



**LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA
INDUSTRIAL**

**Estados financieros condensados por el período
intermedio de seis meses finalizado el 30 de noviembre
de 2025, juntamente con los Informes sobre Revisión de
Período Intermedio del Auditor y el Informe de la
Comisión Fiscalizadora**

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

EJERCICIO ANUAL N° 113

ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS POR EL PERÍODO DE SEIS MESES

INICIADO EL 1° DE JUNIO DE 2025 Y FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

Domicilio legal: Corrientes 415 - Piso 8° - Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Actividad principal de la Sociedad: Ingenio azucarero, destilería de alcohol, fabricación de papel y artículos de librería, producción de frutas y jugos, agricultura y ganadería.

Fecha de inscripción en el Registro Público de Comercio:

- Del estatuto social: 25 de junio de 1914.
- De su última modificación: 22 de octubre de 2022.

Fecha de vencimiento del contrato social: 1° de abril de 2130.

Clave Única de Identificación Tributaria (C.U.I.T.) N°: 30-50125030-5.

Información sobre el accionista controlante: ver Nota 17.

COMPOSICIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

(Expresado en pesos nominales)

Clase de acciones	Autorizado a hacer oferta pública (1)	Suscripto, integrado, emitido e inscripto
Acciones ordinarias valor nominal \$1 cada una con derecho a un voto	439.714.254	439.714.254

(1) Sociedad no adherida al Régimen Estatutario Optativo de Oferta Pública de Adquisición Obligatoria.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL
ESTADO CONSOLIDADO DEL RESULTADO INTEGRAL
POR LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES
FINALIZADOS EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Expresado en miles de pesos - Nota 2.2)

	Notas	30/11/2025		30/11/2024	
		6 meses	3 meses	6 meses	3 meses
		(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)
Ingresos de actividades ordinarias	6	418.461.130	217.086.561	477.308.129	262.908.432
Costo de ventas	7	(331.865.822)	(166.907.184)	(357.734.754)	(185.558.036)
Ganancia por ventas		86.595.308	50.179.377	119.573.375	77.350.396
Ingresos de producción agropecuaria		14.432.695	9.838.435	14.769.466	8.889.494
Costo de producción agropecuaria		(6.778.617)	(4.961.193)	(11.458.279)	(6.705.652)
Ganancia por producción agropecuaria		7.654.078	4.877.242	3.311.187	2.183.842
Ganancia bruta		94.249.386	55.056.619	122.884.562	79.534.238
Cambio en el valor razonable de los productos agropecuarios		8.031.781	5.458.753	352.852	(735.457)
Gastos de comercialización	8	(65.754.381)	(32.691.276)	(81.876.264)	(42.448.508)
Gastos de administración	8	(40.022.409)	(24.928.620)	(48.464.773)	(26.608.346)
Otros ingresos operativos	9.1.1	1.214.010	803.672	4.999.025	1.999.608
Otros gastos operativos	9.1.2	(6.289.794)	(4.089.862)	(4.110.250)	(2.289.573)
(Pérdida) / Ganancia operativa		(8.571.407)	(390.714)	(6.214.848)	9.451.962
Ingresos financieros	9.2.1	9.242.006	(737.743)	(2.340.092)	430.648
Costos financieros	9.2.2	(47.470.074)	(15.372.618)	(13.501.174)	(5.094.198)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda		9.544.429	7.870.105	17.654.273	10.000.818
Participaciones en los resultados netos de asociadas y negocios conjuntos	4	(78.538)	317.090	1.057.336	370.098
(Pérdida) / Ganancia del período antes del impuesto a las ganancias		(37.333.584)	(8.313.880)	(3.344.505)	15.159.328
Impuesto a las ganancias	10	12.389.954	1.868.112	9.276.884	(319.839)
(Pérdida) / Ganancia neta del período		(24.943.630)	(6.445.768)	5.932.379	14.839.489
Otro resultado integral que se reclasificará a resultados en ejercicios posteriores:					
Diferencia de cambio por conversión de inversión en asociada		30.979	(192.769)	(5.573)	(29.708)
Otro resultado integral neto del período		30.979	(192.769)	(5.573)	(29.708)
Pérdida / Ganancia integral total neta del período		(24.912.651)	(6.638.537)	5.926.806	14.809.781
(Pérdida) / Ganancia por acción del período básica		(56,92)	(14,71)	13,50	33,77

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Spicio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Expresado en miles de pesos - Nota 2.2)

	Notas	30/11/2025	31/05/2025
Activos			
Activos no corrientes			
Propiedades, planta y equipos	12	357.071.290	374.347.603
Derechos de uso activos	13	7.827.608	8.966.320
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	4	5.892.153	5.939.908
Activos intangibles	11	69.617	208.554
Activos biológicos	14.1	11.766.271	8.916.799
Otros activos		19.251.131	20.546.278
Otros créditos financieros	15.1	1.005.786	1.115.998
Pagos anticipados	18	8.642.258	9.010.389
		411.526.114	429.051.849
Activos corrientes			
Activos biológicos	14.1	58.760.556	74.333.736
Inventarios	14.2	298.253.444	167.194.082
Otros activos		51.325.262	48.529.547
Otros créditos financieros	15.1	15.720.355	17.426.767
Pagos anticipados	18	23.911.109	20.936.968
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	15.2	154.772.884	92.254.150
Efectivo y colocaciones a corto plazo	15.3	9.742.013	9.699.246
		612.485.623	430.374.496
Total de activos		1.024.011.737	859.426.345
Patrimonio y pasivos			
Patrimonio neto			
Capital social		438.213	438.199
Acciones propias en cartera		1.501	1.515
Ajuste de capital social		243.950.155	243.944.395
Ajuste integral de las acciones propias en cartera		841.271	847.031
Costo de las acciones propias en cartera		312.855	297.449
Reserva legal		31.542.924	31.542.924
Reserva facultativa		203.435.267	231.732.471
Reserva resultado conversión		4.642.419	4.611.440
Resultados no asignados		(24.943.630)	(28.297.204)
Patrimonio total		460.220.975	485.118.220
Pasivos			
Pasivos no corrientes			
Préstamos bancarios y financieros	15.6	130.482.886	64.711.025
Deudas por arrendamientos	13	2.337.668	2.735.464
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido	10	44.186.476	56.911.569
Provisión para juicios y contingencias	16	3.974.920	7.645.860
		180.981.950	132.003.918
Pasivos corrientes			
Préstamos bancarios y financieros	15.6	186.095.232	109.569.135
Deudas por arrendamientos	13	5.079.900	4.988.361
Cuentas por pagar comerciales	15.8	107.955.392	88.298.930
Deudas sociales	15.7	31.486.143	28.571.769
Deudas fiscales	15.5	4.622.281	5.432.495
Otras cuentas por pagar	15.4	47.569.864	5.443.517
		382.808.812	242.304.207
Total de pasivos		563.790.762	374.308.125
Total de patrimonio y pasivos		1.024.011.737	859.426.345

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR EL PERÍODO DE SEIS MESES
FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
(Expresado en miles de pesos - Nota 2.2)

	Aportes de los propietarios					Resultados acumulados					Patrimonio total
	Capital social	Acciones propias en cartera	Ajuste de capital social	Ajuste integral de las acciones propias en cartera	Costo de las acciones propias en cartera	Total	Reserva legal	Reserva facultativa	Reserva resultado conversión	Otros resultados integrales	
Al 1° de junio 2025	438.199	1.515	243.944.395	847.031	297.449	245.528.589	31.542.924	231.732.471	4.611.440		
Desafectación de reserva facultativa según Resolución de la Asamblea Ordinaria N° 150 del 17 de septiembre de 2025	-	-	-	-	-	-	-	(28.297.204)	-	28.297.204	-
Enajenación de acciones en cartera	14	(14)	5.760	(5.760)	15.406	15.406	-	-	-	-	15.406
Pérdida neta del período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.943.630)	(24.943.630)
Otro resultado integral neto del período	-	-	-	-	-	-	-	-	30.979	-	30.979
Al 30 de noviembre 2025	438.213	1.501	243.950.155	841.271	312.855	245.543.995	31.542.924	203.435.267	4.642.419	(24.943.630)	460.220.975

	Aportes de los propietarios					Resultados acumulados					Patrimonio total
	Capital social	Acciones propias en cartera	Ajuste de capital social	Ajuste integral de las acciones propias en cartera	Total	Reserva legal	Reserva facultativa	Reserva resultado conversión	Otros resultados integrales	Resultados no asignados	
Al 1° de junio 2024	439.714	-	244.791.426	-	245.231.140	28.370.318	196.243.828	4.617.210		63.452.156	537.914.652
Desafectación de reserva facultativa según Resolución de la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria N° 147 del 11 de junio de 2024:											
A distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	(21.550.243)	-	-	-	(21.550.243)
Afectación de resultados no asignados según Resolución de la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria N° 148 del 17 de septiembre de 2024:											
A reserva legal	-	-	-	-	-	3.172.606	-	-	-	(3.172.606)	-
A reserva facultativa	-	-	-	-	-	-	57.038.886	-	-	(57.038.886)	-
A distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.240.638)	(3.240.638)
Rescate de acciones no canjeadas y cobranza Caja de Valores	(1.684)	1.684	(937.711)	937.711	-	-	-	-	-	137.095	137.095
Ganancia neta del período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.932.379	5.932.379
Otro resultado integral neto del período	-	-	-	-	-	-	-	(5.573)	-	-	(5.573)
Al 30 de noviembre 2024	438.030	1.684	243.853.715	937.711	245.231.140	31.542.924	231.732.471	4.611.637		6.069.500	519.187.672

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL PERÍODO DE SEIS MESES

FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2024

(Expresado en miles de pesos - Nota 2.2)

	30/11/2025	30/11/2024
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Pérdida neta del período antes del impuesto a las ganancias	(37.333.584)	(3.344.505)
Ajustes para conciliar la pérdida neta del período con los flujos netos de efectivo:		
Participaciones en los resultados netos de asociadas	78.538	(1.057.336)
Depreciación de propiedades, planta y equipos, amortización de activos intangibles y derechos de uso de activos	30.709.623	28.625.121
Resultado por venta de propiedades, planta y equipos, materiales y otros	(657.056)	(806.495)
Variación neta de provisiones	(3.670.940)	(216.053)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda generado por el efectivo	984.653	4.129.934
Cambio en el valor razonable de los productos agropecuarios	(8.031.781)	(352.852)
Ingresos financieros	(9.242.006)	2.340.092
Costos financieros	47.470.074	13.501.174
Ajustes al capital de trabajo:		
Aumento neto de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, otros créditos financieros y pagos anticipados	(59.861.652)	(105.392.272)
Aumento neto de inventarios, otros activos y activos biológicos	(111.804.441)	(119.168.908)
Aumento de cuentas por pagar comerciales, deudas sociales, deudas fiscales, otras cuentas por pagar y pasivo por impuesto a las ganancias diferido	55.234.577	54.205.124
Impuesto a las ganancias pagado en el período	(2.518.120)	(21.510.509)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de operación	(98.642.115)	(149.047.485)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Adquisición de propiedades, planta y equipos y activos intangibles	(12.383.062)	(18.778.300)
Cobro por ventas de propiedades, planta y equipos y activos intangibles	884.457	764.040
Variación neta de inversiones	-	1.779.073
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(11.498.605)	(16.235.187)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Distribución de dividendos	-	(24.790.881)
Enajenación de acciones	15.406	137.095
Aumento neto de préstamos bancarios y financieros	133.342.997	208.183.374
Pago de deudas por arrendamientos y de intereses por deudas financieras	(22.367.502)	(23.574.444)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de financiación	110.990.901	159.955.144
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo del efectivo	(984.653)	(4.129.934)
Diferencia de cambio	177.239	(2.387.688)
Aumento (Disminución) neta de efectivo y colocaciones a corto plazo	42.767	(11.845.150)
Efectivo y colocaciones a corto plazo al inicio del ejercicio	9.699.246	20.841.392
Efectivo y colocaciones a corto plazo al cierre del período	9.742.013	8.996.242

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS

POR LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES

FINALIZADOS EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Expresadas en miles de pesos - Nota 2.2)

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA Y ACTIVIDADES PRINCIPALES DE LA SOCIEDAD

Ledesma S.A.A.I. (en adelante indistintamente, "la Sociedad" o "la Emisora") y sus sociedades controladas que componen el grupo económico (en adelante, "Grupo Ledesma") configuran un grupo integrado de empresas que realiza actividades principalmente de (i) ingenio azucarero, (ii) destilería de alcohol (tanto hidratado, destinado a usos tradicionales, como anhidro, para bio-combustibles), (iii) fabricación de papel y artículos de librería, (iv) producción de frutas y jugos, y, (v) agricultura y ganadería. La Emisora es uno de los principales jugadores en los mercados locales de producción y comercialización de azúcar, alcohol, resmas de papel, cuadernos, papeles encapados y repuestos escolares, y es el principal exportador de naranjas y pomelos del país.

La emisión de los estados financieros consolidados condensados de la Sociedad correspondientes al período de seis meses finalizado el 30 de noviembre de 2025 se autorizó de conformidad con la resolución dictada por el Directorio de la Sociedad de fecha 9 de enero de 2026.

Ledesma S.A.A.I. es una sociedad anónima agrícola e industrial constituida bajo las leyes argentinas, con domicilio legal en Corrientes 415, Piso 8°, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina y se encuentra sujeta al régimen de oferta pública dado que cotiza sus acciones en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires. La información sobre sus controlantes principales se incluye en la Nota 17 a los presentes estados financieros consolidados condensados.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS

2.1. Normas contables profesionales aplicadas

La Sociedad prepara sus estados financieros consolidados condensados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (CNV), que aprobó la Resolución General (RG) N° 622 (Texto ordenado (T.O.) 2013 y modificatoria), la cual establece que las entidades emisoras de acciones y/u obligaciones negociables, con ciertas excepciones, están obligadas a preparar sus estados financieros de acuerdo con la Resolución Técnica (RT) N° 26 (y modificatorias) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), que dispone la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) según las emitió el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), mientras que otras entidades tendrán la opción de utilizar las NIIF o las NIIF para PyMES en reemplazo de las normas contables profesionales argentinas (NCPA).

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

2.2. Bases de presentación

El estado de situación financiera intermedio condensado consolidado al 30 de noviembre de 2025, los estados de resultados integrales intermedios condensados consolidados, de cambios en el patrimonio intermedio condensado consolidado y de flujos de efectivo intermedio condensado consolidados correspondientes a los seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y las notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados (en adelante "estados financieros intermedios") no son auditados y han sido preparados como información financiera intermedia. Estos estados financieros intermedios se preparan de acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 34, Información Financiera Intermedia, conforme a lo previsto en la Resolución Técnica N° 26 (texto ordenado con su modificatoria) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas y de las Normas de la Comisión Nacional de Valores ("CNV").

En consecuencia, no se incluyen todas las revelaciones requeridas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") para estados financieros anuales, por lo tanto, estos estados financieros intermedios deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados de la Sociedad correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de mayo de 2025 emitidos con fecha 8 de agosto de 2025. En opinión de la Dirección de la Sociedad, estos estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados incluyen todos los ajustes recurrentes normales, que son necesarios para una representación justa de los resultados financieros de los períodos intermedios presentados.

La información financiera al 31 de mayo de 2025 presentada en estos estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados se deriva de nuestros estados financieros consolidados auditados para el ejercicio finalizado el 31 de mayo de 2025, reexpresada en moneda de cierre del período sobre el que se informa, siguiendo los lineamientos establecidos por la NIC 29. Dichos lineamientos han sido descriptos en la Nota 2.2.1. de nuestros estados financieros consolidados al 31 de mayo de 2025.

La inflación fue de 12,93% y 23,34% en los períodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y de 2024, respectivamente, y de 31,37% por los doce meses finalizados el 30 de noviembre de 2025.

Los resultados de las operaciones correspondientes a los seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 no son necesariamente indicativos de los resultados para los años completos. La Sociedad considera que las revelaciones son adecuadas y suficientes para que la información presentada no sea engañosa.

Se han efectuado ciertos cambios de exposición en los estados financieros consolidados condensados informados con propósitos comparativos para uniformarlos con la presentación de los correspondientes al 30 de noviembre de 2025.

Estos estados financieros intermedios condensados consolidados fueron aprobados para su emisión por el Directorio el 9 de enero de 2026, fecha en que los estados financieros intermedios estaban disponibles para su emisión.

