



MILICIC S.A.

**MEMORIA Y ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS E INDIVIDUALES**

Por el ejercicio económico N° 39
iniciado el 1 de noviembre de 2024 y
finalizado el 31 de octubre de 2025



MILICIC S.A.

MEMORIA

Por el ejercicio económico N° 39
iniciado el 1 de noviembre de 2024 y
finalizado el 31 de octubre de 2025

Estimados accionistas:

*En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Directorio de **Milicic S.A.** somete a vuestra consideración la presente Memoria, juntamente con el Estado del Resultado Integral, el Estado de Situación Financiera, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo y las Notas correspondientes al trigésimo noveno ejercicio económico iniciado el 1° de noviembre de 2024 y finalizado el 31 de octubre de 2025.*

El ejercicio que se informa es importante para MILICIC porque marca un punto de inflexión luego de un período signado por un contexto macroeconómico desafiante y por la necesidad de absorber impactos del ejercicio anterior. En este 2025 Milicic ha logrado recomponer márgenes, fortalecer su estructura financiera y consolidar las bases para una nueva etapa de crecimiento sostenible.

*La presente Memoria se construye sobre la base de los Estados Financieros Consolidados, atento a la significativa participación que la Sociedad posee en el negocio a través de sus sociedades controladas **Milicic Minería S.A.**, **Dos Eneros S.A.**, así como en Uniones Transitorias de Empresas.*

1. Contexto del ejercicio

El ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025 se desarrolló en un contexto macroeconómico complejo, caracterizado por una marcada desaceleración de la actividad de la construcción en Argentina, elevados niveles de incertidumbre y un proceso de transición en materia de política económica.

En este marco, el desempeño de Milicic S.A. ha resultado satisfactorio y alineado con los márgenes históricos de la compañía. Cabe recordar que el ejercicio 2024 constituyó una excepción, principalmente como consecuencia del impacto sufrido en el primer trimestre ante

la dificultad de compensar contractualmente los efectos derivados de las medidas de política económica adoptadas por el entonces nuevo Gobierno.

2. Evolución de la actividad y resultados

Durante el ejercicio 2025, las ventas netas se mantuvieron en niveles similares a los del ejercicio anterior y en torno a los objetivos propuestos. En un año signado por una fuerte contracción de la actividad del sector, este desempeño refleja la capacidad de la compañía para sostener su posicionamiento en los principales mercados en los que opera.

El resultado operativo consolidado evidenció una recuperación significativa respecto del ejercicio anterior. Esta mejora no responde a factores coyunturales, sino a un conjunto de decisiones de gestión orientadas a recomponer márgenes, optimizar costos y priorizar proyectos alineados con las capacidades operativas y estratégicas de la Sociedad.

La ganancia bruta alcanzó el 26,0 % de las ventas, mientras que el EBITDA del ejercicio fue de \$68.544,6 millones, equivalente al 27,0 % de las ventas. Estos indicadores dan cuenta de una normalización de la rentabilidad del negocio y de una mayor capacidad de generación de fondos, condición indispensable para sostener el crecimiento futuro y afrontar nuevos desafíos de inversión.

3. Inversiones y estructura operativa

Durante el ejercicio 2025, la política de inversiones estuvo orientada a acompañar la operación de manera selectiva y eficiente, priorizando la asignación de capital a aquellos activos estrictamente necesarios para sostener los niveles de actividad y la calidad del servicio.

Esta decisión permitió avanzar en un proceso deliberado de fortalecimiento financiero, reduciendo el endeudamiento y mejorando la flexibilidad de la estructura de capital. De este modo, la Sociedad no solo optimizó su perfil financiero, sino que también se posicionó favorablemente para evaluar y capturar nuevas oportunidades de inversión cuando el contexto de mercado así lo requiera.

4. Situación patrimonial y financiera

Al cierre del ejercicio, el Patrimonio Neto consolidado ascendió a \$163.194 millones, registrando un crecimiento del 11,4 % respecto del ejercicio anterior, por encima de la inflación del período.

La evolución patrimonial observada es el resultado de la mejora en los resultados operativos, de una política de inversiones prudente y de una gestión activa del capital de trabajo y del endeudamiento financiero. En este sentido, los Estados Contables reflejan una estructura patrimonial fortalecida, con una mejora sustancial en los principales indicadores financieros.

Se destaca el incremento del capital de trabajo, la mejora del índice de liquidez y la reducción significativa del endeudamiento, alcanzando una relación Pasivo / Patrimonio Neto del 0,37. Asimismo, la deuda financiera total se redujo en un 60,8 % respecto del ejercicio anterior.

Esta solidez financiera constituye un activo estratégico para la Sociedad, en tanto le otorga mayor flexibilidad para acompañar un nuevo ciclo de crecimiento, evaluar oportunidades de inversión y sostener una política de desarrollo con criterios de prudencia y creación de valor de largo plazo.

5. Posicionamiento estratégico y perspectivas

La compañía se encuentra atravesando una etapa de consolidación y preparación para un nuevo ciclo de crecimiento. Al inicio del ejercicio siguiente, Milicic cuenta con un portafolio de proyectos robusto, con aproximadamente el 90 % del nivel de ventas objetivo ya contratado en los principales segmentos de mercado: Minería y Oil & Gas.

Este posicionamiento es el resultado de una estrategia sostenida en el tiempo, basada en la diversificación de mercados, clientes y líneas de negocio, que ha permitido a la Sociedad mitigar riesgos, sostener niveles de actividad en contextos adversos y capturar oportunidades de crecimiento.

Asimismo, se destaca la consolidación de la operación en el exterior, particularmente en Perú, que constituye uno de los ejes estratégicos de desarrollo de la compañía y un pilar relevante para su crecimiento futuro.

Los sectores en los que Milicic opera se encuentran alineados con las prioridades de desarrollo productivo del país, lo que permite anticipar un escenario de demanda sostenida para los servicios que la Sociedad brinda.

En este contexto, el foco del próximo ejercicio estará puesto en:

- Consolidar la recuperación de la rentabilidad histórica de la compañía.*
- Profundizar el desarrollo de negocios en el exterior, fortaleciendo la presencia regional.*
- Gestionar activamente la capacidad de la estructura organizacional y operativa para acompañar de manera eficiente un nuevo ciclo de crecimiento, manteniendo criterios de prudencia financiera y excelencia operativa.*

6. Información requerida por el artículo 60 inc. c) de la Ley 26.831

a) Política comercial y planificación empresarial

La Sociedad continuará orientando su estrategia al crecimiento sostenible, desarrollando las distintas líneas de productos y negocios en los mercados en los que se encuentra sólidamente posicionada, principalmente Minería, Oil & Gas y Energía. En materia financiera, se mantendrá una política conservadora de inversiones y endeudamiento.

b) Organización de la toma de decisiones y control interno

Milicic cuenta con una estructura gerencial formalmente definida y con procesos internos certificados bajo las normas ISO 9001, ISO 45001 e ISO 14001. Dicho sistema contempla mecanismos de control y auditoría interna que permiten la identificación permanente de no conformidades y oportunidades de mejora.

Asimismo, la Sociedad posee su Código de Gobierno Corporativo y el Manual de Prácticas Requeridas, orientados a garantizar la transparencia y la integridad en la gestión y en las relaciones con terceros.

c) Política de dividendos

Históricamente, la compañía ha sostenido una política prudente en materia de distribución de dividendos. Sin perjuicio de la resolución de la Asamblea al respecto, el Directorio decidirá el efectivo pago de los dividendos en el momento en que cuente con liquidez en exceso de las necesidades operativas.

d) Remuneración del Directorio y cuadros gerenciales

La remuneración del Directorio se determina conforme a las disposiciones legales vigentes y contempla una suma fija mensual para quienes desempeñan funciones técnico-administrativas permanentes y un componente variable vinculado a los resultados del ejercicio. La Sociedad no cuenta con planes de opciones ni esquemas de remuneración en acciones.

e) Política ambiental y de sustentabilidad

Milicic mantiene desde hace años una política activa de gestión ambiental. En el año 2010 certificó la norma ISO 14001, integrada a su Sistema de Gestión de Calidad y Seguridad.

Previo al inicio de cada proyecto, la compañía implementa Planes de Gestión Ambiental orientados a prevenir, minimizar y mitigar impactos ambientales, alineados con los principios del Pacto Global de Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Los principales indicadores ambientales monitoreados incluyen:

- Emisiones de gases de efecto invernadero.
- Consumo de recursos (agua, combustibles, energía).
- Generación de residuos.
- Capacitación ambiental.

7. Agradecimientos y cierre

El Directorio desea agradecer especialmente a todo el personal de la compañía por su compromiso, profesionalismo y capacidad de adaptación en un contexto exigente, así como al Comité Interno de Sustentabilidad, cuyo trabajo continuo contribuye a fortalecer una gestión responsable y alineada con los valores de Milicic.

El ejercicio 2025 ha permitido a la Sociedad consolidar aprendizajes, fortalecer su organización y reafirmar una estrategia orientada al crecimiento con rentabilidad, diversificación y prudencia financiera.

Finalmente, el Directorio considera que lo actuado durante el ejercicio sienta bases sólidas para afrontar los desafíos y oportunidades del nuevo ciclo que se inicia, y espera que la gestión desarrollada merezca la aprobación de los señores accionistas.

Rosario, 7 de enero de 2026



Carlos M. Milicic
Presidente del Directorio

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



MILICIC S.A.

**ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS E INDIVIDUALES**

Por el ejercicio económico N° 39
iniciado el 1 de noviembre de 2024 y
finalizado el 31 de octubre de 2025

CONTENIDO

Reseña informativa
Estados financieros consolidados
Estados financieros individuales
Informe de auditoría emitido por auditores independientes
Informe de la Comisión Fiscalizadora



MILICIC S.A.

RESEÑA INFORMATIVA

MILICIC S.A.

RESEÑA INFORMATIVA

En cumplimiento de lo establecido por la Comisión Nacional de Valores en la Resolución General N° 368/01, el Directorio de la Sociedad ha aprobado la presente reseña informativa correspondiente al ejercicio iniciado el 1 de noviembre de 2024 y finalizado el 31 de octubre de 2025.

A. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

Durante el ejercicio analizado, la compañía mantuvo niveles de ventas similares a los del ejercicio anterior, en línea con lo presupuestado. En la comparación interanual, se observa una significativa reducción de los costos operativos, lo que se tradujo en una mejora sustancial del resultado operativo. Asimismo, tal como se indicó al cierre del trimestre anterior, se continúa avanzando en el proceso de reducción del endeudamiento.

De las obras ejecutadas, se destacan un proyecto en la provincia de Salta para Rincón Lithium, dentro del sector de minería de litio. En cuanto a la minería metalífera, avanzamos con la Fase 4 de la ampliación del dique de colas de la Mina Cerro Negro (Santa Cruz) y la FASE 8ª y 8B en la mina Veladero. En el sector cementero, seguimos ejecutando los contratos de servicio asociados a la operación integral de las canteras de Cementos Avellaneda, en la provincia de Buenos Aires.

Por otra parte, en el segmento de Oil & Gas el principal cliente es YPF, para quien estamos finalizando el proyecto Las Flores, un cambio de tramo de 17km de un Oleoducto en la provincia de Buenos Aires y comenzando otro similar. También la compañía continúa con la construcción de un acueducto en Lujan de Cuyo, Mendoza. Sobre el cierre del ejercicio, hemos sido adjudicados para la ejecución del proyecto "Oleoducto VMOC – 3er LOOP", entre las provincias de Neuquén y Río Negro.

Finalmente es importante destacar, que continúan las tareas de movimiento de suelos en la terminal de exportación de petróleo de Punta Colorada para VMOS, y también comenzamos la ejecución de la obra civil. Éste, es el proyecto de inversión más grande que tiene en marcha hoy la Argentina, para la evacuación de crudo desde Vaca Muerta hacia el océano Atlántico.

Dentro de la unidad de negocios "Milicic Ambiental", estamos llevando adelante la operación del Complejo Ambiental de la ciudad de Santa Fe.

B. ESTRUCTURA PATRIMONIAL

(en miles de pesos)	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Activo corriente	132.259.545	141.577.226	134.917.502	134.390.711	118.365.506
Activo no corriente	91.791.728	110.941.579	116.133.134	102.210.685	83.603.443
Total del activo	224.051.273	252.518.805	251.050.636	236.601.396	201.968.949
Pasivo corriente	56.918.946	99.482.787	80.165.095	67.904.767	45.624.522
Pasivo no corriente	3.938.143	6.543.332	15.092.450	12.371.191	8.208.018
Total del pasivo	60.857.089	106.026.119	95.257.545	80.275.958	53.832.540
Patrimonio neto controlante	161.888.320	145.335.109	154.310.858	154.334.775	145.889.240
Patrimonio neto no controlante	1.305.864	1.157.577	1.482.233	1.990.663	2.247.169
Patrimonio neto total	163.194.184	146.492.686	155.793.091	156.325.438	148.136.409
Total Pasivo más Patrimonio neto	224.051.273	252.518.805	251.050.636	236.601.396	201.968.949

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**RESEÑA INFORMATIVA (Cont.)****C. ESTRUCTURA DE RESULTADOS**

(en miles de pesos)	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Resultado operativo	47.596.016	2.456.659	39.432.181	33.369.580	52.779.801
Resultados financieros	(23.245.925)	(15.023.329)	(33.185.368)	(10.590.243)	(6.665.829)
Resultado antes de imp. ganancias	24.350.091	(12.566.670)	6.246.813	22.779.337	46.113.972
Impuesto a las ganancias	(12.519.163)	6.447.827	(899.701)	(7.274.199)	(9.162.968)
Resultado neto	11.830.928	(6.118.843)	5.347.112	15.505.138	36.951.004
Otro resultado integral	4.870.570	(1.547.211)	(3.720.886)	(7.279.532)	(6.729.247)
Resultado integral total	<u>16.701.498</u>	<u>(7.666.054)</u>	<u>1.626.226</u>	<u>8.225.606</u>	<u>30.221.757</u>

D. ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO

(en miles de pesos)	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Fondos de actividades operativas	90.739.389	98.833	54.791.001	49.818.712	29.293.039
Fondos de actividades de inversión	6.537.586	38.358.522	(20.929.066)	(23.295.229)	(16.196.359)
Fondos de actividades de financiación	(76.254.578)	(40.315.805)	(34.417.160)	(31.377.550)	(15.655.746)
Total de fondos (aplicados) generados	<u>21.022.397</u>	<u>(1.858.450)</u>	<u>(555.225)</u>	<u>(4.854.067)</u>	<u>(2.559.066)</u>

E. DATOS ESTADÍSTICOS

A nivel estadístico, se miden dos indicadores representativos de la actividad. Por un lado, la cantidad de personal y de horas hombre utilizadas y por el otro la ocupación de la flota de equipos. A continuación detalles de la información:

	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Promedio de empleados	1.697	2.217	2.557	2.133	1.293
Total de horas hombre	2.934.233	4.378.088	3.660.418	2.980.483	2.003.781
Total de horas equipo	828.165	903.983	1.258.783	1.281.858	824.596

F. ÍNDICES

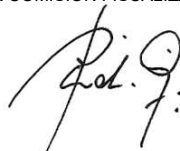
	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Liquidez (AC / PC)	2,32	1,42	1,68	1,98	2,59
Solvencia (PN / P)	2,68	1,38	1,64	1,95	2,75
Inmovilización del capital (ANC / A)	0,41	0,44	0,46	0,43	0,41
Rentabilidad (Resultado / PN prom.)	0,08	(0,04)	0,03	0,10	0,28

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

RESEÑA INFORMATIVA (Cont.)

A. PERSPECTIVAS

Las perspectivas son auspiciosas respecto al próximo año, ya que la sociedad se encuentra bien posicionada, con proyectos en ejecución en diversos sectores de la economía (fundamentalmente en Energía, Minería y Oil & Gas). Reforzando lo anterior mencionamos que, a la fecha de emisión de la presente Reseña, Milicic cuenta con contratos firmados que garantizan prácticamente la venta del año en términos nominales. En particular se destacan:

- ✓ Para nuestro cliente VMOS, en Punta Colorada CIVIL WORKS TPC.
- ✓ Para Worley en la provincia de Salta SBDF & FWDF.
- ✓ Para Barrick Mining la construcción de la Fase 8A2 y Fase 8B de Veladero.

Estos contratos, sumados a los que vienen desarrollándose, conforman el piso que le permite a MILICIC ser optimista con relación al nivel de actividad futuro.

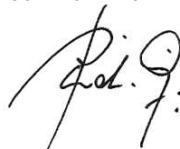
Al cierre del ejercicio 2025, la empresa registra un buen nivel de actividad, reflejado en buenos márgenes de rentabilidad, lo que refuerza una visión favorable respecto del futuro. En línea con lo manifestado previamente, proyectamos un crecimiento en los niveles de ventas por encima de la inflación esperada, y orientaremos nuestros esfuerzos a consolidar la eficiencia operativa con el propósito de continuar mejorando los principales indicadores de gestión.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el ejercicio económico N° 39
iniciado el 1 de noviembre de 2024 y
finalizado el 31 de octubre de 2025

CONTENIDO

Estado del resultado integral
Estado de situación financiera
Estado de cambios en el patrimonio
Estado de flujos de efectivo
Notas

MILICIC S.A.

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	Notas	31.10.2025	31.10.2024
RESULTADO DEL EJERCICIO			
Ingresos por ventas		253.948.324	259.747.133
Costo de ventas	4	(187.987.468)	(239.332.589)
Resultado bruto		65.960.856	20.414.544
Gastos de comercialización	5	(7.797.178)	(7.483.085)
Gastos de administración	6	(13.188.851)	(16.749.620)
Otros ingresos y egresos operativos	7	2.621.189	6.274.820
Resultado operativo		47.596.016	2.456.659
Intereses ganados y otros ingresos financieros		10.344.943	47.821.855
Intereses perdidos y otros egresos financieros		(33.590.868)	(62.845.184)
Resultado antes de impuestos		24.350.091	(12.566.670)
Impuesto a las ganancias	8	(12.519.163)	6.447.827
Resultado del ejercicio		11.830.928	(6.118.843)
Atribuible a accionistas de la Sociedad		11.682.641	(5.790.244)
Atribuible a participación no controlante		148.287	(328.599)
		11.830.928	(6.118.843)
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
Diferencias de conversión		4.870.570	(1.547.211)
Otros resultados integrales		4.870.570	(1.547.211)
Total del resultado integral del ejercicio		16.701.498	(7.666.054)
Atribuible a accionistas de la Sociedad		16.553.211	(7.337.455)
Atribuible a participación no controlante		148.287	(328.599)
		16.701.498	(7.666.054)
Resultado por acción (básico y diluido)		\$ 68.97	\$ (34,18)

