

Carboclor Sociedad Anónima

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las normas estatutarias y legales vigentes, el Directorio somete a vuestra consideración la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado de Ganancias o Pérdidas y Otros Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo, Notas a los Estados Financieros, Reseña Informativa, Informe de Comisión Fiscalizadora e Informe de Auditoría emitido por Auditores Independientes correspondientes al Ejercicio Económico N° 106 finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Consideraciones Preliminares

Durante el ejercicio 2025, la actividad económica de la República Argentina mostró una evolución moderada en comparación con el ejercicio anterior, de acuerdo con la información publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) a través del Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE).

En términos interanuales, el desempeño de la actividad económica presentó un comportamiento heterogéneo entre sectores. En particular, se destacaron con incidencias positivas la intermediación financiera y las actividades vinculadas al sector agropecuario, mientras que otros sectores relevantes, tales como la industria manufacturera, el comercio y la pesca, registraron incidencias negativas en la comparación interanual respecto de 2024. Este comportamiento sectorial explica la evolución acotada del nivel general de actividad observada hacia el cierre del ejercicio.

En materia de precios y tipo de cambio, durante el ejercicio 2025 se verificó una desaceleración significativa de la inflación y de la variación del tipo de cambio nominal en relación con los elevados niveles registrados durante 2024, contribuyendo a un contexto de mayor previsibilidad macroeconómica respecto del ejercicio precedente.

Resumen Ejecutivo

El mercado de almacenaje y servicios logísticos integrales mantiene una estrecha vinculación con el comercio exterior, motivo por el cual la Sociedad establece sus precios en dólares. En este contexto, la relación entre inflación y tipo de cambio tiene un impacto directo sobre los resultados del ejercicio. No obstante, se han implementado acciones orientadas a mitigar dicho efecto.

En materia de gestión de calidad, se renovaron las certificaciones de operación conforme a la Norma ISO 9001, y se obtuvo nuevamente la certificación ISCC, lo cual representa un valor agregado como terminal especializada.

Finalmente, la Sociedad continúa impulsando sus programas de Responsabilidad Social Empresaria, colaborando activamente con diversas instituciones de la zona Zárate–Campana.

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

El Resultado Integral Total del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, arrojó una ganancia neta de \$ 912,7 millones, con la siguiente composición:

Resultados antes de impuesto a las ganancias proveniente de las actividades que continúan:	\$ (1.361) millones
Impuesto a las ganancias de las actividades que continúan	\$ 131,7 millones
Resultado neto del ejercicio proveniente de Actividades discontinuadas	\$ 518,6 millones
Pérdidas netas actuariales por planes de beneficios definidos a empleados:	\$ 61,6 millones

Los Ingresos totales por prestación de servicios en el ejercicio alcanzaron \$ 16.434,8 millones, superiores a los \$ 15.809,3 del ejercicio anterior, debido principalmente a un mayor porcentaje de ocupación en la terminal de líquidos, y en menor proporción de LPG. También contribuyó un incremento en ambas tarifas promedio.

Carboclor Sociedad Anónima

El precio promedio en dólares fue superior en un 9,3% respecto del año anterior.

El margen bruto del negocio alcanzó un 42%, por debajo del 45% del año anterior.

Los costos vinculados a los servicios aumentaron un 9% en moneda constante, en menor proporción que las ventas, debido a que en su mayoría son fijos ajustados por inflación y vinculados a los incrementos de paritarias del gremio Químico y Petroquímico.

Los gastos de administración, operación y comercialización aumentaron un 6% en su conjunto, motivado por algunos rubros que se incrementaron por encima de la inflación, en particular salarios y cargas sociales.

Durante el 2025 se seguirá trabajando en la optimización de procesos y en lograr una mejor tarifa promedio con el fin de obtener un balance costo-beneficio sustentable manteniendo resultados positivos sostenibles en el largo plazo. A su vez, se continúa con el plan de rentabilización de servicios logísticos, enfocando la línea de ingresos en operaciones adicionales al almacenamiento.