2.3. Bases de consolidación

En la preparación de los presentes estados financieros consolidados condensados, el Grupo Ledesma ha aplicado las bases de consolidación descriptas en los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de mayo de 2025 ya emitidos.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Las subsidiarias consolidadas y sus participaciones al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025 son las siguientes:

Sociedad	Participación directa en el capital	Cantidad de votos	Participación directa más indirecta en el capital
Bio Ledesma S.A.U.	100%	17.000.000	100%
Castinver S.A.U.	100%	6.778.757.671	100%
Bridgeport Investments LLC	100%	2.800	100%
Orange Creek S.A.	-	-	100%
Construcciones del NOA S.A.U.	100%	10.000.000	100%

3. CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

3.1. Nuevas normas e interpretaciones adoptadas y/o emitidas

Los estados financieros intermedios condensados consolidados han sido preparados aplicando los mismos criterios y políticas contables utilizados para la preparación de los estados financieros consolidados auditados por el ejercicio finalizado el 31 de mayo de 2025.

3.2. Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas aún no vigentes

La Sociedad no ha adoptado anticipadamente cualquier otra norma, interpretación o modificación que haya sido emitida pero que aún no sea efectiva.

4. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

A continuación se detallan las inversiones que el Grupo Ledesma tiene en asociadas y negocios conjuntos al 30 de noviembre de 2025 y al 31 de mayo de 2025:

	30/11/2025	31/05/2025
Participaciones en:		
Asociadas		
Productores de Alcohol de Melaza S.A. (PAMSA)	4.241.140	3.677.408
Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación)	144.542	147.510
Otras sociedades	57.041	57.237
Negocios conjuntos		
Aguaragüe Unión Transitoria de Empresas	1.459.342	1.962.667
Ingeniería Metabólica S.A. (INMET)	104.998	104.998
Subtotal	6.007.063	5.949.820
Provisión desvalorización inversiones en asociadas	(9.912)	(9.912)
Provisión desvalorización inversiones en negocios conjuntos	(104.998)	-
Total inversiones en asociadas y negocios conjuntos	5.892.153	5.939.908

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Por otra parte, se detallan a continuación las participaciones del Grupo Ledesma en los resultados de dichas sociedades por los periodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y el 30 de noviembre de 2024:

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Participaciones en los resultados netos de asociadas y negocios conjuntos:				
Asociadas				
Productores de Alcohol de Melaza S.A. (PAMSA)	532.753	511.928	203.239	260.544
Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación)	(2.968)	(5.835)	(2.084)	(690)
Negocios conjuntos				
Aguaragüe Unión Transitoria de Empresas	(503.325)	(189.003)	918.236	170.579
Ingeniería Metabólica S.A. (INMET)	(104.998)	-	(62.055)	(60.335)
Total inversiones en los resultados netos de asociadas y negocios conjuntos	(78.538)	317.090	1.057.336	370.098

La información financiera utilizada al 30 de noviembre de 2025 y 2024 y al 31 de mayo de 2025 vinculada a las inversiones en asociadas y negocios conjuntos fue determinada sobre la base de los estados financieros de estas sociedades, utilizando para las sociedades Ingeniería Metabólica S.A., y Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación) información de gestión a dicha fecha. No existen diferencias significativas entre los criterios contables aplicados por el Grupo Ledesma y estas sociedades.

A continuación se identifica la información financiera considerada en relación con las inversiones en asociadas y negocios conjuntos de la Sociedad al 30 de noviembre de 2025, y asimismo se detalla la información financiera resumida vinculada a las inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas de la Sociedad al 30 de noviembre de 2025, correspondiente a los últimos estados financieros emitidos por las mismas:

Estados financieros considerados	Productores de Alcohol de Melaza S.A. (PAMSA) 30/09/2025	Aguaragüe Unión Transitoria de Empresas 30/11/2025	Ingeniería Metabólica S.A. (INMET) 30/06/2024
Activos corrientes	7.299.030	1.813.852	670.457
Activos no corrientes	2.484.824	95.492.160	1.920.449
Pasivos corrientes	1.241.622	12.637.264	1.542.237
Pasivos no corrientes	81.561	48.185.204	327.746
Participaciones no controladas	372.509	-	-
Patrimonio neto	8.088.162	36.483.544	720.923

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO SARCIA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Al 30 de noviembre de 2025 y 2024 y al 31 de mayo de 2025 las inversiones en asociadas y negocios conjuntos son las siguientes:

Sociedad (a)	Cantidad de votos	Participación directa en el capital	Participación directa más indirecta en el capital
Productores de Alcohol de Melaza S.A. (PAMSA)	1.500.000	50%	50%
Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación)	3.314.806	50%	50%
Aguaragüe Unión Transitoria de Empresas	-	4%	4%
Operadora Ferroviaria S.A.	1.000	20%	20%
Ingeniería Metabólica S.A. (INMET)	1.624	9,4%	9,4%

(a) Solo se exponen las participaciones (directa más indirecta) en sociedades mayores al 1%.

Principales actividades de las asociadas y negocios conjuntos:

PAMSA: Comercialización de alcohol de melaza y explotación de depósitos para almacenamiento de líquidos; almacenaje y manipuleo de cebo vacuno para su posterior consumo a plaza o para exportar o importar y exportación de combustibles líquidos e hidrocarburos.

Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación): Explotación, por si o por intermedio de terceros, de activos destinados al fraccionamiento y comercialización de azúcar.

Aguaragüe Unión Transitoria de Empresas : Exploración, explotación y desarrollo de hidrocarburos en el área "Aguaragüe" en las provincias de Salta y Jujuy.

Operadora Ferroviaria S.A.: Prestación de servicios de transporte de mercancías por ferrocarril.

Ingeniería Metabólica S.A.: creación, investigación y elaboración de organismos modificados mediante técnicas avanzadas de biología sintética e ingeniería metabólica.

5. INFORMACIÓN SOBRE SEGMENTOS DE OPERACIÓN

El Grupo Ledesma organiza su estructura de negocio en los siguientes segmentos, los cuales comprenden:

- Azúcar y Alcohol: incluye producción y venta de azúcar y subproductos.
- Papel y Librería: incluye producción y venta de papel y derivados directos.
- Frutas y Jugos: incluye producción y venta de frutas y jugos.
- Productos Agropecuarios: incluye producción y venta de productos agropecuarios.
- Corporativo y otros: incluye los resultados generados por las actividades financieras, la Sociedad controlada Bridgeport Investments LLC y su subsidiaria Orange Creek S.A.; el cargo por impuesto a las ganancias corriente y diferido y los activos y pasivos relacionados a estos impuestos; y, los resultados generados por las restantes actividades realizadas por el Grupo Ledesma, que no encuadran en las categorías descriptas, que comprenden principalmente gastos y activos de las áreas de servicios y corporativas.

El ámbito geográfico de las operaciones del Grupo Ledesma es principalmente la República Argentina.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

La gerencia supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada, con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de la ganancia o pérdida operativa y se mide de manera uniforme con la pérdida o ganancia operativa revelada en los estados financieros consolidados condensados.

El financiamiento del Grupo Ledesma (incluidos los costos e ingresos financieros y determinados activos y pasivos financieros) y los cargos por el impuesto a las ganancias corriente y diferido se administran cada uno de manera centralizada, por lo que se excluyen los segmentos operativos.

Ajustes y eliminaciones

Los ingresos y gastos financieros y las ganancias y pérdidas por cambios en el valor razonable de los activos financieros y las propiedades de inversión se administran de manera centralizada y se asignan al segmento "Corporativo y otros" al igual que los instrumentos subyacentes, de corresponder. Los ingresos entre segmentos, de existir, se eliminan en la consolidación.

Los criterios de valuación aplicables para preparar la información por segmentos de negocio son los descritos en la Nota 2.2 a los presentes estados financieros consolidados condensados.

El siguiente cuadro presenta información sobre los resultados de los segmentos de negocio y los ingresos del Grupo Ledesma, correspondientes a los períodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y el 30 de noviembre de 2024, respectivamente:

	30/11/2025					
	6 meses (junio – noviembre)					
	Azúcar y alcohol	Papel y librería	Frutas y jugos	Productos agropecuarios	Corporativo y otros	Totales
Ingresos de actividades ordinarias al 30/11/2025	234.475.627	104.575.465	54.779.876	24.630.162	-	418.461.130
Ingresos de actividades ordinarias al 30/11/2024	277.874.113	116.758.064	57.616.088	25.059.864	-	477.308.129
(Pérdida) / Ganancia neta por el período de seis meses finalizado el 30/11/2025	(17.433.655)	(1.775.453)	(302.976)	10.940.677	(16.372.223)	(24.943.630)
(Pérdida) / Ganancia neta por el período de seis meses finalizado el 30/11/2024	(2.210.352)	(5.404.301)	1.471.219	(71.414)	12.147.227	5.932.379
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipos de Activos Intangibles y Derechos de uso al 30/11/2025	24.129.970	3.634.745	2.070.669	874.239	-	30.709.623
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipos de Activos Intangibles y Derechos de uso al 30/11/2024	21.842.130	4.363.800	1.864.342	554.849	-	28.625.121

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Spicio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

	30/11/2025					
	3 meses (septiembre – noviembre)					
	Azúcar y alcohol	Papel y librería	Frutas y jugos	Productos agropecuarios	Corporativo y otros	Totales
Ingresos de actividades ordinarias al 30/11/2025	121.749.305	63.157.556	17.848.655	14.331.045	-	217.086.561
Ingresos de actividades ordinarias al 30/11/2024	164.019.578	61.120.061	28.763.484	9.005.309	-	262.908.432
(Pérdida) / Ganancia neta por el período de tres meses finalizado el 30/11/2025	(7.655.144)	1.787.114	(3.195.102)	8.672.409	(6.055.045)	(6.445.768)
Ganancia neta por el período de tres meses finalizado el 30/11/2024	5.196.260	3.281.501	335.910	338.090	5.687.728	14.839.489
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipos de Activos Intangibles y Derechos de uso al 30/11/2025	10.657.754	1.846.618	547.131	445.379	-	13.496.882
Depreciación de Propiedades, Planta y Equipos de Activos Intangibles y Derechos de uso al 30/11/2024	10.120.930	1.501.393	701.279	175.484	-	12.499.086

Por otra parte, el siguiente cuadro presenta los activos de los segmentos de negocio al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025, respectivamente:

	Azúcar y alcohol	Papel y librería	Frutas y jugos	Productos agropecuarios	Corporativo y otros	Totales
Adquisiciones de Propiedades, Planta y Equipos, de Activos Intangibles y de Derechos de uso al 30/11/2025	9.450.993	714.668	1.881.642	335.759	-	12.383.062
Adquisiciones de Propiedades, Planta y Equipos, de Activos Intangibles y de Derechos de uso al 31/05/2025	31.527.764	13.124.627	1.383.292	916.469	-	46.952.152
Activos al 30/11/2025	596.148.126	225.962.429	33.706.882	141.726.146	26.468.154	1.024.011.737
Activos al 31/05/2025	485.289.940	186.128.839	34.626.192	125.139.363	28.242.011	859.426.345

6. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Ventas de bienes en moneda nacional	227.617.768	126.411.200	268.237.924	140.031.260
Ventas de bienes en moneda extranjera (1)	169.164.861	78.677.038	201.650.140	124.529.324
Venta de cereales	15.084.484	12.627.233	12.079.851	4.766.349
Ventas de hacienda	9.393.141	1.612.511	12.737.779	4.204.233
Ingreso por ventas de servicios	47.344	27.387	132.141	58.691
Subtotal	421.307.598	219.355.369	494.837.835	273.589.857
Descuentos otorgados	(2.846.468)	(2.268.808)	(17.529.706)	(10.681.425)
Total de ingresos de actividades ordinarias	418.461.130	217.086.561	477.308.129	262.908.432

(1) Al 30 de noviembre de 2024, los ingresos por venta de bienes en moneda extranjera incluyen 7.382.630 correspondiente a la aplicación de los decretos 597/2023 y 594/2023, los cuales reconocieron un tratamiento especial para las liquidaciones de exportaciones.

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO BARRÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

7. COSTO DE VENTAS

	(Ganancia) / Pérdida			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses	3 meses	6 meses	3 meses
	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)
Inventarios (neto de provisión) y activos biológicos al inicio del ejercicio / período	252.964.119	329.318.714	270.499.093	359.755.694
Ingresos por producción agropecuaria	14.432.695	9.838.435	14.769.466	8.889.494
Cambio en el valor razonable de los productos agropecuarios	8.031.781	5.458.753	352.852	(735.457)
Compras del período	210.437.213	99.750.720	209.177.117	97.318.140
Gastos de producción (Nota 8)	218.092.350	94.558.565	245.687.866	102.507.866
Desvalorización de inventarios	(947.067)	(872.734)	(436.496)	137.443
Inventarios (neto de provisión) y activos biológicos al cierre del período	(371.145.269)	(371.145.269)	(382.315.144)	(382.315.144)
Total costo de ventas	331.865.822	166.907.184	357.734.754	185.558.036

8. GASTOS DE PRODUCCIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

Rubros	Gastos de producción	Gastos de comercialización	Gastos de administración	Total al 30/11/2025	Total al 30/11/2024
Sueldos y jornales	68.839.750	9.195.873	22.613.751	100.649.374	111.416.605
Depreciación de propiedades, planta y equipos	28.027.718	572.945	831.311	29.431.974	27.792.800
Amortización de activos intangibles	138.937	-	-	138.937	187.862
Amortización de derechos de uso	507.026	585.051	46.635	1.138.712	644.459
Costos y gastos en negocios conjuntos	1.174.044	-	-	1.174.044	2.307.201
Honorarios y retribuciones por servicios	16.036.320	2.509.386	6.102.021	24.647.727	33.720.857
Retribuciones a directores	-	-	2.867.906	2.867.906	3.358.381
Honorarios al directorio	-	-	29.838	29.838	31.267
Honorarios comisión fiscalizadora	-	-	35.092	35.092	36.917
Gastos de publicidad y acciones comerciales	-	620.798	-	620.798	1.615.142
Gastos generales	5.098.829	1.948.529	3.274.075	10.321.433	15.044.487
Reparaciones y mantenimiento	46.968.625	123.248	389.461	47.481.334	68.143.135
Depósitos, fletes, acarreos y otros	27.758.790	21.738.804	-	49.497.594	60.458.326
Energía y combustibles	20.719.669	13.625	-	20.733.294	16.489.709
Impuestos, tasas y contribuciones	2.822.642	7.451.572	3.832.319	14.106.533	15.082.740
Gastos despacho y otros gastos de venta	-	17.716.499	-	17.716.499	18.660.337
Comisiones y gastos bancarios	-	2.442.720	-	2.442.720	1.032.609
Deudores incobrables	-	835.331	-	835.331	6.069
Total al 30/11/2025	218.092.350	65.754.381	40.022.409	323.869.140	
Total al 30/11/2024	245.687.866	81.876.264	48.464.773		376.028.903

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

9. OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS E INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

9.1.1. Otros ingresos operativos

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Servicios netos prestados y arrendamientos	518.994	490.780	3.424.669	1.381.400
Resultado venta de propiedades, planta y equipos, materiales y otros	657.056	307.858	806.495	550.492
Recupero de provisión para deudores incobrables y juicios	-	-	563.924	75.734
Diversos	37.960	5.034	203.937	(8.018)
Total de otros ingresos operativos	1.214.010	803.672	4.999.025	1.999.608

9.1.2. Otros gastos operativos

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Provisión para juicios y contingencias (Nota 16)	(2.361.803)	(2.094.738)	(1.287.683)	(287.007)
Indemnizaciones no recurrentes	(1.531.076)	(407.747)	(831.471)	(603.551)
Provisión para otros créditos no financieros	(281.251)	(281.251)	-	-
Desvalorización de otros activos	(66.088)	158.063	(984.643)	(438.791)
Diversos	(2.049.576)	(1.464.189)	(1.006.453)	(960.224)
Total de otros gastos operativos	(6.289.794)	(4.089.862)	(4.110.250)	(2.289.573)

9.2.1. Ingresos financieros

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Intereses financieros generados por activos	766.723	458.919	(347.659)	818.454
Diferencias de cambio generadas por activos	8.784.563	3.175.705	(4.000.272)	(1.261.473)
Valor actual de créditos y deudas	(634.382)	(3.391.607)	1.198.800	321.331
Ingresos por instrumentos financieros generados por activos	325.102	(980.760)	809.039	552.336
Total de ingresos financieros	9.242.006	(737.743)	(2.340.092)	430.648

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

9.2.2. Costos financieros

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Intereses financieros generados por pasivos	(15.289.789)	(8.492.305)	(10.280.349)	(5.225.340)
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(23.684.315)	(5.383.524)	3.421.379	2.273.942
Valor actual de créditos y deudas	(7.563.471)	(884.272)	(5.464.759)	(1.685.219)
Otros gastos financieros	(364.367)	(314.068)	(588.327)	(80.284)
Intereses por arrendamientos	(568.132)	(298.449)	(589.118)	(377.297)
Total de costos financieros	(47.470.074)	(15.372.618)	(13.501.174)	(5.094.198)

10. IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTO DIFERIDO

El cargo a resultados por el impuesto a las ganancias se reconoce sobre la base de los resultados devengados en el período y la alícuota legal prevista al cierre del ejercicio.