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

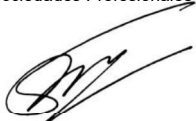
MILICIC S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO al 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	Notas	31.10.2025	31.10.2024
ACTIVO			
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	9	71.778.520	83.125.723
Inversiones	10	15.696.715	16.620.157
Activo por impuesto diferido	15	3.783.631	11.193.412
Otros créditos	11	532.862	2.287
		<u>91.791.728</u>	<u>110.941.579</u>
Activo corriente			
Otros créditos	11	12.929.521	15.962.151
Inventarios	12	17.398.823	29.842.158
Créditos por ventas	13	39.887.548	54.751.661
Efectivo y equivalentes de efectivo	14	62.043.653	41.021.256
		<u>132.259.545</u>	<u>141.577.226</u>
Total del Activo		<u>224.051.273</u>	<u>252.518.805</u>
PATRIMONIO			
Atribuible a accionistas de la Sociedad		161.888.320	145.335.109
Atribuible a participación no controlante		1.305.864	1.157.577
		<u>163.194.184</u>	<u>146.492.686</u>
PASIVO			
Pasivo no corriente			
Pasivo por impuesto diferido	15	1.851.986	80.001
Cuentas por pagar	17	972.706	4.192.795
Deudas financieras	18	1.113.451	2.270.536
		<u>3.938.143</u>	<u>6.543.332</u>
Pasivo corriente			
Anticipos de clientes		8.843.073	337.100
Otras deudas	19	1.941.574	936.629
Deudas financieras	18	25.351.461	65.296.527
Deudas fiscales	16	653.445	2.107.977
Remuneraciones y cargas sociales	20	10.191.871	10.839.069
Cuentas por pagar	17	9.937.522	19.965.485
		<u>56.918.946</u>	<u>99.482.787</u>
Total del Pasivo		<u>60.857.089</u>	<u>106.026.119</u>
Total del Pasivo y Patrimonio		<u>224.051.273</u>	<u>252.518.805</u>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	Atribuible a los accionistas de la Sociedad					Participación no controlante		Total
	Capital accionario	Ajuste del capital	Reserva legal	Reserva facultativa	Dif. transi. conversión	Resultados acumulados	Subtotal	
Saldos al 31 de octubre de 2023	169.391	14.474.996	2.928.877	133.250.969	(2.445.698)	5.932.322	154.310.857	155.797.033
Distribución según Asamblea del 21.2.2024:								
- Dividendos en efectivo						(1.561.559)	(1.561.559)	(1.561.559)
- Constitución de reserva facultativa				4.294.029		(4.294.029)	-	-
- Honorarios al Directorio						(76.734)	(76.734)	(76.734)
Diferencias de conversión del ejercicio					(1.547.211)	(1.547.211)	(1.547.211)	(1.547.211)
Resultado del ejercicio						(5.790.244)	(5.790.244)	(6.118.843)
Saldos al 31 de octubre de 2024	169.391	14.474.996	2.928.877	137.544.998	(3.992.909)	(5.790.244)	145.335.109	146.492.686
Distribución según Asamblea del 17.2.2025:								
- Absorción de resultados acumulados				(5.790.244)		5.790.244	-	-
Diferencias de conversión del ejercicio					4.870.570	11.682.641	11.682.641	11.830.928
Resultado del ejercicio						11.682.641	11.682.641	11.830.928
Saldos al 31 de octubre de 2025	169.391	14.474.996	2.928.877	131.754.754	877.661	11.682.641	161.888.320	163.194.184

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

MIGUEL ÁNGEL LIALÍ
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	31.10.2025	31.10.2024
<u>Flujo de efectivo por actividades de operación</u>		
Resultado operativo	47.596.016	2.456.659
Partidas que no representan egresos de efectivo:		
Depreciaciones	20.948.572	20.308.566
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Créditos por ventas	14.864.113	(3.465.916)
Otros créditos	9.911.836	(7.345.190)
Inventarios	12.443.335	(4.907.959)
Cuentas por pagar	(13.248.052)	(3.452.772)
Remuneraciones y cargas sociales	(647.198)	638.937
Deudas fiscales	(12.201.710)	1.538.693
Anticipos de clientes	8.505.973	(2.949.417)
Otras deudas	2.566.504	(2.722.768)
Flujo neto por actividades de operación	90.739.389	98.833
<u>Flujo de efectivo por actividades de inversión</u>		
Adquisición neta de propiedades, planta y equipo	(9.601.369)	(8.926.086)
Fondos fideicomitidos y otras inversiones	923.442	1.009.964
Ingresos financieros	10.344.943	47.821.855
Diferencias de conversión	4.870.570	(1.547.211)
Flujo neto por actividades de inversión	6.537.586	38.358.522
<u>Flujo de efectivo por actividades de financiación</u>		
Variación neta de Deudas financieras	(41.102.151)	22.529.379
Pago de dividendos en efectivo	(1.561.559)	-
Egresos financieros	(33.590.868)	(62.845.184)
Flujo neto por actividades de financiación	(76.254.578)	(40.315.805)
Variación neta del efectivo y equivalentes	21.022.397	(1.858.450)
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio	41.021.256	42.879.706
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio	62.043.653	41.021.256

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS al 31 de octubre de 2025

ÍNDICE DE LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

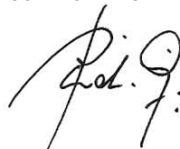
1. Información de la emisora
2. Políticas contables
3. Principales criterios de valuación
4. Costo de ventas
5. Gastos de comercialización
6. Gastos de administración
7. Otros ingresos y egresos operativos
8. Impuesto a las ganancias
9. Propiedades, planta y equipo
10. Inversiones
11. Otros créditos
12. Inventarios
13. Créditos por ventas
14. Efectivo y equivalentes de efectivo
15. Activo (Pasivo) por impuesto diferido
16. Deudas fiscales
17. Cuentas por pagar
18. Deudas financieras
19. Otras deudas
20. Remuneraciones y cargas sociales
21. Operaciones con partes relacionadas
22. Bienes de disponibilidad restringida
23. Programa de obligaciones negociables
24. Compromisos asumidos
25. Distribución de dividendos

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

1. Información de la emisora

Milicic S.A. (en adelante “Milicic”, la “Sociedad” o la “Compañía”) es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Argentina. Su sede social se encuentra en Avda. Pte. Perón 8110, de la Ciudad de Rosario, Provincia de Santa Fe.

La Sociedad tiene por objeto, según lo dispone en su estatuto, las siguientes actividades: estudios, proyectos, inspecciones, direcciones, supervisiones y construcción de obras; servicio de higiene urbana; alquiler y compraventa de equipos; concesión de servicios; transporte terrestre de cargas; producción, aprovechamiento, generación y/o comercialización de energía; inmobiliarias y financieras.

Milicic fue creada en el año 1987 e inscripta en el Registro Público de Comercio de Rosario el 24 de julio de 1987. El plazo de duración vence el 24 de julio de 2086. La Compañía tiene un capital accionario conformado por 50.810.626 acciones clase A, de cinco votos por acción, y 118.580.406 acciones clase B, de un voto por acción. Ambas clases de acciones tienen un valor nominal de \$ 1 por acción. En consecuencia, el capital de la Sociedad al cierre de los presentes estados financieros es de \$ 169.391.032, el cual se encuentra totalmente suscripto, integrado e inscripto.

El último aumento de capital, de \$ 104.849.446, aprobado por la Asamblea del 7 de febrero de 2020, fue inscripto por el Registro Público de Comercio de Rosario el 5 de enero de 2021 al Tomo 101, Folio 5853, Número 1008.

2. Políticas contables

La Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) ha establecido, a través de la Resolución Técnica N° 26 (“RT26”), la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

La Comisión Nacional de Valores (“CNV”) dispuso la aplicación de la RT26 para las entidades incluidas en el régimen de oferta pública de la Ley N°17.811 o que hayan solicitado autorización para estar incluidas en el citado régimen.

Los presentes estados financieros han sido preparados de conformidad con la RT26. De corresponder, se han reclasificado ciertas cifras de los estados financieros del ejercicio anterior a los efectos de su presentación comparativa con los de este ejercicio.

La Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC29) requiere que los estados financieros de una entidad, cuya moneda sea la de una economía de alta inflación, se expresen en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa. Para ello, en términos generales, se debe computar en las partidas no monetarias la inflación producida desde su fecha de origen. Dichos requerimientos también comprenden a la información comparativa de los estados financieros.

A los efectos de concluir sobre si una economía es categorizada como de alta inflación en los términos de la NIC29, la norma detalla una serie de factores a considerar entre los que se incluye una tasa acumulada de inflación en tres años que se aproxime o exceda el 100%. Es por esta razón que, de acuerdo con la NIC29, la economía argentina debe ser considerada como de alta inflación a partir del 1 de julio de 2018.

A los fines de la aplicación del método, el ajuste por inflación se calculó considerando los índices establecidos por la FACPCE con base en los índices de precios publicados por el Instituto

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS al 31 de octubre de 2025 (Cont.)

Nacional de Estadísticas y Censos. El efecto de la inflación sobre los activos y los pasivos monetarios, se incluye en el estado de resultados en las líneas Ingresos financieros o Egresos financieros, según corresponda.

Los presentes estados financieros no exponen información por segmentos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 8 ya que el Directorio analiza el negocio en su conjunto, sin distinguir segmentos. La información presentada en estos estados es consistente a la información interna provista a la máxima autoridad para la toma de decisiones.

La elaboración de estados financieros requiere que el Directorio de la Sociedad efectúe estimaciones y supuestos que pueden afectar las cifras registradas, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras de ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios informados, por lo cual los resultados finales podrían diferir respecto de estas estimaciones.

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos, moneda de curso legal en la República Argentina, excepto menciones específicas. Fueron aprobados para su emisión por el Directorio de la Sociedad el 7 de enero de 2026.

3. Principales criterios de valuación

a) Propiedades, planta y equipo

Los bienes se encuentran valuado a sus costos de adquisición, reexpresados siguiendo los lineamientos de la NIC29. La depreciación se calcula utilizando el método de la línea recta para disminuir el costo de cada activo hasta su valor residual durante su vida útil estimada. El valor residual de los activos y las vidas útiles de las plantas y equipos de producción significativos son revisados, y ajustados, si fuera necesario, a la fecha de cierre.

b) Operaciones conjuntas

La Sociedad participa en contratos asociativos (uniones transitorias de empresas y consorcio de cooperación) en los que comparte el control con otros participantes de la actividad. Sus activos, pasivo y resultados han sido consolidados proporcionalmente en función a la participación de Milicic S.A. en cada uno de ellos, siguiendo los lineamientos de la NIIF 11.

La información financiera de dichas operaciones conjuntas ha sido confeccionada sobre la base de criterios uniformes a los aplicados por Milicic S.A.