Los Resultados Financieros de las operaciones que continúan fueron muy superiores \$ 615 millones, comparados con los \$ (1.519,9) millones, del ejercicio 2024. La diferencia se debe principalmente a los ingresos por variación cambiaria del presente ejercicio, cuya devaluación fue inferior a la del ejercicio anterior.

Los Otros Ingresos (Egresos), netos negativos, están conformados principalmente por incrementos de provisiones.

Propuesta de Aplicación de Resultados y Posible Distribución de Utilidades

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos en el ejercicio, y de conformidad con lo establecido en el Artículo 27 del Capítulo II, Título II de las Normas de la Comisión Nacional de Valores (Texto Ordenado 2013), se propondrá a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, al tratar como punto del Orden del Día los Resultados del Ejercicio, la siguiente aplicación del saldo positivo de la cuenta “Ganancias (Pérdidas) acumuladas”, que asciende a la suma de \$ 974.352.761:

- Reserva legal: \$ 259.567.117,70

De los cuales:

- \$ 210.849.479,65 corresponden a recomposición de la reserva legal
- \$ 48.717.638,05 a constitución de nueva reserva legal

- Reserva facultativa: \$ 714.785.643,30

Asimismo, en caso de que la Asamblea decida aprobar la distribución de utilidades, dichas distribuciones deberán expresarse en moneda constante, conforme lo dispuesto en el artículo 3 inciso e) del Capítulo III, Título IV del Texto Ordenado 2012 emitido por la CNV. Esto implica que las utilidades distribuidas deberán calcularse en función de la moneda de poder adquisitivo correspondiente a la fecha de celebración de la asamblea de accionistas, utilizando el índice de precios correspondiente al mes anterior a dicha reunión.

OPERACIONES DE LOGÍSTICA

Durante el ejercicio 2025, las operaciones de exportación de productos agroindustriales —tales como oleínas, sebo y ácidos grasos— se mantuvieron en niveles estables, aportando una porción significativa del volumen de almacenaje de la terminal y permitiendo sostener, a lo largo del año, un nivel de ocupación promedio superior al 80%.

El almacenaje de combustibles y productos químicos complementó la capacidad operativa de la terminal, contribuyendo a una utilización eficiente de la infraestructura disponible. Durante el período se amplía la capacidad disponible para exportación en 4.500m³ para el segmento de combustibles.

Carboclor Sociedad Anónima

El desempeño operativo se vio acompañado por el programa de inversiones llevado adelante por la Compañía, que incluyó, entre otras iniciativas, la instalación de una nueva caldera de vapor, la actualización tecnológica de la existente y diversas mejoras en la infraestructura portuaria, así como en los sistemas de tecnología de la información, incluyendo el Data Center y los sistemas de CCTV. Estas inversiones permitieron fortalecer la seguridad operativa y mejorar la confiabilidad y continuidad de las operaciones.

Asimismo, tanto la utilización del muelle como la atención de camiones se mantuvieron en niveles elevados, en línea con los valores registrados en el ejercicio anterior.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el ejercicio 2025, la Compañía alcanzó el mayor volumen de carga de exportación desde su conversión en Terminal Logística, superando las 6.000 toneladas en una única operación. Asimismo, se atendieron 60 buques a lo largo del año, cumpliéndose los objetivos comerciales establecidos para el período.

En el segmento agroindustrial, se consolidó la relación con clientes estratégicos, alcanzando más de 19.000 m³ de capacidad contratada, y se mantuvieron adecuados niveles de rotación de tanques, lo que contribuyó a una utilización eficiente de la infraestructura disponible.

En el segmento de productos químicos, si bien no se registraron incorporaciones significativas de nuevos contratos, se logró sostener la cartera de clientes vigente, manteniendo los niveles de actividad en un contexto de menor dinamismo del mercado para nuevos productos a granel.

En este marco, la Compañía avanzó en el análisis y desarrollo de propuestas vinculadas al almacenamiento de tambores, con el objetivo de ampliar y escalar la oferta de servicios logísticos complementarios.

En relación con el segmento de combustibles, se registró una reducción en el volumen de capacidad contratada; no obstante, se mantuvo la capacidad de tanques fiscales destinada a operaciones de exportación.