Este criterio no difiere significativamente de lo establecido en la NIC 34 que establece que el cargo por impuesto a las ganancias debe reconocerse en cada período intermedio sobre la base de la mejor estimación de la tasa impositiva efectiva esperada al cierre del ejercicio.

Al respecto, la ley N° 27.260, promulgada el 16 de junio de 2021, incorporó modificaciones sobre la alícuota del impuesto a las ganancias de las empresas, estableciendo una estructura escalonada de las alícuotas aplicables en función del nivel de ganancia neta imponible acumulada para cada empresa, las cuales pueden ser de un 25%, 30% y un 35%; manteniéndose la imposición del 7% sobre la distribución de dividendos.

El principal impacto contable de la mencionada normativa es la medición de activos y pasivos por impuesto a las ganancias diferido, dado que éstos deben reconocerse aplicando la tasa impositiva que le aplicará a la Sociedad en las fechas en que las diferencias entre los valores contables y los fiscales serán revertidas o utilizadas. A tal efecto, el Grupo ha considerado sus proyecciones impositivas para establecer la alícuota que estima le aplicará en cada ejercicio, de modo de determinar el valor de las partidas temporarias y quebrantos impositivos en base al plazo estimado de reversión y consumo.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Impuesto a las ganancias en el Estado consolidado del resultado integral

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Cargo por impuesto a las ganancias diferido	12.725.093	2.049.207	13.282.685	(3.335.949)
Provisión por impuesto a las ganancias	(220.271)	144.084	(1.253.790)	5.769.233
Ajuste por inflación de la provisión del impuesto a las ganancias	(9.961)	(220.272)	(568.862)	(569.974)
Diferencia entre la estimación de la provisión para el impuesto a las ganancias y la declaración jurada del ejercicio anterior	(104.907)	(104.907)	(2.183.149)	(2.183.149)
Impuesto a las ganancias del período	12.389.954	1.868.112	9.276.884	(319.839)

Impuesto a las ganancias diferido

Cada Sociedad integrante del Grupo Ledesma compensa los activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y los activos y pasivos por impuesto diferido, en la medida que correspondan a impuestos a las ganancias requeridos por la misma jurisdicción fiscal.

La composición del impuesto a las ganancias diferido es la siguiente:

	30/11/2025	31/05/2025
Diferencias temporarias activas:		
Provisiones	1.801.827	3.741.846
Valor actual de créditos y deudas	4.909.581	2.272.883
Quebrantos impositivos (1)	12.514.127	13.466.465
Previsión quebrantos impositivos	(1.588.638)	(1.501.960)
Subtotal diferencias temporarias activas	17.636.897	17.979.234
Diferencias temporarias pasivas:		
Inventarios, otros activos y activos biológicos	(37.296.182)	(44.259.144)
Propiedades, planta y equipos, y activos intangibles y derechos de uso de activos	(24.506.232)	(30.496.639)
Pasivo por impuesto diferido por reexpresión impositiva	(17.470)	(134.918)
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas, colocaciones a corto plazo	(3.489)	(102)
Subtotal diferencias temporarias pasivas	(61.823.373)	(74.890.803)
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	(44.186.476)	(56.911.569)

(1) Detalle de apertura de los quebrantos impositivos no prescriptos al 30 de noviembre de 2025:

Origen	Prescripción (5 años)	Monto
31/05/2024	31/05/2029	13.457
31/05/2025	31/05/2030	5.023.523
30/11/2025	31/05/2031	7.477.147
		12.514.127

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

11. ACTIVOS INTANGIBLES

	30/11/2025	31/05/2025
Valor residual al inicio	208.554	556.162
Amortización del período / ejercicio	(138.937)	(347.608)
Total activos intangibles	69.617	208.554

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Evolución del costo de adquisición reexpresado y depreciaciones acumuladas al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025:

	30/11/2025	31/05/2025
Saldo al inicio	374.347.603	369.250.969
Adquisiciones	12.383.062	46.335.840
Bajas, a su valor residual	(166.076)	(938.082)
Transferencias activos mantenidos para la venta	(104.199)	-
Depreciación del período / ejercicio	(29.431.974)	(40.386.932)
Subtotal	357.028.416	374.261.795
Variación provisión por desvalorización	42.874	85.808
Saldo al cierre	357.071.290	374.347.603

13. DERECHO DE USO DE ACTIVOS Y DEUDAS POR ARRENDAMIENTOS

La Sociedad ha celebrado contratos de arrendamiento principalmente de terrenos agrarios, de uso de maquinarias en el negocio de Frutas y Jugos, depósitos, oficinas, entre otros. La evolución de los derecho de uso de activos y deudas por arrendamientos al 30 de noviembre de 2025, y su comparativo al 31 de mayo de 2025, es la siguiente:

	30/11/2025	31/05/2025
Derecho de uso de activos:		
Saldo al inicio	8.966.320	10.151.103
Altas	-	616.312
Amortizaciones del período / ejercicio	(1.138.712)	(1.801.095)
Saldo al cierre	7.827.608	8.966.320
Deudas por arrendamientos:		
Saldo al inicio	7.723.825	7.916.852
Actualizaciones financieras	1.740.375	3.879.012
Pagos	(1.167.723)	(2.289.290)
Altas	-	616.312
Efecto reexpresión a moneda constante	(878.909)	(2.399.061)
Saldo al cierre (1)	7.417.568	7.723.825

(1) Incluye 6.440.218 y 6.563.235 en moneda extranjera al 30 de noviembre 2025 y 31 de mayo 2025, respectivamente (Nota 19).

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contacto Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

14. ACTIVOS BIOLÓGICOS E INVENTARIOS

14.1. Activos Biológicos

	30/11/2025	31/05/2025
No corrientes		
En producción: hacienda	11.766.271	8.916.799
Total activos biológicos - No corrientes	11.766.271	8.916.799
Corrientes		
En desarrollo: sementeras de caña y cultivo de frutas	32.705.864	62.094.165
En desarrollo: sementeras de granos	14.062.575	1.167.415
En desarrollo: hacienda	2.505.797	6.238.611
Terminados: hacienda	9.486.320	4.833.545
Total activos biológicos - Corrientes	58.760.556	74.333.736

Evolución de activos biológicos

	30/11/2025	31/05/2025
Activos biológicos al inicio del ejercicio	83.250.535	95.066.937
Adquisición por fusión	-	1.324.306
Activaciones del período / ejercicio	61.556.153	164.348.388
Transferencias a inventarios	(64.747.375)	(149.529.659)
Efecto reexpresión a moneda constante	(9.532.486)	(27.959.437)
Total activos biológicos	70.526.827	83.250.535

14.2. Inventarios

	30/11/2025	31/05/2025
Productos terminados	124.593.566	80.378.403
Productos en proceso (2)	88.936.742	14.819.966
Materias primas y materiales	37.001.050	39.376.251
Productos de reventa	45.251.878	24.940.041
Cereales y oleaginosas	4.835.206	10.198.923
Subtotal	300.618.442	169.713.584
Provisión por desvalorización y obsolescencia (1)	(2.364.998)	(2.519.502)
Total inventarios	298.253.444	167.194.082

(1) El movimiento se imputó a "Costo de ventas".

(2) Al 30/11/2025 el saldo incluye 62.944.437 correspondientes al segmento azúcar y alcohol.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

15. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

15.1. Otros créditos financieros

	30/11/2025	31/05/2025
No corrientes		
Viviendas - Programa acceso a la casa propia (Nota 22)	1.005.786	1.115.998
Suspensión beneficios impositivos	2.156	2.436
Provisión otros créditos financieros	(2.156)	(2.436)
Total otros créditos financieros - No corrientes	1.005.786	1.115.998
Corrientes		
Reembolsos sobre exportaciones (Nota 19)	9.093.164	8.025.398
Préstamos financieros a cobrar en moneda nacional	1.535.078	1.425.361
Préstamos financieros a cobrar en moneda extranjera (Nota 19)	-	3.105.554
Gastos pagados por adelantado	3.692.053	1.826.812
Créditos por instrumentos financieros derivados en moneda extranjera (Nota 19)	114.486	973.958
Viviendas - Programa acceso a la casa propia (Nota 22)	426.759	473.519
Diversos en moneda nacional	45.628	189.639
Bienes de disponibilidad restringida en moneda nacional (Nota 21)	419.213	895.199
Bienes de disponibilidad restringida en moneda extranjera (Nota 19 y 21)	392.834	508.815
Depósitos en garantía (Nota 21)	1.140	2.512
Total otros créditos financieros - Corrientes	15.720.355	17.426.767

Los créditos financieros no devengan intereses excepto por los préstamos financieros que devengan intereses a una tasa promedio nominal anual de 7,00% en moneda extranjera y 47,50% en moneda nacional, y 44,33% por el Programa de acceso a la casa propia expuesto en Nota 22.

15.2. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

	30/11/2025	31/05/2025
Deudores comunes en moneda nacional	84.060.504	71.837.693
Deudores comunes en moneda extranjera (Nota 19)	71.483.120	20.468.237
Sociedades Art. 33 - Ley N° 19.550 y otras relacionadas	168.624	114.449
Subtotal	155.712.248	92.420.379
Provisión deudores incobrables	(939.364)	(166.229)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	154.772.884	92.254.150

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Los movimientos de la provisión para deudores incobrables se detallan a continuación:

	Provisión para deudores incobrables
Al 31 de mayo de 2024	(1.535.573)
Cargo del período (1)	(6.069)
Recuperos	487.991
Aplicaciones	491.278
Efecto reexpresión o moneda constante (2)	291.840
Al 30 de noviembre de 2024	(270.533)
Al 31 de mayo de 2025	(166.229)
Cargo del período (1)	(835.331)
Aplicaciones	20.074
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	42.122
Al 30 de noviembre de 2025	(939.364)

- (1) El movimiento se imputó a "Gastos de comercialización".
(2) Corresponde a RECPAM, se imputó a "Ingresos financieros".

15.3. Efectivo y colocaciones a corto plazo

	30/11/2025	31/05/2025
Colocaciones de fondos en moneda nacional	1.209.236	1.825.730
Bancos en moneda nacional	1.202.305	1.032.157
Bancos en moneda extranjera (Nota 19)	7.305.831	6.820.644
Caja en moneda extranjera (Nota 19)	13.515	11.084
Caja en moneda nacional	11.126	9.631
Total efectivo y colocaciones a corto plazo	9.742.013	9.699.246

15.4. Otras cuentas por pagar

	30/11/2025	31/05/2025
Provisión para costos y gastos	45.702.435	3.094.441
Sociedades Art. 33 - Ley N° 19.550 y otras relacionadas	7.524	18.233
Deuda por instrumentos financieros	168.145	-
Diversas	1.691.760	2.330.843
Total otras cuenta por pagar	47.569.864	5.443.517

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCIA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

15.5. Deudas fiscales

	30/11/2025	31/05/2025
Retenciones y percepciones realizadas a terceros	4.133.155	4.374.462
Impuesto provinciales a pagar	50.100	43.439
Plan de pagos impuestos nacionales	44.816	69.626
Diversas	394.210	532.996
Provisión de impuesto a las ganancias, neto	-	411.972
Total deudas fiscales	4.622.281	5.432.495

15.6. Préstamos bancarios y financieros

	Tasa de interés anual promedio (%)	Vencimiento	30/11/2025	31/05/2025
No corrientes				
Prefinanciación exportaciones en moneda extranjera (Nota 19)	6,57%	2027	73.918.078	-
Obligaciones negociables en moneda extranjera (Nota 19)	7,00%	2027	45.131.266	41.714.796
Préstamos bancarios en moneda extranjera (Nota 19)	5,50%	2027	4.233.542	18.478.989
Préstamos bancarios en moneda nacional	58,53%	2027	7.200.000	4.517.240
Total préstamos bancarios y financieros – No corrientes			130.482.886	64.711.025
Corrientes				
Prefinanciación exportaciones en moneda extranjera (Nota 19)	6,51%	2026	82.692.594	79.155.062
Préstamos bancarios en moneda extranjera (Nota 19)	9,37%	2026	24.801.678	13.443.503
Préstamos bancarios en moneda nacional	34,71%	2026	62.329.704	9.770.196
Adelantos en cuentas corrientes bancarias	27,00%	2026	16.046.218	6.984.371
Obligaciones negociables en moneda extranjera (Nota 19)	7,00%	2026	225.038	216.003
Total préstamos bancarios y financieros - Corrientes			186.095.232	109.569.135

Compromisos asumidos

El 5 de agosto de 2019 Ledesma suscribió un contrato de préstamo *-Term Facilities Agreement-*, por la suma de USD 90.000 (el "Préstamo") con *Nederlandse Financierings-maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.* ("FMO"). El Préstamo, por un plazo de siete años y con un período de gracia de capital de dos años, está garantizado con una hipoteca en primer grado de privilegio a favor de FMO sobre ciertos bienes inmuebles propiedad de la Sociedad. Al 30 de noviembre de 2025, Ledesma llevaba canceladas nueve cuotas de amortización del préstamo en dólares con el FMO. El total de capital cancelado fue de USD 82.724 y el saldo de deuda de capital es de USD 7.276. El próximo 15 de enero de 2026 vencerá la décima cuota de amortización del préstamo con el FMO. El monto total a cancelar en dicha fecha, considerando intereses semestrales y cuota de capital, asciende a USD 3.984.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

El 4 de febrero de 2025 Ledesma realizó la colocación de una nueva serie de Obligaciones Negociables, Clase 15. La serie se licitó en dólares MEP por un valor nominal de USD 20.000 ampliable hasta USD 45.000, a una tasa de interés fija de 7% anual con vencimiento a los 32 meses de la emisión. Finalmente se emitieron Obligaciones Negociables por un valor nominal de USD 31.093. El capital será amortizado en forma íntegra en un único pago equivalente al 100% del valor nominal, y los intereses se pagan en forma semestral. A la fecha se llevan pagados USD 1.628.

A su vez, el 14 de agosto de 2024, Ledesma tomó un préstamo con Banco BBVA Argentina S.A. por \$10.000.000 a una tasa variable BADLAR corregida más un margen. El total de capital cancelado fue de \$3.000.000 y el 14 de febrero de 2026 vence la segunda cuota de amortización de capital por \$3.000.000. Similar a este financiamiento, el 8 de julio de 2025 Ledesma tomó otro préstamo con el Banco BBVA Argentina S.A. por \$12.000.000 a una tasa variable TAMAR corregida más un margen. El préstamo amortiza en dos cuotas: 40% en mayo de 2026 y 60% en mayo 2027. Ambos préstamos tienen pago de interés mensual.

Durante febrero 2025 se tomaron préstamos en dólares por USD 13.000 con el Banco Nación. De este total, USD 6.000 tienen vencimiento entre junio y agosto 2026; y USD 7.000 amortizan trimestralmente hasta enero 2028. De este último ya se llevan amortizadas tres cuotas por un total de USD 1.750.

Se tomaron varias prefinanciaciones de exportación con bancos locales, y al cierre del presente estado financiero hay un total de capital tomado de USD 56.039 con un cronograma de vencimientos escalonados hasta agosto de 2026.

El 12 de agosto de 2025 Ledesma suscribió un contrato de prefinanciación de exportación -Trade Finance Facility-, por la suma de USD 42.250 y EUR 5.000 con Coöperatieve Rabobank U.A. ("Rabobank"). La prefinanciación de exportaciones es por un plazo de tres años, precancelable, con pago de capital al vencimiento e intereses semestrales.

Por último, al 30 de noviembre de 2025 hay cauciones bursátiles tomadas por \$29.230.073 y pagarés bursátiles emitidos por \$ 15.250.000. A la fecha de publicación del balance, la deuda en cauciones bursátiles era de \$517.903 y la de pagarés de \$2.150.000.

De conformidad con los términos y condiciones de determinados contratos de financiamiento, la Sociedad se encuentra obligada a cumplir con ciertos covenants financieros, que incluyen, entre otros, indicadores relacionados con ratio de endeudamiento, ratio de cobertura de intereses y EBITDA. Al cierre del período intermedio finalizado el 30 de noviembre de 2025, la Sociedad no cumplió con dos de los covenants financieros establecidos en un contrato de deuda financiera corriente por un total de USD 7.537. A la fecha de cierre del período intermedio, la Sociedad ha iniciado gestiones con la entidad financiera acreedora con el objeto de analizar alternativas que permitan subsanar la situación. La Dirección de la Sociedad considera que cuenta con planes de acción adecuados para atender sus obligaciones financieras a medida que vayan y continuar con la operatoria normal del negocio.