Los contratos asociativos en los que participa la Sociedad, cuyos activos, pasivos y resultados han sido consolidados, son los siguientes:

	<u>Participación</u>
Milicic Vialnort UTE	50%
Milicic Vialnort RM del Norte UTE	30%
Criba Milicic UTE	50%
Milicic AGV Servicios Mineros UTE	55%
Consorcio de Cooperación Milicic AGV Servicios Mineros	50%

c) Inventarios

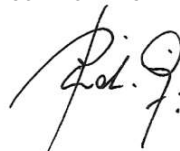
Se encuentran valuados al costo, reexpresado siguiendo los lineamientos de la NIC29 (calculados principalmente utilizando el método de Costo Promedio, "CP"). El material en tránsito al cierre es valuado sobre la base del costo facturado por el proveedor.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

d) Créditos por ventas y otros créditos

Son reconocidos inicialmente al valor razonable, generalmente el monto de la transacción original. La Sociedad analiza sus cuentas a cobrar por ventas en forma periódica y cuando tiene indicios de ciertas dificultades de pago por la contraparte o de incapacidad para cumplir sus obligaciones, reconoce una provisión para deudores incobrables.

e) Efectivo y equivalente de efectivo

Está compuesto por fondos líquidos, depósitos a la vista e inversiones de corto plazo con un vencimiento menor a tres meses desde la fecha de compra y que son rápidamente convertibles en efectivo. Los activos registrados en efectivo y equivalentes de efectivo se registran a su valor razonable o al costo histórico que se aproxima a su valor razonable de mercado.

f) Patrimonio

Está integrado por el capital accionario, la reserva legal, la reserva facultativa, las diferencias de conversión y los resultados acumulados, reexpresados siguiendo los lineamientos de la NIC29. El capital fue reexpresado desde la fecha de cada suscripción, incorporando el monto resultante en la cuenta Ajuste del capital.

g) Deudas financieras

Se reconocen inicialmente al valor razonable netas de los costos incurridos de la transacción. Posteriormente, se expresan al costo amortizado.

h) Impuesto a las ganancias

El resultado por impuestos del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido.

El cargo por impuesto a las ganancias corriente se calcula sobre la base de las leyes impositivas vigentes a la fecha de cierre del ejercicio y generan ganancia imponible.

El resultado por impuesto a las ganancias diferido es reconocido aplicando la tasa del impuesto sobre las diferencias temporarias entre las bases imponibles de activos y pasivos y sus valores contables.

i) Remuneraciones y cargas sociales

Los derechos de los empleados, incluyendo vacaciones anuales y otras licencias prolongadas, se registran cuando se devengan.

j) Previsiones

La Sociedad puede estar sujeta a reclamos, juicios y otros procesos legales, en los cuales un tercero demande pagos por daños alegados, reintegros por pérdidas o indemnizaciones. El Directorio revisa periódicamente el estado de cada uno de los asuntos significativos y calcula la potencial exposición financiera. Una provisión se registra cuando una pérdida potencial derivada de un reclamo o procedimiento legal es considerada probable y el monto puede ser razonablemente estimado.

Las provisiones por contingencias reflejan una estimación razonable de las pérdidas a ser incurridas, basadas en la información disponible por el Directorio a la fecha de la preparación de los estados financieros y considerando los litigios y las estrategias de cancelación. Estas estimaciones son principalmente elaboradas con la asistencia de un asesor legal.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS al 31 de octubre de 2025 (Cont.)

A medida que el alcance de las contingencias se torna más preciso, podrían existir cambios en las estimaciones de los costos futuros, lo que puede tener un efecto material adverso en los resultados futuros de las operaciones, en las condiciones financieras y en los flujos de fondos.

k) Deudas comerciales

Son reconocidas a su valor razonable, generalmente el monto de la transacción original.

l) Reconocimiento de ingresos

Las ventas se registran al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, reexpresadas siguiendo los lineamientos de la NIC29, netas de cualquier descuento, bonificación o devolución, considerando el porcentaje de realización.

m) Costo de ventas y gastos

Son reconocidos en resultados de acuerdo con el criterio de lo devengado, reexpresados siguiendo los lineamientos de la NIC29.

n) Bases de consolidación

La Sociedad ha consolidado su información financiera con la de sus subsidiarias Milicic Minería S.A., Dos Eneros S.A. y Aero B S.A., en las cuales posee participaciones del 94,06%, del 100% y del 50%, respectivamente. La información financiera de sus subsidiarias ha sido confeccionada sobre la base de criterios uniformes a los aplicados por Milicic S.A.

4. Costo de ventas


	31.10.2025	31.10.2024
Inventarios al inicio	29.842.158	24.934.197
Compras	14.675.090	44.494.857
Gastos:		
Sueldos y cargas sociales	80.432.682	101.312.865
Subcontratos	13.253.856	19.371.856
Depreciaciones de propiedad, planta y equipos	19.918.356	19.112.100
Combustibles y lubricantes	9.566.293	9.603.152
Impuestos, tasas y servicios	1.822.978	1.669.326
Repuestos y reparaciones	10.937.801	11.158.244
Movilidad y viáticos	11.744.009	19.072.416
Fletes	1.302.648	1.500.879
Honorarios	2.256.418	1.801.027
Vigilancia	1.193.429	1.350.366
Alquiler de equipos	4.328.559	2.795.175
Seguros	769.865	361.355
Herramientas menores	1.670.948	364.651
Papelería y útiles	99.770	94.893
Diversos	1.571.431	10.177.388
Inventarios al cierre	(17.398.823)	(29.842.158)
	<u>187.987.468</u>	<u>239.332.589</u>

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

5. Gastos de comercialización

	31.10.2025	31.10.2024
Sueldos y cargas sociales	1.850.179	1.959.746
Impuestos, tasas y servicios	5.039.640	5.239.187
Honorarios	44.122	22.766
Relaciones con la comunidad	258.218	142.340
Diversos	605.019	119.046
	<u>7.797.178</u>	<u>7.483.085</u>

6. Gastos de administración

	31.10.2025	31.10.2024
Sueldos y cargas sociales	3.835.034	4.484.538
Depreciaciones de propiedad, planta y equipos	1.030.216	1.196.466
Impuestos, tasas y servicios	3.487.348	4.159.183
Honorarios	1.934.230	1.209.218
Librería, papelería e insumos de computación	449.839	616.119
Comisiones y gastos bancarios	187.080	647.971
Diversos	2.265.104	4.436.125
	<u>13.188.851</u>	<u>16.749.620</u>

7. Otros ingresos y egresos operativos

	31.10.2025	31.10.2024
Resultados por disposición de bienes	3.110.442	2.561.423
Diversos	(489.253)	3.713.397
	<u>2.621.189</u>	<u>6.274.820</u>

8. Impuesto a las ganancias

	31.10.2025	31.10.2024
Impuesto determinado del ejercicio	5.987.236	5.462.407
Ajuste estimación del ejercicio anterior	-	20.864
RECPAM del impuesto diferido al inicio del ejercicio	(2.649.839)	1.578.095
Variación entre el impuesto diferido al cierre y al inicio	9.181.766	(13.509.193)
	<u>12.519.163</u>	<u>(6.447.827)</u>

9. Propiedades, planta y equipo

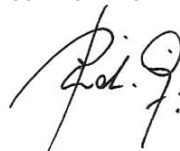
	Terrenos, edificios y mejoras	Maquinarias y equipos	Rodados, instalac. y muebles	Herram. y elem. de medición	Obras en curso	Anticipos a proveedores	Total
Valores:							
Al inicio	25.331.131	182.743.257	86.524.764	2.974.566	11.335.134	577.353	309.486.205
Altas		3.679.018	4.536.961	406.572	1.558.056	28.064	10.208.671
Bajas		(1.291.483)	(3.369.751)	(15.706)		(577.353)	(5.254.293)
Al cierre	<u>25.331.131</u>	<u>185.130.792</u>	<u>87.691.974</u>	<u>3.365.432</u>	<u>12.893.190</u>	<u>28.064</u>	<u>314.440.583</u>

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS al 31 de octubre de 2025 (Cont.)**

	Terrenos, edificios y mejoras	Maquinarias y equipos	Rodados, instalac. y muebles	Herram. y elem. de medición	Obras en curso	Anticipos a proveedores	Total
<u>Depreciación:</u>							
Acum. al inicio	2.249.001	150.672.839	71.804.058	1.634.584	-	-	226.360.482
De las bajas		(1.291.483)	(3.346.695)	(8.813)			(4.646.991)
Del ejercicio	327.310	13.671.321	6.421.381	528.560			20.948.572
Acum. al cierre	2.576.311	163.052.677	74.878.744	2.154.331	-	-	242.662.063
Neto al cierre	22.754.820	22.078.115	12.813.230	1.211.101	12.893.190	28.064	71.778.520

10. Inversiones

	31.10.2025	31.10.2024
Fondos fideicomitidos	13.834.463	13.612.259
Otras inversiones	1.862.252	3.007.898
Al cierre	15.696.715	16.620.157

11. Otros créditos

	31.10.2025	31.10.2024
No corrientes:		
Diversos	532.862	2.287
Al cierre	532.862	2.287
Corrientes:		
Créditos fiscales	6.607.640	6.464.165
Anticipos a proveedores	5.880.363	5.632.911
Seguros pagados por adelantado	226.944	170.409
Directores y accionistas	61.297	71.592
Diversos	153.277	3.623.074
Al cierre	12.929.521	15.962.151

12. Inventarios

	31.10.2025	31.10.2024
Repuestos	4.821.467	6.066.180
Indumentaria	137.046	201.886
Lubricantes y combustibles	561.237	617.405
Insumos de obra	11.208.115	20.007.819
Neumáticos	257.087	1.541.711
Anticipos a proveedores	413.871	1.407.157
Al cierre	17.398.823	29.842.158

13. Créditos por ventas

	31.10.2025	31.10.2024
Cuentas a cobrar comunes	34.785.614	50.988.992
Valores diferidos a depositar	5.101.934	3.762.669
Al cierre	39.887.548	54.751.661

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS** al 31 de octubre de 2025 (Cont.)**14.Efectivo y equivalentes de efectivo**

	31.10.2025	31.10.2024
Fondos líquidos	39.856	2.859.204
Depósitos a la vista	6.756.460	2.213.209
Inversiones a corto plazo	55.247.337	35.948.843
Al cierre	62.043.653	41.021.256

15.Activo (Pasivo) por impuesto diferido

	31.10.2025	31.10.2024
Propiedades, planta y equipo	(1.121.106)	(2.141.891)
Inventarios	13.125	(1.480.982)
Resultados de operaciones conjuntas	(1.031.700)	(1.775.290)
Ajuste por inflación impositivo	(1.256.298)	(3.219.728)
Quebrantos trasladables	5.328.082	19.731.302
Otros conceptos	(458)	-
Al cierre	1.931.645	11.113.411
Activo por impuesto diferido	3.783.631	11.193.412
Pasivo por impuesto diferido	(1.851.986)	(80.001)
Al cierre	1.931.645	11.113.411

16.Deudas fiscales

	31.10.2025	31.10.2024
Provisión para impuesto a las ganancias	4.916.603	-
Saldos a favor por impuesto a las ganancias	(4.823.262)	-
Impuesto al valor agregado	-	1.390.824
Diversas	560.104	717.153
Al cierre	653.445	2.107.977