El presupuesto aprobado para el ejercicio 2026 fue definido en línea con los resultados obtenidos en 2025, alcanzándose un grado de cumplimiento del 95% de los objetivos trazados para el ejercicio bajo análisis.

SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE

Durante el ejercicio 2025, la Compañía desarrolló acciones y programas orientados a la prevención de accidentes de trabajo, enfermedades profesionales y a la minimización de los impactos ambientales asociados a sus operaciones, dando cumplimiento a los requerimientos establecidos por las autoridades de aplicación a nivel nacional, provincial y municipal.

Carboclor implementa un programa anual de actividades en materia de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, alineado con la legislación vigente y con los lineamientos definidos por la Dirección, el cual es objeto de seguimiento y revisión periódica.

Las acciones desarrolladas durante el ejercicio tuvieron asimismo como objetivo fortalecer la integración con la comunidad de Campana, a través de la articulación con distintos actores sociales, educativos y culturales, así como mediante la participación conjunta con otras empresas en la ejecución de iniciativas de interés común.

La Compañía mantiene una gestión orientada a resguardar la salud y la seguridad del personal propio, contratistas y de todas las personas que ingresan a la terminal, en el marco de los procedimientos y controles establecidos y de conformidad con los requerimientos de los organismos de contralor.

Certificación Normas:

Durante el ejercicio 2025 se realizaron auditorías de recertificación de los Sistemas de Gestión certificados bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018, llevadas a cabo por el Instituto Argentino de Normalización y Certificación (IRAM), a la fecha de la emisión de estos Estados Financieros, dichas

Carboclor Sociedad Anónima

certificaciones se encuentran vigentes. Asimismo, se efectuó la auditoría de control correspondiente a la certificación ISCC RED II (ex 205), realizada por el organismo certificador CGN.

Responsabilidad Social Empresaria

En materia de Responsabilidad Social Empresaria, la Compañía continuó desarrollando iniciativas orientadas a contribuir con la comunidad de Campana–Zárate, manteniendo vínculos con organizaciones sociales y promoviendo acciones de impacto positivo en el entorno.

Durante el ejercicio 2025 se llevaron adelante, entre otras, las siguientes actividades:

1. Mantenimiento de un espacio verde de uso comunitario en la ciudad de Campana (Plaza ROU).
2. Implementación de un programa de reciclado de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE), en conjunto con cooperativas de reciclado del distrito.
3. Donación de insumos de limpieza a la Municipalidad de Campana, en el marco de la emergencia hídrica registrada durante el mes de mayo.

RECURSOS HUMANOS

La Compañía desarrolla sus operaciones bajo la conducción de la Gerencia General y de tres Gerencias de Departamento: Operaciones Logísticas, Comercial, y Administración y Finanzas.

Al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, la dotación de personal de Carboclor S.A. ascendía a 65 colaboradores, de los cuales 40 correspondían a personal operativo y 25 a personal administrativo, comercial, técnico y gerencial.

Durante el ejercicio 2025 se retomaron los ciclos de evaluación de desempeño y se llevaron adelante diversas instancias de capacitación dirigidas a los distintos niveles de la organización, con el objetivo de fortalecer las competencias asociadas a cada puesto de trabajo y, adicionalmente, promover el desarrollo de habilidades interpersonales que contribuyen a la integración de los equipos y al fortalecimiento de la cultura organizacional.

Para el ejercicio 2026, la Compañía continuará orientando sus esfuerzos a la mejora de aquellos aspectos que impactan directamente en los resultados del negocio, así como a la mejora continua de los procesos y al desarrollo de sus colaboradores, con el propósito de sostener estándares de calidad y garantizar un servicio de excelencia a sus clientes.

GESTION INTEGRAL DE RIESGOS

La Compañía gestiona sus riesgos mediante una metodología sistemática, orientada a identificar, evaluar y tratar aquellos factores internos y externos que puedan afectar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y la sostenibilidad de sus operaciones.