15.7. Deudas sociales

	30/11/2025	31/05/2025
Remuneraciones a pagar	22.205.261	19.088.151
Indemnizaciones a pagar	-	1.164.219
Contribuciones sociales a pagar	8.855.553	7.973.486
Diversas	425.329	345.913
Total deudas sociales	31.486.143	28.571.769

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

15.8. Cuentas por pagar comerciales

	30/11/2025	31/05/2025
Proveedores en moneda nacional	60.327.834	51.480.297
Proveedores en moneda extranjera (Nota 19)	19.335.286	26.076.155
Anticipos de clientes en moneda extranjera (Nota 19)	25.999.801	6.418.677
Anticipos de clientes en moneda nacional	2.232.158	4.197.851
Provisión para gastos	60.313	125.950
Total cuentas por pagar comerciales	107.955.392	88.298.930

15.9. Información sobre valores razonables

La determinación del valor razonable se encuentra expuesta en la Nota 14.9. a los estados financieros separados condensados .

15.10. Información sobre plazos y vencimientos

A continuación, se incluyen los vencimientos al 30 de noviembre de 2025 de los activos y pasivos consolidados.

Activos financieros:

Apertura deudores comerciales	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales en moneda nacional y extranjera	153.303.432	2.240.192	-	155.543.624
Total al 30 de noviembre 2025	153.303.432	2.240.192	-	155.543.624

Apertura otros créditos financieros	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Más de 1 año	Total
Reembolsos sobre exportaciones	-	9.093.164	-	9.093.164
Gastos pagados por adelantado	1.004.390	2.687.663	-	3.692.053
Préstamos financieros a cobrar en moneda nacional	105.319	1.429.759	-	1.535.078
Bienes en disponibilidad restringida	812.047	-	-	812.047
Viviendas	106.690	320.069	1.005.786	1.432.545
Créditos por instrumentos financieros derivados	-	114.486	-	114.486
Otros créditos financieros corrientes	19.377	27.391	-	46.768
Total al 30 de noviembre 2025	2.047.823	13.672.532	1.005.786	16.726.141

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Pasivos financieros:

<u>Apertura de pasivos financieros</u>	<u>Menos de 3 meses</u>	<u>3 a 12 meses</u>	<u>Más de 1 año</u>	<u>Total</u>
Préstamos que devengan interés	93.142.320	92.952.912	130.482.886	316.578.118
Cuentas por pagar comerciales	107.955.392	-	-	107.955.392
Otras deudas (1)	51.875.630	31.802.658	-	83.678.288
Deudas por arrendamientos	1.269.975	3.809.925	2.337.668	7.417.568
Total al 30 de noviembre 2025	<u>254.243.317</u>	<u>128.565.495</u>	<u>132.820.554</u>	<u>515.629.366</u>

(1) Incluye: Otras cuentas a pagar, deudas sociales y deudas fiscales que no devengan intereses.

16. PROVISIÓN PARA JUICIOS Y CONTINGENCIAS

Los movimientos de la provisión para juicios y contingencias se detallan a continuación:

	<u>Provisión para juicios y contingencias</u>
Al 31 de mayo de 2024	(6.535.105)
Cargo del período (1)	(1.287.683)
Recupero	75.933
Aplicaciones	191.071
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	1.236.732
Al 30 de noviembre de 2024	<u>(6.319.052)</u>
Al 31 de mayo de 2025	(7.645.860)
Cargo del período (1)	(2.361.803)
Aplicaciones	5.144.971
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	887.772
Al 30 de noviembre de 2025	<u>(3.974.920)</u>

(1) El movimiento se imputó a "Otros gastos operativos".

(2) Corresponde a RECPAM, se imputó a "Ingresos financieros".

17. INFORMACIÓN SOBRE PARTES RELACIONADAS

En la Nota 16 de los estados financieros separados condensados se exponen los saldos al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025 y las transacciones realizadas con partes relacionadas durante los períodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y 2024.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Controladores principales

Los accionistas controladores de la Sociedad son María Elena Blaquier, Carlos Herminio Blaquier, Alejandro Blaquier, Santiago Blaquier e Ignacio Blaquier, cuya participación asciende al 90,45% del capital social.

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Los saldos al cierre del período con partes relacionadas no se encuentran garantizados y algunos de ellos devengan intereses. No existen garantías otorgadas o recibidas en relación con las cuentas por cobrar o pagar con partes relacionadas.

Los saldos por operaciones comerciales han sido mantenidos a su valor nominal debido a que los mismos no poseen un período de cancelación estipulado.

Para los períodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y 2024, el Grupo Ledesma no ha registrado ninguna desvalorización sobre las cuentas por cobrar con partes relacionadas. Esta evaluación se realiza al cierre de cada período sobre el que se informa, a través del examen de la situación financiera de la parte relacionada y del mercado en el que opera.

18. PAGOS ANTICIPADOS

	<u>30/11/2025</u>	<u>31/05/2025</u>
No corrientes		
Anticipos y retenciones de impuesto a las ganancias	8.609.998	8.793.972
Posición impuesto al valor agregado	-	174.887
Posición impuesto a los ingresos brutos	32.260	41.530
Total pagos anticipados	<u>8.642.258</u>	<u>9.010.389</u>
Corrientes		
Anticipos de proveedores	1.946.840	5.036.394
Anticipos y retenciones de impuesto a las ganancias	435.073	2.687.654
Posición impuesto al valor agregado	20.386.538	11.052.324
Posición impuesto a los ingresos brutos	1.141.395	1.861.931
Diversos	1.263	298.665
Total pagos anticipados	<u>23.911.109</u>	<u>20.936.968</u>

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

19. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN MONEDA EXTRANJERA

Se detalla a continuación la composición de los activos y pasivos consolidados en moneda extranjera al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025:

Rubro	30/11/2025			31/05/2025	
	Clase y monto de la moneda extranjera (en miles)	Tipo de cambio	Importe contabilizado en pesos	Importe contabilizado en pesos	
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Reembolsos sobre exportaciones	USD 6.304	1.442,50	9.093.164	8.025.398	
Préstamos financieros a cobrar	USD -	1.442,50	-	3.105.554	
Crédito por instrumentos financieros derivados	USD 79	1.442,50	114.486	973.958	
Bienes de disponibilidad restringida	USD 272	1.442,50	392.834	508.815	
Total de otros créditos financieros			9.600.484	12.613.725	
Deudores comunes	USD 35.212	1.442,50	50.792.654	18.333.787	
	EUR 12.378	1.671,57	20.690.466	2.134.450	
Total de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar			71.483.120	20.468.237	
Bancos	USD 5.056	1.442,50	7.293.674	6.636.915	
	EUR 7	1.671,57	12.157	183.729	
Caja	USD 9	1.442,50	13.381	10.963	
	EUR -	1.671,57	134	121	
Total de efectivo y colocaciones a corto plazo			7.319.346	6.831.728	
Total de activo corriente			88.402.950	39.913.690	
Total del activo			88.402.950	39.913.690	

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Rubro	30/11/2025			31/05/2025	
	Clase y monto de la moneda extranjera (en miles)	Tipo de cambio	Importe contabilizado en pesos	Importe contabilizado en pesos	
PASIVO					
PASIVO NO CORRIENTE					
Prefinanciación de exportaciones	USD 45.083	1.451,50	65.437.675	-	
	EUR 5.031	1.685,63	8.480.403	-	
Obligaciones negociables	USD 31.093	1.451,50	45.131.266	41.714.796	
Préstamos bancarios	USD 2.917	1.451,50	4.233.542	18.478.989	
Total de préstamos bancarios y financieros			123.282.886	60.193.785	
Deudas por arrendamientos	USD 1.611	1.451,50	2.337.668	2.735.463	
Total deudas por arrendamientos			2.337.668	2.735.463	
Total del pasivo no corriente			125.620.554	62.929.248	
PASIVO CORRIENTE					
Prefinanciación exportaciones	USD 56.970	1.451,50	82.692.594	79.155.062	
Préstamos bancarios	USD 17.087	1.451,50	24.801.678	13.231.909	
	EUR -		-	211.594	
Obligaciones negociables	USD 155	1.451,50	225.038	216.003	
Total de préstamos bancarios y financieros			107.719.310	92.814.568	
Deudas por arrendamientos	USD 2.826	1.451,50	4.102.550	3.827.772	
Total deudas por arrendamientos			4.102.550	3.827.772	
Proveedores	USD 12.522	1.451,50	18.175.421	25.337.166	
	EUR 688	1.685,63	1.159.865	714.840	
	BRL -		-	24.149	
Anticipos de clientes	USD 4.193	1.451,50	6.085.426	5.796.313	
	EUR 11.814	1.685,63	19.914.375	622.364	
Total de cuentas por pagar comerciales			45.335.087	32.494.832	
Total de pasivo corriente			157.156.947	129.137.172	
Total del pasivo			282.777.501	192.066.420	

20. RESTRICCIONES A LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

De acuerdo con lo establecido por el Art. 70 de la Ley General de Sociedades (Ley N° 19.550), deberá destinarse a reserva legal el 5% de las utilidades que arroje el estado de resultados de cada ejercicio, hasta que la misma alcance el 20% del capital social y del ajuste del capital. Dicha reserva no estará disponible para la distribución de dividendos.

Asimismo, de acuerdo con la Ley N° 25.063, los dividendos que se distribuyan, en dinero o en especie, en exceso de las utilidades impositivas acumuladas al cierre del ejercicio inmediato anterior a la fecha de pago o distribución, estarán sujetos a una retención del 35% en concepto de impuesto a las ganancias con carácter de pago único y definitivo. Se consideran utilidades impositivas acumuladas a los efectos de este impuesto al saldo de utilidades contables acumuladas al cierre del ejercicio inmediato anterior a la vigencia de la referida ley menos los dividendos pagados más las utilidades impositivas determinadas a partir de dicho ejercicio.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO BARCIA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

La reforma tributaria sancionada el 27 de diciembre de 2017 por la Ley N° 27.430 y promulgada por Decreto 1112/2017 del mismo año, introdujo entre otras cuestiones un impuesto adicional a los dividendos o utilidades que se distribuyan a personas humanas de Argentina y del exterior y a personas jurídicas del exterior. Es decir, no aplica a las distribuciones que una sociedad argentina hace a otra sociedad local. El impuesto tendrá carácter de pago único y definitivo, y será retenido por la empresa que efectúa la distribución de los dividendos o utilidades al momento de su puesta a disposición o capitalización.

21. NOTAS COMPLEMENTARIAS SEGÚN LO DISPUESTO POR EL ART. 65 INC. 1 DE LA LEY N° 19.550 (T.O. 1984)

a) Bienes de disponibilidad restringida:

Expuestos en el rubro Otros créditos financieros corrientes (Nota 15.1.):

- Embargos de cuentas bancarias: 812.047.
- Depósitos en garantía: 1.140.

b) No existen restricciones contractuales para la distribución de ganancias.

c) Cuentas de Orden:

Garantía de terceros sobre créditos
ARS 2.500.000 (*)
U\$S 15.836 (*)

Bienes entregados en comodato: 14.566 (*)

(*) Monto en miles.

d) Garantías otorgadas:

Al 30 de noviembre de 2025, Ledesma S.A.A.I. ha otorgado fianzas a favor de ciertas Sociedades de Garantía Recíproca (SGR) a fin de garantizar las obligaciones que ciertos proveedores y distribuidores contraigan como socios partícipes de dichas Sociedades, en los términos del artículo 71 de la Ley 24.467. Los mismos ascienden a 875.000 con un plazo de entre 2 hasta 5 años.

Adicionalmente, la Sociedad ha otorgado garantías hipotecarias en primer grado de privilegio sobre ciertos bienes inmuebles por el préstamo financiero con el FMO, tal como se menciona en la nota de compromisos asumidos (Nota 15.6).

e) Seguros:

Corresponde a seguros que cubren los bienes tangibles del grupo de bienes edificios, contenido de fábrica, depósitos, destilerías y anexos por una suma asegurada de 1.355.018 USD contra el riesgo de incendio, y de rodados por una suma asegurada de 89.000 por unidad por la responsabilidad civil de automotores y motocicletas, y de 175.000 por unidad por la responsabilidad civil de camiones, acoplados y maquinarias agrícolas. Esta información no es examinada ni cubierta por el Informe de Revisión.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

22. PROGRAMA ACCESO A LA CASA PROPIA

En marzo de 2013, Ledesma S.A.A.I. comenzó un plan para construir 1.000 viviendas para sus empleados en la localidad de Libertador General San Martín, Provincia de Jujuy. Este plan fue ampliado incorporando 100 viviendas adicionales en el Barrio "El Talar", y fue concluido durante el ejercicio finalizado el 31 de mayo de 2019.

El saldo neto de activos y pasivos asociados al Programa Acceso a la Casa Propia al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025 asciende a 1.432.545 y 1.589.517, respectivamente y se expone en el rubro otros créditos financieros - no corrientes y corrientes (Nota 15.1. a los presentes estados financieros consolidados condensados). Los mencionados saldos incluyen los préstamos al personal otorgados por las viviendas entregadas a cada cierre, neto del efecto por valor actual. Dichos préstamos devengan intereses a una tasa promedio nominal anual del 44,33% y contemplan el pago de 150 a 180 cuotas mensuales.

23. ACCIONES EN CARTERA Y RESCATE DE ACCIONES

Con fecha 13 de noviembre de 2024, en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, los accionistas de la Sociedad consideraron el destino 1.684.394 acciones de la Sociedad no canjeadas. Como consecuencia de canjes de acciones llevados a cabo por Sociedad, el último siendo resuelto mediante Asamblea de fecha 23 de septiembre de 2013, surge que hay un total de 1.684.394 acciones de la Sociedad en una cuenta de Caja de Valores S.A. 'a disposición', en virtud de que son acciones que no fueron canjeadas oportunamente por quienes eran titulares de las mismas dentro del plazo legal para hacerlo.

La Asamblea de fecha 13 de noviembre de 2024 aprobó por unanimidad de los presentes la enajenación de esas acciones por la Sociedad en el mercado por caducidad de los derechos de esos accionistas, quedando dichas acciones registradas como acciones propias en cartera de la Sociedad, hasta su enajenación. Dichas acciones representan el 0,38% de la totalidad de las acciones emitidas de la Sociedad.

Asimismo, la Asamblea de fecha 13 de noviembre de 2024 aprobó por unanimidad de los presentes la dispensa del derecho de oferta preferente de los accionistas de conformidad con el artículo 67 de la Ley de Mercado de Capitales N° 26.831, lo cual es posible dado que las acciones no canjeadas no superan el uno por ciento del capital accionario de la Sociedad.

Por unanimidad, la Asamblea de fecha 13 de noviembre de 2024 también resolvió que se delegue en el Directorio de la Sociedad la enajenación de estas acciones en el mercado en el plazo de 36 meses, contados a partir de dicha Asamblea.

24. EVENTOS SUBSECUENTES

Con posterioridad al cierre del ejercicio, la Sociedad ha tomado conocimiento de un embargo preventivo relacionado con una causa judicial sobre ciertas cuentas bancarias. A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Sociedad ha solicitado la habilitación de feria judicial para requerir la sustitución del embargo, y ha emitido una póliza de seguro de caución por un total de 13.494.000.