17.Cuentas por pagar

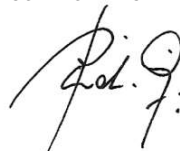
	31.10.2025	31.10.2024
No corrientes:		
Documentos a pagar	972.706	4.192.795
Al cierre	972.706	4.192.795
Corrientes:		
Proveedores comunes	6.864.928	12.562.087
Otras partes relacionadas	20.538	83.196
Documentos a pagar	3.052.056	7.320.202
Al cierre	9.937.522	19.965.485

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS** al 31 de octubre de 2025 (Cont.)**18. Deudas financieras**

	31.10.2025	31.10.2024
No corrientes:		
Préstamos	1.113.451	2.270.536
Al cierre	1.113.451	2.270.536
Corrientes:		
Adelantos en cuenta corriente	39.725	21.835.887
Préstamos	25.311.736	43.460.640
Al cierre	25.351.461	65.296.527

19. Otras deudas

	31.10.2025	31.10.2024
Directores y accionistas	425.646	135.434
Otras partes relacionadas	1.509.402	795.770
Diversas	6.526	5.425
Al cierre	1.941.574	936.629

20. Remuneraciones y cargas sociales

	31.10.2025	31.10.2024
Remuneraciones a pagar	2.816.150	3.586.121
Aportes y contribuciones sobre remuneraciones	2.069.922	2.383.666
Provisiones sobre remuneraciones	5.280.086	4.844.270
Diversas	25.713	25.012
Al cierre	10.191.871	10.839.069

21. Operaciones con partes relacionadas

	31.10.2025	31.10.2024
<u>Compras:</u>		
Otras partes relacionadas	1.240.523	824.731

22. Bienes de disponibilidad restringida

En propiedades, planta y equipo se incluyen maquinarias y rodados por un valor residual contable de \$ 1.453.042, que se encuentran prendados en virtud de las condiciones pactadas con los respectivos acreedores.

23. Programa de obligaciones negociables

La Asamblea de Accionistas celebrada el 22 de enero de 2013 aprobó por unanimidad la creación de un programa global para la emisión de series de obligaciones negociables. Con fecha 31 de julio de 2013 la Comisión Nacional de Valores (CNV) autorizó el ingreso a la oferta pública de Milicic S.A. para la emisión de Obligaciones Negociables simples, no convertibles en acciones.

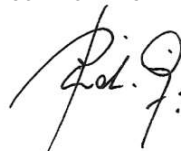
En este marco, en agosto de 2013 se emitió la Serie I por \$ 15 millones, en julio de 2014 la Serie

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS al 31 de octubre de 2025 (Cont.)

II por \$ 30 millones, en septiembre de 2015 la Serie III por \$ 50 millones y en junio de 2017 la Serie IV por \$ 150 millones. Las cuatro emisiones fueron totalmente amortizadas a sus respectivos vencimientos.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 4 de septiembre de 2024 aprobó la creación de un nuevo Programa Global de emisión de Obligaciones Negociables Simples por hasta la suma de U\$S 25.000.000 o su equivalente en otras monedas. A la fecha, no se han concretado emisiones en el marco de este nuevo programa.

24. Compromisos asumidos

La Sociedad ha otorgado fianzas para garantizar obligaciones de su subsidiaria Milicic Minería S.A.

25. Distribución de dividendos

En el ejercicio anterior, la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 21 de febrero de 2024 aprobó la distribución de dividendos en efectivo por \$ 692.912.268 (equivalente a \$ 4,09 por acción).

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALÍ
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente



MILICIC S.A.

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Por el ejercicio económico N° 39
iniciado el 1 de noviembre de 2024 y
finalizado el 31 de octubre de 2025

CONTENIDO

Estado del resultado integral
Estado de situación financiera
Estado de cambios en el patrimonio
Estado de flujos de efectivo
Notas

MILICIC S.A.

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	Notas	31.10.2025	31.10.2024
RESULTADO DEL EJERCICIO			
Ingresos por ventas		166.318.573	187.348.017
Costo de ventas	4	(121.549.918)	(169.714.141)
Resultado bruto		44.768.655	17.633.876
Gastos de comercialización	5	(6.174.540)	(5.729.180)
Gastos de administración	6	(8.846.970)	(9.835.681)
Otros ingresos y egresos operativos	7	2.230.195	1.167.284
Resultado operativo		31.977.340	3.236.299
Resultados por participaciones y otras inversiones		2.365.509	1.450.463
Intereses ganados y otros ingresos financieros		8.216.238	34.186.224
Intereses perdidos y otros egresos financieros		(23.071.841)	(49.427.780)
Resultado antes de impuestos		19.487.246	(10.554.794)
Impuesto a las ganancias	8	(7.804.605)	4.764.550
Resultado del ejercicio		11.682.641	(5.790.244)
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
Diferencias de conversión		4.870.570	(1.547.211)
Otros resultados integrales		4.870.570	(1.547.211)
Total del resultado integral del ejercicio		16.553.211	(7.337.455)
Resultado por acción (básico y diluido)		\$ 68,97	\$ (34,18)

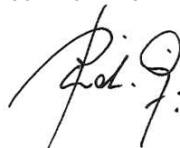
Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL al 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	Notas	31.10.2025	31.10.2024
ACTIVO			
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	9	56.062.186	61.280.544
Participaciones en subsidiarias y otras inversiones	10	87.279.532	79.757.224
Activo por impuesto diferido	15	-	2.629.485
		<u>143.341.718</u>	<u>143.667.253</u>
Activo corriente			
Otros créditos	11	8.848.231	8.514.680
Inventarios	12	7.531.933	13.602.167
Créditos por ventas	13	34.901.422	62.017.686
Efectivo y equivalentes de efectivo	14	6.515.706	1.296.586
		<u>57.797.292</u>	<u>85.431.119</u>
Total del Activo		<u>201.139.010</u>	<u>229.098.372</u>
PATRIMONIO			
Capital y reservas		<u>161.888.320</u>	<u>145.335.109</u>
		<u>161.888.320</u>	<u>145.335.109</u>
PASIVO			
Pasivo no corriente			
Pasivo por impuesto diferido	15	1.745.695	-
Cuentas por pagar	17	972.706	4.192.795
Deudas financieras	18	437.331	398.183
		<u>3.155.732</u>	<u>4.590.978</u>
Pasivo corriente			
Anticipos de clientes		2.313.439	149.738
Otras deudas	19	1.742.471	935.170
Deudas financieras	18	15.565.281	51.947.606
Deudas fiscales	16	570.348	1.837.112
Remuneraciones y cargas sociales	20	7.766.908	7.527.205
Cuentas por pagar	17	8.136.511	16.775.454
		<u>36.094.958</u>	<u>79.172.285</u>
Total del Pasivo		<u>39.250.690</u>	<u>83.763.263</u>
Total del Pasivo y Patrimonio		<u>201.139.010</u>	<u>229.098.372</u>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	Capital accionario	Ajuste del capital	Reserva legal	Reserva facultativa	Dif. transit. conversión	Resultados acumulados	Total
Saldos al 31 de octubre de 2023	169.391	14.474.996	2.928.877	133.250.969	(2.445.698)	5.932.322	154.310.857
Distribución según Asamblea del 21.2.2024:							
- Dividendos en efectivo						(1.561.559)	(1.561.559)
- Constitución de reserva facultativa				4.294.029		(4.294.029)	-
- Honorarios al Directorio						(76.734)	(76.734)
Diferencias de conversión del ejercicio					(1.547.211)		(1.547.211)
Resultado del ejercicio						(5.790.244)	(5.790.244)
Saldos al 31 de octubre de 2024	169.391	14.474.996	2.928.877	137.544.998	(3.992.909)	(5.790.244)	145.335.109
Distribución según Asamblea del 17.2.2025:							
- Absorción de resultados acumulados				(5.790.244)		5.790.244	
Diferencias de conversión del ejercicio					4.870.570		4.870.570
Resultado del ejercicio						11.682.641	11.682.641
Saldos al 31 de octubre de 2025	169.391	14.474.996	2.928.877	131.754.754	877.661	11.682.641	161.888.320

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

MIGUEL ÁNGEL LIALÍ
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de octubre de 2025, comparativo con el ejercicio anterior (en miles de pesos)

	31.10.2025	31.10.2024
<u>Flujo de efectivo por actividades de operación</u>		
Resultado operativo	31.977.340	3.236.299
Partidas que no representan egresos de efectivo:		
Depreciaciones	13.208.352	13.050.225
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Créditos por ventas	11.950.138	(7.330.406)
Otros créditos	2.295.934	(1.212.116)
Inventarios	6.070.234	(312.085)
Cuentas por pagar	(11.859.032)	(873.073)
Remuneraciones y cargas sociales	239.703	(405.949)
Deudas fiscales	(7.325.674)	(355.918)
Anticipos de clientes	2.163.701	(3.128.103)
Otras deudas	2.368.860	(2.233.467)
Flujo neto por actividades de operación	51.089.556	435.407
<u>Flujo de efectivo por actividades de inversión</u>		
Adquisición neta de propiedades, planta y equipo	(7.989.994)	(7.349.530)
Variación neta de deuda con subsidiarias	15.102.101	(6.886.461)
Ingresos financieros	8.216.238	34.186.224
Fondos fideicomitidos	(222.204)	(858.082)
Flujo neto por actividades de inversión	15.106.141	19.092.151
<u>Flujo de efectivo por actividades de financiación</u>		
Variación neta de Deudas financieras	(36.343.177)	26.455.651
Pago de dividendos en efectivo	(1.561.559)	-
Egresos financieros	(23.071.841)	(49.427.780)
Flujo neto por actividades de financiación	(60.976.577)	(22.972.129)
Variación neta del efectivo y equivalentes	5.219.120	(3.444.571)
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio	1.296.586	4.741.157
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio	6.515.706	1.296.586

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

ÍNDICE DE LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

1. Información de la emisora
2. Políticas contables
3. Principales criterios de valuación
4. Costo de ventas
5. Gastos de comercialización
6. Gastos de administración
7. Otros ingresos y egresos operativos
8. Impuesto a las ganancias
9. Propiedades, planta y equipo
10. Participaciones en subsidiarias y otras inversiones
11. Otros créditos
12. Inventarios
13. Créditos por ventas
14. Efectivo y equivalentes de efectivo
15. Activo (Pasivo) por impuesto diferido
16. Deudas fiscales
17. Cuentas por pagar
18. Deudas financieras
19. Otras deudas
20. Remuneraciones y cargas sociales
21. Operaciones con partes relacionadas
22. Bienes de disponibilidad restringida
23. Programa de obligaciones negociables
24. Compromisos asumidos
25. Distribución de dividendos

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

1. Información de la emisora

Milicic S.A. (en adelante “Milicic”, la “Sociedad” o la “Compañía”) es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Argentina. Su sede social se encuentra en Avda. Pte. Perón 8110, de la Ciudad de Rosario, Provincia de Santa Fe.

