados financieros y la información señalada en los apartados a) a c) del capítulo I de este informe se encuentran pendientes de transcripción en el libro Inventario y Balances de la Sociedad controladora.

- d) Manifestamos asimismo que durante el período hemos realizado, en cuanto correspondían, las tareas previstas por el art. 294 de la Ley Nº 19.550, incluyendo la asistencia a reuniones del Directorio y Asambleas de Accionistas.

Ushuaia, 10 de noviembre 2025


VALERIA TISEIRA
Por Comisión Fiscalizadora