Excepto por lo mencionado anteriormente, no existen otros eventos u operaciones que hayan ocurrido entre la fecha de cierre del período y la fecha de emisión de los estados contables que pudieran afectar significativamente la situación financiera de la Sociedad.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

ESTADO SEPARADO DEL RESULTADO INTEGRAL

POR LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES

FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Expresado en miles de pesos - Nota 1.2)

	Notas	30/11/2025		30/11/2024	
		6 meses	3 meses	6 meses	3 meses
		(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)
Ingresos de actividades ordinarias	4	413.567.696	213.103.956	468.395.856	256.865.172
Costo de ventas	5	(330.363.507)	(164.996.552)	(357.253.276)	(184.091.450)
Ganancia por ventas		83.204.189	48.107.404	111.142.580	72.773.722
Ingresos de producción agropecuaria		14.432.695	9.838.435	14.769.466	8.889.494
Costo de producción agropecuaria		(6.778.617)	(4.961.193)	(11.458.279)	(6.705.652)
Ganancia por producción agropecuaria		7.654.078	4.877.242	3.311.187	2.183.842
Ganancia bruta		90.858.267	52.984.646	114.453.767	74.957.564
Cambio en el valor razonable de los productos agropecuarios		8.031.781	5.458.753	352.852	(735.457)
Gastos de comercialización	6	(62.227.485)	(30.999.780)	(78.520.445)	(40.894.794)
Gastos de administración	6	(39.946.954)	(24.879.402)	(47.521.107)	(25.996.851)
Otros ingresos operativos	7.1.1	1.608.064	992.624	4.446.071	1.665.044
Otros gastos operativos	7.1.2	(6.128.472)	(4.117.298)	(4.109.078)	(2.288.361)
Pérdida / (Ganancia) operativa		(7.804.799)	(560.457)	(10.897.940)	6.707.145
Ingresos financieros	7.2.1	9.148.991	(907.409)	(1.655.099)	(312.113)
Costos financieros	7.2.2	(48.181.613)	(15.716.648)	(11.269.029)	(3.344.172)
Resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda		10.256.571	8.288.641	19.792.452	10.868.378
Participaciones en los resultados netos de controladas y asociadas	3	(784.072)	423.737	705.441	1.780.875
Pérdida / (Ganancia) del período antes del impuesto a las ganancias		(37.364.922)	(8.472.136)	(3.324.175)	15.700.113
Impuesto a las ganancias	8	12.421.292	2.026.368	9.256.554	(860.624)
(Pérdida) / Ganancia neta del período		(24.943.630)	(6.445.768)	5.932.379	14.839.489
Otro resultado integral que se reclasificará a resultados en ejercicios posteriores:					
Diferencia de cambio por conversión de inversión en asociada		30.979	(192.769)	(5.573)	(29.708)
Otro resultado integral neto del período		30.979	(192.769)	(5.573)	(29.708)
(Pérdida) / Ganancia integral total neta del período		(24.912.651)	(6.638.537)	5.926.806	14.809.781
(Pérdida) / Ganancia por acción del período básica (en pesos)	9	(56,92)	(14,71)	13,50	33,77

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

(Expresado en miles de pesos - Nota 1.2)

		30/11/2025	31/05/2025
Activos	Notas		
Activos no corrientes			
Propiedades, planta y equipos	11	356.629.090	373.898.661
Derechos de uso activos	12	7.827.608	8.966.320
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas	3	32.942.785	27.200.438
Activos intangibles	10	69.617	208.554
Activos biológicos	13.1	11.766.271	8.916.799
Otros activos		19.251.131	20.546.278
Otros créditos financieros	14.1	1.095.917	1.196.481
Pagos anticipados	15	8.022.574	8.110.088
		437.604.993	449.043.619
Activos corrientes			
Activos biológicos	13.1	58.760.556	74.333.736
Inventarios	13.2	291.844.892	162.647.850
Otros activos		51.325.262	48.529.547
Otros créditos financieros	14.1	15.700.371	17.357.333
Pagos anticipados	15	22.535.270	19.570.363
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	14.2	145.310.028	85.449.410
Efectivo y colocaciones a corto plazo	14.3	7.366.097	7.629.314
		592.842.476	415.517.553
Total de activos		1.030.447.469	864.561.172
Patrimonio y pasivos			
Patrimonio neto			
Capital social		438.213	438.199
Acciones propias en cartera		1.501	1.515
Ajuste de capital social		243.950.155	243.944.395
Ajuste integral de las acciones propias en cartera		841.271	847.031
Costo de las acciones propias en cartera		312.855	297.449
Reserva legal		31.542.924	31.542.924
Reserva facultativa		203.435.267	231.732.471
Reserva resultado conversión		4.642.419	4.611.440
Resultados no asignados		(24.943.630)	(28.297.204)
Patrimonio total		460.220.975	485.118.220
Pasivos			
Pasivos no corrientes			
Préstamos bancarios y financieros	14.6	130.482.886	64.711.025
Deudas por arrendamientos	12	2.337.668	2.735.464
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido	8	44.617.238	57.038.530
Provisión para juicios y contingencias	18	3.607.743	7.398.386
		181.045.535	131.883.405
Pasivos corrientes			
Préstamos bancarios y financieros	14.6	194.663.662	117.109.362
Deudas por arrendamientos	12	5.079.900	4.988.361
Cuentas por pagar comerciales	14.8	106.487.543	87.222.143
Deudas sociales	14.7	30.949.052	27.602.349
Deudas fiscales	14.5	4.420.938	5.182.521
Otras cuentas por pagar	14.4	47.579.864	5.454.811
		389.180.959	247.559.547
Total de pasivos		570.226.494	379.442.952
Total de patrimonio y pasivos		1.030.447.469	864.561.172

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR EL PERÍODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 (Expresado en miles de pesos - Nota 2.2)

	Aportes de los propietarios					Resultados acumulados					Patrimonio total
	Capital social	Acciones propias en cartera	Ajuste de capital social	Ajuste integral de las acciones propias en cartera	Costo de las acciones propias en cartera	Total	Reserva legal	Reserva facultativa	Reserva resultado conversión	Otros resultados integrales	
Al 1° de junio 2025	438.199	1.515	243.944.395	847.031	297.449	245.528.589	31.542.924	231.732.471	4.611.440		485.118.220
Desafectación de reserva facultativa según Resolución de la Asamblea Ordinaria N° 150 del 17 de septiembre de 2025	-	-	-	-	-	-	-	(28.297.204)	-	28.297.204	-
Enajenación de acciones en cartera	14	(14)	5.760	(5.760)	15.406	15.406	-	-	-	-	15.406
Pérdida neta del período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.943.630)	(24.943.630)
Otro resultado integral neto del período	-	-	-	-	-	-	-	-	30.979	-	30.979
Al 30 de noviembre 2025	438.213	1.501	243.950.155	841.271	312.855	245.543.995	31.542.924	203.435.267	4.642.419	(24.943.630)	460.220.975

	Aportes de los propietarios					Resultados acumulados					Patrimonio total
	Capital social	Acciones propias en cartera	Ajuste de capital social	Ajuste integral de las acciones propias en cartera	Total	Reserva legal	Reserva facultativa	Reserva resultado conversión	Resultados no asignados	Otros resultados integrales	
Al 1° de junio 2024	439.714	-	244.791.426	-	245.231.140	28.370.318	196.243.828	4.617.210	63.452.156		537.914.652
Desafectación de reserva facultativa según Resolución de la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria N° 147 del 11 de junio de 2024;	-	-	-	-	-	-	(21.550.243)	-	-		(21.550.243)
A distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afectación de resultados no asignados según Resolución de la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria N° 148 del 17 de septiembre de 2024;	-	-	-	-	-	3.172.606	-	-	(3.172.606)	-	-
A reserva legal	-	-	-	-	-	-	57.038.886	-	(57.038.886)	-	-
A reserva facultativa	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.240.638)	-	(3.240.638)
A distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rescate de acciones no canjeadas y cobranza Caja de Valores	(1.684)	1.684	(937.711)	937.711	-	-	-	-	137.095		137.095
Ganancia neta del período	-	-	-	-	-	-	-	-	5.932.379		5.932.379
Otro resultado integral neto del período	-	-	-	-	-	-	-	(5.573)	-		(5.573)
Al 30 de noviembre 2024	438.030	1.684	243.853.715	937.711	245.231.140	31.542.924	231.732.471	4.611.637	6.069.500		519.187.672

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL PERÍODO DE SEIS MESES

FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Expresado en miles de pesos - Nota 1.2)

	30/11/2025	30/11/2024
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Pérdida neta del período antes del impuesto a las ganancias	(37.364.922)	(3.324.175)
Ajustes para conciliar la pérdida neta del período con los flujos netos de efectivo:		
Participaciones en los resultados netos de asociadas, negocios conjuntos y controladas	784.072	(705.441)
Depreciación de propiedades, planta y equipos, amortización de activos intangibles y derechos de uso de activos	30.685.957	28.468.117
Resultado por venta de propiedades, planta y equipos, materiales y otros	(657.056)	(806.495)
Variación neta de provisiones	(3.790.643)	(28.479)
Resultado por exposición al cambio de poder adquisitivo de la moneda generado por el efectivo	980.106	4.136.156
Cambio en el valor razonable de los productos agropecuarios	(8.031.781)	(352.852)
Ingresos financieros	(9.148.991)	1.655.099
Costos financieros	48.181.613	11.269.029
Ajustes al capital de trabajo:		
Aumento neto de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, otros créditos financieros y pagos anticipados	(64.029.653)	(110.516.098)
Aumento neto de inventarios, otros activos y activos biológicos	(109.942.121)	(117.377.382)
Aumento neto de cuentas por pagar comerciales, deudas sociales, deudas fiscales, otras cuentas por pagar y pasivo por impuesto a las ganancias diferido	54.967.063	62.066.904
Impuesto a las ganancias pagado en el período	(1.826.863)	(20.820.796)
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades operativas	(99.193.219)	(146.336.413)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Adquisición de propiedades, planta y equipos y activos intangibles	(12.366.138)	(18.728.210)
Cobro por ventas de propiedades, planta y equipos y activos intangibles	884.457	763.596
Variación neta de inversiones	-	74.461
Flujo neto de efectivo utilizado en las actividades de inversión	(11.481.681)	(17.890.153)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Distribución de dividendos	-	(24.790.881)
Enajenación de acciones	15.406	137.095
Aumento de préstamos bancarios y financieros	133.567.200	208.113.213
Pagos de deudas por arrendamientos y de intereses por deudas financieras	(22.367.502)	(23.281.528)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de financiación	111.215.104	160.177.899
Resultado por exposición al cambio de poder adquisitivo de la moneda generado por el efectivo	(980.106)	(4.136.156)
Diferencia de cambio	176.685	(2.401.775)
Disminución neta de efectivo y colocaciones a corto plazo	(263.217)	(10.586.598)
Efectivo y colocaciones a corto plazo al inicio del ejercicio	7.629.314	14.526.551
Efectivo y colocaciones a corto plazo al cierre del período	7.366.097	3.939.953

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS CONDENSADOS

POR LOS PERÍODOS DE SEIS Y TRES MESES

FINALIZADO EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

(Expresadas en miles de pesos - Nota 1.2)

1. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS CONDENSADOS

1.1 Normas contables profesionales aplicadas

La Sociedad prepara sus estados financieros separados condensados de acuerdo con las disposiciones vigentes de la Comisión Nacional de Valores (CNV), que aprobó la Resolución General (RG) N° 622 (Texto ordenado (T.O.) 2013), la cual establece que las entidades emisoras de acciones y/u obligaciones negociables, con ciertas excepciones, están obligadas a preparar sus estados financieros de acuerdo con la Resolución Técnica (RT) N° 26 (y modificatorias) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), que dispone la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) según las emitió el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) incluyendo la aplicación de la Norma Internacional de Contabilidad (NIC 29) "Ajuste por inflación" según lo descrito en la Nota 2.3 a los estados financieros consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025 y debido a la existencia de normativas legales vigentes al 30 de noviembre de 2025 que establecen la aplicabilidad de la misma.

Estos estados financieros separados condensados al 30 de noviembre de 2025 han sido preparados en forma consistente con las normas contables profesionales aplicadas para la preparación de los estados financieros consolidados condensados a esa misma fecha, los que deben ser leídos en conjunto con los presentes estados financieros separados condensados.

1.2 Bases de presentación

Los presentes estados financieros separados condensados correspondientes al período de seis meses finalizado el 30 de noviembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con las mismas bases de presentación descriptas en la Nota 2.2 a los estados financieros consolidados condensados a esa misma fecha.

Con el objetivo de dar cumplimiento a lo requerido por la CNV para la presentación de estados financieros de período intermedio al 30 de noviembre de 2025, la sociedad presenta sus resultados al 30 de noviembre de 2025 y el comparativo con igual período del ejercicio anterior en el estado del resultado integral y notas relacionadas.

1.3 Resumen de las políticas contables significativas

Las políticas contables significativas aplicadas por la Sociedad en la preparación de sus estados financieros separados condensados son consistentes con las políticas contables significativas aplicadas en la preparación de los respectivos estados financieros anuales de la Sociedad al 31 de mayo de 2025.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

1.4 Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

Los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos utilizados en la preparación de los presentes estados financieros separados condensados son consistentes con los aplicados en la preparación de los respectivos estados financieros anuales de la Sociedad al 31 de mayo de 2025, y que se describen en la Nota 2.5 a los estados financieros consolidados emitidos a dicha fecha.

1.5 Cambios en las políticas contables significativas

Las NIIF emitidas pero que no se encontraban en vigencia a la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados condensados de la Sociedad, han sido descritas en la Nota 3 a los estados financieros consolidados condensados al 31 de mayo de 2025.

1.6 Información comparativa

Las cifras correspondientes a la información comparativa han sido reexpresadas para considerar los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda y, como resultado, están expresadas en la unidad de medida corriente al final del período sobre el cual se informa.

Se han efectuado ciertos cambios de exposición en los estados financieros separados condensados informados con propósitos comparativos para uniformarlos con la presentación de los correspondientes al 30 de noviembre de 2025.

2. INFORMACION SOBRE SEGMENTOS DE OPERACIÓN

La información correspondiente a los segmentos de operación se ha presentado en la Nota 5 a los estados financieros consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025.

3. INVERSIONES EN ASOCIADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y CONTROLADAS

La participación de la Sociedad en asociadas, negocios conjuntos, controladas no se ha modificado significativamente respecto de la informada en los estados financieros separados al 31 de mayo de 2025, ya emitidos.

A continuación se detallan las inversiones en asociadas, negocios conjuntos y, controladas que la Sociedad posee al 30 de noviembre de 2025 y al 31 de mayo de 2025:

	30/11/2025	31/05/2025
Participaciones en:		
Asociadas, negocios conjuntos y controladas	33.000.654	27.153.113
Otras sociedades	57.041	57.237
Subtotal	33.057.695	27.210.350
Provisión desvalorización inversiones en asociadas	(9.912)	(9.912)
Provisión desvalorización inversiones en negocios conjuntos	(104.998)	-
Total inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas	32.942.785	27.200.438

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

La información financiera utilizada al 30 de noviembre de 2025 y 2024 y al 31 de mayo de 2025 vinculada a las inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas fue determinada sobre la base de los estados financieros de estas sociedades, utilizando para las sociedades Bridgeport Investments LLC., Inversiones Integradas S.A.U. (liquidada), Construcciones del NOA S.A.U., Ingeniería Metabólica S.A., y Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación) información de gestión a dicha fecha. No existen diferencias significativas entre los criterios contables aplicados por la Sociedad y estas sociedades.

A continuación, se identifica la información financiera considerada en relación con las inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas de la Sociedad al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025, y asimismo se detalla la información financiera resumida vinculada a las inversiones en asociadas, negocios conjuntos y controladas de la Sociedad al 30 de noviembre de 2025, correspondiente a los últimos estados financieros emitidos por las mismas:

Emisor y/o características de los valores	Últimos estados financieros disponibles			Valor registrado	
	Clase	VN	Cantidad	30/11/2025	31/05/2025
INVERSIONES NO CORRIENTES					
Controladas					
Castinver S.A.U.	Accs.	\$ 1	6.778.757.671	6.632.634	1.429.564
Bridgeport Investments LLC (1)	Accs.	USD 1	2.800	10.742.784	9.655.976
Bio Ledesma S.A.U.	Accs.	\$ 1	17.000.000	9.665.214	10.163.697
Construcciones del NOA S.A.U. (1)	Accs.	\$ 1	10.000.000	10.000	11.293
Asociadas					
Productores de Alcohol de Melaza S.A. (PAMSA) (2)	Accs.	\$ 1	1.500.000	4.241.140	3.677.408
Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación) (1)	Accs.	\$ 1	3.314.806	144.542	147.510
Otras sociedades					
Coop. Eléctrica de 25 de Mayo	Accs.	\$ 1	-	53.829	53.609
Operadora Ferroviaria S.A.	Accs.	\$ 1.000	1.000	941	1.063
Otras sociedades	Accs.	\$ 1	-	2.271	2.565
Provisión por desvalorización				(9.912)	(9.912)
Negocios conjuntos					
Aguaragüe Unión Transitoria de Empresas (3)				1.459.342	1.962.667
Ingeniería Metabólica S.A. (INMET)(1)				104.998	104.998
Provisión por desvalorización				(104.998)	-
Total asociadas, negocios conjuntos y controladas				32.942.785	27.200.438

- (1) Los datos de Bridgeport Investments LLC, Ingeniería Metabólica S.A., Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación), y Construcciones del NOA S.A.U. al 30 de noviembre de 2025 surgen de información de gestión.
- (2) El resultado de Productores de Alcohol de Melaza S.A. corresponden a períodos de 6 meses.
- (3) Los resultados de la U.T.E. surgen de estados financieros preliminares. Son costos de operación y gastos de explotación que se imputan a gastos de producción de inventarios.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Por otra parte, se detallan a continuación las participaciones de la Sociedad en los resultados de las sociedades controladas y asociadas por los períodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y 30 de noviembre de 2024.