La Sociedad tiene por objeto, según lo dispone en su estatuto, las siguientes actividades: estudios, proyectos, inspecciones, direcciones, supervisiones y construcción de obras; servicio de higiene urbana; alquiler y compraventa de equipos; concesión de servicios; transporte terrestre de cargas; producción, aprovechamiento, generación y/o comercialización de energía; inmobiliarias y financieras.

Milicic fue creada en el año 1987 e inscripta en el Registro Público de Comercio de Rosario el 24 de julio de 1987. El plazo de duración vence el 24 de julio de 2086. La Compañía tiene un capital accionario emitido conformado por 50.810.626 acciones clase A, de cinco votos por acción, y 118.580.406 acciones clase B, de un voto por acción. Ambas clases de acciones tienen un valor nominal de \$ 1 por acción. En consecuencia, el capital de la Sociedad al cierre de los presentes estados financieros es de \$ 169.391.032, el cual se encuentra totalmente suscrito, integrado e inscripto.

El último aumento de capital, de \$ 104.849.446, aprobado por la Asamblea del 7 de febrero de 2020, fue inscripto por el Registro Público de Comercio de Rosario el 5 de enero de 2021 al Tomo 101, Folio 5853, Número 1008.

2. Políticas contables

La Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) ha establecido, a través de la Resolución Técnica N° 26 (“RT26”), la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

La Comisión Nacional de Valores (“CNV”) dispuso la aplicación de la RT26 para las entidades incluidas en el régimen de oferta pública de la Ley N°17.811 o que hayan solicitado autorización para estar incluidas en el citado régimen.

Los presentes estados financieros han sido preparados de conformidad con la RT26. De corresponder, se han reclasificado ciertas cifras de los estados financieros del ejercicio anterior a los efectos de su presentación comparativa con los de este ejercicio.

La Norma Internacional de Contabilidad N° 29 (NIC29) requiere que los estados financieros de una entidad, cuya moneda sea la de una economía de alta inflación, se expresen en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del ejercicio sobre el que se informa. Para ello, en términos generales, se debe computar en las partidas no monetarias la inflación producida desde su fecha de origen. Dichos requerimientos también comprenden a la información comparativa de los estados financieros.

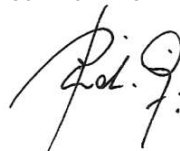
A los efectos de concluir sobre si una economía es categorizada como de alta inflación en los términos de la NIC29, la norma detalla una serie de factores a considerar entre los que se incluye una tasa acumulada de inflación en tres años que se aproxime o exceda el 100%. Es por esta razón que, de acuerdo con la NIC29, la economía argentina debe ser considerada como de alta inflación a partir del 1 de julio de 2018.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES al 31 de octubre de 2025 (Cont.)

A los fines de la aplicación del método, el ajuste por inflación se calculó considerando los índices establecidos por la FACPCE con base en los índices de precios publicados por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. El efecto de la inflación sobre los activos y los pasivos monetarios, se incluye en el estado de resultados en las líneas Ingresos financieros o Egresos financieros, según corresponda.

Los presentes estados financieros no exponen información por segmentos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 8 ya que el Directorio analiza el negocio en su conjunto, sin distinguir segmentos. La información presentada en estos estados es consistente a la información interna provista a la máxima autoridad para la toma de decisiones.

La elaboración de estados financieros requiere que el Directorio de la Sociedad efectúe estimaciones y supuestos que pueden afectar las cifras registradas, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y las cifras de ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios informados, por lo cual los resultados finales podrían diferir respecto de estas estimaciones.

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos, moneda de curso legal en la República Argentina, excepto menciones específicas. Fueron aprobados para su emisión por el Directorio de la Sociedad el 7 de enero de 2026.

3. Principales criterios de valuación

a) Propiedades, planta y equipo

Los bienes se encuentran valuado a sus costos de adquisición, reexpresados siguiendo los lineamientos de la NIC29. La depreciación se calcula utilizando el método de la línea recta para disminuir el costo de cada activo hasta su valor residual durante su vida útil estimada. El valor residual de los activos y las vidas útiles de las plantas y equipos de producción significativos son revisados, y ajustados, si fuera necesario, a la fecha de cierre.

b) Participaciones en subsidiarias

Las participaciones en las subsidiarias Milicic Minería S.A., Dos Eneros S.A. y Aero B S.A., en las cuales la Sociedad posee participaciones del 94,06%, del 100% y del 50%, respectivamente, se encuentran contabilizadas utilizando el método de la participación, sobre la base de información financiera confeccionada con criterios uniformes a los aplicados por Milicic S.A.

c) Operaciones conjuntas

La Sociedad participa en contratos asociativos (uniones transitorias de empresas y consorcio de cooperación) en los que comparte el control con otros participantes de la actividad. Sus activos, pasivo y resultados han sido consolidados proporcionalmente en función a la participación de Milicic S.A. en cada uno de ellos, siguiendo los lineamientos de la NIIF 11.

La información financiera de dichas operaciones conjuntas ha sido confeccionada sobre la base de criterios uniformes a los aplicados por Milicic S.A.


Los contratos asociativos en los que participa la Sociedad, cuyos activos, pasivos y resultados han sido consolidados, son los siguientes:

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

	<u>Participación</u>
Milicic Vialnort UTE	50%
Milicic Vialnort RM del Norte UTE	30%
Criba Milicic UTE	50%
Milicic AGV Servicios Mineros UTE	55%
Consorcio de Cooperación Milicic AGV Servicios Mineros	50%

d) Inventarios

Se encuentran valuados al costo, reexpresado siguiendo los lineamientos de la NIC29 (calculados principalmente utilizando el método de Costo Promedio, "CP"). El material en tránsito al cierre es valuado sobre la base del costo facturado por el proveedor.

e) Créditos por ventas y otros créditos

Los créditos por ventas y otros créditos son reconocidos inicialmente al valor razonable, generalmente el monto de la transacción original. La Sociedad analiza sus cuentas a cobrar por ventas en forma periódica y cuando tiene indicios de ciertas dificultades de pago por la contraparte o de incapacidad para cumplir sus obligaciones, reconoce una provisión para deudores incobrables.

f) Efectivo y equivalente de efectivo

Está compuesto por fondos líquidos, depósitos a la vista e inversiones de corto plazo con un vencimiento menor a tres meses desde la fecha de compra y que son rápidamente convertibles en efectivo. Los activos registrados en efectivo y equivalentes de efectivo se registran a su valor razonable o al costo histórico que se aproxima a su valor razonable de mercado.

g) Patrimonio

Está integrado por el capital accionario, la reserva legal, la reserva facultativa, las diferencias de conversión y los resultados acumulados, reexpresados siguiendo los lineamientos de la NIC29. El capital fue reexpresado desde la fecha de cada suscripción, incorporando el monto resultante en la cuenta Ajuste del capital.

h) Deudas financieras

Las deudas bancarias y financieras se reconocen inicialmente al valor razonable netas de los costos incurridos de la transacción. Posteriormente, las deudas se expresan al costo amortizado.

i) Impuesto a las ganancias

El resultado por impuestos del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El cargo por impuesto a las ganancias corriente se calcula sobre la base de las leyes impositivas vigentes a la fecha de cierre del ejercicio y generan ganancia imponible.

El resultado por impuesto a las ganancias diferido es reconocido aplicando la tasa del impuesto sobre las diferencias temporarias entre las bases imponibles de activos y pasivos y sus valores contables.

j) Remuneraciones y cargas sociales

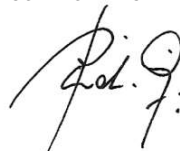
Los derechos de los empleados, incluyendo vacaciones anuales y otras licencias prolongadas, se registran cuando se devengan.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

k) Previsiones

La Sociedad puede estar sujeta a reclamos, juicios y otros procesos legales, en los cuales un tercero demande pagos por daños alegados, reintegros por pérdidas o indemnizaciones. El Directorio revisa periódicamente el estado de cada uno de los asuntos significativos y calcula la potencial exposición financiera. Una previsión se registra cuando una pérdida potencial derivada de un reclamo o procedimiento legal es considerada probable y el monto puede ser razonablemente estimado.

Las provisiones por contingencias reflejan una estimación razonable de las pérdidas a ser incurridas, basadas en la información disponible por el Directorio a la fecha de la preparación de los estados financieros y considerando los litigios y las estrategias de cancelación. Estas estimaciones son principalmente elaboradas con la asistencia de un asesor legal.

A medida que el alcance de las contingencias se torna más preciso, podrían existir cambios en las estimaciones de los costos futuros, lo que puede tener un efecto material adverso en los resultados futuros de las operaciones, en las condiciones financieras y en los flujos de fondos.

l) Deudas comerciales

Son reconocidas a su valor razonable, generalmente el monto de la transacción original.

m) Reconocimiento de ingresos

Las ventas se registran al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, reexpresadas siguiendo los lineamientos de la NIC29, netas de cualquier descuento, bonificación o devolución, considerando el porcentaje de realización.

n) Costo de ventas y gastos

El costo de ventas y los gastos son reconocidos en resultados de acuerdo con el criterio de lo devengado, reexpresados siguiendo los lineamientos de la NIC29.