En este marco, al menos una vez al año se realiza una revisión integral del contexto en el que desarrolla sus actividades, considerando las cuestiones externas e internas relevantes para su propósito y dirección estratégica. Dicha revisión contempla, entre otros aspectos, factores de naturaleza política, económica, sociocultural, tecnológica, ambiental y legal.

A partir de este análisis, el equipo gerencial identifica y evalúa los principales riesgos asociados a la actividad de la Compañía, determinando su nivel de exposición y definiendo las acciones de tratamiento correspondientes, de acuerdo con su criticidad y con los lineamientos establecidos por la Dirección.

Este enfoque permite a la Compañía contar con un marco estructurado de gestión de riesgos, alineado con las buenas prácticas de gobierno corporativo y orientado a la toma de decisiones informadas.

ADMINISTRACION Y FINANZAS

Carboclor Sociedad Anónima

Durante el ejercicio 2025, el área de Administración y Finanzas enfocó su gestión en el cumplimiento de los requerimientos contables, impositivos y regulatorios vinculados a la actividad de la Sociedad, así como en la generación de información confiable y oportuna destinada tanto a los organismos de control como a la Gerencia y al Directorio.

En dicho contexto, se continuó consolidando los procesos derivados de la implementación del sistema ERP SAP Business One realizada en el ejercicio 2024, herramienta destinada a centralizar y estandarizar las operaciones administrativo-contables de la Compañía, fortaleciendo los controles internos y la trazabilidad de la información.

Asimismo, se avanzó en el fortalecimiento de los procesos de presupuestación y de elaboración de proyecciones económico-financieras, con el objetivo de mejorar la toma de decisiones y el control de gestión, en línea con las buenas prácticas de gobierno corporativo.

Con el soporte del área de Tecnología de la Información, la Sociedad continuó desarrollando y optimizando sus procesos operativos, trabajando de manera sostenida en la mejora de la infraestructura de sistemas, con foco en la seguridad, la continuidad operativa y la eficiencia de la información.

Para el ejercicio 2026, el principal desafío del área consistirá en continuar con la actualización y optimización de los sistemas y procesos, con el objetivo de contar con circuitos ágiles, alineados a las necesidades de gestión y confiables que permitan brindar información adecuada para la toma de decisiones de la Dirección, acompañando el foco actual de los negocios de la Compañía y promoviendo la eficiencia en los procesos de información.

EXPECTATIVAS Y PERSPECTIVAS

De acuerdo con el último Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM) publicado por el Banco Central de la República Argentina, las proyecciones para el ejercicio 2026 contemplan un escenario de continuidad en el proceso de estabilización macroeconómica, con expectativas de desaceleración gradual de la inflación, una evolución ordenada del tipo de cambio nominal y una recuperación moderada del nivel de actividad económica.

En particular, las expectativas relevadas por el REM anticipan una mejora del desempeño de la actividad económica a lo largo de 2026 respecto de 2025, en un contexto de normalización progresiva de las variables macroeconómicas, acompañado por una reducción paulatina de las tasas de interés reales y un fortalecimiento del comercio exterior, con perspectivas de superávit comercial.

En este marco, la Compañía continuará monitoreando la evolución de las principales variables macroeconómicas, regulatorias y financieras, evaluando su impacto sobre la demanda de servicios logísticos y de almacenaje, y adoptando una gestión prudente y flexible, en línea con las directrices definidas por el Directorio y las buenas prácticas de gobierno corporativo.

Asimismo, la orientación hacia una mayor integración comercial y la gradual normalización de los flujos de comercio exterior configuran un escenario que presenta oportunidades para el desarrollo de las actividades de la Sociedad, particularmente en aquellas vinculadas al almacenaje, fraccionamiento y servicios logísticos de productos líquidos y gas licuado de petróleo (LPG).

En función de ello, la estrategia de la Compañía se orientará a maximizar los niveles de ocupación de la terminal, fortalecer el control de costos y evaluar oportunidades de nuevos negocios que permitan diversificar ingresos y sostener resultados operativos, preservando la solidez financiera y la calidad del servicio brindado a sus clientes.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 3 de febrero de 2026.

RAMA LEGUISAMON, RICARDO GASTÓN

Presidente