



MILICIC S.A.

RESEÑA INFORMATIVA

MILICIC S.A.

RESEÑA INFORMATIVA

En cumplimiento de lo establecido por la Comisión Nacional de Valores en la Resolución General N° 368/01, el Directorio de la Sociedad ha aprobado la presente reseña informativa correspondiente al ejercicio iniciado el 1 de noviembre de 2024 y finalizado el 31 de octubre de 2025.

A. ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD

Durante el ejercicio analizado, la compañía mantuvo niveles de ventas similares a los del ejercicio anterior, en línea con lo presupuestado. En la comparación interanual, se observa una significativa reducción de los costos operativos, lo que se tradujo en una mejora sustancial del resultado operativo. Asimismo, tal como se indicó al cierre del trimestre anterior, se continúa avanzando en el proceso de reducción del endeudamiento.

De las obras ejecutadas, se destacan un proyecto en la provincia de Salta para Rincón Lithium, dentro del sector de minería de litio. En cuanto a la minería metalífera, avanzamos con la Fase 4 de la ampliación del dique de colas de la Mina Cerro Negro (Santa Cruz) y la FASE 8ª y 8B en la mina Veladero. En el sector cementero, seguimos ejecutando los contratos de servicio asociados a la operación integral de las canteras de Cementos Avellaneda, en la provincia de Buenos Aires.

Por otra parte, en el segmento de Oil & Gas el principal cliente es YPF, para quien estamos finalizando el proyecto Las Flores, un cambio de tramo de 17km de un Oleoducto en la provincia de Buenos Aires y comenzando otro similar. También la compañía continúa con la construcción de un acueducto en Lujan de Cuyo, Mendoza. Sobre el cierre del ejercicio, hemos sido adjudicados para la ejecución del proyecto "Oleoducto VMOC – 3er LOOP", entre las provincias de Neuquén y Río Negro.

Finalmente es importante destacar, que continúan las tareas de movimiento de suelos en la terminal de exportación de petróleo de Punta Colorada para VMOS, y también comenzamos la ejecución de la obra civil. Éste, es el proyecto de inversión más grande que tiene en marcha hoy la Argentina, para la evacuación de crudo desde Vaca Muerta hacia el océano Atlántico.

Dentro de la unidad de negocios "Milicic Ambiental", estamos llevando adelante la operación del Complejo Ambiental de la ciudad de Santa Fe.

B. ESTRUCTURA PATRIMONIAL

(en miles de pesos)	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Activo corriente	132.259.545	141.577.226	134.917.502	134.390.711	118.365.506
Activo no corriente	91.791.728	110.941.579	116.133.134	102.210.685	83.603.443
Total del activo	224.051.273	252.518.805	251.050.636	236.601.396	201.968.949
Pasivo corriente	56.918.946	99.482.787	80.165.095	67.904.767	45.624.522
Pasivo no corriente	3.938.143	6.543.332	15.092.450	12.371.191	8.208.018
Total del pasivo	60.857.089	106.026.119	95.257.545	80.275.958	53.832.540
Patrimonio neto controlante	161.888.320	145.335.109	154.310.858	154.334.775	145.889.240
Patrimonio neto no controlante	1.305.864	1.157.577	1.482.233	1.990.663	2.247.169
Patrimonio neto total	163.194.184	146.492.686	155.793.091	156.325.438	148.136.409
Total Pasivo más Patrimonio neto	224.051.273	252.518.805	251.050.636	236.601.396	201.968.949

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24

SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA

MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe

CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.**RESEÑA INFORMATIVA (Cont.)****C. ESTRUCTURA DE RESULTADOS**

(en miles de pesos)	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Resultado operativo	47.596.016	2.456.659	39.432.181	33.369.580	52.779.801
Resultados financieros	(23.245.925)	(15.023.329)	(33.185.368)	(10.590.243)	(6.665.829)
Resultado antes de imp. ganancias	24.350.091	(12.566.670)	6.246.813	22.779.337	46.113.972
Impuesto a las ganancias	(12.519.163)	6.447.827	(899.701)	(7.274.199)	(9.162.968)
Resultado neto	11.830.928	(6.118.843)	5.347.112	15.505.138	36.951.004
Otro resultado integral	4.870.570	(1.547.211)	(3.720.886)	(7.279.532)	(6.729.247)
Resultado integral total	<u>16.701.498</u>	<u>(7.666.054)</u>	<u>1.626.226</u>	<u>8.225.606</u>	<u>30.221.757</u>

D. ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO

(en miles de pesos)	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Fondos de actividades operativas	90.739.389	98.833	54.791.001	49.818.712	29.293.039
Fondos de actividades de inversión	6.537.586	38.358.522	(20.929.066)	(23.295.229)	(16.196.359)
Fondos de actividades de financiación	(76.254.578)	(40.315.805)	(34.417.160)	(31.377.550)	(15.655.746)
Total de fondos (aplicados) generados	<u>21.022.397</u>	<u>(1.858.450)</u>	<u>(555.225)</u>	<u>(4.854.067)</u>	<u>(2.559.066)</u>

E. DATOS ESTADÍSTICOS

A nivel estadístico, se miden dos indicadores representativos de la actividad. Por un lado, la cantidad de personal y de horas hombre utilizadas y por el otro la ocupación de la flota de equipos. A continuación detalles de la información:

	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Promedio de empleados	1.697	2.217	2.557	2.133	1.293
Total de horas hombre	2.934.233	4.378.088	3.660.418	2.980.483	2.003.781
Total de horas equipo	828.165	903.983	1.258.783	1.281.858	824.596

F. ÍNDICES

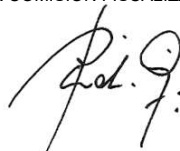
	31.10.2025	31.10.2024	31.10.2023	31.10.2022	31.10.2021
Liquidez (AC / PC)	2,32	1,42	1,68	1,98	2,59
Solvencia (PN / P)	2,68	1,38	1,64	1,95	2,75
Inmovilización del capital (ANC / A)	0,41	0,44	0,46	0,43	0,41
Rentabilidad (Resultado / PN prom.)	0,08	(0,04)	0,03	0,10	0,28

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matrícula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matrícula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente

MILICIC S.A.

RESEÑA INFORMATIVA (Cont.)

A. PERSPECTIVAS

Las perspectivas son auspiciosas respecto al próximo año, ya que la sociedad se encuentra bien posicionada, con proyectos en ejecución en diversos sectores de la economía (fundamentalmente en Energía, Minería y Oil & Gas). Reforzando lo anterior mencionamos que, a la fecha de emisión de la presente Reseña, Milicic cuenta con contratos firmados que garantizan prácticamente la venta del año en términos nominales. En particular se destacan:

- ✓ Para nuestro cliente VMOS, en Punta Colorada CIVIL WORKS TPC.
- ✓ Para Worley en la provincia de Salta SBDF & FWDF.
- ✓ Para Barrick Mining la construcción de la Fase 8A2 y Fase 8B de Veladero.

Estos contratos, sumados a los que vienen desarrollándose, conforman el piso que le permite a MILICIC ser optimista con relación al nivel de actividad futuro.

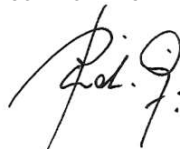
Al cierre del ejercicio 2025, la empresa registra un buen nivel de actividad, reflejado en buenos márgenes de rentabilidad, lo que refuerza una visión favorable respecto del futuro. En línea con lo manifestado previamente, proyectamos un crecimiento en los niveles de ventas por encima de la inflación esperada, y orientaremos nuestros esfuerzos a consolidar la eficiencia operativa con el propósito de continuar mejorando los principales indicadores de gestión.

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
FELCARO, ROLDÁN & ASOCIADOS
Registro de Sociedades Profesionales Nro.7/24



SERGIO MIGUEL ROLDÁN (Socio)
Contador Público y Licenciado en Administración
Matricula N° 7917 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe
FIRMADO DIGITALMENTE

Firmado al solo efecto de su identificación.
Véase nuestro informe del 7 de enero de 2026
POR COMISIÓN FISCALIZADORA



MIGUEL ÁNGEL LIALI
Contador Público Nacional
Matricula N° 4988 Ley 8738
C.P.C.E. - Provincia de Santa Fe



CARLOS M. MILICIC
Presidente