4. Costo de ventas

	31.10.2025	31.10.2024
Inventarios al inicio	13.602.167	13.290.080
Compras	9.907.301	29.182.883
Gastos:		
Sueldos y cargas sociales	52.220.914	68.340.752
Subcontratos	9.855.150	18.638.670
Depreciaciones de propiedad, planta y equipos	12.179.779	11.912.492
Combustibles y lubricantes	3.405.927	3.615.986
Impuestos, tasas y servicios	902.727	622.871
Repuestos y reparaciones	10.476.549	10.755.236
Movilidad y viáticos	9.874.700	15.308.950
Fletes	1.097.113	1.375.952
Honorarios	1.998.917	1.764.196
Vigilancia	999.465	1.256.361
Alquiler de equipos	1.082.996	1.996.596

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES** al 31 de octubre de 2025 (Cont.)

Seguros	332.966	272.530
Herramientas menores	407.806	361.557
Diversos	737.374	4.621.196
Inventarios al cierre	(7.531.933)	(13.602.167)
	<u>121.549.918</u>	<u>169.714.141</u>

5. Gastos de comercialización

	31.10.2025	31.10.2024
Sueldos y cargas sociales	1.632.220	1.760.132
Impuestos, tasas y servicios	4.131.948	3.816.737
Honorarios	13.590	7.750
Relaciones con la comunidad	260.803	109.458
Diversos	135.979	35.103
	<u>6.174.540</u>	<u>5.729.180</u>

6. Gastos de administración

	31.10.2025	31.10.2024
Sueldos y cargas sociales	3.469.364	4.154.469
Depreciaciones de propiedad, planta y equipos	1.028.573	1.137.733
Impuestos, tasas y servicios	1.806.665	2.474.649
Honorarios	1.820.051	1.002.479
Librería, papelería e insumos de computación	473.852	565.622
Comisiones y gastos bancarios	133.526	327.873
Diversos	114.939	172.856
	<u>8.846.970</u>	<u>9.835.681</u>

7. Otros ingresos y egresos operativos

	31.10.2025	31.10.2024
Resultados por disposición de bienes	3.110.442	2.561.423
Diversos	(880.247)	(1.394.139)
	<u>2.230.195</u>	<u>1.167.284</u>

8. Impuesto a las ganancias

	31.10.2025	31.10.2024
Impuesto determinado del ejercicio	4.056.389	-
Ajuste estimación del ejercicio anterior	-	20.864
RECPAM del impuesto diferido al inicio del ejercicio	(626.964)	4.160.833
Variación entre el pasivo por impuesto diferido al cierre y al inicio	4.375.180	(8.946.247)
Total resultado por impuesto a las ganancias	<u>7.804.605</u>	<u>(4.764.550)</u>

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES** al 31 de octubre de 2025 (Cont.)**9. Propiedades, planta y equipo**

	Terrenos, edificios y mejoras	Maquinarias y equipos	Rodados, instalac. y muebles	Herram. y elem. de medición	Obras en curso	Anticipos a proveedores	Total
Valores:							
Al inicio	22.738.235	135.696.982	74.182.439	2.905.070	11.335.134	497.142	247.355.002
Altas		2.943.741	3.697.545	289.679	1.558.056	28.064	8.517.085
Bajas		(1.291.483)	(3.166.104)	(15.706)		(497.142)	(4.970.435)
Al cierre	22.738.235	137.349.240	74.713.880	3.179.043	12.893.190	28.064	250.901.652
Depreciación:							
Acum. al inicio	1.942.387	119.308.067	63.205.578	1.618.426	-	-	186.074.458
De las bajas	0	(1.291.483)	(3.143.048)	(8.813)			(4.443.344)
Del ejercicio	303.042	7.955.555	4.461.024	488.731			13.208.352
Acum. al cierre	2.245.429	125.972.139	64.523.554	2.098.344	-	-	194.839.466
Neto al cierre	20.492.806	11.377.101	10.190.326	1.080.699	12.893.190	28.064	56.062.186

10. Participaciones en subsidiarias y otras inversiones

	Participación	31.10.2025	31.10.2024
Milicic Minería S.A.	94,06%	20.678.372	18.267.819
Dos eneros S.A.	100,00%	52.453.183	47.412.249
Aero B S.A.	50,00%	313.514	464.897
Fondos fideicomitidos		13.834.463	13.612.259
		87.279.532	79.757.224

11. Otros créditos

	31.10.2025	31.10.2024
Seguros pagados por adelantado	222.650	149.299
Créditos fiscales	4.278.263	952.347
Anticipos a proveedores	4.240.379	4.267.999
Diversos	106.939	56.815
Al cierre	8.848.231	8.514.680

12. Inventarios

	31.10.2025	31.10.2024
Repuestos	4.797.865	5.983.424
Insumos de obra	1.778.698	5.306.593
Lubricantes y combustibles	561.237	576.241
Neumáticos	257.087	1.534.758
Indumentaria	137.046	201.151
Al cierre	7.531.933	13.602.167

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES** al 31 de octubre de 2025 (Cont.)**13. Créditos por ventas**

	31.10.2025	31.10.2024
Cuentas a cobrar comunes	29.331.056	42.292.292
Subsidiaria Milicic Minería S.A.	645.545	16.178.346
Subsidiaria Dos Eneros S.A.	1.829.189	1.462.514
Valores diferidos a depositar	3.095.632	2.084.534
Al cierre	34.901.422	62.017.686

14. Efectivo y equivalentes de efectivo

	31.10.2025	31.10.2024
Fondos líquidos	22.583	220.823
Depósitos a la vista	110.516	262.808
Inversiones a corto plazo	6.382.607	812.955
Al cierre	6.515.706	1.296.586

15. Activo (Pasivo) por impuesto diferido

	31.10.2025	31.10.2024
Propiedades, planta y equipo	(685.017)	(1.725.631)
Inventarios	(15.032)	(1.480.982)
Resultados de operaciones conjuntas	(1.031.700)	(1.775.290)
Ajuste por inflación impositivo	(13.488)	(62.012)
Quebrantos	-	7.673.400
Otros conceptos	(458)	-
Al cierre	(1.745.695)	2.629.485

16. Deudas fiscales

	31.10.2025	31.10.2024
Provisión para impuesto a las ganancias	4.056.389	-
Saldos a favor por impuesto a las ganancias	(3.963.048)	-
Impuesto al valor agregado	-	1.390.426
Diversas	477.007	446.686
Al cierre	570.348	1.837.112

17. Cuentas por pagar

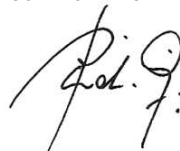
	31.10.2025	31.10.2024
No corrientes:		
Documentos a pagar	972.706	4.192.795
Al cierre	972.706	4.192.795
Corrientes:		
Proveedores comunes	5.063.917	9.372.056
Otras partes relacionadas	20.538	83.196
Documentos a pagar	3.052.056	7.320.202
Al cierre	8.136.511	16.775.454

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES** al 31 de octubre de 2025 (Cont.)**18. Deudas financieras**

	31.10.2025	31.10.2024
No corrientes:		
Préstamos	437.331	398.183
Al cierre	437.331	398.183
Corrientes:		
Adelantos en cuenta corriente	39.486	12.931.697
Préstamos	15.525.795	39.015.909
Al cierre	15.565.281	51.947.606

19. Otras deudas

	31.10.2025	31.10.2024
Directores y accionistas	226.549	130.839
Otras partes relacionadas	1.509.402	795.770
Diversas	6.520	8.561
Al cierre	1.742.471	935.170

20. Remuneraciones y cargas sociales

	31.10.2025	31.10.2024
Remuneraciones a pagar	1.905.571	2.389.645
Aportes y contribuciones sobre remuneraciones	1.558.625	1.751.833
Provisiones sobre remuneraciones	4.276.999	3.360.715
Diversas	25.713	25.012
	7.766.908	7.527.205

21. Operaciones con partes relacionadas

		31.10.2025	31.10.2024
<u>Ventas:</u>	Subsidiaria Dos Eneros S.A.	1.044.702	2.076.446
<u>Compras:</u>	Otras partes relacionadas	1.240.523	824.731

22. Bienes de disponibilidad restringida

En propiedades, planta y equipo se incluyen maquinarias y rodados por un valor residual contable de \$ 1.453.042, que se encuentran prendados en virtud de las condiciones pactadas con los respectivos acreedores.

23. Programa de obligaciones negociables

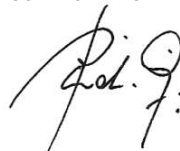
La Asamblea de Accionistas celebrada el 22 de enero de 2013 aprobó por unanimidad la creación de un programa global para la emisión de series de obligaciones negociables. Con fecha 31 de julio de 2013 la Comisión Nacional de Valores (CNV) autorizó el ingreso a la oferta pública de Milicic S.A. para la emisión de Obligaciones Negociables simples, no convertibles en acciones.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES al 31 de octubre de 2025 (Cont.)

En este marco, en agosto de 2013 se emitió la Serie I por \$ 15 millones, en julio de 2014 la Serie II por \$ 30 millones, en septiembre de 2015 la Serie III por \$ 50 millones y en junio de 2017 la Serie IV por \$ 150 millones. Las cuatro emisiones fueron totalmente amortizadas a sus respectivos vencimientos.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 4 de septiembre de 2024 aprobó la creación de un nuevo Programa Global de emisión de Obligaciones Negociables Simples por hasta la suma de U\$S 25.000.000 o su equivalente en otras monedas. A la fecha, no se han concretado emisiones en el marco de este nuevo programa.

24. Compromisos asumidos

La Sociedad ha otorgado fianzas para garantizar obligaciones de su subsidiaria Milicic Minería S.A.

25. Distribución de dividendos

En el ejercicio anterior, la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 21 de febrero de 2024 aprobó la distribución de dividendos en efectivo por \$ 692.912.268 (equivalente a \$ 4,09 por acción).