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Participaciones en controladas:				
Castinver S.A.U.	(1.292.566)	(336.592)	(819.666)	128.566
Bridgeport Investments LLC	1.086.808	251.562	(543.513)	(140.526)
Bio Ledesma S.A.U.	(498.483)	192.382	(132.247)	392.095
Ledesma Frutas S.A.U. (1)	-	-	1.162.800	1.046.183
Inversiones Integradas S.A.U. (Liquidada)	-	-	(16.203)	(14.339)
Construcciones del NOA S.A.U.	(1.293)	(705)	(3.066)	(1.202)
Asociadas:				
Productores de Alcohol de Melaza S.A. (PAMSA)	532.753	511.928	203.239	260.544
Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación)	(2.968)	(5.835)	(2.084)	(690)
Negocios conjuntos:				
Aguaragüe Unión Transitoria de empresas	(503.325)	(189.003)	918.236	170.579
Ingeniería Metabólica S.A. (INMET)	(104.998)	-	(62.055)	(60.335)
Total participaciones en los resultados netos de asociadas, negocios conjuntos y controladas	(784.072)	423.737	705.441	1.780.875

(1) Al 30 de noviembre de 2025, Ledesma Frutas S.A.U. ya se encuentra fusionado con Ledesma S.A.A.I.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

4. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses	3 meses	6 meses	3 meses
	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)
Venta de bienes en moneda nacional	222.660.877	122.391.275	260.445.121	134.586.396
Venta de bienes en moneda extranjera (1)	169.164.861	78.677.038	201.650.140	124.529.324
Venta de cereales	15.084.484	12.627.233	12.079.851	4.766.349
Venta de hacienda	9.393.141	1.612.511	12.737.779	4.204.233
Subtotal	416.303.363	215.308.057	486.912.891	268.086.302
Descuentos otorgados	(2.735.667)	(2.204.101)	(18.517.035)	(11.221.130)
Total ingresos de actividades ordinarias	413.567.696	213.103.956	468.395.856	256.865.172

(1) Al 30 de noviembre de 2024, los ingresos por venta de bienes en moneda extranjera incluyen 7.382.630 correspondiente a la aplicación de los decretos 597/2023 y 594/2023, los cuales reconocieron un tratamiento especial para las liquidaciones de exportaciones.

5. COSTO DE VENTAS

	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses	3 meses	6 meses	3 meses
	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)	(junio - noviembre)	(septiembre - noviembre)
Inventarios (neto de provisión) y activos biológicos al inicio del ejercicio / período	247.739.278	322.351.651	264.093.924	344.534.840
Ingresos por producción agropecuaria	14.432.695	9.838.435	14.769.466	8.889.494
Cambio en el valor razonable de los productos agropecuarios	8.031.781	5.458.753	352.852	(735.457)
Compras del período	208.624.231	98.466.302	202.880.223	97.188.621
Gastos de producción (Nota 6)	216.664.171	93.935.727	242.916.219	101.399.421
Desvalorización de inventarios	(947.067)	(872.734)	(436.496)	137.443
Inventarios (neto de provisión) y activos biológicos al cierre del período	(364.181.582)	(364.181.582)	(367.322.912)	(367.322.912)
Total costo de ventas	330.363.507	164.996.552	357.253.276	184.091.450

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

6. GASTOS DE PRODUCCIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

Rubros	Gastos de producción	Gastos de comercialización	Gastos de administración	Total al 30/11/2025	Total al 30/11/2024
Sueldos y jornales	68.690.891	7.714.209	22.613.751	99.018.851	108.497.781
Depreciación de propiedades, planta y equipos	28.004.052	572.945	831.311	29.408.308	27.635.796
Amortización de activos intangibles	138.937	-	-	138.937	187.862
Amortización de derechos de uso	507.026	585.051	46.635	1.138.712	644.459
Costos y gastos en negocios conjuntos	1.174.044	-	-	1.174.044	2.307.201
Honorarios y retribuciones por servicios	14.864.071	2.340.177	5.921.091	23.125.339	30.651.527
Retribuciones a directores	-	-	2.867.906	2.867.906	3.358.381
Honorarios al directorio	-	-	29.838	29.838	31.267
Honorarios comisión fiscalizadora	-	-	35.092	35.092	36.917
Gastos de publicidad y acciones comerciales	-	610.065	-	610.065	1.604.571
Gastos generales	5.019.981	3.255.839	3.666.015	11.941.835	16.620.497
Reparación y mantenimiento	46.968.625	123.180	389.461	47.481.266	68.236.512
Depósitos, fletes, acarreos y otros	27.756.471	20.157.671	-	47.914.142	58.778.321
Energía y combustibles	20.717.462	-	-	20.717.462	16.329.656
Impuestos, tasas y contribuciones	2.822.611	6.538.755	3.545.854	12.907.220	13.604.717
Gastos despacho y otros gastos de venta	-	17.710.965	-	17.710.965	19.482.146
Comisiones y gastos bancarios	-	2.362.802	-	2.362.802	950.160
Deudores incobrables	-	255.826	-	255.826	-
Total al 30/11/2025	216.664.171	62.227.485	39.946.954	318.838.610	
Total al 30/11/2024	242.916.219	78.520.445	47.521.107		368.957.771

7. OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS E INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

7.1.1. Otros ingresos operativos

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Servicios netos prestados y arrendamientos	913.493	680.045	2.956.090	1.031.935
Resultado venta de propiedades, planta y equipos, materiales y otros	657.056	307.858	806.495	550.492
Recupero de provisión para deudores incobrables	-	-	487.990	94.500
Diversos	37.515	4.721	195.496	(11.883)
Total de otros ingresos operativos	1.608.064	992.624	4.446.071	1.665.044

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

7.1.2. Otros gastos operativos

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Provisión para juicios y contingencias (Nota 18)	(2.201.470)	(2.123.103)	(1.287.683)	(287.008)
Indemnizaciones no recurrentes	(1.531.076)	(407.747)	(831.471)	(603.551)
Provisión otros créditos no financieros	(281.251)	(281.251)	-	-
Desvalorización de otros activos	(66.088)	158.063	(984.643)	(438.791)
Diversos	(2.048.587)	(1.463.260)	(1.005.281)	(959.011)
Total de otros gastos operativos	(6.128.472)	(4.117.298)	(4.109.078)	(2.288.361)

7.2.1. Ingresos financieros

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Intereses financieros generados por activos	734.128	442.996	(113.837)	477.822
Diferencias de cambio generadas por activos	8.771.285	3.171.057	(3.549.102)	(1.663.604)
Valor actual de deudas y créditos	(681.524)	(3.540.702)	1.198.801	321.333
Ingresos por instrumentos financieros generados por activos	325.102	(980.760)	809.039	552.336
Total de ingresos financieros	9.148.991	(907.409)	(1.655.099)	(312.113)

7.2.2. Costos financieros

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Intereses financieros generados por pasivos	(16.356.063)	(8.736.456)	(8.696.827)	(3.871.647)
Diferencias de cambio generadas por pasivos	(23.503.535)	(5.314.255)	3.604.319	2.524.172
Valor actual de créditos y deudas	(7.389.516)	(1.053.420)	(4.999.076)	(1.539.116)
Otros gastos financieros	(364.367)	(314.068)	(588.327)	(80.284)
Intereses por arrendamientos	(568.132)	(298.449)	(589.118)	(377.297)
Total de costos financieros	(48.181.613)	(15.716.648)	(11.269.029)	(3.344.172)

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

8. IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTO DIFERIDO

Impuesto a las ganancias en el estado separado del resultado integral

Los componentes del cargo por impuesto a las ganancias para los períodos de seis meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Cargo por impuesto a las ganancias diferido	12.421.292	2.026.368	12.557.110	(4.001.155)
Provisión por impuesto a las ganancias	-	-	-	6.441.087
Ajuste por inflación de la provisión del impuesto a las ganancias	-	-	(522.745)	(522.745)
Diferencia entre la estimación de la provisión para el impuesto a las ganancias y la declaración jurada del ejercicio anterior	-	-	(2.777.811)	(2.777.811)
Impuesto a las ganancias del período	12.421.292	2.026.368	9.256.554	(860.624)

Impuesto a las ganancias diferido

La Sociedad compensa los activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y los activos y pasivos por impuesto diferido, en la medida que correspondan a impuestos a las ganancias requeridos por la misma jurisdicción fiscal.

La composición del impuesto a las ganancias diferido es la siguiente:

	30/11/2025	31/05/2025
Diferencias temporarias activas:		
Provisiones	1.473.830	3.645.307
Valor actual de créditos y deudas	4.599.358	1.972.667
Quebrantos impositivos (1)	10.925.489	11.964.505
Subtotal diferencias temporarias activas	16.998.677	17.582.479
Diferencias temporarias pasivas:		
Inventarios, otros activos y activos biológicos	(37.205.625)	(44.106.207)
Propiedades, planta y equipos, activos intangibles y derechos de uso de activos	(24.384.044)	(30.367.848)
Pasivo por impuesto diferido por reexpresión impositiva	(22.757)	(146.852)
Colocaciones a corto plazo	(3.489)	(102)
Subtotal diferencias temporarias pasivas	(61.615.915)	(74.621.009)
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	(44.617.238)	(57.038.530)

(1) Detalle de apertura de los quebrantos impositivos no prescriptos al 30 de noviembre de 2025:

Origen	Prescripción (5 años)	Monto
31/05/2025	31/05/2030	3.690.365
30/11/2025	31/05/2031	7.235.124
		10.925.489

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCIA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

9. CAPITAL SOCIAL Y RESULTADO POR ACCIÓN

El capital social de la Sociedad suscrito, integrado, emitido e inscripto al 30 de noviembre de 2025 asciende a 439.714.254 pesos.

El capital suscrito e integrado asciende a \$439.714.254, representado por 439.714.254 acciones ordinarias escriturales de \$1 de valor nominal cada una con derecho a un voto por acción. Parte de dichas acciones, 1.684.394, se encuentran en cartera tal lo descripto en la Nota 23 de los presentes estados financieros consolidados al 30 de noviembre de 2025.

El importe del resultado básico por acción se calcula dividiendo el resultado neto del período atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El importe del resultado diluido por acción se calcula dividiendo el resultado neto del período atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, más el promedio ponderado de acciones ordinarias que se emitirían mediante la conversión en acciones ordinarias de todas las potenciales acciones ordinarias diluibles.

	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
(Pérdida) / Ganancia por acción del período	(56,92)	(14,71)	13,50	33,77

No existen transacciones que generen efecto dilutivo.

A continuación, se muestra la información sobre el resultado neto del período y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de resultados por acción básica y diluida:

	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
(Pérdida) / Ganancia neta del período atribuible a los propietarios de la controladora para el cómputo del resultado básico por acción	(24.943.630)	(6.445.768)	5.932.379	14.839.489
Promedio ponderado en miles de cantidad de acciones ordinarias en circulación atribuibles al resultado básico por acción	438.200	438.200	439.433	439.433

El promedio ponderado de acciones en circulación fue de 438.199.529 y 439.433.522 por los ejercicios finalizados al 30 de noviembre de 2025 y 2024 respectivamente, al igual que el promedio ponderado de acciones básico y diluido, ya que no hay títulos de deuda convertibles al cierre del ejercicio.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCIA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

10. ACTIVOS INTANGIBLES

La información correspondiente a activos intangibles se ha presentado en la Nota 11 a los estados financieros consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025.

11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Cuenta principal	Costo de adquisición					Valor al cierre del período/ ejercicio		
	Valor al comienzo del ejercicio	Adquisición fusión	Aumentos y transferencias obras en curso	Disminuciones	Transf. otros activos			
Terrenos, campos y fincas	116.963.242	-	-	-	-	116.963.242		
Mejoras en campos y fincas	80.131.356	-	375.677	-	-	80.507.033		
Edificios y construcciones	217.213.944	-	2.260.571	-	-	219.474.515		
Plantaciones	132.572.237	-	819.685	(2.539.406)	-	130.852.516		
Instalaciones	21.690.076	-	798.397	-	-	22.488.473		
Maquinarias y equipos	992.040.617	-	17.310.405	(1.024.548)	(1.832.296)	1.006.494.178		
Rodados	27.090.574	-	1.634.782	(1.344.821)	(48.359)	27.332.176		
Muebles y útiles	12.185.951	-	544.823	-	-	12.730.774		
Hacienda reproductora	355.986	-	-	-	-	355.986		
Sistema de abastecimiento de agua	6.958.281	-	-	-	-	6.958.281		
Obras en curso	30.749.886	-	(11.378.202)	-	-	19.371.684		
Subtotal	1.637.952.150	-	12.366.138	(4.908.775)	(1.880.655)	1.643.528.858		
Provisión por desvalorización	(785.789)	-	-	42.874	-	(742.915)		
Total al 30/11/2025	1.637.166.361	-	12.366.138	(4.865.901)	(1.880.655)	1.642.785.943		
Total al 31/05/2025	1.584.562.908	14.873.272	46.284.403	(8.554.222)	-	1.637.166.361		

Cuenta principal	Depreciaciones					Acumuladas al cierre del período/ ejercicio		
	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Adquisición fusión	Transf. otros activos	Bajas del período/ ejercicio	Del período/ ejercicio monto		Valor residual al 30/11/2025	Valor residual al 31/05/2025
Terrenos, campos y fincas	-	-	-	-	-	-	116.963.242	116.963.242
Mejoras en campos y fincas	67.120.688	-	-	-	1.160.106	68.280.794	12.226.239	13.010.668
Edificios y construcciones	181.458.802	-	-	-	2.000.108	183.458.910	36.015.605	35.755.142
Plantaciones	93.153.914	-	-	(2.487.024)	9.268.891	99.935.781	30.916.735	39.418.323
Instalaciones	7.042.702	-	-	-	990.057	8.032.759	14.455.714	14.647.374
Maquinarias y equipos	874.337.486	-	(1.728.097)	(1.024.548)	14.696.389	886.281.230	120.212.948	117.703.131
Rodados	21.994.925	-	(48.359)	(1.231.127)	1.131.662	21.847.101	5.485.075	5.095.649
Muebles y útiles	11.669.926	-	-	-	109.834	11.779.760	951.014	516.025
Hacienda reproductora	221.625	-	-	-	29.513	251.138	104.848	134.361
Sistema de abastecimiento de agua	6.267.632	-	-	-	21.748	6.289.380	668.901	690.649
Obras en curso	-	-	-	-	-	-	19.371.684	30.749.886
Subtotal	1.263.267.700	-	(1.776.456)	(4.742.699)	29.408.308	1.286.156.853	357.372.005	374.684.450
Provisión por desvalorización	-	-	-	-	-	-	(742.915)	(785.789)
Total al 30/11/2025	1.263.267.700	-	(1.776.456)	(4.742.699)	29.408.308	1.286.156.853	356.629.090	
Total al 31/05/2025	1.222.714.041	8.092.935	-	(7.746.723)	40.207.447	1.263.267.700		373.898.661

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

12. DERECHO DE USO DE ACTIVOS Y DEUDAS POR ARRENDAMIENTOS

La información correspondiente a derechos de uso de activo y deudas por arrendamientos se ha presentado en la Nota 13 a los estados financieros consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025.

13. ACTIVOS BIOLÓGICOS E INVENTARIOS

13.1. Activos biológicos

	30/11/2025	31/05/2025
No corrientes		
En producción: haciendas	11.766.271	8.916.799
Total activos biológicos - No corrientes	11.766.271	8.916.799
Corrientes		
En desarrollo: sementeras de caña y cultivo de frutas	32.705.864	62.094.165
En desarrollo: sementeras de granos	14.062.575	1.167.415
En desarrollo: hacienda	2.505.797	6.238.611
Terminados: hacienda	9.486.320	4.833.545
Total activos biológicos - Corrientes	58.760.556	74.333.736

Evolución de activos biológicos

	30/11/2025	31/05/2025
Activos biológicos al inicio del ejercicio	83.250.535	95.066.937
Adquisición por fusión	-	1.324.306
Activaciones del período / ejercicio	61.556.153	164.348.388
Transferencias a inventarios	(64.747.375)	(149.529.659)
Efecto reexpresión a moneda constante	(9.532.486)	(27.959.437)
Total activos biológicos	70.526.827	83.250.535

13.2. Inventarios

	30/11/2025	31/05/2025
Productos terminados	123.985.008	80.173.132
Productos en proceso	87.667.774	14.656.740
Materias primas y materiales	35.918.474	39.178.069
Productos de reventa	41.248.293	20.281.879
Cereales y oleaginosas	4.835.206	10.198.923
Subtotal	293.654.755	164.488.743
Provisión para desvalorización inventarios (1)	(1.809.863)	(1.840.893)
Total inventarios	291.844.892	162.647.850

(1) El movimiento se imputó a "Costo de ventas".

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTÍN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

14. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Al 30 de noviembre de 2025, los plazos y vencimientos de los respectivos activos y pasivos financieros han sido aperturados en la Nota 15.10 de los estados financieros consolidados condensados.

14.1. Otros créditos financieros

	30/11/2025	31/05/2025
No corrientes		
Viviendas - Programa acceso a la casa propia (Nota 20)	1.005.786	1.115.998
Sociedades Art. 33 - Ley N° 19.550 y otras relacionadas en moneda extranjera (Nota 16 y 17)	90.131	80.483
Suspensión beneficios impositivos	2.156	2.436
Provisión otros créditos financieros	(2.156)	(2.436)
Total otros créditos financieros - No corrientes	1.095.917	1.196.481
Corrientes		
Reembolsos sobre exportaciones (Nota 17)	9.081.485	7.963.893
Préstamos financieros a cobrar en moneda nacional	1.526.773	1.417.432
Préstamos financieros a cobrar en moneda extranjera (Nota 17)	-	3.105.554
Gastos pagados por adelantado	3.692.053	1.826.812
Créditos por instrumentos financieros derivados en moneda extranjera (Nota 17)	114.486	973.958
Viviendas - Programa acceso a la casa propia (Nota 20)	426.759	473.519
Diversos en moneda nacional	45.628	189.639
Bienes de disponibilidad restringida en moneda nacional (Nota 22)	419.213	895.199
Bienes de disponibilidad restringida en moneda extranjera (Nota 22 y 17)	392.834	508.815
Depósitos en garantía (Nota 22)	1.140	2.512
Total otros créditos financieros - Corrientes	15.700.371	17.357.333

14.2. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

	30/11/2025	31/05/2025
Deudores comunes en moneda nacional	65.664.141	56.299.130
Deudores comunes en moneda extranjera (Nota 17)	71.483.120	20.468.237
Sociedades Art. 33 - Ley N° 19.550 y otras relacionadas (Nota 16)	8.515.366	8.813.999
Subtotal	145.662.627	85.581.366
Provisión deudores incobrables	(352.599)	(131.956)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	145.310.028	85.449.410

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Los movimientos de la provisión para deudores incobrables se detallan a continuación:

	Provisión deudores incobrables
Al 31 de mayo de 2024	(1.502.753)
Cargo del período (1)	-
Recupero	487.990
Aplicaciones	491.278
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	284.388
Al 30 de noviembre de 2024	(239.097)
Al 31 de mayo de 2025	(131.956)
Cargo del período (1)	(255.826)
Aplicaciones	20.074
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	15.109
Al 30 de noviembre de 2025	(352.599)

- (1) El movimiento se imputó a "Gastos de comercialización".
 (2) Corresponde a RECPAM, se imputó a "Ingresos financieros".

14.3. Efectivo y colocaciones a corto plazo

	30/11/2025	31/05/2025
Colocaciones de fondos en moneda nacional	1.066.474	1.825.729
Bancos en moneda extranjera (Nota 17)	5.137.732	4.801.725
Bancos en moneda nacional	1.138.716	982.302
Caja en moneda extranjera (Nota 17)	13.515	11.084
Caja en moneda nacional	9.660	8.474
Total efectivo y colocaciones a corto plazo	7.366.097	7.629.314

14.4. Otras cuentas por pagar

	30/11/2025	31/05/2025
Provisión para costos y gastos	45.702.435	3.094.441
Sociedades Art. 33 - Ley N° 19.550 y otras relacionadas (Nota 16)	17.524	18.233
Deuda por instrumentos financieros	168.145	-
Diversas	1.691.760	2.342.137
Total otras cuentas por pagar	47.579.864	5.454.811

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

14.5. Deudas fiscales

	30/11/2025	31/05/2025
Retenciones y percepciones realizadas a terceros	3.981.917	4.167.930
Impuestos provinciales a pagar	25.332	28.608
Plan de pagos impuestos nacionales	44.816	69.626
Diversas	368.873	504.384
Provisión de impuesto a las ganancias, neto	-	411.973
Total deudas fiscales	4.420.938	5.182.521

14.6. Préstamos bancarios y financieros

No corriente	30/11/2025	31/05/2025
Prefinanciación exportaciones en moneda extranjera (Nota 17)	73.918.078	-
Obligaciones negociables en moneda extranjera (Nota 17)	45.131.266	41.714.796
Préstamos bancarios en moneda extranjera (Nota 17)	4.233.542	18.478.989
Préstamos bancarios en moneda nacional	7.200.000	4.517.240
Total préstamos bancarios y financieros - No corrientes	130.482.886	64.711.025

Corriente

Prefinanciación exportaciones en moneda extranjera (Nota 17)	82.692.594	79.155.062
Préstamos bancarios en moneda extranjera (Nota 17)	24.801.678	13.443.503
Préstamos bancarios en moneda nacional	62.329.704	9.770.196
Adelantos en cuentas corrientes bancarias	16.038.627	6.883.838
Obligaciones negociables en moneda extranjera (Nota 17)	225.038	216.003
Sociedades Art. 33 - Ley N° 19.550 y otras relacionadas en moneda extranjera (Nota 16 y 17)	8.576.021	7.640.760
Total préstamos bancarios y financieros - Corrientes	194.663.662	117.109.362

Las principales características de las Obligaciones Negociables emitidas por el Grupo Ledesma así como los compromisos asumidos se describen en la Nota 15.6 de los presentes estados financieros condensados consolidados al 30 de noviembre de 2025.

14.7. Deudas sociales

	30/11/2025	31/05/2025
Remuneraciones a pagar	21.706.303	18.472.943
Indemnizaciones a pagar	-	857.874
Contribuciones sociales a pagar	8.820.967	7.929.566
Diversas	421.782	341.966
Total deudas sociales	30.949.052	27.602.349

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

14.8. Cuentas por pagar comerciales

	30/11/2025	31/05/2025
Proveedores en moneda nacional	59.980.399	51.164.804
Proveedores en moneda extranjera (Nota 17)	18.444.982	25.356.382
Anticipos de clientes en moneda extranjera (Nota 17)	25.986.943	6.409.714
Anticipos de clientes en moneda nacional	2.075.219	4.118.075
Sociedades Art. 33 – Ley N° 19.550 y otras relacionadas (Nota 16)	-	173.168
Total cuentas por pagar comerciales	106.487.543	87.222.143

14.9. Información sobre valores razonables

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se incluye por el importe al que se podría canjear el instrumento en una transacción corriente entre partes de común acuerdo y no es una transacción forzada o de liquidación. Para estimar los valores razonables, se utilizaron los siguientes métodos supuestos:

- El efectivo y las colocaciones a corto plazo, los créditos y otras cuentas por cobrar (corrientes, excepto los préstamos al personal), las deudas comerciales y otras cuentas por pagar (corrientes) se aproximan a sus importes en libros debido, en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.
- El Grupo Ledesma evalúa las cuentas por cobrar (no corrientes) y los préstamos al personal sobre la base de parámetros tales como las tasas de interés, los factores de riesgo de cada país en particular, la solvencia del cliente y las características de riesgo del proyecto financiado. Al 31 de mayo de 2025 y 2024 los importes en libros de instrumentos financieros, no son sustancialmente diferentes a los valores razonables calculados.
- El valor razonable de las deudas financieras se estima descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las tasas disponibles para deudas con condiciones, riesgo crediticio y vencimientos similares.

Jerarquía de valores razonables

El Grupo Ledesma utiliza la siguiente jerarquía para determinar y relevar el valor razonable de los instrumentos financieros por técnica de valuación:

Nivel 1: Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Otras técnicas para las que los datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado son observables, directa o indirectamente.

Nivel 3: Técnicas que utilizan datos que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable registrado que no se basan en información observable de mercado.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

15. PAGOS ANTICIPADOS

	30/11/2025	31/05/2025
No corrientes		
Anticipos y retenciones de impuesto a las ganancias	8.022.574	8.070.061
Posición impuesto a los ingresos brutos	-	40.027
Total pagos anticipados	8.022.574	8.110.088
Corrientes		
Anticipo a proveedores	1.887.679	5.307.924
Posición impuesto a los ingresos brutos	1.051.154	1.817.805
Posición impuesto al valor agregado	19.596.437	10.400.236
Anticipos y retenciones de impuesto a las ganancias	-	2.044.398
Total pagos anticipados	22.535.270	19.570.363

16. INFORMACION SOBRE PARTES RELACIONADAS

El siguiente cuadro presenta el importe total de los saldos con partes relacionadas al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025.

	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	
	30/11/2025	31/05/2025
Sociedades controladas, asociadas y negocios conjuntos		
Bio Ledesma S.A.U.	7.194.422	1.476.055
Castinver S.A.U.	1.320.816	7.337.388
Construcciones del NOA S.A.U.	128	154
Franquicias Azucareras S.A. (en liquidación)	-	402
	8.515.366	8.813.999
	Otros créditos financieros	
	30/11/2025	31/05/2025
Castinver S.A.U.	90.131	80.483
	90.131	80.483
	Cuentas por pagar comerciales	
	30/11/2025	31/05/2025
Franquicias Azucareras S.A. (En liquidación)	-	(173.168)
	-	(173.168)

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

	Préstamos bancarios y financieros	
	30/11/2025	31/05/2025
Bridgeport Investments LLC	(8.576.021)	(7.640.760)
	<u>(8.576.021)</u>	<u>(7.640.760)</u>
	Otras cuentas por pagar	
	30/11/2025	31/05/2025
Accionistas	2.764	3.121
Directores	14.760	15.112
	<u>17.524</u>	<u>18.233</u>

Sociedades controladas, asociadas y negocios conjuntos	Operaciones Ganancia / (Pérdida)			
	30/11/2025		30/11/2024	
	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)	6 meses (junio - noviembre)	3 meses (septiembre - noviembre)
Castinver S.A.U.				
Compra de bienes y servicios	(39.152)	(21.213)	(76.462)	(39.084)
Alquileres ganados y otros ingresos	201.517	97.537	194.157	98.086
Comisiones por ventas de mercaderías	(1.593.804)	(848.136)	(1.519.002)	(711.503)
Servicios de administración	192.982	91.729	247.311	109.265
Venta de inventarios	77.798	48.704	1.293	7
Intereses netos	3.807	1.896	106.909	222.087
Bio Ledesma S.A.U.				
Ventas de inventarios	39.610.794	22.437.353	38.923.640	17.506.507
Alquileres ganados y otros ingresos	1.125.829	449.062	1.041.928	285.251
Ledesma Frutas S.A.U.(1)				
Compra de bienes y servicios	-	-	(4.788.150)	(1.554.891)
Servicios prestados	-	-	910.049	556.818
U.T.E. Área Aguaragüe				
Aporte de capital	1.174.044	600.841	2.307.201	865.980
Bridgeport				
Intereses perdidos	(366.060)	(163.173)	(543.514)	(334.577)
Ingeniería Metabólica S.A.				
Aporte de capital	-	(112.175)	525.691	375.874
Construcciones del NOA S.A.U.				
Aporte de capital	-	(10.705)	13.137	(1.161)
Servicios de administración	-	-	-	(169)

(1) Al 30 de noviembre de 2025, Ledesma Frutas S.A.U. ya se encuentra fusionado con Ledesma S.A.A.I.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

17. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA

Se detalla a continuación la composición de los activos y pasivos en moneda extranjera al 30 de noviembre de 2025 y 31 de mayo de 2025:

Rubros	30/11/2025			31/05/2025	
	Clase y monto de la moneda extranjera (en miles)	Tipo de cambio vigente	Importe contabilizado en pesos	Importe contabilizado en pesos	
ACTIVO NO CORRIENTE					
Sociedades relacionadas	USD 62	1.442,50	90.131	80.483	
Total de otros créditos financieros			90.131	80.483	
Total del activo no corriente			90.131	80.483	
ACTIVO CORRIENTE					
Reembolsos sobre exportaciones	USD 6.296	1.442,50	9.081.485	7.963.893	
Préstamos financieros a cobrar	USD -	1.442,50	-	3.105.554	
Crédito por instrumentos financieros derivados	USD 79	1.442,50	114.486	973.958	
Bienes de disponibilidad restringida	USD 272	1.442,50	392.834	508.815	
Total de otros créditos financieros			9.588.805	12.552.220	
Deudores comunes	USD 35.212	1.442,50	50.792.654	18.333.787	
	EUR 12.378	1.671,57	20.690.466	2.134.450	
Total de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar			71.483.120	20.468.237	
Bancos	USD 3.553	1.442,50	5.125.575	4.617.996	
	EUR 7	1.671,57	12.157	183.729	
Caja	USD 9	1.442,50	13.381	10.963	
	EUR -	1.671,57	134	121	
Total de efectivo y colocaciones a corto plazo			5.151.247	4.812.809	
Total del activo corriente			86.223.172	37.833.266	
Total del activo			86.313.303	37.913.749	

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

Rubros	30/11/2025			31/05/2025	
	Clase y monto de la moneda extranjera (en miles)	Tipo de cambio vigente	Importe contabilizado en pesos	Importe contabilizado en pesos	
PASIVO NO CORRIENTE					
Prefinanciación de exportaciones	USD 45.083	1.451,50	65.437.675	-	
	EUR 5.031	1.685,63	8.480.403	-	
Obligaciones negociables	USD 31.093	1.451,50	45.131.266	41.714.796	
Préstamos bancarios	USD 2.917	1.451,50	4.233.542	18.478.989	
Total de préstamos bancarios y financieros			123.282.886	60.193.785	
Deudas por arrendamientos	USD 1.611	1.451,50	2.337.668	2.735.463	
Total deudas por arrendamientos			2.337.668	2.735.463	
Total del pasivo no corriente			125.620.554	62.929.248	
PASIVO CORRIENTE					
Prefinanciación de exportaciones	USD 56.970	1.451,50	82.692.594	79.155.062	
Préstamos bancarios	USD 17.087	1.451,50	24.801.678	13.443.503	
Obligaciones negociables	USD 155	1.451,50	225.038	216.003	
Sociedades relacionadas	USD 5.908	1.451,50	8.576.021	7.640.760	
Total de préstamos bancarios y financieros			116.295.331	100.455.328	
Deudas por arrendamientos	USD 2.826	1.451,50	4.102.550	3.827.772	
Total deudas por arrendamientos			4.102.550	3.827.772	
Proveedores	USD 11.908	1.451,50	17.285.117	24.617.393	
	EUR 688	1.685,63	1.159.865	714.840	
	BRL -	271,98	-	24.149	
Anticipos de clientes	USD 4.184	1.451,50	6.072.568	5.787.350	
	EUR 11.814	1.685,63	19.914.375	622.364	
Total de cuentas por pagar comerciales			44.431.925	31.766.096	
Total del pasivo corriente			164.829.806	136.049.196	
Total del pasivo			290.450.360	198.978.444	

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO BARGIA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

18. PROVISIÓN PARA JUICIOS Y CONTINGENCIAS

Los movimientos de la provisión para juicios y contingencias se detallan a continuación:

	<u>Provisión para juicios y contingencias</u>
Al 31 de mayo de 2024	(5.945.163)
Cargo neto del período (1)	(1.287.683)
Aplicaciones	191.071
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	1.125.091
Al 30 de noviembre de 2024	<u>(5.916.684)</u>
Al 31 de mayo de 2025	(7.398.386)
Cargo neto del período (1)	(2.201.470)
Aplicaciones	5.144.971
Efecto reexpresión a moneda constante (2)	847.142
Al 30 de noviembre de 2025	<u>(3.607.743)</u>

(1) El movimiento se imputó a "Otros gastos operativos".

(2) Corresponde a RECPAM, se imputó a "Costos financieros".

19. RESTRICCIONES A LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Las restricciones a la distribución de utilidades se encuentran descriptas en la Nota 20 a los estados financieros consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025.

20. PROGRAMA ACCESO A LA CASA PROPIA

Los efectos del mencionado Programa han sido descriptos en la Nota 22 a los estados financieros consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025.

21. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES SOBRE GUARDA DE DOCUMENTACIÓN

En cumplimiento de las regulaciones vigentes de la CNV (RG N° 629/2014), informamos que los libros societarios (libros de Acta de Asamblea, Acta de Directorio, Actas del Comité de Auditoría, Depósito de Acciones y Registro de Asistencia a Asambleas y Actas de Comisión Fiscalizadora) y los registros contables legales (libro Diario, Subdiarios e Inventario y Balances), correspondientes al período en curso y ejercicios anteriores, se encuentran resguardados en la sede social de Ledesma S.A.A.I., ubicada en la Av. Corrientes N° 415, piso 12° de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Asimismo, informamos que la restante documentación que respalda las transacciones y registros contables y societarios, se encuentra distribuida en las sedes administrativas de la Sociedad y en el siguiente proveedor del servicio de resguardo y conservación de documentación de terceros: Iron Mountain Argentina S.A., CUIT: 30-68250405-2, ubicado en la calle Cañada de Gómez N° 3895, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

LEDESMA SOCIEDAD ANÓNIMA AGRÍCOLA INDUSTRIAL

22. NOTAS COMPLEMENTARIAS SEGÚN LO DISPUESTO POR EL ART. 65 INC. 1 DE LA LEY NRO. 19.550 (T.O. 1984)

Los detalles referidos han sido descriptos en la Nota 21 a los estados contables consolidados condensados al 30 de noviembre de 2025

23. EVENTOS SUBSECUENTES

En Nota 24 a los estados financieros consolidados condensados se describieron los eventos más significativos.

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Por Comisión Fiscalizadora

Firmado a efectos de su identificación con
nuestro informe de fecha 09-01-2026
PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13

LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228

Dr. ALEJANDRO BLAQUIER
Presidente

INFORME DE COMISIÓN FISCALIZADORA

Señores Accionistas de
LEDESMA S.A.A.I.,
Presente.

De nuestra consideración:

En nuestro carácter de miembros de la Comisión Fiscalizadora de LEDESMA S.A.A.I. (en adelante, la "Sociedad"), hemos efectuado una revisión de los documentos detallados en el párrafo 1 siguiente. La preparación de los documentos citados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad.

1. DOCUMENTOS OBJETO DE LA REVISIÓN:

1.1 Estados financieros separados condensados de período intermedio de la Sociedad.

1.1.1 Estado separado de situación financiera al 30 de noviembre de 2025.

1.1.2 Estados separados del resultado integral por los períodos de seis y tres meses finalizado el 30 de noviembre de 2025, y el estado de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizado en esa fecha.

1.1.3 Notas que son parte integrante de los estados financieros separados condensados.

1.2 Estados financieros consolidados condensados de la Sociedad con sus controladas.

1.2.1 Estado consolidado de situación financiera al 30 de noviembre de 2025.

1.2.2 Estado consolidado del resultado integral por los períodos de seis y tres meses finalizado el 30 de noviembre de 2025, y el estado consolidado de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizado en esa fecha.

1.2.3 Notas explicativas seleccionadas.

2. ALCANCE DE LA REVISIÓN

Nuestro trabajo fue realizado de acuerdo con las normas de sindicatura vigentes. Dichas normas requieren que la revisión de los documentos detallados en el párrafo 1 se efectúe de acuerdo con la Norma Internacional sobre Encargos de Revisión 2410, adoptadas por la FACPCE a través de la Resolución Técnica N° 33, tal como fueron aprobadas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento ("IAASB", por sus siglas en inglés), e incluya la verificación de la congruencia de los documentos revisados con la información sobre las decisiones societarias expuestas en actas, y la adecuación de dichas decisiones a la ley y a los estatutos en lo relativo a sus aspectos formales y documentales.

Para realizar nuestra tarea profesional sobre los documentos detallados en el párrafo 1, hemos revisado el trabajo efectuado por el auditor externo quien emitió sus informes con fecha 9 de enero de 2026 respecto de los estados financieros separados y los estados financieros consolidados de la Sociedad, de acuerdo con la Norma Internacional sobre Encargos de Revisión 2410, adoptadas por la FACPCE a través de la Resolución Técnica N° 33, tal como fueron aprobadas por Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento ("IAASB", por sus siglas en inglés).

El informe de los auditores externos contiene la siguiente aclaración previa: una revisión de información financiera de períodos intermedios consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de las cuestiones contables y financieras, y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de esta revisión es sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, y, por consiguiente, no permite a los auditores obtener seguridad de la toma de conocimiento de todas las cuestiones significativas que podrían identificarse en una auditoría. Por lo tanto, no expresaron los auditores tal opinión.

Dado que no es responsabilidad de la Comisión Fiscalizadora efectuar un control de gestión, la revisión no se extendió a los criterios y decisiones empresarias de las diversas áreas de la Sociedad, cuestiones que son de responsabilidad exclusiva del Directorio.

Asimismo, durante el período hemos dado cumplimiento a lo establecido por el art. N° 294 inc. 1, 2, 3, 4 y 9 de la Ley General de Sociedades N° 19.550, no habiéndose presentado ninguna de las situaciones contempladas en los inc. 6, 7, 8, 10 y 11 de la citada Ley.

Sobre los estados financieros separados condensados de período intermedio informamos que:

- Se encuentran transcritos al libro Inventario y Balances de la Sociedad.
- Los mismos surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes.
- Al 30 de noviembre de 2025, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Sociedad, asciende a \$ 2.798.499.915, no siendo exigible a esa fecha.

Sobre los estados financieros consolidados condensados de período intermedio informamos que:

- Se encuentran transcritos al libro Inventario y Balances de la Sociedad.
- Los mismos surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes.
- La información contenida en la "Reseña Informativa" por los períodos intermedios finalizados del 30 de noviembre de 2025, 2024, 2023, 2022 y 2021, es presentada por la Sociedad juntamente con los estados financieros consolidados condensados de período intermedio para cumplimentar con las normas de la CNV. Dicha información, excepto por los datos indicados como "No cubiertos en el informe de Revisión", surge de los correspondientes estados financieros consolidados condensados de período intermedio de LEDESMA S.A.A.I. y sus sociedades controladas al 30 de noviembre de 2025 y 2024 adjuntos, y al 30 de noviembre de 2023, 2022 y 2021 (luego de su reexpresión en moneda del 30 de noviembre de 2025), que no se incluyen en el documento adjunto. Los mismos fueron emitidos con fechas de 10 de enero 2025, 11 de enero de 2024, 11 de enero de 2023 y 11 de enero de 2022, respectivamente, a los cuales nos remitimos, y que deben ser leídos juntamente con este informe.
- Al 30 de noviembre de 2025, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Sociedad, asciende a \$ 2.798.499.915 no siendo exigible a esa fecha.

3. CONCLUSIÓN

Basados en nuestra revisión, con las aclaraciones descriptas en el párrafo 2, no hemos tomado conocimiento de ninguna modificación importante que deba hacerse a los estados financieros adjuntos para que los mismos estén presentados de conformidad con las normas contables profesionales aplicables en cada caso.

Hemos leído la información contenida en "Reseña Informativa" al 30 de noviembre de 2024, sobre la cual en lo que es materia de nuestra competencia, no tenemos observaciones que formular.

Adicionalmente informamos que los estados financieros adjuntos surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

Por su parte, de acuerdo con los trabajos realizados, cabe destacar que los estados financieros mencionados han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas de la Resolución Técnica N° 26 de la FACPCE, la Norma Internacional de Contabilidad N° 34, las normas pertinentes a la Ley General de Sociedades N° 19.550 y las correspondientes a la Comisión Nacional de Valores.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
9 de enero de 2026

Dr. ÁNGEL SCHINDEL
Síndico

INFORME SOBRE REVISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CONDENSADOS DE PERÍODO INTERMEDIO

A los Señores Directores de
LEDESMA S.A.A.I.

Domicilio Legal: Corrientes 415 - Piso 8° - Ciudad Autónoma de Buenos Aires
CUIT: 30-50125030-5

I. Informe sobre los estados financieros

Introducción

1. Hemos revisado los estados financieros consolidados condensados de período intermedio adjuntos de LEDESMA S.A.A.I. (la "Sociedad"), que comprenden: (a) el estado consolidado de situación financiera al 30 de noviembre de 2025, (b) los estados consolidados del resultado integral por el período de seis y tres meses finalizado el 30 de noviembre de 2025, y los estados consolidados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizado en esa fecha, y (c) notas explicativas seleccionadas.

Responsabilidad de la Dirección de la Sociedad en relación con los estados financieros

2. La Dirección de la Sociedad es responsable por la preparación y presentación de los estados financieros consolidados de la Sociedad de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (*Normas Internacionales de Información Financiera*), adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas como normas contables profesionales e incorporadas por la Comisión Nacional de Valores (CNV) a su normativa, tal como fueron emitidas por el IASB (*International Accounting Standard Board*) y, por lo tanto, es responsable por la preparación y presentación de los estados financieros mencionados en el párrafo 1. de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 "Información Financiera Intermedia" (NIC 34). La Dirección es también responsable del control interno que considere necesario para permitir la preparación de información financiera consolidada de períodos intermedios libre de distorsiones significativas, ya sea debido a errores o irregularidades.

Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre los estados financieros mencionados en el párrafo 1. basada en nuestra revisión, la cual fue realizada de conformidad con la Norma Internacional sobre Encargos de Revisión 2410 "Revisión de información financiera de períodos intermedios realizada por el auditor independiente de la entidad", emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento ("IAASB" por sus siglas en inglés). Dicha norma requiere que el auditor cumpla con los requisitos éticos pertinentes a la auditoría de los estados financieros anuales de la Sociedad. Una revisión de información financiera de períodos intermedios consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de las cuestiones contables y financieras, y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, y, por consiguiente, no nos permite obtener seguridad de que tomaremos conocimiento de todas las cuestiones significativas que podrían identificarse en una auditoría. Por lo tanto, no expresamos una opinión de auditoría.

Conclusión

4. Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros mencionados en el párrafo 1. no están preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con la NIC 34.

Otras cuestiones

5. Hemos emitido por separado un informe sobre los estados financieros separados condensados de período intermedio de LEDESMA S.A.A.I. a la misma fecha y por los mismos períodos indicados en el párrafo 1.

II. Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

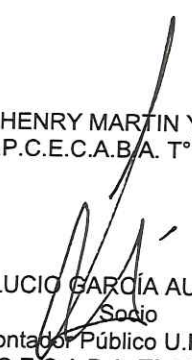
En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

- (a) Los estados financieros mencionados en el párrafo 1. se encuentran transcritos al libro Inventario y Balance de LEDESMA S.A.A.I., y, sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que dichos estados financieros no están preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la CNV.
- (b) Los estados financieros separados condensados surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes.
- (c) La información contenida en la "Reseña Informativa" por los períodos intermedios finalizados el 30 de noviembre de 2025, 2024, 2023, 2022 y 2021, es presentada por la Sociedad juntamente con los estados financieros consolidados condensados de período intermedio para cumplimentar las normas de la CNV. Dicha información, excepto por los datos indicados como "No cubiertos por el Informe de Revisión", surge de los correspondientes estados financieros consolidados condensados de período intermedio de LEDESMA S.A.A.I. y sus sociedades controladas al 30 de noviembre de 2025 y 2024 adjuntos y al 30 de noviembre de 2023, 2022 y 2021 (luego de su reexpresión en moneda del 30 de noviembre de 2025), que no se incluyen en el documento adjunto, y sobre los cuales emitimos nuestros informes de revisión de fechas 10 de enero 2025, 11 de enero de 2024, 11 de enero de 2023 y 11 de enero de 2022, respectivamente, a los cuales nos remitimos y que deben ser leídos juntamente con este informe.
- (d) Al 30 de noviembre de 2025, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Sociedad, asciende a \$ 2.798.499.915, no siendo exigible a esa fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
9 de enero de 2026



PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13



LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228



Buenos Aires 09/01/2026 01 0 T. 34 Legalización: N° 480989
LEGALIZAMOS, de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL
por las leyes 466 (Art. 2. inc. d y j) y 20.488 (Art. 21 inc. i) la actuación profesional de fecha
09/01/2026 referida a BALANCE de fecha 30/11/2025 perteneciente
a LEDESMA S.A.A.I. 30-50125030-5 para ser presentada ante
y declaramos que la firma inserta en dicha

actuación se corresponde con la que el Dr.

23-29847020-9 tiene registrada en la matrícula

GARCIA AURELIO LUCIO ALEJO

CP T° 0337 F° 228 que se han efectuado los

controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la
Res. C. D. N° 34/2024, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional, y que

firma en carácter de socio de

PISTRELLI HENRY MARTIN Y



Dra. MIRIAM MABEL PINQUE
CONTADORA PÚBLICA (U.B.A.)
T° 453 F° 215
SECRETARIA DE LEGALIZACIONES

N° I 0044470

PMC

LA PRESENTE LEGALIZACIÓN NO ES VALIDA SI CARECE DEL SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACIONES

INFORME SOBRE REVISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS CONDENSADOS DE PERÍODO INTERMEDIO

A los Señores Directores de
LEDESMA S.A.A.I.

Domicilio Legal: Corrientes 415 - Piso 8° - Ciudad Autónoma de Buenos Aires
CUIT: 30-50125030-5

I. Informe sobre los estados financieros

Introducción

1. Hemos revisado los estados financieros separados condensados de período intermedio adjuntos de LEDESMA S.A.A.I. ("la Sociedad"), que comprenden: (a) el estado separado de situación financiera al 30 de noviembre de 2025, (b) los estados separados del resultado integral por los períodos de seis y tres meses finalizados el 30 de noviembre de 2025 y los estados separados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizado en esa misma fecha, y (c) notas explicativas seleccionadas.

Responsabilidad de la Dirección de la Sociedad en relación con los estados financieros

2. La Dirección de la Sociedad es responsable por la preparación y presentación de los estados financieros de la Sociedad de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (*Normas Internacionales de Información Financiera*), adoptadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas como normas contables profesionales e incorporadas por la Comisión Nacional de Valores (CNV) a su normativa, tal como fueron emitidas por el IASB (*International Accounting Standard Board*) y, por lo tanto, es responsable por la preparación y presentación de los estados financieros mencionados en el párrafo 1. de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 34 "Información Financiera Intermedia" (NIC 34). La Dirección de la Sociedad es también responsable del control interno que considere necesario para permitir la preparación de información financiera de períodos intermedios libre de distorsiones significativas, ya sea debido a errores o irregularidades.

Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre los estados financieros mencionados en el párrafo 1. basada en nuestra revisión, la cual fue realizada de conformidad con la Norma Internacional sobre Encargos de Revisión 2410 "Revisión de información financiera de períodos intermedios realizada por el auditor independiente de la entidad", emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento ("IAASB" por sus siglas en inglés). Dicha norma requiere que el auditor cumpla con los requisitos éticos pertinentes a la auditoría de los estados financieros anuales de la Sociedad. Una revisión de información financiera de períodos intermedios consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de las cuestiones contables y financieras, y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. El alcance de una revisión es sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, y, por consiguiente, no nos permite obtener seguridad de que tomaremos conocimiento de todas las cuestiones significativas que podrían identificarse en una auditoría. Por lo tanto, no expresamos una opinión de auditoría.



Conclusión

4. Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros mencionados en el párrafo 1. no están preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con la NIC 34.

Otras cuestiones

5. Hemos emitido por separado un informe sobre los estados financieros consolidados condensados de período intermedio de LEDESMA S.A.A.I. con sus sociedades controladas a la misma fecha y por los mismos períodos indicados en el párrafo 1.

II. Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios


En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

- (a) Sobre la base de nuestra revisión, nada llamó nuestra atención que nos hiciera pensar que los estados financieros mencionados en el párrafo 1 no están preparados, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las normas pertinentes de la Ley General de Sociedades y de la CNV.
- (b) Los estados financieros mencionados en el párrafo 1 se encuentran transcritos en el libro de Inventario y Balance y surgen de registros contables llevados, en sus aspectos formales, de conformidad con las normas legales vigentes.
- (c) Al 30 de noviembre de 2025, la deuda devengada en concepto de aportes y contribuciones con destino al Sistema Integrado Previsional Argentino, que surge de los registros contables de la Sociedad, asciende a \$ 2.798.499.915, no siendo exigible a esa fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,
9 de enero de 2026



PISTRELLI, HENRY MARTIN Y ASOCIADOS S.A.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 - F° 13


LUCIO GARCÍA AURELIO
Socio
Contador Público U.N.L.A.M.
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 337 - F° 228



Buenos Aires 09/01/2026 01 0 T. 34 Legalización: N° 480990
LEGALIZAMOS de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL
por las leyes 466 (Art. 2. inc. d y j) y 20.488 (Art. 21 inc. i) la actuación profesional de fecha
09/01/2026 referida a BALANCE de fecha 30/11/2025 perteneciente
a LEDESMA S.A.A.I. 30-50125030-5 para ser presentada ante
y declaramos que la firma inserta en dicha

actuación se corresponde con la que el Dr.

23-29847020-9 tiene registrada en la matrícula

controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la
Res. C. D. N° 34/2024, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional, y que

firma en carácter de socio de

PISTRELLI HENRY MARTIN Y ASOC.

Soc. 2 T° 1

rmc

LA PRESENTE LEGALIZACIÓN NO ES VALIDA SI CARECE DEL SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACIONES



Dra. MIRIAM MABEL PINQUE
CONTADORA PÚBLICA (U.B.A.)
T° 461 F° 215
SECRETARIA DE LEGALIZACIONES

N° I 0044471