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

INFORME DE LA COMISIÓN FISCALIZADORA

Señores Accionistas de
Milicic S.A.
CUIT: 30-62231778-4
Domicilio legal: Avda. Pte. Perón 8110
Rosario - Provincia de Santa Fe

Informe sobre los controles realizados como síndico respecto de los estados contables y la memoria de los administradores

Opinión

Hemos llevado a cabo los controles que nos imponen como miembros de la Comisión Fiscalizadora la legislación vigente, el estatuto social, las regulaciones pertinentes y las normas profesionales para contadores públicos, acerca de los estados financieros, consolidados e individuales, de Milicic S.A. (en adelante la Sociedad), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de octubre de 2025, del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, así como las notas explicativas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, el inventario y la Memoria del Directorio correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo precedente, que se adjuntan a este informe y firmamos a los fines de su identificación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la Sociedad al 31 de octubre de 2025, así como su resultado integral, los cambios en su patrimonio y los flujos de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Asimismo, en nuestra opinión, la Memoria del Directorio cumple con los requisitos legales y estatutarios, resultando las afirmaciones acerca de la gestión llevada a cabo y de las perspectivas futuras de exclusiva responsabilidad del Directorio.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestros controles cumpliendo las normas legales y profesionales vigentes para la sindicatura societaria, contempladas, entre otras, en la Ley General de Sociedades y en la Resolución Técnica N° 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) la cual tiene en cuenta que los controles de la información deben llevarse a cabo cumpliendo con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de dicha Federación. Nuestras responsabilidades de acuerdo con las normas mencionadas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de la sindicatura en relación con los controles de los estados financieros y la Memoria del Directorio.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los estados financieros citados en el primer párrafo, planificamos y ejecutamos determinados procedimientos sobre la documentación de la auditoría efectuada por Felcaro, Roldán y Asociados, quienes emitieron su informe de fecha 7 de enero de 2026 de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Entre los procedimientos llevados a cabo se incluyeron la planificación del encargo, de la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos aplicados y de los resultados de la auditoría efectuada por dichos profesionales, quienes manifiestan haber llevado a cabo su examen sobre los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIA. Dichas normas exigen que cumplan los requerimientos de ética, así como que planifiquen y ejecuten la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrecciones significativas.

Dado que no es responsabilidad de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

Asimismo, con relación a la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio terminado el 31 de octubre de 2025 hemos verificado que contiene la información requerida por el artículo 66 de la Ley General Sociedades y otra información requerida por los organismos de control y, en lo que es materia de nuestra competencia, que sus datos numéricos concuerdan con los registros contables de la Sociedad y otra documentación pertinente.

Dejamos expresa mención que somos independientes de la Sociedad y hemos cumplido con los demás requisitos de ética de conformidad con el código de ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe y de las RT N° 15 y 37 de FACPCE. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Información distinta de los Estados financieros, de su informe de auditoría y de la Memoria del Directorio (“Otra información”)

El Directorio de la Sociedad es responsable de la otra información, que comprende la Reseña Informativa. Esta otra información no es parte de los estados financieros ni de la Memoria del Directorio por lo que no está alcanzada en los controles que llevamos a cabo como miembros de la Comisión Fiscalizadora.

Nuestra opinión sobre los estados financieros y la Memoria no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre la otra información.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros y controles sobre la Memoria, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros o la Memoria en base al conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección significativa.

En la preparación de los estados financieros, el Directorio es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Respecto de la Memoria del Directorio son responsables de cumplir con la Ley General de Sociedades y las disposiciones de los organismos de control en cuanto a su contenido.

Responsabilidades de la sindicatura en relación con la auditoría de los estados financieros y la Memoria del Directorio

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección significativa, que la Memoria cumple con las prescripciones legales y reglamentarias y emitir un informe como miembros de la Comisión Fiscalizadora que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros y el contenido de la Memoria en aquellos temas de nuestra incumbencia profesional.

Como parte de los controles sobre los estados financieros, empleando normas de auditoría de conformidad con NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante nuestra actuación como miembros de la Comisión Fiscalizadora. También:

- a) Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para nuestra opinión.
- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- c) Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe como miembros de la Comisión Fiscalizadora sobre la información expuesta en los estados financieros o en la Memoria, o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe como miembros de la Comisión Fiscalizadora. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.
- f) Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la planificación y ejecución de nuestros procedimientos de auditoría como miembros de la Comisión Fiscalizadora y los hallazgos significativos en nuestra actuación como responsable de la fiscalización privada, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de nuestra actuación como miembros de la Comisión Fiscalizadora.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con nuestra independencia.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Según surge de los registros contables de la Sociedad, el pasivo devengado al 31 de octubre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 940.432.004,19 y no era exigible a esa fecha.
- b) Según surge de los registros contables de la Sociedad, la deuda devengada al 31 de octubre de 2025 a favor de la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Impuesto Sobre los Ingresos Brutos ascendía a \$ 42.155.313,75 y no era exigible a esa fecha.
- c) En el desempeño de nuestra función consideramos haber cumplido con nuestros deberes como miembros de la Comisión Fiscalizadora conforme lo prescribe la Ley General de Sociedades y el estatuto social.
- d) Hemos constatado la constitución de las garantías de los administradores previstas en la legislación.
- e) Según Resolución 3/96 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe, las cifras de los estados financieros mencionados en el párrafo de opinión son las siguientes (en miles de pesos):

	Estados consolidados	Estados individuales
Activo	224.051.273	201.139.010
Pasivo	60.857.089	39.250.690
Patrimonio	163.194.184	161.888.320
Resultado del ejercicio (ganancia)	11.830.928	11.682.641
Resultado integral (ganancia)	16.701.498	16.553.211

Rosario, 7 de enero de 2026

POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
 Contador Público Nacional
 Matrícula N° 4988 Ley 8738
 C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Presidente y Directores de
Milicic S.A.
CUIT: 30-62231778-4
Domicilio legal: Avda. Pte. Perón 8110
Rosario - Provincia de Santa Fe

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Milicic S.A. (la Sociedad), consolidados e individuales, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de octubre de 2025, los estados del resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa. Sus cifras resumidas, expresadas en miles de pesos, son las siguientes:

	Estados consolidados	Estados individuales
Activo	224.051.273	201.139.010
Pasivo	60.857.089	39.250.690
Patrimonio	163.194.184	161.888.320
Resultado del ejercicio (ganancia)	11.830.928	11.682.641
Resultado integral (ganancia)	16.701.498	16.553.211

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Milicic S.A. al 31 de octubre de 2025, así como su resultado integral, los cambios en su patrimonio y los flujos de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por su sigla en inglés). Dichas normas fueron adoptadas como normas de auditoría en Argentina mediante la Resolución Técnica N° 32 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), tal y como fueron aprobadas por el IAASB.

Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros" del presente informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código del IESBA), junto con los requerimientos que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en la República Argentina, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y apropiada para nuestra opinión de auditoría.

Cuestiones clave

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional,

han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados e individuales correspondientes al presente ejercicio. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados e individuales en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Cuestiones clave de la auditoría	Respuesta de auditoría
<p><u>Impuesto a las ganancias corriente y diferido</u></p> <p>La determinación el impuesto a pagar por el ejercicio, así como también las cuestiones cuyo efecto impositivo se difiere para ejercicios siguientes, están afectados por un grado de complejidad considerable.</p> <p>Además, las modificaciones a las normas impositivas aplicables son absolutamente frecuentes, lo que requiere un proceso de actualización permanente por parte del personal involucrado en la materia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • obtener el entendimiento sobre cómo se realizan los cálculos en función a las disposiciones vigentes; • validar la integridad y la exactitud de la información relevante utilizada; • involucrar en el análisis a profesionales con habilidades y conocimientos especializados en el área de impuestos.
<p><u>Ajuste por inflación</u></p> <p>Una parte del proceso de cálculo es realizado en forma manual a través de planillas de cálculo que, si bien están sujetas a numerosos controles, presentan algún grado de probabilidad de la ocurrencia de errores.</p> <p>Está previsto que próximamente la totalidad de este proceso de cálculo se lleve a cabo en el marco del sistema informático ERP que utiliza la Compañía, evitando procesamientos manuales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • llevar a cabo una revisión exhaustiva de las planillas de cálculo utilizadas, evaluando las fórmulas aplicadas y la consistencia de la información base para los cálculos; • verificar que los índices aplicados sean los establecidos por las normas vigentes; • reprocesar los cálculos matemáticos.

Información distinta de los estados financieros y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)

El Directorio de la Sociedad es responsable de otra información, que comprende la Memoria y la Reseña Informativa. Esta otra información es distinta de los estados financieros y de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos, en lo que es materia de nuestra competencia, que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

Responsabilidades del Directorio de la Sociedad en relación con los estados financieros

El Directorio de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que considere

necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, el Directorio de la Sociedad es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Directorio tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista de continuidad.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección significativa, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección significativa en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos elementos de juicio suficientes y apropiados para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son apropiadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Directorio de la Sociedad.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por el Directorio de la Sociedad, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en los elementos de juicio obtenidos, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son apropiadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Nos comunicamos con el Directorio de la Sociedad, en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al Directorio de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables relacionados con independencia, y comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con el Directorio de la Sociedad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del presente ejercicio y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque puede preverse razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados financieros adjuntos de Milicic S.A. se encuentran en proceso de transcripción en el libro "Inventarios y Balances" y cumplen, en lo que es materia de nuestra competencia, con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades y en las resoluciones pertinentes de la Comisión Nacional de Valores.
- b) Los estados financieros adjuntos de Milicic S.A. surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de conformidad con normas legales, que mantienen las condiciones de seguridad e integridad en base a las cuales fueron autorizados por la Comisión Nacional de Valores.
- c) Según surge de los registros contables de la Sociedad, el pasivo devengado al 31 de octubre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 940.432.004,19 y no era exigible a esa fecha.
- d) Según surge de los registros contables de la Sociedad, la deuda devengada al 31 de octubre de 2025 a favor de la Administración Provincial de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Impuesto Sobre los Ingresos Brutos ascendía a \$ 42.155.313,75 y no era exigible a esa fecha.
- e) De acuerdo con lo requerido por las normas de la Comisión Nacional de Valores, informamos que el total de honorarios en concepto de servicios de auditoría facturados a la Sociedad en el ejercicio finalizado el 31 de octubre de 2025 representan:
 - el 58% sobre el total de honorarios por servicios facturados a la Sociedad por todo concepto en dicho ejercicio;
 - el 78% sobre el total de honorarios por servicios de auditoría facturados a la Sociedad, sus sociedades controlantes, controladas y vinculadas en dicho ejercicio;
 - el 45% sobre el total de honorarios por servicios facturados a la Sociedad, sus sociedades controlantes, controladas y vinculadas por todo concepto en dicho ejercicio.

Rosario, 7 de enero de 2026

FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro. 7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE